



AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527

ATTO FIRMATO DIGITALMENTE

DELIBERAZIONE	n. 645 data 03-07-2024
PROPOSTA	n. 1398 data 03-07-2024

Struttura proponente: UOC BILANCIO
Responsabile del procedimento: BERARDI MARIA CRISTINA
Responsabile struttura proponente: BERARDI MARIA CRISTINA

Oggetto: Adozione Bilancio d'esercizio anno 2023.

Immediatamente eseguibile: NO



Delibera firmata digitalmente



AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SENESE

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527

OGGETTO: Adozione Bilancio d'esercizio anno 2023.

II DIRETTORE GENERALE

In virtù dei poteri conferiti con Decreto del Presidente della Giunta Regionale Toscana n. 227 del 21 dicembre 2023

Visto il decreto legislativo del 30 dicembre 1992, n. 502 “Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell’art 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421” e successive modifiche ed integrazioni;

Vista la Legge Regione Toscana 24 febbraio 2005, n. 40 “Disciplina del servizio sanitario regionale” e successive modifiche ed integrazioni, che agli articoli 122 e 123 dispone l’adozione da parte del Direttore Generale del Bilancio di Esercizio;

Visto il D. Lgs. n. 118 del 23.06.2011 e s.m.i. avente per oggetto: “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42”, le cui disposizioni si applicano a decorrere dal Bilancio d’esercizio 2012;

Visti i Principi contabili per le aziende sanitarie toscane, adottati con Delibera G.R.T. n. 1343 del 20.12.2004 ed integrati dalla Casistica aggiornata con Decreto del Dirigente del Settore Bilanci e monitoraggi economici del S.S.R. della Direzione Sanità, welfare e coesione sociale n. 9600 del 12.05.2023;

Viste le Circolari del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell’Economia e delle Finanze n. 2496 del 28.01.2013 e n. 8036 del 25.03.2013 esplicative circa i criteri da adottare per il calcolo degli ammortamenti;

Visto il Decreto del 24 Maggio 2019 con il quale il Ministro della Salute di concerto con il Ministro dell’Economia e delle Finanze adotta i nuovi Modelli CE, SP, LA e CP degli enti del Servizio sanitario nazionale;

Richiamata la Deliberazione del Direttore Generale n. 512 del 31.05.2023 con la quale è stato adottato il Bilancio Pluriennale di Previsione 2023/2025 e il Bilancio Preventivo Economico Annuale 2023, approvato dalla Giunta Regionale Toscana con Delibera n. 1281 del 06.11.2023;

Vista la Delibera G.R.T. n. 7 del 09.01.2023, “Assegnazione iniziale di Fondo Sanitario Regionale Indistinto per l’esercizio 2023 alle Aziende e agli Enti del Servizio Sanitario Regionale”;

Vista, la Delibera G.R.T. n. 1591 del 18.12.2023, “Assegnazione intermedia 2023 alle Aziende Sanitarie Toscane”;

Vista, inoltre, la Delibera G.R.T. n. 570 del 13.05.2024, “Assegnazione finale di risorse alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sull’esercizio 2023”, modificata con Delibera G.R.T. n. 633 del 27.05.2024, con la quale la Regione Toscana ha autorizzato l’Azienda ad



AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SENESE

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527

iscrivere nel Bilancio di Esercizio 2023 gli importi dell'assegnazione finale ed i costi e i ricavi per mobilità infraregionale ed extraregionale;

Vista, infine, la nota del Settore Bilanci e monitoraggi economici del S.S.R. della Direzione Sanità, Welfare e Coesione Sociale della Regione Toscana Prot. AOOGR_0271501 del 14.05.2024, conservata agli atti, "Istruzioni per la contabilizzazione degli effetti economici del rinnovo del C.C.N.L. 2019-2021 del personale dirigente del ruolo sanitario e delle ACN 2019-2021;

Viste le risultanze contabili e la Nota Integrativa a corredo, predisposta dall'U.O.C. Bilancio, che dà compiuta dimostrazione delle valorizzazioni patrimoniali e delle determinazioni economiche;

Dato atto che il dirigente proponente, anche in veste di responsabile del procedimento, Dott.ssa Maria Cristina Berardi, Direttore della UOC Bilancio, per quanto di sua competenza, attesta la legittimità e la regolarità formale e sostanziale del presente atto;

Ritenuto pertanto opportuno:

- adottare il Bilancio di Esercizio 2023 corredato dallo Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, allegato 1), dalla Relazione del Direttore Generale, allegato 3) dando atto che tutti i suddetti prospetti sono stati predisposti sulla base degli schemi di cui al D. Lgs 118/2011 e s.m.i. e che entrambi gli allegati costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto;
- corredare, inoltre, il Bilancio d'Esercizio 2023 del Prospetto SIOPE e disponibilità liquide, del Prospetto dei Flussi di Cassa e dell'Attestazione dei tempi di pagamento, allegato 2) che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto;
- prendere atto, in relazione ai valori di cui all'allegato 1), parte integrante e sostanziale, del risultato economico negativo pari ad Euro 15.803.187,57;

Con il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, ciascuno per quanto di competenza;

D E L I B E R A

Per le motivazioni esposte in premessa, che integralmente si confermano:

- 1) Di adottare il Bilancio di Esercizio 2023 corredato dallo Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, allegato 1), dalla Relazione del Direttore Generale, allegato 3) dando atto che tutti i suddetti prospetti sono stati predisposti sulla base degli schemi di cui al D. Lgs 118/2011 e s.m.i. e che entrambi gli allegati costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto;



Delibera firmata digitalmente



AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SENESE

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527

- 2) Di corredare, inoltre, il Bilancio d'Esercizio 2023 del Prospetto SIOPE e disponibilità liquide, del Prospetto dei Flussi di Cassa e dell'Attestazione dei tempi di pagamento, allegato 2) che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto;
- 3) Di prendere atto, in relazione ai valori di cui all'allegato 1), parte integrante e sostanziale, del risultato economico negativo pari ad Euro 15.803.187,57;
- 4) Di dare atto che il presente provvedimento non comporta oneri a carico del bilancio aziendale;
- 5) Di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 42, comma 2, della L.R.T. n. 40/2005 e s.m.i.;
- 6) Di trasmettere il presente atto alla Giunta Regionale per l'approvazione ai sensi dell'art. 123 terzo comma, della L.R.T. n. 40/2005 e s.m.i. unitamente alla relazione del Collegio Sindacale di cui all'art. 42 comma 7 della medesima legge.

IL DIRETTORE GENERALE

f.to Prof. Antonio Davide BARRETTA

II DIRETTORE AMMINISTRATIVO

f.to Dott.ssa Maria Silvia MANCINI

II DIRETTORE SANITARIO

f.to Dott.ssa Maria DE MARCO



AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SENESE

Bilancio di Esercizio 2023

Stato Patrimoniale

Conto Economico

Rendiconto Finanziario

Nota Integrativa

STATO PATRIMONIALE ATTIVO			Importi : Euro			
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 Marzo 2013</i>	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022			
			Importo	%		
A) IMMOBILIZZAZIONI						
I Immobilizzazioni immateriali	246.620	329.850	-83.230	-25,2%		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	246.620	329.850	-83.230	-25,2%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-		
5) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-		
II Immobilizzazioni materiali	194.649.544	186.185.949	8.463.595	4,5%		
1) Terreni	31.020.155	30.508.442	511.713	1,7%		
a) Terreni disponibili	-	-	-	-		
b) Terreni indisponibili	31.020.155	30.508.442	511.713	1,7%		
2) Fabbricati	122.685.664	126.676.946	-3.991.282	-3,2%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	21.858	22.658	-800	-3,5%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	122.663.806	126.654.288	-3.990.482	-3,2%		
3) Impianti e macchinari	1.151.870	1.393.058	-241.188	-17,3%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	16.540.329	15.445.575	1.094.754	7,1%		
5) Mobili e arredi	1.415.895	1.156.118	259.777	22,5%		
6) Automezzi	179.843	58.075	121.767	209,7%		
7) Oggetti d'arte	-	-	-	-		
8) Altre immobilizzazioni materiali	1.156.069	766.739	389.330	50,8%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	20.499.718	10.180.995	10.318.723	101,4%		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	-	210.926	386.606	386.606	-	0,0%
1) Crediti finanziari	-	210.926	210.926	210.926	-	0,0%
a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/altri	-	210.926	210.926	210.926	-	0,0%
2) Titoli			175.680	175.680	-	0,0%
a) Partecipazioni			175.680	175.680	-	0,0%
b) Altri titoli			-	-	-	-
Totale A)	195.282.770	186.902.404	8.380.366	4,5%		
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
I Rimanenze	8.010.080	7.622.595	387.486	5,1%		
1) Rimanenze beni sanitari	7.919.616	7.538.610	381.006	5,1%		
2) Rimanenze beni non sanitari	90.465	83.985	6.480	7,7%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	-		
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	-		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	364.604.894	-	364.604.894	353.259.683	11.345.211	3,2%
1) Crediti v/Stato	7.504.976	-	7.504.976	7.504.976	-	0,0%
a) Crediti v/Stato - parte corrente	495.484	-	495.484	495.484	-	0,0%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro	495.484	-	495.484	495.484	-	0,0%
b) Crediti v/Stato - investimenti	7.009.491	-	7.009.491	7.009.491	-	0,0%
c) Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/prefetture	-	-	-	-	-	-

2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	321.473.549	-	321.473.549	306.183.963	15.289.586	5,0%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	200.791.930	-	200.791.930	216.308.404	-15.516.474	-7,2%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	200.791.930	-	200.791.930	216.308.404	-15.516.474	-7,2%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	200.434.437	-	200.434.437	187.953.773	12.480.664	6,6%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	357.493	-	357.493	28.354.631	-27.997.138	-98,7%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	-	-	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	120.681.619	-	120.681.619	89.875.559	30.806.060	34,3%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	120.681.619	-	120.681.619	83.372.943	37.308.676	44,7%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	6.502.615	-6.502.615	-100,0%
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni	-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	7.706.354	-	7.706.354	12.425.204	-4.718.850	-38,0%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.227.057	-	7.227.057	11.771.738	-4.544.682	-38,6%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	479.297	-	479.297	653.466	-174.169	-26,7%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	-
6) Crediti v/Erario	10.465.729	-	10.465.729	11.634.743	-1.169.014	-10,0%
7) Crediti v/altri	17.454.286	-	17.454.286	15.510.797	1.943.489	12,5%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
IV Disponibilità liquide			4.767.865	161.392	4.606.473	2854,2%
1) Cassa			101.447	96.217	5.230	5,4%
2) Istituto Tesoriere			4.639.514	-	4.639.514	-
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
4) Conto corrente postale			26.904	65.176	-38.271	-58,7%
Totale B)			377.382.839	361.043.670	16.339.170	4,5%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
I Ratei attivi			-	-	-	-
II Risconti attivi			83.628	33.450	50.178	150,0%
Totale C)			83.628	33.450	50.178	150,0%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			572.749.237	547.979.524	24.769.713	4,5%
D) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
3) Beni in comodato			-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine			52.798.159	24.146.340	28.651.819	118,7%
Totale D)			52.798.159	24.146.340	28.651.819	118,7%

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi : Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 Marzo 2013</i>			VARIAZIONE 2023/2022	
			Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO				
I Fondo di dotazione			-	-
II Finanziamenti per investimenti			190.477.158	149.206.056
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			-	-
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			6.458.802	7.075.892
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			-	-
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro			6.458.802	7.075.892
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			169.093.339	126.980.512
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			5.041.045	4.142.832
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			9.883.971	11.006.820
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			619.785	755.632
IV Altre riserve			-	-
V Contributi per ripiano perdite			-	6.502.615
VI Utili (perdite) portati a nuovo			-	-7.306.488
VII Utile (perdita) dell'esercizio			-15.803.188	-7.209.126
Totale A)			175.293.755	141.948.688
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1) Fondi per imposte, anche differite			-	-
2) Fondi per rischi			7.511.460	7.566.967
3) Fondi da distribuire			-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			8.314.629	12.133.684
5) Altri fondi oneri			12.239.193	9.014.602
Totale B)			28.065.282	28.715.252
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO				
1) Premi operosità			59.759	50.597
2) TFR personale dipendente			-	-
Totale C)			59.759	50.597
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)				
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
1) Mutui passivi	3.676.919	83.783.005	87.459.924	90.973.440
2) Debiti v/Stato	-	-	-	-
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	200.229.739	-	200.229.739	175.220.689
4) Debiti v/Comuni	-	-	-	10.435
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	1.117.893	-	1.117.893	2.985.021
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	-	-	-	-
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	944.101	-	944.101	2.795.067
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	173.792	-	173.792	189.954
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
7) Debiti v/fornitori	39.389.758	-	39.389.758	54.592.206
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	58.958	-	58.958	7.403.945
9) Debiti tributari	18.965.603	-	18.965.603	20.935.538
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	7.585.011	-	7.585.011	8.973.493
12) Debiti v/altri	14.507.504	-	14.507.504	16.154.452
Totale D)	285.531.385	83.783.005	369.314.390	377.249.217
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
1) Ratei passivi			-	-
2) Risconti passivi			16.051	15.770
Totale E)			16.051	15.770
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			572.749.237	547.979.524
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-
2) Depositi cauzionali			-	-
3) Beni in comodato			-	-
4) Altri conti d'ordine			52.798.159	24.146.340
Totale F)			52.798.159	24.146.340
			28.651.819	118,7%

CONTO ECONOMICO			Importi : Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 Marzo 2013</i>			VARIAZIONE 2023/2022	
	Anno 2023	Anno 2022	Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	96.439.959	110.039.922	-13.599.964	-12,4%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	94.100.680	90.825.059	3.275.621	3,6%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	2.017.249	18.708.330	-16.691.081	-89,2%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	197.658	250.597	-52.938	-21,1%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA		-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	532.666	491.676	40.990	8,3%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	252.025	28.360	223.665	788,7%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	1.034.899	17.937.697	-16.902.798	-94,2%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	268.595	467.019	-198.424	-42,5%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente		-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	178.595	-	178.595	-
4) da privati	90.000	467.019	-377.019	-80,7%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	53.435	39.514	13.920	35,2%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.198.422	-439.316	-759.106	172,8%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	5.238.000	2.094.127	3.143.873	150,1%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	209.264.962	196.589.446	12.675.516	6,4%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	200.400.250	187.863.088	12.537.162	6,7%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	4.822.944	4.504.150	318.794	7,1%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	4.041.768	4.222.207	-180.440	-4,3%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	12.957.646	16.384.729	-3.427.082	-20,9%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6.115.162	5.509.026	606.136	11,0%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	9.862.548	9.508.791	353.756	3,7%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	130.058	148.904	-18.846	-12,7%
Totale A)	338.809.913	339.835.630	-1.025.717	-0,3%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	87.179.593	81.581.887	5.597.706	6,9%
a) Acquisti di beni sanitari	86.280.035	80.881.332	5.398.703	6,7%
b) Acquisti di beni non sanitari	899.558	700.555	199.003	28,4%
2) Acquisti di servizi sanitari	25.214.646	23.014.225	2.200.421	9,6%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	787.829	632.500	155.329	24,6%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	483.422	428.788	54.634	12,7%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	1.272.255	838.442	433.813	51,7%

l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	49.182	46.329	2.853	6,2%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	3.156.285	2.941.473	214.812	7,3%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	4.065.588	1.362.244	2.703.344	198,4%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	14.452.726	16.083.788	-1.631.061	-10,1%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	947.358	680.660	266.698	39,2%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	46.949.137	49.746.807	-2.797.669	-5,6%
a) Servizi non sanitari	45.965.300	48.645.921	-2.680.621	-5,5%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	614.913	742.716	-127.804	-17,2%
c) Formazione	368.924	358.169	10.755	3,0%
4) Manutenzione e riparazione	13.556.058	11.630.457	1.925.602	16,6%
5) Godimento di beni di terzi	2.615.303	2.060.447	554.856	26,9%
6) Costi del personale	143.668.397	140.363.055	3.305.341	2,4%
a) Personale dirigente medico	47.881.059	47.166.885	714.174	1,5%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.412.065	3.347.229	64.836	1,9%
c) Personale comparto ruolo sanitario	62.100.827	59.995.537	2.105.290	3,5%
d) Personale dirigente altri ruoli	1.197.103	1.076.786	120.317	11,2%
e) Personale comparto altri ruoli	29.077.343	28.776.618	300.725	1,0%
7) Oneri diversi di gestione	1.618.293	1.555.812	62.480	4,0%
8) Ammortamenti	13.927.387	13.760.258	167.128	1,2%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	156.952	192.684	-35.732	-18,5%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	6.419.899	6.126.262	293.637	4,8%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.350.535	7.441.312	-90.777	-1,2%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	591.316	612.425	-21.108	-3,4%
10) Variazione delle rimanenze	-387.486	-126.007	-261.479	207,5%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-381.006	-120.180	-260.826	217,0%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-6.480	-5.827	-653	11,2%
11) Accantonamenti	6.023.784	5.173.966	849.818	16,4%
a) Accantonamenti per rischi	1.005.794	1.230.456	-224.662	-18,3%
b) Accantonamenti per premio operosità	9.162	9.162	0	0,0%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.553.076	917.482	635.595	69,3%
d) Altri accantonamenti	3.455.751	3.016.866	438.885	14,5%
Totale B)	340.956.429	329.373.332	11.583.096	3,5%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-2.146.516	10.462.297	-12.608.813	-120,5%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	8.923	5.091	3.832	75,3%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	4.250.897	4.335.828	-84.931	-2,0%
Totale C)	-4.241.974	-4.330.737	88.763	-2,0%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	7.406.050	3.586.032	3.820.018	106,5%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	7.406.050	3.586.032	3.820.018	106,5%
2) Oneri straordinari	6.553.911	6.630.088	-76.177	-1,1%
a) Minusvalenze	325.852	20.060	305.792	1524,4%
b) Altri oneri straordinari	6.228.059	6.610.028	-381.969	-5,8%
Totale E)	852.140	-3.044.055	3.896.195	-128,0%

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-5.536.350	3.087.506	-8.623.855	-279,3%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	9.911.276	9.987.213	-75.937	-0,8%
a) IRAP relativa a personale dipendente	9.408.608	9.541.265	-132.657	-1,4%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	147.680	129.604	18.076	13,9%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	277.784	254.228	23.556	9,3%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	77.204	62.116	15.088	24,3%
2) IRES	355.562	309.419	46.143	14,9%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	10.266.838	10.296.632	-29.794	-0,3%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-15.803.188	-7.209.126	-8.594.061	119,2%

Rendiconto Finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2023	ANNO 2022
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
+	risultato di esercizio	-€ 15.803.188	-€ 7.209.126
voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari			
+	amm.to fabbricati	€ 6.419.899	€ 6.126.262
+	amm.to altre immobilizzazioni materiali	€ 7.350.535	€ 7.441.312
+	amm.to immobilizzazioni immateriali	€ 156.952	€ 192.684
ammortamenti		€ 13.927.387	€ 13.760.258
-	utilizzo finanziamenti per investimenti	-€ 9.708.061	-€ 9.332.877
-	utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donazioni, plusvalenze da reinvestire	-€ 154.487	-€ 175.914
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		-€ 9.862.548	-€ 9.508.791
+	accantonamenti SUMAI	€ 9.162	€ 9.162
-	pagamenti SUMAI		
+	accantonamenti TFR		
-	pagamenti TFR		
premio operosità medici SUMAI + TFR		€ 9.162	€ 9.162
./-/-	rivalutazioni/svalutazioni di attività		
+	accantonamenti a fondi svalutazioni	€ 591.316	€ 612.425
-	utilizzo fondi svalutazioni		
fondi svalutazione di attività		€ 591.316	€ 612.425
+	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	€ 6.011.008	€ 5.168.804
-	utilizzo fondi per rischi e oneri	-€ 6.660.978	-€ 7.400.381
fondo per rischi e oneri futuri		-€ 649.970	-€ 2.231.577
TOTALE flusso di CCN della gestione corrente		-€ 11.787.840	-€ 4.567.650
./-/-	aumento/diminuzione debiti v/regione (esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali)	€ 25.009.050	-€ 16.439.596
./-/-	aumento/diminuzione debiti v/comune	-€ 10.435	€ 10.202
./-/-	aumento/diminuzione debiti v/ az.sanit.pubbliche	-€ 1.867.128	€ 256.693
./-/-	aumento/diminuzione debiti v/arpa e altre società Partecipate		
./-/-	aumento/diminuzione debiti v/fornitori	-€ 15.202.448	€ 10.216.169
./-/-	aumento/diminuzione debiti tributari	-€ 1.969.935	€ 1.607.308
./-/-	aumento/diminuzione debiti v/istituti di previdenza	-€ 1.388.481	€ 591.387
./-/-	aumento/diminuzione altri debiti	-€ 1.646.948	€ 31.411
./-/-	aumento/diminuzione debiti (escluso fornitori di immobil. e c/c bancari e istituto tesoriere)	€ 2.923.675	-€ 3.726.427
./-/-	aumento /diminuzione ratei e risconti passivi	€ 281	-€ 14.769
./-/-	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	€ 0	€ 2.277
./-/-	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
./-/-	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/regione per gettito addizionali irpef e irap		
./-/-	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/regione - gettito fiscalità regionale		
./-/-	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/regione - altri contributi extrafondo		
./-/-	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/regione	€ 15.516.474	€ 1.711.311
./-/-	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/comune		
./-/-	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/asl-ao	€ 4.718.850	€ 5.167.119
./-/-	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/arpa e altre società Partecipate		
./-/-	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/erario	€ 1.169.014	-€ 631.126
./-/-	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/altri	-€ 2.534.805	-€ 5.979.119
./-/-	diminuzione/aumento di crediti	€ 18.869.533	€ 270.463
./-/-	diminuzione/aumento del magazzino	-€ 387.486	-€ 126.007
./-/-	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
./-/-	diminuzione/aumento rimanenze	-€ 387.486	-€ 126.007
./-/-	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-€ 50.178	€ 57.410
A - totale operazioni di gestione reddituale		€ 9.567.985	-€ 8.106.980

ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
-	costi di impianto e di ampliamento		
-	costi di ricerca e sviluppo		
-	diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-€ 73.722	-€ 45.415
-	acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
-	acquisti altre immobilizzazioni immateriali		
-	acquisto immobilizzazioni immateriali	-€ 73.722	-€ 45.415
+	valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
+	valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
+	valore netto contabile diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
+	valore netto contabile acquisto immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
+	valore netto contabile acquisti altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
+	valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	€ 0	€ 0
-	acquisto terreni	-€ 511.713	
-	acquisto fabbricati	-€ 393.596	-€ 13.367.174
-	acquisto impianti e macchinari		-€ 7.040
-	acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-€ 6.766.290	-€ 4.912.532
-	acquisto mobili e arredi	-€ 682.329	-€ 505.396
-	acquisto automezzi	-€ 161.013	-€ 57.841
-	acquisto altri beni materiali	-€ 728.317	-€ 391.251
-	acquisti immobilizzazioni materiali in corso	-€ 13.316.624	-€ 3.941.348
-	acquisto immobilizzazioni materiali	-€ 22.559.882	-€ 23.182.583
+	valore netto contabile terreni dismessi	€ 186.855	
+	valore netto contabile fabbricati dismessi		
+	valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
+	valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	€ 22.913	€ 11.670
+	valore netto contabile mobili e arredi dismessi	€ 1.079	€ 1.025
+	valore netto contabile automezzi dismessi		
+	valore netto contabile altri beni materiali dismessi	€ 5.888	€ 7.365
+	valore netto immobilizzazioni materiali in corso	€ 109.117	
+	valore netto contabile immobilizzazioni materiali	€ 325.852	€ 20.060
-	acquisto crediti finanziari		
-	acquisto titoli		
-	acquisto immobilizzazioni finanziarie	€ 0	€ 0
+	valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
+	valore netto contabile titoli dismessi		
+	valore netto contabile immobilizzazioni finanziarie dismesse	€ 0	€ 0
./-/	aumento/diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
B - totale attività di investimento		-€ 22.307.752	-€ 23.207.937
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
./-/	diminuzione/aumento crediti v/stato (finanziamenti per investimenti)		
./-/	diminuzione/aumento crediti v/regione (finanziamenti per investimenti)	-€ 37.308.676	€ 6.475.899
./-/	diminuzione/aumento crediti v/regione (aumento fondo di dotazione)		
./-/	diminuzione/aumento crediti v/regione (ripiano perdite)	€ 6.502.615	-€ 4.437.201
./-/	diminuzione/aumento crediti v/regione (copertura debiti al 31/12/2005)		
+	aumento fondo di dotazione		
+	aumento contributi in conto capitale da regione e da altri	€ 58.625.998	€ 22.279.066
./-/	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto	€ 18.640	€ 29.525
./-/	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	€ 366.164	
./-/	aumento/diminuzione debiti c/c bancari e istituto tesoriere	-€ 7.344.986	€ 7.398.399
+	assunzione nuovi mutui		
-	mutui quota capitale rimborsata	-€ 3.513.516	-€ 3.357.376
C - totale attività di finanziamento		€ 17.346.240	€ 28.388.312
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+ B + C)		€ 4.606.473	-€ 2.926.606
delta liquidità fra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		€ 4.606.473	-€ 2.926.606
squadatura fra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		€ 0	€ 0

In questa sezione si dà conto, attraverso l'analisi del rendiconto finanziario, di come l'Azienda ha ottenuto e impiegato le risorse finanziarie disponibili.

L'analisi dei flussi finanziari ha l'obiettivo di evidenziare i movimenti in entrata ed in uscita delle risorse finanziarie aziendali, in modo da chiarire la variazione intervenuta nel periodo considerato. Le risorse finanziarie alle quali si fa riferimento possono essere così sintetizzate:

- +/- la liquidità generata o assorbita dalla **gestione corrente**: partendo dal risultato d'esercizio si effettuano delle rettifiche in aumento o in diminuzione per rappresentare i movimenti che non hanno natura monetaria;
- +/- la liquidità generata dalle operazioni di **gestione reddituale** (aumento o diminuzione di Crediti e Debiti connessi alla gestione corrente): si integra il risultato della gestione corrente con le variazioni dei crediti e dei debiti;
- +/- gli effetti finanziari derivanti dalle **attività di investimento**;
- +/- gli effetti finanziari derivanti dall'**attività di finanziamento**.

Il flusso generato dalle gestioni deve coincidere con la variazione delle disponibilità liquide tra inizio e fine esercizio.

Relativamente all'anno 2023, la disponibilità iniziale, pari a Euro 161.392 ha subito un incremento durante l'esercizio di Euro 4.606.473. Il valore finale, pertanto, è pari a Euro 4.767.865.

Il rendiconto finanziario esprime quindi la dinamica finanziaria dell'Azienda.

La variazione delle disponibilità finanziarie finali è stata determinata dalle seguenti componenti:

Flusso CCN generato dalla gestione corrente	-11.787.840
Flusso generato dalla variazione dei crediti e dei debiti	21.355.825
Flusso generato dalle attività di investimento	-22.307.752
Flusso generato dalle attività finanziamento	17.346.240
Flusso di cassa complessivo	4.606.473

La **gestione corrente** ha determinato una variazione negativa di Euro 11.787.840, generata dai costi e dai ricavi dell'esercizio depurati dalle movimentazioni che non producono effetti finanziari (ad esempio, gli ammortamenti). La variazione è da ascrivere al differenziale positivo tra gli ammortamenti e le sterilizzazioni, di poco inferiore ad Euro 4,1 milioni, differenziale che, rispetto all'esercizio precedente, registra una lieve flessione a causa della crescita degli ammortamenti non sterilizzati. La suddetta variazione, come avvenuto anche nell'esercizio 2022, ha compensato solo parzialmente la perdita d'esercizio.

La gestione dei **crediti e dei debiti correlati alla gestione corrente** ha comportato un incremento delle risorse finanziarie per Euro 21.355.825. Il flusso di cassa complessivo, è stato prevalentemente influenzato da un significativo aumento dei crediti verso la Regione, Euro 15,5 milioni, e verso le Aziende Sanitarie, Euro 4,7 milioni. E' risultato solo marginale l'apporto dell'incremento dei debiti verso la Regione, Euro 25,0 milioni, in quanto tale variazione è stata in gran parte assorbita dalla riduzione delle altre voci di debito per un importo complessivo pari ad Euro 22,1 milioni.

Le **attività d'investimento** hanno assorbito risorse per complessivi Euro 22.307.752. Le voci che più hanno inciso sul tale risultato sono quelle delle immobilizzazioni materiali in corso, con un valore pari ad Euro 13,3 milioni, e delle attrezzature sanitarie e scientifiche, con un valore pari ad Euro 6,8 milioni.

Le **attività di finanziamento** hanno generato liquidità per Euro 17.346.240, sostanzialmente determinata dagli incrementi del patrimonio netto per assegnazioni regionali di contributi in conto capitale e a ripiano perdite, parzialmente compensati dall'aumento dei crediti verso la Regione per il finanziamento degli investimenti, dall'aumento della quota capitale rimborsata dei mutui in essere e dalla diminuzione dei debiti bancari.

La somma algebrica dei vari aggregati sopra indicati esprime un risultato positivo di 4.606.473 che rappresenta la liquidità "generata" dall'Azienda nel corso dell'esercizio.

Nella tabella seguente, infine, si evidenzia l'andamento nell'ultimo triennio del debito v/Istituto Cassiere per l'anticipazione utilizzata al 31/12 di ogni anno:

	2021	2022	2023
Debiti v/Istituto Tesoriere (per anticipazione utilizzata)	0,00	7.391.534,05	0,00

Nota integrativa al Bilancio d'esercizio dell'anno 2023

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Il bilancio d'esercizio è integrato dalla seguente documentazione:

- Prospetto SIOPE e disponibilità liquide (DM 23/12/2009);
- Prospetto dei flussi di cassa;
- Attestazione dei tempi di pagamento (art. 41, c. 1, D.L. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. 89/2014);
- Relazione sulla gestione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 NO	–	Non si sono rese necessarie modifiche ai criteri utilizzati nella formazione del bilancio. Ai sensi dell'articolo 2423-bis, comma 2, codice civile, le deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione sono consentite in casi eccezionali. La nota integrativa deve motivare la deroga e indicarne l'influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 NO	–	Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario sono comparabili. Ai sensi dell'articolo 2423-ter, comma 5, codice civile, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate. La non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa.

Altre informazioni di carattere generale

GEN04 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

In data 13/05/2024 con DGRT n. 570, modificata con DGRT n. 633 del 27/05/2024, la Regione Toscana ha deliberato l'assegnazione finale, alle Aziende ed Enti del SSR, delle risorse finanziarie provenienti dal Fondo Sanitario Nazionale e da extra-fondo sanitario, ai fini della chiusura dei bilanci di esercizio 2023. L'importo complessivo assegnato all'Azienda è stato pari ad Euro 3.860.114,66, di cui Euro 3.671.297,61 a titolo di Fondo Sanitario Indistinto, Euro 3.627,48 a titolo di Fondo Sanitario Indistinto finalizzato destinato alla copertura dei costi per l'esenzione e le prestazioni di monitoraggio dei pazienti ex COVID-19, Euro 185.189,57 a titolo di extra Fondo Sanitario.

Si segnala che con tale atto la Regione Toscana ha anche deliberato gli importi della mobilità attiva e passiva da contabilizzare in bilancio.

Inoltre, è opportuno evidenziare che nella medesima delibera si precisa anche che, nel caso in cui le aziende e gli enti del S.S.R. non raggiungano l'equilibrio economico con le assegnazioni di risorse disposte con il presente atto, le eventuali perdite d'esercizio saranno ripianate, una volta che siano state ufficializzate in sede di adozione dei bilanci d'esercizio 2023, con successivi, specifici atti di assegnazione, a tale titolo.

Con nota Prot. AOOGR_0271501 del 14/05/2024 inviata per PEC, ns Prot. 9706 del 15/05/2024, conservata agli atti, il competente ufficio regionale ha comunicato le istruzioni per la contabilizzazione degli effetti economici del rinnovo del C.C.N.L. 2019-2021 del personale dirigente del ruolo sanitario, nonché gli importi da accantonare per il rinnovo delle Convenzioni Uniche Nazionali dei medici.

Infine, rileviamo che, gli eventi occorsi in data successiva alla data di riferimento del bilancio non hanno richiesto rettifiche o annotazioni integrative al bilancio d'esercizio in quanto non hanno inciso significativamente sulla situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico d'esercizio dell'azienda.

Per ulteriori informazioni afferenti i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio si rimanda a quanto descritto nella relazione del Direttore Generale a corredo del presente bilancio.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti al valore catastale rivalutato del 5%. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono

	iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	L'Azienda non ha il Fondo TFR.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2023							
PERSONALE DIPENDENTE (Conto annuale)							
	T1				T12	T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2022	di cui Personale Part Time al 31/12/2022	Personale al 31/12/2023	di cui Personale Part Time al 31/12/2023	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale Spese accessorie
RUOLO SAN-ITARIO							
Dirigenza							
- Medico-veterinaria	461	3	471		5.537	22.823.803	13.993.568
- Sanitaria	36		38		470	2.002.817	728.605
Comparto							
- Categoria Ds	55	1					
- Categoria D	1302	48	1432		16.538	38.356.255	8.536.569
- Categoria C							
- Categoria Bs							
RUOLO PROF.LE							
Dirigenza							
Livello dirigenziale	3		4		48	188.933	101.412
Comparto							
- Categoria D			2		24	52.836	8.955
RUOLO TECNICO							

Dirigenza							
Livello dirigen- ziale	2		2		24	94.049	33.634
Comparto							
- Categoria Ds	2						
- Categoria D	10		11		144	325.415	102.038
- Categoria C	22		19		227	506.775	48.664
- Categoria Bs	516	12	476		5.644	10.913.494	2.171.737
- Categoria B	61	1	67		705	1.296.508	175.287
- Categoria A	53	6	46		531	1.016.024	100.272
RUOLO AMM.VO							
Dirigenza							
Livello dirigen- ziale	6		8		72	286.862	208.997
Comparto							
- Categoria Ds	17	1					
- Categoria D	58		74		885	2.193.636	316.195
- Categoria C	51	3	52		633	1.415.782	41.244
- Categoria Bs	5		19		144	277.675	5.874
- Categoria B	45	3	47		536	978.744	51.377
- Categoria A	2		2		24	45.028	1.505

(*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente del comparto a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini-anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.2023				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2022 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2022 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2023 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2023 da altri enti
RUOLO SANITARIO				
Dirigenza				
- Medico-veterinaria	2		3	4
- Sanitaria		1		1
Comparto				
- Categoria Ds				
- Categoria D	3	2	9	2
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE				
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto				
- Categoria D				
RUOLO TECNICO				
Dirigenza				
Livello dirigenziale				

Comparto				
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs	4		5	
- Categoria B		1		
- Categoria A				
RUOLO				
AMMINISTRATIVO				
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto				
- Categoria Ds	1			
- Categoria D	1		3	1
- Categoria C	1	1		
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2022	Di cui Personale a tempo parziale al 31/12/2022	Personale al 31/12/2023	Di cui Personale a tempo parziale al 31/12/2023
RUOLO SANITARIO				
Dirigenza	145	2	139	1
Comparto	18	3	17	2
RUOLO				

PROFESSIONALE				
Dirigenza	1		1	
Comparto				
RUOLO TECNICO				
Dirigenza	2		2	
Comparto	12	1	12	
RUOLO AMMINISTRATIVO				
Dirigenza				
Comparto	14		13	

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO – FORMAZIONE LAVORO (Conto annuale T2)		
Tipologia di personale	Uomini-anno anno 2022	Uomini-anno anno 2023
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto annuale T2)		
Tipologia di personale	Uomini-anno anno 2022	Uomini-anno anno 2023
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto	6	2
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		3
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		1

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto annuale T2)		
Tipologia di personale	Uomini-anno anno 2022	Uomini-anno anno 2023
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		

RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12, quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2022	Personale al 31/12/2023
MEDICINA DI BASE		
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento											
	di cui soggette a sterilizzazione											
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo											
	di cui soggette a sterilizzazione											
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	4.146.670	0	0	3.816.820	329.850	73.722	0	0	0	156.952	246.620
	di cui soggette a sterilizzazione	2.645.824	0	0	2.315.974	329.850	73.722	0	0	0	156.952	246.620
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti											
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali											
	di cui soggette a sterilizzazione											
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili											
	di cui soggette a sterilizzazione											
AAA160	Migliorie su beni di terzi											
	di cui soggette a sterilizzazione											
AAA180	Pubblicità											
	di cui soggette a sterilizzazione											
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.146.670	0	0	3.816.820	329.850	73.722	0	0	0	156.952	246.620
	di cui soggette a sterilizzazione	2.645.824	0	0	2.315.974	329.850	73.722	0	0	0	156.952	246.620

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate da Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione di opere d'ingegno. Si tratta, prevalentemente, dei costi sostenuti per l'acquisto di software applicativi a titolo di proprietà o a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato.

Nel Bilancio d'esercizio 2023 le voci sottostanti risultano pari a 0.

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
....					

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
....					

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
....					

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Rivalutazioni	Svalutazioni	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili														
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA300	Terreni indisponibili	30.508.442	0	0	0	30.508.442	0	511.713	0	0	0	0	0	0	31.020.155
	di cui soggetti a sterilizzazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	26.656	0	0	3.996	22.656	0	0	0	0	0	0	0	800	21.856
	di cui soggetti a sterilizzazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	207.054.964	0	0	80.400.676	126.654.288	2.221.876	405.539	-11.942	-11.942	0	0	186.855	6.419.100	122.663.806
	di cui soggetti a sterilizzazione	64.857.356	0	0	18.987.761	45.869.595	2.221.876	405.539	0	-11.942	0	0	185.873	2.151.606	46.147.587
AAA380	Impianti e macchinari	2.570.793	0	0	1.177.736	1.393.058			0	0	0	0	0	241.188	1.151.870
	di cui soggetti a sterilizzazione	2.267.134	0	0	874.076	1.393.058			0	0	0	0	0	241.188	1.151.870
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	85.255.549	0	0	69.809.974	15.445.575	667.844	6.766.290	0	0	0	0	22.913	6.316.466	16.540.329
	di cui soggette a sterilizzazione	62.975.871	0	0	47.579.679	15.396.192	667.844	6.766.290	0	0	0	0	22.913	6.304.167	16.503.245
AAA440	Mobili e arredi	10.099.573	0	0	8.943.455	1.156.118	0	682.329	0	0	0	0	1.079	421.472	1.415.895
	di cui soggetti a sterilizzazione	6.067.030	0	0	4.910.911	1.156.118	0	682.329	0	0	0	0	1.079	421.472	1.415.895
AAA470	Automezzi	578.688	0	0	520.613	58.075	0	161.013	0	0	0	0	0	39.245	179.843
	di cui soggetti a sterilizzazione	279.053	0	0	220.977	58.075	0	161.013	0	0	0	0	0	39.245	179.843
AAA500	Oggetti d'arte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	8.064.652	0	0	7.297.913	766.739	-936	728.317	0	0	0	0	5.888	332.164	1.156.069
	di cui soggetti a sterilizzazione	4.364.830	0	0	3.598.091	766.739	-936	728.317	0	0	0	0	5.888	332.164	1.156.069
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	10.180.995	0	0	0	10.180.995	-2.888.784	13.316.624	0	0	0	0	109.117	0	20.499.718
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	354.340.313	0	0	168.154.364	186.185.949	0	22.571.824	0	-11.942	0	0	325.852	13.770.435	194.649.544
	di cui soggette a sterilizzazione	140.811.272	0	0	76.171.495	64.639.777	2.888.784	8.743.487	0	-11.942	0	0	215.753	9.489.842	66.554.510

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

Nell'esercizio 2023, tre sono le voci che registrano gli incrementi più significativi in termini di acquisizioni/costruzioni: "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti", Euro 13,3 milioni, "Attrezzature sanitarie e scientifiche", Euro 6,8 milioni e "Altre immobilizzazioni materiali", Euro 0,7 milioni.

L'incremento della voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti", è principalmente riconducibile al valore dei lavori incrementativi effettuati nel corso dell'esercizio sul P.O. Santa Maria alle Scotte, come dettagliatamente indicato alla Tab. 7 della pagina successiva. I quattro interventi che hanno contribuito in misura più significativa all'incremento della voce, per un valore di Euro 8,3 milioni circa, sono i lavori "per il trasferimento del Laboratorio galenico, uffici Farmacia e Sorveglianza Sanitaria", "di realizzazione del Lotto volano 1, 2 e 3", "di adeguamento funzionale per n. 18 pl di Terapia Intensiva e n. 8 pl di Sub Intensiva c/o lotto DEA" e i "di ristrutturazione ex Blocco Operatorio L 1, p 4, da adibire a Day Surgery e Chirurgia Ambulatoriale". Per un maggiore dettaglio in merito agli interventi sopra indicati, si rinvia alla Relazione sulla Gestione, paragrafo "Principali Progetti e relative fonti di finanziamento". Per quanto riguarda le "Attrezzature sanitarie e scientifiche", si rinvia alla Relazione sulla Gestione, paragrafo "Principali attrezzature ed arredi", in cui sono elencati, a titolo esemplificativo, gli investimenti di valore più significativo effettuati nell'esercizio, precisando che le attrezzature citate nel suddetto elenco contribuiscono da sole per quasi Euro 5,0 milioni all'incremento complessivo di tale voce. Relativamente alla voce "Altre immobilizzazioni materiali" Euro 0,6 milioni di incremento sono determinati dagli investimenti dell'Information & Communication Technology in dispositivi di comunicazione per infrastruttura di rete.

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Macchine per ufficio	6.811.724	5.709.855	1.101.869
Attrezzature tecniche	350.084	339.032	11.052
Attrezzature economali	1.352.704	1.309.555	43.148
totale	8.514.512	7.358.443	1.156.069

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Ristrutturazione U.O.C. Emodinamica	Del. 1050/2011	26.572	0	26.572	0
Ristrutturazione U.O.C. Emodinamica	art. 20/2007 DD 5712/2010	136.659	0	136.659	0
Lavori nuovo DEA	finanziamento aziendale	47.633	0	0	47.633
Realizzazione Nuovo Blocco Operatorio	Mutuo Cassa Depositi e Prestiti Spa	42.632	0	42.632	0
Realizzazione Nuovo Blocco Operatorio	art. 20/2008 DD 689/2014	18.271	0	18.271	0
Lavori adeguamento per antincendio Fase A	art. 20/2007 DD 2798/2010	1.848.346	7.741	0	1.856.087
Lavori adeguamento per antincendio Fase B	art. 20/2007 DD 5562/2010	12.344	0	0	12.344
Realizzazione Officina Trasfusionale	autofinanziamento	149.501	59.034	208.535	0
Realizzazione Officina Trasfusionale	art. 20/2008 DD 4587/2014	399.504	0	399.504	0
Realizzazione Officina Trasfusionale	finanziamento aziendale	640.793	0	640.793	0
Realizzazione Officina Trasfusionale	Del. 802/2008	100.000	0	100.000	0
Realizzazione Officina Trasfusionale	Del 42/2015 rimod Del. 771/2020	600.000	0	600.000	0
Realizzazione Officina Trasfusionale	Del 288/2022	163.418	36.582	200.000	0
Realizzazione Officina Trasfusionale	DD 27002/2023	0	139.650	139.650	0
Realizzazione Day Surgery e Chirurgia Ambulatoriale	Del. 802/08 e DD 71/09 e DD 340/10	0	100.000	0	100.000
Realizzazione Day Surgery e Chirurgia Ambulatoriale	art. 20/2008 DD 4587/2014	0	1.587.702	0	1.587.702
Realizzazione Day Surgery e Chirurgia Ambulatoriale	autofinanziamento	141.355	0	0	141.355
Lavori ristrutturazione Lotto I	Del. 1272/2014	590.966	0	0	590.966
Lavori ristrutturazione Lotto I	finanziamento aziendale	613.535	22.204	0	635.739
Lavori ristrutturazione Lotto I	Del. 1313/2019	1.249.016	0	0	1.249.016
Ristrutturazione Lotto II piano 4S per installazione RMN	finanziamento aziendale	120.264	50	0	120.314
Progetto di efficientamento energetico: realizzazione cogeneratore	DD 27002/2023	0	620.420	0	620.420
Ristrutturazione sub-intensiva cardiologica e degenze	art 20/2008 DD 12694/19	106.049	132	0	106.181
Ristrutturazione per installazione RMN 1,5	art. 20/2008 DD 689/2014	76.523	0	76.523	0
Ristrutturazione per installazione RMN 1,5	finanziamento aziendale	0	76.873	0	76.873
Ristrutturazione per installazione RMN 1,5	DGR 1061/2020 - DD 13127/2020	0	84.502	0	84.502
Lavori di realizzazione del Nuovo PS Ostetrico e Pediatrico - IV lotto	finanziamento aziendale	48.214	0	48.214	0
Lavori di realizzazione 18 + 8 pl DL 34/2020	Del. 1393/2020 finanziamento statale	1.267.098	1.791.000	0	3.058.098
Lavori di ristrutturazione PS 4S DL 34/2020	Del. 1393/2020 finanziamento statale	435.178	0	0	435.178
Lavori di ristrutturazione PS 4S DL 34/2020	finanziamento aziendale	0	46.438	0	46.438
Attrezzature	Del 1366/2021	177.535	5.978	87.161	96.352
Attrezzature	Del 1497/2022	579.747	0	579.747	0
Attrezzature	Del 42/2015 rimod Del. 771/2020	0	352.528	0	352.528
Attrezzature	Del 288/2022	0	1.721.588	0	1.721.588
Lavori di adeguamento per antisismica	DD 18760/2022	167.428	195.333	0	362.761
Lavori di adeguamento per antincendio	DD 21908/2020	0	107.058	0	107.058
Lavori di adeguamento per antincendio	finanziamento aziendale	0	127.012	0	127.012
Lavori di adeguamento per antincendio	DD 27002/2023	0	98.822	0	98.822
Realizzazione Lotto volano - opere indistinte	DGR 599/2022 PNRR	247.477	0	247.477	0
Realizzazione Lotto volano - opere indistinte	Finanziamento aziendale	0	43.279	-247.477	290.757
Realizzazione Lotto volano 1	DD 17294/2022 e DD 25895/2023 - PNR	0	701.396	0	701.396
Realizzazione Lotto volano 1	DD 17294/2022 e DD 25897/2023 FCR	0	201.537	0	201.537
Realizzazione Lotto volano 2	DD 17294/2022 e DD 25897/2023 - PNC	0	548.311	0	548.311
Realizzazione Lotto volano 2	DD 17294/2022 e DD 25897/2023 FCR	0	157.550	0	157.550
Realizzazione Lotto volano 3	DD 27002/2023	0	189.000	0	189.000
Realizzazione Lotto volano 3	DGR 1651/2020 - DD 21957/2020	0	276.800	0	276.800
Realizzazione Nuovo Magazzino	Finanziamento aziendale	76.506	0	0	76.506
Realizzazione Nuovo Magazzino	Del. 802/2008	0	26.045	0	26.045
Lavori di realizzazione Laboratorio Galenico, Uffici Farmacia e Sorveglianza Sanitaria	Finanziamento aziendale	98.430	77.714	0	176.143
Lavori di realizzazione Laboratorio Galenico, Uffici Farmacia e Sorveglianza Sanitaria	DD 27002/2023	0	2.640.592	0	2.640.592
Lavori di ristrutturazione locali per sostituzione angiografi	finanziamento aziendale	0	142.993	0	142.993
Lavori di realizzazione impianti realizzazione fumi	DD 27002/2023	0	152.637	0	152.637
Lavori di realizzazione impianti realizzazione fumi	finanziamento aziendale	0	14.129	0	14.129
Lavori di realizzazione nuovo percorso linee di media tensione	DD 27002/2023	0	1.270.353	0	1.270.353
totale		10.180.995	13.622.984	3.304.260	20.499.718

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

Il valore delle immobilizzazioni in corso è stato confermato dal Direttore dell'UOC Realizzazioni e dal Responsabile Esecutivo Attrezzature Sanitarie e Scientifiche con note del 11/06/2024, conservate agli atti.

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Durata legale del diritto o, in assenza 20%	Durata legale del diritto o, in assenza 20%

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Fabbricati	3%	3%
Impianti e macchinari	12,5%	12,5%
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20%	20%
Mobili e arredi	12,5%	12,5%
Automezzi	25%	25%
Altre immobilizzazioni materiali	20%	20%

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 NO	–	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	–	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	NO ☒	SI	
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	☒		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	☒		
IMM12 – Eventuali impegni significativi as-			

sunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti? [SE SÌ ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	☒		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		☒	Fondo commerciale sito in Siena, Via della Sapienza, 30 censito al foglio 131, particella 111, sub. 16 classe 12 - Deliberazione del Direttore Generale n. 121 del 22.03.2010. In applicazione della casistica regionale, aggiornata con Decreto Dirigenziale n. 6068 del 17/04/2019, a decorrere dall'esercizio 2018 si è proceduto a riattivare il processo di ammortamento dei cespiti rappresentati nella categoria "Immobilizzazioni destinate alla vendita". Nell'esercizio 2023, si è proseguito con la normale procedura di ammortamento, non ricorrendo le condizioni richieste dalla nuova casistica regionale, aggiornata con Decreto Dirigenziale n. 9600 del 12/05/2023, per la sospensione dell'ammortamento. L'ammortamento dell'unico cespito iscritto nella suddetta categoria è stato pari ad Euro 799,69.
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	☒		

Si ricorda inoltre che nell'anno 2012 è stata effettuata la rideterminazione dei Fondi di Ammortamento ai sensi di quanto disposto dall'art. 29, lettera b), ultimo capoverso, del D.Lgs. 118/2011 così come modificato dalla Legge n. 228/2012 (c.d. Legge di Stabilità 2013), di quanto disposto dalle Circolari congiunte del Ministero della Salute e Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 2496 del 28/01/2013 e n. 8036 del 25/03/2013 nonché delle comunicazioni della Regione Toscana con nota 13/0130 e 13/0134 in merito al trattamento contabile della rideterminazione degli ammortamenti relativi agli esercizi precedenti il 2012.

In particolare con le citate note della Regione Toscana è stato precisato che:

- l'anno 2001 è l'esercizio a partire dal quale procedere alla rideterminazione dei Fondi di Ammortamento con le nuove aliquote di cui all'Allegato 3 del D.Lgs. 118/2011;

- la variazione del ricalcolo dei Fondi di Ammortamento derivante dall'applicazione delle predette nuove aliquote venisse imputata a specifica voce di Patrimonio Netto, decurtando il relativo ammontare della voce dei correlati contributi in conto capitale per i cespiti acquisiti con finanziamenti specifici, ovvero dalla voce "Utili (Perdite) a nuovo" per i cespiti acquisiti con finanziamento aziendale. L'ammontare complessivo del ricalcolo dei Fondi di Ammortamento è stato pari ad Euro 12.193.921, di cui Euro 2.027.516,12 soggetti a sterilizzazione.

Al riguardo si precisa che qualora non fossero intervenute le pre-citate Circolari Ministeriali e le successive comunicazioni della Regione Toscana e, conseguentemente, il ricalcolo dei Fondi di Ammortamento fosse stato effettuato sin dall'esercizio di entrata in funzione del relativo cespite, l'effetto del ricalcolo dei Fondi Ammortamento sarebbe risultato superiore per un importo di Euro 456.370 di cui Euro 335.172 soggetti a sterilizzazione.

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	211.301	0	0	211.301
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	211.301	0	0	211.301
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	211.301	0	0	211.301

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0	0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	375	0	0	375
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	375	0	0	375

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2019 e precedenti	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	211.301	0	0	0	0
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	211.301	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	211.301	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	210.926
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	0	0	210.926
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	210.926

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	
AAA710	Partecipazioni:										
	Partecipazioni in imprese controllate										
	Partecipazioni in imprese collegate										
	Partecipazioni in altre imprese	184.658	22	9.000	175.680	0	0	0	0	0	175.680
AAA720	Altri titoli:										
AAA730	Titoli di Stato										
AAA740	Altre Obbligazioni										
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa										
AAA760	Titoli diversi										
	TOTALE	184.658	22	9.000	175.680	0	0	0	0	0	175.680

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
Fondazione Toscana Life Sciences	Via Banchi di Sotto, 34 - 53100 Siena	Fondazione						1,46%	1.000	costo di acquisto
Fondazione ISPRO	c/o Azienda Ospedaliera Universitaria Careggi - Largo Brambilla, 3 - 50134 Firenze	Fondazione						5,88%	10.000	costo di acquisto
Società Consortile Energia Toscana S.c.r.l.	Piazza dell'Indipendenza, 16 - 50129 Firenze	Società consortile a responsabilità limitata	93.585	100%	768.009	1.584.865	43.461	4,91%	4.595	costo di acquisto
Consorzio Metis	Via Ridolfi 6 - 56124 Pisa	Consorzio	108.456	100%	2.229.988	3.904.523	107.737	8,33%	9.038	costo di acquisto
Clinica di Riabilitazione Toscana SpA	Via Gaetano Donizetti, 2 - 52028 Terranuova Bracciolini AR	Società per azioni	3.020.940	81%	4.559.483	13.486.487	86.293	5,00%	151.047	costo di acquisto

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziari

Si precisa che nella tabella soprastante non sono stati riportati i dati relativi alla Fondazione ISPRO ed alla Fondazione Toscana Life Sciences, fatta eccezione per il valore della partecipazione detenuta dall'AOUS, poiché il bilancio d'esercizio 2023 non è ancora disponibile.

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
Fondazione Toscana Life Sciences	10.000	0	9.000	1.000	0	0	0	0	0	1.000
Fondazione ISPRO	10.000	0	0	10.000	0	0	0	0	0	10.000
Società Consortile Energia Toscana S.c.r.l.	4.573	22	0	4.595	0	0	0	0	0	4.595
Consorzio Metis	9.038	0	0	9.038	0	0	0	0	0	9.038
Clinica di Riabilitazione Toscana SpA	151.047	0	0	151.047	0	0	0	0	0	151.047

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO ☒	SI	
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	☒		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	☒		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	☒		

6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	1.235.570	0	31.797.179	0	31.452.757	1.579.991	0	1.579.991
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	1.212.696	0	28.222.562	0	27.917.956	1.517.301	0	1.517.301
	Medicinali senza AIC	22.874	0	457.388	0	417.572	62.690	0	62.690
	Emoderivati di produzione regionale	0	0	3.117.229	0	3.117.229		0	0
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0		0	0
ABA040	Dispositivi medici:	5.935.060	0	52.230.561	0	52.277.390	5.888.231	0	5.888.231
	Dispositivi medici	4.273.285	0	38.583.584	0	38.551.788	4.305.080	0	4.305.080
	Dispositivi medici impiantabili attivi	281.442	0	3.499.717	0	3.584.284	196.875	0	196.875
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.380.333	0	10.147.260	0	10.141.318	1.386.275	0	1.386.275
ABA050	Prodotti dietetici	5.743	0	74.334	0	74.044	6.034	0	6.034
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	2.953	0	23.850	0	19.995	6.808	0	6.808
ABA070	Prodotti chimici	109.746	0	1.159.803	0	1.107.604	161.945	0	161.945
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	249.539	0	994.308	0	967.239	276.607	0	276.607
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
	RIMANENZE BENI SANITARI	7.538.610	0	86.280.035	0	85.899.030	7.919.616	0	7.919.616
ABA120	Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.953	0	52.502	0	51.746	2.709	0	2.709
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	22.144	0	22.144	0	0	0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	34.603	0	162.116	0	159.028	37.691	0	37.691
ABA160	Materiale per la manutenzione	0	0	32.498	0	32.498	0	0	0
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	47.429	0	630.299	0	627.663	50.065	0	50.065
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	83.985	0	899.558	0	893.078	90.465	0	90.465

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

Rispetto all'esercizio precedente, il valore delle rimanenze finali non registra una variazione significativa.

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze non sanitarie obsolete o a lento rigiro. Come indicato al punto 4.1 della Casistica per l'applicazione dei principi contabili nelle aziende e negli enti del Servizio Sanitario della Regione Toscana, "l'esistenza di corrette procedure di ordine/consegna/reso, in particolare nei confronti dell'unico fornitore "sostanziale" (ESTAR), permette l'eliminazione/non sussistenza del motivo principale per la costituzione ed il mantenimento di un Fondo obsolescenza."

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?	NO ☒	SI	

RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	☒		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	☒		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	☒		

7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	498.217	0	0	498.217	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:					
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:					
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	498.217	0	0	498.217	0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	7.009.491	0	0	7.009.491	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	7.009.491	0	0	7.009.491	0
						
	CREDITI V/STATO - RICERCA					
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/STATO	7.507.708	0	0	7.507.708	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	216.308.404	466.198.715	481.715.189	200.791.930	0
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	187.953.773	463.269.605	450.788.941	200.434.437	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	5.405.831	265.635.196	268.240.999	2.800.029	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	171.686.512	181.139.627	171.686.512	181.139.627	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	10.861.431	16.494.781	10.861.431	16.494.781	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	28.354.631	2.929.111	30.926.249	357.493	0
ABA451	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)					
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0	0
ABA461	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	83.372.943	48.939.784	11.631.108	120.681.619	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	83.372.943	48.939.784	11.631.108	120.681.619	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					

	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:					
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	6.502.615	8.012.999	14.515.614	0	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	306.183.963	523.151.498	507.861.911	321.473.549	0

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	24.369	24.369	0	0
	Comune di Siena	0	24.369	24.369	0	0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE					
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	11.771.738	11.811.319	16.356.001	7.227.057	2.296.887
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE EXTRAREGIONE	653.466	399.869	574.037	479.297	68.111
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	12.425.204	12.211.188	16.930.038	7.706.354	2.364.998
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:					
						
						
ABA640	Crediti v/altre partecipate:					
						
						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	11.634.743	20.444.942	21.613.956	10.465.729	0
	Erario c/IRPEF a rimborso	123	0	0	123	0
	Crediti per acconti IRES	370.054	309.419	309.419	370.054	0
	Crediti per IRAP	11.264.566	20.135.523	21.304.537	10.095.552	0

	CREDITI V/ALTRI	25.609.974	34.201.755	31.666.950	28.144.780	2.310.446
ABA670	Crediti v/clienti privati	15.843.711	19.000.728	17.420.599	17.423.839	1.634.355
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
						
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	8.069.817	8.273.770	6.859.741	9.483.846	674.010
						
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	5.669	0	0	5.669	0
	<i>Crediti verso Istituto Superiore di Sanità</i>	5.669	0	0	5.669	0
						
ABA710	Altri crediti diversi	1.690.777	6.927.258	7.386.609	1.231.426	2.081
ABA711	<i>Altri Crediti diversi</i>	1.690.777	6.927.258	7.386.609	1.231.426	2.081
ABA712	<i>Note di credito da emettere (diversi)</i>					
ABA713	<i>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>					
ABA714	<i>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>					
ABA715	<i>Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)</i>					

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

I crediti verso la Regione Toscana, ESTAR e gli Enti del servizio sanitario regionale sono stati oggetto di formale riconciliazione.

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE				
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:				
ABA201	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto</i>				
ABA220	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato</i>				
ABA230	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale</i>				
ABA240	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale</i>				
ABA250	<i>Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard</i>				
ABA260	<i>Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente</i>				
	Crediti v/Stato - altro:				
ABA270	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - altro</i>	2.733	0	0	2.733
ABA271	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)</i>				
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI				
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:				
					
	CREDITI V/STATO - RICERCA				
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				
ABA310	<i>Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute</i>				
ABA320	<i>Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali</i>				
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE				
	TOTALE CREDITI V/STATO	2.733	0	0	2.733

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE				
	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:				
ABA390	Credit v/Regione o P.A. per quota FSR				
ABA400	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				
ABA410	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				
ABA420	Credit v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				
ABA430	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				
ABA440	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				
ABA450	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				
ABA451	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)				
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:				
					
ABA461	B.II.2.a.10) Credit v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale				
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO				
ABA480	Credit v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				
ABA490	Credit v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				
	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite:				
ABA500	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite				
ABA501	B.II.2.b.4) Credit v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				
ABA510	Credit v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				
ABA520	Credit v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				
ABA521	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				
ABA522	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie				
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA				

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi / Rideterminazioni	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
					
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE				
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				
ABA591	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE EXTRAREGIONE				
ABA601	B.II.4.e) Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE				

	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI				
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0
					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:				
					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:				
					
ABA650	CREDITI V/ERARIO				
					
	CREDITI V/ALTRI				
ABA670	Crediti v/clienti privati	10.089.587	590.735	0	10.680.322
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				
					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	9.591	581	0	10.172
					
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				
					
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0	0
ABA711	Altri Crediti diversi	0	0	0	0
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)				
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2019 e precedenti	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE					
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:					
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:					
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	498.217	0	0	0	0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI					
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	7.009.491	0	0	0
						
						
	CREDITI V/STATO - RICERCA					
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/STATO	498.217	7.009.491	0	0	0

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	238.923	781.078	227.454	486.097	199.058.379
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	206.375	697.133	227.454	477.272	198.826.203
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	206.375	697.133	227.454	477.272	1.191.795
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	181.139.627
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	16.494.781
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	32.548	83.945	0	8.825	232.176
ABA451	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)					
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0	0
						
ABA461	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO					
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	25.919.476	34.324.960	9.497.399	2.000.000	48.939.784
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:					
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	26.158.399	35.106.038	9.724.853	2.486.097	247.998.163

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2019 e precedenti	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0	0
	Comune di Siena	0	0	0	0	0
						
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE					
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	0	7.227.057
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE EXTRAREGIONE	352.308	675	16.951	2.875	106.488
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	352.308	675	16.951	2.875	7.333.545

	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:					
						
ABA640	Crediti v/altre partecipate:					
						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	123	0	0	0	10.465.606
	Erari c/IRPEF a rimborso	123	0	0	0	0
	Acconti IRES	0	0	0	0	370.054
	Crediti IRAP	0	0	0	0	10.095.552
	CREDITI V/ALTRI					
ABA670	Crediti v/clienti privati	10.317.626	960.183	550.301	1.198.461	4.397.268
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
						
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	388.283	3.900	1.050	4.152.105	4.938.507
						
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	5.669	0	0	0	0
	Istituto Superiore Sanità	5.669	0	0	0	0
						
ABA710	Altri crediti diversi					
ABA711	Altri Crediti diversi	13.416	8.302	36.448	914.855	258.405
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)					
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	495.484	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	Crediti v/Stato - altro:			
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	495.484	0	0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)			
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	7.009.491	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	7.009.491	0	0
				
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/STATO	7.504.976	0	0

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	200.791.930	0	0
	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	200.434.437	0	0
ABA390	Credit v/Regione o P.A. per quota FSR	2.800.029	0	0
ABA400	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	181.139.627	0	0
ABA410	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	16.494.781	0	0
ABA420	Credit v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
ABA440	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
ABA450	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	357.493	0	0
ABA451	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)			
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0
				
ABA461	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	120.681.619	0	0
ABA480	Credit v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	120.681.619	0	0
ABA490	Credit v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite:			
ABA500	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0		
ABA501	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
ABA510	Credit v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Credit v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
ABA521	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
ABA522	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie			
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	321.473.549	0	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI			
				
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE			
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	7.227.057	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA591	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE EXTRAREGIONE	479.297	0	0
ABA601	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	7.706.354	0	0

	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0
				
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
				
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0
				
ABA650	CREDITI V/ERARIO	10.465.729	0	0
				
	CREDITI V/ALTRI	16.534.286		
ABA670	Crediti v/clienti privati	6.743.517	0	0
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie			
				
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	9.473.673	0	0
				
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	5.669	0	0
				
ABA710	Altri crediti diversi	1.231.426	0	0
ABA711	Altri Crediti diversi	1.231.426	0	0
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)			
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Azienda Usl Toscana Nord Ovest	0	0	35.256
Azienda Usl Toscana Centro	0	0	105.314
Azienda Usl Toscana Sud Est	0	0	7.006.105
Azienda Ospedaliera Universitaria Careggi	0	0	30.901
Azienda Ospedaliera Universitaria Meyer	0	0	3.402
Azienda Ospedaliera Universitaria Pisana	0	0	46.080

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

I crediti v/Aziende Sanitarie pubbliche per mobilità infraregionale in compensazione sono stati rilevati come crediti v/la Regione. I valori sopra esposti sono stati oggetto di formale riconciliazione con le singole Aziende Sanitarie della Regione Toscana.

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Economie (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		8.171.657	-1.162.166	7.009.491	0	0	0	7.009.491
	Integrazione della DGR n. 741/2020 avente per oggetto: "Approvazione della proposta di Piano di riordino della rete ospedaliera toscana ai sensi dell'art. 2 del DL 29 Maggio 2020 n. 34". Sostituzione DGR 1373/2020.	n. 1393/2020	8.171.657	-1.162.166	7.009.491	0	0		7.009.491
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		124.974.088	-41.601.145	83.372.943	48.939.784	11.599.739	31.369	120.681.619
	Programma di interventi per il completamento del patrimonio strumentale e strutturale della sanità toscana - Assegnazione risorse per gli anni 2009-2010	n. 802/2008	450.000	0	450.000		310.000	0	140.000
	Prosecuzione del programma pluriennale degli investimenti in sanità della Regione Toscana di cui all'art. 20 L. 67/88 e succ. mod. Delibera CIPE 25/01/2008. Rimodulazione del programma di cui alla DGR n. 224/2008 e riutilizzo risorse revocate con decreto Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze del 29/04/2008.	n. 781/2008	13.025.500	-9.294.426	3.731.074		600.277	0	3.130.797
	L.R. 65/2010 - DGR 835/2009. Piano Investimenti 2011 - 2013. Assegnazione risorse e rimodulazione autorizzazione alla contrazione di mutui. Azienda Ospedaliero Universitaria Senese	n. 1050/2011	17.860.000	-17.375.740	484.260		0	0	484.260
	Programma investimenti di cui all'art. 20 legge n. 67/1988 - Rimodulazione degli interventi previsti nell'Accordo di Programma Integrativo per il Settore degli Investimenti Sanitari sottoscritto in data 8 marzo 2013 fra il Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze e la Regione Toscana.	n. 689/2014	22.604.512	-4.694.177	17.910.335		1.793.662	0	16.116.673
	L.R. 77/2013 - Piano degli Investimenti Sanitari 2014-2015 - Assegnazione risorse agli Enti del Servizio Sanitario Regionale.	n. 1272/2014	5.800.000	-4.490.134	1.309.866		600.000	999	708.867
	POR FESR 2014-2020-Azione 4.1.1 Progetti di efficientamento energetico degli immobili pubblici - Approvazione graduatoria domande ammesse ed elenco domande non ammesse - impegno di spesa - annualità 2020	n.18484/2018	246.012	-18.243	227.768		197.398	30.370	0
	DGR n. 1344/15 - DGR n. 44/17 e DGR 475/ 18- Prosecuzione programma pluriennale investimenti di cui all'art. 20 L. 67/88 Impegno di spesa ed accertamento relativo all'intervento ammesso a finanziamento con decreto del Ministero della Salute del 26.06.2019 dell'A.O.U. Senese denominato "Ristrutturazione reparto di emodinamica reparto di emodinamica ", cod. Nsis 090.090902.H.103	n. 12694/2019	2.375.000	0	2.375.000		0	0	2.375.000
	DGR n. 1344/15 - DGR n. 44/17 e DGR 475/ 18- Prosecuzione programma pluriennale investimenti di cui all'art. 20 L. 67/88 Impegno di spesa ed accertamento relativo all'intervento ammesso a finanziamento con decreto del Ministero della Salute del 24.07.2019 della A.O.U. Senese denominato " Acquisto risonanza magnetica 3T ", cod. Nsis 090.090902.H.104	n. 14010/2019	2.375.000	0	2.375.000		0	0	2.375.000
	DGR 1313 del 28/10/2019 - Impegno di spesa delle risorse in c/capitale stanziato nel bilancio di previsione 2019 a favore delle Aziende e degli enti del S.S.R a seguito della L.R. 19/2019 - art. 14.	n. 18502/2019	7.800.000	-5.244.592	2.555.408		1.966.530	0	588.878
	DGR 1313/2019 - Impegno di spesa delle risorse in c/capitale stanziato nel bilancio gestionale 2020 a favore dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese a seguito della L.R. n. 29 del 05/05/2020	n. 10706/2020	1.234.805	0	1.234.805		1.043.682	0	191.122
	DGR 1061 del 27/07/2020 - Impegno di spesa delle risorse in c/capitale nel bilancio di revisione 2020 - 2021 a favore delle Aziende e degli Enti del SSR a seguito della L.R. 19/2019 - art.14 - annualità 2020-2021. Annualità 2021	n. 13127/2020	2.000.000	0	2.000.000		0	0	2.000.000

DGR n. 1019/20 e DGR n. 1584/20 - Prosecuzione del programma pluriennale degli investimenti di cui all'art. 20 L. 67/88. Accertamento delle risorse ed Impegno di spesa a favore delle Aziende Sanitarie per la ripartizione degli interventi relativi al primo accordo di programma da sottoscrivere	n. 21908/2020	30.133.838	0	30.133.838	0	0	30.133.838
Modifica delle DGR n. 1006/2019 avente per oggetto "Accordo per il sostegno regionale alla realizzazione del nuovo complesso didattico Le Scotte dell'Università degli Studi di Siena ed a progettualità condivise con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese" e n. 1519/2019 avente per oggetto "Definizione del quadro delle fonti di finanziamento per la realizzazione del nuovo presidio ospedaliero di Livorno"	n. 21957/2020	2.000.000	0	2.000.000	0	0	2.000.000
Assegnazione alle aziende sanitarie di contributi in c/capitale a copertura di investimenti connessi all'emergenza sanitaria da COVID-19	n. 21915/2020	16.000	0	16.000	16.000	0	0
DGR 1061 del 27/07/2020 - Impegno di spesa delle risorse in c/capitale nel bilancio di revisione 2020 - 2021 a favore delle Aziende e degli Enti del SSR a seguito della L.R. 19/2019 - art.14 - annualità 2020-2021. Annualità 2021	n. 13127/2020	1.000.000	0	1.000.000	0	0	1.000.000
DGR 1366/2021 Impegno di Spesa a favore delle Aziende e Enti del SSR di un contributo in conto capitale per il rinnovamento del patrimonio strutturale e strumentale degli Enti del Servizio Sanitario Regionale - Annualità 2021	n. 23392/2021	8.497.399		8.497.399	0	0	8.497.399
DGR 1325/2021 Fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello stato e allo sviluppo del paese, art. 1, comma 95, della legge 30 dicembre 2018 n. 145. Impegno ed accertamento delle risorse statali di cui al D.M. del 16 luglio 2021 favore dell'AOU Senese e AUSL Toscana Centro.	n. 18760/2022	2.000.000		2.000.000	2.000.000	0	4.000.000
Riprogrammazione degli impegni di spesa per annualità delle quote relative al Fondo Complementare Regionale, destinate a finanziare Ospedali di comunità (Odc), Centrali Operative Territoriali (Cot) e interventi antisismica PNC e PNRR di cui al DD 17294/2022.	n. 24183/2022	483.833	-483.833	0		0	0
DGR 1497/2022 Impegno di Spesa a favore delle Aziende e Enti del SSR : contributi in conto capitale per il rinnovamento del patrimonio strutturale e strumentale degli Enti del Servizio Sanitario Regionale - Annualità 2022	n. 25979/2022	5.072.190	0	5.072.190	5.072.190	0	0
Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Missione 6 - linea di investimento - 1.1 "Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero" - Sub Investimento 1.1.2 Grandi apparecchiature sanitarie - Riallineamento degli impegni di spesa ed accertamenti alla competenza 2023	n. 25893/2023				5.844.035	0	5.844.035
Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Missione 6 - linea di investimento - 1.2 "Verso un ospedale sicuro e sostenibile" - Riallineamento degli impegni di spesa ed accertamenti alla competenza 2023	n. 25895/2023				16.026.611	0	16.026.611
Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Missione 6 - linea di investimento PNC-E.2 - Verso un ospedale sicuro e sostenibile - Riallineamento degli impegni di spesa ed accertamenti alla competenza 2023	n. 25897/2023				10.809.360	0	10.809.360
DGR 1482 del 11/12/2023 Impegno di spesa a favore di Aziende e Enti di SSR con un contributo in conto capitale per il rinnovamento del patrimonio strutturale e strumentale degli enti del Servizio Sanitario Regionale - Annualità 2023	n. 27002/2023				11.108.542	0	11.108.542
Fondo opere indivisibili (dRGS 52/23 - dRGS 25491/23 - dRGS 185/23) - DGR 1538/2023 - accertamento e impegni di spesa a favore delle Aziende e Enti del SSR delle risorse assegnate a copertura dei maggiori costi degli interventi di edilizia sanitaria PNRR e PNC	n. 27734/2023				3.151.236	0	3.151.236
ABA490 Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			
Inserire dettaglio				0			

ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		6.502.615		6.502.615	8.012.999	14.515.614	0	0
	Impegno delle risorse a copertura delle perdite d'esercizio 2021 degli Enti del Servizio Sanitario.	n. 24988/2022	6.502.615		6.502.615		6.502.615	0	0
		n. 426/2023				803.873	803.873	0	0
		n. 1430/2023				7.209.126	7.209.126	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005								
	Inserire dettaglio								
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti								

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante.

Con Deliberazione del Direttore Generale n. 304 del 26/04/2012, l'Azienda ha definito i criteri per l'adeguamento e la successiva gestione del "Fondo svalutazione crediti", stabilendo di integrare il ricorso ad un procedimento sintetico con l'analisi delle singole tipologie di crediti, e l'esperienza in merito al recupero degli stessi, le condizioni economiche generali e l'applicazione di quanto espressamente previsto nella Casistica per l'applicazione dei principi contabili per le aziende sanitarie della Regione Toscana.

I crediti sono stati classificati in base alla natura pubblica o privata del debitore, procedendo alla sola svalutazione dei crediti che non derivano da rapporti interni al sistema del SSR, stabilendo specifiche percentuali di svalutazione da parametrare alla categoria ed anzianità dei crediti.

In seguito all'aggiornamento della Casistica, avvenuto con Decreto Dirigenziale n. 7934 del 29/05/2020, e all'individuazione di precisi parametri da applicare ai debitori privati (persone fisiche e giuridiche) italiani, l'Azienda, con Deliberazione del Direttore Generale n. 1115 del 16/11/2020, ha modificato la propria Deliberazione n. 304/2012, adottando, per la svalutazione dei crediti in essere verso i debitori privati italiani, i parametri di svalutazione indicati dalla Regione. Si precisa che per i debitori privati esteri i parametri di svalutazione restano quelli già indicati nella suddetta deliberazione. Di seguito si riportano le percentuali di svalutazione applicate ai debitori privati:

Periodo di riferimento	Nazionalità Italiana	Nazionalità Estera
sorti nell'anno x	0%	50%
sorti nell'anno x-1	10%	50%
sorti nell'anno x-2	20%	75%
sorti nell'anno x-3	30%	75%
sorti nell'anno x-4	50%	75%
sorti nell'anno x-5	75%	100%
sorti nell'anno x-6 e ante	100%	100%

Per quanto riguarda i crediti verso soggetti pubblici, la casistica regionale stabilisce che non possono costituire oggetto di svalutazione i crediti vs la Regione Toscana, le Aziende ed enti del Servizio Sanitario Regionale, i Comuni e le Prefetture, con la sola eccezione, per questi ultimi, dei crediti formalmente contestati. Inoltre, la suddetta casistica dispone che l'ammontare del Fondo svalutazione non può comunque eccedere quello costruito secondo i parametri di congruità sopra indicati, relativi ai soggetti privati di nazionalità italiana.

L'Azienda, come indicato nell'Allegato 1) della Deliberazione n. 1115/2020, ha svalutato i crediti verso i soggetti pubblici applicando le percentuali sotto riportate:

Periodo di riferimento	Soggetti pubblici
sorti negli anni x - x-4 compresi	0,5%
sorti negli anni x-5 - x-9 compresi	3%
sorti negli anni x-10 e antecedenti	100%

Si precisa che non hanno costituito oggetto di svalutazione i crediti vs la Regione Toscana, le Aziende Sanitarie Regionali ed Extraregionali e, per quanto riguarda i crediti vs le Prefetture, sono stati svalutati solamente i crediti formalmente contestati.

Il Fondo svalutazione crediti iscritto in bilancio a chiusura dell'esercizio 2023, per un importo pari ad Euro 10.693.226,93, risulta così costituito: Fondo svalutazione crediti vs Stato Euro 2.732,86, Fondo svalutazione crediti vs soggetti privati Euro 10.651.767,10, Fondo svalutazione crediti inesigibili (procedure concorsuali) Euro 28.554,84 e Fondo svalutazione crediti vs soggetti pubblici Euro 10.172,13.

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO ☒	SI	
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	☒		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		☒	Si precisa che la svalutazione dei crediti, anche in misura pari al loro valore, risponde all'esigenza di dare attuazione al principio contabile della prudenza, ma non comporta in alcun modo il venir meno, da parte dell'Azienda, al proprio impegno finalizzato all'incasso dello stesso ed al presupposto di originaria esigibilità che ne ha giustificato l'iscrizione e la formazione, tempo per tempo, nei vari esercizi.

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nel Bilancio dell'Azienda non sono presenti attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate										
	Partecipazioni in imprese collegate										
	Partecipazioni in altre imprese										
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni										
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI										

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazio	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:										
	...										
	...										
	Partecipazioni in imprese collegate:										
	...										
	...										
ABA740	Partecipazioni in altre imprese:										
	...										
	...										
	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)										
	...										
	...										

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO ☒	SI	
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	☒		

AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	☒		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	☒		

9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	96.217	8.983.778	8.978.548	101.447
ABA770	Istituto Tesoriere	0	431.778.386	427.138.873	4.639.514
ABA780	Tesoreria Unica				
ABA790	Conto corrente postale	65.176	2.753.696	2.791.967	26.904

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO ☒	SI	
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	☒		

Per ulteriori informazioni si rinvia all'allegato n. 2, nel quale sono riportati il Prospetto SIOPE e disponibilità liquide (DM 23/12/2009) ed il Prospetto dei flussi di cassa.

10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
	...		
	...		

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

La voce “Ratei attivi” al 31 dicembre 2023 presenta saldo 0.

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA1680	Premi di assicurazione	17.744	1.900
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	38.819	
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	1.177	
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	12.609	3.470
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche	3.567	
BA2030	Canoni di noleggio - area non sanitaria	7.605	640
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	2.109	351

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	SI	
	☒		

11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	Consistenza finale	Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	0	0	0	0	0	0	0	0		
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	149.206.056	0	50.612.999	9.708.061	366.164	0	190.477.158		x	
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione										
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti										
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88										
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca										
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti -	7.075.892	0	0	617.090	0	0	6.458.802		x	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	126.980.512	0	48.939.784	6.817.236	-9.720	0	169.093.339		x	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	4.142.832	0	920.000	22.356	569	0	5.041.045		x	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	11.006.820		753.216	2.251.379	375.315	0	9.883.971		x	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	755.632		18.640	154.487	0	0	619.785		x	
PAA110	ALTRE RISERVE:										
PAA120	Riserve da rivalutazioni										
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire										
PAA140	Contributi da reinvestire										
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti										
PAA160	Riserve diverse										
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	6.502.615	0	8.012.999	0	0	0	14.515.614			
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005										
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti										
PAA200	Altro	6.502.615		8.012.999	0	0	0	14.515.614			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-7.306.488	-7.209.126	0	0	1	0	-14.515.614			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-7.209.126	7.209.126	0	0	0	-15.803.188	-15.803.188			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	141.948.688	0	58.644.638	9.862.548	366.164	-15.803.188	175.293.755			

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:												
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021												
	... assegnati a partire dall'1/1/2021												
PAA030	Da Stato:					7.075.892	0	0	617.090	0	6.458.802	0	6.713.959
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021					7.075.892			617.090		6.458.802		6.713.959
	... assegnati a partire dall'1/1/2021						0	0		0	0	0	
PAA070	Da Regione:					126.980.512	0	48.939.784	6.817.236	-9.720	169.093.339	82.243.152	71.454.518
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021					98.014.265	0	0	3.484.230	-29.471	94.500.564	66.668.207	38.566.864
	... assegnati a partire dall'1/1/2021					28.966.247	0	48.939.784	3.333.006	19.751	74.592.775	15.574.945	32.887.655
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					4.142.832	0	920.000	22.356	569	5.041.045	0	2.088.701
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021												
	... assegnati a partire dall'1/1/2021					4.142.832		920.000	22.356	569	5.041.045	0	2.088.701
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					11.006.820	0	753.216	2.251.379	375.315	9.883.971	9.883.971	9.883.971
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2021					9.555.486	0		2.047.098	-12.817	7.495.571	7.495.571	7.495.571
	... assegnati a partire dall'1/1/2021					1.451.334	0	753.216	204.281	388.132	2.388.400	2.388.400	2.388.400

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2020 e precedenti	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale				

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

Al 31 dicembre 2023 non sono presenti riserve da plusvalenze da reinvestire.

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2020 e precedenti	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale				

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

Al 31 dicembre 2023 non sono presenti contributi da reinvestire.

Come già illustrato alla voce delle Immobilizzazioni Materiali, l'Azienda in sede di chiusura del Bilancio dell'esercizio 2012, ha proceduto alla rideterminazione dei Fondi di Ammortamento secondo quanto disposto dall'art. 29, lettera b), ultimo capoverso, del D. Lgs. 118/2011 così come modificato dalla Legge n. 228/2012 (c.d. Legge di Stabilità 2013), di quanto disposto dalle Circolari congiunte del Ministero della Salute e Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 2496 del 28/01/2013 e n. 8036 del 25/03/2013 nonché delle comunicazioni della Regione Toscana con nota 13/0130 e 13/0134 in merito al trattamento contabile della rideterminazione degli ammortamenti relativi agli esercizi precedenti il 2012.

In particolare, con le citate note della Regione Toscana è stato precisato che:

- l'anno 2001 è l'esercizio a partire dal quale procedere alla rideterminazione dei Fondi di Ammortamento con le nuove aliquote di cui all'Allegato 3 del D. Lgs. 118/2011;

- la variazione del ricalcolo dei Fondi di Ammortamento derivante dall'applicazione delle predette nuove aliquote venisse imputata a specifica voce di Patrimonio Netto, decurtando il relativo ammontare della voce dei correlati contributi in conto capitale per i cespiti acquisiti con finanziamenti specifici, ovvero dalla voce "Utili (Perdite) a nuovo" per i cespiti acquisiti con finanziamento aziendale. L'ammontare complessivo del ricalcolo dei Fondi di Ammortamento è stato pari ad Euro 12.193.921, di cui Euro 2.027.516,12 soggetti a sterilizzazione.

Al riguardo si precisa che qualora non fossero intervenute le pre-citate Circolari Ministeriali e le successive comunicazioni della Regione Toscana e, conseguentemente, il ricalcolo dei Fondi di Ammortamento fosse stato effettuato sin dall'esercizio di entrata in funzione del relativo cespite, l'effetto del ricalcolo

dei Fondi Ammortamento sarebbe risultato superiore per un importo di Euro 456.370 di cui Euro 335.172 soggetti a sterilizzazione.

Ciò premesso, si può affermare che le cause di variazione del Patrimonio Netto sono fondamentalmente riconducibili agli incrementi determinati dall'assegnazione di contributi in conto capitale da parte della regione, alla rettifica di contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti e alle riduzioni conseguenti alla sterilizzazione degli ammortamenti dei cespiti acquisiti.

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni come da tabella sottostante.

Soggetto erogatore	Tipologia di beni donati	Quantità	Importo
Rotary Club di Siena	Sistema completo di trasmissione immagini endoscopiche e radiologiche	n. 1	10.000
Gruppo Fratres di Pievasciata, Lions Club Siena e Lions Club Torre di Mezzo	Smart TV Samsung	n. 1	489
Hippocrates Research srl	Bilancia pesa persone digitale SECA 799 con altimetro telescopico	n. 1	711
Privato	Pedaliera per riabilitazione	n. 1	40
Sig.ra S. De F.	Termometro Clinico - TRIMEDIKA - ad Infrarossi	n. 1	263
Associazione "Insieme per i bambini"	Sistema per terapia ad alti flussi	n. 1	6.100
Sig.ra C. G.	Supporto di posizionamento neonato per incubatrice	n. 1	1.037
TOTALE			18.640

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – SI	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informa-	NO	SI	

zioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	☒		

12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Adeguamenti	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0	0	0	0	0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	7.566.967	1.005.794	0	-951.911	109.390	7.511.460
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	6.598.955	722.422	0	-552.150	76.780	6.692.447
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	927.454	280.492	0	-399.761	24.590	783.595
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato						
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)						
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa						
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	29.558	2.880	0	0	8.020	24.418
PBA060	Altri fondi rischi:	11.000	0	0	0	0	11.000
	Fondo rischi perdite su partecipazioni	11.000	0	0	0	0	11.000
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire						
PBA090	FSR vincolato da distribuire						
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi						
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA						
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA						
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca						
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti						
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA						
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	12.133.684	1.553.076	0	-134.131	5.238.000	8.314.629
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	3.167	0	0	0	0	3.167
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	10.170.334	292.677	0	-69.887	4.790.494	5.602.630
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	766.677	1.089.395	0	0	239.687	1.616.384
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	791.655	151.529	0	-64.244	166.777	712.164
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	401.851	19.475	0	0	41.043	380.283
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	9.014.602	3.455.751	-3.614	-10.820	216.726	12.239.193
PBA210	Fondi integrativi pensione						
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	4.832.550	2.346.745	0	0	0	7.179.295
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA						
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	12.979	4.241	0	0	0	17.221
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	4.169.072	1.104.765	-3.614	-10.820	216.726	5.042.678
	Fondo certificazioni INAIL	77.826	0	0	0	0	77.826
	Fondo liquidazioni competenze personale	37.440	21.000	0	-820	36.620	21.000
	Fondo liquidazioni comp. Pers. Ufficio Legale	39.293	76.911	0	0	63.924	52.280
	Fondo incrementi contrattuali di risultato del personale	9.471	0	0	0	0	9.471
	Fondo liquidazione fondi Libera Professione	1.086.838	433.910	0	0	0	1.520.749
	Fondo Consulenze	39.484	0	0	0	0	39.484
	Fondo contributi previdenziali INPDAP per quiescenza pregressa	1.795.264	352.000	0	0	0	2.147.264
	Fondo contr. prev. INPS ex INPDAP incremento f.di contrattuali di risultato	2.254	0	0	0	0	2.254
	Fondo per oneri futuri rapporti infra aziende	82.559	0	0	-10.000	0	72.559
	Fondo sperimentazione Clinical Trial Service	978.023	220.944	0	0	116.182	1.082.785
	Fondo accantonamento per rimborsi alla Regione	20.620	0	-3.614	0	0	17.006
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	28.715.252	6.014.622	-3.614	-1.096.862	5.564.117	28.065.282

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2023
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	
Decreto D. 7458 del 09/05/2019 - DGR 1454/18: Liquidazione alle Aziende Sanitarie del finanziamento dei corsi per OSS e formazione complementare per OSS anno formativo 2018/19	2019	€ 20.000	B.1) Acquisti di beni					€ 392
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 19.608				
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 19.608	€ -	€ -	€ -	
Decreto D. 21688 del 23/12/2019 - Approvazione e parziale liquidazione progetti AIDS destinati al personale medico dipendente delle aziende sanitarie di cui alla DGR 1507/19	2019	€ 33.107	B.1) Acquisti di beni					€ 4.960
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			€ 28.147		
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ 28.147	€ -	
Decreto D. 21699 del 24/12/2019 - Approvazione e parziale liquidazione progetti AIDS 2019-20	2019	€ 57.937	B.1) Acquisti di beni					€ 7.470
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		€ 48.712			
			B.6) Costi del personale					
			Storno F.do a insuss. di passivo				€ 1.755	
			Totale	€ -	€ 48.712	€ -	€ 1.755	
Decreto D. 1383 del 29/01/2020 Corsi per Operatore Socio Sanitario e OSS FC 2019/20: approvazione nuovi curricula e liquidazione alle aziende sanitarie per l'organizzazione dei corsi	2020	€ 20.000	B.1) Acquisti di beni					€ 4.469
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 2.352	€ 13.179			
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 2.352	€ 13.179	€ -	€ -	
Decreto D. 12297 del 09/07/2021 Approvazione e parziale liquidazione progetti aids 2020-21	2021	€ 88.292	B.1) Acquisti di beni					€ 10.613
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			€ 58.475	€ 19.204	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ 58.475	€ 19.204	
Decreto D. 16395 del 11/08/2022 - Approvazione e parziale liquidazione alle Aziende Sanitarie progetti di formazione aids 2021-22.	2022	€ 63.012	B.1) Acquisti di beni					€ 4.196
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			€ 58.815		
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ 58.815	€ -	
Decreto D. 9796 del 10/05/2023 DGR 1536/22: Approvazione progetti AIDS per il personale del comparto e liquidazione acconto	2023	€ 82.774	B.1) Acquisti di beni					€ 23.232
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				€ 59.542	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 59.542	
Decreto D. 8732 del 17/04/2023 DGR 12061/21: liquidazione acconto progetti AIDS per il personale medico che opera nei reparti delle malattie infettive	2023	€ 17.940	B.1) Acquisti di beni					€ 17.940
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Decreto D. 13312 del 04/09/2017 - DGR 839/2017 Approvazione Piano Operativo 2017/2018 Progetto Medicina di Precisione in attuazione delle DGR 1029/2014 DGR 756/2016 DGR 351/2017. Impegno di spesa e liquidazione annualità 2017 all'AOU Senese	2017	€ 3.287.900	B.1) Acquisti di beni					€ 65.600
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri rimborsi, assegni e contributi	€ 3.222.300				
			Totale	€ 3.222.300	€ -	€ -	€ -	

Decreto D. 953 del 17/01/2020 - DGR n. 1599/2019 "Prosecuzione Progetto Medicina di Precisione dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese. Approvazione Piano Operativo 2019 - 2021" Impegno di spesa	2020	€ 6.125.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri rimborsi, assegni e contributi Totale	€ 4.900.000 € - € 439.434 € -	€ 439.434 € -	€ 785.566
Decreto D. 953 17/01/2020 - DGR n. 1599/2019 "Prosecuzione Progetto Medicina di Precisione dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese. Approvazione Piano Operativo 2019 -2021" Impegno di spesa	2021	€ 3.730.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri rimborsi, assegni e contributi Totale	€ - € - € - € 3.426.413 € -	€ - € - € - € 3.426.413 € -	€ 303.587
Delibera GRT n. 478 del 09/05/2017 Nota Prot. AOOGR 0351851 del 06/07/2018 Autorizzazione per parziale accantonamento di contributi in c/esercizio per investimenti	2017	€ 14.125.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Rilascio F.do Totale	€ 9.345.625 € 829.415 € 237.252 € 1.007.833 € 400.000 € 9.745.625	€ 829.415 € 237.252 € 1.007.833 € - € 829.415	€ 2.304.874
Delibera GRT n. 81 del 29/01/2018 Nota Prot. AOOGR 0381578 del 14/10/2019 Autorizzazione per parziale accantonamento di contributi in c/esercizio per investimenti	2018	€ 3.860.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ 2.602.528 € 266.140 € - € - € - € 2.602.528	€ 266.140 € - € - € - € - € 266.140	€ 991.332
Decreto D. 21746 del 31/12/2020 Impegno di spesa per l'acquisizione di beni e tecnologie per l'implementazione dei sistemi di gestione dell'emergenza intraospedaliera - DGRT 272/2019	2020	€ 6.500	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Storno F.do a insuss. di passivo Totale	€ 3.494 € - € - € - € 1.077 € 3.494	€ 1.929 € - € - € - € 1.077 € 1.929	€ -
Decreto D. 11083 16/06/2021 Impegno di spesa per l'acquisizione di beni e tecnologie per l'implementazione dei sistemi di gestione dell'emergenza intraospedaliera per l'anno 2021 - DGRT 272/2019	2021	€ 6.500	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Storno F.do a insuss. di passivo Totale	€ - € - € - € - € 6.500 € -	€ - € - € - € - € 6.500 € -	€ -
Decreto D. 18947 del 31/10/2019 Ministero della Salute - "Bando della Ricerca Finalizzata anno 2018 (esercizi finanziari anni 2016-2017)" - Sezione E Programmi di Rete: impegno del cofinanziamento regionale	2019	€ 72.665	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ - € - € - € - € - € -	€ - € - € - € - € - € -	€ 72.665
Decreto D. 18947 del 31/10/2019 Ministero della Salute - "Bando della Ricerca Finalizzata anno 2018 (esercizi finanziari anni 2016-2017)" - Sezione E Programmi di Rete: impegno del cofinanziamento regionale	2021	€ 43.599	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ - € - € - € - € - € -	€ - € - € - € - € - € -	€ 43.599
Decreto D. 18947 del 31/10/2019 Ministero della Salute - "Bando della Ricerca Finalizzata anno 2018 (esercizi finanziari anni 2016-2017)" - Sezione E Programmi di Rete: impegno del cofinanziamento regionale	2023	€ 29.066	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ - € - € - € - € - € -	€ - € - € - € - € - € -	€ 29.066
Decreto D. 5958 del 13/04/2018 Ministero della Salute - "Bando Ricerca Finalizzata anno 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015)" - Sezione C Programmi di Rete - Finanziamento regionale: approvazione schemi di convenzione ed impegno delle risorse	2018	€ 300.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (spese generali) Totale	€ 37.968 € 60.917 € 7.583 € - € 4.595 € 60.917	€ 24.543 € 7.583 € - € - € 4.595 € 74.688	€ 164.394

Decreto D. 18044 del 18/10/2019 Ministero della Salute – "Bando Ricerca Finalizzata 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015)" – Sezione C Programmi di Rete: impegno del cofinanziamento regionale	2019	€ 180.000	B.1) Acquisti di beni		€ 23.262	€ 20.227	€ 6.378
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			€ 34.357	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		€ 66.044	€ 29.732	
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			Totale	€ -	€ -	€ 89.306 € 84.317	
Decreto D. 18044 del 18/10/2019 Ministero della Salute – "Bando Ricerca Finalizzata 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015)" – Sezione C Programmi di Rete: impegno del cofinanziamento regionale	2022	€ 120.000	B.1) Acquisti di beni				€ 120.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			Totale	€ -	€ -	€ -	
Decreto D. n. 8570 del 29/05/2020 DGR n. 666 del 19 giugno 2017 "Equità di accesso ai servizi sanitari delle persone con disabilità". Avvio e finanziamento di progetti pilota di percorsi ambulatoriali PASS presso Ausl Nordovest, Aou Careggi, Aou Senese e di attività per supportare l'individuazione di soluzioni organizzative e per promuovere buone pratiche di equità di accesso da parte di ARS.	2020	€ 40.000	B.1) Acquisti di beni				€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Storno F.do a insuss. di passivo			€ 40.000	
			Totale	€ -	€ -	€ -	
Decreto D. n. 13819 del 28/08/2020 Approvazione progetti per un approccio integrato alla prevenzione e contrasto alle infezioni correlate all'assistenza e all'antimicrobico-resistenza.	2020	€ 40.000	B.1) Acquisti di beni		€ 2.957		€ 20.533
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		€ 7.243	€ 2.267	
			B.6) Costi del personale				
			Altri rimborsi, assegni e contributi		€ 7.000		
			Totale	€ -	€ 17.200	€ 2.267	
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto Stemcmicure)	2020	€ 112.000	B.1) Acquisti di beni	€ 14.901	€ 11.846	€ 5.368	€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			€ 6.885	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri rimborsi, assegni e contributi	€ 70.400			
			Altri costi (spese generali)		€ 2.600		
			Totale	€ 85.301	€ 14.446	€ 5.368	
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto Stemcmicure)	2021	€ 84.000	B.1) Acquisti di beni			€ 39.026	€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri rimborsi, assegni e contributi			€ 44.974	
			Totale	€ -	€ -	€ -	
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto Stemcmicure)	2023	€ 84.000	B.1) Acquisti di beni				€ 76.174
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri rimborsi, assegni e contributi			€ 7.826	
			Totale	€ -	€ -	€ -	
Decreto D. n. 8245 del 26/05/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Scorrimento graduatoria di cui ai DD n. 16906/2019 e n. 975/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa (Progetto Liquid eye)	2020	€ 44.800	B.1) Acquisti di beni				€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		€ 9.995		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri rimborsi, assegni e contributi	€ 30.464		€ 4.341	
			Totale	€ 30.464	€ -	€ 9.995	
Decreto D. n. 8245 del 26/05/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Scorrimento graduatoria di cui ai DD n. 16906/2019 e n. 975/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa (Progetto Liquid eye)	2021	€ 33.600	B.1) Acquisti di beni				€ 15.093
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri rimborsi, assegni e contributi			€ 18.507	
			Totale	€ -	€ -	€ -	
Decreto D. n. 8245 del 26/05/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Scorrimento graduatoria di cui ai DD n. 16906/2019 e n. 975/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa (Progetto Liquid eye)	2022	€ 33.600	B.1) Acquisti di beni				€ 33.600
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri rimborsi, assegni e contributi				
			Totale	€ -	€ -	€ -	

Decreto D. n. 19049 del 17/11/2020 DD 7731/2020 "Bando Ricerca COVID-19 Toscana". Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto Apice)	2021	€ 117.600	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri rimborsi, assegni e contributi Totale	€	29.141	€	-
Decreto D. n. 19049 del 17/11/2020 DD 7731/2020 "Bando Ricerca COVID-19 Toscana". Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto Apice)	2022	€ 117.600	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€	10.354	€	91.921
Decreto D. n. 19049 del 17/11/2020 DD 7731/2020 "Bando Ricerca COVID-19 Toscana". Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto Gencovid)	2021	€ 120.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri rimborsi, assegni e contributi Totale	€	29.020	€	29.699
Decreto D. n. 19049 del 17/11/2020 DD 7731/2020 "Bando Ricerca COVID-19 Toscana". Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto Gencovid)	2022	€ 120.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€	29.020	€	120.000
Decreto D. n. 21869 del 18/12/2020 Bando Ricerca COVID 19 Toscana (DD 7731/2020) Scorrimento graduatoria di cui al DD n. 17733/2020 e n. 19049/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa (Progetto Precarid)	2020	€ 323.157	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri rimborsi, assegni e contributi Totale	€	21.941	€	107.223
Decreto D. 15833 del 04/09/2021 DGR 416/2021 - Sviluppo della progettualità regionale per l'informatizzazione dei sistemi di sorveglianza e del percorso complessivo di gestione delle emergenze intraospedaliere. Impegno risorse 2021	2021	€ 35.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Sforzo F.do a insuss. di passivo Totale	€	20.555	€	-
Decreto D. 3577 del 03/03/2022 - Sviluppo della progettualità regionale per l'informatizzazione dei sistemi di sorveglianza e del percorso complessivo di gestione delle emergenze intraospedaliere - DGR 416/2021. Impegno risorse 2022 a favore dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese	2022	€ 35.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€	18.179	€	1.787
Decreto D 27525 del 21/12/2023 DGR 1556/2023: "Piano nazionale malattie rare 2023-2026 - Prenotazione risorse anno 2023" - Impegni di spesa	2023	€ 146.266	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€	15.034	€	146.266
TOTALE		33.755.914	TOTALE		20.672.589	1.374.848	1.178.098
					4.927.749	5.602.630	

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2023
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	
Delibera GRT 1442 del 17/12/2018 - Sistema di Sorveglianza su farmaci, vaccini e dispositivi medici della Regione Toscana. Assegnazione fondi triennio 2012-2013-2014 (quota fissa e quota 40% del fondo residuo).	2018	€ 39.712	B.1) Acquisti di beni					€ 0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 26.959	€ 4.068	€ 8.625	€ 59	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 26.959	€ 4.068	€ 8.625	€ 59	
Decreto D. 10211 del 07/06/2019 - Assegnazione e liquidazione del 50% delle risorse per la farmacovigilanza di cui alla DGR 645/2019.	2019	€ 110.000	B.1) Acquisti di beni					€ 59
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 21.858	€ 53.356	€ 23.278	€ 11.449	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 21.858	€ 53.356	€ 23.278	€ 11.449	
Contributo Cooperazione Sanitaria Internazionale AOU Meyer Delibera Delibera GRT 667 del 19/06/2017 e Decreto D. 12749 del 24/07/2018 PIR 2017	2018	€ 123.889	B.1) Acquisti di beni					€ 3.659
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 104.450				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 2.233	€ 3.559			
			B.6) Costi del personale		€ 143			
			Spese per la coop.ne internazionale	€ 9.845				
			Totale	€ 116.528	€ 3.702	€ -	€ -	
Contributo Cooperazione Sanitaria Internazionale AOU Meyer Delibera GRT 697 del 19/07/2016 e 1034 del 25/10/2016 e Decreto D. 7722 del 05/06/2017 PIR 2016	2019	€ 30.000	B.1) Acquisti di beni					€ 1.013
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 22.443				
			B.6) Costi del personale					
			Spese per la coop.ne internazionale	€ 1.537	€ 5.007			
			Totale	€ 23.980	€ 5.007	€ -	€ -	
Contributo Cooperazione Sanitaria Internazionale AOU Meyer Delibera GRT 697 del 19/07/2016 e 1034 del 25/10/2016 e Decreto D. 7722 del 05/06/2017 PIR 2016	2021	€ 11.577	B.1) Acquisti di beni					€ 350
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Spese per la coop.ne internazionale		€ 11.227			
			Totale	€ -	€ 11.227	€ -	€ -	
Contributo Cooperazione Sanitaria Internazionale AOU Meyer Delibera GRT 833 del 25/06/2019 e 1288 del 21/10/2019 e Decreto D. 5684 del 20/04/2020 PIR 2019-2020	2021	€ 50.000	B.1) Acquisti di beni					€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			€ 3.015	€ 744	
			B.6) Costi del personale			€ 241		
			Spese per la coop.ne internazionale		€ 46.000			
			Totale	€ -	€ 46.000	€ 3.256	€ 744	
Contributo Cooperazione Sanitaria Internazionale AOU Meyer Delibera GRT 833 del 25/06/2019 e 1288 del 21/10/2019 e Decreto D. 5684 del 20/04/2020 PIR 2019-2020	2022	€ 25.000	B.1) Acquisti di beni					€ 3.018
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			€ 10.686		
			B.6) Costi del personale			€ 300		
			Spese per la coop.ne internazionale				€ 10.996	
			Totale	€ -	€ -	€ 10.986	€ 10.996	
Contributo Cooperazione Sanitaria Internazionale AOU Meyer Delibera AOU Meyer 140 del 09/03/2023	2023	€ 130.000	B.1) Acquisti di beni					€ 50.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Spese per la coop.ne internazionale				€ 80.000	
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 80.000	
Contributi dei Comuni per servizio obitorio	2014	€ 33.050	B.1) Acquisti di beni					€ 29.516
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale	€ 3.535				
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 3.535	€ -	€ -	€ -	
Contributi dei Comuni per servizio obitorio	2016	€ 2.518	B.1) Acquisti di beni					€ 2.518
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
ISFOL Agenzia Nazionale LPP - Progetto "Strumenti per la formazione multiculturale degli Infermieri in Europa"	2014	€ 14.400	B.1) Acquisti di beni					€ 5.868
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 4.721				
			B.6) Costi del personale	€ 2.908				
			Storno F.do a sopravv. attive	€ 902				
			Totale	€ 8.532	€ -	€ -	€ -	

DGR 16/2016 Malattie Rare - Percorsi Diagnostico-terapeutici Assistenziali	2018	€ 65.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari € 11.997 B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale € 11.997 € - € - € -	€ 53.004
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto GLI SELTHER)	2020	€ 16.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari € 1.270 € 114 € 1.018 B.3) Acquisti di servizi non sanitari € 7.674 € 5.924 B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale € - € 8.943 € 6.038 € 1.018	€ -
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto GLI SELTHER)	2023	€ 11.625	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale € - € - € - € 11.625	€ -
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto PART)	2020	€ 24.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari € 19.899 € 1.700 € 400 B.6) Costi del personale Altri costi (spese generali) € 1.066 Totale € - € 19.899 € 1.700 € 1.466	€ 935
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto PART)	2023	€ 20.061	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale € - € - € - € -	€ 20.061
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto PRECISE-CLL)	2020	€ 76.560	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari € 16.458 € 36.524 € 3.424 B.3) Acquisti di servizi non sanitari € 380 € 7.813 € 7.176 B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale € - € 16.838 € 44.337 € 10.600	€ 4.784
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto PRECISE-CLL)	2022	€ 55.600	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale € - € - € - € -	€ 55.600
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto CONTACT)	2020	€ 29.600	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale € - € - € 18.500 € 11.100	€ -
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto CONTACT)	2023	€ 9.230	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale € - € - € - € 2.329	€ 6.902
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto PRECISE)	2020	€ 32.445	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale € - € - € 12.494 € -	€ 19.951
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto PRECISE)	2022	€ 24.334	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale € - € - € - € -	€ 24.334
Decreto D. n. 8245 del 26/05/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Scorrimento graduatoria di cui al DD n. 16906/2019 e n. 975/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa (Progetto HIDE-IPF)	2020	€ 63.571	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari € 701 € 16.306 € 9.460 € 11.919 B.3) Acquisti di servizi non sanitari € 14.685 € 5.389 B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale € 701 € 30.990 € 14.849 € 17.031	€ -
Decreto D. n. 8245 del 26/05/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Scorrimento graduatoria di cui al DD n. 16906/2019 e n. 975/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa (Progetto HIDE-IPF)	2023	€ 44.480	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale € - € - € - € 10.745	€ 33.735

Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto TUSCAVIRNET)	2020	€ 61.600	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ - € 17.218 € 13.260 € -	€ 4.701 € 10.049 € 30.477	€ 13.474 € 14.749 € 13.474	€ 2.899	
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto TUSCAVIRNET)	2023	€ 46.200	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	 € -	 € -	 € -	€ 46.200	
Decreto D. n. 8245 del 26/05/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Scorrimento graduatoria di cui ai DD n. 16906/2019 e n. 975/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa (Progetto PARXFAL)	2020	€ 101.889	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	 € -	 € -	€ 26.100 € 12.200 € 38.300	€ 7.133 € 7.133	€ 56.455
Decreto D. n. 8245 del 26/05/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Scorrimento graduatoria di cui ai DD n. 16906/2019 e n. 975/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa (Progetto PARXFAL)	2023	€ 34.379	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	 € -	 € -	 € -	€ -	€ 34.379
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto INTACT)	2020	€ 28.800	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	 € -	€ 276 € 1.538 € 1.538	€ 24.710 € 2.276 € 24.986	€ 2.276 € 2.276	€ -
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto INTACT)	2023	€ 21.600	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	 € -	 € -	€ 5.253 € -	€ 5.253	€ 16.347
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto INGENE 2.0)	2022	€ 26.400	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (spese generali) Totale	 € -	 € -	€ 2.042 € 9.700 € 9.700	€ 14.657 € 16.700	€ -
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto OPT HEPAC)	2020	€ 32.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	 € -	 € -	€ 25.557 € 25.557	€ 6.443 € 6.443	€ -
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto NAVIGATOR)	2020	€ 32.320	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	 € -	 € -	€ 31.646 € 31.646	€ 674 € 674	€ 0
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto CORELAB)	2020	€ 53.074	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	 € -	€ 23.943 € 23.943	€ 1.016 € 3.178 € 4.194	€ 2.096 € 11.987 € 14.469	€ 10.469
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto CORELAB)	2023	€ 25.449	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	 € -	 € -	 € -	€ -	€ 25.449
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto FAIR-AC)	2020	€ 25.760	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	 € -	 € 14.000	€ 400 € 895 € 1.295	€ 10.465 € 10.465	€ -
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto FAIR-AC)	2023	€ 19.320	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	 € -	 € -	 € -	€ 1.058 € 1.058	€ 18.262

Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto DECODE EE)	2020	€ 32.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 32.000
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto DECODE EE)	2023	€ 24.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 24.000
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto VOYAGE)	2020	€ 29.200	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ 210	€ -	€ -	€ 28.990
Decreto D. n. 8245 del 26/05/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Scorrimento graduatoria di cui al DD n. 16906/2019 e n. 975/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa (Progetto BETATUMPED)	2020	€ 14.582	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 14.582
Decreto D. n. 8245 del 26/05/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Scorrimento graduatoria di cui al DD n. 16906/2019 e n. 975/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa (Progetto PREMHO)	2020	€ 9.600	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ 9.600	€ -
Decreto D. n. 19049 del 17/11/2020 DD 7731/2020 "Bando Ricerca COVID-19 Toscana". Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (ProgettoPANGAEA)	2022	€ 15.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ 15.000	€ -
Decreto D. n. 19049 del 17/11/2020 DD 7731/2020 "Bando Ricerca COVID-19 Toscana". Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto SPRINT)	2021	€ 3.840	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ 3.600	€ -	€ 240
Decreto D. n. 19049 del 17/11/2020 DD 7731/2020 "Bando Ricerca COVID-19 Toscana". Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto SPRINT)	2023	€ 2.880	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 2.880
Decreto D. n. 19049 del 17/11/2020 DD 7731/2020 "Bando Ricerca COVID-19 Toscana". Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto SPACE-NET)	2023	€ 3.258	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (spese generali) Totale	€ -	€ -	€ -	€ 3.153	€ 105
Decreto D. n. 21869 del 18/12/2020 Bando Ricerca COVID 19 Toscana (DD 7731/2020) Scorrimento graduatoria di cui al DD n. 17733/2020 e n. 19049/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa (Progetto COVASAKY)	2021	€ 1.834	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.834
Decreto D. n. 8971 del 14/05/2021 Bando Ricerca COVID 19 Toscana (DD 7731/2020) Scorrimento graduatoria di cui al DD n. 17733/2020 con fondi FAR e FSC. Individuazione beneficiari e impegno di spesa (Progetto MOST)	2021	€ 20.880	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ 19.600	€ 1.280	€ -
Decreto D. n. 8971 del 14/05/2021 Bando Ricerca COVID 19 Toscana (DD 7731/2020) Scorrimento graduatoria di cui al DD n. 17733/2020 con fondi FAR e FSC. Individuazione beneficiari e impegno di spesa (Progetto MOST)	2023	€ 15.660	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ 12.619	€ 3.041
Azienda Ospedaliero-Universitaria Meyer - DGRT n. 1441/2018 "Promozione, Sostegno e protezione dell'allattamento - indicazioni operative per il miglioramento dei servizi" - Progetto BHF Punto Nascita.	2021	€ 11.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 11.000

Decreto D. n. 7216 del 26/04/2021 - Delibera G.R. n. 275/2019 - Riabilitazione visiva - assegnazione e liquidazione risorse alla AOU Senese e alla AOU Careggi.	2021	€ 32.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale € - € - € - € -	€ 32.000
Decreto D. n. 13232 del 01/07/2022 - Delibera G.R. n.705/2022 - Riabilitazione visiva - impegno e liquidazione alle AOU Careggi, Pisana e Senese delle risorse vincolate ai sensi della Legge 284/97.	2022	€ 9.742	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale € - € - € - € -	€ 9.742
Decreto D. n. 23645 del 28/11/2022 Delibera G.R. n.1305/2022 - Riabilitazione visiva: impegno e liquidazione alle Aziende ospedaliero-universitarie Careggi, Pisana e Senese delle risorse vincolate anno 2020 per il funzionamento dei Centri per la Educazione e la Riabilitazione Visiva (CERV), ai sensi della Legge n.284/1997.	2022	€ 9.737	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale € - € - € - € -	€ 9.737
Azienda Ospedaliero-Universitaria Meyer DGRT N. 1441/2018 "Promozione, Sostegno e protezione dell'allattamento - indicazioni operative per il miglioramento dei servizi" - Progetto sulla formazione in allattamento al Seno.	2021	€ 22.320	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale € - € - € -	€ 22.320
Decreto D. n. 22907 del 02/11/2022 Decreto Ministero della Salute 23 dicembre 2021 recante "Individuazione dei criteri e delle modalità di riparto del Fondo per l'Alzheimer e le demenze" pubblicato in G.U., Serie Generale, n. 75 del 30 marzo 2022: presa d'atto del Piano Triennale di Attività di Regione Toscana e impegno e liquidazione risorse.	2022	€ 94.305	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale € - € - € - € 72.286 € 2.504	€ 19.515
Decreto D. n. 22907 del 02/11/2022 Decreto Ministero della Salute 23 dicembre 2021 recante "Individuazione dei criteri e delle modalità di riparto del Fondo per l'Alzheimer e le demenze" pubblicato in G.U., Serie Generale, n. 75 del 30 marzo 2022: presa d'atto del Piano Triennale di Attività di Regione Toscana e impegno e liquidazione risorse.	2023	€ 47.152	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale € - € - € - € -	€ 47.152
Decreto D. n. 22945 del 16/11/2022 DGR 657/2022: impegno risorse di cui al finanziamento ministeriale per la promozione del benessere psicologico per i pazienti oncologici e liquidazione del 50% alle Aziende Sanitarie e a ISPRO.	2022	€ 17.650	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale € - € - € - € 2.920	€ 14.729
Decreto D. n. 3469 del 07/02/2024 DGR 1544/2023: impegno risorse a favore delle aziende sanitarie toscane, di cui al finanziamento ministeriale per la promozione del benessere psicologico dei pazienti oncologici.	2023	€ 17.650	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale € - € - € - € -	€ 17.650
Decreto D. 18947 del 31/10/2019 Ministero della Salute - "Bando della Ricerca Finalizzata anno 2018 (esercizi finanziari anni 2016-2017)" - Sezione E Programmi di Rete. Az. Policlinico Umberto I Roma.	2022	€ 55.868	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale € - € - € - € -	€ 55.868
Decreto D. 24007 31/10/2023 Attuazione DGRT 1183/2023 - progetto regionale per la prevenzione delle aggressioni al personale sanitario e socio-sanitario - assegnazione risorse	2023	€ 150.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale € - € - € - € -	€ 150.000
Decreto D. 6012 del 17/03/2023 PNRR - M6.C2.I2.1: Ministero della Salute - "Avviso pubblico per la presentazione e selezione di progetti di ricerca da finanziare nell'ambito del PNRR sulle seguenti tematiche: 1 Proof of concept; 2 Malattie Rare; 3 Malattie Croniche non Trasmissibili ad alto impatto sui sistemi sanitari e socio-assistenziali; 3.1 Fattori di rischio e prevenzione, 3.2 Eziopatogenesi e meccanismi di malattia". Progetti ammessi a finanziamento.	2023	€ 400.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri rimborsi, assegni e contributi Totale € - € - € - € 300.000	€ 100.000
Decreto D. 27526 del 21/12/2023 DGR n. 1553 del 18/12/2023 "Assegnazione finanziamento per l'accesso a prestazioni di cura e diagnosi dell'infertilità e della sterilità a valere sul Fondo per le tecniche di procreazione medicalmente assistita" Anno 2023	2023	€ 36.611	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale € - € - € - € -	€ 36.611

Decreto D. 19125 del 31/08/2023 DGR n. 10001 del 2023. Assegnazione e liquidazione risorse del fondo per la diagnosi e cura della fibromialgia anno 2022.	2023	€ 60.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare)					€ 60.000
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	-
Decreto D. 22824 del 20/10/2023 DGR 1025/2023: Impegno e liquidazione risorse in favore delle Aziende sanitarie e Aziende Ospedaliere Universitarie per aumento raccolta plasma.	2023	€ 7.794	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare)					€ 7.794
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	-
Decreto D. 26379 del 01/12/2023 Progetto per il superamento della carenza estiva di emocomponenti articolato in obiettivi: impegno a favore delle Aziende sanitarie e delle Aziende Ospedaliere Universitarie.	2023	€ 75.625	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare)					€ 75.625
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	-
Progetto T4-AN-07 - Ministero della Salute - Traiettorie 4 "Biotecnologie, Bioinformatica e Sviluppo Farmaceutico" Azione 4.1 "Creazione di Hub delle Scienze della Vita" del Piano Sviluppo e Coesione Salute - FSC 2014-2020	2023	€ 60.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare)					€ 60.000
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	-
OHIO - Odin Hospital Indoor cOmpass. Progetto ODIN - Open-Digital-Industrial and Networking pilot lines using modular components for scalable production - Finanziato nell'ambito del Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Tecnologico dell'Unione Europea "Horizon 2020"	2023	€ 42.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare)				€ 23.178	€ 12.844
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 29.156	-
Decreto D. 27529 del 22/12/2023 DGR n. 1555 del 18 dicembre 2023 "Spese per il piano nazionale di contrasto dell'antimicrobico-resistenza - Prenotazione fondi ministeriali" - Impegno di spesa.	2023	€ 238.160	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare)					€ 238.160
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	-
ERN-RND 1 e ERN-RND 2 Università Sklinikum Tubingen - Malattie Rare Neurologiche	2023	€ 2.198	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare)					€ 2.198
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	-
TOTALE		3.113.989	Totale	214.088	270.201	317.691	695.625	€ 1.616.384

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI Quote inutilizzate contributi per ricerca	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2023
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	
Decreto D. 19256 del 30/11/2018 Ministero della Salute – "Bando Ricerca Finalizzata anno 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015)". Impegno e liquidazione in favore della Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese della prima rata del finanziamento ministeriale assegnato per la realizzazione del progetto di ricerca "Circulating levels of hydrohen sulfide (H2S) as a novel marker of bone turnover in postmenopausal osteoporosis and aging"	2018	€ 173.552	B.1) Acquisti di beni	€ 19.818	€ 1.813		€ 3.172	€ 0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 3.259	€ 14.992	€ 4.169	€ 2.499	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri rimborsi, assegni e contributi	€ 119.725				
			Altri costi (spese generali)				€ 4.105	
			Totale	€ 142.802	€ 16.805	€ 4.169	€ 9.776	
Decreto D. 1918 del 02/02/2021 - Bando Ricerca Finalizzata anno 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015). Liquidazione seconda rata del progetto dal titolo "Circulating levels of hydrohen sulfide (H2S) as a novel marker of bone turnover in postmenopausal osteoporosis and aging" a favore della Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese.	2021	€ 177.320	B.1) Acquisti di beni					€ 125.520
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese generali)				€ 8.395	
			Storno F.do a insuss. di passivo				€ 43.405	
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 51.800	
Decreto D. 13296 del 26/08/2020 Bando Ricerca Finalizzata anno 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015). Liquidazione seconda rata del progetto dal titolo "Innovative strategies for biomarkers validation in amyotrophic lateral sclerosis" a favore della Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese	2020	€ 152.090	B.1) Acquisti di beni		€ 31.929	€ 3.524		-€ 0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		€ 29.868	€ 8.790		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			€ 2.200		
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese generali)				€ 87	
			Altri rimborsi, assegni e contributi		€ 75.692			
			Totale	€ -	€ 137.490	€ 14.514	€ 87	
Decreto D. 13296 del 26/08/2020 Bando Ricerca Finalizzata anno 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015). Liquidazione saldo del progetto dal titolo "Innovative strategies for biomarkers validation in amyotrophic lateral sclerosis" a favore della Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese	2023	€ 56.095	B.1) Acquisti di beni					€ 38.476
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese generali)				€ 17.619	
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 17.619	
Decreto D. 17679 del 21/10/2019 Ministero della Salute – "Bando Ricerca Finalizzata anno 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015)". Programma di Rete "Precision immunotherapy for cancer treatment: understanding resistance to therapy, improving patients selection, and designing novel therapeutic strategies": impegno del finanziamento ministeriale e liquidazione prima rata	2019	€ 122.500	B.1) Acquisti di beni	€ 2.700			€ 11.602	€ 1.856
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 8.756	€ 37.736	€ 4.494	€ 50.409	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				€ 4.946	
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 11.456	€ 37.736	€ 4.494	€ 66.958	
Decreto D. 21900 del 18/12/2020 Ministero della Salute – "Bando Ricerca Finalizzata anno 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015)". Programma di Rete "Precision immunotherapy for cancer treatment: understanding resistance to therapy, improving patients selection, and designing novel therapeutic strategies": rimodulazione seconda rata e saldo del finanziamento ministeriale.	2021	€ 105.000	B.1) Acquisti di beni					€ 105.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributo Istituto Zooprofilattico Speri. Sardegna progetto 'Studio dei ceppi patogeni di Pseudomonas'	2011	€ 16.200	B.1) Acquisti di beni	€ 7.925				-€ 0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 4.590				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 3.611				
			B.6) Costi del personale					
			Storno F.do a insuss. di passivo				€ 74	
			Totale	€ 16.126	€ -	€ -	€ 74	
Contributo Assoc. Italiana RETT Onlus progetto " Analisi dei geni HLA per valutare la suscettibilità genetica ai vaccini come componente della patogenesi della sindrome di Rett	2015	€ 12.000	B.1) Acquisti di beni					€ 255
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 920				
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese generali)	€ 10.825				
			Totale	€ 11.745	€ -	€ -	€ -	
Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor progetto " Terapie biologiche combinate e personalizzate nei tumori solidi: studi di fase I - II"	2009	€ 63.000	B.1) Acquisti di beni	€ 11.955				€ 584
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 49.955				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 506				
			B.6) Costi del personale					
			Totale	€ 62.416	€ -	€ -	€ -	
Finanziamento Ditta Sigma Tau progetto di ricerca caratterizzazione pre-clinica delle cellule vaccinanti	2005-2006- 2007-2008- 2009	€ 472.000	B.1) Acquisti di beni	€ 84.413				€ 2.403
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 149.014				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 64.768				
			B.6) Costi del personale	€ 171.403				
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 469.597	€ -	€ -	€ -	

Finanziamento A.I.R.C. progetto di ricerca " Attività immunobiologica e clinica di agenti ipometilanti il DNA nel melanoma cutaneo umano"	2008	€ 40.000	B.1) Acquisti di beni	€ 12.627					€ 0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 22.824					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 1.720					
			B.6) Costi del personale	€ 2.190					
			Storno F.do a insuss. di passivo				€ 639		
			Totale	€ 39.361	€ -	€ -	€ 639		
Finanziamento Fondazione Buzzi progetto Bioimmunoterapia del mesotelioma: utilizzo clinico di nuovi target terapeutici	2012	€ 10.000	B.1) Acquisti di beni	€ 1.589					€ 0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 280					
			B.6) Costi del personale	€ 7.664					
			Storno F.do a insuss. di passivo				€ 467		
			Totale	€ 9.533	€ -	€ -	€ 467		
Finanziamento AIRC progetto "Traslazione della epigenetica del melanoma in ambito clinico : markers molecolari e chemioimmunoterapie combinate" III annualità	2014	€ 100.000	B.1) Acquisti di beni	€ 27.790					€ 143
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 2.741					
			B.6) Costi del personale	€ 60.326					
			Altri costi (spese generali)	€ 9.000					
			Totale	€ 99.857	€ -	€ -	€ -		
Finanziamento AIRC per progetto di ricerca triennale "Effetto immunomodulante di farmaci ipometilanti il DNA" II anno	2010	€ 110.000	B.1) Acquisti di beni	€ 49.893					€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 47.049					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 10.630					
			B.6) Costi del personale						
			Storno F.do a insuss. di passivo				€ 2.428		
			Totale	€ 107.572	€ -	€ -	€ 2.428		
Finanziamento AIRC per progetto di ricerca triennale "Effetto immunomodulante di farmaci ipometilanti il DNA" III anno	2011	€ 110.000	B.1) Acquisti di beni	€ 65.345					€ 0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 29.849					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 13.575					
			B.6) Costi del personale						
			Storno F.do a insuss. di passivo				€ 1.231		
			Totale	€ 108.769	€ -	€ -	€ 1.231		
Fondazione G. Berlucci Onlus per progetto di ricerca UOC Immunoterapia Oncologia	2014	€ 40.000	B.1) Acquisti di beni						€ 2.747
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 37.253					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 37.253	€ -	€ -	€ -		
Contributi Children's Hospital Los Angeles : Podociti progenitori derivanti da liquido amniotico per la rigenerazione glomerulare	2015	€ 8.656	B.1) Acquisti di beni	€ 7.015					€ 141
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 1.500					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 8.515	€ -	€ -	€ -		
Programma ERASMUS - Progetto Strengthening the nurses and health care professionals capacity to deliver culturally competent and compassionate care"	2015	€ 15.435	B.1) Acquisti di beni						€ 10.913
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 2.963					
			B.6) Costi del personale	€ 1.559					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 4.522	€ -	€ -	€ -		
Programma ERASMUS - Progetto Strengthening the nurses and health care professionals capacity to deliver culturally competent and compassionate care"	2016	€ 15.132	B.1) Acquisti di beni						€ 15.132
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Programma ERASMUS - Progetto Strengthening the nurses and health care professionals capacity to deliver culturally competent and compassionate care"	2017	€ 4.297	B.1) Acquisti di beni						€ 4.297
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Programma ERASMUS - progetto "Training health care teams in intercultural communication and patient safety"	2015	€ 16.602	B.1) Acquisti di beni						€ 11.394
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 5.208					
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 5.208	€ -	€ -	€ -		

Programma ERASMUS - progetto "Training health care teams in intercultural communication and patient safety"	2017	€ 16.602	B.1) Acquisti di beni						€ 16.602
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Programma ERASMUS - progetto "Training health care teams in intercultural communication and patient safety"	2018	€ 7.251	B.1) Acquisti di beni						€ 7.251
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Finanziamento AIRC per progetto di ricerca "Exploring the therapeutic combination of epigenetic immunomodulation and immune checkpoint blockade in advanced melanoma" III annualità	2017	€ 122.000	B.1) Acquisti di beni	€ 41.560					€ 1.515
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 26.013					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 1.412					
			B.6) Costi del personale	€ 30.409					
			Altri costi (spese generali)	€ 21.091					
			Totale	€ 120.485	€ -	€ -	€ -	€ -	
Presa d'atto dell'assegnazione da parte della Fondazione IBSA di CHF 25.000,00 per la promozione del progetto "Quality of life and DIO2/MCT10 polymorphism as specific tools to identify thyroidectomized patients than can benefit from combined (T4+T3) therapy", risultato tra i progetti vincitori del bando "IBSA Fellowship 2017"	2018	€ 21.881	B.1) Acquisti di beni						€ 2.081
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 17.055					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 2.745					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 19.800	€ -	€ -	€ -	€ -	
Progetto di ricerca DART4MMfinanziato da Janssen Cilag SpA	2021	€ 50.000	B.1) Acquisti di beni						€ 26.164
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			€ 14.583			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			€ 1.715	€ 7.538		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ 16.298	€ 7.538		
Progetto di ricerca DART4MMfinanziato da Janssen Cilag SpA	2022	€ 81.250	B.1) Acquisti di beni						€ 81.250
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Progetto di ricerca DOBIneuro finanziato da Gilead Sciences Inc.	2019	€ 68.000	B.1) Acquisti di beni						€ 60.205
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 4.267	€ 2.506	€ 431			
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (Spese Generali)	€ 591					
			Totale	€ 4.858	€ 2.506	€ 431	€ -	€ -	
Progetto di ricerca DOBIneuro finanziato da Gilead Sciences Inc.	2021	€ 12.753	B.1) Acquisti di beni						€ 12.753
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (Spese Generali)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Progetto di ricerca DOBIneuro finanziato da Gilead Sciences Inc.	2022	€ 12.751	B.1) Acquisti di beni						€ 12.751
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (Spese Generali)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Progetto di ricerca FARM125FKN - Bando AIFA 2012	2019	€ 16.000	B.1) Acquisti di beni						€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Storno F.do a insuss. di passivo				€ 16.000		
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 16.000	

Progetto per l'implementazione del programma congiunto dal titolo "European Joint Programme on Rare Diseases" finanziato dalla Commissione Europea	2019	€ 6.449	B.1) Acquisti di beni						€ 5.342
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 1.007		€ 100			
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 1.007	€ -	€ 100	€ -		
Progetto per l'implementazione del programma congiunto dal titolo "European Joint Programme on Rare Diseases" finanziato dalla Commissione Europea	2021	€ 3.229	B.1) Acquisti di beni						€ 3.229
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Progetto Ricerca Finalizzata GT-2018-12365577 Dr. Sebastiani - Diabetologia " Studio della Plasticità delle cellule delle isole umane per prevedere l'insorgenza, la progressione e la personalizzazione della terapia del diabete" CUP C54I19002210001 Fondazione Policlinico Universitario Gemelli	2022	€ 43.980	B.1) Acquisti di beni			€ 2.125	€ 6.720		€ 20.054
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				€ 15.081		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ 2.125	€ 21.802		
Progetto di Ricerca RF-2019-12369105 denominato "Validation of a metabolic target as a pharmacodynamic biomarker in ALS patients" ammesso al finanziamento del Ministero della Salute nell'ambito del Bando Ricerca Finalizzata anno 2019 - Responsabile Dr. Battistini	2021	€ 75.000	B.1) Acquisti di beni			€ 1.189	€ 15.413		€ 31.044
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				€ 23.987		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				€ 822		
			B.6) Costi del personale			€ 2.545			
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ 3.734	€ 40.222		
Progetto di Ricerca RF-2019-12369105 denominato "Validation of a metabolic target as a pharmacodynamic biomarker in ALS patients" ammesso al finanziamento del Ministero della Salute nell'ambito del Bando Ricerca Finalizzata anno 2019 - Responsabile Dr. Battistini	2023	€ 45.000	B.1) Acquisti di beni						€ 45.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributo da Associazione Sindrome di Alport per il BandoAlport Research 2021:"Valutazione dei disturbi uditivi in modello di cane Alport X-legato per una futura applicazione preclinica in-situ della tecnologia CRISPR/Cas9 e terapia riabilitativa in pazienti ipoacusici già protesizzati.	2022	€ 12.000	B.1) Acquisti di beni						€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				€ 12.000		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 12.000	
Progetto "ILIAD - Rare Diseases patient registry: an International Library of Intellectual disability and Anomalies of Development" (Proposal No.: ID SEP-210634159) 3rd EU Health Programme 2014-2020 - Finanziamento della Comunità Europea	2021	€ 5.010	B.1) Acquisti di beni						€ 10
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			€ 5.000			
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ 5.000	€ -		
Decreto D. 4606 del 03/03/2023 Ministero della Salute - "Bando della Ricerca Finalizzata 2021". Progetti ammessi a finanziamento: approvazione schema di convenzione operativa con gli Enti attuatori e impegno del finanziamento ministeriale.	2023	€ 62.500	B.1) Acquisti di beni						€ 41.930
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				€ 20.570		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 20.570	
Ministero della Salute - Bando ricerca finalizzata 2019 - Progetto GR-2019-12368679 "Investigation of cd8t cell-mediated mechanisms of insulin-resistance in human obesity and type 2 diabetes"	2023	€ 45.000	B.1) Acquisti di beni				€ 9.380		€ 26.123
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				€ 9.350		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				€ 146		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 18.877	
TOTALE		2.526.535	Totale		1.280.883	194.537	50.865	288.086	€ 712.164

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2023
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2020 e precedenti	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	
Contributi da privati per UOC Clinica Neurologica e Malattie Neurometaboliche	2016	€ 1.500	B.1) Acquisti di beni	€ 1.430				€ 70
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 1.430	€ -	€ -	€ -	
Contributi da privati per UOC Clinica Neurologica e Malattie Neurometaboliche	2019	€ 500	B.1) Acquisti di beni					€ 500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da privati per UOC Clinica Neurologica e Malattie Neurometaboliche	2020	€ 140	B.1) Acquisti di beni					€ 140
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da privati per attività Istituzionali	2007	€ 33.565	B.1) Acquisti di beni	€ 6.112		€ 225		€ 15.169
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 8.460				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale	€ 3.600				
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 18.171	€ -	€ 225	€ -	
Contributi da privati per attività Istituzionali	2009	€ 37.114	B.1) Acquisti di beni	€ 110				€ 7.200
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 17.409				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			€ 3.863		
			B.6) Costi del personale	€ 8.532				
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 26.050	€ -	€ -	€ 3.863	
Contributo ditta Biotest Italia per UOSA Centro Trapianti e Terapia Cellulare	2009	€ 4.500	B.1) Acquisti di beni	€ 3.768				€ 732
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 3.768	€ -	€ -	€ -	
Contributo ditta CAMST per URP	2010	€ 1.000	B.1) Acquisti di beni	€ 921				€ 79
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 921	€ -	€ -	€ -	
Contributi da privati per attività Istituzionali e progetti aziendali	2013	€ 3.585	B.1) Acquisti di beni	€ 16				€ 169
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 3.250				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 150				
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 3.416	€ -	€ -	€ -	
Contributi da privati per attività Istituzionali e progetti aziendali	2019	€ 645	B.1) Acquisti di beni	€ 170	€ 75			€ 400
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 170	€ 75	€ -	€ -	
Contributi da privati per attività Istituzionali e progetti aziendali	2020	€ 236	B.1) Acquisti di beni	€ 25	€ 159			€ 53
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 25	€ 159	€ -	€ -	
Contributi da privati per attività Istituzionali e progetti aziendali	2021	€ 9.716	B.1) Acquisti di beni		€ 183			€ 9.533
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ 183	€ -	€ -	

Contributi da privati per attività Istituzionali e progetti aziendali	2022	€ 1.223	B.1) Acquisti di beni					€ 1.223
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da privati per attività Istituzionali e progetti aziendali	2023	€ 2.130	B.1) Acquisti di beni					€ 2.130
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da privati per attività Istituzionali del Dipartimento Oncologico	2013	€ 1.500	B.1) Acquisti di beni					€ 1.500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Oculistica	2017	€ 2.500	B.1) Acquisti di beni					€ 724
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 1.776				
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 1.776	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Oculistica	2019	€ 3.376	B.1) Acquisti di beni					€ 88
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 3.000				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		€ 288			
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 3.000	€ 288	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Oculistica	2023	€ 1.000	B.1) Acquisti di beni					€ 1.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Reumatologia	2010-2011	€ 140.000	B.1) Acquisti di beni					€ 250
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 69.200				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale	€ 14.550				
			Rimborsi ad AUSL - AOU fuori Region	€ 56.000				
			Totale	€ 139.750	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Reumatologia	2013	€ 63.500	B.1) Acquisti di beni					€ 2.023
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 6.667				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale	€ 54.810				
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 61.477	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Reumatologia	2016	€ 88.000	B.1) Acquisti di beni					€ 1.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale	€ 87.000				
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 87.000	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Reumatologia	2018	€ 15.000	B.1) Acquisti di beni					€ 39
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 14.251				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		€ 710			
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 14.251	€ 710	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Reumatologia	2020	€ 46.000	B.1) Acquisti di beni		€ 1.508			€ 8.008
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 2.992		€ 7.275		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		€ 26.217			
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 2.992	€ 27.725	€ 7.275	€ -	
Contributi da Privati per UOC Reumatologia	2021	€ 90.000	B.1) Acquisti di beni			€ 4.204	€ 1.087	€ 43.398
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			€ 23.035	€ 17.279	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			€ 997		
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ 28.236	€ 18.366	
Contributi da Privati per UOC Farmacia Ospedaliera	2011	€ 8.750	B.1) Acquisti di beni	€ 658				€ 92
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 8.000				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 8.658	€ -	€ -	€ -	

Contributi da Privati per UOC Farmacia Ospedaliera	2014	€ 48.000	B.1) Acquisti di beni	€ 122					€ 186
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ -					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 26.957					
			B.6) Costi del personale	€ 20.734					
			Altri costi (dettagliare)	€ -					
			Totale	€ 47.814	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Farmacia Ospedaliera	2015	€ 18.000	B.1) Acquisti di beni						€ 244
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 17.756					
			Altri costi (dettagliare)	€ -					
			Totale	€ 17.756	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Medicina Generale I	2010	€ 7.000	B.1) Acquisti di beni						€ 500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 6.500					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 6.500	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Medicina Generale I	2022	€ 300	B.1) Acquisti di beni						€ 300
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Fisiopatologia respiratoria	2009	€ 10.000	B.1) Acquisti di beni	€ 2.317					€ 2.683
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 5.000					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 7.317	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Fisiopatologia respiratoria	2012	€ 700	B.1) Acquisti di beni	€ 646					€ 54
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 646	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Fisiopatologia respiratoria	2013	€ 500	B.1) Acquisti di beni						€ 500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Malattie Infettive Universitarie	2010-2011	€ 44.000	B.1) Acquisti di beni	€ 7.334					€ 1.365
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 35.301					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 42.635	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Malattie Infettive Universitarie	2014	€ 45.458	B.1) Acquisti di beni						€ 5.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 40.000					
			Altri costi (dettagliare)	€ 458					
			Totale	€ 40.458	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Malattie Infettive Universitarie	2022	€ 400	B.1) Acquisti di beni						€ 400
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Odontostomatologia	2010-2011	€ 40.000	B.1) Acquisti di beni						€ 10.286
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 29.714					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 29.714	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Endocrinologia	2010	€ 12.000	B.1) Acquisti di beni	€ 2.273					€ 6.280
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 3.447					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 5.720	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Endocrinologia	2014	€ 1.200	B.1) Acquisti di beni						€ 1.200
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	

Contributi da Privati per UOC Neuropsichiatria Infantile	2012	€ 8.802	B.1) Acquisti di beni	€ 6.727					€ 864
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)	€ 1.210					
			Totale	€ 7.938	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Neuropsichiatria Infantile	2013	€ 1.850	B.1) Acquisti di beni						€ 1.850
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Neuropsichiatria Infantile	2014	€ 31.820	B.1) Acquisti di beni						€ 1.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 30.820					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 30.820	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Neuropsichiatria Infantile	2015	€ 7.618	B.1) Acquisti di beni						€ 7.253
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 365					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 365	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Neuropsichiatria Infantile	2016	€ 3.363	B.1) Acquisti di beni						€ 2.363
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 1.000					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 1.000	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Neuropsichiatria Infantile	2017	€ 30.500	B.1) Acquisti di beni						€ 500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 30.000					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 30.000	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Neuropsichiatria Infantile	2020	€ 600	B.1) Acquisti di beni						€ 600
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Neuropsichiatria Infantile	2022	€ 4.700	B.1) Acquisti di beni						€ 4.700
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Ematologia	2010-2011	€ 1.160	B.1) Acquisti di beni	€ 70					€ 1.090
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 70	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Ematologia	2013	€ 15.031	B.1) Acquisti di beni						€ 15.031
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Ematologia	2017	€ 500	B.1) Acquisti di beni						€ 500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Ematologia	2018	€ 600	B.1) Acquisti di beni						€ 600
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Ematologia	2021	€ 250	B.1) Acquisti di beni						€ 250
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	

Contributi da Privati per UOC Neurochirurgia Ospedaliera	2018	€ 3.532	B.1) Acquisti di beni		€ 71				€ 3.310
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 150					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 150	€ 71	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Neurochirurgia Ospedaliera	2019	€ 3.800	B.1) Acquisti di beni						€ 3.800
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Neurochirurgia Ospedaliera	2020	€ 2.870	B.1) Acquisti di beni						€ 2.870
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Gastroenterologia	2011	€ 298	B.1) Acquisti di beni						€ 298
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Gastroenterologia	2015	€ 3.000	B.1) Acquisti di beni						€ 785
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 2.215					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 2.215	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Gastroenterologia	2017	€ 15.000	B.1) Acquisti di beni						€ 1.603
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 13.397					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 13.397	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Gastroenterologia	2018	€ 15.000	B.1) Acquisti di beni						€ 1.911
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 11.541		€ 298			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		€ 1.250				
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 11.541	€ 1.250	€ 298	€ -		
Contributi da Privati per UOC Gastroenterologia	2020	€ 19.091	B.1) Acquisti di beni						€ 12.091
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			€ 450			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		€ 6.550				
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ 6.550	€ 450	€ -		
Contributi da Privati per UOC Nefrologia	2011	€ 250	B.1) Acquisti di beni	€ 196					€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				€ 54		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 196	€ -	€ -	€ 54		
Contributi da Privati per UOC Nefrologia	2015	€ 1.815	B.1) Acquisti di beni						€ 905
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 500					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				€ 410		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 500	€ -	€ -	€ 410		
Contributi da Privati per UOC Nefrologia	2018	€ 1.300	B.1) Acquisti di beni						€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				€ 1.300		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 1.300		
Contributi da Privati per UOC Nefrologia	2019	€ 1.050	B.1) Acquisti di beni						€ 783
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			€ 267			
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 267		
Contributi da Privati per UOC Nefrologia	2020	€ 400	B.1) Acquisti di beni						€ 400
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		

Contributi da Privati per UOC Nefrologia	2021	€ 1.000	B.1) Acquisti di beni					€ 1.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Nefrologia	2022	€ 3.130	B.1) Acquisti di beni					€ 3.130
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Nefrologia	2023	€ 500	B.1) Acquisti di beni					€ 500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Malattie Respiratorie	2020	€ 356	B.1) Acquisti di beni					€ 356
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Malattie Respiratorie	2021	€ 7.760	B.1) Acquisti di beni					€ 466
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			€ 7.295		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ 7.295	€ -	
Contributi da Privati per UOC Malattie Respiratorie	2022	€ 775	B.1) Acquisti di beni					€ 775
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Malattie Respiratorie	2023	€ 650	B.1) Acquisti di beni					€ 650
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Neurologia e Neurofisiologia Clinica	2011	€ 27.175	B.1) Acquisti di beni			€ 2.771		€ 229
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 24.175				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 24.175	€ -	€ 2.771	€ -	
Contributi da Privati per UOC Neurologia e Neurofisiologia Clinica	2013	€ 20.000	B.1) Acquisti di beni					€ 20.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per Area Stroke	2011	€ 1.000	B.1) Acquisti di beni	€ 94				€ 381
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 525				
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 619	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per Area Stroke	2012	€ 450	B.1) Acquisti di beni					€ 450
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Anestesia e TI Neurochirurgica	2011	€ 1.153	B.1) Acquisti di beni					€ 847
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 306				
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 306	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Anestesia e TI Neurochirurgica	2021	€ 1.015	B.1) Acquisti di beni					€ 1.015
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	

Contributi da Privati per UOC Pediatria	2017	€ 13.250	B.1) Acquisti di beni	€ 12.600					€ 150
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale			€ 500			
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 12.600	€ -	€ 500	€ -		
Contributi da Privati per UOC Pediatria	2018	€ 12.000	B.1) Acquisti di beni					€ 3.381	€ 8.619
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 3.381		
Contributi da Privati per UOC Pediatria	2020	€ 5.000	B.1) Acquisti di beni					€ 2.500	€ 2.500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 2.500		
Contributi da Privati per UOC Pediatria	2021	€ 10.640	B.1) Acquisti di beni			€ 19			€ 7.506
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			€ 2.994	€ 121		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ 3.013	€ 121		
Contributi da Privati per UOC Pediatria	2022	€ 50	B.1) Acquisti di beni						€ 50
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Pediatria	2023	€ 1.820	B.1) Acquisti di beni						€ 1.820
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Ematologia e Coagulazione	2012	€ 10.000	B.1) Acquisti di beni						€ 5.833
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 4.167					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 4.167	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOSA A.CRO.POLIS	2012	€ 1.500	B.1) Acquisti di beni						€ 1.500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Immunoterapia Oncologica	2017	€ 165	B.1) Acquisti di beni	€ 71					€ 94
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 71	€ -	€ -			
Contributi da Privati per UOC Immunoterapia Oncologica	2018	€ 1.000	B.1) Acquisti di beni						€ 400
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			€ 600			
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ 600	€ -		
Contributi da Privati per UOC Immunoterapia Oncologica	2019	€ 100	B.1) Acquisti di beni						€ 100
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Immunoterapia Oncologica	2020	€ 290	B.1) Acquisti di beni						€ 290
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Immunoterapia Oncologica	2021	€ 400	B.1) Acquisti di beni						€ 400
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		

Contributi da Privati per UOC Immunoterapia Oncologica	2022	€ 1.000	B.1) Acquisti di beni						€ 1.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Immunoterapia Oncologica	2023	€ 810	B.1) Acquisti di beni						€ 810
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Microbiologia Virologia	2014	€ 23.000	B.1) Acquisti di beni	€ 5.970	€ 1.852				€ 113
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 15.065					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 21.035	€ 1.852	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Microbiologia Virologia	2020	€ 1.400	B.1) Acquisti di beni						€ 1.400
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Cardiologia Clinico Chirurgica UTIC	2018	€ 388	B.1) Acquisti di beni						€ 388
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Cardiologia Clinico Chirurgica UTIC	2021	€ 2.617	B.1) Acquisti di beni		€ 1.457				€ 1.160
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ 1.457	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Cardiologia Clinico Chirurgica UTIC	2023	€ 595	B.1) Acquisti di beni						€ 595
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Dermatologia	2016	€ 15.000	B.1) Acquisti di beni						€ 3.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 12.000					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 12.000	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Medicina Interna ad Indirizzo Geriatrico (ex UOC Medicina Generale 2)	2013	€ 31	B.1) Acquisti di beni						€ 31
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Medicina Interna ad Indirizzo Geriatrico (ex UOC Medicina Generale 2)	2017	€ 100	B.1) Acquisti di beni						€ 100
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Medicina Interna ad Indirizzo Geriatrico (ex UOC Medicina Generale 2)	2020	€ 2.000	B.1) Acquisti di beni						€ 2.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Immunoematologia Trasfusionale	2013	€ 31	B.1) Acquisti di beni						€ 31
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Immunoematologia Trasfusionale	2015	€ 20.000	B.1) Acquisti di beni	€ 15.641	€ 2.706				€ 1.653
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 15.641	€ 2.706	€ -	€ -		

Contributi da Privati per UOC Anestesia e Rianimazione DEA (ex UOC Rianimazione e Medicina Critica)	2013	€	31	B.1) Acquisti di beni								€	31
				B.2) Acquisti di servizi sanitari									
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
				B.6) Costi del personale									
				Altri costi (dettagliare)									
				Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	
Contributi da Privati per UOC Anestesia e Rianimazione DEA (ex UOC Rianimazione e Medicina Critica)	2017	€	955	B.1) Acquisti di beni								€	955
				B.2) Acquisti di servizi sanitari									
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
				B.6) Costi del personale									
				Altri costi (dettagliare)									
				Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	
Contributi da Privati per UOC Anestesia e Rianimazione DEA (ex UOC Rianimazione e Medicina Critica)	2018	€	3.530	B.1) Acquisti di beni								€	3.530
				B.2) Acquisti di servizi sanitari									
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
				B.6) Costi del personale									
				Altri costi (dettagliare)									
				Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	
Contributi da Privati per UOC Anestesia e Rianimazione DEA (ex UOC Rianimazione e Medicina Critica)	2020	€	300	B.1) Acquisti di beni								€	300
				B.2) Acquisti di servizi sanitari									
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
				B.6) Costi del personale									
				Altri costi (dettagliare)									
				Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	
Contributi da Privati per UOC Anestesia e Rianimazione DEA (ex UOC Rianimazione e Medicina Critica)	2022	€	325	B.1) Acquisti di beni								€	325
				B.2) Acquisti di servizi sanitari									
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
				B.6) Costi del personale									
				Altri costi (dettagliare)									
				Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	
Contributi da Privati per UOC Neuroradiologia Diagnostica e Terapeutica (ex UOC Neuroimmagini e Neurointerventistica)	2013	€	4.000	B.1) Acquisti di beni								€	3.085
				B.2) Acquisti di servizi sanitari									
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€	915							
				B.6) Costi del personale									
				Altri costi (dettagliare)									
				Totale	€	915	€	-	€	-	€	-	
Contributi Takeda per Master Lean	2016	€	26.000	B.1) Acquisti di beni								€	5.852
				B.2) Acquisti di servizi sanitari									
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€	10.503							
				B.6) Costi del personale	€	9.645							
				Altri costi (dettagliare)									
				Totale	€	20.148	€	-	€	-	€	-	
Contributi da Privati per UOC Chirurgia Generale e Epatobiliopancreatica (ex UOC Chirurgia Generale 1)	2014	€	12.000	B.1) Acquisti di beni								€	1.091
				B.2) Acquisti di servizi sanitari									
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
				B.6) Costi del personale	€	10.909							
				Altri costi (dettagliare)									
				Totale	€	10.909	€	-	€	-	€	-	
Contributi da Privati per UOC Cardiologia Interventistica (ex UOC Emodinamica)	2014	€	1.120	B.1) Acquisti di beni	€	88						€	1.032
				B.2) Acquisti di servizi sanitari									
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
				B.6) Costi del personale									
				Altri costi (dettagliare)									
				Totale	€	88	€	-	€	-	€	-	
Contributi da Privati per UOC Cardiologia Interventistica (ex UOC Emodinamica)	2017	€	10.000	B.1) Acquisti di beni								€	10.000
				B.2) Acquisti di servizi sanitari									
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
				B.6) Costi del personale									
				Altri costi (dettagliare)									
				Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	
Contributi da Privati per UOC Diagnosi Prenatale e Ostetricia (ex UOC Ostetricia e Ginecologia)	2014	€	842	B.1) Acquisti di beni								€	842
				B.2) Acquisti di servizi sanitari									
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
				B.6) Costi del personale									
				Altri costi (dettagliare)									
				Totale	€	-	€	-	€	-	€	-	
Contributi da Privati per UOC Diagnosi Prenatale e Ostetricia (ex UOC Ostetricia e Ginecologia)	2015	€	13.300	B.1) Acquisti di beni								€	1.300
				B.2) Acquisti di servizi sanitari									
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
				B.6) Costi del personale	€	12.000							
				Altri costi (dettagliare)									
				Totale	€	12.000	€	-	€	-	€	-	
Contributi da Privati per UOC Diagnosi Prenatale e Ostetricia (ex UOC Ostetricia e Ginecologia)	2020	€	1.250	B.1) Acquisti di beni			€	1.249				€	1
				B.2) Acquisti di servizi sanitari									
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
				B.6) Costi del personale									
				Altri costi (dettagliare)									
				Totale	€	-	€	1.249	€	-	€	-	

Contributi da Privati per UOC Malattie Infettive Ospedaliere	2015	€ 1.293	B.1) Acquisti di beni				€ 60	€ 1.233
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 60	
Contributi da Privati per UOC Malattie Infettive Ospedaliere	2021	€ 1.600	B.1) Acquisti di beni				€ 1.200	€ 400
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 1.200	
Contributi da Privati per UOC Anestesia e Rianimazione Cardio-Toracico-Vascolare (ex UOC Anestesia e Terap. Int. Cardiotoracica)	2015	€ 1.500	B.1) Acquisti di beni	€ 1.279				€ 221
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 1.279	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Anestesia e Rianimazione Cardio-Toracico-Vascolare (ex UOC Anestesia e Terap. Int. Cardiotoracica)	2018	€ 3.500	B.1) Acquisti di beni					€ 3.500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Psichiatria	2016	€ 650	B.1) Acquisti di beni					€ 650
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Psichiatria	2020	€ 25.000	B.1) Acquisti di beni					€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 15.479			€ 9.521	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 15.479	€ -	€ -	€ 9.521	
Contributi da Privati per Ufficio Lean	2016	€ 72.000	B.1) Acquisti di beni					€ 18.762
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 13.098				
			B.6) Costi del personale	€ 40.141				
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 53.238	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per Ufficio Lean	2017	€ 53.800	B.1) Acquisti di beni					€ 27.148
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 1.036				
			B.6) Costi del personale	€ 25.616				
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 26.652	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Controllo di Gestione	2017	€ 13.000	B.1) Acquisti di beni					€ 26
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 2.764				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale	€ 10.209				
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 12.974	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Chirurgia Toracica	2018	€ 5.000	B.1) Acquisti di beni	€ 1.241			€ 3.118	€ 641
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 1.241	€ -	€ 3.118	€ -	
Contributi da Privati per UOC Chirurgia Toracica	2019	€ 450	B.1) Acquisti di beni					€ 450
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Chirurgia Toracica	2020	€ 515	B.1) Acquisti di beni					€ 515
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Chirurgia Toracica	2021	€ 1.000	B.1) Acquisti di beni					€ 1.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	

Contributi da Privati per UOSA Radiologia Interventistica	2019	€ 1.000	B.1) Acquisti di beni																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										

Contributi da Privati per UOC Area Alta intensità Covid	2022	€ 1.500	B.1) Acquisti di beni						€ 1.500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	-	
Contributi da privati per UOSA Trapianto di Polmone	2023	€ 1.140	B.1) Acquisti di beni						€ 1.140
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	-	
Contributi da privati per UOC Professioni Sanitarie Riabilitative	2023	€ 800	B.1) Acquisti di beni						€ 800
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	-	
Contributi da Privati per Emergenza Covid-19	2020	€ 326.852	B.1) Acquisti di beni	€ 298.167	€ 23.918				€ 2.367
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale		€ 2.400				
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 298.167	€ 26.318	€ -	€ -	-	
Contributi da Privati per Emergenza Covid-19	2021	€ 1.050	B.1) Acquisti di beni						€ 1.050
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	-	
Contributi da Privati per Emergenza Covid-19	2022	€ 1.650	B.1) Acquisti di beni						€ 1.650
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	-	
TOTALE		1.779.509	TOTALE	1.213.313	70.594	74.276	41.043	380.283	

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	Il fondo è stato calcolato sulla base delle valutazioni trasmesse dalla U.O.C. Affari Generali e Legali, unitamente all'elenco delle cause definite ed in corso. Gli Avvocati dell'U.O.C., per ogni causa direttamente seguita, hanno valutato il rischio di soccombenza e le relative conseguenze economiche per l'Azienda. Quindi, sulla base delle analisi effettuate dai legali interni e di ogni altro elemento di cui l'Azienda è a conoscenza, ivi comprese le risposte alle circolarizzazioni dei legali esterni titolari di incarichi affidati dall'Azienda, si giunge a stimare il valore delle cause: - con probabile rischio di soccombenza, in questo caso il valore economico (Euro 6.692.446,88) viene previsto in bilancio nel relativo fondo.	Verbale n. 13 del 18/06/2024
	Il fondo è stato calcolato sulla base delle valutazioni	

Fondo rischi per contenzioso personale dipendenti	trasmesse dalla U.O.C. Affari Generali e Legali, unitamente all'elenco delle cause definite ed in corso. Gli Avvocati dell'U.O.C., per ogni causa direttamente seguita, hanno valutato il rischio di soccombenza e le relative conseguenze economiche per l'Azienda. Quindi, sulla base delle analisi effettuate dai legali interni e di ogni altro elemento di cui l'Azienda è a conoscenza, ivi comprese le risposte alle circolarizzazioni dei legali esterni titolari di incarichi affidati dall'Azienda, si giunge a stimare il valore delle cause: - con probabile rischio di soccombenza, in questo caso il valore economico (Euro 783.595,41) viene previsto in bilancio nel relativo fondo.	Verbale n. 13 del 18/06/2024
Fondo rischi per interessi di mora	A chiusura dell'esercizio 2023 il fondo, costituito per far fronte ai probabili interessi di mora ex D. Lgs 231/2002 che i fornitori potrebbero chiedere per debiti già scaduti al 31/12/2023, risulta pari ad Euro 24.417,97. Di norma, l'Azienda riesce a rispettare le scadenze di pagamento contrattualmente previste, fatta eccezione per alcuni casi che hanno determinato l'addebito di interessi di mora. Il valore del fondo è stato stimato utilizzando i criteri della nuova Casistica per l'applicazione dei principi contabili per le aziende sanitarie della Regione Toscana, adottata con Decreto Dirigenziale n. 9600 del 12/05/2023, che hanno comportato: - calcolo degli interessi teoricamente ricevibili, stante i ritardi di pagamento registrati; - calcolo della percentuale degli interessi effettivamente ricevuti, rispetto a quelli ricevibili, dell'ultimo triennio (escluso l'anno di chiusura); - calcolo della media delle percentuali sopra indicate; - applicazione di tale media agli interessi astrattamente ricevibili dell'anno in chiusura; - determinazione dell'importo da accantonare al fondo; - verifica che l'importo del fondo così determinato, rispetti il parametro di congruità indicato dalla Regione nella nuova Casistica. Il parametro di congruità, il cui scopo è quello di omogeneizzare i comportamenti delle aziende e di identificare uno standard di congruità ai sensi del D.	Verbale n. 13 del 18/06/2024

	Lgs. 118/2011, è costituito dalla sommatoria degli interessi di mora rilevati nel corso degli ultimi due anni, escluso quello di chiusura. Per rispettare il suddetto parametro, a chiusura dell'esercizio 2023 è stato effettuato un ulteriore accantonamento al Fondo esistente di importo pari ad Euro 2.880,22, al fine di adeguarlo al parametro di congruità.	
Fondo rischi per perdite su partecipazioni	Il Fondo, invariato rispetto all'importo iscritto a chiusura dell'esercizio 2012, era stato determinato con le seguenti modalità: per la partecipazione nella Fondazione Toscana Life Sciences si è ritenuto opportuno mantenere l'indicazione della stessa, sia pure con l'importo rettificato ad Euro 1.000,00, nel bilancio dell'Azienda al fine di assicurare ai lettori una informazione più chiara. Al contempo però, in via prudenziale, si è deciso di operare un accantonamento di Euro 1.000,00, al "Fondo rischi per perdite su partecipazioni"; per quanto riguarda la partecipazione nella Fondazione dell'ISPRO, poiché lo statuto prevede espressamente che in caso di scioglimento della stessa, il capitale dovrà essere assegnato ad altri soggetti diversi dai fondatori ma, con finalità analoghe, si è valutato corretto mantenere in bilancio l'iscrizione della partecipazione al costo storico, effettuando al contempo l'accantonamento di Euro 10.000,00 al "Fondo rischi per perdite su partecipazioni". Nell'esercizio 2013 l'Azienda è entrata a far parte della compagine sociale della Società Consortile Energia Toscana srl, con una quota di partecipazione del valore di Euro 4.573,00, dal 2018 Euro 4.594,86. Non si è ritenuto necessario operare alcun accantonamento a fronte di questa partecipazione dal momento che il Bilancio di esercizio della suddetta Società dal 2013 al 2023 si è sempre chiuso in utile, nel 2023 di Euro 43.461, e lo statuto della stessa prevede il rimborso delle quote di partecipazione sia in caso di recesso/esclusione del socio che di scioglimento della stessa Società. Nell'esercizio 2016 l'Azienda è entrata a far parte della compagine sociale del Consorzio Metis, con una quota di partecipazione del valore di Euro 9.038,00. Non si è ritenuto necessario operare alcun accantonamento a fronte di questa partecipazione dal momento che il Bilancio di esercizio del suddetto Consorzio dal 2016 al 2023 si è sempre chiuso in utile, nel 2023 di Euro 107.737 e lo statuto della stessa prevede, in caso di scioglimento del Consorzio, la ripartizione tra i soci del fondo di dotazione residuo,	Verbale n. 13 del 18/06/2024

	rispettando le percentuali di costituzione. Nell'esercizio 2019 l'Azienda è entrata a far parte della compagine sociale della Clinica di Riabilitazione Toscana SpA di Terranuova Bracciolini, società per azioni a prevalente controllo pubblico, con una quota di partecipazione del valore di Euro 151.047,00. Non si è ritenuto necessario operare alcun accantonamento a fronte di questa partecipazione dal momento che il Bilancio di esercizio della suddetta Società anche nel 2023 si è chiuso in utile, con un risultato di Euro 86.293,00.	
Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	Il Fondo in essere al 01/01/2023 risulta costituito dagli oneri accantonati a chiusura degli esercizi 2019, 2020, 2021 e 2022 per far fronte ai costi che deriveranno dal rinnovo del contratto di lavoro del personale dipendente del comparto e della dirigenza. A chiusura dell'esercizio 2023, il Fondo è stato implementato per far fronte agli oneri che deriveranno dal rinnovo del contratto di lavoro del personale dipendente della dirigenza. L'importo dell'accantonamento è così suddiviso: Euro 2.005.259,22 per il personale della dirigenza medica; Euro 341.485,56 per il personale della dirigenza non medica. L'accantonamento è stato effettuato dando attuazione alle indicazioni contenute nella nota Prot. AOOGRT_0271501 del 14/05/2024, conservata agli atti, inviata dal competente ufficio dalla Regione Toscana.	Verbale n. 13 del 18/06/2024
Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	Il Fondo è stato costituito per far fronte agli oneri che deriveranno dal rinnovo delle convenzioni dei medici Sumai. A chiusura dell'esercizio 2023 il Fondo è stato implementato per far fronte agli oneri che deriveranno dal rinnovo delle convenzioni dei medici Sumai. L'importo accantonato è quello indicato dal competente ufficio dalla Regione Toscana con nota Prot. AOOGRT_0271501 del 14/05/2024, conservata agli atti.	Verbale n. 13 del 18/06/2024
Fondo Certificazioni INAIL	Il Fondo è stato costituito per far fronte agli oneri che deriveranno dalla corresponsione ai medici dipendenti e convenzionati dei compensi loro spettanti per i certificati INAIL rilasciati fino al 2018. A decorrere dall'esercizio 2019 non deve essere più effettuato alcun accantonamento essendo cambiata la disciplina della materia.	Verbale n. 13 del 18/06/2024
	Nel corso dell'esercizio il Fondo è stato utilizzato per far fronte agli oneri determinati dalla corresponsione	

Fondo liquidazioni competenze personale	al personale dipendente dei compensi loro spettanti per le docenze tenute nel 2021 e nel 2022 nei corsi di Laurea. A chiusura dell'esercizio 2023 il Fondo è stato implementato sulla base della stima realistica degli oneri che si dovranno sostenere per le attività di docenza svolte nel 2023 dal personale dipendente nei vari corsi di laurea, come da comunicazione pervenuta dall'UOC Formazione. Al contempo, si è provveduto a rettificare in diminuzione il fondo, stornando il residuo accantonamento 2021.	Verbale n. 13 del 18/06/2024
Fondo liquidazioni comp. pers. Ufficio Legale	Il Fondo in essere al 01/01/2023, è stato totalmente utilizzato per corrispondere agli Avvocati interni dell'Azienda i compensi professionali ad essi spettanti per le cause vinte. Il Fondo è stato implementato per far fronte agli oneri che deriveranno dalla corresponsione agli Avvocati interni dell'Azienda dei compensi professionali ad essi spettanti per le cause patrociniate vinte, come da regolamento aziendale approvato con Deliberazione del Direttore Generale n. 1261 del 17/12/2021. L'importo, semestrale, è stato comunicato dal Direttore dell'UOC Affari Generali e Legali con nota Prot. 11681 del 22/06/2023 e nota Prot. 3258 del 15/02/2024.	Verbale n. 13 del 18/06/2024
Fondo incrementi contrattuali di risultato del personale	Il Fondo è stato costituito a chiusura dell'esercizio 2016, su richiesta dei competenti uffici regionali, per far fronte agli oneri che sarebbero derivati dal c.d. incremento dell'1% dei fondi di risultato 2016 del personale dipendente. Nell'esercizio 2019, in seguito alla Delibera GR n. 1387 del 11/11/2019 "Linee di indirizzo sui fondi contrattuali della produttività anno 2016 del personale non dirigenziale del Servizio sanitario regionale", che ha preso atto della sussistenza delle condizioni per l'applicazione, relativamente ai fondi della produttività 2016, delle disposizioni contrattuali sull'incremento dell'1% - come tetto massimo - del monte salari annuo, il Fondo è stato parzialmente utilizzato per incrementare il fondo della produttività collettiva 2016 del personale del comparto. Analoga operazione è avvenuta nell'esercizio 2020 per il personale della dirigenza, in seguito alla Delibera GR n. 746 del 15/06/2020 "Linee di indirizzo sui fondi contrattuali di risultato anno 2016 del personale dirigenziale del Servizio sanitario regionale".	Verbale n. 13 del 18/06/2024
Fondo liquidazione fondi Libera Professione	Il Fondo è destinato a far fronte alla futura corresponsione al personale delle competenze "perequative/incentivanti" legate all'attività Libero-Professionale. A chiusura dell'esercizio 2023 il Fondo è stato incrementato su indicazione dell'ufficio preposto, secondo le disposizioni regolamentari e con-	Verbale n. 13 del 18/06/2024

	trattuali vigenti.	
Fondo consulenze	Il Fondo è stato costituito, su indicazione dei competenti uffici, per far fronte agli oneri che deriveranno dalla corresponsione al personale dipendente e/o convenzionato dei compensi ad essi spettanti per l'attività di consulenza svolta. A chiusura dell'esercizio 2023, non è stato effettuato alcun accantonamento.	Verbale n. 13 del 18/06/2024
Fondo contributi previdenziali INPS ex INPDAP per quiescenza pregressa	Il Fondo è stato costituito per far fronte agli oneri derivanti dai benefici economici da corrispondere all'ente previdenziale per l'applicazione dei rinnovi contrattuali a favore del personale cessato in periodo di vacanza contrattuale, per i quali l'INPS ex INPDAP non è stata ancora in grado di predisporre i relativi ruoli definitivi. A chiusura dell'esercizio, il Fondo è stato incrementato per far fronte agli oneri derivanti dai benefici contrattuali per il personale della dirigenza sanitaria e del comparto cessato nel corso dell'anno in attesa del rinnovo contrattuale.	Verbale n. 13 del 18/06/2024
Fondo contributi previdenziali INPS ex INPDAP per incremento f.di contrattuali di risultato	Il Fondo è stato costituito per far fronte agli oneri previdenziali che si dovranno sostenere nel momento in cui verranno corrisposti al personale dipendente gli incrementi di risultato, c.d. 1%, relativi all'anno 2016, incrementi che i competenti uffici regionali hanno fatto accantonare alle Aziende a chiusura dell'esercizio 2016. Nell'esercizio 2019, in seguito al parziale utilizzo del "Fondo incrementi contrattuali di risultato del personale" (si veda sopra) vi è stato il conseguente parziale utilizzo anche di questo Fondo. Analoga operazione è avvenuta nell'esercizio 2020.	Verbale n. 13 del 18/06/2024
Fondo per oneri futuri rapporti infra Aziende	Il Fondo è stato costituito per far fronte agli oneri che potrebbero essere fatturati da altre Aziende Sanitarie Toscane per vari servizi erogati e non ancora fatturati alla chiusura dell'esercizio. A chiusura dell'esercizio 2023, si è provveduto a rettificare in diminuzione il Fondo, stornando un residuo importo accantonato nel 2013.	Verbale n. 13 del 18/06/2024
Fondo sperimentazione Clinical Trial Office	La DGR n. 553 del 07/07/2014 dispone che in ogni azienda sanitaria sia istituito un fondo vincolato, alimentato con gli introiti derivanti dalla sperimentazione clinica profit svolta all'interno dell'azienda, fondo destinato alla costituzione ed al funzionamento del Clinical Trial Office. Nell'esercizio 2023 il Fondo è stato utilizzato per € 116.182,18 ed implementato	Verbale n. 13 del 18/06/2024

	per € 220.944,00 come comunicato dal competente ufficio.	
Fondo accantonamento per rimborsi alla Regione	Il Fondo è stato costituito in attuazione di quanto disposto al punto 10.7 della nuova Casistica per l'applicazione dei principi contabili per le aziende sanitarie della Regione Toscana, adottata con Decreto Dirigenziale n. 7934 del 29/05/2020. Sono state girate in tale Fondo quote di contributi per progetti finalizzati accantonati in esercizi precedenti a quello in chiusura e non ancora utilizzati, rispondenti ai requisiti stabiliti dalla nuova Casistica per tale tipo di operazione. A chiusura dell'esercizio 2023 è stato effettuato lo storno di Euro 3.613,50, per un finanziamento dichiarato dalla Regione in economia.	Verbale n. 13 del 18/06/2024

Si segnala che – come indicato nella tabella di dettaglio sopra riportata – con verbale n. 13 del 18/06/2024, il Collegio Sindacale ha espresso parere favorevole alla consistenza dei fondi rischi alla data del 31 Dicembre 2023. Si precisa - inoltre che - dall'esercizio 2010 le Aziende sanitarie regionali provvedono in via diretta alla gestione del rischio per responsabilità civile, senza più trasferire il medesimo ad una compagnia assicurativa, in base a quanto disposto con Delibera GRT n. 1203 del 21 Dicembre 2009. La suddetta delibera stabilisce inoltre che la gestione diretta del rischio pone a carico della Regione, tramite il FSR, i costi conseguenti alla responsabilità civile relativa ai sinistri sanitari e che la Regione stessa garantirà la copertura finanziaria di tutte le liquidazioni che saranno effettuate nel corso dell'anno. Per questo motivo non verranno più effettuati accantonamenti nel bilancio aziendale per richieste di risarcimento successive all'attuazione della gestione diretta del rischio. Con riferimento a quest'ultima si riporta la seguente tabella:

Descrizione	N° complessivo	Ammontare eventi con rischio probabile		Ammontare eventi con rischio possibile		Importo pagato in corso dell'anno 2023
		Importo richiesto	Importo stimato	Importo richiesto	importo stimato	
Eventi insorti nell'anno 2023	77	981.758,00	1.446.000,00	2.364.117,12	5.729.662,12	
Eventi relativi ad anni precedenti, non ancora liquidati (2010/2022)	93	21.088.592,08	9.328.980,00	24.814.463,43	28.333.824,93	
Eventi liquidati nell'anno 2023	40	16.338.868,19	11.109.925,43			3.936.346,61

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO ☒	SI	
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	☒		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?		☒	Esistono rischi a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili (si veda il Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali). Allo stato attuale delle informazioni si ritiene che le cause in corso per cui si è stimato il rischio di soccombenza solo possibili non dovrebbero determinare perdite per l'Azienda.
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	☒		

13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	50.597	9.162	0	59.759
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	50.597	9.162	0	59.759

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Il vigente Accordo Collettivo Nazionale (ACN) sulla disciplina dei rapporti con i medici specialisti ambulatoriali prevede, al momento della cessazione del rapporto convenzionale un premio a favore di tutti gli specialisti ambulatoriali e professionisti con incarico a tempo indeterminato, nella misura di una mensilità per ogni anno di servizio prestato (o frazione di anno). L'accantonamento effettuato corrisponde all'impegno dell'Azienda verso gli specialisti ambulatoriali convenzionati.

14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	90.973.440	0	0	3.513.516	87.459.924	0	87.459.924
	DEBITI V/STATO							
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale							
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale							
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato							
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:							
	...							
PDA060	Altri debiti v/Stato							
	...							
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	175.220.689	0	242.684.226	217.675.176	200.229.739	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA							
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti							
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	3.227.504	0	3.448.727	3.227.504	3.448.727	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0	0	0	0
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0	0	0	0
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	171.990.085	0	239.234.700	214.444.572	196.780.212	0	0
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015							
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92							
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	3.100	0	800	3.100	800	0	0
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	0	0	0
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	10.435	0	14.385	24.820	0	0	0
	...							
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.795.067	0	1.605.524	3.456.490	944.101	825.972	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR							
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA							
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA							
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione							
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione							
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.795.067	0	1.605.524	3.456.490	944.101	825.972	0
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP							
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)							
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92							
PDA220	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	189.954	0	126.812	142.974	173.792	99.526	0
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto							

PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti							
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione							
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite							
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015							
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro							
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.985.021	0	1.748.499	3.583.302	1.117.893	925.498	0
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI							
PDA250	Debiti v/enti regionali:							
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:							
PDA270	Debiti v/altre partecipate:							
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	54.592.206	0	334.679.801	349.882.250	39.389.758	19.446.202	9.622.187
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie							
PDA300	Debiti verso altri fornitori	54.592.206	0	334.679.801	349.882.250	39.389.758	19.446.202	9.622.187
PDA301	Debiti verso altri fornitori	56.423.913		335.932.585	351.623.327	40.733.171	20.789.615	10.309.087
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	1.831.707		1.252.783	1.741.078	1.343.413	1.343.413	686.900
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	7.403.945	0	50.348.795	57.693.781	58.958	0	
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	20.935.538		11.640.836	91.174.061	18.965.603		
	Erario c/IVA	4.844.960		25.137.421	25.665.012	4.317.369		
	Debiti per imposte IRES	309.419		355.562	309.419	355.562		
	Debiti per imposte IRAP	11.511.788		11.285.274	12.717.120	10.079.942		
	Erario c/ritenute IRPEF	4.269.371		52.425.870	52.482.511	4.212.730		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	8.973.493		1.594.934	86.408.610	7.585.011		
	Debiti v/INPS ex INPDAP	8.787.158		83.128.180	84.336.668	7.578.670		
	Debiti v/INPS	14.032		171.717	172.457	13.292		
	Debiti v/ONAOIS	53.179		107.773	107.164	53.788		
	Debiti v/ENPAM	14.219		103.130	103.102	14.247		
	Debiti v/INAIL	60.728		1.212.314	1.397.628	-124.586		
	Debiti v/Perseo	44.176		297.015	291.591	49.600		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	16.154.452		13.109.127	14.756.075	14.507.504	2.403	
PDA350	Debiti v/altri finanziatori							
PDA360	Debiti v/dipendenti	8.826.512		5.036.976	6.512.728	7.350.760	0	
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie							
PDA380	Altri debiti diversi:	7.327.940		8.072.151	8.243.347	7.156.744	2.403	
	Debiti verso Università degli Studi di Siena	5.387.013		3.834.822	4.215.912	5.005.924		
	Altri debiti	1.940.927		4.237.328	4.027.435	2.150.820	2.403	

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

Come richiesto dai principi contabili regionali si precisa che il debito verso fornitori al 31/12/2023, pari ad Euro 39.389.757,83, di cui Euro 19.446.202,19 per fatture/note credito da ricevere comprende anche gli importi delle fatture e delle note di credito ricevute e da ricevere di ESTAR, come dettagliato nella tabella sotto riportata. Tali importi sono stati oggetto di formale riconciliazione.

Debiti al 31/12/2023	ESTAR	di cui da ricevere
Fatture	8.414.564,88	3.312.095,10
Note di credito	- 1.344.919,81	- 474.701,28
Totale	7.069.645,07	2.837.393,82

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2019 e precedenti	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
PDA000	MUTUI PASSIVI	87.459.924	0	0	0	0
	DEBITI V/STATO					
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
	...					
PDA060	Altri debiti v/Stato					
	...					
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0	200.229.739
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0	3.448.727
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	196.780.212
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	0	0	0	800
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					0
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0	0	0
	...					
	...					
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0	944.101
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	0	944.101
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
PDA220	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	34.310	132	13.625	2.628	123.096
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto					

PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE	34.310	132	13.625	2.628	1.067.197
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI					
PDA250	Debiti v/enti regionali:					
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:					
						
PDA270	Debiti v/altre partecipate:					
						
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	1.713.078	195.765	233.027	589.905	36.657.982
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
PDA300	Debiti verso altri fornitori	1.713.078	195.765	233.027	589.905	36.657.982
PDA301	Debiti verso altri fornitori	1.803.655	195.791	233.054	589.905	37.910.766
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	90.577	26	27	0	1.252.783
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	0	58.958
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	0	0	0	0	18.965.603
	Erario c/IVA	0	0	0	0	4.317.369
	Debiti per imposte IRES	0	0	0	0	355.562
	Debiti per imposte IRAP	0	0	0	0	10.079.942
	Erario c/ritenute IRPEF	0	0	0	0	4.212.730
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	737.461	23.118	31.868	120.673	6.671.891
	Debiti v/INPS ex INPDAP	737.461	23.118	31.868	120.673	6.665.550
	Debiti v/INPS	0	0	0	0	13.292
	Debiti v/ONAOSI	0	0	0	0	53.788
	Debiti/ENPAM	0	0	0	0	14.247
	Debiti v/INAIL	0	0	0	0	-124.586
	Debiti v/Perseo	0	0	0	0	49.600
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	2.673.062	599.577	649.765	1.103.919	9.481.180
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti	1.434.386	251.015	328.361	722.150	4.614.848
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:					
	Debiti verso Università degli Studi di Siena	444.214	299.356	163.667	271.012	3.827.675
	Altri debiti	794.462	49.206	157.737	110.757	1.038.657

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	3.676.919	20.808.609	62.974.396
	DEBITI V/STATO			
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			
	...			
PDA060	Altri debiti v/Stato			
	...			
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	200.229.739		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA			
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	3.448.727		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	196.780.212		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	800		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0		
	...			
	...			
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	944.101		
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	944.101		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP			
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche Extraregione	173.792		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto			
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.117.893		

	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			
PDA250	Debiti v/enti regionali:			
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:			
PDA270	Debiti v/altre partecipate:			
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	39.389.758		
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
PDA300	Debiti verso altri fornitori	39.389.758		
PDA301	Debiti verso altri fornitori	40.733.171		
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	1.343.413		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	58.958		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	18.965.603		
	Erario c/IVA	4.317.369		
	Debiti per imposte IRES	355.562		
	Debiti per imposte IRAP	10.079.942		
	Erario c/ritenute IRPEF	4.212.730		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	7.585.011		
	Debiti v/INPS ex INPDAP	7.578.670		
	Debiti v/INPS	13.292		
	Debiti v/ONAOSI	53.788		
	Debiti v/ENPAM	14.247		
	Debiti v/INAIL	-124.586		
	Debiti v/Perseo	49.600		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	14.507.504		
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti	7.350.760		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	7.156.744		
	Debiti verso Università degli Studi di Siena	5.005.924		
	Altri debiti	2.150.820		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
Mutuo ventennale di 4.000.000	Costruzione Nuovo DEA	Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo (ora Intesa San Paolo SpA)	DGR n. 445 del 09/06/2008	4.000.000	31/12/2028	1.344.789	4,387%	no
Mutuo trentennale di 119.000.000	Acquisto P.O. Santa Maria alle Scotte	Cassa Depositi e Prestiti SpA	DGR n. 476 del 27/04/2010	119.000.000	31/12/2040	86.115.135	4,613%	no
TOTALE MUTUI						87.459.924		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Azienda Usl Toscana Nord Ovest	0	0	10.024
Azienda Usl Toscana Centro	0	0	26.690
Azienda Usl Toscana Sud Est	0	0	343.081
Azienda Ospedaliera Universitaria Careggi	0	0	445.838
Azienda Ospedaliera Universitaria Meyer	0	0	94.333
Azienda Ospedaliera Universitaria Pisana	0	0	24.135

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

I debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche per mobilità infraregionale in compensazione sono stati rilevati come debiti v/la Regione. Gli importi sopra indicati, sono stati oggetto di formale riconciliazione con le singole Aziende Sanitarie.

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO ☒	SI	I debiti v/la Regione e nei confronti di ESTAR sono stati oggetto di apposita circolarizzazione e sono stati interamente confermati dalle controparti.

In applicazione del punto 11.3 della Casistica regionale, aggiornata con Decreto Dirigenziale n. 9600 del 12/05/2023, si specifica l'ammontare complessivo dei debiti verso Fornitori per fatture da ricevere provenienti da esercizi precedenti a quello di cui si sta adottando il bilancio d'esercizio, suddiviso per anno di iscrizione in contabilità:

2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
7.334,26	16.904,09	42.920,33	48.728,00	48.592,77	3.871,79	2.510,89	230.986,73	224.962,89	154.142,05	156.132,00	121.222,07	581.557,61

Inoltre, in applicazione del punto 11.3BIS della Casistica regionale, nella tabella sotto riportata si evidenziano i pagamenti effettuati nel corso dell'anno 2023, distinti per codice SIOPE, nei confronti dei fornitori e di ESTAR (compresi i pagamenti anticipati dalla Regione in nome e per conto delle Aziende Sanitarie).

Codice Siope	Totale pagamenti anno 2023 Vs. tutti i fornitori	Di cui pagamenti 2023 Vs. ESTAR
202101 Prodotti farmaceutici	29.523.662	24.968.750
202103 Prodotti dietetici	79.716	79.616
202104 Materiali per la profilassi (vaccini)	25.484	25.484
202112 Dispositivi medici	55.333.880	47.051.549
202113 Prodotti chimici	1.263.484	1.059.777
202199 Acquisto di beni sanitari derivante da sopravv.	119.965	82.789
202202 Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenz	70.539	28.841
202204 Supporti informatici e cancelleria	176.303	173.929
202202 Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	530.002	302.077
203299 Altre spese per servizi non sanitari	25.776.774	797.091
205499 Altri tributi	601.013	441
205599 Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	31.202	31.202
Totale complessivo	113.532.025	74.601.546

(Fonte Dati: Portale Siope - Banca D'Italia)

Si fa presente che al 31/12/2023 il totale delle ferie non godute, non ricompreso tra i debiti verso personale dipendente per retribuzioni di lavoro, ammonta a € 25.282.648,31 di cui € 21.741.599,50 maturate negli anni 2022 e precedenti, che assume tuttavia connotati di approssimazione e stima in quanto, per le ragioni di seguito esposte, è solo indicativa della passività cui l'Azienda è potenzialmente passibile.

Il comportamento contabile dell'Azienda tiene infatti conto:

- della disciplina in materia di ferie spettanti al personale dipendente introdotta dall'art. 5, comma 8, Titolo I del D.L. 95/2012 convertito con Legge n. 135/2012, ovvero *"Le ferie, i riposi ed i permessi spettanti al personale, anche di qualifica dirigenziale, delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché delle autorità indipendenti ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob), sono obbligatoriamente fruiti secondo quanto previsto dai rispettivi ordinamenti e non danno luogo in nessun caso alla corresponsione di trattamenti economici sostitutivi.*

La presente disposizione si applica anche in caso di cessazione del rapporto di lavoro per mobilità, dimissioni, risoluzione, pensionamento e raggiungimento del limite di età'.

Eventuali disposizioni normative e contrattuali più favorevoli cessano di avere applicazione a decorrere dall'entrata in vigore del presente decreto. La violazione della presente disposizione, oltre a comportare il recupero delle somme indebitamente erogate, è fonte di responsabilità disciplinare ed amministrativa per il dirigente responsabile [..]."

- delle finalità sottese alla disciplina di cui al punto precedente, volte a conseguire una razionalizzazione delle spese per il personale, limitando pertanto la liquidazione delle ferie non godute a limitate ipotesi e tipologie rientranti in situazioni di salvaguardia (previste dalle disposizioni contrattuali e normative applicabili);

- che l'Azienda, in considerazione del quadro normativo di riferimento, si è impegnata nella sensibilizzazione dei vari responsabili di struttura affinché la programmazione delle singole unità permetta la fruizione delle ferie nell'esercizio di maturazione, precisando limiti all'eventuale rinvio nella fruizione delle medesime per motivate esigenze del lavoratore e/o per motivate esigenze organizzative dell'amministrazione;

- che in continuità aziendale e costanza di rapporto di lavoro dipendente, il postulato correlazione economica si manifesta quando ciascun dipendente matura gradualmente il proprio diritto durante l'esercizio ed il costo del personale, inteso nella sua globalità (e quindi inclusivo del periodo di ferie retribuito), è correlato al beneficio ottenuto dall'azienda nell'esercizio dello stesso nell'espletamento delle sue funzioni, concorrendo pertanto alla generazione delle attività aziendali;
- che l'insorgenza dell'onere a carico dell'Azienda in tema di permessi e riposi non goduti sia nei fatti riferibile a situazioni in cui il rapporto di lavoro si concluda in modo anomalo, non prevedibile e comunque circostanziato con caratteristiche di eccezionalità.

15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA2000	Fitti passivi	0	
	Totale	0	0

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA0870	Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	0	0,00
AA0930	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	16.051	0,00
AA1090	Altri proventi diversi	0	0,00
	Totale	16.051	0,00

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO ☒	SI	

16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI				
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO				
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	24.650.503	0	24.650.503
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	24.146.340	11.943.316	7.941.999	28.147.657
	Canoni di leasing a scadere				
	Depositi cauzionali				
	Beni di terzi presso l'Azienda	4.003.529	68.331	0	4.071.860
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	19.667.295	11.874.985	7.941.999	23.600.280
	Beni in contenzioso				
	Altri impegni assunti per credito Azienda Asl 8	475.516	0	0	475.516
	...				

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	SI ☒	In seguito all'autorizzazione della Regione Toscana, concessa con DGR n. 1646 del 23/12/2019, con Deliberazione del Direttore Generale n. 745 del 14/08/2020 l'Azienda ha indetto una gara europea a procedura aperta svolta con modalità telematica per la concessione dei servizi di gestione energetica e relative opere di manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico, attraverso un contratto di servizio di prestazione energetica secondo il D. Lgs. 102/2014 comprensivo della progettazione definitiva ed esecutiva, per la realizzazione di opere di riqualificazione energetica e di adeguamento impiantistico della struttura ospedaliera "Santa Maria alle Scotte". Intervenuta l'efficacia dell'aggiudicazione ed emersa la convenienza economica dell'offerta dell'aggiudicatario rispetto all'offerta risultante dalla gara CONSIP, con Deliberazione del Direttore Generale n. 1264 del 05/12/2022 l'Azienda ha deliberato di procedere alla sottoscrizione della convenzione per la suddetta

			concessione, avvenuta in data 06/12/2022, dando avvio alla medesima con decorrenza 20/01/2023.
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	☒		
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	☒		

17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		93.954.414		
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		0		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		532.666		

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				94.100.680	0	
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				93.954.414		
		DGRT n. 7	09/01/2023	Assegnazione iniziale di Fondo Sanitario Regionale Indistinto per l'esercizio 2023 alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale.	69.958.711		
		DGRT n. 1591	18/12/2023	Assegnazione intermedia 2023 alle Aziende Sanitarie Toscane.	19.050.278		
		DGRT n. 570	13/05/2024	Assegnazione finale di risorse alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sull'esercizio 2023	3.674.925		
		DD n. 8732	17/04/2023	DGR 12061/21: liquidazione acconto progetti aids per il personale medico che opera nei reparti delle malattie infettive.	17.940		
		DD n. 9796	10/05/2023	DGR 1536/22: Approvazione progetti aids per il personale del comparto e liquidazione acconto	82.774		
		DD n. 23344	26/10/2023	D.D. 20673 del 22/09/2023 "Finanziamento progetti presentati in attuazione del documento tecnico pluriennale di attività (DTPA) della Organizzazione Trapianti, biennio 2023-2024". Modifica	862.780		
		DD n. 10186	09/05/2023	DGR n. 449 del 28/04/2023 "Progetto "Vivo sano" presentato dall'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese per la diffusione di corretti stili di vita: approvazione"; impegno risorse anni 2023/2024/2025 e liquidazione risorse anno 2023	40.000		

		DD n. 24382	25/11/2022	DGRT 1302 del 14/11/2022 "Determinazioni in merito all'introduzione del test "West Nile Virus" (Virus del Nilo Occidentale) nelle donazioni di sangue. Destinazione risorse annualità 2022 e 2023" : liquidazione a favore dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese anno 2022 e assegnazione risorse anno 2023.	153.940		
		DD n. 975	16/01/2020	Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa.	84.000		
		DD n. 18947	31/10/2019	Ministero della Salute - "Bando della Ricerca Finalizzata anno 2018 (esercizi finanziari anni 2016-2017)" - Sezione E Programmi di Rete: impegno del cofinanziamento regionale.	29.066		
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				146.266	0	
		DD n. 27525	21/12/2023	DGR 1556/2023: "Piano nazionale malattie rare 2023-2026 - Prenotazione risorse anno 2023" - Impegni di spesa.	146.266	0	
AA0050	EXTRA FONDO:				2.077.249	693.350	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				197.658	0	
		DD n. 24007	31/10/2023	Attuazione DGRT 1183/2023 - progetto regionale per la prevenzione delle aggressioni al personale sanitario e socio-sanitario - assegnazione risorse	150.000	0	
		DD n. 26379	01/12/2023	Progetto per il superamento della carenza estiva di emocomponenti articolato in obiettivi: impegno a favore delle Aziende sanitarie e delle Aziende Ospedaliero Universitarie.	47.658	0	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				0		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra <u>LEA</u>				532.666		
		DGRT n. 1591	18/12/2023	Assegnazione intermedia 2023 alle Aziende Sanitarie Toscane.	532.666		
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				0		

AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				252.025	134.211	
		Azienda Ospedaliero-Universitaria Meyer Delibera n. 285	15/05/2023	Liquidazione anticipo del 50% su sei progetti di cooperazione sanitaria internazionale alla Azienda USL Toscana Sud Est e alla AOU Senese.	130.000	80.000	
		Azienda Ospedaliero-Universitaria Meyer Delibera n. 223	14/04/2023	Liquidazione saldo del 25% su progetto di cooperazione sanitaria internazionale dal titolo 'Rafforzamento dell'assistenza sanitaria di base di qualità per mamme e bambini in Oyam, (Uganda)', alla AOU Senese.	50.000	50.000	
		Azienda USL Toscana Sud Est DD n. 975	16/01/2020	Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. Progetto FAIR-AC	19.320	1.058	
		Azienda USL Toscana Sud Est DD n. 975	16/01/2020	Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. Progetto CORELAB	25.449	0	
		Azienda Ospedaliero-Universitaria Meyer DD n. 975	16/01/2020	Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. Progetto DECODE EE	24.000	0	
		Azienda USL Toscana Nord Ovest DD n. 19049	17/11/2020	DD 7731/2020 "Bando Ricerca COVID-19 Toscana". Individuazione beneficiari e impegno di spesa. Progetto SPACENET	3.256	3.153	
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				0	0	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				634.564	487.412	
		DD n. 22907	02/11/2022	Decreto Ministero della Salute 23 dicembre 2021 recante "Individuazione dei criteri e delle modalità di riparto del Fondo per l'Alzheimer e le demenze" pubblicato in G.U. Serie Generale n. 75 del 30 marzo 2022: presa d'atto del Piano Triennale di Attività di Regione Toscana e impegno e liquidazione risorse.	47.152	0	

		DD n. 6012	17/03/2023	PNRR – M6.C2.I2.1: Ministero della Salute – "Aviso pubblico per la presentazione e selezione di progetti di ricerca da finanziare nell'ambito del PNRR sulle seguenti tematiche: 1. Proof of concept (PoC); 2. Malattie Rare (MR); 3. Malattie Croniche non Trasmissibili (MCnT) ad alto impatto sui sistemi sanitari e socio- assistenziali". Progetti ammessi a finanziamento: approvazione schema di convenzione operativa con gli Enti attuatori e impegno del finanziamento.	400.000	300.000	
		DGRT n. 570	13/05/2024	Assegnazione finale di risorse alle aziende ed agli enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sull'esercizio 2023	187.412	187.412	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				458.137	71.726	
		DD n. 22824	20/10/2023	DGR 1025/2023: Impegno e liquidazione risorse in favore delle Aziende sanitarie e Aziende Ospedaliero Universitarie per aumento raccolta plasma.	7.794	0	
		DD n. 26379	01/12/2023	Progetto per il superamento della carenza estiva di emocomponenti articolato in obiettivi: impegno a favore delle Aziende sanitarie e delle Aziende Ospedaliero Universitarie.	27.967	0	
		DD n. 27526	21/12/2023	DGR n. 1553 del 18/12/2023 "Assegnazione finanziamento per l'accesso a prestazioni di cura e diagnosi dell'infertilità e della sterilità a valere sul Fondo per le tecniche di procreazione medicalmente assistita" Anno 2023	36.611	0	
		DD n. 19125	31/08/2023	DGR n. 10001 del 2023. Assegnazione e liquidazione risorse del fondo per la diagnosi e cura della fibromialgia anno 2022.	60.000	0	
		DD n. 3469	07/02/2024	DGR 1544/2023: impegno risorse a favore delle aziende sanitarie toschane di cui al finanziamento ministeriale per la promozione del benessere psicologico per i pazienti oncologici	17.650	0	

		Università degli Studi di Firenze DD n. 975	16/01/2020	Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. Progetto INTACT	21.600	5.253	
		Università degli Studi di Siena DD n. 975	16/01/2020	Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. Progetto TUSCAVIRNET	46.200	0	
		Università degli Studi di Siena DD n. 8245	26/05/2020	Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Scorrimento graduatoria di cui ai DD n. 16906/2019 e n. 975/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa. Progetto HIDE-IPF	44.480	10.745	
		Università degli Studi di Siena DD n. 8971	14/05/2021	Bando Ricerca COVID 19 Toscana (DD 7731/2020) Scorrimento graduatoria di cui ai DD n. 17733/2020 con fondi FAR e FSC. Individuazione beneficiari e impegno di spesa. Progetto MOST	15.660	12.619	
		Università degli Studi di Siena Deliberazione del D. G. AOU Senese n. 188	16/02/2023	OHIO - Odin Hospital Indoor cOmpass. Progetto ODIN - Open-Digital-Industrial and Networking pilot lines using modular components for scalable production - Finanziato nell'ambito del Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Tecnologico dell'Unione Europea	42.000	29.156	
		ISPRO DD n. 975	16/01/2020	Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. Progetto GLI SELTHER	11.625	11.625	
		ISPRO DD n. 975	16/01/2020	Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. Progetto PART	20.061	0	
		Università degli Studi di Siena DD n. 8245	26/05/2020	Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Scorrimento graduatoria di cui ai DD n. 16906/2019 e n. 975/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa. Progetto PARXIFAL	34.379	0	
		Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa DD n. 975	16/01/2020	Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. Progetto CONTACT	9.230	2.329	
		ARS Toscana Agenzia Regionale di Sanità DD n. 19049	17/11/2020	DD 7731/2020 "Bando Ricerca COVID-19 Toscana". Individuazione beneficiari e impegno di spesa. Progetto SPRINT	2.880	0	

		Università degli Studi di Siena Deliberazione del D. G. AOU Senese n. 112	01/02/2024	Progetto T4-AN-07 - Ministero della Salute - Traiettorie 4 "Biotecnologie, Bioinformatica e Sviluppo Farmaceutico" Azione 4.1 "Creazione di Hub delle Scienze della Vita" del Piano Sviluppo e Coesione Salute - FSC 2014-2020	60.000	0	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:				0	0	
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				2.198	0	
		Università Sklinikum Tubingen	27/09/2023	ERN-RND 1 e ERN-RND 2 - Malattie Rare Neurologiche	2.198	0	
	PER RICERCA:				208.595	57.066	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				0		
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				0	0	
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				118.595	38.189	
		DD n. 25605	07/12/2022	Ministero della Salute, Bando Ricerca Finalizzata anno 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015). Progetto "Innovative strategies for biomarkers validation in amyotrophic lateral sclerosis": rimodulazione saldo del finanziamento ministeriale.	56.095	17.619	
		DD n. 4606	03/03/2023	Ministero della Salute - "Bando della Ricerca Finalizzata 2021". Progetti ammessi a finanziamento: approvazione schema di convenzione operativa con gli Enti attuatori e impegno del finanziamento ministeriale.	62.500	20.570	
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				90.000	18.877	
	Fondazione Santa Lucia	Deliberazione del D. G. AOU Senese n. 1286	26/11/2021	Progetto di Ricerca RF-2019-12369105 denominato "Validation of a metabolic target as a pharmacodynamic biomarker in ALS patients" ammesso al finanziamento del Ministero della Salute nell'ambito del Bando Ricerca Finalizzata anno 2019	45.000	0	
	IRCCS Ospedale San Raffaele Srl	Deliberazione del D.G. AOU Senese n. 5	03/01/2023	Bando ricerca finalizzata 2019 - Progetto GR-2019-12368679 "Investigation of cd8t cell-mediated mechanisms of insulin-resistance in human obesity and type 2 diabetes"	45.000	18.877	

AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				53.435	33.960	
	Sienail ONLUS per UOC Ematologia				33.960	33.960	
	Contributo da privato cittadino per UOC Oculistica				1.000		
	Contributo dal Centro di Solidarietà Cantalupo-Bevagna per UOC Malattie Respiratorie				300		
	Contributi da privati cittadini per UOC Pediatria				1.020		
	Contributi da privati cittadini per UOC Malattie Respiratorie				350		
	Contributo dai Motociclisti di Kamollia - Circolo il Leone della Contrada Sovrana dell'Istrice & da I Centauri di Barbicone - Società L'Alba della Nobil Contrada del Bruco per UOC Pediatria				400		
	Contributo dalla Sezione Piccoli Chiocciolini della Contrada della Chiocciola per UOC Pediatria				400		
	Contributi di privati cittadini per UOC Nefrologia				500		
	Contributi di privati cittadini per UOC Immunoterapia Oncologica				810		
	Contributi di privati cittadini per UOC Cardiologia				595		
	Contributi di privati cittadini per UOC Trapianto di Polmone				1.140		
	Contributi da privati cittadini per UOC Terapia Intensiva Neonatale				8.315		
	Contributo dell'Associazione S.C. Pedale Senese 1952 A.S.D. per UOC Terapia Intensiva Neonatale				700		
	Contributo di privati cittadini per UOC Oncologia Medica				1.015		
	Contributo della Società Sportiva Dilettantistica "PalioAcanestro" per la UOC Professioni Sanitarie Riabilitative				800		
	Contributi di privati cittadini per le Attività Istituzionali dell'Azienda ospedaliero-universitaria Senese				2.130		
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				96.439.959	784.375	

Tab. 51– Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	94.100.680	34.600	0,04%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	730.325	0	0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	252.025	0	0,00%
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1.094.899	23.178	2,12%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	208.595	0	0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	53.435	0	0,00%
	Totale	96.439.959	57.778	0,06%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	SI ☒	Nell'esercizio 2023 i contributi in c/esercizio registrano un significativo decremento di circa Euro 13,6 milioni, 12,4%, sostanzialmente

			determinato dalla minore assegnazione di contributi in c/esercizio extra fondo, Euro 16,7 milioni, 89,2%, solo parzialmente compensata dalla maggiore assegnazione di Fondo Sanitario Indistinto, Euro 3,3 milioni. La netta contrazione dei contributi in c/esercizio extra fondo è riconducibile alla drastica riduzione dei contributi da altri soggetti pubblici, Euro 16,9 milioni, 94,2%, determinata dalla mancata assegnazione, nell'esercizio 2023, di contributi a titolo di Pay Back relativo ai dispositivi medici, assegnazione che nell'esercizio 2022 aveva consentito di iscrivere nel bilancio Euro 16,9 milioni di contributi. Anche i contributi in c/esercizio per ricerca segnano una contrazione, sebbene in termini assoluti molto contenuta, di circa Euro 0,2 milioni, 42,5%, mentre risultano in lieve crescita i contributi in c/esercizio da privati, anche se si posizionano su valori ancora molto inferiori a quelli "storici" pre Covid.

18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda UsI Toscana Nord Ovest	Azienda UsI Toscana Centro	Azienda UsI Toscana Sud Est	A.O. Pisa	A.O. Careggi	A.O. Meyer	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	5.992.054	13.943.591	156.300.096	248.799	10.506	9.208	176.504.254
AA0350	Prestazioni di ricovero	4.360.861	9.588.008	102.058.341	248.799	10.506	9.208	116.275.723
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	940.877	2.680.757	31.969.631	0	0	0	35.591.266
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	64.943	201.662	6.294.194	0	0	0	6.560.799
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale							
AA0380	Prestazioni di File F	619.389	1.455.704	15.888.530	0	0	0	17.963.623
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale							
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata							
AA0410	Prestazioni termali							
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso							
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera - infraregionale	5.984	17.459	89.401	0	0	0	112.844
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie							
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)							16.494.781
AA0460	Prestazioni di ricovero							11.256.355
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale							3.188.205
AA0471	Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero extraregione							460.086
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale							
AA0490	Prestazioni di File F							1.590.135
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale							
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata							
AA0520	Prestazioni termali							
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso							
AA0541	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)							
AA0542	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)							
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali							
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale							
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	5.992.054	13.943.591	156.300.096	248.799	10.506	9.208	192.999.035
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	6.998	274.931	6.834.506	19.770	30.864	8.690	7.175.758
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)							225.456
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	6.998	274.931	6.834.506	19.770	30.864	8.690	7.401.214
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	5.999.052	14.218.522	163.134.602	268.570	41.370	17.898	183.680.012
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)							16.720.237
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)							200.400.250

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	435.579	309.030	126.549	40,95%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.034.903	3.862.872	172.032	4,45%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica				
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)				
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	352.462	332.249	20.213	6,08%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro				
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	4.822.944	4.504.150	318.794	7,08%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	323.933	254.522	69.410	27,27%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	2.832.352	2.686.951	145.402	5,41%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica				
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)				
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro				
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	3.156.285	2.941.473	214.812	7,30%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	277.784	254.228	23.556	9,27%
	Costi diretti aziendali	725.648	725.104	544	0,08%
	Costi generali aziendali	247.538	221.971	25.567	11,52%
	Fondo di perequazione	186.372	172.731	13.641	7,90%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	1.437.342	1.374.034	63.308	4,61%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda ...	Azienda ...	Azienda ...	Azienda ...	Azienda ...	Azienda ...	Azienda ...	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:								
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								
Medicinali senza AIC								
Emoderivati di produzione regionale								
Sangue ed emocomponenti								
Dispositivi medici:								
Dispositivi medici								
Dispositivi medici impiantabili attivi								
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								
Prodotti dietetici								
Materiali per la profilassi (vaccini)								
Prodotti chimici								
Materiali e prodotti per uso veterinario								
Altri beni e prodotti sanitari:								
...								
...								
Prodotti alimentari								
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere								
Combustibili, carburanti e lubrificanti								
Supporti informatici e cancelleria								
Materiale per la manutenzione								
Altri beni e prodotti non sanitari:								
...								
...								
TOTALE								

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	SI ☒	La voce "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie ad aziende sanitarie pubbliche" registra un incremento complessivo di poco superiore ad Euro 12,5 milioni, 6,7%, risultato di molteplici e significative variazioni di diverso segno: • incremento di Euro 8,5 milioni circa del valore della mobilità attiva infraregionale, principalmente riconducibile al maggior valore delle attività rese a favore di cittadini dell'Az. USL Toscana Sud Est, Euro 8,1 milioni; • diminuzione di Euro 1,6 milioni circa del valore delle prestazioni oggetto di fatturazione diretta infra regionale, riconducibile alla contrazione dell'attività laboratoristica legata al COVID, resa a favore dell'Az. USL Toscana Sud Est; • incremento di Euro 5,6 milioni del valore della mobilità attiva extraregionale, sostanzialmen-

			te riconducibile al maggior valore delle attività di ricovero rese, pari ad Euro 5,6 milioni, con una crescita del 99,98%. Occorre evidenziare che il reale valore dei ricoveri prodotti nel 2023, è stato pari ad Euro 15,8 milioni poi diminuito dalla Regione ad Euro 11,3 milioni per effetto del recupero di Euro 4,5 milioni, parte di ricavi che erano stati attribuiti alla Regione in misura maggiore di quanto realmente le spettasse. Il reale valore dei ricoveri prodotti nel 2022 è stato pari ad Euro 14,0 milioni poi diminuito dalla Regione ad Euro 5,6 milioni per effetto del recupero di Euro 8,4 milioni, parte di ricavi che erano stati attribuiti alla Regione in misura maggiore di quanto realmente le spettasse. Altra variazione significativa si registra alla voce "Concorsi, recuperi e rimborsi", il cui valore decresce di Euro 3,4 milioni, 20,9%. La causa di tale riduzione è sostanzialmente riconducibile alla minore assegnazione di Pay Back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica, Euro 0,6 milioni, e alla mancata assegnazione di Pay Back per il superamento del tetto della spesa per dispositivi medici, Euro 5,7 milioni. Tali decrementi sono parzialmente compensati dal maggior valore riconosciuto dalla Regione per i Plasmaderivati, Euro 1,0 milione, e dall'incremento di altre voci di rimborso sia da parte di soggetti pubblici che di soggetti privati, per Euro 1,8 milioni.

19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			
Medicinali senza AIC			
Emoderivati di produzione regionale			
Prodotti dietetici			
TOTALE			

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda USL Toscana Nord Ovest	Azienda USL Toscana Centro	Azienda USL Toscana Sud Est	A. O. Pisa	A. O. Careggi	A. O. Meyer	TOTALE
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati		26.615	12.017	5.116	1.782	862	46.392
BA0303	Dispositivi medici		495	10.556		19.011	24	30.085
BA0304	Prodotti dietetici							
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)							
BA0306	Prodotti chimici							
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario							
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:							
	...							
	...							
BA0380	Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione							
	...							
	...							
	TOTALE	0	27.110	22.573	5.116	20.793	885	76.477

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO	SI ☒	Si tratta principalmente di farmaci e dispositivi medici che l'Azienda ha avuto necessità di reperire con urgenza.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		☒	Gli acquisti di beni sanitari e non registrano un incremento di circa

			Euro 5,6 milioni, 6,9%, sostanzialmente riconducibile al maggior costo di acquisto dei beni sanitari, Euro 5,4 milioni. Gli aumenti più significativi si registrano nei medicinali con AIC, Euro 3,4 milioni, e nei dispositivi medici, Euro 3,1 milioni. L'andamento dei consumi ha registrato una crescita rispetto all'esercizio precedente in linea con i maggiori volumi e/o la diversa tipologia di attività svolta. Basti ricordare che nel 2023 il numero dei ricoveri è aumentato del 7% rispetto all'esercizio 2022 mentre l'attività chirurgica in elezione è risultata in crescita del 12%. Di segno opposto la variazione registrata dal costo di acquisto dei diagnostici in vitro, Euro 1,1 milioni, e degli altri beni e prodotti sanitari, Euro 0,1 milione. Queste ultime due diminuzioni sono riconducibili ai minori costi per gli acquisti di beni sanitari correlati all'emergenza sanitaria.

20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda USL Toscana Nord Ovest	Azienda USL Toscana Centro	Azienda USL Toscana Sud Est	A.O. Pisa	A.O. Careggi	A.O. Meyer	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	91.523	32.664	11.426	47.849	148.035	0	331.497
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base							
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica							
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale					81.972		81.972
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa							
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa							
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica							
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	91.523	32.664	11.426	47.849	66.063	0	249.525
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale							
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F							
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione							
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario							
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria							
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)							
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base							
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica							
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale							
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa							
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica							
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera							
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F							
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione							
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario							
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	91.523	32.664	11.426	47.849	148.035	0	331.497
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	0	0	42.678	20.111	564.116	98.450	725.355
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)							48.782
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	42.678	20.111	564.116	98.450	774.137
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	91.523	32.664	54.104	67.960	712.152	98.450	1.056.853
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)							48.782
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)							1.105.635

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE				
BA0420	- da convenzione				
BA0430	Costi per assistenza MMG				
BA0440	Costi per assistenza PLS				
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale				
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)				
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale				
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA				
BA0500	- da convenzione				
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale				
BA0520	- da pubblico (Extraregione)				

	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	787.829	632.500	155.329	24,56%
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	608.574	487.413	121.161	24,86%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	184	138	46	33,33%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)				
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	125.549	125.548	1	0,00%
BA0580	- da privato	53.522	19.400	34.121	175,88%
BA0590	<i>Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati</i>				
BA0600	<i>Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati</i>				
BA0610	<i>Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private</i>				
BA0620	<i>Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati</i>	53.522	19.400	34.121	175,88%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA				
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione				
BA0680	- da privato (intraregionale)				
BA0690	- da privato (extraregionale)				
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA				
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0730	- da pubblico (Extraregione)				
BA0740	- da privato				
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA				
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0780	- da pubblico (Extraregione)				
BA0790	- da privato				
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	483.422	428.788	54.634	12,74%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	448.279	419.358	28.921	6,90%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	35.143	9.430	25.713	272,68%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)				
BA0840	- da privato				
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>				
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>				
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>				
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>				
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				

	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE				
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione				
BA0940	- da privato (intraregionale)				
BA0950	- da privato (extraregionale)				
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F				
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0990	- da pubblico (Extraregione)				
BA1000	- da privato (intraregionale)				
BA1010	- da privato (extraregionale)				
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE				
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA1060	- da pubblico (Extraregione)				
BA1070	- da privato				
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	1.272.255	838.442	433.813	51,74%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	483	0	483	
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA1120	- da pubblico (Extraregione)				
BA1130	- da privato	1.271.772	838.442	433.330	51,68%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	49.182	46.329	2.853	6,16%
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)				
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	49.182	46.329	2.853	6,16%
BA1180	- da privato (intraregionale)				
BA1190	- da privato (extraregionale)				
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	3.156.285	2.941.473	214.812	7,30%
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	4.065.588	1.362.244	2.703.344	198,45%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	175.657	166.360	9.297	5,59%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero				
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				
BA1320	Contributo Legge 210/92				
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	3.857.771	1.120.126	2.737.645	244,41%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	32.160	75.758	-43.598	-57,55%

	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO SANITARIE	14.452.726	16.083.788	-1.631.061	-10,14%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.965	13.419	-9.454	-70,45%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici				
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	14.448.761	16.070.369	-1.621.608	-10,09%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	912.234	911.848	387	0,04%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	906.192	910.409	-4.217	-0,46%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	662.656	1.812.653	-1.149.997	-63,44%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	11.347.645	11.531.055	-183.410	-1,59%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	134.144	380.031	-245.887	-64,70%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	485.889	524.372	-38.483	-7,34%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando				
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università				
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO SANITARI A RILEVANZA SANITARIA	947.358	680.660	266.698	39,18%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	165.093	135.836	29.257	21,54%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	774.069	530.500	243.569	45,91%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	8.197	0	8.197	
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	0	14.325	-14.325	-100,00%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva				
BA1550	COSTI GSA PER DIFFERENZIALE SALDO MOBILITA' INTERREGIONALE				
	TOTALE	25.214.646	23.014.225	2.200.421	9,56%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo rilevato in CO.GE	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
PUBBLICA ASSISTENZA SIENA		01551570524	Trasporti sanitari	2023	46.742		40.162	40.162	6.579	6.579	32.965
SIENA SOCCORSO		00879850527	Trasporti sanitari	2023	11.587		11.587	11.587	0	0	7.638
ARCICONFR. DI MISERICORDIA DI SIENA		00081260523	Trasporti sanitari	2023	98.978		90.418	90.418	8.560	8.560	64.814
FONDAZIONE CASA SOLLIEVO DELLA SOFFERENZA		00138660717	Esami di laboratorio	2023	312		312	312	0	0	0
BAMBINO GESU' OSPEDALE PEDIATRICO IRCCS		80403930581	Esami di laboratorio	2023	8.421		8.421	8.421	0	0	935
ISTITUTO AUXOLOGICO ITALIANO		02703120150	Esami di laboratorio	2023	3.043		3.043	3.043	0	0	2.275
COMITATO REGIONALE ANPAS TOSCANA		80032990485	Trasporti sanitari	2023	11.781		11.781	11.781	0	0	0
IRCCS FONDAZIONE STELLA MARIS		00126240506	Esami di laboratorio	2023	3.188		3.188	3.188	0	0	0
SVS GESTIONE SERVIZI SRL		01646250496	Trasporti sanitari	2023	681.381		681.381	681.381	0	0	390.673
FONDAZIONE IST. NEUROLOGICO NAZIONALE C. MONDINO		00396070187	Esami di laboratorio	2023	1.503		1.503	1.503	0	0	851
AVIONORD S.r.l. a Socio Unico		09790770151	Trasporti sanitari	2023	308.453		306.405	306.405	2.047	2.047	223.893
CONSORZIO OPERE DI MISERICORDIA		06515510482	Trasporti sanitari	2023	130.038		130.038	130.038	0	0	85.649
GENOMIC HEALTH INC.		11040480961	Esami di laboratorio	2023	37.054		37.054	37.054	0	0	29.252

Tab. 61 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative all'acquisto di servizi sanitari.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	SI ☒	La voce "Acquisti di servizi sanitari" registra un incremento di Euro 2,2 milioni, 9,6%, riconducibile principalmente ai maggiori costi sostenuti per l'aggregato "Rimborsi assegni e contributi sanitari", Euro 2,7 milioni, per "Acquisti prestazioni di trasporto sanitario", Euro 0,4 milioni, per "Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria", Euro 0,3 milioni, e per "Compartecipazione al personale per att. Libero-prof (intramoenia)", Euro 0,2 milioni. Gli incrementi dei suddetti aggregati sono parzialmente compensati dalla diminuzione del valore delle "Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie", pari ad Euro 1,6 milioni. E' opportuno evidenziare che l'aumento dell'aggregato "Rimborsi assegni e contributi sanitari", deriva dalla maggiore erogazione da

			parte dell'Azienda di rimborsi e contributi a favore dei soggetti, sia pubblici che privati, con i quali collabora per la realizzazione di progetti specifici di interesse regionale i cui costi sono finanziati dalla Regione con contributi assegnati all'Azienda per tale specifico fine. Per quanto riguarda gli aumenti degli altri aggregati, essi sono sostanzialmente riconducibili all'incremento dell'attività sanitaria e al riconoscimento ai fornitori dei servizi degli adeguamenti prezzi per l'applicazione dell'indice ISTAT. Il decremento dell'aggregato "Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie", è determinato dalla diminuzione del costo del personale con contratti libero professionali, Euro 1,2 milioni, del personale con mansioni sanitarie fornito da agenzie di lavoro interinale, Euro 0,2 milioni, e del personale universitario convenzionato, Euro 0,2 milioni. Per maggiori dettagli si rinvia alla Relazione del Direttore Generale.

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie come da successiva tabella di dettaglio.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	Tipologia prestazione	Importo
BA 1360	Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	Consulenza specialistica	3.965
BA 1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	Consulenza specialistica	0
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	Prestazioni aggiuntive svolte dal personale dipendente dirigente medico	912.234
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	Prestazioni aggiuntive svolte dal personale dipendente del comparto sanitario	906.192
BA 1410	Collaborazioni Coordinate e Continuative Sanitarie e Socio Sanitarie	U.O.C. Clinica Neurologica e Malattie Neurometaboliche n. 1 U.O.C. Dermatologia n. 2 U.O.C. Ematologia n. 4 U.O.C. Endocrinologia n. 3 U.O.C. Gastroenterologia ed Endoscopia Operativa n. 3 U.O.C. Genetica Medica n. 1 U.O.C. Immunoterapia Oncologica n. 3 U.O.C. Microbiologia e Virologia n. 2 U.O.C. Neurologia e Neurofisiologia Clinica n. 1 U.O.C. Oculistica n. 4 U.O.C. Odontostomatologia n. 1 U.O.C. Pediatria n. 1 U.O.C. Psichiatria n. 1 U.O.C. Radioterapia n. 1 U.O.C. Reumatologia n. 10 U.O.C. Terapie Cellulari e Officina Trasfusionale n. 1 U.O.S. Centro Conservazione Cute n. 7 U.O.S.A. Dietetica e Nutrizione Clinica n. 1 U.O.C. Malattie dell'Apparato Respiratorio n. 2 U.O.C. Medicina Interna e della Complessità n. 1 U.O.C. Neurochirurgia n. 1 U.O.C. Farmacia Ospedaliera n. 2 DAI di Emergenza-Urgenza e dei Trapianti n. 1 DAI Cardio-Toracico-Vascolare n. 1 U.O.S.A. Trapianto di Polmone n. 1 U.O.C. Cardiocirurgia n. 1 U.O.S.A. Cronicità e fragilità negli anziani n. 1 U.O.S. Coagulazione n. 1 DAI Scienze Neurologiche e Motorie n. 1 U.O.C. Chirurgia Trapianti di Rene - Centro Trapianti di Rene n. 1 DAI Cardio Toraco Vascolare n. 1 U.O.C. Otorinolaringoiatra n. 1	662.656

BA 1420	Personale dell'Università degli Studi di Siena - area sanitaria - convenzionato con il SSN	Prestazioni assistenziali	11.347.645
BA 1430	Manpower Srl	Contratto di somministrazione lavoro temporaneo a seguito di adesione ad Accordo Quadro Estar: n. 8 CPS Infermieri e n. 1 Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico per garantire il mantenimento dei livelli essenziali di assistenza.	104.322
BA 1430	Synergie Italia - Agenzia per il lavoro SpA	Contratto di somministrazione lavoro temporaneo a seguito di adesione ad Accordo Quadro Estar: n. 1 CPS Infermieri, n. 1 Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico per garantire il mantenimento dei livelli essenziali di assistenza.	29.822
BA 1430			134.144
BA 1440	Personale sanitario borsista	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Medicina Interna e della Complessità per "Livelli circolanti di solfuro di idrogeno (H2S) come nuovo biomarcatore di rimodellamento osseo nell'osteoporosi postmenopausale e nell'invecchiamento" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Malattie dell'Apparato Respiratorio per "Attività di Analisi e Raccolta Dati di Ricerca finalizzata allo studio dei pazienti affetti da pneumopatie arruolati nell'ambito delle sperimentazioni cliniche" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Clinica Neurologica e Malattie Neurometaboliche per "Studio della correlazione genotipo-fenotipo nelle malattie neuromuscolari, in particolare nei pazienti adulti con distrofia muscolare dei cingoli" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Terapia Intensiva Neonatale per "Studio osservazionale sulla validazione di un questionario per la valutazione delle alterazioni gastrointestinali e del microbiota intestinale nella sindrome di Rett in" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Terapia Intensiva Neonatale per "Studio osservazionale sull'impatto del Covid-19 sulla sindrome di Rett in Italia" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Immunoterapia Oncologica per "Attività di ricerca nell'ambito del progetto Epigenetic modeling/remodeling of cancer metastases and tumor immune contexture to improve efficacy of immunotherapy" 7 Borse di studio c/o U.O.C. Immunoterapia Oncologica per "Precision immunotherapy for cancer treatment: understanding resistance to therapy, improving patients selection, and designing novel therapeutic strategies" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Psichiatria per "Sonno e pazienti con depressione e disturbo bipolare: studio pilota" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Laboratorio Patologia Clinica per "Identificazione di peptidi e anticorpi anti Sars-Cov-2" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Microbiologia e Virologia per "Costruzione di una filiera per la valutazione di composti ad attività antivirale" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Diabetologia e Malattie Metaboliche per "Integrazione di dati amministrativi e clinici per studiare i processi e i risultati delle cure oculistiche: studio di coorte per quantificare il rischio di glaucoma con gli inibitori" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Farmacia Ospedaliera per "Analisi delle segnalazioni di incidenti da Dispositivi Medici alla luce delle novità introdotte dall'entrata in vigore del MDR 745/2017" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Malattie dell'Apparato Respiratorio per "Attività di analisi di laboratorio incluso lo studio del lavaggio bronco-alveolare in pazienti affetti da interstiziopatie polmonari" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Farmacia Ospedaliera per "Ottimizzazione del percorso di inserimento ed aggiornamento di tutti i Piani Terapeutici redatti dagli Specialisti dell'AOUS all'interno del sistema unico regionale web" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Immunoterapia Oncologica per "Supporto psicologico dei pazienti oncologici e dei loro familiari" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Farmacia Ospedaliera per "Monitoraggio del consumo di antibiotici all'interno dell'AOUS" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Pediatria per "Quadro psicopatologico bambini con DCA e Endocrinopatie" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Malattie Infettive e Tropicali per "Collaborazione per la gestione di database nell'ambito dello studio OTTIMIZZAZIONE DEI PERCORSI DI DIAGNOSI E CURA PER HCV IN TOSCANA (OPT-HepaC)" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Anatomia Patologica per "Studio del carico mutazionale del carcinoma del polmone attraverso metodiche di sequenziamento di ultima generazione (NGS) in materiale FFPE" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Anatomia Patologica per "Sviluppo software biomedici basati sulla intelligenza artificiale per applicazioni in nefropatologia digitale" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Medicina Interna e dell'Urgenza per "Studio clinico e modelli cellulari per la predizione e prevenzione del rischio cardiovascolare in pazienti COVID-19" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Neurologia e Neurofisiologia Clinica per "Validation of a metabolic target as a pharmacodynamic biomarker in ASL patients" 1 Borsa di studio c/o Dipartimento Cardio-Toracico-Vascolare per "Fotoforesi Extracorporea in ambito Trapiantologico" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Laboratorio Patologia Clinica per "Studio Post-Market per la valutazione delle performances dello strumento "Chorus Trio" nella quantificazione di markers metabolici infiammatori (suPAR)" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Laboratorio Patologia Clinica per "Studio Post-Market per la valutazione delle performances dello strumento "Chorus Trio" per la quantificazione di markers metabolici (Vitamina B12 e Acido Folico)"	485.889

	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Farmacia Ospedaliera per "Attività di supporto nell'allestimento di dosi personalizzate di varietà di cannabis"
	2 Borse di studio c/o Segreteria scientifica CEAVSE per "Attività di supporto alla Segreteria del Comitato Etico Regionale Area Vasta Sud Est (segreterie locali della AOUS/Grosseto/Arezzo)"
	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Terapia Intensiva Neonatale per "Gut-Gut Axis, Gut-Brain axis e Gut-Bone Axis: esplorazione di nuove connessioni nella sindrome di Rett e implicazioni terapeutiche"
	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Malattie dell'Apparato Respiratorio per "Monitoraggio ed aggiornamento del Registro Toscano di Malattie Rare"
	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Terapia Intensiva Neonatale per "Pre- e/o post-biotici in encefalopatia IQSEC2: esplorazione del Gut-Brain Axis ed implicazioni"
	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Malattie dell'Apparato Respiratorio per "Attività di analisi di laboratorio incluso lo studio e la processazione di campioni in pazienti affetti da asma grave"
	3 Borse di studio c/o U.O.C. Malattie dell'Apparato Respiratorio per "Attività di analisi di laboratorio incluso lo studio e la processazione di campioni in pazienti affetti da IPF"
	1 Borsa di studio c/o Segreteria del Comitato Etico di Zona per "Attività di farmacista senior a supporto della segreteria del comitato etico regionale area vasta sud est"
	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Medicina Interna per "Studio del substrato flogistico, iatrogeno e genetico nei disturbi del ritmo e della conduzione in pazienti affetti da Covid-19"
	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Diabetologia e Malattie Metaboliche per "The study of human pancreatic islet cell plasticity to predict diabetes onset, progression and personalize therapy"
	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Ematologia per "Studio delle alterazioni citogenetiche non evidenziate dall'analisi FISH nelle sindromi mielodisplastiche"
	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Ematologia per "Identificazione delle anomalie molecolari mediante Next Generation Sequencing (NGS) nelle leucemie acute mieloidi"
	1 Borsa di studio c/o U.O.S.A. Cronicità e fragilità negli anziani per "Progetto CoNtAcT-Chronic Network Accountability"
	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Cardiologia per "Multimodality imaging for the detection of cardiotoxicity in cancer patients treated with immune checkpoint inhibitors"
	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Pediatria per "Children born Preterm: sustainable Health Monitoring (PREMHO)"
	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Diabetologia per "Investigation of CD8 T cell-mediated mechanisms of insulin-resistance in human obesity and type 2 diabetes"
	1 Borsa di studio c/o Dipartimento Terapie Cellulari, Ematologia e Medicina di Laboratorio per "Attività finalizzate ad indagare il profilo genomico della leucemia linfatica cronica"
	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Malattie dell'Apparato Respiratorio per "Progetto HIDE-IPF"
	1 Borsa di studio c/o DAI Oncologico per "Supporto psicologico dei pazienti oncologici e dei loro familiari afferenti al Dipartimento Oncologico della AOUS in collaborazione con la UOSAPsicologia afferente al DAI Salute Mentale ed Organi di Senso della AOUS"
	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Radioterapia per "FAIR-Ac Fatigue in Radiotherapy and Acupuncture"
	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Malattie dell'Apparato Respiratorio per "Gestione dei documenti e collaborazioni inerenti al Progetto di Ricerca HIDE IPF"

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	45.965.300	48.645.921	-2.680.621	-5,51%
BA1580	Lavanderia	3.379.433	3.374.616	4.817	0,14%
BA1590	Pulizia	5.588.982	6.152.618	-563.636	-9,16%
BA1600	Mensa	3.795.016	3.562.693	232.323	6,52%
BA1610	Riscaldamento				
BA1620	Servizi di assistenza informatica	255.230	316.445	-61.215	-19,34%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	88.151	39.058	49.094	125,70%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.312.135	1.533.079	-220.945	-14,41%
BA1650	Utenze telefoniche	73.841	75.177	-1.336	-1,78%
BA1660	Utenze elettricità	6.420.562	11.231.067	-4.810.506	-42,83%
BA1670	Altre utenze	1.372.011	1.303.441	68.569	5,26%
BA1680	Premi di assicurazione	264.404	278.252	-13.848	-4,98%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	7.264	15.146	-7.882	-52,04%
	...				
	...				
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	893.576	858.520	35.056	4,08%
	...				
	...				
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	22.514.696	19.905.808	2.608.888	13,11%
	Servizio energia	7.305.978	5.399.969	1.906.008	35,30%
	Servizio di sterilizzazione strumentario chirurgico	2.332.027	2.423.205	-91.178	-3,76%
	Gestione CUP	2.778.563	2.247.671	530.893	23,62%
	Altri servizi non sanitari da privato	10.098.129	9.834.963	263.165	2,68%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	614.913	742.716	-127.804	-17,21%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	425	-425	-100,00%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici				
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	614.913	697.655	-82.742	-11,86%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	21.100	68.560	-47.460	-69,22%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	161.387	121.234	40.153	33,12%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	262.832	323.591	-60.758	-18,78%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	73.461	78.165	-4.704	-6,02%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	96.132	106.105	-9.973	-9,40%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0	44.637	-44.637	-100,00%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	44.637	-44.637	-100,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
	FORMAZIONE	368.924	358.169	10.755	3,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	221.861	162.826	59.035	36,26%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	147.063	195.343	-48.280	-24,72%
	TOTALE	46.949.137	49.746.807	-2.797.669	-5,62%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie come da successiva tabella di dettaglio.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	Tipologia prestazione	Importo
BA 1790	Libero Professionista	Consulenza ed assistenza in ambito fiscale e tributario	17.600
BA 1790	Libero Professionisti	Consulenza per redazione atti di gara	3.500
BA 1790			21.100
BA 1800	Contrattisti vari	U.O.C. Chirurgia Trapianti di Rene n. 1 U.O.C. Ematologia n. 1 U.O.C. Immunoterapia Oncologica n. 1 U.O.C. Reumatologia n. 1 U.O.C. Malattie dell'Apparato Respiratorio n. 1 U.O.C. Pronto Soccorso n. 1 U.O.C. Gestione Operativa e Monitoraggio delle Risorse Professionali n. 1 U.O.C. Neurologia e Neurofisiologica Clinica n. 1 Direzione Generale n. 1	161.387
BA 1810	Personale dell'Università degli Studi di Siena - area non sanitaria - convenzionato con il SSN	Prestazioni di supporto all'attività assistenziale	262.832
BA 1820	Manpower Srl	Contratto di somministrazione lavoro temporaneo a seguito di adesione ad Accordo Quadro Estar: n. 2 Assistenti Amministrativi e n. 1 Operatore Tecnico	51.828
BA 1820	SYNERGIE ITALIA - AGENZIA PER IL LAVORO SPA	Contratto di somministrazione lavoro temporaneo a seguito di adesione ad Accordo Quadro Estar: n. 1 Assistenti Amministrativi e n. 1 Operatore Tecnico	21.633
BA 1820			73.461
BA 1830	Personale Religioso	Servizio di assistenza religiosa di culto cattolico	96.132

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Sono manutenzioni ordinarie quelle che consentono di mantenere in efficienza e in buon stato di funzionamento le immobilizzazioni materiali al fine di garantirne la vita utile prevista, nonché la capacità produttiva.

Sono manutenzioni straordinarie quelle volte all'ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali di una immobilizzazione e che si traducono in un aumento significativo e tangibile della capacità produttiva, della sicurezza, della vita utile o della rispondenza dell'immobilizzazione agli scopi a cui essa è stata destinata.

La distinzione è effettuata dalle stesse U.O.C. Manutenzioni e U.O.C. Realizzazioni per le manutenzioni relative ai fabbricati, dalla U.O.S. Patrimonio e Gestione dei Beni Mobili negli altri casi.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.699.601	3.692.952	1.006.649	27,26%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.673.212	3.457.393	215.819	6,24%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.165.036	4.455.125	709.910	15,93%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi				
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	18.209	22.449	-4.239	-18,88%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	0	2.538	-2.538	-100,00%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
	TOTALE	13.556.058	11.630.457	1.925.602	16,56%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2023	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	3.379.433		3.379.433	
BA1590	Pulizia	5.588.982		5.588.982	
BA1600	Mensa	3.795.016		3.795.016	
BA1610	Riscaldamento				
BA1620	Servizi di assistenza informatica	255.230		255.230	
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	88.151		88.151	
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.312.135		1.312.135	
BA1650	Utenze telefoniche	73.841		73.841	
BA1660	Utenze elettricità	6.420.562		6.420.562	
BA1670	Altre utenze	1.372.011		1.372.011	
BA1680	Premi di assicurazione	264.404		264.404	
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	7.264		7.264	
	...				
	...				
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	893.576		893.576	
	...				
	...				
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	22.514.696	9.638.004	12.876.692	42,81%
	...				
	...				
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	221.861		221.861	
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	147.063		147.063	
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):				
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.699.601		4.699.601	
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.673.212		3.673.212	
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.165.036		5.165.036	
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi			0	
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	18.209		18.209	
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	0		0	
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	
	TOTALE	59.890.283	9.638.004	50.252.279	

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
...						
...						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
...						
...						
TOTALE						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	113.393.951	110.509.651	2.884.300	2,61%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	51.293.124	50.514.114	779.010	1,54%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	47.881.059	47.166.885	714.174	1,51%
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	46.936.853	46.030.953	905.899	1,97%
	Voci di costo a carattere stipendiale	26.775.077	26.120.180	654.897	2,51%
	Retribuzione di posizione	7.404.933	7.367.218	37.714	0,51%
	Indennità di risultato	278.287	393.546	-115.259	-29,29%
	Altro trattamento accessorio	2.116.117	2.051.679	64.438	3,14%
	Oneri sociali su retribuzione	10.362.440	10.098.330	264.110	2,62%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	944.206	1.135.932	-191.725	-16,88%
	Voci di costo a carattere stipendiale	514.977	662.122	-147.144	-22,22%
	Retribuzione di posizione	168.648	141.250	27.399	19,40%
	Indennità di risultato	12.417	3.581	8.836	246,78%
	Altro trattamento accessorio	30.983	65.117	-34.134	-52,42%
	Oneri sociali su retribuzione	217.180	263.863	-46.683	-17,69%
	Altri oneri per il personale		0	0	
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro				
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	3.412.065	3.347.229	64.836	1,94%
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.344.714	3.287.218	57.496	1,75%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.210.139	2.122.659	87.480	4,12%
	Retribuzione di posizione	321.841	327.181	-5.339	-1,63%
	Indennità di risultato	38.754	67.796	-29.041	-42,84%
	Altro trattamento accessorio	37.186	47.268	-10.082	-21,33%
	Oneri sociali su retribuzione	736.793	722.316	14.478	2,00%
	Altri oneri per il personale				
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	67.351	60.011	7.341	12,23%
	Voci di costo a carattere stipendiale	46.479	45.731	749	1,64%
	Retribuzione di posizione	2.580	0	2.580	
	Indennità di risultato	1.563	33	1.530	4598,29%
	Altro trattamento accessorio	1.321	87	1.234	1419,59%
	Oneri sociali su retribuzione	15.408	14.160	1.248	8,82%
	Altri oneri per il personale		0	0	
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro				
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	62.100.827	59.995.537	2.105.290	3,51%
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	61.559.991	58.275.910	3.284.081	5,64%
	Voci di costo a carattere stipendiale	42.758.880	39.811.843	2.947.037	7,40%
	Straordinario e indennità personale	760.421	696.569	63.852	9,17%
	Retribuzione per produttività personale	791.010	1.365.483	-574.473	-42,07%
	Altro trattamento accessorio	3.430.494	3.353.263	77.232	2,30%
	Oneri sociali su retribuzione	13.819.186	13.048.752	770.434	5,90%
	Altri oneri per il personale		0	0	

BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	540.836	1.719.627	-1.178.791	-68,55%
	Voci di costo a carattere stipendiale	347.103	1.101.576	-754.473	-68,49%
	Straordinario e indennità personale	9.342	23.249	-13.906	-59,82%
	Retribuzione per produttività personale	14.342	58.428	-44.086	-75,45%
	Altro trattamento accessorio	44.190	132.083	-87.893	-66,54%
	Oneri sociali su retribuzione	125.859	404.292	-278.432	-68,87%
	Altri oneri per il personale		0	0	
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro				

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	527.228	350.263	176.965	50,52%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	431.631	327.390	104.241	31,84%
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	431.631	327.390	104.241	31,84%
	Voci di costo a carattere stipendiale	207.351	137.192	70.158	51,14%
	Retribuzione di posizione	118.474	102.621	15.852	15,45%
	Indennità di risultato	9.236	14.560	-5.324	-36,57%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	
	Oneri sociali su retribuzione	96.571	73.017	23.554	32,26%
	Altri oneri per il personale				
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro				
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	95.597	22.873	72.724	317,95%
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	81.240	0	81.240	
	Voci di costo a carattere stipendiale	60.158	0	60.158	
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale	2.622	0	2.622	
	Altro trattamento accessorio	160	0	160	
	Oneri sociali su retribuzione	18.299	0	18.299	
	Altri oneri per il personale				
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	14.358	22.873	-8.516	-37,23%
	Voci di costo a carattere stipendiale	10.685	17.486	-6.801	-38,90%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	
	Oneri sociali su retribuzione	3.673	5.387	-1.715	-31,82%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro				

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	22.008.463	22.242.498	-234.035	-1,05%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	120.021	155.393	-35.372	-22,76%
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	120.021	155.393	-35.372	-22,76%
	Voci di costo a carattere stipendiale	71.512	91.462	-19.950	-21,81%
	Retribuzione di posizione	20.861	24.361	-3.500	-14,37%
	Indennità di risultato	1.847	5.723	-3.876	-67,72%
	Altro trattamento accessorio	96	366	-269	-73,63%
	Oneri sociali su retribuzione	25.704	33.482	-7.778	-23,23%
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>				
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	21.888.442	22.087.105	-198.662	-0,90%
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	21.880.438	21.804.436	76.002	0,35%
	Voci di costo a carattere stipendiale	14.727.835	14.776.585	-48.749	-0,33%
	Straordinario e indennità personale	49.828	308.978	-259.150	-83,87%
	Retribuzione per produttività personale	625.420	561.543	63.877	11,38%
	Altro trattamento accessorio	1.558.248	1.254.715	303.534	24,19%
	Oneri sociali su retribuzione	4.919.107	4.902.617	16.490	0,34%
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	8.004	282.668	-274.664	-97,17%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.423	192.650	-189.227	-98,22%
	Straordinario e indennità personale	0	1.832	-1.832	-100,00%
	Retribuzione per produttività personale	2.473	11.861	-9.389	-79,15%
	Altro trattamento accessorio	330	9.419	-9.089	-96,50%
	Oneri sociali su retribuzione	1.778	66.906	-65.128	-97,34%
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>				

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	7.738.755	7.260.644	478.111	6,58%
BA2420	<u>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</u>	645.451	594.003	51.448	8,66%
BA2430	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	645.451	594.003	51.448	8,66%
	Voci di costo a carattere stipendiale	305.344	272.252	33.092	12,16%
	Retribuzione di posizione	190.713	179.828	10.885	6,05%
	Indennità di risultato	12.930	16.319	-3.389	-20,77%
	Altro trattamento accessorio	180	1.019	-839	
	Oneri sociali su retribuzione	136.283	124.585	11.698	9,39%
	Altri oneri per il personale				
BA2440	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2450	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>				
BA2460	<u>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</u>	7.093.304	6.666.641	426.663	6,40%
BA2470	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	6.959.209	6.496.460	462.748	7,12%
	Voci di costo a carattere stipendiale	5.277.081	4.864.089	412.992	8,49%
	Straordinario e indennità personale	12.140	8.773	3.367	38,38%
	Retribuzione per produttività personale	125.240	174.460	-49.219	-28,21%
	Altro trattamento accessorio	24.026	33.106	-9.080	-27,43%
	Oneri sociali su retribuzione	1.520.722	1.416.034	104.688	7,39%
	Altri oneri per il personale				
BA2480	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	134.095	170.180	-36.086	-21,20%
	Voci di costo a carattere stipendiale	98.652	122.052	-23.400	-19,17%
	Straordinario e indennità personale	749	356	393	-
	Retribuzione per produttività personale	2.967	8.004	-5.037	-62,93%
	Altro trattamento accessorio	396	81	314	
	Oneri sociali su retribuzione	31.331	39.687	-8.357	-21,06%
	Altri oneri per il personale				
BA2490	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>				

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	Rispetto all'esercizio precedente i costi del personale hanno registrato un incremento in valore assoluto di Euro 3,3 milioni circa, pari al 2,4%, principalmente determinato dall'emolumento una tantum, previsto dalla Legge n. 197 del 29 dicembre 2022 e riconosciuto a tutto il personale di ogni area, dall'indennità di vacanza contrattuale, dal rientro in servizio di tutto il personale che nel corso del 2022 risultava non retribuito a causa delle sospensioni poste in essere in ottemperanza al D.L. 44/2021. Per maggiori dettagli si rinvia alla Relazione del Direttore Generale. Corre l'obbligo di sottolineare che i dati sopra riportati non rappresentano gli effetti economici del rinnovo del C.C.N.L. 2019-2021 della dirigenza del ruolo sanitario, nonostante che le competenze arretrate siano state corrisposte al personale interessato nei primi mesi del

	2024, con il bilancio 2023 ancora aperto. Con nota Prot. AOOGR_T_0271501 del 14/05/2024, la Regione ha impartito alle Aziende Sanitarie le istruzioni per la contabilizzazione degli effetti economici del rinnovo del C.C.N.L. 2019-2021 del personale dirigente del ruolo sanitario e delle ACN 2019-2021. Poiché il C.C.N.L. dell'Area Sanità, 2019-2021, è stato sottoscritto in data 23/01/2024, la Regione, come da disposizioni del Tavolo tecnico per la verifica degli adempimenti regionali presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze, ha dato indicazioni alle Aziende affinché le competenze arretrate spettanti al personale appartenente alla suddetta area, sebbene corrisposte tra i mesi di febbraio ed aprile 2024, con il bilancio 2023 ancora aperto, non venissero contabilizzate nel bilancio in chiusura. Nei bilanci d'esercizio 2023 i suddetti costi, devono essere contabilizzati riportando, nei conti economici, accantonamenti nei conti BA2860 "Acc. Rinnovi contratt. dirigenza medica" e BA2870 "Acc. Rinnovi contratt. dirigenza non medica" e nello stato patrimoniale movimentando, per contropartita, il conto PBA230 "Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente". Affinché questo comportamento non avesse a inficiare la corretta rappresentazione del risultato d'esercizio, la Regione ha autorizzato le Aziende ad effettuare accantonamenti di importo tale da assicurare, alla luce dei compensi arretrati già corrisposti, la capienza del fondo accantonato a chiusura d'esercizio.

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2023	PERSONALE PRESENTI AL 01/01/2023	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2023	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2023	PERSONALE PRESENTI AL 31/12/2023	IMPORTO FONDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE FONDO ANNO 2023 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2023 VS FONDO INIZIALE ANNO 2023
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)- (5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI	8.135.993	9.987.934	521	32	31	522	10.684.368	2.548.375	696.434
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	6.304.608	7.867.622					8.349.915	2.045.307	482.293
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.208.323	1.768.470					1.924.364	716.041	155.893
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	623.063	351.842					410.089	-212.974	58.247
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA	799.911	355.923	14	0	0	14	355.923	-443.988	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	628.860	355.923					355.923	-272.937	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	23.764							-23.764	0
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	147.287							-147.287	0
PERSONALE NON DIRIGENTE	13.041.206	15.056.588	2.241	101	97	2245	15.110.174	2.068.968	53.586
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità	6.666.497	15.056.588					15.110.174	8.443.677	53.586
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	4.442.716							-4.442.716	0
- Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni	1.931.993							-1.931.993	0
TOTALE	21.977.110	25.400.444	2.276	133	128	2.781	26.150.464	4.173.354	750.020

Dettaglio Fondi contrattuali pers. comparto CCNLL 2016/2018							
Fondo Condizioni di Lavoro e Incarichi		8.050.925					7.930.345
Fondo Premialità e Fasce		7.005.662					7.179.830

Dettaglio Fondi contrattuali pers. Dirigenza Area Funzioni Locali CCNL 17/12/2020 PER IL TRIENNIO 2016/2018							
Fondo per la Retribuzione di Posizione (art.91)		324.598					322.482
Fondo per la Retribuzione di Risultato ed altri trattamenti accessori (art.92)		31.325					33.441

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	605.091	598.533	6.559	1,10%
BA2520	Perdite su crediti				
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	566.870	561.428	5.442	0,97%
	...				
	...				
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	446.331	395.852	50.479	12,75%
	<i>Rimborso spese legali</i>	59.959	99.989	-40.030	-40,03%
	<i>Spese per la cooperazione internazionale</i>	141.740	23.528	118.212	502,42%
	<i>Indennità, rimborso spese e oneri sociali OIV</i>	15.000	14.884	116	0,78%
	<i>INAIL medici specializzandi, allievi scuole e apparecchi radiologici</i>	97.451	161.542	-64.091	-39,67%
	<i>Altri oneri diversi di gestione</i>	132.181	95.909	36.273	37,82%
	TOTALE	1.618.293	1.555.812	62.480	4,02%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO ☒	SI	

23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	1.005.794	1.230.456	-224.662	-18,26%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	722.422	936.150	-213.728	-22,83%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	280.492	294.306	-13.814	-4,69%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)				
BA2750	Altri accantonamenti per rischi				
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	2.880	0	2.880	
	...				
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	9.162	9.162	0	0,00%
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	1.553.076	917.482	635.595	69,28%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0	0	
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	292.677	430.396	-137.719	-32,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.089.395	312.948	776.446	248,11%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	80.406	0	80.406	
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	19.475	26.281	-6.806	-25,90%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	71.123	147.856	-76.733	-51,90%
	Altri accantonamenti:	3.455.751	3.016.866	438.885	14,55%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	4.241	5.144	-903	-17,56%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	2.005.259	1.456.256	549.004	37,70%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	341.486	130.546	210.939	161,58%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	626.869	-626.869	-100,00%
BA2890	Altri accantonamenti	1.104.765	798.051	306.714	38,43%
	Accantonamento F.do liquidazione Libera Professione	433.910	394.702	39.208	9,93%
	Accantonamento oneri futuri rapporti infra aziende				
	Accantonamento F.do competenze personale	21.000	20.000	1.000	5,00%
	Accantonamento F.do contr. previdenziali INPS/ex INPDAP per quiescenza pregressa	352.000	125.000	227.000	181,60%
	Accantonamento f.do certificazioni INAIL				
	Accantonamento proventi sperimentazione per Clinical Trial Office	220.944	219.056	1.888	0,86%
	Accantonamento per oneri relativi al pers. dell'Ufficio Legale	76.911	39.293	37.618	95,74%
	...				
	TOTALE	6.023.784	5.173.966	849.818	16,42%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	SÌ ☒	Nella voce “Altri accantonamenti” gli importi più significativi accantonati per far fronte a futuri oneri di competenza dell’esercizio 2023 sono quelli di seguito elencati: • Euro 2.346.745 per i rinnovi dei contratti di lavoro del personale dipendente; • Euro 433.910 per i fondi perequativi e comuni dell’attività Libero Professionale; • Euro 220.944 per i costi del Clinical Trial Office. • Euro 352.000 per i contributi previdenziali per la quiescenza pregressa; Con riferimento all’accantonamento per i rinnovi dei contratti di lavoro del personale dipendente, si rinvia alla nota di commento dei Costi del personale. Per un maggiore dettaglio si rinvia alla sezione 12 “Fondi per rischi ed oneri”

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO ☒	SI	
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		☒	Si rinvia alla tabella sottostante.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
CA0020	Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	-25,64%
CA0030	Interessi attivi su c/c postali e bancari	507	0	507	
CA0040	Altri interessi attivi	5.331	3.811	1.520	39,89%
CA0060	Proventi da partecipazioni				
CA0070	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
CA0080	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni				
CA0090	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	1.220	-1.220	-100,00%
CA0100	Utili su cambi	3.085	60	3.025	5034,07%
CA0120	Interessi passivi su anticipazioni di cassa	58.958	12.411	46.548	375,07%
CA0130	Interessi passivi su mutui	4.153.105	4.309.246	-156.140	-3,62%
CA0140	Altri interessi passivi	38.807	13.811	24.996	180,99%
CA0160	Altri oneri finanziari				
CA0170	Perdite su cambi	26	361	-335	-92,86%
	TOTALE	-4.241.974	-4.330.737	88.763	-2,05%

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO ☒	SI	

26. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	SI ☒	Sono state rilevate minusvalenze determinate dalla dismissione di beni il cui costo storico non era stato ancora completamente ammortizzato.

PS02 –Sopravvenienze attive

ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO	INCASSO
2012	INAIL SIENA	Rimborso infortuni personale dipendente	95	95
2016	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	22	
2017	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	38	
2018	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	70	
2018	PERSONALE DIPENDENTE	Recupero varie indennità	32	32
2018	CLIENTE S. F.	Storno anticipo da cliente	17	-
2019	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST	Fatture emesse prestazioni sanitarie	8.404	-
2019	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	543	
2019	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Recupero varie indennità pers. univ. convenzionato	13.827	-
2019	PERSONALE DIPENDENTE	Ritenute per abbattimento lordo TFR	5.053	5.053
2019	WILLIS ITALIA S.P.A.	Regolazione premio assicurativo	279	279
2020	ITAS MUTUA	Integrazione sinistro	71	-
2020	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	1.725	
2020	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Recupero varie indennità pers. univ. convenzionato	27.181	-
2020	PERSONALE DIPENDENTE	Recupero assegno ad personam	38	38
2020	PERSONALE DIPENDENTE	Ritenute per abbattimento lordo TFR	8.811	8.811
2020	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	1.282	1.282
2020	WILLIS ITALIA S.P.A.	Regolazione premio assicurativo	1.688	1.688
2021	AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	Rimborso prodotti farmaceutici	85.360	85.360
2021	AZ. OSP. S. GIOVANNI DI DIO E RUGGI D'ARAGONA	Fattura da emettere per cessione organi	2.958	-
2021	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA RENATO DULBECCO	Fattura emessa prestazioni sanitarie	6.966	-
2021	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	2.474	
2021	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Recupero varie indennità pers. univ. convenzionato	75.360	-
2021	PERSONALE DIPENDENTE	Ritenute per abbattimento lordo TFR	10.567	10.567
2021	PERSONALE DIPENDENTE	Recupero varie competenze	1.808	1.808
2021	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Fatture emesse prestazioni sanitarie	318	318
2021	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Recupero varie indennità pers. univ. convenzionato	246	-
2021	INAIL SIENA	Rimborso infortuni personale dipendente	265	164
2021	ISTITUTO SUPERIORE SANITA'	Fattura da emettere prestazioni sanitarie	5.416	
2021	WILLIS ITALIA S.P.A.	Regolazione premio assicurativo	1.250	1.250
2022	A.R.N.A.S. CIVICO - DI CRISTINA E BENEFRATELLI	Fattura emessa prestazioni sanitarie	336	336
2022	AB MEDICA SPA	Fattura emessa per cessione beni fuori uso	85.000	85.000
2022	AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	Rimborso prodotti farmaceutici	100.835	100.835
2022	AIG TRAVEL ASIA PACIFIC PTE LTD	Fattura emessa prestazioni sanitarie	7.128	7.128
2022	ALTHEA ITALIA SPA	Fattura emessa per penali contratto	13.300	-
2022	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST	Fatture emesse prestazioni sanitarie	125.924	-
2022	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST	Rimborso costi SPDC	114.075	-
2022	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST	Fatture emesse consulenze	54.117	39.767

2022	AZ. OSP. S. GIOVANNI DI DIO E RUGGI D'ARAGONA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	7.036	-
2022	AZ. OSP. UNIV.- UNIV. STUDI CAMPANIA L.VANVITELLI	Fatture emesse prestazioni sanitarie	7.036	7.036
2022	AZ. OSP.UNIV. BOLOGNA POLICL. SANT ORSOLA MALPIGHI	Fattura emessa prestazioni sanitarie	150	150
2022	AZ. OSPEDALIERA DI PERUGIA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	5.380	5.380
2022	AZ. OSPEDALIERO UNIVERSITARIA PISANA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	513	513
2022	AZ. OSPEDALIERO UNIVERSITARIA CONS. POLIC. DI BARI	Fattura emessa prestazioni sanitarie	200	200
2022	AZ. SOCIO-SANITARIA TERRIT. SPEDALI CIVILI BRESCIA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	672	672
2022	AZIENDA OSP. UNIVERS. OSP. RIUNITI FOGGIA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	37	37
2022	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI MODENA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	80	80
2022	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA	Fatture emesse prestazioni sanitarie	1.176	1.176
2022	AZIENDA POLICLINICO UMBERTO I	Fattura emessa prestazioni sanitarie	5.253	-
2022	AZIENDA SANITARIA DELL'ALTO ADIGE	Fattura emessa prestazioni sanitarie	6.285	6.285
2022	AZIENDA USL 1 UMBRIA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	669	669
2022	AZIENDA USL TOSCANA CENTRO	Fatture emesse prestazioni sanitarie	451	271
2022	BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA SPA	Interessi attivi su conto corrente	60	60
2022	BIANCHI ELETTRONICA S.P.A.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	22	22
2022	CASTIGLION DEL BOSCO SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	108	108
2022	CHIOCCIOI ALTADONNA AGRICOLA S.S.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	72	72
2022	CIS SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	108	-
2022	CLIENTI SPORTELO	Ticket per prestazioni sanitarie	150.716	
2022	CLINICA DI RIABILITAZIONE TOSCANA S.P.A.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	35	35
2022	CLINICA DI RIABILITAZIONE TOSCANA S.P.A.	Compenso per carica di consigliere di amministrazione	5.000	5.000
2022	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Recupero varie indennità pers. univ. convenzionato	67.497	-
2022	PERSONALE DIPENDENTE	Recupero ore assenza ingiustificata	25.425	25.425
2022	PERSONALE DIPENDENTE	Ritenute per abbattimento lordo TFR	17.929	17.929
2022	PERSONALE DIPENDENTE	Recupero varie competenze	4.816	4.816
2022	AGENZIA DELLE ENTRATE - RISCOSSIONE	Rimborso spese esecutive	195	195
2022	INAIL SIENA	Rimborso infortuni personale dipendente	14.745	14.545
2022	FOND. IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLIN.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	336	336
2022	ISTITUTO DI ISTRUZIONE SUPERIORE GIOVANNI CASELLI	Rimborso costi corso O.S.S.	2.406	2.406
2022	ISTITUTO SUPERIORE SANITA'	Fattura da emettere prestazioni sanitarie	12.534	
2022	MASTROJANNI S.R.L.- SOCIETA' AGRICOLA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	252	252
2022	MINISTERUL SANATATII	Fatture emesse prestazioni sanitarie	40.287	13.952
2022	ROCCA DELLE MACIE S.P.A.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	288	288
2022	SOC. AGR. CASTELLO LUCIGNANO SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	36	-
2022	SOC. AGR. CASTELLO ROMITORIO SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	72	72
2022	SOC. AGRICOLA ISOLE E OLENA SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	36	36
2022	SOS INTERNATIONAL A/S	Fattura emessa prestazioni sanitarie	4.008	4.008
2022	WILLIS ITALIA S.P.A.	Regolazione premio assicurativo	5.583	5.583
2022	ZETA SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	53.477	53.477
2022	CLIENTE A. L.	Fatture emesse prestazioni sanitarie	1.775	887
2022	CLIENTE A. M. B.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	25	25
2022	CLIENTE B. C. R.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	61	61
2022	CLIENTE C. M.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	25	25
2022	CLIENTE C. C.	Fattura da emettere prestazioni sanitarie	235	-
2022	CLIENTE D. R. M.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	4.062	-
2022	CLIENTE D. Z.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	218	218
2022	CLIENTE F. K.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	110	-
2022	CLIENTE F. K.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	25	
2022	CLIENTE G. A. R.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	384	384
2022	CLIENTE G. A. T.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	36	36
2022	CLIENTE G. O. C.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	245	245
2022	CLIENTE G. Y.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	180	-
2022	CLIENTE G. A. D.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	143	143
2022	CLIENTE G. T. L.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	2.326	-
2022	CLIENTE H. N.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	3.766	-
2022	CLIENTE H. T.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	73	-
2022	CLIENTE J. S. J.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	25	-
2022	CLIENTE M. M.	Fatture emesse prestazioni sanitarie	250	-
2022	CLIENTE M. S. W.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	206	206
2022	CLIENTE R. N.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	63	63
2022	CLIENTE R. M. L.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	63	-
2022	CLIENTE T. C. G.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	25	-
2022	CLIENTE V. D. M.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	5.726	5.726
2022	CLIENTE W. F.	Fatture emesse prestazioni sanitarie	111	47
2022	CLIENTE Z. J.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	83	83

2023	REGIONE TOSCANA	DGR 1591 18/12/2023 Fondo Sanitario Indistinto	2.826.189	2.826.189
2023	REGIONE TOSCANA	DD 27529 22/12/2023 Finanziamento contrasto dell'antimicrobico-resistenza	278.160	-
2023	COLSER SOCIETA COOPERATIVA	Fattura da emettere per penali contratto	1.000	-
2023	CONSORZIO OPERE DI MISERICORDIA	Fattura da emettere per penali contratto	1.000	-
2023	COOPERATIVA SOCIALE NUOVA SAIR	Fattura da emettere per penali contratto	1.000	-
			4.331.451	3.355.237

PS03 –Insussistenze attive

ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
1998	AZ. OSP.UNIV. BOLOGNA POLICL. SANT ORSOLA MALPIGHI	Storno debiti non più in essere	148,12
1999	AZ. OSP.UNIV. BOLOGNA POLICL. SANT ORSOLA MALPIGHI	Storno debiti non più in essere	1.260,27
1999	GUERRA DANIELE SRL	Storno debiti non più in essere	2.912,04
2006	PERSONALE DIPENDENTE	Storno debiti non più in essere per competenze arretrate	3.788,68
2010	APPLIED BIOSYSTEMS IT	Storno debiti non più in essere	18.421,20
2010	SIEMENS HEALTHCARE S.R.L.	Storno debiti non più in essere	1.200,00
2010	DIASORIN ITALIA SPA	Storno debiti non più in essere	510,00
2011	C.R.I. - COMITATO REGIONALE DELLA TOSCANA	Storno debiti non più in essere	5,96
2011	ALLIANCE MEDICAL SRL	Storno debiti non più in essere	7.260,00
2011	STRYKER ITALIA SRL	Storno debiti non più in essere	11.059,38
2011	GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA SPA	Storno debiti non più in essere	7.000,04
2011	AZ. OSP. OSP. S. ANNA COMO	Storno debiti non più in essere	10.008,93
2011	AZIENDA SANITARIA USL ROMA C	Storno debiti non più in essere	1.627,50
2012	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Storno debiti non più in essere	97.003,99
2012	REGIONE TOSCANA	Finanziamento dichiarato in economia	3.613,50
2012	KCI MEDICAL SRL	Storno debiti non più in essere	7.742,59
2012	FONDAZIONE AIRC	Storno debiti non più in essere	4.297,36
2012	BUZZI UNICEM S.R.L.	Storno debiti non più in essere	467,12
2012	I.Z.P.S.	Storno debiti non più in essere	73,81
2013	COMITATO ETICO	Storno debiti non più in essere	3.388,06
2013	PERSONALE DIPENDENTE	Storno debiti non più in essere per competenze arretrate	66.100,36
2013	PERSONALE DIPENDENTE	Storno debiti non più in essere per competenze accessorie	19.129,10
2013	PERSONALE DIPENDENTE	Storno debiti non più in essere per incentivi	117.754,82
2013	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Storno debiti non più in essere	54.287,58
2013	ECO ERIDANIA S.P.A.	Nota di credito ricevuta	352,30
2013	EUROSPITAL S.P.A.	Nota di credito ricevuta	18,45
2013	F.DO PER ONERI FUTURI RAPPORTI INFRA AZIENDE	Storno maggior accantonamento	10.000,00
2013	SIEMENS HEALTHCARE S.R.L.	Storno debiti non più in essere	7.808,09
2013	ALTRO LAVORO SPA	Storno debiti non più in essere	2.816,34
2014	CLIENTI SPORTELLLO	Storno debiti non più in essere	140,00
2014	PERSONALE DIPENDENTE	Storno debiti non più in essere per competenze arretrate	52.490,19
2014	PERSONALE DIPENDENTE	Storno debiti non più in essere per incentivi	167.942,26
2014	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Storno debiti non più in essere	2.318,48
2014	EBM ELETTRONICA BIO MEDICALE SPA	Storno debiti non più in essere	12.200,00
2014	SIEMENS HEALTHCARE S.R.L.	Storno debiti non più in essere	7.808,04
2015	PERSONALE DIPENDENTE	Storno debiti non più in essere per competenze arretrate	280.642,84
2015	PERSONALE DIPENDENTE	Storno debiti non più in essere per competenze accessorie	48.357,16
2015	PERSONALE DIPENDENTE	Storno debiti non più in essere per incentivi	146.875,64
2015	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Storno debiti non più in essere	40.949,34
2015	ECO ERIDANIA S.P.A.	Nota di credito ricevuta	1.013,84
2015	SERVIZI OSPEDALIERI SPA	Storno debiti non più in essere	22.662,74
2016	CLIENTE G. F.	Storno debiti non più in essere	60,00
2016	CLIENTI SPORTELLLO	Storno debiti non più in essere	150,00
2016	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Storno debiti non più in essere	13.569,34
2016	LEICA MICROSYSTEMS SRL	Storno debiti non più in essere	10.141,23
2017	SERVIZI OSPEDALIERI SPA	Storno debiti non più in essere	140.300,00
2017	F.DO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	Storno debiti non più in essere	144.970,00

2018	F.DO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	Storno debiti non più in essere	45.990,00
2018	CLIENTE S. D.	Storno debiti non più in essere	32,00
2018	SERVIZI OSPEDALIERI SPA	Storno debiti non più in essere	19.804,85
2018	PENTAX ITALIA S.R.L.	Storno debiti non più in essere	246,00
2019	ABBOTT S.R.L.	Nota di credito da ricevere	689,70
2019	CLIENTE C. R.	Storno debiti non più in essere	7,00
2019	REGIONE TOSCANA	Finanziamento dichiarato in economia	1.755,01
2019	DR.SSA P. E.	Storno debiti non più in essere	9.166,67
2019	F.DO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	Storno debiti non più in essere	45.990,00
2019	F.DO CONTRIBUTI FSI DESTINATI AD INVESTIMENTI	Storno utilizzo fondo	48.214,40
2012	F.DO STUDIO CLINICO DI FASE 4 BANDO AIFA	Storno per mancata esecuzione progetto	16.000,00
2020	E.S.T.A.R.	Nota di credito ricevuta	1.101,51
2020	E.S.T.A.R.	Nota di credito da ricevere	23.707,30
2020	F.DO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	Storno debiti non più in essere	45.990,00
2020	REGIONE TOSCANA	Finanziamento dichiarato in economia	44.975,00
2020	INSTRUMENTATION LABORATORY SPA	Nota di credito ricevuta	20,78
2021	BIO-RAD LABORATORIES S.R.L.	Nota di credito da ricevere	2.134,27
2021	BIO-TECHNE S.R.L.	Nota di credito ricevuta	932,08
2021	CEPHEID S.R.L.	Nota di credito ricevuta	90,00
2021	F.DO LIQUIDAZIONI COMPETENZE PERSONALE	Storno debito non più in essere	820,33
2021	REGIONE TOSCANA	Finanziamento dichiarato in economia	66.562,39
2021	ESTOR SPA	Storno debiti non più in essere	10.492,00
2021	F.DO RISCHI PER CAUSE CIVILI E ONERI PROCESSUALI	Storno debiti non più in essere	42.000,00
2021	F.DO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	Storno debiti non più in essere	50.186,65
2021	MORTARA INSTRUMENT EUROPE S.R.L.	Nota di credito ricevuta	15.261,33
2021	O3 ENTERPRISE SRL	Nota di credito ricevuta	11.994,26
2021	PARIGI VIAGGI SRL	Storno debiti non più in essere	40,00
2021	SARSTEDT S.R.L.	Note di credito ricevute	819,84
2022	A. MENARINI DIAGNOSTICS S.R.L.	Nota di credito ricevuta	579,50
2022	ADVANCED ACCELERATOR APPLICATIONS MOLECULAR	Nota di credito ricevuta	1.906,52
2022	ASCOM UMS SRL (UNITED MED.SOFTWARE)	Note di credito ricevute	105.930,44
2022	BIO-RAD LABORATORIES S.R.L.	Note di credito ricevute	8.754,72
2022	F.DO LIQUIDAZIONE COMP. PERS. UFFICIO LEGALE	Storno maggior accantonamento	653,14
2022	DRAEGER ITALIA SPA	Note di credito ricevute	17.655,30
2022	EPREDIA ITALY SRL	Note di credito ricevute	3.452,60
2022	ESTRA ENERGIE S.R.L.	Fattura ricevuta conguaglio	117,06
2022	SIEMENS HEALTHCARE S.R.L.	Note di credito ricevute	614,27
2022	GETINGE ITALIA S.R.L.	Storno debiti non più in essere	1.250,96
2022	OSLO ITALIA S.R.L.	Storno debiti non più in essere	0,73
2022	TECHNOGENETICS SRL	Storno debiti non più in essere	0,02
2022	WETECH'S SPA	Storno debiti non più in essere	61,18
2022	COMUNE DI SIENA	Storno debiti non più in essere	9.150,43
2022	F.DO RISCHI PER CAUSE CIVILI E ONERI PROCESSUALI	Storno debiti non più in essere	510.150,00
2022	F.DO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	Storno debiti non più in essere	66.633,88
2022	FORA SPA	Nota di credito da ricevere	2.989,00
2022	GPI SPA	Nota di credito ricevuta	481,31
2022	ILLUMINA ITALY S.R.L.	Note di credito ricevute	43.971,11
2022	MANPOWER SRL	Nota di credito ricevuta	512,88
2022	MEDIGAS ITALIA SRL	Note di credito ricevute	10.804,04
2022	MORTARA INSTRUMENT EUROPE S.R.L.	Nota di credito ricevuta	15.168,26
2022	O3 ENTERPRISE SRL	Nota di credito ricevuta	11.994,26
2022	PARIGI VIAGGI SRL	Storno debiti non più in essere	77,25
2022	PHILIPS S.P.A. HEALTHCARE	Note di credito ricevute	951,20
2022	QIAGEN SRL	Nota di credito ricevuta	20,34
2022	SAPIO LIFE S.R.L.	Note di credito ricevute	174.450,19
2022	STAGO ITALIA SRL	Nota di credito ricevuta	355,84
2022	TERUMO BCT ITALIA S.R.L.	Note di credito ricevute	1.067,28
2022	TIM - TELECOM ITALIA S.P.A.	Nota di credito ricevuta	3.585,08
2022	TIM - TELECOM ITALIA S.P.A.	Nota di credito da ricevere	3.677,22
2022	WALDNER TECNOLOGIE MEDICALI SRL	Nota di credito ricevuta	697,84
2022	WIRONIT DI BANI MICHELE	Storno debiti non più in essere	172,00
2022	ZEISS CARL S.P.A.	Note di credito ricevute	19.043,10
			3.074.599,01

PS04 –Sopravvenienze passive

ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2013	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate	190
2014	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate	334
2014	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Competenze arretrate pers. univ. convenzionato	614
2015	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate	338
2015	MEDICI UNIVERSITARI CONVENZIONATI	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	163
2016	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate	331
2016	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	322
2016	STRYKER ITALIA SRL	Correzione errata imputazione	5.790
2016	MEDICI UNIVERSITARI CONVENZIONATI	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	296
2017	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate	332
2017	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	17
2017	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Competenze arretrate pers. univ. convenzionato	153
2017	MEDICI UNIVERSITARI CONVENZIONATI	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	239
2018	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	915
2018	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate	395
2018	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Competenze arretrate pers. univ. convenzionato	153
2018	F.I.A.S.O.	Quota associativa	3.750
2019	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate	54.347
2019	E.S.T.A.R.	Fattura ricevuta beni sanitari	972
2019	E.S.T.A.R.	Fattura da ricevere beni sanitari	595
2019	PHILIPS S.P.A. HEALTHCARE	Fattura ricevuta servizi non sanitari	2.270
2019-2020	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Competenze arretrate personale comandato	310
2020	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate	88.017
2020	REGIONE TOSCANA	Restituzione finanziamento dichiarato in economia	40.000
2020	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST	Fattura da ricevere servizi non sanitari	134.048
2020	DATA PROCESSING SPA	Fatture ricevute servizi non sanitari	3.188
2020	E.S.T.A.R.	Fatture ricevute beni sanitari	3.106
2020	MEDICI UNIVERSITARI CONVENZIONATI	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	696
2021	ABBOTT MEDICAL ITALIA S.R.L.	Fattura da ricevere servizi non sanitari	12.200
2021	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate	69.069
2021	PERSONALE DIPENDENTE	Compensi per attività di consulenza	19.494
2021	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	7.245
2021	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST	Fattura da ricevere servizi non sanitari	144.106
2021	BIO-RAD LABORATORIES S.R.L.	Fattura ricevuta beni sanitari	1.924
2021	BIO-TECHNE S.R.L.	Fattura ricevuta beni sanitari	932
2021	C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZI SOC.COOP.	Fattura da ricevere servizi non sanitari	66.919
2021	C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZI SOC.COOP.	Fattura ricevuta adeguamento ISTAT	6
2021	COMUNE DI CAMPI BISENZIO	Rimborso spese di notifica	10
2021	CONSIP SPA	Contributo per variazione contratto esecutivo	884
2021	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Competenze arretrate pers. univ. convenzionato	12.204
2021	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Competenze arretrate personale comandato	648
2021	E.S.T.A.R.	Fattura da ricevere beni sanitari	214
2021	E.S.T.A.R.	Fatture ricevute beni sanitari	10.400
2021	E.S.T.A.R.	Rimborso beni sanitari	31.202
2021	ISTITUTO GIANNINA GASLINI	Fattura ricevuta prestazioni sanitarie	1.086
2021	MANPOWER SRL	Fattura da ricevere servizi non sanitari	678
2021	ME.S.I.S. S.R.L.	Fattura da ricevere servizi non sanitari	28
2021	SARSTEDT S.R.L.	Fattura ricevuta servizi non sanitari	820
2021	REGIONE TOSCANA	Restituzione finanziamento dichiarato in economia	43.405
2021	SIMEUP	Fattura ricevuta servizi non sanitari	138
2021	RIGACCI R.	Compensi per docenze	77
2022	A. MENARINI DIAGNOSTICS S.R.L.	Fattura ricevuta servizi non sanitari	251

2022	ABBOTT MEDICAL ITALIA S.R.L.	Fattura da ricevere servizi non sanitari	29.280
2022	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate	232.898
2022	PERSONALE DIPENDENTE	Rimborso spese	5.554
2022	PERSONALE DIPENDENTE	Compensi per docenze	38.470
2022	PERSONALE DIPENDENTE	Compensi per attività di consulenza	134.909
2022	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	46.447
2022	ADVANCED ACCELERATOR APPLICATIONS MOLECULAR	Fattura ricevuta beni sanitari	1.907
2022	AESSE CHIRURGICA SRL	Fatture ricevute servizi non sanitari	293
2022	ALLIANCE MEDICAL TECHNOLOGIES SRL	Fattura da ricevere beni sanitari	7.991
2022	ALTHEA ITALIA SPA	Fattura ricevuta servizi non sanitari	15.927
2022	REGIONE TOSCANA	Conguaglio rimborso oneri STP	2.222
2022	ASCOM UMS SRL (UNITED MED.SOFTWARE)	Fattura ricevuta servizi non sanitari	23.137
2022	AVIONORD S.R.L. A SOCIO UNICO	Fattura ricevuta revisione prezzi	10.838
2022	AZ. OSP.UNIV. BOLOGNA POLICL. SANT ORSOLA MALPIGHI	Fattura ricevuta servizi sanitari	310
2022	AZIENDA ULSS 8 BERICA	Fattura da ricevere per cessione organi	2.626
2022	BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA SPA	Fattura da ricevere servizi non sanitari	127
2022	BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA SPA	Ritenuta fiscale su interessi attivi	16
2022	BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA SPA	Commissioni bancarie	1.209
2022	BIO-RAD LABORATORIES S.R.L.	Fatture ricevute beni sanitari	6.288
2022	BOSTON SCIENTIFIC S.P.A.	Fatture ricevute servizi non sanitari	2.132
2022	C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZI SOC.COOP.	Fattura ricevuta adeguamento ISTAT	26
2022	CLASS PUBBLICITA' S.P.A.	Fattura ricevuta servizi non sanitari	4.880
2022	COLSER SOCIETA COOPERATIVA	Fattura ricevuta servizi non sanitari	11.517
2022	COMUNE DI COLLE DI VAL D'ELSA	Rimborso spese di notifica	6
2022	COMUNE DI FIRENZE	Rimborso spese di notifica	13
2022	COMUNE DI MONTERIGGIONI	Rimborso spese di notifica	12
2022	COMUNE DI SANTA CROCE SULL'ARNO	Rimborso spese di notifica	10
2022	COMUNE DI SIENA	Rimborso spese di notifica	67
2022	DATA STAMPA SRL	Fattura ricevuta servizi non sanitari	429
2022	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Competenze arretrate pers. univ. convenzionato	19.423
2022	E.S.T.A.R.	Fattura da ricevere beni sanitari	8.424
2022	E.S.T.A.R.	Fatture ricevute beni sanitari	29.751
2022	EDISON ENERGIA SPA	Fattura da ricevere servizi non sanitari	1
2022	EDISON ENERGIA SPA	Fatture ricevute servizi non sanitari	247
2022	E-DISTRIBUZIONE SPA	Fattura ricevuta servizi non sanitari	32
2022	EPREDIA ITALY SRL	Fatture ricevute beni sanitari	3.453
2022	EXPERTMED SRL	Fattura ricevuta servizi non sanitari	4.187
2022	SERVIZI OSPEDALIERI SPA	Fatture ricevute servizi non sanitari	296.944
2022	SERVIZI OSPEDALIERI SPA	Fatture da ricevere servizi non sanitari	27
2022	PHILIPS S.P.A. HEALTHCARE	Fatture da ricevere servizi non sanitari	951
2022	GPI SPA	Fattura ricevuta servizi non sanitari	3.869
2022	GPI SPA	Fattura da ricevere servizi non sanitari	963
2022	ILLUMINA ITALY S.R.L.	Fattura da ricevere servizi non sanitari	219
2022	ILLUMINA ITALY S.R.L.	Fatture ricevute servizi non sanitari	44.190
2022	DRAEGER ITALIA SPA	Fatture da ricevere servizi non sanitari	17.453
2022	FORA SPA	Fattura da ricevere servizi non sanitari	3.035
2022	HOSPITAL CONSULTING SPA	Fatture ricevute servizi non sanitari	42.129
2022	IMMUCOR ITALIA S.P.A.	Fattura ricevuta servizi non sanitari	20.580
2022	ITD SOLUTIONS SPA	Fatture ricevute servizi non sanitari	20
2022	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.	Fattura ricevuta servizi non sanitari	261
2022	MANPOWER SRL	Fattura da ricevere servizi non sanitari	7.354
2022	MANPOWER SRL	Fatture ricevute servizi non sanitari	409
2022	MEDICAL SYSTEMS SPA	Fatture ricevute servizi non sanitari	11.885
2022	MEDIGAS ITALIA SRL	Fatture ricevute servizi non sanitari	10.804
2022	MONDIAL PHARMA SA	Fatture ricevute beni sanitari	2.767
2022	MOROLABS S.R.L.	Fattura ricevuta servizi non sanitari	5.401
2022	NAMIRIAL SPA A SOCIO UNICO	Fattura ricevuta servizi non sanitari	89
2022	NEXI PAYMENTS SPA	Fattura da ricevere servizi non sanitari	178
2022	O3 ENTERPRISE SRL	Fattura ricevuta servizi non sanitari	1.988
2022	POLYGON SPA	Fatture ricevute servizi non sanitari	34.651
2022	SIMEUP	Fattura ricevuta servizi non sanitari	24
2022	SVILUPPO TOSCANA SPA	Fattura ricevuta servizi non sanitari	3.033

2022	TERUMO BCT ITALIA S.R.L.	Fatture ricevute servizi non sanitari	1.280
2022	UNIVERSITA' TELEMATICA PEGASO SRL	Fattura ricevuta servizi non sanitari	500
2022	WILLIS ITALIA S.P.A.	Regolazione premio assicurativo	1.380
2022	ZEISS CARL S.P.A.	Fatture ricevute servizi non sanitari	19.043
2022	MEDICI UNIVERSITARI CONVENZIONATI	Rimborso spese	1.607
2022	MEDICI UNIVERSITARI CONVENZIONATI	Competenze arretrate attività aggiuntiva	353
2022	MEDICI UNIVERSITARI CONVENZIONATI	Compensi per attività di consulenza	33.412
2022	MEDICI UNIVERSITARI CONVENZIONATI	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	30.916
2022	RIGACCI R.	Compensi per docenze	77
2022	PALASSINI M.	Compensi per docenze	244
2023	REGIONE TOSCANA	Risarcimento gestione diretta rischio clinico	3.962.756
			5.971.673

PS05 –Insussistenze passive

ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2007	AGENZIA DELLE ENTRATE-RISCOSSIONE	Rimborso	369
2008	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	54
2010	TRIBUNALE DI LIVORNO	Note di credito emesse	6.651
2011	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	36
2012	AGENZIA DELLE ENTRATE-RISCOSSIONE	Rimborso	20
2012	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	232
2012	REGIONE TOSCANA	Sorno credito per impegno dichiarato in economia	3.614
2013	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	415
2014	AGENZIA DELLE ENTRATE-RISCOSSIONE	Rimborso	34
2014	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	116
2016	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	72
2016	STRYKER ITALIA SRL	Sorno nota credito da ricevere	1.570
2017	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	125
2018	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	220
2018	TRIBUNALE DI SIENA	Note di credito emesse	254
2019	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	879
2019	REGIONE TOSCANA	Sorno credito per impegno dichiarato in economia	1.755
2019	CLIENTE L. R. E.	Note di credito emesse	4.113
2020	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	1.344
2020	REGIONE TOSCANA	Sorno credito per impegno dichiarato in economia	4.975
2020	CONSORZIO INTEGRA SOC. COOP.	Sorno per errata imputazione	45
2020	CLIENTE K. L.	Nota di credito da emettere	260
2021	AZ. OSP. UNIV.- UNIV. STUDI CAMPANIA L.VANVITELLI	Nota di credito da emettere	2.958
2021	CASA DI CURA VILLA DONATELLO SPA	Nota di credito emessa	77
2021	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	2.527
2021	REGIONE TOSCANA	Sorno credito per impegno dichiarato in economia	26.871
2022	CLIENTE A. L.	Note di credito emesse	1.773
2022	CLIENTE G. D.	Nota di credito emessa	4.008
2022	CLIENTE C. E. C.	Nota di credito emessa	7.128
2022	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	66.682
2022	CLIENTE D. F. M. L.	Nota di credito emessa	22
2022	SIG. A. C.	Sorno credito non più in essere	502
2022	CLIENTE D. P. D.	Note di credito emesse	4.106
2022	MANPOWER SRL	Sorno nota credito da ricevere	484

2022	CLIENTE G. O. M.	Note di credito emesse	12.160
2022	CLIENTE H. N.	Nota di credito emessa	3.764
2022	CLIENTE I. C. T. A.	Nota di credito emessa	1.781
2022	CLIENTE K. T.	Nota di credito emessa	6.393
2022	CLIENTE M. A. J. P.	Nota di credito da emettere	119
2022	CLIENTE M. L. K.	Nota di credito emessa	4.516
2022	CLIENTE M. G. A.	Nota di credito emessa	1.584
2022	CLIENTE N. C.	Nota di credito emessa	4.537
2022	CLIENTE P. S.	Nota di credito emessa	53.477
2022	CLIENTE S. S.	Nota di credito emessa	3.200
2022	CLIENTE S. M.	Nota di credito da emettere	25
2022	CLIENTE T. J.	Note di credito emesse	420
2022	CLIENTE V. D. M.	Nota di credito emessa	5.726
2022	CLIENTE V. M. P.	Nota di credito emessa	1.296
2022	CLIENTE W. F.	Note di credito emesse	64
2022	CLIENTE W. G. J. H.	Nota di credito emessa	7.326
2022	CLIENTE Z. J.	Nota di credito emessa	61
2022	CLIENTE A. C.	Nota di credito emessa	3.323
2022	CLIENTE C. M.	Nota di credito emessa	25
2022	CLIENTE F. L. S. F. M. T.	Nota di credito emessa	1.299
2023	COOPERATIVA SOCIALE NUOVA SAIR	Nota di credito da emettere	1.000
			256.386

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO ☒	SI	

27. Imposte sul reddito dell'esercizio

CODICE MOD. CE	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
YA0010	IRAP:	9.911.276	9.987.213	-75.937	-0,76%
YA0020	IRAP relativa a personale dipendente	9.408.608	9.541.265	-132.657	-1,39%
YA0030	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	147.680	129.604	18.076	13,95%
YA0040	IRAP relativa ad attività di libera professione (intrafirma)	277.784	254.228	23.556	9,27%
YA0050	IRAP relativa ad attività commerciali	77.204	62.116	15.088	24,29%
YA0060	IRES:	355.562	309.419	46.143	14,91%
YA0070	IRES su attività istituzionale	0	0	0	
YA0080	IRES su attività commerciale	355.562	309.419	46.143	14,91%
YA0090	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0		
YZ9999	TOTALE	10.266.838	10.296.632	-29.794	-0,29%

Il carico fiscale dell'esercizio è stato determinato mediante l'applicazione dell'aliquota ordinaria dell'8,5% ai fini del calcolo dell'IRAP relativa al personale, dipendente e non, e del 3,9% ai fini del calcolo dell'IRAP relativa all'attività commerciale. Per quanto riguarda l'imposta IRES, si precisa che la stessa è stata calcolata applicando l'aliquota ordinaria del 12%, considerando i redditi fondiari degli immobili utilizzati per fini istituzionali.

L'incremento più significativo in termini assoluti, è quello registrato dall'IRES, il cui aumento è sostanzialmente determinato dal maggior valore dei redditi fondiari e dei ricavi commerciali.

Infine, con riferimento alla perdita, risultato del Bilancio dell'esercizio 2023, si rinvia alla Relazione del Direttore Generale.

Di seguito si riportano i modelli ministeriali SP e CE dell'anno 2023 e 2022.

Il Direttore Generale
Prof. Antonio Davide Barretta

Firmata digitalmente contestualmente all'adozione della Delibera

Stato Patrimoniale 2019

Consuntivo

2023 Azienda : 902

28.06.24 13:48

	Totale TS010	Totale Sociale TS011	Totale Sanitario TS012
AAZ999) A) IMMOBILIZZAZIONI	195.282.769	0	195.282.769
AAA000) A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	246.620	0	246.620
AAA010) A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
AAA020) A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
AAA030) A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
AAA040) A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA050) A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA060) A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA070) A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	246.620	0	246.620
AAA080) A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	96.385	0	96.385
AAA090) A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	82.477	0	82.477
AAA100) A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	4.111.392	0	4.111.392
AAA110) A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	3.878.680	0	3.878.680
AAA120) A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0	0
AAA130) A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0
AAA140) A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
AAA150) A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
AAA160) A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	0	0	0
AAA170) A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	0	0	0
AAA180) A.I.5.e) Pubblicità	0	0	0
AAA190) A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0	0
AAA200) A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0
AAA210) A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0
AAA220) A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0	0
AAA230) A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
AAA240) A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA250) A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0
AAA260) A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0
AAA270) A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	194.649.543	0	194.649.543
AAA280) A.II.1) Terreni	31.020.155	0	31.020.155
AAA290) A.II.1.a) Terreni disponibili	0	0	0
AAA300) A.II.1.b) Terreni indisponibili	31.020.155	0	31.020.155
AAA310) A.II.2) Fabbricati	122.685.664	0	122.685.664
AAA320) A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	21.858	0	21.858
AAA330) A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	26.656	0	26.656
AAA340) A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	4.798	0	4.798
AAA350) A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	122.663.806	0	122.663.806
AAA360) A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	209.002.527	0	209.002.527
AAA370) A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	86.338.721	0	86.338.721
AAA380) A.II.3) Impianti e macchinari	1.151.870	0	1.151.870
AAA390) A.II.3.a) Impianti e macchinari	2.570.793	0	2.570.793
AAA400) A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	1.418.923	0	1.418.923

AAA410)	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	16.540.329	0	16.540.329
AAA420)	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	90.982.426	0	90.982.426
AAA430)	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	74.442.097	0	74.442.097
AAA440)	A.II.5) Mobili e arredi	1.415.895	0	1.415.895
AAA450)	A.II.5.a) Mobili e arredi	10.731.145	0	10.731.145
AAA460)	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	9.315.250	0	9.315.250
AAA470)	A.II.6) Automezzi	179.843	0	179.843
AAA480)	A.II.6.a) Automezzi	460.272	0	460.272
AAA490)	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	280.429	0	280.429
AAA500)	A.II.7) Oggetti d'arte	0	0	0
AAA510)	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1.156.069	0	1.156.069
AAA520)	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	8.514.512	0	8.514.512
AAA530)	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	7.358.443	0	7.358.443
AAA540)	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	20.499.718	0	20.499.718
AAA550)	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0	0
AAA560)	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0	0
AAA570)	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0	0
AAA580)	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0	0
AAA590)	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0	0
AAA600)	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0	0
AAA610)	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0	0
AAA620)	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0	0
AAA630)	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0	0
AAA640)	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	386.606	0	386.606
AAA650)	A.III.1) Crediti finanziari	210.926	0	210.926
AAA660)	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0	0
AAA670)	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0	0
AAA680)	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0	0
AAA690)	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	210.926	0	210.926
AAA700)	A.III.2) Titoli	175.680	0	175.680
AAA710)	A.III.2.a) Partecipazioni	175.680	0	175.680
AAA720)	A.III.2.b) Altri titoli	0	0	0
AAA730)	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0	0
AAA740)	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0	0
AAA750)	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0	0
AAA760)	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0	0
ABZ999)	B) ATTIVO CIRCOLANTE	377.382.839	0	377.382.839
ABA000)	B.I) RIMANENZE	8.010.082	0	8.010.082
ABA010)	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	7.919.617	0	7.919.617
ABA020)	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.579.992	0	1.579.992
ABA030)	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	0	0
ABA040)	B.I.1.c) Dispositivi medici	5.888.231	0	5.888.231
ABA050)	B.I.1.d) Prodotti dietetici	6.034	0	6.034
ABA060)	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	6.808	0	6.808
ABA070)	B.I.1.f) Prodotti chimici	161.945	0	161.945
ABA080)	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0
ABA090)	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	276.607	0	276.607
ABA100)	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0
ABA110)	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	90.465	0	90.465
ABA120)	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0	0	0
ABA130)	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	2.709	0	2.709
ABA140)	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0
ABA150)	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	37.691	0	37.691
ABA160)	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	0	0	0
ABA170)	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	50.065	0	50.065
ABA180)	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0

ABA190) B.II) CREDITI	364.604.892	0	364.604.892
ABA200) B.II.1) Crediti v/Stato	7.504.975	0	7.504.975
ABA201) B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0
ABA220) B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0
ABA230) B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0
ABA240) B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0
ABA250) B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0
ABA260) B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0
ABA270) B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	495.484	0	495.484
ABA271) B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	0	0	0
ABA280) B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	7.009.491	0	7.009.491
ABA290) B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0	0	0
ABA300) B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0
ABA310) B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0
ABA320) B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0
ABA330) B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0
ABA340) B.II.1.k) Crediti v/prefetture	0	0	0
ABA350) B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	321.473.549	0	321.473.549
ABA360) B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	200.791.930	0	200.791.930
ABA390) B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	2.800.029	0	2.800.029
ABA400) B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	181.139.627	0	181.139.627
ABA410) B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	16.494.781	0	16.494.781
ABA420) B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0	0
ABA430) B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
ABA440) B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
ABA450) B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	357.493	0	357.493
ABA451) B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex	0	0	0
ABA460) B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0	0	0
ABA461) B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0	0	0
ABA470) B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	120.681.619	0	120.681.619
ABA480) B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	120.681.619	0	120.681.619
ABA490) B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0	0
ABA500) B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0	0
ABA501) B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
ABA510) B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0
ABA520) B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0
ABA521) B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0
ABA522) B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende	0	0	0
ABA530) B.II.3) Crediti v/Comuni	0	0	0
ABA540) B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	7.706.354	0	7.706.354
ABA550) B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.227.057	0	7.227.057
ABA560) B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0	0	0
ABA570) B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0	0
ABA580) B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	7.227.057	0	7.227.057

ABA590) B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0
ABA591) B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
ABA600) B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	479.297	0	479.297
ABA601) B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0
ABA610) B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0
ABA620) B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0	0	0
ABA630) B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0	0
ABA640) B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0	0	0
ABA650) B.II.6) Crediti v/Erario	10.465.729	0	10.465.729
ABA660) B.II.7) Crediti v/altri	17.454.285	0	17.454.285
ABA670) B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	6.743.517	0	6.743.517
ABA680) B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
ABA690) B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	9.473.673	0	9.473.673
ABA700) B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	5.669	0	5.669
ABA710) B.II.7.e) Altri crediti diversi	1.231.426	0	1.231.426
ABA711) B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	1.231.426	0	1.231.426
ABA712) B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	0	0	0
ABA713) B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni	0	0	0
ABA714) B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di	0	0	0
ABA715) B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0
ABA720) B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0
ABA730) B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
ABA740) B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
ABA750) B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	4.767.865	0	4.767.865
ABA760) B.IV.1) Cassa	101.447	0	101.447
ABA770) B.IV.2) Istituto Tesoriere	4.639.514	0	4.639.514
ABA780) B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0	0
ABA790) B.IV.4) Conto corrente postale	26.904	0	26.904
ACZ999) C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	83.628	0	83.628
ACA000) C.I) RATEI ATTIVI	0	0	0
ACA010) C.I.1) Ratei attivi	0	0	0
ACA020) C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
ACA030) C.II) RISCONTI ATTIVI	83.628	0	83.628
ACA040) C.II.1) Risconti attivi	83.628	0	83.628
ACA050) C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
AZZ999) D) TOTALE ATTIVO	572.749.236	0	572.749.236
ADZ999) E) CONTI D'ORDINE	52.798.160	0	52.798.160
ADA000) E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0
ADA010) E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0
ADA020) E.III) BENI IN COMODATO	0	0	0
ADA021) E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	24.650.503	0	24.650.503
ADA030) E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	28.147.657	0	28.147.657

PAZ999) A) PATRIMONIO NETTO	175.293.754	0	175.293.754
PAA000) A.I) FONDO DI DOTAZIONE	0	0	0
PAA010) A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	190.477.157	0	190.477.157
PAA020) A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	0
PAA030) A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	6.458.802	0	6.458.802
PAA040) A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	0	0	0
PAA050) A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0	0
PAA060) A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	6.458.802	0	6.458.802
PAA070) A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	169.093.339	0	169.093.339
PAA080) A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	5.041.045	0	5.041.045
PAA090) A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	9.883.971	0	9.883.971
PAA100) A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCTI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	619.785	0	619.785
PAA110) A.IV) ALTRE RISERVE	0	0	0
PAA120) A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0	0	0
PAA130) A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0	0	0
PAA140) A.IV.3) Contributi da reinvestire	0	0	0
PAA150) A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0	0
PAA160) A.IV.5) Riserve diverse	0	0	0
PAA170) A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0	0
PAA180) A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0
PAA190) A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0
PAA200) A.V.3) Altro	0	0	0
PAA210) A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0	0	0
PAA220) A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-15.803.188	0	-15.803.188
PBZ999) B) FONDI PER RISCHI E ONERI	28.065.282	0	28.065.282
PBA000) B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0	0
PBA010) B.II) FONDI PER RISCHI	7.511.460	0	7.511.460
PBA020) B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	6.692.447	0	6.692.447
PBA030) B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	783.595	0	783.595
PBA040) B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0
PBA050) B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0
PBA051) B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	0	0	0
PBA052) B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	24.418	0	24.418
PBA060) B.II.7) Altri fondi rischi	11.000	0	11.000
PBA070) B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0	0
PBA080) B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0	0	0
PBA090) B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0	0	0
PBA100) B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0
PBA110) B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
PBA120) B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
PBA130) B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0
PBA140) B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0
PBA141) B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0
PBA150) B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	8.314.628	0	8.314.628
PBA151) B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto	3.167	0	3.167
PBA160) B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	5.602.630	0	5.602.630
PBA170) B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	1.616.384	0	1.616.384
PBA180) B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	712.164	0	712.164
PBA190) B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	380.283	0	380.283
PBA200) B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	12.239.194	0	12.239.194
PBA210) B.V.1) Fondi integrativi pensione	0	0	0
PBA220) B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	7.196.516	0	7.196.516
PBA230) B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	7.179.295	0	7.179.295
PBA240) B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0
PBA250) B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	17.221	0	17.221
PBA260) B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	5.042.678	0	5.042.678
PBA270) B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	0	0	0

PCZ999) C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	59.759	0	59.759
PCA000) C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	59.759	0	59.759
PCA010) C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0	0
PCA020) C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	0	0	0
PDZ999) D) DEBITI	369.314.390	0	369.314.390
PDA000) D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	87.459.924	0	87.459.924
PDA010) D.II) DEBITI V/STATO	0	0	0
PDA020) D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0
PDA030) D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0
PDA040) D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0
PDA050) D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0	0
PDA060) D.II.5) Altri debiti v/Stato	0	0	0
PDA070) D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	200.229.739	0	200.229.739
PDA080) D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0	0
PDA081) D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0
PDA090) D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	3.448.727	0	3.448.727
PDA100) D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	0
PDA101) D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0	0	0
PDA110) D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	196.780.212	0	196.780.212
PDA111) D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
PDA112) D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0
PDA120) D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	800	0	800
PDA121) D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0
PDA130) D.IV) DEBITI V/COMUNI	0	0	0
PDA140) D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.117.893	0	1.117.893
PDA150) D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	944.101	0	944.101
PDA160) D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0
PDA170) D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
PDA180) D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
PDA190) D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0	0	0
PDA200) D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0	0
PDA210) D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	944.101	0	944.101
PDA211) D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per	0	0	0
PDA212) D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0
PDA213) D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0	0
PDA220) D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	173.792	0	173.792
PDA230) D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti	0	0	0
PDA231) D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0	0
PDA232) D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0	0
PDA233) D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0	0
PDA234) D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
PDA235) D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0	0

PDA240)	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0	0	0
PDA250)	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0	0	0
PDA260)	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0	0
PDA270)	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0	0	0
PDA280)	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	39.389.758	0	39.389.758
PDA290)	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni	0	0	0
PDA291)	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni	0	0	0
PDA292)	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0
PDA300)	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	39.389.758	0	39.389.758
PDA301)	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	40.733.171	0	40.733.171
PDA302)	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-1.343.413	0	-1.343.413
PDA310)	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	58.958	0	58.958
PDA320)	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	18.965.603	0	18.965.603
PDA330)	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	7.585.011	0	7.585.011
PDA340)	D.XI) DEBITI V/ALTRI	14.507.504	0	14.507.504
PDA350)	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0	0	0
PDA360)	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	7.350.760	0	7.350.760
PDA370)	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
PDA380)	D.XI.4) Altri debiti diversi	7.156.744	0	7.156.744
PEZ999)	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	16.051	0	16.051
PEA000)	E.I) RATEI PASSIVI	0	0	0
PEA010)	E.I.1) Ratei passivi	0	0	0
PEA020)	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
PEA030)	E.II) RISCONTI PASSIVI	16.051	0	16.051
PEA040)	E.II.1) Risconti passivi	16.051	0	16.051
PEA050)	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
PEA060)	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0	0
PZZ999)	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	572.749.236	0	572.749.236
PFZ999)	G) CONTI D'ORDINE	52.798.160	0	52.798.160
PFA000)	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0
PFA010)	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0
PFA020)	G.III) BENI IN COMODATO	0	0	0
PFA021)	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	24.650.503	0	24.650.503
PFA030)	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	28.147.657	0	28.147.657

Conto economico 2019

Consuntivo

2023 Azienda : 902

	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
AA0010) A.1) Contributi in c/esercizio	96.439.958	0	96.439.958	0	0
AA0020) A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	94.100.680	0	94.100.680	0	0
AA0030) A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	93.954.414	0	93.954.414	0	0
AA0031) A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	0	0	0	0	0
AA0032) A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	5.081.047	0	5.081.047	0	0
AA0033) A.1.A.1.3) Funzioni	88.873.367	0	88.873.367	0	0
AA0034) A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	12.732.731	0	12.732.731	0	0
AA0035) A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	76.140.636	0	76.140.636	0	0
AA0036) A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0
AA0040) A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	146.266	0	146.266	0	0
AA0050) A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	2.077.248	0	2.077.248	0	0
AA0060) A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	730.324	0	730.324	0	0
AA0070) A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	197.658	0	197.658	0	0
AA0080) A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0	0	0
AA0090) A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	532.666	0	532.666	0	0
AA0100) A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0	0	0	0
AA0110) A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	252.025	0	252.025	0	0
AA0120) A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	252.025	0	252.025	0	0
AA0130) A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0	0	0
AA0140) A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1.094.899	0	1.094.899	0	0
AA0141) A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	634.564	0	634.564	0	0
AA0150) A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	458.137	0	458.137	0	0
AA0160) A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0	0	0	0
AA0170) A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	2.198	0	2.198	0	0
AA0171) A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)-in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23/12/2009 n. 191	0	0	0	0	0
AA0180) A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	208.595	0	208.595	0	0
AA0190) A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0
AA0200) A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	0	0
AA0210) A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	118.595	0	118.595	0	0
AA0220) A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	90.000	0	90.000	0	0
AA0230) A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	53.435	0	53.435	0	0
AA0240) A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.198.422	0	-1.198.422	0	0
AA0250) A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-1.056.048	0	-1.056.048	0	0
AA0260) A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-142.374	0	-142.374	0	0
AA0270) A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	5.238.001	0	5.238.001	0	0
AA0271) A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	0	0	0	0	0
AA0280) A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	4.790.494	0	4.790.494	0	0

AA0290)	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	239.687	0	239.687	0	0
AA0300)	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	166.777	0	166.777	0	0
AA0310)	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	41.043	0	41.043	0	0
AA0320)	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	209.264.964	0	209.264.964	0	0
AA0330)	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	200.513.453	0	200.513.453	0	0
AA0340)	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	183.680.013	0	183.680.013	0	0
RR0341)	A.4.A.1.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a compensazione	176.504.255	0	176.504.255	0	0
RR0342)	A.4.A.1.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a fatturazione diretta	7.175.758	0	7.175.758	0	0
AA0350)	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero - infraregione	116.760.265	0	116.760.265	0	0
RR0351)	A.4.A.1.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione	116.275.723	0	116.275.723	0	0
RR0352)	A.4.A.1.1.b) Prestazioni di ricovero a fatturazione diretta	484.542	0	484.542	0	0
AA0360)	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale - infraregione	42.282.482	0	42.282.482	0	0
RR0361)	A.4.A.1.2.a) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a compensazione	35.591.266	0	35.591.266	0	0
RR0362)	A.4.A.1.2.b) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta	6.691.216	0	6.691.216	0	0
AA0361)	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione	6.560.799	0	6.560.799	0	0
RR0363)	A.4.A.1.3.a) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione a compensazione	6.560.799	0	6.560.799	0	0
RR0364)	A.4.A.1.3.b) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0370)	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - infraregione	0	0	0	0	0
RR0371)	A.4.A.1.4.a) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a compensazione	0	0	0	0	0
RR0372)	A.4.A.1.4.b) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0380)	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F - infraregione	17.963.623	0	17.963.623	0	0
RR0381)	A.4.A.1.5.a) Prestazioni di File F a compensazione	17.963.623	0	17.963.623	0	0
RR0382)	A.4.A.1.5.b) Prestazioni di File F a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0390)	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale - infraregione	0	0	0	0	0
RR0391)	A.4.A.1.6.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a compensazione	0	0	0	0	0
RR0392)	A.4.A.1.6.b) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0400)	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata - infraregione	0	0	0	0	0
RR0401)	A.4.A.1.7.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a compensazione	0	0	0	0	0
RR0402)	A.4.A.1.7.b) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0410)	A.4.A.1.8) Prestazioni termali - infraregione	0	0	0	0	0
RR0411)	A.4.A.1.8.a) Prestazioni termali a compensazione	0	0	0	0	0
RR0412)	A.4.A.1.8.b) Prestazioni termali a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0420)	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso - infraregione	0	0	0	0	0
RR0421)	A.4.A.1.9.a) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a compensazione	0	0	0	0	0
RR0422)	A.4.A.1.9.b) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0421)	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa - infraregione	0	0	0	0	0
RR0423)	A.4.A.1.10.a) Prestazioni assistenza integrativa a compensazione	0	0	0	0	0
RR0424)	A.4.A.1.10.b) Prestazioni assistenza integrativa a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0422)	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica - infraregione	0	0	0	0	0
RR0425)	A.4.A.1.11.a) Prestazioni assistenza protesica a compensazione	0	0	0	0	0
RR0426)	A.4.A.1.11.b) Prestazioni assistenza protesica a fatturazione diretta	0	0	0	0	0

AA0423)	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera - infraregione	112.844	0	112.844	0	0
RR0427)	A.4.A.1.12.a) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a compensazione	112.844	0	112.844	0	0
RR0428)	A.4.A.1.12.b) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0424)	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali - infraregione	0	0	0	0	0
RR0429)	A.4.A.1.13.a) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a compensazione	0	0	0	0	0
RR0430)	A.4.A.1.13.b) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0425)	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) - infraregione	0	0	0	0	0
AA0430)	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - infraregione	0	0	0	0	0
RR0431)	A.4.A.1.15.a) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	0	0	0	0	0
RR0432)	A.4.A.1.15.b) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0440)	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	29.879	0	29.879	0	0
AA0450)	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	16.803.561	0	16.803.561	0	0
RR0451)	A.4.A.3.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a compensazione	16.494.781	0	16.494.781	0	0
RR0452)	A.4.A.3.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a fatturazione diretta	308.780	0	308.780	0	0
AA0460)	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero - extraregione	11.256.355	0	11.256.355	0	0
AA0470)	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali - extraregione	3.188.205	0	3.188.205	0	0
AA0471)	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero - extraregione	460.086	0	460.086	0	0
AA0480)	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) - extraregione	0	0	0	0	0
AA0490)	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F - extraregione	1.590.135	0	1.590.135	0	0
AA0500)	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0	0	0	0
AA0510)	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0	0	0	0
AA0520)	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0	0	0
AA0530)	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0	0	0	0
AA0541)	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0	0	0	0
AA0542)	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0	0	0	0
AA0550)	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0	0	0
AA0560)	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilita' interregionale	0	0	0	0	0
AA0561)	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0	0
AA0570)	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	308.780	0	308.780	0	0
AA0580)	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0	0	0
AA0590)	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	308.780	0	308.780	0	0
AA0600)	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale	0	0	0	0	0
AA0601)	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0	0	0	0
AA0602)	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0	0	0	0

AA0610)	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	0	0	0	0	0
AA0620)	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	0	0	0	0	0
AA0630)	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	0	0	0	0	0
AA0631)	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	0	0	0	0	0
AA0640)	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	0	0	0	0	0
AA0650)	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	0	0	0	0	0
AA0660)	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	3.928.566	0	3.928.566	0	0
AA0670)	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4.822.945	0	4.822.945	0	0
AA0680)	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	435.579	0	435.579	0	0
AA0690)	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.034.904	0	4.034.904	0	0
AA0700)	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanita' pubblica	0	0	0	0	0
AA0710)	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	0	0
AA0720)	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	352.462	0	352.462	0	0
AA0730)	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0	0
AA0740)	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
AA0750)	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	12.957.647	0	12.957.647	0	0
AA0760)	A.5.A) Rimborsi assicurativi	5.500	0	5.500	0	0
AA0770)	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	27.915	0	27.915	0	0
AA0780)	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	27.915	0	27.915	0	0
AA0790)	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0	0	0	0
AA0800)	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.882.075	0	4.882.075	0	0
AA0810)	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	35.521	0	35.521	0	0
AA0820)	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.635.373	0	4.635.373	0	0
AA0830)	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	211.181	0	211.181	0	0
AA0831)	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0	0	0	0
AA0840)	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	2.277.163	0	2.277.163	0	0
AA0850)	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	128.655	0	128.655	0	0
AA0860)	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0
AA0870)	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.148.508	0	2.148.508	0	0
AA0880)	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	5.764.994	0	5.764.994	0	0
AA0890)	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	2.106.364	0	2.106.364	0	0
AA0900)	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0	0	0
AA0910)	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	2.106.364	0	2.106.364	0	0
AA0920)	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0	0	0	0
AA0921)	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	0	0	0	0
AA0930)	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	3.658.630	0	3.658.630	0	0

AA0940) A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6.115.162	0	6.115.162	0	0
AA0950) A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	5.568.313	0	5.568.313	0	0
AA0960) A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	546.849	0	546.849	0	0
AA0970) A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0	0	0	0
AA0980) A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	9.862.549	0	9.862.549	0	0
AA0990) A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	617.090	0	617.090	0	0
AA1000) A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	6.839.592	0	6.839.592	0	0
AA1010) A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	0	0	0
AA1020) A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	2.251.381	0	2.251.381	0	0
AA1030) A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	23.260	0	23.260	0	0
AA1040) A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	131.226	0	131.226	0	0
AA1050) A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
AA1060) A.9) Altri ricavi e proventi	130.059	0	130.059	0	0
AA1070) A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	22.455	0	22.455	0	0
AA1080) A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attivita' immobiliari	14.000	0	14.000	0	0
AA1090) A.9.C) Altri proventi diversi	93.604	0	93.604	0	0
RR1100) A.10) Totale voci da consolidare attive	189.470.059	0	189.470.059	0	0
AZ9999) Totale valore della produzione (A)	338.809.918	0	338.809.918	0	0
BA0010) B.1) Acquisti di beni	87.179.593	0	87.179.593	0	0
BA0020) B.1.A) Acquisti di beni sanitari	86.280.034	0	86.280.034	0	0
BA0030) B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	28.633.557	0	28.633.557	0	0
BA0040) B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	27.835.670	0	27.835.670	0	0
BA0050) B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	454.158	0	454.158	0	0
BA0051) B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	343.729	0	343.729	0	0
BA0060) B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0
BA0061) B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale	0	0	0	0	0
BA0062) B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' extraregionale	0	0	0	0	0
BA0063) B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0	0	0	0
BA0070) B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0
BA0080) B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) â• Mobilita' intraregionale	0	0	0	0	0
BA0090) B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) â• Mobilita' extraregionale	0	0	0	0	0
BA0100) B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0	0	0	0
BA0210) B.1.A.3) Dispositivi medici	52.200.476	0	52.200.476	0	0
BA0220) B.1.A.3.1) Dispositivi medici	38.553.499	0	38.553.499	0	0
BA0230) B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	3.499.717	0	3.499.717	0	0
BA0240) B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	10.147.260	0	10.147.260	0	0
BA0250) B.1.A.4) Prodotti dietetici	74.334	0	74.334	0	0
BA0260) B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	23.850	0	23.850	0	0
BA0270) B.1.A.6) Prodotti chimici	1.159.803	0	1.159.803	0	0
BA0280) B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0
BA0290) B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	994.308	0	994.308	0	0
BA0300) B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.193.706	0	3.193.706	0	0
BA0301) B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	46.392	0	46.392	0	0
BA0303) B.1.A.9.3) Dispositivi medici	30.085	0	30.085	0	0
BA0304) B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0	0	0	0	0
BA0305) B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0
BA0306) B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0	0	0	0	0
BA0307) B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0
BA0308) B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	3.117.229	0	3.117.229	0	0

BA0310)	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	899.559	0	899.559	0	0
BA0320)	B.1.B.1) Prodotti alimentari	0	0	0	0	0
BA0330)	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	52.502	0	52.502	0	0
BA0340)	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	22.144	0	22.144	0	0
BA0350)	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	162.116	0	162.116	0	0
BA0360)	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	32.498	0	32.498	0	0
BA0370)	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	630.299	0	630.299	0	0
BA0380)	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA0390)	B.2) Acquisti di servizi	72.163.785	0	72.163.785	0	0
BA0400)	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	25.214.646	0	25.214.646	0	0
SS0401)	B.2.A.a) Mobilità' intraregione passiva totale a compensazione	331.497	0	331.497	0	0
SS0402)	B.2.A.b) Mobilità' intraregione passiva totale a fatturazione diretta	725.838	0	725.838	0	0
SS0404)	B.2.A.a) Mobilità' extraregione passiva totale a compensazione	0	0	0	0	0
SS0405)	B.2.A.b) Mobilità' extraregione passiva totale a fatturazione diretta	57.379	0	57.379	0	0
BA0410)	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0
BA0420)	B.2.A.1.1) - da convenzione (medicina di base)	0	0	0	0	0
BA0430)	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	0	0	0	0
BA0440)	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0	0	0	0
BA0450)	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità' assistenziale	0	0	0	0	0
BA0460)	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0	0	0
BA0470)	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità' intraregionale (medicina di base)	0	0	0	0	0
SS0471)	B.2.A.1.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità' intraregionale a compensazione (medicina di base)	0	0	0	0	0
SS0472)	B.2.A.1.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità' intraregionale a fatturazione diretta (medicina di base)	0	0	0	0	0
BA0480)	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità' extraregionale (medicina di base)	0	0	0	0	0
BA0490)	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0
BA0500)	B.2.A.2.1) - da convenzione (farmaceutica)	0	0	0	0	0
BA0510)	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità' intraregionale (farmaceutica)	0	0	0	0	0
SS0511)	B.2.A.2.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità' intraregionale a compensazione (farmaceutica)	0	0	0	0	0
SS0512)	B.2.A.2.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità' intraregionale a fatturazione diretta (farmaceutica)	0	0	0	0	0
BA0520)	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione) (farmaceutica)	0	0	0	0	0
BA0530)	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	787.829	0	787.829	0	0
BA0540)	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (specialistica ambulatoriale)	608.574	0	608.574	0	0
SS0541)	B.2.A.3.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (specialistica ambulatoriale)	81.972	0	81.972	0	0
SS0542)	B.2.A.3.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (specialistica ambulatoriale)	526.602	0	526.602	0	0
BA0541)	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
SS0543)	B.2.A.3.2.a) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione	0	0	0	0	0
SS0544)	B.2.A.3.2.b) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
BA0550)	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (specialistica ambulatoriale)	184	0	184	0	0
BA0551)	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0	0
BA0560)	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) (specialistica ambulatoriale)	0	0	0	0	0
BA0561)	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0	0
BA0570)	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMA I	125.549	0	125.549	0	0

BA0580)	B.2.A.3.8) - da privato (specialistica ambulatoriale)	53.522	0	53.522	0	0
BA0590)	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0	0
BA0591)	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0	0
BA0600)	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0	0
BA0601)	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0	0
BA0610)	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0	0	0	0
BA0611)	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0	0	0	0	0
BA0620)	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	53.522	0	53.522	0	0
BA0621)	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0	0	0	0	0
BA0630)	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) (specialistica ambulatoriale)	0	0	0	0	0
BA0631)	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0	0
BA0640)	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0
BA0650)	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza riabilitativa)	0	0	0	0	0
SS0651)	B.2.A.4.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (assistenza riabilitativa)	0	0	0	0	0
SS0652)	B.2.A.4.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta (assistenza riabilitativa)	0	0	0	0	0
BA0660)	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza riabilitativa)	0	0	0	0	0
BA0670)	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione (assistenza riabilitativa)	0	0	0	0	0
BA0680)	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale) (assistenza riabilitativa)	0	0	0	0	0
BA0690)	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) (assistenza riabilitativa)	0	0	0	0	0
BA0700)	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0
BA0710)	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza integrativa)	0	0	0	0	0
SS0711)	B.2.A.5.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (assistenza integrativa)	0	0	0	0	0
SS0712)	B.2.A.5.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta (assistenza integrativa)	0	0	0	0	0
BA0720)	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza integrativa)	0	0	0	0	0
BA0730)	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza integrativa)	0	0	0	0	0
BA0740)	B.2.A.5.4) - da privato (assistenza integrativa)	0	0	0	0	0
BA0750)	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0
BA0760)	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza protesica)	0	0	0	0	0
SS0761)	B.2.A.6.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (assistenza protesica)	0	0	0	0	0
SS0762)	B.2.A.6.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta (assistenza protesica)	0	0	0	0	0
BA0770)	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza protesica)	0	0	0	0	0
BA0780)	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza protesica)	0	0	0	0	0
BA0790)	B.2.A.6.4) - da privato (assistenza protesica)	0	0	0	0	0
BA0800)	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	483.421	0	483.421	0	0
BA0810)	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza ospedaliera)	448.278	0	448.278	0	0
SS0811)	B.2.A.7.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (assistenza ospedaliera)	249.525	0	249.525	0	0
SS0812)	B.2.A.7.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (assistenza ospedaliera)	198.753	0	198.753	0	0

BA0820)	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza ospedaliera)	35.143	0	35.143	0	0
BA0830)	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza ospedaliera)	0	0	0	0	0
BA0840)	B.2.A.7.4) - da privato (assistenza ospedaliera)	0	0	0	0	0
BA0850)	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0	0
BA0860)	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0	0
BA0870)	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0	0	0	0
BA0880)	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0	0	0	0
BA0890)	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (assistenza ospedaliera)	0	0	0	0	0
BA0900)	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0
BA0910)	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (psichiatria)	0	0	0	0	0
SS0911)	B.2.A.8.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (psichiatria)	0	0	0	0	0
SS0912)	B.2.A.8.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (psichiatria)	0	0	0	0	0
BA0920)	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (psichiatria)	0	0	0	0	0
BA0930)	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione (psichiatria)	0	0	0	0	0
BA0940)	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale) (psichiatria)	0	0	0	0	0
BA0950)	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale) (psichiatria)	0	0	0	0	0
BA0960)	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0	0
BA0970)	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (File F)	0	0	0	0	0
SS0971)	B.2.A.9.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (File F)	0	0	0	0	0
SS0972)	B.2.A.9.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (File F)	0	0	0	0	0
BA0980)	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (File F)	0	0	0	0	0
BA0990)	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) (File F)	0	0	0	0	0
BA1000)	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale) (File F)	0	0	0	0	0
BA1010)	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale) (File F)	0	0	0	0	0
BA1020)	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (File F)	0	0	0	0	0
BA1030)	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0
BA1040)	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (prestazioni termali)	0	0	0	0	0
SS1041)	B.2.A.10.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (prestazioni termali)	0	0	0	0	0
SS1042)	B.2.A.10.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (prestazioni termali)	0	0	0	0	0
BA1050)	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (prestazioni termali)	0	0	0	0	0
BA1060)	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) (prestazioni termali)	0	0	0	0	0
BA1070)	B.2.A.10.4) - da privato (prestazioni termali)	0	0	0	0	0
BA1080)	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (prestazioni termali)	0	0	0	0	0
BA1090)	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1.272.255	0	1.272.255	0	0
BA1100)	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (trasporto sanitario)	483	0	483	0	0
SS1101)	B.2.A.11.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (trasporto sanitario)	0	0	0	0	0
SS1102)	B.2.A.11.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (trasporto sanitario)	483	0	483	0	0

BA1110)	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (trasporto sanitario)	0	0	0	0	0
BA1120)	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) (trasporto sanitario)	0	0	0	0	0
BA1130)	B.2.A.11.4) - da privato (trasporto sanitario)	1.271.772	0	1.271.772	0	0
BA1140)	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	49.182	0	49.182	0	0
BA1150)	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	0	0	0	0	0
BA1151)	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0	0	0	0
BA1152)	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0
SS1151)	B.2.A.12.1.B.a) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	0	0	0	0	0
SS1152)	B.2.A.12.1.B.b) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
BA1160)	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	0	0	0	0	0
BA1161)	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0	0
BA1170)	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	49.182	0	49.182	0	0
BA1180)	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	0	0	0	0	0
BA1190)	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	0	0	0	0	0
BA1200)	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	3.156.285	0	3.156.285	0	0
BA1210)	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	323.933	0	323.933	0	0
BA1220)	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.832.352	0	2.832.352	0	0
BA1230)	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0	0
BA1240)	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	0	0	0	0	0
BA1250)	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
BA1260)	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0	0
BA1270)	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
BA1280)	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	4.065.588	0	4.065.588	0	0
BA1290)	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	175.657	0	175.657	0	0
BA1300)	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0	0
BA1310)	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0	0
BA1320)	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0	0	0	0
BA1330)	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	3.857.771	0	3.857.771	0	0
BA1340)	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	32.160	0	32.160	0	0
BA1341)	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0	0
BA1350)	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	14.452.727	0	14.452.727	0	0
BA1360)	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.965	0	3.965	0	0
BA1370)	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0

BA1380)	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	14.448.762	0	14.448.762	0	0
BA1390)	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	912.235	0	912.235	0	0
BA1400)	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	906.193	0	906.193	0	0
BA1410)	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	662.656	0	662.656	0	0
BA1420)	B.2.A.15.3.D) Indennita' a personale universitario - area sanitaria	11.347.645	0	11.347.645	0	0
BA1430)	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	134.144	0	134.144	0	0
BA1440)	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	485.889	0	485.889	0	0
BA1450)	B.2.A.15.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0	0	0	0	0
BA1460)	B.2.A.15.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1470)	B.2.A.15.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0	0
BA1480)	B.2.A.15.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0	0
BA1490)	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	947.359	0	947.359	0	0
BA1500)	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	165.093	0	165.093	0	0
BA1510)	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	774.069	0	774.069	0	0
BA1520)	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	8.197	0	8.197	0	0
BA1530)	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	0	0	0	0	0
BA1540)	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0	0
BA1541)	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0	0	0
BA1542)	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0	0
BA1550)	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0	0
BA1560)	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	46.949.139	0	46.949.139	0	0
BA1570)	B.2.B.1) Servizi non sanitari	45.965.303	0	45.965.303	0	0
BA1580)	B.2.B.1.1) Lavanderia	3.379.433	0	3.379.433	0	0
BA1590)	B.2.B.1.2) Pulizia	5.588.982	0	5.588.982	0	0
BA1600)	B.2.B.1.3) Mensa	3.795.016	0	3.795.016	0	0
BA1601)	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.387.458	0	1.387.458	0	0
BA1602)	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	2.407.558	0	2.407.558	0	0
BA1610)	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0	0	0	0	0
BA1620)	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	255.230	0	255.230	0	0
BA1630)	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	88.151	0	88.151	0	0
BA1640)	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.312.135	0	1.312.135	0	0
BA1650)	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	73.841	0	73.841	0	0
BA1660)	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	6.420.562	0	6.420.562	0	0
BA1670)	B.2.B.1.10) Altre utenze	1.372.011	0	1.372.011	0	0
BA1680)	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	264.405	0	264.405	0	0
BA1690)	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	20.860	0	20.860	0	0
BA1700)	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	243.545	0	243.545	0	0
BA1710)	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	23.415.537	0	23.415.537	0	0
BA1720)	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	7.264	0	7.264	0	0
BA1730)	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	893.576	0	893.576	0	0
BA1740)	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	22.514.697	0	22.514.697	0	0
BA1750)	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	614.912	0	614.912	0	0
BA1760)	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1770)	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0

BA1780)	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	614.912	0	614.912	0	0
BA1790)	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	21.100	0	21.100	0	0
BA1800)	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	161.387	0	161.387	0	0
BA1810)	B.2.B.2.3.C) Indennita' a personale universitario - area non sanitaria	262.832	0	262.832	0	0
BA1820)	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	73.461	0	73.461	0	0
BA1830)	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	96.132	0	96.132	0	0
BA1831)	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0	0	0	0
BA1840)	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0	0	0	0	0
BA1850)	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1860)	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0	0
BA1870)	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0	0
BA1880)	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	368.924	0	368.924	0	0
BA1890)	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	221.861	0	221.861	0	0
BA1900)	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	147.063	0	147.063	0	0
BA1910)	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	13.556.058	0	13.556.058	0	0
BA1920)	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.699.601	0	4.699.601	0	0
BA1930)	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.673.212	0	3.673.212	0	0
BA1940)	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.165.036	0	5.165.036	0	0
BA1950)	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0	0
BA1960)	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	18.209	0	18.209	0	0
BA1970)	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	0	0	0	0	0
BA1980)	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1990)	B.4) Godimento di beni di terzi	2.615.303	0	2.615.303	0	0
BA2000)	B.4.A) Fitti passivi	94.642	0	94.642	0	0
BA2010)	B.4.B) Canoni di noleggio	2.520.661	0	2.520.661	0	0
BA2020)	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1.577.696	0	1.577.696	0	0
BA2030)	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	942.965	0	942.965	0	0
BA2040)	B.4.C) Canoni di leasing	0	0	0	0	0
BA2050)	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0	0	0	0
BA2060)	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0	0	0	0
BA2061)	B.4.D) Canoni di project financing	0	0	0	0	0
BA2070)	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA2080)	Totale Costo del personale	143.668.395	0	143.668.395	0	0
BA2090)	B.5) Personale del ruolo sanitario	113.393.952	0	113.393.952	0	0
BA2100)	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	51.293.123	0	51.293.123	0	0
BA2110)	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	47.881.059	0	47.881.059	0	0
BA2120)	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	46.936.854	0	46.936.854	0	0
BA2130)	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	944.205	0	944.205	0	0
BA2140)	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0	0	0
BA2150)	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3.412.064	0	3.412.064	0	0
BA2160)	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.344.714	0	3.344.714	0	0
BA2170)	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	67.350	0	67.350	0	0
BA2180)	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0	0	0
BA2190)	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	62.100.829	0	62.100.829	0	0
BA2200)	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	61.559.992	0	61.559.992	0	0
BA2210)	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	540.837	0	540.837	0	0
BA2220)	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0	0	0

BA2230)	B.6) Personale del ruolo professionale	527.228	0	527.228	0	0
BA2240)	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	431.631	0	431.631	0	0
BA2250)	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	431.631	0	431.631	0	0
BA2260)	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0	0
BA2270)	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0	0	0
BA2280)	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	95.597	0	95.597	0	0
BA2290)	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	81.080	0	81.080	0	0
BA2300)	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	14.517	0	14.517	0	0
BA2310)	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0	0
BA2320)	B.7) Personale del ruolo tecnico	22.008.461	0	22.008.461	0	0
BA2330)	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	120.020	0	120.020	0	0
BA2340)	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	120.020	0	120.020	0	0
BA2350)	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0	0
BA2360)	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0	0	0
BA2370)	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	21.888.441	0	21.888.441	0	0
BA2380)	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	21.880.437	0	21.880.437	0	0
BA2390)	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	8.004	0	8.004	0	0
BA2400)	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	0	0
BA2410)	B.8) Personale del ruolo amministrativo	7.738.754	0	7.738.754	0	0
BA2420)	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	645.450	0	645.450	0	0
BA2430)	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	645.450	0	645.450	0	0
BA2440)	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0	0	0	0
BA2450)	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0	0
BA2460)	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	7.093.304	0	7.093.304	0	0
BA2470)	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	6.959.209	0	6.959.209	0	0
BA2480)	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	134.095	0	134.095	0	0
BA2490)	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0	0
BA2500)	B.9) Oneri diversi di gestione	1.618.298	0	1.618.298	0	0
BA2510)	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	605.092	0	605.092	0	0
BA2520)	B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0	0	0
BA2530)	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.013.206	0	1.013.206	0	0
BA2540)	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	566.871	0	566.871	0	0
BA2550)	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	446.335	0	446.335	0	0
BA2551)	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA2552)	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0	0
BA2560)	Totale Ammortamenti	13.927.388	0	13.927.388	0	0
BA2570)	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	156.952	0	156.952	0	0
BA2580)	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	13.770.436	0	13.770.436	0	0
BA2590)	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	6.419.900	0	6.419.900	0	0
BA2600)	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	800	0	800	0	0
BA2610)	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	6.419.100	0	6.419.100	0	0
BA2620)	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.350.536	0	7.350.536	0	0
BA2630)	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	591.316	0	591.316	0	0
BA2640)	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0	0	0
BA2650)	B.12.B) Svalutazione dei crediti	591.316	0	591.316	0	0

BA2660)	B.13) Variazione delle rimanenze	-387.486	0	-387.486	0	0
BA2670)	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-381.006	0	-381.006	0	0
BA2671)	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-344.422	0	-344.422	0	0
BA2672)	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0
BA2673)	B.13.A.3) Dispositivi medici	46.829	0	46.829	0	0
BA2674)	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-290	0	-290	0	0
BA2675)	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-3.855	0	-3.855	0	0
BA2676)	B.13.A.6) Prodotti chimici	-52.199	0	-52.199	0	0
BA2677)	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0
BA2678)	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-27.069	0	-27.069	0	0
BA2680)	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-6.480	0	-6.480	0	0
BA2681)	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0	0	0	0	0
BA2682)	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-756	0	-756	0	0
BA2683)	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0
BA2684)	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-3.088	0	-3.088	0	0
BA2685)	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0
BA2686)	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-2.636	0	-2.636	0	0
BA2690)	B.14) Accantonamenti dell'attività esercizio	6.023.783	0	6.023.783	0	0
BA2700)	B.14.A) Accantonamenti per rischi	1.005.794	0	1.005.794	0	0
BA2710)	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	722.422	0	722.422	0	0
BA2720)	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	280.492	0	280.492	0	0
BA2730)	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	0
BA2740)	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0	0
BA2741)	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0	0	0
BA2750)	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
BA2751)	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	2.880	0	2.880	0	0
BA2760)	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	9.162	0	9.162	0	0
BA2770)	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	1.553.076	0	1.553.076	0	0
BA2771)	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0	0	0	0
BA2780)	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	292.677	0	292.677	0	0
BA2790)	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.089.395	0	1.089.395	0	0
BA2800)	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	80.406	0	80.406	0	0
BA2810)	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	19.475	0	19.475	0	0
BA2811)	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	71.123	0	71.123	0	0
BA2820)	B.14.D) Altri accantonamenti	3.455.751	0	3.455.751	0	0
BA2840)	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0	0
BA2850)	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	4.241	0	4.241	0	0
BA2860)	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	2.005.259	0	2.005.259	0	0
BA2870)	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	341.486	0	341.486	0	0
BA2880)	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0	0
BA2881)	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0	0	0
BA2882)	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	0	0	0	0
BA2883)	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0	0
BA2884)	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	0	0	0	0	0
BA2890)	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1.104.765	0	1.104.765	0	0
SS2895)	B.15) Totale voci da consolidare passive	4.737.677	0	4.737.677	0	0
BZ9999)	Totale costi della produzione (B)	340.956.433	0	340.956.433	0	0

CA0010)	C.1) Interessi attivi	5.838	0	5.838	0	0
CA0020)	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	0	0
CA0030)	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	507	0	507	0	0
CA0040)	C.1.C) Altri interessi attivi	5.331	0	5.331	0	0
CA0050)	C.2) Altri proventi	3.085	0	3.085	0	0
CA0060)	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
CA0070)	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0	0
CA0080)	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0	0
CA0090)	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	0	0
CA0100)	C.2.E) Utili su cambi	3.085	0	3.085	0	0
CA0110)	C.3) Interessi passivi	4.250.871	0	4.250.871	0	0
CA0120)	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	58.958	0	58.958	0	0
CA0130)	C.3.B) Interessi passivi su mutui	4.153.106	0	4.153.106	0	0
CA0140)	C.3.C) Altri interessi passivi	38.807	0	38.807	0	0
CA0150)	C.4) Altri oneri	26	0	26	0	0
CA0160)	C.4.A) Altri oneri finanziari	0	0	0	0	0
CA0170)	C.4.B) Perdite su cambi	26	0	26	0	0
CZ9999)	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-4.241.974	0	-4.241.974	0	0
DA0010)	D.1) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
DA0020)	D.2) Svalutazioni	0	0	0	0	0
DZ9999)	Totale rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)	0	0	0	0	0
EA0010)	E.1) Proventi straordinari	7.406.050	0	7.406.050	0	0
EA0020)	E.1.A) Plusvalenze	0	0	0	0	0
EA0030)	E.1.B) Altri proventi straordinari	7.406.050	0	7.406.050	0	0
EA0040)	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalita' diverse	0	0	0	0	0
EA0050)	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	4.331.451	0	4.331.451	0	0
EA0051)	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	278.160	0	278.160	0	0
EA0060)	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	303.484	0	303.484	0	0
EA0070)	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	3.749.807	0	3.749.807	0	0
EA0080)	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	0	0	0	0	0
EA0090)	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	89.585	0	89.585	0	0
EA0100)	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0
EA0110)	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0
EA0120)	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0
EA0130)	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	834.033	0	834.033	0	0
EA0140)	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	2.826.189	0	2.826.189	0	0
EA0150)	E.1.B.3) Insussistenze attive	3.074.599	0	3.074.599	0	0
EA0160)	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
EA0170)	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	3.074.599	0	3.074.599	0	0
EA0180)	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	0	0	0	0	0
EA0190)	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	903.081	0	903.081	0	0
EA0200)	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0
EA0210)	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0
EA0220)	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0
EA0230)	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.070.390	0	1.070.390	0	0
EA0240)	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	1.101.128	0	1.101.128	0	0
EA0250)	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0	0	0

EA0260)	E2) Oneri straordinari	6.553.911	0	6.553.911	0	0
EA0270)	E2.A) Minusvalenze	325.852	0	325.852	0	0
EA0280)	E2.B) Altri oneri straordinari	6.228.059	0	6.228.059	0	0
EA0290)	E2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0	0	0	0
EA0300)	E2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0	0	0	0	0
EA0310)	E2.B.3) Sopravvenienze passive	5.971.673	0	5.971.673	0	0
EA0320)	E2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	278.154	0	278.154	0	0
EA0330)	E2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilita' intraregionale	0	0	0	0	0
EA0340)	E2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	278.154	0	278.154	0	0
EA0350)	E2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	5.693.519	0	5.693.519	0	0
EA0360)	E2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	0	0	0	0	0
EA0370)	E2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	699.622	0	699.622	0	0
EA0380)	E2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	413.809	0	413.809	0	0
EA0390)	E2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	17.990	0	17.990	0	0
EA0400)	E2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	267.823	0	267.823	0	0
EA0410)	E2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0
EA0420)	E2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0
EA0430)	E2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0
EA0440)	E2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	945.498	0	945.498	0	0
EA0450)	E2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	4.048.399	0	4.048.399	0	0
EA0460)	E2.B.4) Insussistenze passive	256.386	0	256.386	0	0
EA0461)	E2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0	0	0	0	0
EA0470)	E2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
EA0480)	E2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	256.386	0	256.386	0	0
EA0490)	E2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	0	0	0	0	0
EA0500)	E2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0	0	0	0
EA0510)	E2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0
EA0520)	E2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0
EA0530)	E2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0
EA0540)	E2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	219.171	0	219.171	0	0
EA0550)	E2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	37.215	0	37.215	0	0
EA0560)	E2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0	0	0
EZ9999)	Totale proventi e oneri straordinari (E)	852.139	0	852.139	0	0
XA0000)	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-5.536.350	0	-5.536.350	0	0
YA0010)	Y.1) IRAP	9.911.276	0	9.911.276	0	0
YA0020)	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	9.408.608	0	9.408.608	0	0
YA0030)	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	147.680	0	147.680	0	0
YA0040)	Y.1.C) IRAP relativa ad attivita' di libera professione (intramoenia)	277.784	0	277.784	0	0
YA0050)	Y.1.D) IRAP relativa ad attivita' commerciale	77.204	0	77.204	0	0
YA0060)	Y.2) IRES	355.562	0	355.562	0	0
YA0070)	Y.2.A) IRES su attivita' istituzionale	0	0	0	0	0
YA0080)	Y.2.B) IRES su attivita' commerciale	355.562	0	355.562	0	0
YA0090)	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	0	0
YZ9999)	Totale imposte e tasse (Y)	10.266.838	0	10.266.838	0	0
ZZ9999)	RISULTATO DI ESERCIZIO	-15.803.188	0	-15.803.188	0	0

Stato Patrimoniale

Consuntivo

2022 Azienda : 902

	Totale TS010	Totale Sociale TS011	Totale Sanitario TS012
AAZ999) A) IMMOBILIZZAZIONI	186.902.406	0	186.902.406
AAA000) A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	329.850	0	329.850
AAA010) A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
AAA020) A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
AAA030) A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
AAA040) A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA050) A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA060) A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA070) A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	329.850	0	329.850
AAA080) A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	87.860	0	87.860
AAA090) A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	75.072	0	75.072
AAA100) A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	4.058.810	0	4.058.810
AAA110) A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	3.741.748	0	3.741.748
AAA120) A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0	0
AAA130) A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0
AAA140) A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
AAA150) A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
AAA160) A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	0	0	0
AAA170) A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	0	0	0
AAA180) A.I.5.e) Pubblicità	0	0	0
AAA190) A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0	0
AAA200) A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0
AAA210) A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0
AAA220) A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0	0
AAA230) A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
AAA240) A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA250) A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0
AAA260) A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0
AAA270) A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	186.185.950	0	186.185.950
AAA280) A.II.1) Terreni	30.508.442	0	30.508.442
AAA290) A.II.1.a) Terreni disponibili	0	0	0
AAA300) A.II.1.b) Terreni indisponibili	30.508.442	0	30.508.442

AAA310) A.II.2) Fabbricati	126.676.946	0	126.676.946
AAA320) A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	22.658	0	22.658
AAA330) A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	26.656	0	26.656
AAA340) A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	3.998	0	3.998
AAA350) A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	126.654.288	0	126.654.288
AAA360) A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	207.054.964	0	207.054.964
AAA370) A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	80.400.676	0	80.400.676
AAA380) A.II.3) Impianti e macchinari	1.393.058	0	1.393.058
AAA390) A.II.3.a) Impianti e macchinari	2.570.793	0	2.570.793
AAA400) A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	1.177.735	0	1.177.735
AAA410) A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	15.445.575	0	15.445.575
AAA420) A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	85.255.549	0	85.255.549
AAA430) A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	69.809.974	0	69.809.974
AAA440) A.II.5) Mobili e arredi	1.156.119	0	1.156.119
AAA450) A.II.5.a) Mobili e arredi	10.099.573	0	10.099.573
AAA460) A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	8.943.454	0	8.943.454
AAA470) A.II.6) Automezzi	58.075	0	58.075
AAA480) A.II.6.a) Automezzi	578.688	0	578.688
AAA490) A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	520.613	0	520.613
AAA500) A.II.7) Oggetti d'arte	0	0	0
AAA510) A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	766.740	0	766.740
AAA520) A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	8.064.652	0	8.064.652
AAA530) A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	7.297.912	0	7.297.912
AAA540) A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	10.180.995	0	10.180.995
AAA550) A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0	0
AAA560) A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0	0
AAA570) A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0	0
AAA580) A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0	0
AAA590) A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0	0
AAA600) A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0	0
AAA610) A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0	0
AAA620) A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0	0
AAA630) A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0	0
AAA640) A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	386.606	0	386.606
AAA650) A.III.1) Crediti finanziari	210.926	0	210.926
AAA660) A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0	0
AAA670) A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0	0
AAA680) A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0	0
AAA690) A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	210.926	0	210.926
AAA700) A.III.2) Titoli	175.680	0	175.680
AAA710) A.III.2.a) Partecipazioni	175.680	0	175.680
AAA720) A.III.2.b) Altri titoli	0	0	0
AAA730) A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0	0
AAA740) A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0	0
AAA750) A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0	0
AAA760) A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0	0

ABZ999) B) ATTIVO CIRCOLANTE	361.043.670	0	361.043.670
ABA000) B.I) RIMANENZE	7.622.596	0	7.622.596
ABA010) B.I.1) Rimanenze beni sanitari	7.538.611	0	7.538.611
ABA020) B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.235.570	0	1.235.570
ABA030) B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	0	0
ABA040) B.I.1.c) Dispositivi medici	5.935.060	0	5.935.060
ABA050) B.I.1.d) Prodotti dietetici	5.743	0	5.743
ABA060) B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.953	0	2.953
ABA070) B.I.1.f) Prodotti chimici	109.746	0	109.746
ABA080) B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0
ABA090) B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	249.539	0	249.539
ABA100) B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0
ABA110) B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	83.985	0	83.985
ABA120) B.I.2.a) Prodotti alimentari	0	0	0
ABA130) B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	1.953	0	1.953
ABA140) B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0
ABA150) B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	34.603	0	34.603
ABA160) B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	0	0	0
ABA170) B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	47.429	0	47.429
ABA180) B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0
ABA190) B.II) CREDITI	353.259.681	0	353.259.681
ABA200) B.II.1) Crediti v/Stato	7.504.975	0	7.504.975
ABA201) B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0
ABA220) B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0
ABA230) B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0
ABA240) B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0
ABA250) B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0
ABA260) B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0
ABA270) B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	495.484	0	495.484
ABA271) B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	0	0	0
ABA280) B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	7.009.491	0	7.009.491
ABA290) B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0	0	0
ABA300) B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0
ABA310) B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0
ABA320) B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0
ABA330) B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0
ABA340) B.II.1.k) Crediti v/prefetture	0	0	0

ABA350) B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	306.183.963	0	306.183.963
ABA360) B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	216.308.405	0	216.308.405
ABA390) B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	5.405.831	0	5.405.831
ABA400) B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	171.686.512	0	171.686.512
ABA410) B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	10.861.431	0	10.861.431
ABA420) B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0	0
ABA430) B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
ABA440) B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
ABA450) B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	28.354.631	0	28.354.631
ABA451) B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0	0	0
ABA460) B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0	0	0
ABA461) B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0	0	0
ABA470) B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	89.875.558	0	89.875.558
ABA480) B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	83.372.943	0	83.372.943
ABA490) B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0	0
ABA500) B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	6.502.615	0	6.502.615
ABA501) B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
ABA510) B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0
ABA520) B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0
ABA521) B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0
ABA522) B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	0	0
ABA530) B.II.3) Crediti v/Comuni	0	0	0
ABA540) B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	12.425.204	0	12.425.204
ABA550) B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11.771.738	0	11.771.738
ABA560) B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0	0	0
ABA570) B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0	0
ABA580) B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	11.771.738	0	11.771.738
ABA590) B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0
ABA591) B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
ABA600) B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	653.466	0	653.466
ABA601) B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0
ABA610) B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0
ABA620) B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0	0	0
ABA630) B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0	0
ABA640) B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0	0	0

ABA650) B.II.6) Crediti v/Erario	11.634.743	0	11.634.743
ABA660) B.II.7) Crediti v/altri	15.510.796	0	15.510.796
ABA670) B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	5.754.124	0	5.754.124
ABA680) B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
ABA690) B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	8.060.226	0	8.060.226
ABA700) B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	5.669	0	5.669
ABA710) B.II.7.e) Altri crediti diversi	1.690.777	0	1.690.777
ABA711) B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	1.690.777	0	1.690.777
ABA712) B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	0	0	0
ABA713) B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0
ABA714) B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0
ABA715) B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0
ABA720) B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0
ABA730) B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
ABA740) B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
ABA750) B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	161.393	0	161.393
ABA760) B.IV.1) Cassa	96.217	0	96.217
ABA770) B.IV.2) Istituto Tesoriere	0	0	0
ABA780) B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0	0
ABA790) B.IV.4) Conto corrente postale	65.176	0	65.176
ACZ999) C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	33.450	0	33.450
ACA000) C.I) RATEI ATTIVI	0	0	0
ACA010) C.I.1) Ratei attivi	0	0	0
ACA020) C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
ACA030) C.II) RISCONTI ATTIVI	33.450	0	33.450
ACA040) C.II.1) Risconti attivi	33.450	0	33.450
ACA050) C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
AZZ999) D) TOTALE ATTIVO	547.979.526	0	547.979.526
ADZ999) E) CONTI D'ORDINE	24.146.340	0	24.146.340
ADA000) E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0
ADA010) E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0
ADA020) E.III) BENI IN COMODATO	0	0	0
ADA021) E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0	0
ADA030) E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	24.146.340	0	24.146.340

PAZ999) A) PATRIMONIO NETTO	141.948.689	0	141.948.689
PAA000) A.I) FONDO DI DOTAZIONE	0	0	0
PAA010) A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	149.206.056	0	149.206.056
PAA020) A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	0
PAA030) A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	7.075.892	0	7.075.892
PAA040) A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	0	0	0
PAA050) A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0	0
PAA060) A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	7.075.892	0	7.075.892
PAA070) A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	126.980.512	0	126.980.512
PAA080) A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	4.142.832	0	4.142.832
PAA090) A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	11.006.820	0	11.006.820
PAA100) A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	755.632	0	755.632
PAA110) A.IV) ALTRE RISERVE	0	0	0
PAA120) A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0	0	0
PAA130) A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0	0	0
PAA140) A.IV.3) Contributi da reinvestire	0	0	0
PAA150) A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0	0
PAA160) A.IV.5) Riserve diverse	0	0	0
PAA170) A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	6.502.615	0	6.502.615
PAA180) A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0
PAA190) A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0
PAA200) A.V.3) Altro	6.502.615	0	6.502.615
PAA210) A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-7.306.488	0	-7.306.488
PAA220) A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-7.209.126	0	-7.209.126
PBZ999) B) FONDI PER RISCHI E ONERI	28.715.252	0	28.715.252
PBA000) B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0	0
PBA010) B.II) FONDI PER RISCHI	7.566.967	0	7.566.967
PBA020) B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	6.598.955	0	6.598.955
PBA030) B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	927.454	0	927.454
PBA040) B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0
PBA050) B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0
PBA051) B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	0	0	0
PBA052) B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	29.558	0	29.558
PBA060) B.II.7) Altri fondi rischi	11.000	0	11.000
PBA070) B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0	0
PBA080) B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0	0	0
PBA090) B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0	0	0
PBA100) B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0
PBA110) B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
PBA120) B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
PBA130) B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0
PBA140) B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0
PBA141) B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0

PBA150) B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	12.133.684	0	12.133.684
PBA151) B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	3.167	0	3.167
PBA160) B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	10.170.334	0	10.170.334
PBA170) B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	766.677	0	766.677
PBA180) B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	791.655	0	791.655
PBA190) B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	401.851	0	401.851
PBA200) B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	9.014.601	0	9.014.601
PBA210) B.V.1) Fondi integrativi pensione	0	0	0
PBA220) B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	4.845.529	0	4.845.529
PBA230) B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	4.832.550	0	4.832.550
PBA240) B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0
PBA250) B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	12.979	0	12.979
PBA260) B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	4.169.072	0	4.169.072
PBA270) B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	0	0	0
PCZ999) C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	50.597	0	50.597
PCA000) C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	50.597	0	50.597
PCA010) C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0	0
PCA020) C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	0	0	0
PDZ999) D) DEBITI	377.249.218	0	377.249.218
PDA000) D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	90.973.440	0	90.973.440
PDA010) D.II) DEBITI V/STATO	0	0	0
PDA020) D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0
PDA030) D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0
PDA040) D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0
PDA050) D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0	0
PDA060) D.II.5) Altri debiti v/Stato	0	0	0
PDA070) D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	175.220.689	0	175.220.689
PDA080) D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0	0
PDA081) D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0
PDA090) D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	3.227.504	0	3.227.504
PDA100) D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	0
PDA101) D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0	0	0
PDA110) D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	171.990.085	0	171.990.085
PDA111) D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
PDA112) D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0
PDA120) D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	3.100	0	3.100
PDA121) D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0

PDA130) D.IV) DEBITI V/COMUNI	10.435	0	10.435
PDA140) D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.985.021	0	2.985.021
PDA150) D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.795.067	0	2.795.067
PDA160) D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0
PDA170) D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
PDA180) D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
PDA190) D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0	0	0
PDA200) D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0	0
PDA210) D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.795.067	0	2.795.067
PDA211) D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0	0	0
PDA212) D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0
PDA213) D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0	0
PDA220) D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	189.954	0	189.954
PDA230) D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0
PDA231) D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0	0
PDA232) D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0	0
PDA233) D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0	0
PDA234) D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
PDA235) D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0	0
PDA240) D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0	0	0
PDA250) D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0	0	0
PDA260) D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0	0
PDA270) D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0	0	0
PDA280) D.VII) DEBITI V/FORNITORI	54.592.206	0	54.592.206
PDA290) D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0
PDA291) D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0
PDA292) D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0
PDA300) D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	54.592.206	0	54.592.206
PDA301) D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	56.423.913	0	56.423.913
PDA302) D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-1.831.707	0	-1.831.707
PDA310) D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	7.403.945	0	7.403.945
PDA320) D.IX) DEBITI TRIBUTARI	20.935.538	0	20.935.538

PDA330) D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	8.973.493	0	8.973.493
PDA340) D.X) DEBITI V/ALTRI	16.154.451	0	16.154.451
PDA350) D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0	0	0
PDA360) D.XI.2) Debiti v/dipendenti	8.826.512	0	8.826.512
PDA370) D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
PDA380) D.XI.4) Altri debiti diversi	7.327.939	0	7.327.939
PEZ999) E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	15.770	0	15.770
PEA000) E.I) RATEI PASSIVI	0	0	0
PEA010) E.I.1) Ratei passivi	0	0	0
PEA020) E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
PEA030) E.II) RISCONTI PASSIVI	15.770	0	15.770
PEA040) E.II.1) Risconti passivi	15.770	0	15.770
PEA050) E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
PEA060) E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0	0
PZZ999) F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	547.979.526	0	547.979.526
PFZ999) G) CONTI D'ORDINE	24.146.340	0	24.146.340
PFA000) G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0
PFA010) G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0
PFA020) G.III) BENI IN COMODATO	0	0	0
PFA021) G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0	0
PFA030) G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	24.146.340	0	24.146.340

Conto economico

Consuntivo

2022 Azienda : 902

	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
AA0010) A.1) Contributi in c/esercizio	110.039.923	0	110.039.923	1.650	0
AA0020) A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	90.825.060	0	90.825.060	0	0
AA0030) A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	86.588.168	0	86.588.168	0	0
AA0031) A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	0	0	0	0	0
AA0032) A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	544.778	0	544.778	0	0
AA0033) A.1.A.1.3) Funzioni	86.043.390	0	86.043.390	0	0
AA0034) A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	12.045.390	0	12.045.390	0	0
AA0035) A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	73.998.000	0	73.998.000	0	0
AA0036) A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0
AA0040) A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	4.236.892	0	4.236.892	0	0
AA0050) A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	18.708.330	0	18.708.330	0	0
AA0060) A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	742.273	0	742.273	0	0
AA0070) A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	250.597	0	250.597	0	0
AA0080) A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0	0	0
AA0090) A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	491.676	0	491.676	0	0
AA0100) A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0	0	0	0
AA0110) A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	28.360	0	28.360	0	0
AA0120) A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	28.360	0	28.360	0	0
AA0130) A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0	0	0
AA0140) A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	17.937.697	0	17.937.697	0	0
AA0141) A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	261.745	0	261.745	0	0
AA0150) A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	17.085.920	0	17.085.920	0	0
AA0160) A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0	0	0	0
AA0170) A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	590.032	0	590.032	0	0
AA0171) A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23/12/2009 n. 191	0	0	0	0	0

AA0180) A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	467.019	0	467.019	0	0
AA0190) A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0
AA0200) A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	0	0
AA0210) A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
AA0220) A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	467.019	0	467.019	0	0
AA0230) A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	39.514	0	39.514	1.650	0
AA0240) A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-439.316	0	-439.316	0	0
AA0250) A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-380.882	0	-380.882	0	0
AA0260) A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-58.434	0	-58.434	0	0
AA0270) A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	2.094.127	0	2.094.127	0	0
AA0271) A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	0	0	0	0	0
AA0280) A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1.199.737	0	1.199.737	0	0
AA0290) A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	407.866	0	407.866	0	0
AA0300) A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	358.767	0	358.767	0	0
AA0310) A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	127.757	0	127.757	0	0
AA0320) A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	196.589.445	0	196.589.445	0	0
AA0330) A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	187.897.702	0	187.897.702	0	0
AA0340) A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	176.758.506	0	176.758.506	0	0
RR0341) A.4.A.1.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a compensazione	168.031.209	0	168.031.209	0	0
RR0342) A.4.A.1.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a fatturazione diretta	8.727.297	0	8.727.297	0	0
AA0350) A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero - infraregione	112.654.904	0	112.654.904	0	0
RR0351) A.4.A.1.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione	111.993.276	0	111.993.276	0	0
RR0352) A.4.A.1.1.b) Prestazioni di ricovero a fatturazione diretta	661.628	0	661.628	0	0
AA0360) A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale - infraregione	42.672.846	0	42.672.846	0	0
RR0361) A.4.A.1.2.a) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a compensazione	34.607.177	0	34.607.177	0	0
RR0362) A.4.A.1.2.b) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta	8.065.669	0	8.065.669	0	0
AA0361) A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione	5.224.003	0	5.224.003	0	0
RR0363) A.4.A.1.3.a) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione a compensazione	5.224.003	0	5.224.003	0	0
RR0364) A.4.A.1.3.b) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0370) A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - infraregione	0	0	0	0	0
RR0371) A.4.A.1.4.a) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a compensazione	0	0	0	0	0
RR0372) A.4.A.1.4.b) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a fatturazione diretta	0	0	0	0	0

AA0380) A.4.A.1.5) Prestazioni di File F - infraregione	16.110.934	0	16.110.934	0	0
RR0381) A.4.A.1.5.a) Prestazioni di File F a compensazione	16.110.934	0	16.110.934	0	0
RR0382) A.4.A.1.5.b) Prestazioni di File F a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0390) A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale - infraregione	0	0	0	0	0
RR0391) A.4.A.1.6.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a compensazione	0	0	0	0	0
RR0392) A.4.A.1.6.b) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0400) A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata - infraregione	0	0	0	0	0
RR0401) A.4.A.1.7.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a compensazione	0	0	0	0	0
RR0402) A.4.A.1.7.b) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0410) A.4.A.1.8) Prestazioni termali - infraregione	0	0	0	0	0
RR0411) A.4.A.1.8.a) Prestazioni termali a compensazione	0	0	0	0	0
RR0412) A.4.A.1.8.b) Prestazioni termali a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0420) A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso - infraregione	0	0	0	0	0
RR0421) A.4.A.1.9.a) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a compensazione	0	0	0	0	0
RR0422) A.4.A.1.9.b) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0421) A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa - infraregione	0	0	0	0	0
RR0423) A.4.A.1.10.a) Prestazioni assistenza integrativa a compensazione	0	0	0	0	0
RR0424) A.4.A.1.10.b) Prestazioni assistenza integrativa a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0422) A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica - infraregione	0	0	0	0	0
RR0425) A.4.A.1.11.a) Prestazioni assistenza protesica a compensazione	0	0	0	0	0
RR0426) A.4.A.1.11.b) Prestazioni assistenza protesica a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0423) A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera - infraregione	95.819	0	95.819	0	0
RR0427) A.4.A.1.12.a) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a compensazione	95.819	0	95.819	0	0
RR0428) A.4.A.1.12.b) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0424) A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali - infraregione	0	0	0	0	0
RR0429) A.4.A.1.13.a) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a compensazione	0	0	0	0	0
RR0430) A.4.A.1.13.b) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0425) A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) - infraregione	0	0	0	0	0
AA0430) A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - infraregione	0	0	0	0	0
RR0431) A.4.A.1.15.a) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	0	0	0	0	0
RR0432) A.4.A.1.15.b) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0440) A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	34.614	0	34.614	0	0
AA0450) A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	11.104.582	0	11.104.582	0	0
RR0451) A.4.A.3.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a compensazione	10.861.431	0	10.861.431	0	0
RR0452) A.4.A.3.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a fatturazione diretta	243.151	0	243.151	0	0

AA0460) A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero - extraregione	5.628.753	0	5.628.753	0	0
AA0470) A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali - extraregione	3.322.953	0	3.322.953	0	0
AA0471) A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero - extraregione	396.228	0	396.228	0	0
AA0480) A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) - extraregione	0	0	0	0	0
AA0490) A.4.A.3.5) Prestazioni di File F - extraregione	1.513.497	0	1.513.497	0	0
AA0500) A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0	0	0	0
AA0510) A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0	0	0	0
AA0520) A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0	0	0
AA0530) A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0	0	0	0
AA0541) A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0	0	0	0
AA0542) A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0	0	0	0
AA0550) A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0	0	0
AA0560) A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilita' interregionale	0	0	0	0	0
AA0561) A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0	0
AA0570) A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	243.151	0	243.151	0	0
AA0580) A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0	0	0
AA0590) A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	243.151	0	243.151	0	0
AA0600) A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale	0	0	0	0	0
AA0601) A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0	0	0	0
AA0602) A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0	0	0	0
AA0610) A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	0	0	0	0	0
AA0620) A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	0	0	0	0	0
AA0630) A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	0	0	0	0	0
AA0631) A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	0	0	0	0	0
AA0640) A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	0	0	0	0	0
AA0650) A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	0	0	0	0	0
AA0660) A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	4.187.593	0	4.187.593	0	0
AA0670) A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4.504.150	0	4.504.150	0	0
AA0680) A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	309.030	0	309.030	0	0
AA0690) A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.862.871	0	3.862.871	0	0
AA0700) A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanita' pubblica	0	0	0	0	0

AA0710) A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	0	0
AA0720) A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	332.249	0	332.249	0	0
AA0730) A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0	0
AA0740) A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
AA0750) A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	16.384.728	0	16.384.728	0	0
AA0760) A.5.A) Rimborsi assicurativi	2.124	0	2.124	0	0
AA0770) A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	0	0	0	0
AA0780) A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0	0	0	0
AA0790) A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0	0	0	0
AA0800) A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.834.024	0	3.834.024	0	0
AA0810) A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
AA0820) A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.655.302	0	3.655.302	0	0
AA0830) A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	178.722	0	178.722	0	0
AA0831) A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0	0	0	0
AA0840) A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.367.329	0	1.367.329	0	0
AA0850) A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	182.089	0	182.089	0	0
AA0860) A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	1.649	0	1.649	0	0
AA0870) A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.183.591	0	1.183.591	0	0
AA0880) A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	11.181.251	0	11.181.251	0	0
AA0890) A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	2.726.882	0	2.726.882	0	0
AA0900) A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0	0	0
AA0910) A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	2.726.882	0	2.726.882	0	0
AA0920) A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0	0	0	0
AA0921) A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	5.701.931	0	5.701.931	0	0
AA0930) A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.752.438	0	2.752.438	0	0
AA0940) A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	5.509.026	0	5.509.026	0	0
AA0950) A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	5.090.454	0	5.090.454	0	0
AA0960) A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	418.572	0	418.572	0	0
AA0970) A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0	0	0	0
AA0980) A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	9.508.791	0	9.508.791	0	0
AA0990) A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	545.373	0	545.373	0	0
AA1000) A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	5.643.505	0	5.643.505	0	0
AA1010) A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	0	0	0

AA1020) A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	3.143.999	0	3.143.999	0	0
AA1030) A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	23.260	0	23.260	0	0
AA1040) A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	152.654	0	152.654	0	0
AA1050) A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
AA1060) A.9) Altri ricavi e proventi	148.905	0	148.905	0	0
AA1070) A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	32.375	0	32.375	0	0
AA1080) A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attivita' immobiliari	14.000	0	14.000	0	0
AA1090) A.9.C) Altri proventi diversi	102.530	0	102.530	0	0
RR1100) A.10) Totale voci da consolidare attive	181.973.786	0	181.973.786	0	0
AZ9999) Totale valore della produzione (A)	339.835.629	0	339.835.629	1.650	0
BA0010) B.1) Acquisti di beni	81.581.886	0	81.581.886	3.454.502	0
BA0020) B.1.A) Acquisti di beni sanitari	80.881.331	0	80.881.331	3.454.077	0
BA0030) B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	25.345.963	0	25.345.963	284.497	0
BA0040) B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	24.456.522	0	24.456.522	272.932	0
BA0050) B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	449.369	0	449.369	1.630	0
BA0051) B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	440.072	0	440.072	9.935	0
BA0060) B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0
BA0061) B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale	0	0	0	0	0
BA0062) B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' extraregionale	0	0	0	0	0
BA0063) B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0	0	0	0
BA0070) B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0
BA0080) B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) â• Mobility intraregionale	0	0	0	0	0
BA0090) B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) â• Mobility extraregionale	0	0	0	0	0
BA0100) B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0	0	0	0
BA0210) B.1.A.3) Dispositivi medici	50.124.646	0	50.124.646	2.706.989	0
BA0220) B.1.A.3.1) Dispositivi medici	35.409.247	0	35.409.247	509.944	0
BA0230) B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	3.496.194	0	3.496.194	0	0
BA0240) B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	11.219.205	0	11.219.205	2.197.045	0
BA0250) B.1.A.4) Prodotti dietetici	74.850	0	74.850	2.819	0
BA0260) B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	31.429	0	31.429	98	0
BA0270) B.1.A.6) Prodotti chimici	1.191.151	0	1.191.151	55.567	0
BA0280) B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0
BA0290) B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.123.248	0	1.123.248	404.107	0
BA0300) B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.990.044	0	2.990.044	0	0
BA0301) B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	30.845	0	30.845	0	0
BA0303) B.1.A.9.3) Dispositivi medici	9.237	0	9.237	0	0
BA0304) B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0	0	0	0	0
BA0305) B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0
BA0306) B.1.A.9.6) Prodotti chimici	49	0	49	0	0
BA0307) B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0
BA0308) B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	2.949.913	0	2.949.913	0	0

BA0310) B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	700.555	0	700.555	425	0
BA0320) B.1.B.1) Prodotti alimentari	0	0	0	0	0
BA0330) B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	77.918	0	77.918	425	0
BA0340) B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	22.529	0	22.529	0	0
BA0350) B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	167.328	0	167.328	0	0
BA0360) B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	29.538	0	29.538	0	0
BA0370) B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	403.242	0	403.242	0	0
BA0380) B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA0390) B.2) Acquisti di servizi	72.761.031	0	72.761.031	2.529.846	0
BA0400) B.2.A) Acquisti servizi sanitari	23.014.224	0	23.014.224	545.520	0
SS0401) B.2.A.a) Mobilita' intraregione passiva totale a compensazione	277.591	0	277.591	0	0
SS0402) B.2.A.b) Mobilita' intraregione passiva totale a fatturazione diretta	629.180	0	629.180	0	0
SS0404) B.2.A.a) Mobilita' extraregione passiva totale a compensazione	0	0	0	0	0
SS0405) B.2.A.b) Mobilita' extraregione passiva totale a fatturazione diretta	46.329	0	46.329	0	0
BA0410) B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0
BA0420) B.2.A.1.1) - da convenzione (medicina di base)	0	0	0	0	0
BA0430) B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	0	0	0	0
BA0440) B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0	0	0	0
BA0450) B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuita' assistenziale	0	0	0	0	0
BA0460) B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0	0	0
BA0470) B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (medicina di base)	0	0	0	0	0
SS0471) B.2.A.1.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (medicina di base)	0	0	0	0	0
SS0472) B.2.A.1.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (medicina di base)	0	0	0	0	0
BA0480) B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilita' extraregionale (medicina di base)	0	0	0	0	0
BA0490) B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0
BA0500) B.2.A.2.1) - da convenzione (farmaceutica)	0	0	0	0	0
BA0510) B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilita' intraregionale (farmaceutica)	0	0	0	0	0
SS0511) B.2.A.2.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (farmaceutica)	0	0	0	0	0
SS0512) B.2.A.2.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (farmaceutica)	0	0	0	0	0
BA0520) B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione) (farmaceutica)	0	0	0	0	0
BA0530) B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	632.499	0	632.499	0	0
BA0540) B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (specialistica ambulatoriale)	487.413	0	487.413	0	0
SS0541) B.2.A.3.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (specialistica ambulatoriale)	76.428	0	76.428	0	0
SS0542) B.2.A.3.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (specialistica ambulatoriale)	410.985	0	410.985	0	0

BA0541) B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
SS0543) B.2.A.3.2.a) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione	0	0	0	0	0
SS0544) B.2.A.3.2.b) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
BA0550) B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (specialistica ambulatoriale)	138	0	138	0	0
BA0551) B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0	0
BA0560) B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) (specialistica ambulatoriale)	0	0	0	0	0
BA0561) B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0	0
BA0570) B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	125.548	0	125.548	0	0
BA0580) B.2.A.3.8) - da privato (specialistica ambulatoriale)	19.400	0	19.400	0	0
BA0590) B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0	0
BA0591) B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0	0
BA0600) B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0	0
BA0601) B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0	0
BA0610) B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0	0	0	0
BA0611) B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0	0	0	0	0
BA0620) B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	19.400	0	19.400	0	0
BA0621) B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0	0	0	0	0
BA0630) B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) (specialistica ambulatoriale)	0	0	0	0	0
BA0631) B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0	0
BA0640) B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0
BA0650) B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza riabilitativa)	0	0	0	0	0
SS0651) B.2.A.4.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (assistenza riabilitativa)	0	0	0	0	0
SS0652) B.2.A.4.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta (assistenza riabilitativa)	0	0	0	0	0
BA0660) B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza riabilitativa)	0	0	0	0	0
BA0670) B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione (assistenza riabilitativa)	0	0	0	0	0
BA0680) B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale) (assistenza riabilitativa)	0	0	0	0	0
BA0690) B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) (assistenza riabilitativa)	0	0	0	0	0

BA0700) B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0
BA0710) B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza integrativa)	0	0	0	0	0
SS0711) B.2.A.5.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza integrativa)	0	0	0	0	0
SS0712) B.2.A.5.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza integrativa)	0	0	0	0	0
BA0720) B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza integrativa)	0	0	0	0	0
BA0730) B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza integrativa)	0	0	0	0	0
BA0740) B.2.A.5.4) - da privato (assistenza integrativa)	0	0	0	0	0
BA0750) B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0
BA0760) B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza protesica)	0	0	0	0	0
SS0761) B.2.A.6.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza protesica)	0	0	0	0	0
SS0762) B.2.A.6.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza protesica)	0	0	0	0	0
BA0770) B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza protesica)	0	0	0	0	0
BA0780) B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza protesica)	0	0	0	0	0
BA0790) B.2.A.6.4) - da privato (assistenza protesica)	0	0	0	0	0
BA0800) B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	428.788	0	428.788	0	0
BA0810) B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza ospedaliera)	419.358	0	419.358	0	0
SS0811) B.2.A.7.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (assistenza ospedaliera)	201.163	0	201.163	0	0
SS0812) B.2.A.7.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (assistenza ospedaliera)	218.195	0	218.195	0	0
BA0820) B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza ospedaliera)	9.430	0	9.430	0	0
BA0830) B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza ospedaliera)	0	0	0	0	0
BA0840) B.2.A.7.4) - da privato (assistenza ospedaliera)	0	0	0	0	0
BA0850) B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0	0
BA0860) B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0	0
BA0870) B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0	0	0	0
BA0880) B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0	0	0	0
BA0890) B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (assistenza ospedaliera)	0	0	0	0	0
BA0900) B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0
BA0910) B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (psichiatria)	0	0	0	0	0
SS0911) B.2.A.8.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (psichiatria)	0	0	0	0	0
SS0912) B.2.A.8.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (psichiatria)	0	0	0	0	0

BA0920) B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (psichiatria)	0	0	0	0	0
BA0930) B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione (psichiatria)	0	0	0	0	0
BA0940) B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale) (psichiatria)	0	0	0	0	0
BA0950) B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale) (psichiatria)	0	0	0	0	0
BA0960) B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0	0
BA0970) B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (File F)	0	0	0	0	0
SS0971) B.2.A.9.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (File F)	0	0	0	0	0
SS0972) B.2.A.9.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (File F)	0	0	0	0	0
BA0980) B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (File F)	0	0	0	0	0
BA0990) B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) (File F)	0	0	0	0	0
BA1000) B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale) (File F)	0	0	0	0	0
BA1010) B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale) (File F)	0	0	0	0	0
BA1020) B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (File F)	0	0	0	0	0
BA1030) B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0
BA1040) B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (prestazioni termali)	0	0	0	0	0
SS1041) B.2.A.10.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (prestazioni termali)	0	0	0	0	0
SS1042) B.2.A.10.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (prestazioni termali)	0	0	0	0	0
BA1050) B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (prestazioni termali)	0	0	0	0	0
BA1060) B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) (prestazioni termali)	0	0	0	0	0
BA1070) B.2.A.10.4) - da privato (prestazioni termali)	0	0	0	0	0
BA1080) B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (prestazioni termali)	0	0	0	0	0
BA1090) B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	838.442	0	838.442	0	0
BA1100) B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (trasporto sanitario)	0	0	0	0	0
SS1101) B.2.A.11.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (trasporto sanitario)	0	0	0	0	0
SS1102) B.2.A.11.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (trasporto sanitario)	0	0	0	0	0
BA1110) B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (trasporto sanitario)	0	0	0	0	0
BA1120) B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) (trasporto sanitario)	0	0	0	0	0
BA1130) B.2.A.11.4) - da privato (trasporto sanitario)	838.442	0	838.442	0	0
BA1140) B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	46.329	0	46.329	0	0
BA1150) B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	0	0	0	0	0
BA1151) B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0	0	0	0

BA1152) B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0
SS1151) B.2.A.12.1.B.a) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	0	0	0	0	0
SS1152) B.2.A.12.1.B.b) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
BA1160) B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	0	0	0	0	0
BA1161) B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0	0
BA1170) B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	46.329	0	46.329	0	0
BA1180) B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	0	0	0	0	0
BA1190) B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	0	0	0	0	0
BA1200) B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	2.941.473	0	2.941.473	0	0
BA1210) B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	254.522	0	254.522	0	0
BA1220) B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.686.951	0	2.686.951	0	0
BA1230) B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanita' pubblica	0	0	0	0	0
BA1240) B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	0	0	0	0	0
BA1250) B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
BA1260) B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0	0
BA1270) B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
BA1280) B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	1.362.244	0	1.362.244	0	0
BA1290) B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	166.360	0	166.360	0	0
BA1300) B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0	0
BA1310) B.2.A.14.3) Contributi a societa' partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0	0
BA1320) B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0	0	0	0
BA1330) B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	1.120.126	0	1.120.126	0	0
BA1340) B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	75.758	0	75.758	0	0
BA1341) B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0	0
BA1350) B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	16.083.788	0	16.083.788	532.395	0
BA1360) B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13.419	0	13.419	0	0
BA1370) B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0
BA1380) B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	16.070.369	0	16.070.369	532.395	0
BA1390) B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	911.848	0	911.848	0	0
BA1400) B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	910.409	0	910.409	0	0
BA1410) B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	1.812.654	0	1.812.654	532.395	0
BA1420) B.2.A.15.3.D) Indennita' a personale universitario - area sanitaria	11.531.055	0	11.531.055	0	0
BA1430) B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	380.031	0	380.031	0	0
BA1440) B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	524.372	0	524.372	0	0

BA1450) B.2.A.15.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0	0	0	0	0
BA1460) B.2.A.15.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1470) B.2.A.15.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0	0
BA1480) B.2.A.15.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0	0
BA1490) B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	680.661	0	680.661	13.125	0
BA1500) B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	135.836	0	135.836	0	0
BA1510) B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	530.500	0	530.500	0	0
BA1520) B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0	0
BA1530) B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	14.325	0	14.325	13.125	0
BA1540) B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0	0
BA1541) B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0	0	0
BA1542) B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0	0
BA1550) B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0	0
BA1560) B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	49.746.807	0	49.746.807	1.984.326	0
BA1570) B.2.B.1) Servizi non sanitari	48.645.921	0	48.645.921	1.984.326	0
BA1580) B.2.B.1.1) Lavanderia	3.374.616	0	3.374.616	3.211	0
BA1590) B.2.B.1.2) Pulizia	6.152.618	0	6.152.618	1.251.705	0
BA1600) B.2.B.1.3) Mensa	3.562.693	0	3.562.693	266.851	0
BA1601) B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.402.610	0	1.402.610	251.744	0
BA1602) B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	2.160.083	0	2.160.083	15.107	0
BA1610) B.2.B.1.4) Riscaldamento	0	0	0	0	0
BA1620) B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	316.445	0	316.445	0	0
BA1630) B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	39.058	0	39.058	217	0
BA1640) B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.533.079	0	1.533.079	0	0
BA1650) B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	75.177	0	75.177	0	0
BA1660) B.2.B.1.9) Utenze elettricità	11.231.067	0	11.231.067	0	0
BA1670) B.2.B.1.10) Altre utenze	1.303.441	0	1.303.441	0	0
BA1680) B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	278.252	0	278.252	0	0
BA1690) B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	34.422	0	34.422	0	0
BA1700) B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	243.830	0	243.830	0	0
BA1710) B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	20.779.475	0	20.779.475	462.342	0
BA1720) B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	15.146	0	15.146	0	0
BA1730) B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	858.520	0	858.520	0	0
BA1740) B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	19.905.809	0	19.905.809	462.342	0
BA1750) B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	742.717	0	742.717	0	0
BA1760) B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	425	0	425	0	0
BA1770) B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0

BA1780) B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	697.655	0	697.655	0	0
BA1790) B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	68.560	0	68.560	0	0
BA1800) B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	121.234	0	121.234	0	0
BA1810) B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	323.591	0	323.591	0	0
BA1820) B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	78.165	0	78.165	0	0
BA1830) B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	106.105	0	106.105	0	0
BA1831) B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0	0	0	0
BA1840) B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	44.637	0	44.637	0	0
BA1850) B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1860) B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	44.637	0	44.637	0	0
BA1870) B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0	0
BA1880) B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	358.169	0	358.169	0	0
BA1890) B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	162.826	0	162.826	0	0
BA1900) B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	195.343	0	195.343	0	0
BA1910) B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	11.630.457	0	11.630.457	3.872	0
BA1920) B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	3.692.952	0	3.692.952	3.872	0
BA1930) B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.457.393	0	3.457.393	0	0
BA1940) B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.455.125	0	4.455.125	0	0
BA1950) B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0	0
BA1960) B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	22.449	0	22.449	0	0
BA1970) B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2.538	0	2.538	0	0
BA1980) B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1990) B.4) Godimento di beni di terzi	2.060.447	0	2.060.447	0	0
BA2000) B.4.A) Fitti passivi	14.640	0	14.640	0	0
BA2010) B.4.B) Canoni di noleggio	2.045.807	0	2.045.807	0	0
BA2020) B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1.273.340	0	1.273.340	0	0
BA2030) B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	772.467	0	772.467	0	0
BA2040) B.4.C) Canoni di leasing	0	0	0	0	0
BA2050) B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0	0	0	0
BA2060) B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0	0	0	0
BA2061) B.4.D) Canoni di project financing	0	0	0	0	0
BA2070) B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA2080) Totale Costo del personale	140.363.055	0	140.363.055	2.648.070	0
BA2090) B.5) Personale del ruolo sanitario	110.509.651	0	110.509.651	1.882.966	0
BA2100) B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	50.514.114	0	50.514.114	0	0
BA2110) B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	47.166.885	0	47.166.885	0	0
BA2120) B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	46.030.953	0	46.030.953	0	0
BA2130) B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.135.932	0	1.135.932	0	0
BA2140) B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0	0	0

BA2150) B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3.347.229	0	3.347.229	0	0
BA2160) B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.287.218	0	3.287.218	0	0
BA2170) B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	60.011	0	60.011	0	0
BA2180) B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0	0	0
BA2190) B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	59.995.537	0	59.995.537	1.882.966	0
BA2200) B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	58.275.910	0	58.275.910	1.558.122	0
BA2210) B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.719.627	0	1.719.627	324.844	0
BA2220) B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0	0	0
BA2230) B.6) Personale del ruolo professionale	350.263	0	350.263	0	0
BA2240) B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	327.390	0	327.390	0	0
BA2250) B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	327.390	0	327.390	0	0
BA2260) B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0	0
BA2270) B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0	0	0
BA2280) B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	22.873	0	22.873	0	0
BA2290) B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0	0
BA2300) B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	22.873	0	22.873	0	0
BA2310) B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0	0
BA2320) B.7) Personale del ruolo tecnico	22.242.497	0	22.242.497	765.104	0
BA2330) B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	155.393	0	155.393	0	0
BA2340) B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	155.393	0	155.393	0	0
BA2350) B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0	0
BA2360) B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0	0	0
BA2370) B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	22.087.104	0	22.087.104	765.104	0
BA2380) B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	21.804.436	0	21.804.436	732.218	0
BA2390) B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	282.668	0	282.668	32.886	0
BA2400) B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	0	0
BA2410) B.8) Personale del ruolo amministrativo	7.260.644	0	7.260.644	0	0
BA2420) B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	594.003	0	594.003	0	0
BA2430) B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	594.003	0	594.003	0	0
BA2440) B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0	0	0	0
BA2450) B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0	0
BA2460) B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	6.666.641	0	6.666.641	0	0
BA2470) B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	6.496.460	0	6.496.460	0	0
BA2480) B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	170.181	0	170.181	0	0
BA2490) B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0	0

BA2500) B.9) Oneri diversi di gestione	1.555.813	0	1.555.813	0	0
BA2510) B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	598.533	0	598.533	0	0
BA2520) B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0	0	0
BA2530) B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	957.280	0	957.280	0	0
BA2540) B.9.C.1) Indennita', rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	561.428	0	561.428	0	0
BA2550) B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	395.852	0	395.852	0	0
BA2551) B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA2552) B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0	0
BA2560) Totale Ammortamenti	13.760.259	0	13.760.259	0	0
BA2570) B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	192.684	0	192.684	0	0
BA2580) B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	13.567.575	0	13.567.575	0	0
BA2590) B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	6.126.263	0	6.126.263	0	0
BA2600) B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	800	0	800	0	0
BA2610) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	6.125.463	0	6.125.463	0	0
BA2620) B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.441.312	0	7.441.312	0	0
BA2630) B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	612.425	0	612.425	0	0
BA2640) B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0	0	0
BA2650) B.12.B) Svalutazione dei crediti	612.425	0	612.425	0	0
BA2660) B.13) Variazione delle rimanenze	-126.008	0	-126.008	0	0
BA2670) B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-120.181	0	-120.181	0	0
BA2671) B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	338.281	0	338.281	0	0
BA2672) B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0
BA2673) B.13.A.3) Dispositivi medici	-632.521	0	-632.521	0	0
BA2674) B.13.A.4) Prodotti dietetici	-1.420	0	-1.420	0	0
BA2675) B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	806	0	806	0	0
BA2676) B.13.A.6) Prodotti chimici	106.465	0	106.465	0	0
BA2677) B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0
BA2678) B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	68.208	0	68.208	0	0
BA2680) B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-5.827	0	-5.827	0	0
BA2681) B.13.B.1) Prodotti alimentari	0	0	0	0	0
BA2682) B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-48	0	-48	0	0
BA2683) B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0
BA2684) B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1.046	0	1.046	0	0
BA2685) B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0
BA2686) B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-6.825	0	-6.825	0	0
BA2690) B.14) Accantonamenti dell'esercizio	5.173.965	0	5.173.965	0	0
BA2700) B.14.A) Accantonamenti per rischi	1.230.456	0	1.230.456	0	0
BA2710) B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	936.150	0	936.150	0	0
BA2720) B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	294.306	0	294.306	0	0
BA2730) B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	0
BA2740) B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0	0
BA2741) B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0	0	0
BA2750) B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
BA2751) B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0	0

BA2760) B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	9.162	0	9.162	0	0
BA2770) B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	917.481	0	917.481	0	0
BA2771) B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0	0	0	0
BA2780) B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	430.396	0	430.396	0	0
BA2790) B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	312.948	0	312.948	0	0
BA2800) B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
BA2810) B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	26.281	0	26.281	0	0
BA2811) B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	147.856	0	147.856	0	0
BA2820) B.14.D) Altri accantonamenti	3.016.866	0	3.016.866	0	0
BA2840) B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0	0
BA2850) B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	5.144	0	5.144	0	0
BA2860) B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.456.256	0	1.456.256	0	0
BA2870) B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	130.546	0	130.546	0	0
BA2880) B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	626.869	0	626.869	0	0
BA2881) B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0	0	0
BA2882) B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	0	0	0	0
BA2883) B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0	0
BA2884) B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	0	0	0	0	0
BA2890) B.14.D.10) Altri accantonamenti	798.051	0	798.051	0	0
SS2895) B.15) Totale voci da consolidare passive	4.271.791	0	4.271.791	0	0
BZ9999) Totale costi della produzione (B)	329.373.330	0	329.373.330	8.636.290	0
CA0010) C.1) Interessi attivi	3.811	0	3.811	0	0
CA0020) C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	0	0
CA0030) C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0	0	0	0
CA0040) C.1.C) Altri interessi attivi	3.811	0	3.811	0	0
CA0050) C.2) Altri proventi	1.280	0	1.280	0	0
CA0060) C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
CA0070) C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0	0
CA0080) C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0	0
CA0090) C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	1.220	0	1.220	0	0
CA0100) C.2.E) Utili su cambi	60	0	60	0	0
CA0110) C.3) Interessi passivi	4.335.468	0	4.335.468	0	0
CA0120) C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	12.411	0	12.411	0	0
CA0130) C.3.B) Interessi passivi su mutui	4.309.246	0	4.309.246	0	0
CA0140) C.3.C) Altri interessi passivi	13.811	0	13.811	0	0
CA0150) C.4) Altri oneri	361	0	361	0	0
CA0160) C.4.A) Altri oneri finanziari	0	0	0	0	0
CA0170) C.4.B) Perdite su cambi	361	0	361	0	0
CZ9999) Totale proventi e oneri finanziari (C)	-4.330.738	0	-4.330.738	0	0
DA0010) D.1) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
DA0020) D.2) Svalutazioni	0	0	0	0	0
DZ9999) Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	0	0

EA0010) E.1) Proventi straordinari	3.586.033	0	3.586.033	0	0
EA0020) E.1.A) Plusvalenze	0	0	0	0	0
EA0030) E.1.B) Altri proventi straordinari	3.586.033	0	3.586.033	0	0
EA0040) E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalita' diverse	0	0	0	0	0
EA0050) E.1.B.2) Soprawenienze attive	1.913.572	0	1.913.572	0	0
EA0051) E.1.B.2.1) Soprawenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0	0	0	0
EA0060) E.1.B.2.2) Soprawenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.020.647	0	1.020.647	0	0
EA0070) E.1.B.2.3) Soprawenienze attive v/terzi	892.925	0	892.925	0	0
EA0080) E.1.B.2.3.A) Soprawenienze attive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	0	0	0	0	0
EA0090) E.1.B.2.3.B) Soprawenienze attive v/terzi relative al personale	105.098	0	105.098	0	0
EA0100) E.1.B.2.3.C) Soprawenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0
EA0110) E.1.B.2.3.D) Soprawenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0
EA0120) E.1.B.2.3.E) Soprawenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0
EA0130) E.1.B.2.3.F) Soprawenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	611.468	0	611.468	0	0
EA0140) E.1.B.2.3.G) Altre soprawenienze attive v/terzi	176.359	0	176.359	0	0
EA0150) E.1.B.3) Insussistenze attive	1.672.461	0	1.672.461	0	0
EA0160) E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
EA0170) E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	1.672.461	0	1.672.461	0	0
EA0180) E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	0	0	0	0	0
EA0190) E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	467.031	0	467.031	0	0
EA0200) E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0
EA0210) E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0
EA0220) E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0
EA0230) E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	936.603	0	936.603	0	0
EA0240) E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	268.827	0	268.827	0	0
EA0250) E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0	0	0
EA0260) E.2) Oneri straordinari	6.630.088	0	6.630.088	0	0
EA0270) E.2.A) Minusvalenze	20.060	0	20.060	0	0
EA0280) E.2.B) Altri oneri straordinari	6.610.028	0	6.610.028	0	0
EA0290) E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0	0	0	0
EA0300) E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0	0	0	0	0
EA0310) E.2.B.3) Soprawenienze passive	6.129.191	0	6.129.191	0	0
EA0320) E.2.B.3.1) Soprawenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.484	0	10.484	0	0
EA0330) E.2.B.3.1.A) Soprawenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilita' intraregionale	0	0	0	0	0
EA0340) E.2.B.3.1.B) Altre soprawenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.484	0	10.484	0	0
EA0350) E.2.B.3.2) Soprawenienze passive v/terzi	6.118.707	0	6.118.707	0	0
EA0360) E.2.B.3.2.A) Soprawenienze passive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	0	0	0	0	0
EA0370) E.2.B.3.2.B) Soprawenienze passive v/terzi relative al personale	746.985	0	746.985	0	0
EA0380) E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	61.642	0	61.642	0	0
EA0390) E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	48.786	0	48.786	0	0
EA0400) E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	636.557	0	636.557	0	0

EA0410) E.2.B.3.2.C) Soprawenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0
EA0420) E.2.B.3.2.D) Soprawenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0
EA0430) E.2.B.3.2.E) Soprawenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0
EA0440) E.2.B.3.2.F) Soprawenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.140.339	0	1.140.339	0	0
EA0450) E.2.B.3.2.G) Altre soprawenienze passive v/terzi	4.231.383	0	4.231.383	0	0
EA0460) E.2.B.4) Insussistenze passive	480.837	0	480.837	0	0
EA0461) E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0	0	0	0	0
EA0470) E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	123.908	0	123.908	0	0
EA0480) E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	356.929	0	356.929	0	0
EA0490) E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	0	0	0	0	0
EA0500) E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0	0	0	0
EA0510) E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0
EA0520) E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0
EA0530) E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0
EA0540) E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	202.864	0	202.864	0	0
EA0550) E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	154.065	0	154.065	0	0
EA0560) E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0	0	0
EZ9999) Totale proventi e oneri straordinari (E)	-3.044.055	0	-3.044.055	0	0
XA0000) Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	3.087.506	0	3.087.506	-8.634.640	0
YA0010) Y.1) IRAP	9.987.213	0	9.987.213	176.262	0
YA0020) Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	9.541.265	0	9.541.265	176.262	0
YA0030) Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	129.604	0	129.604	0	0
YA0040) Y.1.C) IRAP relativa ad attivita' di libera professione (intramoenia)	254.228	0	254.228	0	0
YA0050) Y.1.D) IRAP relativa ad attivita' commerciale	62.116	0	62.116	0	0
YA0060) Y.2) IRES	309.419	0	309.419	0	0
YA0070) Y.2.A) IRES su attivita' istituzionale	0	0	0	0	0
YA0080) Y.2.B) IRES su attivita' commerciale	309.419	0	309.419	0	0
YA0090) Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	0	0
YZ9999) Totale imposte e tasse (Y)	10.296.632	0	10.296.632	176.262	0
ZZ9999) RISULTATO DI ESERCIZIO	-7.209.126	0	-7.209.126	-8.810.902	0



AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SENESE

Prospetto SIOPE e disponibilità liquide Esercizio 2023

Ente Codice 000075505000000

Ente Descrizione AZIENDA OSPEDALIERA SENESE (GESTIONE UNICA)

Categoria Strutture sanitarie

Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE

Periodo ANNUALE 2023

Prospetto INCASSI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 22-apr-2024

Data stampa 22-apr-2024

Importi in EURO

000075505000000 - AZIENDA OSPEDALIERA SENESE (GESTIONE UNICA)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		22.100.352,81	22.100.352,81
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	6.469.648,63	6.469.648,63
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	9.342.767,37	9.342.767,37
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	505.806,80	505.806,80
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	1.259.348,13	1.259.348,13
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4.451.944,50	4.451.944,50
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	70.566,22	70.566,22
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da soprawenienze attive	271,16	271,16
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		318.658.183,52	318.658.183,52
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	447.152,27	447.152,27
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	296.962.852,16	296.962.852,16
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	808.642,04	808.642,04
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	248.768,90	248.768,90
2113	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	90.000,00	90.000,00
2121	Contributi e trasferimenti correnti da Università	157.940,40	157.940,40
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	19.892.309,91	19.892.309,91
2204	Donazioni da famiglie	16.875,00	16.875,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	33.642,84	33.642,84

ALTRE ENTRATE CORRENTI**14.614.660,69****14.614.660,69**

3101	Rimborsi assicurativi	293.844,92	293.844,92
3102	Rimborsi spese per personale comandato	124.760,71	124.760,71
3104	Restituzione fondi economali	1.511,50	1.511,50
3105	Riscossioni IVA	306.052,26	306.052,26
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	11.745.612,51	11.745.612,51
3201	Fitti attivi	13.790,00	13.790,00
3202	Interessi attivi	5.245,74	5.245,74
3203	Proventi finanziari	11,19	11,19
3204	Altri proventi	2.123.831,86	2.123.831,86

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE**26.115.353,09****26.115.353,09**

5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	14.515.614,00	14.515.614,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	11.599.739,09	11.599.739,09

ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI**50.289.836,37****50.289.836,37**

7100	Anticipazioni di cassa	50.289.836,37	50.289.836,37

INCASSI DA REGOLARIZZARE**0,00****0,00**

9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE INCASSI**431.778.386,48****431.778.386,48**

Ente Codice 000075505000000**Ente Descrizione** AZIENDA OSPEDALIERA SENESE (GESTIONE UNICA)**Categoria** Strutture sanitarie**Sotto Categoria** AZIENDE OSPEDALIERE**Periodo** ANNUALE 2023**Prospetto** PAGAMENTI**Tipo Report** Semplice**Data ultimo aggiornamento** 03-mag-2024**Data stampa** 08-mag-2024**Importi in EURO**

000075505000000 - AZIENDA OSPEDALIERA SENESE (GESTIONE UNICA)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		157.435.785,42	157.435.785,42
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	77.034.211,84	77.034.211,84
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	2.717.679,34	2.717.679,34
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	1.911.041,44	1.911.041,44
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.800.924,34	1.800.924,34
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	263.311,97	263.311,97
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	26.280.506,61	26.280.506,61
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	43.194.952,69	43.194.952,69
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	291.591,14	291.591,14
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	8.284,08	8.284,08
1403	Indennizzi	3.933.278,57	3.933.278,57
1503	Rimborsi spese per personale comandato	3,40	3,40
ACQUISTO DI BENI		87.358.253,30	87.358.253,30
2101	Prodotti farmaceutici	29.523.661,63	29.523.661,63
2103	Prodotti dietetici	79.716,26	79.716,26
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	25.483,77	25.483,77
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	92.685,77	92.685,77

2112	Dispositivi medici	55.333.880,21	55.333.880,21
2113	Prodotti chimici	1.263.484,22	1.263.484,22
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	119.964,95	119.964,95
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	70.539,36	70.539,36
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	14.991,07	14.991,07
2204	Supporti informatici e cancelleria	176.302,52	176.302,52
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	116.715,45	116.715,45
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	10.825,83	10.825,83
2298	Altri beni non sanitari	530.002,26	530.002,26

ACQUISTI DI SERVIZI**71.193.972,60****71.193.972,60**

3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	199.437,00	199.437,00
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	15.542,63	15.542,63
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	260.602,93	260.602,93
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	52.858,92	52.858,92
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	1.197.006,36	1.197.006,36
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	993,36	993,36
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	38.719,71	38.719,71
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	8.322,82	8.322,82
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	3.824,01	3.824,01
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	774.411,15	774.411,15
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	163.379,54	163.379,54

3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	782.265,77	782.265,77
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	13.124,56	13.124,56
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	12.673,48	12.673,48
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	192.937,23	192.937,23
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	10.834.536,62	10.834.536,62
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	614.549,65	614.549,65
3206	Mensa per degenti	2.950.383,69	2.950.383,69
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	49.480,57	49.480,57
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	6.875.754,15	6.875.754,15
3210	Utenze e canoni per altri servizi	1.405.546,36	1.405.546,36
3211	Assicurazioni	280.999,81	280.999,81
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	133.905,62	133.905,62
3213	Corsi di formazione externalizzata	245.773,95	245.773,95
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	6.067.045,56	6.067.045,56
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	5.638.330,24	5.638.330,24
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	24.115,35	24.115,35
3219	Spese legali	12.450,62	12.450,62
3220	Smaltimento rifiuti	1.784.658,36	1.784.658,36
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	4.155.838,52	4.155.838,52
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	627.730,35	627.730,35
3299	Altre spese per servizi non sanitari	25.776.773,71	25.776.773,71

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI**13.363.929,76****13.363.929,76**

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	83.405,37	83.405,37
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	67.749,57	67.749,57
4117	Contributi e trasferimenti a Università	10.414.787,49	10.414.787,49
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	57.559,07	57.559,07
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	177.742,82	177.742,82
4205	Contributi a società partecipate e/o soggetti privati dipendenti dall'azienda	2.562.685,44	2.562.685,44

ALTRE SPESE CORRENTI**19.257.956,87****19.257.956,87**

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	1.510,00	1.510,00
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	87.759,75	87.759,75

5201	Noleggi	2.383.964,70	2.383.964,70
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	76.663,76	76.663,76
5303	Interessi passivi a Cassa depositi e prestiti - gestione CDP spa	4.086.326,98	4.086.326,98
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	12.410,56	12.410,56
5305	Interessi su mutui	66.778,50	66.778,50
5306	Interessi passivi v/fornitori	64.929,78	64.929,78
5401	IRAP	10.174.108,00	10.174.108,00
5402	IRES	416.197,56	416.197,56
5404	IVA	579.086,51	579.086,51
5499	Altri tributi	601.013,44	601.013,44
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	2.000,00	2.000,00
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	1.374,50	1.374,50
5504	Commissioni e Comitati	138,94	138,94
5505	Borse di studio	493.648,12	493.648,12
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	142.182,06	142.182,06
5598	Altri oneri della gestione corrente	36.661,53	36.661,53
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	31.202,18	31.202,18

INVESTIMENTI FISSI**17.334.088,31****17.334.088,31**

6101	Terreni e giacimenti	506.382,00	506.382,00
6102	Fabbricati	6.500.807,95	6.500.807,95
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	8.394.328,60	8.394.328,60
6105	Mobili e arredi	773.528,92	773.528,92
6106	Automezzi	92.476,00	92.476,00
6199	Altri beni materiali	998.775,77	998.775,77
6200	Immobilizzazioni immateriali	67.789,07	67.789,07

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI**61.194.886,46****61.194.886,46**

8100	Rimborso anticipazioni di cassa	57.681.370,42	57.681.370,42
8201	Rimborso mutui a Cassa depositi e prestiti - gestione Tesoro	3.277.833,68	3.277.833,68
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	235.682,36	235.682,36

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**0,00****0,00**

9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI**427.138.872,72****427.138.872,72**

I totali derivanti dalla Contabilità coincidono con le risultanze SIOPE e dell'istituto Cassiere sia nelle entrate che nelle uscite.



AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SENESE

Prospetto dei Flussi di Cassa Esercizio 2023

10

Attestazione tempi di pagamento

Art. 41, comma 1, D.L. 66/2014

“Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale”

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 41 comma 1 del Decreto Legge n. 66 del 24 aprile 2014 “Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale” convertito con modificazioni dalla L. n. 89 del 23 giugno 2014, il quale stabilisce che a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'art. 1, comma 2, del Decreto Legislativo n. 165 del 30 marzo 2011, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto Legislativo n. 231 del 9 ottobre 2002, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del Decreto Legislativo n. 33 del 14 marzo 2013, si attesta quanto segue.

L'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nell'esercizio 2023 dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto Legislativo n. 231 del 9 ottobre 2002, risulta essere stato pari ad € 27.988.767,16 così dettagliato:

Pagamenti entro 30 giorni dalla scadenza	13.347.933,36	47,69%
Pagamenti entro 60 giorni dalla scadenza	8.826.504,23	31,54%
Pagamenti entro 90 giorni dalla scadenza	1.920.829,84	6,86%
Pagamenti entro 120 giorni dalla scadenza	667.941,37	2,39%
Pagamenti oltre 120 giorni dalla scadenza	3.225.558,36	11,52%
Importo pagato dopo la scadenza dei termini	27.988.767,16	100,00%

Nell'esercizio 2023, il totale dei pagamenti relativi a transazioni commerciali per la fornitura di beni e servizi è pari ad € 154.976.051,98, con un incremento del 22,66% rispetto all'esercizio precedente in cui tale importo era stato pari ad € 126.346.676,67. I pagamenti effettuati entro la scadenza dei termini contrattualmente previsti sono pari ad € 126.987.284,82, 81,94% del totale.

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, di cui all'art. 33 del Decreto legislativo n. 33 del 14 marzo 2013, considerato il D.P.C.M. 22/09/2014, il quale definisce gli schemi e le nuove modalità di calcolo e di pubblicazione dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento dei fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportato alla somma degli importi nel periodo di riferimento, risulta essere inferiore ai tempi di pagamento previsti dal D. Lgs. 231/2002 di 14 giorni, con un lieve peggioramento rispetto ai 15 giorni del 2022.

Le difficoltà di cassa degli ultimi mesi del 2022 e la conseguente necessità di rallentare i pagamenti dei fornitori, hanno influito negativamente sul rispetto dei tempi di pagamento contrattualmente previsti. La dinamica temporale dell'assegnazione regionale del mese di gennaio, che avviene sempre dopo il 22 del mese stesso e che obbliga l'Azienda a mantenere una disponibilità di cassa, ricorrendo anche allo strumento dell'anticipazione, tale da garantirle il pagamento dei contributi previdenziali e delle ritenute fiscali riferite al mese di dicembre, ha ulteriormente peggiorato l'indice di tempestività. Nel corso dei mesi successivi, l'Azienda è riuscita a recuperare il ritardo nei tempi di pagamento e questo le ha consentito di chiudere l'esercizio con l'81,94% dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati entro la scadenza dei termini contrattualmente previsti, percentuale lievemente migliore rispetto a quella del 2022 che si era attestata al 79,76%.

Fatta questa debita puntualizzazione, si conferma che obiettivo prioritario dell'Azienda è migliorare ulteriormente i tempi di pagamento rendendo ancora più efficiente/efficace l'organizzazione del processo di liquidazione delle fatture, in quanto questa è indubbiamente la condizione indispensabile per realizzarlo, unitamente ad una sistematica programmazione finanziaria volta ad ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili.

Il Direttore U.O.C. Bilancio
Dott.ssa Maria Cristina Berardi

Il Direttore Generale
Prof. Antonio Davide Barretta

Firmata digitalmente contestualmente all'adozione della Delibera



AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SENESE

Relazione sulla Gestione Bilancio di Esercizio 2023

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che corredata il Bilancio di Esercizio 2023 è stata redatta sulla base delle disposizioni del D.Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/2011.

In particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011.

Fornisce - inoltre - tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2023.

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

POPOLAZIONE

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese (AOUS) costituisce centro Hub, come disposto dal Piano Sanitario Regionale Toscano e dalla normativa relativa all'organizzazione del Sistema Sanitario Regionale Toscano, e rappresenta il punto di riferimento:

- per la popolazione della città di Siena e dei comuni limitrofi (Zona Senese) per le funzioni di base,
- per la popolazione dell'Area Vasta Toscana Sud-Est (AVSE), ossia residente nelle province di Siena, Arezzo e Grosseto per le funzioni di alta specialità e regionali (cardiologia, chirurgia toracica, neurochirurgia, trapianto di cuore, trapianto di polmone, trapianto di rene e trapianto di midollo),

oltre ad essere al tempo stesso attrattiva, a livello regionale e nazionale, garantendo il principio di equità di accesso ai servizi sanitari.

L'AOUS svolge le proprie attività in maniera coordinata ed integrata con quelle delle Aziende Sanitarie Territoriali limitrofe e delle altre strutture sanitarie pubbliche e private per garantire la continuità assistenziale tra l'ospedale ed il territorio.

Nella tabella di seguito è riportata la distribuzione della popolazione di riferimento per le attività svolte dall'AOU Senese (suddivisa per Zone solo per la provincia di Siena) nell'ambito territoriale dell'Area Vasta Toscana Sud-Est (AVSE).

L'AOU Senese, in qualità di presidio ospedaliero della città di Siena, oltre alle attività sanitarie di elevata specializzazione tipiche di una Azienda Ospedaliero-Universitaria, svolge anche attività di base per i residenti nei comuni della Zona Senese.

Distribuzione Popolazione Area Vasta Sud-Est	
TERRITORIO	POPOLAZIONE
Siena (provincia)	260.623
Zona Senese	123.931
Amiata Val d'Orcia Valdichiana Senese	74.703
Zona Alta Val d'Elsa	61.989
Arezzo (provincia)	333.741
Grosseto (provincia)	216.290
TOTALE AVSE	810.654
Fonte Dati: Istat Popolazione Residente al 1° Gennaio 2023	

Per un maggiore dettaglio, nella tabella sotto è riportata la distribuzione della popolazione dell'Area Vasta Toscana Sud-Est, suddivisa anche per fasce di età.

Distribuzione della Popolazione per fasce di Età							
TERRITORIO	Popolazione 0-14 anni		Popolazione 15-64 anni		Popolazione > 65 anni		TOTALE AVSE
	n.	%	n.	%	n.	%	n. Tot
Siena (provincia)	29.966	33,28%	160.877	32,19%	69.780	31,59%	260.623
Arezzo (provincia)	37.874	42,06%	207.357	41,50%	88.510	40,07%	333.741
Grosseto (provincia)	22.212	24,67%	131.473	26,31%	62.605	28,34%	216.290
TOTALE AVSE	90.052	100,00%	499.707	100,00%	220.895	100,00%	810.654

ORGANIZZAZIONE

L'organizzazione dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese, fondata sui criteri della multidisciplinarietà e della multiprofessionalità, mira al miglioramento delle competenze professionali tecniche e scientifiche e risponde alla ricerca continua del miglioramento dei risultati assistenziali, didattica e di ricerca.

Le funzioni operative svolte all'interno dell'AOU Senese sono attribuite alle Strutture organizzative, cui sono assegnate le risorse materiali, umane, tecnologiche e strutturali, le quali vengono gestite sulla base della programmazione aziendale e mediante lo strumento del budget.

In particolare, attraverso la Pianificazione Strategica e la Programmazione Budgetaria, la Direzione Aziendale, di concerto con l'Ufficio di Direzione, i Direttori delle Strutture Dipartimentali (DAI) e degli altri livelli di responsabilità organizzativa e gestionale presenti all'interno dell'Azienda (Aree, Strutture Complesse, Strutture Semplici Autonome, Strutture di Staff ed Unità Operative Professionali), definisce gli Obiettivi di medio periodo (triennali) e gli Obiettivi budgetari annuali, oltre alle azioni ed alle misure necessarie al loro raggiungimento.

L'organizzazione interna si articola in:

- Dipartimenti ad Attività Integrata (DAI), con o senza articolazione in Aree,

Prot. 0418493 Data 26/07/2024 ore 06:28 Classifica Q.050.040.

- Staff della Direzione Generale, Sanitaria e Dipartimenti Amministrativi,
- Strutture Complesse (UOC - Unità Operative Complesse),
- Strutture Semplici Autonome (UOSA - Unità Operative Semplici Autonome),
- Strutture Semplici (UOS - Unità Operative Semplici all'interno delle UOC),
- Unità Operative Professionali (UOP),
- Programmi attivabili ex-art. 5 D.Lgs. n. 517/99 e
- Incarichi Professionali.

L'organizzazione dipartimentale è il modello ordinario di gestione operativa dell'AOU Senese, al fine di assicurare l'esercizio integrato delle attività assistenziali, didattiche e di ricerca, assicurando al paziente un iter clinico e terapeutico garantito da un controllo sistematico della qualità delle cure (efficacia, continuità assistenziale, soddisfazione del cittadino).

Con tale modello viene inoltre data attuazione al principio di partecipazione dei professionisti al processo decisionale, secondo i rispettivi ambiti di responsabilità.

I Dipartimenti ad Attività Integrata (DAI) rappresentano la sede dove è assicurata la massima attenzione alle funzioni tipiche dei professionisti sanitari che compongono il Dipartimento stesso, conseguentemente, anche quelle dei Direttori di tali Strutture e che si possono riassumere nelle seguenti tipiche funzioni:

- gestione dei percorsi professionali,
- gestione delle attività diagnostico-terapeutiche assistenziali,
- integrazione delle attività di assistenza, didattica e ricerca (in stretta collaborazione con i dipartimenti universitari),
- gestione delle risorse dei fattori produttivi intermedi a queste collegati,
- verifica, valutazione e monitoraggio dei risultati raggiunti e
- individuazione delle necessità di prestazioni che richiedono supporto tecnologico.

Il DAI è istituito in base:

- alla casistica attesa ed all'omogeneità o affinità delle funzioni operative necessarie a garantire, in via prioritaria, l'omogeneità dei percorsi assistenziali in coerenza con la programmazione della didattica e della ricerca, nel rispetto del D.Lgs 517/99,
- all'affinità di patologie, di casistiche e/o di attività,
- alla specificità dell'organo, apparato o distretto anatomico,
- al criterio dell'intensità e della rapidità della cura.

Al fine di garantire la massima attenzione dei Dipartimenti a queste funzioni, che rappresentano il vero "core" del governo clinico che deve essere sviluppato da tali organizzazioni, risulta auspicabile e necessario mettere in relazione l'espletamento di queste funzioni ed attività con altre attività di gestione operativa di tutte le risorse strutturali e tecnologiche presenti all'interno del Dipartimento stesso e complessivamente nell'AOU Senese e da considerarsi funzione complementare per il

raggiungimento di ogni obiettivo aziendale.

Pertanto, il modello organizzativo aziendale evita comportamenti organizzativi variabili tra Dipartimenti, al fine di garantire il principio di equità ed accessibilità ai servizi sanitari da parte dei cittadini e per assicurare l'utilizzo massimale delle risorse da parte della organizzazione complessivamente intesa.

Il modello organizzativo dipartimentale consente:

- la gestione complessiva delle modalità operative con cui viene assicurata l'entrata e l'uscita dei pazienti dai percorsi ospedalieri,
- l'ottimale programmazione e gestione delle attività in regime ordinario ed in regime diurno,
- l'organizzazione dei percorsi dell'emergenza-urgenza e di quelli delle attività in elezione, dell'attività di pre-ricovero, delle attività ambulatoriali e delle attività di prenotazione, accettazione di queste ultime, ivi compresa la libera professione.

La finalità ultima di tale modello organizzativo è quella di assicurare lo svolgimento appropriato ed efficace di tutte le attività aziendali assistenziali, didattiche e di ricerca, nell'interesse dei pazienti, con la migliore ed integrata utilizzazione di tutte le risorse strutturali disponibili (posti letto, blocchi operatori, ambulatori, trasporti, tecnologie ed altro) assegnate ai DAI (come ad esempio i posti letto ad utilizzo dipartimentale, l'utilizzo condiviso di tecnologie avanzate, ...).

Il Dipartimento ad Attività Integrata è una struttura di coordinamento aziendale, sovraordinata rispetto alle Strutture Complesse e Semplici relativamente agli aspetti gestionali; esso è costituito da strutture omogenee, affini o complementari, che perseguono comuni finalità ma tra loro indipendenti, mantenendo la propria autonomia e responsabilità in ordine agli aspetti clinico-assistenziali.

Tutti i Dipartimenti dell'AOU Senese sono costituiti come Dipartimenti ad Attività Integrata e sono individuati mediante una programmazione concordata tra l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese e l'Università degli Studi di Siena.

La versione grafica aggiornata dell'Organigramma Aziendale, in cui sono rappresentati i Dipartimenti ad Attività Integrata, le Strutture Complesse e le Strutture Semplici Autonome dipartimentali e le Strutture di Staff alla Direzione Generale, Sanitaria ed Amministrativa è disponibile nella Sezione L'Ospedale / Organigramma all'interno del Sito Internet Aziendale.

3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

3.1 Assistenza Ospedaliera

A) STATO DELL'ARTE

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese opera presso il Presidio Ospedaliero Santa Maria alle

Scotte di Siena.

Relativamente alla Attività di Ricovero Ospedaliero, nella tabella riportata in calce si elenca il numero di posti-letto ordinari ed in day hospital/day surgery raggruppati per Dipartimento Aziendale attivi al 31 Dicembre 2023.

SITUAZIONE POSTI LETTO AZIENDALI AL 31.12.2023			
	Ricoveri Ordinari	Day Hospital / Day Surgery	TOTALE Posti-Letto
DAI CARDIO - TORACO - VASCOLARE	81	3	84
di cui PPLL Terapia Intensiva	15		
di cui PPLL Terapia SubIntensiva e Degenza Ordinaria	65		
di cui PPLL Riabilitazione	1		
DAI delle SCIENZE CHIRURGICHE	6	0	6
di cui PPLL Terapia Intensiva	6		
CHIRURGIA PROGRAMMATA E D'URGENZA	89	17	106
di cui PPLL Degenza Ordinaria	89		
DAI della DONNA e dei BAMBINI	91	14	105
di cui PPLL Terapia Intensiva	8		
di cui PPLL Terapia SubIntensiva e Degenza Ordinaria	73		
di cui PPLL Media/Bassa Intensità Covid-19	10		
DAI EMERGENZA-URGENZA	24	0	24
di cui PPLL Terapia Intensiva	8		
di cui PPLL Alta Intensità Covid-19	2		
di cui PPLL Terapia SubIntensiva e Degenza Ordinaria	14		
DAI TERAPIE CELLULARI, EMATOLOGIA E MEDICINA DI LABORATO	16	2	18
di cui PPLL Degenza Ordinaria	16		
DAI delle SCIENZE MEDICHE	140	10	150
di cui PPLL Degenza Ordinaria	113		
di cui PPLL Media/Bassa Intensità Covid-19	27		
DAI delle SCIENZE NEUROLOGICHE E MOTORIE	64	2	66
di cui PPLL Terapia Intensiva	6		
di cui PPLL Terapia SubIntensiva e Degenza Ordinaria	57		
di cui PPLL Riabilitazione	1		
DAI ONCOLOGICO	0	21	21
di cui PPLL Degenza Ordinaria	0		
DAI della SALUTE MENTALE e degli ORGANI DI SENSO	32	13	42
di cui PPLL Degenza Ordinaria	32		
TOTALE POSTI LETTO AOU SENESE	543	82	622
di cui PPLL Alta Intensità Covid-19	2		
di cui PPLL Media/Bassa Intensità Covid-19	37		
di cui PPLL Terapia Intensiva	43		
di cui PPLL Terapia SubIntensiva e Degenza Ordinaria	459		
di cui PPLL Riabilitazione	2		
CULLE NEONATALI	14		
ASTANTERIA MEDICA	12		
		PPLL ASTANTERIA MEDICA IN CASO DI SOVRAFFOLLAMENTO PRONTO SOCCORSO	

Nel corso dell'anno 2020, a partire dal mese di Marzo, al fine di fare fronte alla situazione di emergenza generale per la diffusione del Virus SARS-CoV-2, l'AOU Senese ha allestito, attivato e gestito specifiche Aree di Degenza ("bolle Covid") interamente dedicate alla presa in carico, al trattamento ed alla cura dei pazienti ricoverati affetti dal Virus, organizzate secondo percorsi in ingresso ed uscita separati tra loro e differenziate in relazione alle condizioni cliniche dei pazienti stessi.

I posti letto aziendali dedicati alle "bolle Covid", al 31.12.2023 sono risultati pari a n. 39 unità, suddivisi tra Alta, Media e Bassa Intensità Assistenziale.

Tuttavia bisogna sottolineare come nel corso dell'anno 2023, in corrispondenza delle varie "ondate pandemiche", il numero di posti-letto dedicati alla casistica Covid-19 nelle suddette "bolle" di degenza sia risultato anche maggiormente elevato.

Ciò è reso possibile da una gestione flessibile dei posti-letto aziendali, che permette nel corso dell'anno l'ampliamento o la contrazione delle risorse dedicate alla casistica Covid-19, in relazione all'andamento dei dati pandemici.

Il volume di pazienti con diagnosi di Covid-19 trattati in Azienda nell'arco del 2023 sono complessivamente risultati in calo, pari a n. 639 (rispetto a n. 1.458 dell'anno 2022 ed a n. 1.082 dell'anno 2021), così come le giornate di degenza aziendali per patologia Covid-19 (passate nel 2023 a 9.485 rispetto a n.22.441 del 2022 ed a n. 19.436 del 2021).

Il dato complessivo aziendale nell'anno 2023 dei seguenti Indicatori, riferiti alle Attività di Ricovero Ospedaliero, è risultato il seguente:

- Tasso di Occupazione Posti-Letto Ordinari = 78%
- Tasso di Occupazione Posti-Letto DH/DS = 181%
- Degenza Media Ricoveri Ordinari = 7,20 giorni

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO HSP 12	I dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 12.

Situazione rispetto al programma Qualità ed Accredimento

In riferimento agli obiettivi di Qualità e Accredimento sulla base di quanto pianificato in relazione alla qualità, sia di impatto interaziendale, aziendale che di struttura (Dipartimento, Unità Operativa) ed in adempimento alla Normativa cogente ai requisiti di Accredimento, Autorizzazione all'Esercizio e Istituzionale e agli accreditamenti volontari, si riportano i risultati delle attività portate a termine nel corso del 2023 dall'UOSA Accredimento e Qualità dei Percorsi Assistenziali.

1. Accredитamento Istituzionale, Autorizzazione all'Esercizio, Certificazione ISO

DESCRIZIONE	RISULTATI/AVANZAMENTO
1.1. Visita ispettiva congiunta Centro Nazionale Trapianti-Regione Toscana nell'ambito D.Lgs 191/2007 e 16/2010 del Centro per la Diagnosi e la Terapia della Sterilità Per il mantenimento della Certificazione l'UOSA ha collaborato con i professionisti dell'UOSA Procreazione Medicalmente Assistita e i servizi aziendali coinvolti (Dipartimento Tecnico – Tecnologie Sanitarie – RSPP- etc.) alla: • redazione e verifica dell'apparato documentale sia aziendale che interaziendale; • compilazione delle liste richieste L'UOSA ha inoltre supportato metodologicamente e logisticamente lo svolgimento della visita ispettiva collaborando con i componenti della Commissione facilitando lo svolgimento dei sopralluoghi presso i setting clinico-assistenziali coinvolti nel percorso. In seguito alla visita ispettiva e al rilascio del verbale ha collaborato alla risoluzione delle Non conformità/Osservazioni riscontrate per quanto di competenza	Visita Ispettiva svoltasi in data 6 e 7 luglio 2023 L'esito della visita ispettivo è stato positivo Il centro è stato certificato in data 10/11/2023 AOO-ISS-0051738 Class: CNT 00.00
1.2. Visita ispettiva Centro Nazionale Trapianti/Centro Nazionale Sangue per la certificazione del Programma Trapianti adulti in conformità a Decreto Legislativo 191/2007, Decreto Legislativo 16/2010 e ASR 49/5 maggio 2021 L'UOSA ha collaborato con i professionisti delle UUOCC Terapie Cellulari e Officina Trasfusionale e Immunoematologia e Servizio Trasfusionale e i servizi aziendali coinvolti (Dipartimento Tecnico – Tecnologie Sanitarie – RSPP- etc.) alla: • redazione e verifica dell'apparato documentale sia aziendale che interaziendale; • compilazione delle liste richieste Per il mantenimento della Certificazione l'UOSA ha inoltre supportato metodologicamente e logisticamente lo svolgimento della visita ispettiva collaborando con i componenti della Commissione facilitando lo svolgimento dei sopralluoghi presso i setting clinico-assistenziali coinvolti nel percorso "Raccolta da sangue periferico – Raccolta da sangue Midollare – Processazione - Unità Clinica" in seguito alla visita ispettiva e al rilascio del verbale ha collaborato alla risoluzione delle Non conformità/Osservazioni riscontrate per quanto di competenza	Il Centro è stato certificato in data 15/11/2023 per i requisiti organizzativi, strutturali, tecnologici e per le seguenti attività: • Attività Clinica (Autologo/Allogeneico) • Raccolta di Cellule Staminali Emopoietiche PB/BM • Processazione, Conservazione e Distribuzione di Cellule Staminali Emopoietiche -
1.3 Integrazione documentazione relativa ai Programmi Regionali Trapianto POLMONE-CUORE-RENE nell'ambito del relativo Programma regionale. Per il mantenimento delle autorizzazioni regionali di trapianto, la Regione Toscana e l'Organizzazione Toscana Trapianti, hanno richiesto nel corso del 2023, l'invio di documentazione integrativa per ogni organo solido come segue: - Nel mese di ottobre, in relazione all'attività di trapianto di CUORE, POLMONE e RENE è stata inviata da parte dell'AOUS la documentazione di monitoraggio rappresentata dal Piano di Miglioramento con stato di avanzamento dei lavori e degli obiettivi prefissati, Piano di Intervento e Nota integrativa con indicazione delle tempistiche dello svolgimento dei lavori sia di quelli già eseguiti che di quelli da riprogrammare. - Nel mese di novembre, in relazione al riscontro analisi documentale di CUORE, POLMONE e RENE, sono stati inviati i documenti relativi ai Piani di Miglioramento rev. 1.	Regione Toscana, Protocollo AOOGR 0396545 del 24/08/2023 "Attività di monitoraggio Centri Trapianto organi solidi - CUORE" e successivo invio di riscontro analisi documentale Protocollo AOOGR 0505619 del 07/11/2023. Regione Toscana, Protocollo AOOGR 0396541 del 24/08/2023 "Attività di monitoraggio Centri Trapianto organi solidi - POLMONE" e successivo invio di riscontro analisi documentale Protocollo AOOGR 0505620

Nel mese di dicembre è stata inviata l'istanza di rinnovo di autorizzazione all'esercizio dell'attività di trapianto da donatore deceduto dei Centri trapianti di CUORE, POLMONE e RENE nell'ambito dei relativi Programmi regionali. È stata inviata anche la documentazione richiesta per il rinnovo delle autorizzazioni dei Programmi di Trapianto di CUORE e POLMONE presenti in AOUS, unici Centri in Regione Toscana. L'UOSA Accreditamento e Qualità dei Percorsi Assistenziali ha supportato i professionisti interessati lavorando in collaborazione con le strutture aziendali e regionali, facilitando lo svolgimento dei sopralluoghi presso i setting clinico-assistenziali coinvolti nei percorsi di trapianto: setting ambulatoriali, degenze ordinarie, degenze protette, sale operatorie, terapie intensive. Ha inoltre collaborato con i professionisti coinvolti nei percorsi di trapianto nel raccogliere, redigere e verificare la documentazione relativa ai PDTA sia aziendali che regionali.	del 07/11/2023. Regione Toscana, Protocollo AOOGR_0396548 del 24/08/2023 "Attività di monitoraggio Centri Trapianto organi solidi – RENE" e successivo invio di riscontro analisi documentale Protocollo AOOGR_0505621 del 07/11/2023. Regione Toscana, DGRT n.21200 del 04/10/2023 "Rinnovo delle autorizzazioni dei Programmi Regionali di trapianto di organi solidi- Approvazione della documentazione per la presentazione delle Istanze, di cui alle DDGR n. 472/2021 e 1134/2021.
1.4. Audit interni Certificazione ISO 9001:2015 In collaborazione con i professionisti interessati e le strutture aziendali coinvolte, il personale dell'UOSA ha organizzato/effettuato 11 audit interni per la verifica della documentazione di sistema relativa al mantenimento e rinnovo della certificazione ISO 9001:2015 nelle seguenti strutture: UOC Anestesia e Rianimazione Perioperatoria e Generale; Area Produzione Cellule e tessuti – UOC Immunoematologia e Servizio trasfusionale – UOC Terapie Cellulari e Officina Trasfusionale; Banca del latte; Centro Conservazione della cute; UOC Ematologia; UOC Genetica Medica; UOC Microbiologia e Virologia; UOC Laboratorio di Patologia Clinica; UOC Immunoterapia Oncologica; UOC Senologia	In seguito all'effettuazione degli audit interni richiesti dalla normativa è stata revisionata/prodotta la documentazione e le azioni correttive necessarie al superamento delle verifiche da parte dell'ente certificatore esterno
1.5. Audit di terza parte ISO 9001:2015 e SIGUCERT È stato fornito supporto metodologico e attivo alla preparazione e allo svolgimento di 11 audit di terza parte condotti dall'Organismo di certificazione esterno (KIWA) per il mantenimento e rinnovo della certificazione ISO 9001:2015 nelle seguenti strutture: UOC Anestesia e Rianimazione Perioperatoria e Generale; Area Produzione Cellule e tessuti – UOC Immunoematologia e Servizio trasfusionale – UOC Terapie Cellulari e Officina Trasfusionale; Banca del latte; Centro Conservazione della cute; UOC Ematologia; UOC Genetica Medica; UOC Microbiologia e Virologia; UOC Laboratorio di Patologia Clinica; UOC Immunoterapia Oncologica; UOC Senologia Certificazione SIGUCERT per l'UOC Genetica Medica	Tutte le UO hanno ottenuto il mantenimento/Rinnovo Certificazione ISO 9001:2015 e SIGUCERT per l'UOC Genetica Medica
1.6. Nuove Certificazioni ISO 9001:2015 Nel 2023 è iniziato il percorso di certificazione ISO 9001:2015 per le seguenti Unità Operative: UOC Anatomia Patologica, UOC Chirurgia Generale ad indirizzo Oncologico, UOC Medicina Nucleare, UOC Oncologia Medica, UOSA Procreazione Medicalmente assistita, UOC Radioterapia L'UOSA ha supportato le UOC nella redazione della documentazione necessaria e alla risoluzione delle criticità riscontrate per quanto di competenza	In seguito agli Audit interni di sistema e riunioni periodiche per le UOC Anatomia Patologica, UOC Medicina Nucleare, UOSA Procreazione Medicalmente assistita, UOC Radioterapia si prevede l'invio della domanda di certificazione a fine 2024 inizio 2025

1.7. Audit Clinici Sono stati effettuati 5 audit clinici di qualità sulla conformità ai requisiti di accreditamento delle cartelle cliniche in collaborazione con l'UOC Igiene e Epidemiologia e l'UOC Medicina Nucleare nelle seguenti strutture: UOC Cardiologia, UOC Chirurgia Vascolare, UOC Terapia Intensiva Neonatale, UOC Ostetricia, UOC Medicina interna ad indirizzo Geriatrico	Sono stati redatti e discussi con i responsabili delle UO i verbali di audit in cui sono state evidenziate le criticità e le azioni di miglioramento da implementare anche con il supporto dell'UOSA per quanto di competenza.
1.8. Revisione ed adeguamento dei Moduli di Consenso Informato delle Unità Operative dell'AOU Senese In collaborazione con UOC Organizzazione, Gestione e Qualità dei Percorsi Assistenziali e Precontenzioso Ospedaliero • Sono state organizzate 3 Riunioni permanenti accreditate ECM per la realizzazione dei nuovi consensi • è stato fornito supporto metodologico e attivo alla redazione/revisione dei consensi informati alle seguenti ○ UOC Allergologia ○ UOSA Chirurgia bariatrica ○ UOC Dermatologia ○ UOC Medicina Nucleare ○ UOC Radiologia Interventistica ○ UOC Medicina preventiva e sorveglianza sanitaria ○ UOC Psicologia UOSA Procreazione Medicalmente Assistita	Sono stati revisionati o prodotti 65 Consensi Informati

2. Organizzazione ed erogazione dei seguenti eventi formativi

EVENTO FORMATIVO	RISULTATI
2.1. Redazione implementazione e monitoraggio PDTA Nel 2023 è stato ripetuto l'evento formativo "REDAZIONE, IMPLEMENTAZIONE E MONITORAGGIO PDTA" accreditato ECM organizzato nell'anno 2022 per i Referenti della Qualità e per l'anno in corso aperto a tutti i professionisti L'evento formativo si è posto l'obiettivo di fornire ai professionisti sanitari le conoscenze di base per il miglior utilizzo degli strumenti di clinical governance, PDTA e Audit Clinico, che consentono, da un lato, di pianificare gli interventi sanitari sulla base di elevati standard qualitativi, e, dall'altro, di verificare l'efficacia degli interventi e monitorarne i risultati. In particolare sono state fornite indicazioni sulle modalità di implementazione delle Linee guida, sulla Produzione, implementazione e monitoraggio del PDTA e la Pianificazione e conduzione dell'audit clinico. L'evento formativo è stato così organizzato: 3 ore di formazione Webinar per 6 edizioni effettuate dal mese di maggio al mese di novembre	La formazione ha interessato 70 professionisti tra Medici, Biologi, Farmacisti, Infermieri, Ostetriche, Tecnici Sanitari di Laboratorio, Tecnici Sanitari di Radiologia. Dei 70 partecipanti 64 hanno acquisito i crediti ECM previsti

2.2. I requisiti della NORMA ISO 9001:2015 e la gestione degli audit interni

Con l'evento formativo sono state fornite ai professionisti delle strutture Certificate ed in fase di certificazione le conoscenze di base per poter esseredi supporto all'interno della struttura e di raccordo con l'UOSA Accreditemento e Qualità per il mantenimento/rinnovo/acquisizione della Certificazione ISO 9001:2015

Con l'evento formativo è stata, inoltre, rafforzata la rete aziendale relativa alla Qualità all'interno dell'AOUS.

L'evento formativo accreditato ECM è stato così organizzato: 12 ore di formazione in presenza per 3 edizioni effettuate dal mese di ottobre a novembre

La formazione ha interessato 65 professionisti tra Medici, Biologi, Farmacisti, Infermieri, Ostetriche, Tecnici Sanitari di Laboratorio, Tecnici Sanitari di Radiologia.

Tutti i partecipanti hanno acquisito i crediti ECM previsti

3. Percorsi assistenziali e impianto documentale

La UOSA Accreditemento e Qualità dei Percorsi Assistenziali ha partecipato ai gruppi di lavoro per la redazione ed ha fornito supporto metodologico e formale nella stesura e alla revisione di diversi PDTA, percorsi/ procedure assistenziali a valenza aziendale e interaziendale.

Ha inoltre, partecipato ai gruppi di lavoro e supportato le diverse UO nelle stesura/revisione di documenti struttura.

3.1. Procedure/Percorsi Interaziendali

Codice	Denominazione	Rev.	Diffusione Prot./Delibere
I.PI.30	Compensazione Emocomponenti AVSE - Area Senese	1	PRT18960/23
I.PI.35	Percorso interaziendale di chirurgia pediatrica	1	PRT18630/23
I.PI.39	Governo della spesa Farmaceutica	0	PRT6168/23
I.PI.40	Procedura potenziamento erogazione diretta farmaci	0	PRT3423/23
I.PI.41	Centralizzazione e gestione del paziente affetto da Patologia Aortica Acuta proveniente dalle strutture ospedaliere dell'Azienda USL TSE verso l'AOUS	0	PRT13643/23
I.PI.42	Percorso Interaziendale per attività di collaborazione e consulenza in Ematologia presso il PO di Grosseto	0	PRT14096/23
I.PI.43	Trasporti Sanitari di Urgenza: Dimissioni e Trasferimenti da Ospedale	0	PRT13674/23
I.PI.45	Campagna di arruolamento: Screening HCV	0	PRT17945/23

3.2. Istruzioni Operative Interaziendali

Codice	Denominazione	Rev.	Diffusione Prot./Delibere
I.I.O.04	Presa in carico ambulatoriale migranti stranieri extracomunitari nella zona senese rev0		PRT6315/2023

3.3. Procedure Aziendali

Codice	Denominazione	Rev.	Diffusione Prot./Delibere
ADGPA 26	Modalità di richiesta interventi relativi a dispositivi, impianti, apparecchi e attrezzature elettromedicali, attrezzature sanitarie non elettriche, attrezzature non sanitarie e problematiche in materia di salute e sicurezza sul lavoro rev0	0	PRT9918/2023
ADGPA 27	Gestione Logistica AOUS magazzino in locazione rev0	0	PRT16940/2023
ADGPA 28	Aggiornamento Sito Internet Aziendale rev0	0	PRT11365/2023
ADGPA 29	Gestione dell'iter di progettazione dei lavori presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese rev0	0	PRT13021/2023
ADGPA.31	Audit Interni	0	PRT1058/2024
ADGPA35	Regolamento Comitato Unico di Garanzia (CUG)	0	PRT9202/2023
ADGPA17	Violazione dati personali e Data Breach	1	PRT1945/2023
ADAPA06	Procedura per richiesta pagamento e consegna dei buoni mensa	0	PRT12991/2023

Codice	Denominazione	Rev.	Diffusione Prot/Delibere
ADAPA07	Nomina di membri di collegi e commissioni di gara ESTAR relativamente alla gestione del "conflitto di interessi" - Procedura Operativa	0	PRT22177/2023
A.DS.PA.11	Sicurezza trasfusionale	2	PRT10729/2023
PA.117.DS	Percorsi Ortopedici e Traumatologici in pronto Soccorso: Fast Track e Consulenza specialistica	1	PRT24968/2023
PA.138.DS	Pianificazione del percorso Donativo di Tessuto e/o Multitessuto in AOUS	1	
A.DS.PA.153	Allontanamento dei rifiuti solidi radioattivi	2	PRT20554/2023
PA.154.DS	Nutrizione Artificiale	1	23383/2023
A.DS.PA.159	Percorso Trapianto di rene da Vivente	3	PRT16966/2023
A.DS.PA.185	Gestione picchi di afflusso di pazienti in Pronto Soccorso	1	PRT6345/2023
A.DS.PA.188	Programma di Sorveglianza e presa in carico per i soggetti con Sindrome di Lynch	0	PRT115/2023
A.DS.PA.190	Percorso di limitazione dei trattamenti intensivi	0	PRT106666/2023
A.DS.PA.191	Percorso Assistenziale del paziente candidato a Trapianto di cellule Staminali Emopoietiche	0	PRT1993/2023
A.DS.PA.192	Gestione rooming-in del neonato ammissione/dimissione	0	PRT9009/2023
A.DS.PA.193	Protocollo Operativo Convenzione produzione Emocomponente ad uso Non Trasfusionale (EuNT) con strutture Sanitarie Private	1	PRT13068/2023
A.DS.PA.194	Implementazione diagnostica e gestione delle infezioni fungine nel paziente critico adulto febbrile	0	PRT17934/2023
A.DS.PA.195	Percorsi ginecologici in Pronto Soccorso: Fast Track e Consulenza specialistica	0	PRT13526/2023
A.DS.PA.197	Gestione farmaci sottoposti a registro di monitoraggio AIFA	0	PRT17184/2023
A.DS.PA.200	Gestione percorso chirurgico oncologico	0	PRT21545/2023
A.DS.PA.201	PDTA Donazione a Cuore Fermo Controllato (cDCD/DCD3) in AOUS	0	PRT18722/2023
A.DS.PA.202	Percorso Diagnostico-Terapeutico_Assistenziale per l'incontinenza Urinaria Maschile nell'Adulto	0	PRT19753/2023
A.DS.PA.203	PDTA Fibromialgia	0	PRT22226/2023
A.DS.PA.204	La malattia di CHAGAS prevenzione, controllo e metodiche di indagine	0	PRT22302/2023
A.DS.PA.205	Modalità organizzative del paziente chirurgico in emergenza/urgenza afferente alla chirurgia d'urgenza	0	PRT23894/2023

3.4. Istruzioni Operative aziendali

Codice	Denominazione	Rev.	Diffusione Prot/Delibere
AIO73DS	Modalità di prenotazione delle prestazioni specialistiche ambulatoriali	0	PRT2487/2023
AIO74DS	Filmarray panel per infezioni delle basse vie respiratorie in Area critica	0	PRT9000/2023
AIO75DS	Utilizzo antibiotici Long Acting nelle infezioni cute e tessuti molli (ABSSSIs)	0	PRT12386/2023
AIO76DS	Accesso dei Soccorritori in PS e Gestione del Materiale utilizzato nel soccorso	0	PRT17329/2023

3.5. Regolamenti Aziendali

Codice	Denominazione	Rev.	Diffusione Prot/Delibere
REG.01.DG	Regolamento per l'utilizzo del servizio Mensa	1	PRT13766/2023
REG.03.DS	Regolamento inerente la Gestione dei Dispositivi Medici in Conto Deposito	4	PRT19761/2023
REG.04.DS	Regolamento inerente la Gestione dei Dispositivi medici in Conto Visione	4	PRT16845/2023
REG.26.DS	Regolamento Servizio di Guardia Interdivisionale Medica	0	PRT25682/2023

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Nel corso del 2023 l'Azienda ospedaliero universitaria Senese ha proseguito nel processo di trasformazione dell'Azienda con lo sviluppo di molteplici iniziative sul piano della ristrutturazione, della manutenzione e dell'ammodernamento, facendo leva su strumenti per la programmazione ed il governo organico dell'insieme di interventi da realizzare sulla struttura e nelle aree limitrofe. A tale processo ha continuato ad integrarsi un percorso orientato all'efficientamento energetico e alla sostenibilità ambientale della struttura.

Il Masterplan, che rappresenta il Piano di Riordino e Sviluppo dell'Azienda, è stato approvato a marzo 2023, al termine di un processo partecipativo di incontro e discussione con i professionisti, le Organizzazioni Sindacali, il Comitato Aziendale di Partecipazione e gli altri stakeholders interni ed esterni all'Azienda. Il Masterplan, definisce la programmazione delle progettazioni, dei lavori, degli interventi ed il correlato quadro dei finanziamenti necessari per la realizzazione delle opere propedeutiche all'adeguamento antisismico ed antincendio del presidio oltre che al suo complessivo riordino funzionale, sanitario e logistico rispondente a specifici principi organizzativi. In particolare, sono programmate nuove edificazioni, sia nelle aree di proprietà dell'Azienda, a seguito della disponibilità di spazi edificabili grazie alla demolizione di edifici esistenti (edificio magazzino in sostituzione dell'ex forno inceneritore, edificio volano al posto dell'ex farmacia-magazzino) sia in quelle adiacenti all'ospedale, acquisite nel 2023 e nei primi mesi del 2024.

L'ammodernamento del parco delle tecnologie sanitarie e l'efficientamento dei processi e dei servizi messi a disposizione dall'Azienda avvalendosi delle ICT (Tecnologie Informatiche) e delle TLC (Telecomunicazioni) hanno rappresentato, anche nel 2023, importanti ambiti di sviluppo strategico sui quali l'Azienda ha continuato ad orientare le proprie azioni di governo e potenziamento tecnologico, coordinate in una logica di rete con l'Ente di Supporto Tecnico Amministrativo Regionale (ESTAR), per il miglioramento continuo dei processi clinico-assistenziali e organizzativi al fine ultimo di creare valore per gli stakeholders aziendali, sia interni che esterni.

Investimenti effettuati nel 2023

Il programma degli investimenti strutturali ha avuto i seguenti principali obiettivi:

- Razionalizzazione dei percorsi chirurgici con la concentrazione nel nuovo lotto volano della chirurgia ad alta complessità (compresa tutta l'attività trapiantologica), la definizione dei

flussi dell'attività programmata/programmabile e dell'attività in emergenza (quest'ultima gestita, per tutte le chirurgie, nel blocco operatorio del lotto DEA), l'attivazione di un nuovo blocco operatorio per la chirurgia ad alto volume di produzione (ambulatoriale, day surgery, one day surgery) e testa-collo;

- Centralizzazione dei setting intensivi;
- Ottimizzazione dei percorsi tempo-dipendenti (percorsi politrauma, stroke, infarto miocardico acuto - IMA);
- Espansione dell'area delle malattie infettive e previsione della stecca pandemica e dell'area per la gestione del maxi-afflusso.

Principali Progetti e relative fonti di finanziamento:

- Lavori di realizzazione Lotto Volano 1, 2 e 3.

Terminata con esito positivo la Conferenza dei Servizi decisoria ai sensi dell'art. 14 L. 241/90 per l'acquisizione dei pareri e del nulla osta relativamente al progetto definitivo dei Lotti 1, 2 e 3, cui è seguita l'approvazione delle progettazioni definitive ed esecutive, rispettivamente nei mesi di novembre e dicembre sono iniziati i lavori con le operazioni di demolizione dell'ex farmacia-magazzino. Al 31.12.2023 il valore dei lavori in corso ammonta complessivamente ad Euro 2.074.593, di cui Euro 902.933 Lotto volano 1, Euro 705.860 Lotto volano 2 ed Euro 465.800 Lotto volano 3. Il Lotto volano, dopo aver esaurito la sua funzione propedeutica per i lavori di ammodernamento e adeguamento antisismico e antincendio degli altri Lotti dell'ospedale, assumerà un ruolo definitivo e strategico con la collocazione di importanti aree di attività, come quelle chirurgiche ed interventistiche ad alta complessità e specializzazione.

L'investimento, del valore complessivo di Euro 51.093.402, è stato finanziato con contributi in c/capitale Art. 20 L. 67/93 annualità 2019 per Euro 8.318.000, Delibera GRT n. 965/2023 per Euro 1.493.000, PNRR per Euro 17.807.346, PNC per Euro 12.010.400, FCR per Euro 5.661.080, Fondo Opere Indifferibili per Euro 5.614.576 e Delibera GRT n. 1482/2023 per Euro 189.000.

- Lavori per il trasferimento del Laboratorio galenico, uffici Farmacia e Sorveglianza Sanitaria.

Nell'esercizio 2023 sono state realizzate le fasi 1 e 2 ed è stata avviata la realizzazione dei lavori di fase 3. I lavori hanno interessato una nuova area posta nel Lotto Didattico con spazi dedicati e depositi, uffici e galenica clinica e oncologica. Al 31.12.2023 il valore dei lavori in corso ammonta ad Euro 2.816.735.

L'intervento complessivo, del valore di Euro 3.391.253, è finanziato con contributi in

c/capitale Delibera GRT n. 1482/2023 per Euro 2.640.592 e con risorse proprie aziendali destinate agli investimenti per la differenza.

- Adeguamento funzionale per la realizzazione di n. 18 pl di Terapia Intensiva e n. 8 pl di Sub Intensiva c/o il Lotto DEA.

Nel 2023 sono proseguiti i lavori di ristrutturazione dei locali posti nel Lotto DEA, al fine di realizzare n. 18 posti letto di Terapia Intensiva e n. 8 posti letto di Sub Intensiva. Al 31.12.2023 il valore dei lavori in corso ammontava ad Euro 3.058.097,76. L'intervento, il cui costo complessivo ammonta ad Euro 5.733.850, è finanziato con contributi in c/capitale ex art. 2, comma 11, D.L. n. 34/2020;

- Realizzazione Officina Trasfusionale a servizio dell'Area Vasta Sud Est.

Si sono conclusi i lavori di realizzazione dell'Officina Trasfusionale - Fase 2, che riguardano una superficie di circa 1000 mq. Nel 2023 i locali realizzati, del valore di Euro 2.288.481, sono stati collaudati e si è proceduto all'azzeramento del valore dell'immobilizzazione in corso mediante giroconto alla categoria "Fabbricati".

L'intervento complessivo, di valore pari ad Euro 3.928.209 (Euro 1.639.727 è il valore dei lavori della Fase 1 già realizzati nel 2019), è stato finanziato con contributi in c/capitale Art. 20 L. 67/93 annualità 2008 per Euro 1.900.000, Delibera GRT n. 802/2008 per Euro 100.000, Delibera GRT n. 1272/2014 per Euro 600.000, Delibera GRT n. 288/2022 per Euro 200.000 e con risorse proprie aziendali destinate agli investimenti per la differenza.

- Lavori di ristrutturazione ex Blocco Operatorio Ortopedia, L 1, p 4, da adibire a Day Surgery e chirurgia ambulatoriale.

Nell'esercizio 2023 sono proseguiti i lavori per la realizzazione della Day Surgery e chirurgia ambulatoriale. Al 31.12.2023 il valore dei lavori in corso ammonta ad Euro 1.829.058.

L'intervento, del valore di Euro 3.042.165, è finanziato con contributi in c/capitale Art. 20 L. 67/93 annualità 2008 per Euro 1.900.000, FSC per Euro 1.000.000, Delibera GRT n. 802/2008 per Euro 100.000 e con risorse proprie aziendali per il residuo.

- Acquisto di terreno in area adiacente al presidio ospedaliero S. Maria alle Scotte

Il 28 settembre 2023, l'Azienda ha acquistato dalla Società Giove 2021 Srl un terreno di poco più di tre ettari, adiacente all'ospedale, indispensabile per realizzare il cantiere per la costruzione del nuovo Lotto volano finanziato dal PNRR. L'investimento del valore di Euro 511.713, è stato finanziato con contributi in c/capitale Delibera GRT n. 1482/2023.

Gli acquisti sono stati finanziati principalmente con contributi in c/capitale assegnati dalla Regione.

Principali attrezzature ed arredi:

- 15 Tavoli operatori Trusystem 7500 a piani trasferibili completi di accessori per le SS.OO. di varie UU.OO. - Delibera GRT n. 1366/2021, Delibera GRT n. 1497/2022 e Delibera GRT n. 1482/2023;
- 5 Colonne laparoscopiche per le SS.OO. di varie UU.OO. - Delibera GRT n. 1366/2021 e Delibera GRT n. 1482/2023;
- Sistema angiografico digitale monoplanare Artis Zee Ceiling completo di accessori per la UOSA Radiologia Interventistica - Art. 20/2007, Delibera GRT n. 1366/2021 e Delibera GRT n. 1050/2011;
- 27 Ventilatori polmonari completi di accessori per varie UU.OO. - Delibera GRT n. 1366/2021, Delibera GRT n. 1497/2022 e Delibera GRT n. 1482/2023;
- Microscopio chirurgico digitale 3D 4K con telecamera orbitale orbeye per la S.O. della UOC Chirurgia Maxillo Facciale - Delibera GRT n. 1482/2023;
- 4 Ecotomografi MyLab X8 e XP Configurazione Premium completi di accessori per gli ambulatori della Libera Professione - Delibera GRT n. 1366/2021 e Delibera GRT n. 1482/2023;
- 2 Ecotomografi Aplio i800 e Aplio i900 completi di accessori per la UOC Senologia e per la UOC Stroke Unit - Delibera GRT n. 1366/2021 e Delibera GRT n. 1482/2023;
- 2 Ecotomografi di altissima fascia Logiq S8 Xdclear 2.0+ completi di accessori per la UOC Nefrologia, Dialisi e Trapianto - Delibera GRT n. 1366/2021;
- Strumentario chirurgico per la S.O. UOC Chirurgia Oncologica della Mammella - Delibera GRT n. 1482/2023;
- Pareti tecniche e arredi per la UOC Anestesia e Rianimazione Cardio-toraco-vascolare - Delibera GRT n. 1482/2023;

4. L'attività del periodo

4.1. Assistenza ospedaliera

A) Confronto Dati di Attività dell'Esercizio 2023 rispetto a quello 2022

Nell'anno 2023 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese, oltre a realizzare le azioni di

miglioramento organizzativo concordate a livello Regionale, di Area Vasta ed Aziendale, completando quelle avviate negli anni precedenti, ha profuso ancora un enorme sforzo organizzativo per riuscire a fare fronte alla situazione di emergenza generale per la diffusione del Virus Covid-19, avviando nuovi programmi di ristrutturazione e di riorganizzazione interna in modo particolare per supportare il Sistema Sanitario Regionale nella presa in carico, nel trattamento e nella cura dei pazienti affetti dal Virus Covid-19.

Le azioni e gli interventi aziendali sono stati sempre ispirati dalla logica della "centralità del paziente" ed hanno avuto come finalità ultima quella del miglioramento dei processi organizzativi e dei livelli di performance da raggiungere in termini di appropriatezza, di tempestività, di qualità, di efficacia e di efficienza delle attività svolte e dei servizi resi all'utenza.

I dati prodotti dall'AOU Senese nell'anno 2023 testimoniano come l'Azienda abbia perseguito ottimi risultati e confermano come essa stia procedendo nella giusta direzione, già intrapresa negli scorsi anni, della corretta gestione, della riorganizzazione dei percorsi assistenziali e del cambiamento di processi organizzativi aziendali, consentendo di perseguire obiettivi strategici aziendali, quali:

- il soddisfacimento della domanda di salute della popolazione di riferimento;
- l'approccio clinico-assistenziale di tipo multidisciplinare;
- la centralità del paziente e la cooperazione interaziendale tra le istituzioni;
- lo sviluppo delle attività di Alta Complessità e delle eccellenze;
- il mantenimento/potenziamento delle attività di Chirurgia Oncologica ed il rispetto dei Tempi di Attesa chirurgici;
- il rispetto delle Soglie Operative e degli standard sui ricoveri potenzialmente inappropriati;
- la riorganizzazione dell'attività specialistica ambulatoriale, il rispetto dei Tempi di Attesa per visite ed esami diagnostici ed accessi di Pronto Soccorso;
- l'ottimale ed appropriata organizzazione dei servizi sanitari;
- la separazione dei percorsi assistenziali urgenti rispetto a quelli in elezione;
- l'innalzamento della qualità assistenziale e dell'efficacia delle cure;
- la soddisfazione dell'utenza;
- lo sviluppo dell'attività di ricerca scientifica e l'integrazione tra l'attività assistenziale, la didattica e la ricerca;
- il corretto utilizzo delle risorse disponibili;
- la valorizzazione delle professionalità aziendali;

- il miglioramento continuo dei livelli di performance aziendali, sia nell'ambito degli indicatori di esito (previsti dal Piano Nazionale Esiti) sia nell'ambito degli indicatori del sistema regionale di valutazione delle Strutture sanitarie (definiti nel Bersaglio MeS della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa).

Relativamente alle attività di ricovero, a livello complessivo nell'anno 2023 l'AOU Senese ha presentato i seguenti dati (con il confronto rispetto agli anni 2021-2022).

La tabella in calce riporta i dati relativi alle attività di ricovero svolte a livello aziendale nell'anno 2023, con il confronto rispetto agli anni 2021 e 2022, in cui si può notare che i volumi complessivi dell'anno 2023 sono risultati in crescita rispetto ai volumi dell'anno 2022, con i volumi della casistica chirurgica (DRG Chirurgici) in significativo aumento, sia per i ricoveri ordinari che per la day surgery.

Come già riportato in precedenza, il volume di pazienti con diagnosi di Covid-19 trattati in Azienda nell'arco del 2023 sono complessivamente risultati in calo rispetto al 2022.

		Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
Degenza Ordinaria	Nr. Dimessi	21.002	20.704	21.544
	- di cui DRG Chirurgici	10.861	10.926	11.651
	- di cui DRG Medici	10.141	9.778	9.893
Casistica COVID-19	Nr. Dimessi Pazienti Covid-19	1.082	1.458	639
	Giornate di Degenza Pazienti Covid-19	19.436	22.441	9.486
Day Hospital	Nr. Dimessi DH + Nr. Cicli Aperti DH	8.687	9.048	10.297
	- di cui DRG Chirurgici	4.476	4.626	5.117
	- di cui DRG Medici	4.211	4.422	5.180

Per quanto riguarda l'attività di ricovero ordinario, in calce sono riportati gli indici percentuali di attrazione dei pazienti trattati presso l'AOU Senese nell'anno 2023 con il confronto rispetto all'anno 2022, raggruppati per luogo di residenza dei pazienti:

- 40% nel 2023 per la popolazione della Zona Senese (41% nel 2022),
- 37% nel 2023 per l'altra popolazione dell'Area Vasta Toscana Sud-Est (37% nel 2022),
- 8% nel 2023 per la popolazione delle altre Aree Vaste della Regione Toscana (8% nel 2022),
- 15% nel 2023 per la popolazione delle altre Regioni Italiane e per gli stranieri (14% nel 2022).

L'elevato indice di attrazione di Pazienti provenienti dalle altre regioni "Extra Regione Toscana" (valore rilevante anche nel confronto con altre Aziende Ospedaliere regionali e nazionali) sottolinea il significativo ruolo di riferimento che l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese continua a ricoprire in ambito nazionale per le attività di elevata specializzazione.

Tale percentuale, pari al 16% nell'anno 2019, si è necessariamente ridotta nel corso del 2020 e 2021, attestandosi intorno al 12%-13%, per effetto del blocco della mobilità dei pazienti tra le regioni italiane in conformità con le disposizioni urgenti di carattere nazionale e regionale emanate nel corso dell'anno 2020 per fronteggiare i rischi sanitari connessi alla diffusione del virus COVID-19; tuttavia il dato relativo al 2023 (pari al 15%) denota una netta ripresa del fenomeno.

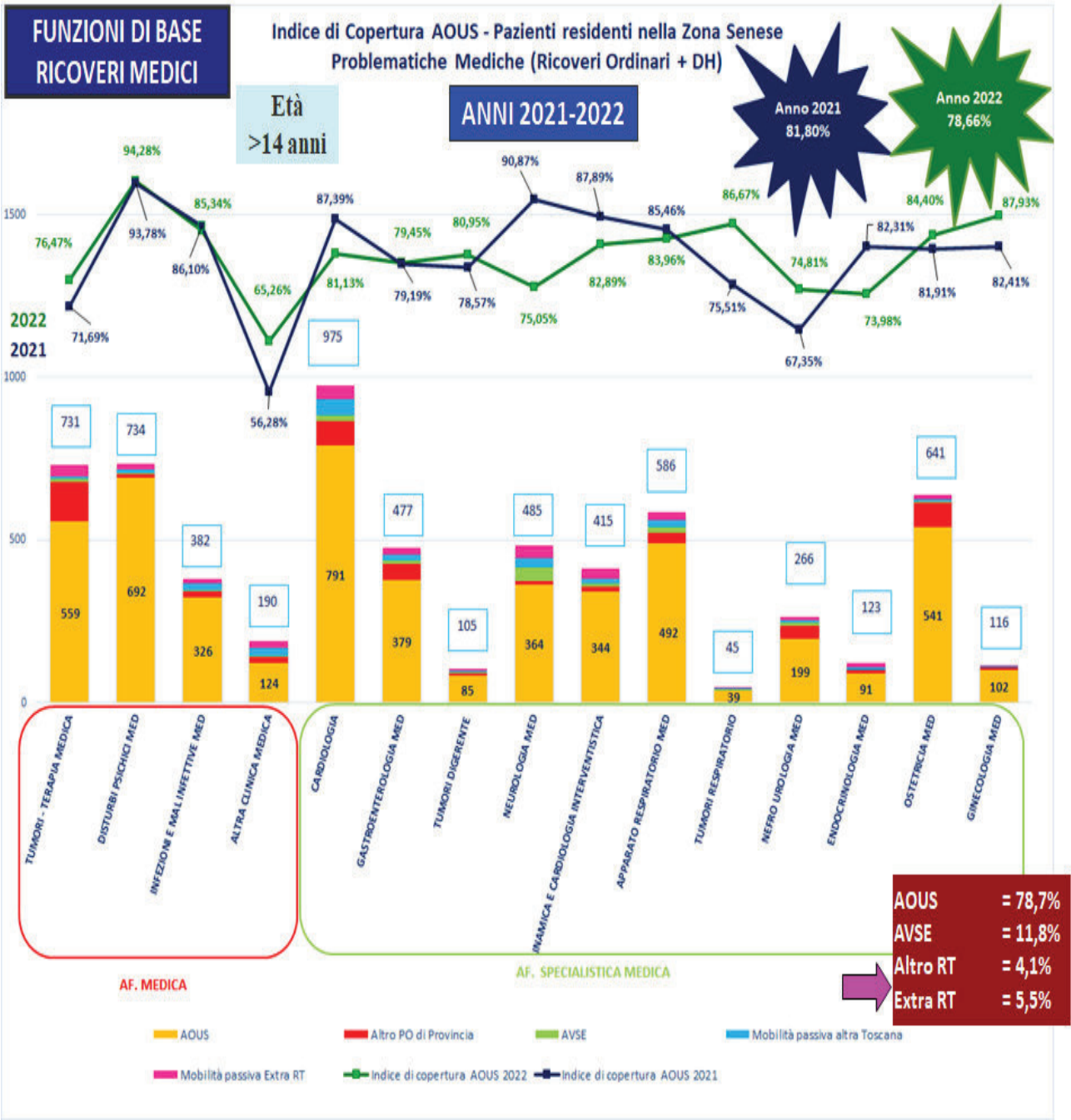
Facendo riferimento ai dati di sintesi delle attività svolte dall'AOU Senese nell'anno 2023 (precedentemente rappresentati), di seguito si riporta un dettagliato approfondimento su alcune attività aziendali, che testimoniano come l'AOU Senese abbia perseguito buoni risultati nel corso dell'anno 2023, anche dal punto di vista della corretta gestione, della riorganizzazione dei percorsi assistenziali e del cambiamento di processi organizzativi aziendali.

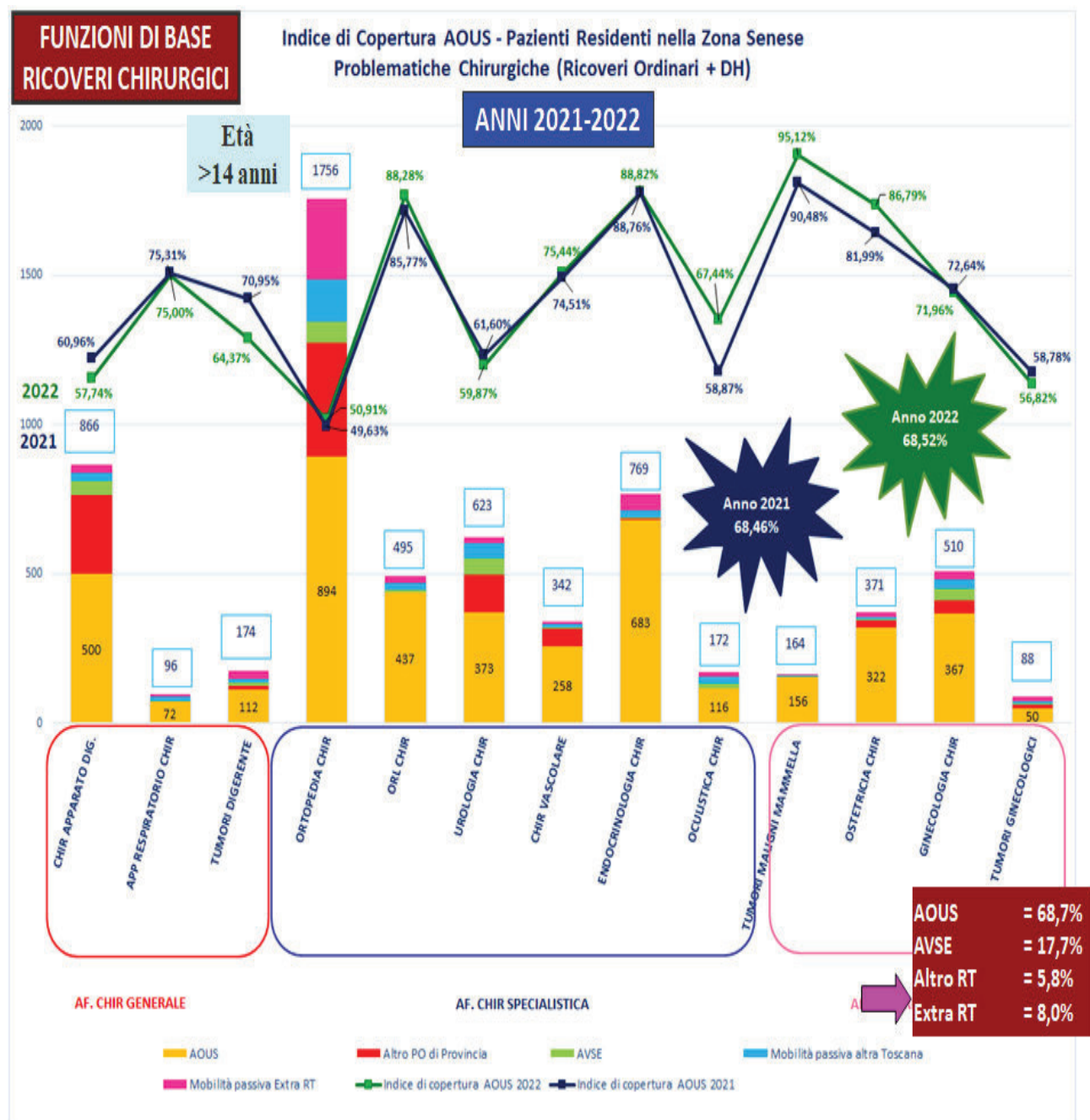
Soddisfacimento della Domanda di Salute (Ricoveri Ospedalieri)

Per quanto riguarda la capacità dell'AOU Senese di soddisfacimento della domanda di salute (in questo caso espressa da un ricovero ospedaliero) della popolazione di riferimento, nei due grafici ad istogrammi sotto sono riportati, per le principali problematiche mediche e chirurgiche, i volumi dei ricoveri ospedalieri ordinari ed in day hospital effettuati ovunque in Italia (numero totale riportato nel riquadro in alto a ciascuna colonna/istogramma) dalla popolazione residente nella Zona Senese nell'anno 2022.

I dati relativi all'anno 2022 risultano gli ultimi disponibili a livello nazionale, in quanto i dati relativi alla mobilità sanitaria dei pazienti al di fuori della Regione Toscana nell'anno 2023 non possono ancora essere aggiornati poiché i dati dei Flussi Informativi Nazionali 2023 (e le informazioni sulla mobilità in entrata ed in uscita dei pazienti tra le varie Regioni) risulteranno disponibili soltanto nella seconda metà dell'anno 2024.

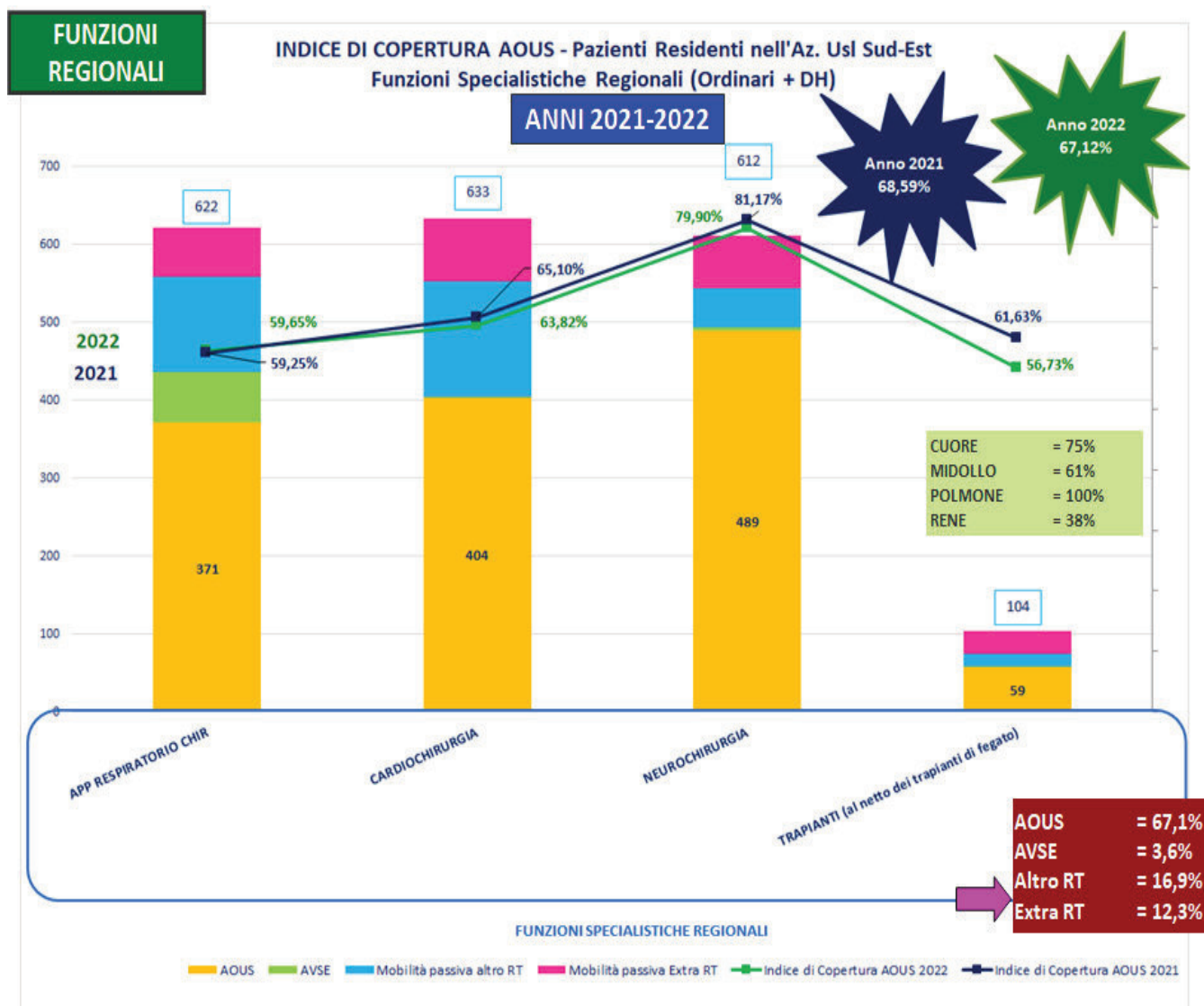
I valori riportati all'interno degli istogrammi di colore arancione e le rispettive percentuali riportate in alto, per ciascuna problematica medica e chirurgica, rappresentano l'Indice di Copertura di tale domanda di salute soddisfatta dall'AOU Senese nell'anno 2022 (linea di colore verde) con il confronto rispetto all'anno 2021 (linea di colore blu).





Nel grafico ad istogrammi sotto è riportata infine, per le funzioni regionali attribuite all'AOU Senese, la domanda di salute della popolazione residente nell'Area Vasta Toscana Sud-Est nell'anno 2022, espressa con un ricovero ospedaliero ordinario ed in day hospital effettuato ovunque in Italia (numero totale riportato nel riquadro in alto).

I valori riportati all'interno degli istogrammi di colore arancione e le rispettive percentuali riportate in alto per ciascuna Funzione Specialistica Regionale rappresentano l'Indice di Copertura di tale domanda di salute soddisfatta dall'AOU Senese nell'anno 2022 (linea di colore verde) con il confronto rispetto all'anno 2021 (linea di colore blu).



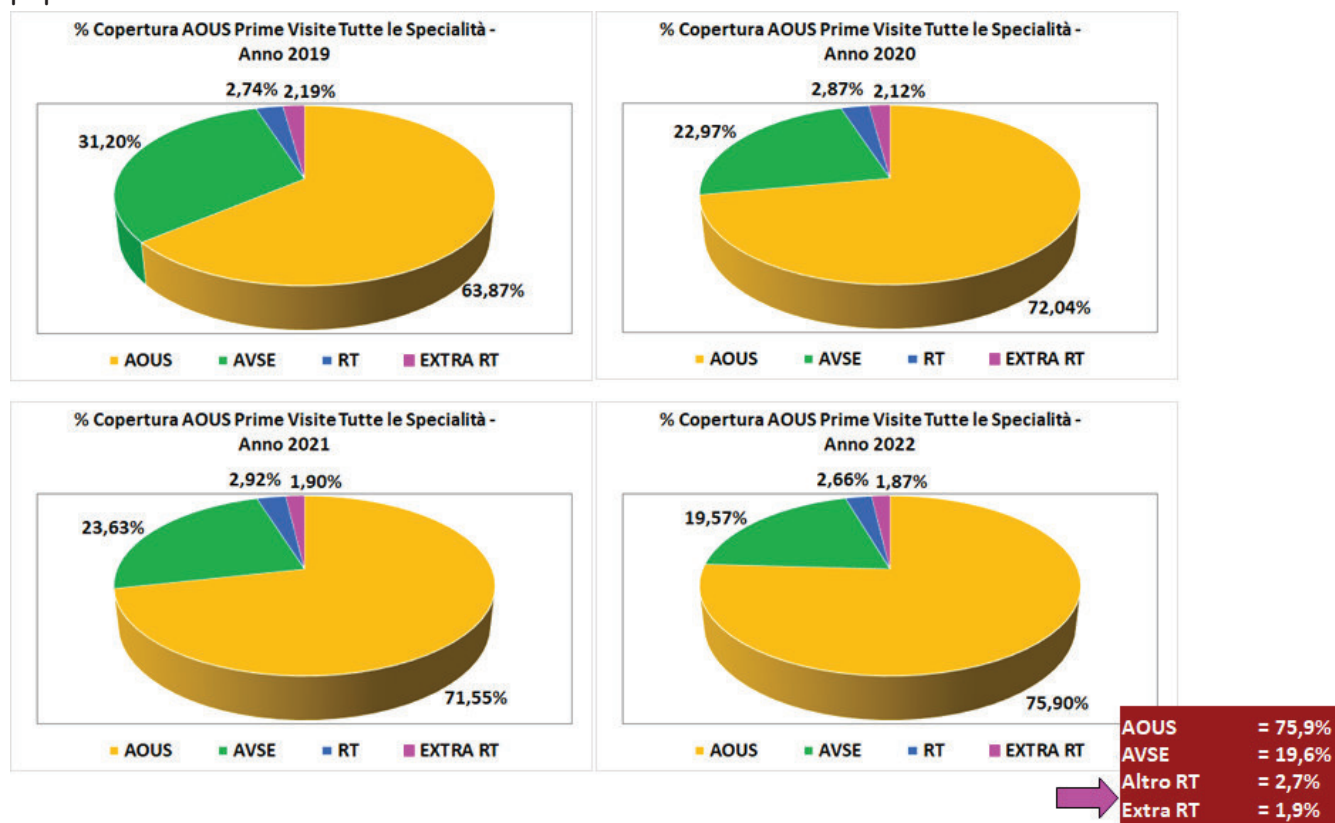
L'Obiettivo aziendale, sia per le funzioni di base sulla popolazione della Zona Senese sia per le funzioni regionali sulla popolazione dell'Area Vasta Toscana Sud-Est, risulta quello di superare il 75% dell'Indice di Copertura della Domanda di Salute della Popolazione di riferimento e di avvicinarsi il più possibile ad un valore del 90%; il trend storico dei dati (anche nel confronto tra i valori del 2022 e quelli dell'anno precedente) dimostra come l'AOU Senese stia procedendo nella giusta direzione di un miglior rapporto tra domanda ed offerta di salute, in termini di soddisfacimento (da un punto di vista qualitativo oltre che quantitativo) del bisogno di un ricovero ospedaliero da parte della nostra popolazione di riferimento.

Difatti, per le funzioni di base sulla popolazione della Zona Senese, nell'anno 2022 l'Indice di Copertura dell'AOU Senese della Domanda di Salute della Popolazione si è attestata per i Ricoveri Medici intorno all'80% e per i Ricoveri Chirurgici intorno al 70%.

Per quanto riguarda le funzioni regionali sulla popolazione dell'Area Vasta Toscana Sud-

Est, nell'anno 2022 l'Indice di Copertura dell'AOU Senese della Domanda di Salute della Popolazione si è attestata intorno al 70%.

Per quanto riguarda la capacità dell'AOU Senese di soddisfacimento della domanda di salute (in questo caso espressa da una prima visita specialistica) della popolazione di riferimento, nei grafici a torta sotto sono riportate, per tutte le specialità, le percentuali di copertura da parte dell'AOU Senese rispetto al totale delle prestazioni erogate alla popolazione residente nella Zona Senese nell'anno 2022.



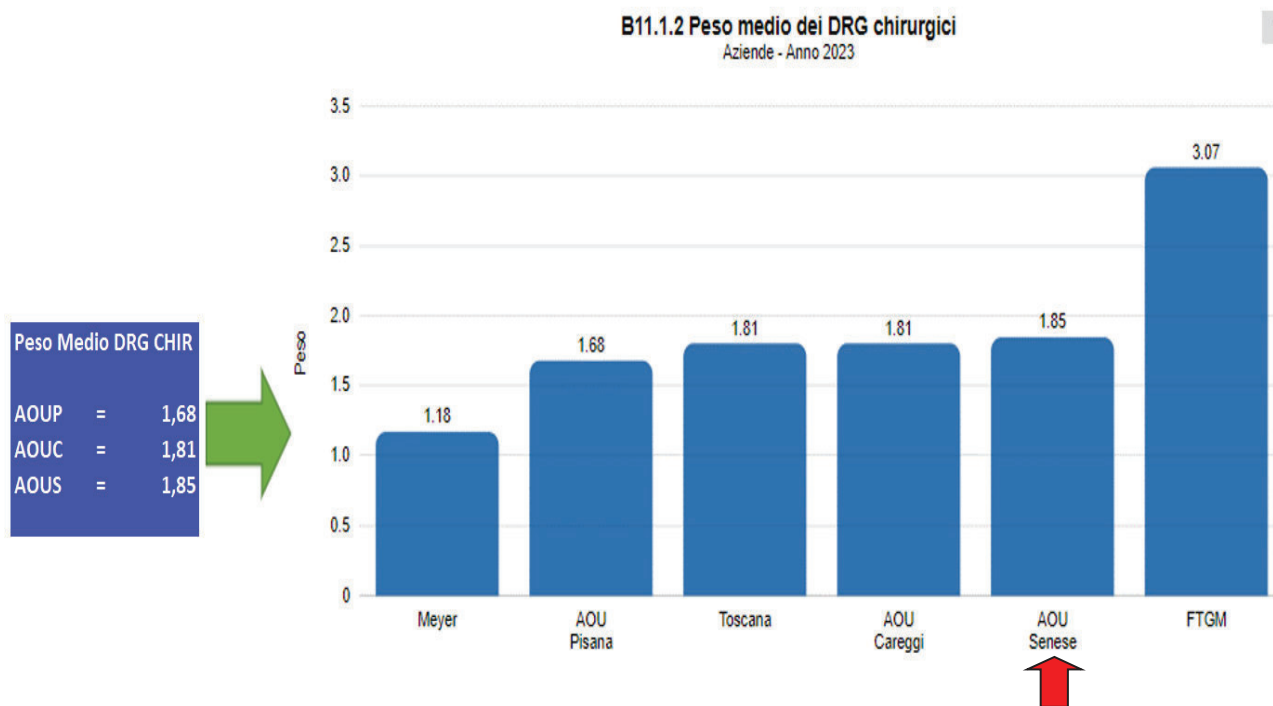
Attività di Alta Complessità

Molto buoni sono stati i risultati raggiunti dall'AOU Senese nell'anno 2023 relativamente alle Attività di Alta Specializzazione, ovvero ai Volumi di attività classificate come "Alta Complessità", che caratterizzano in modo particolare le Aziende Ospedaliero-Universitarie.

Alcuni dei dati e degli indicatori che meglio rappresentano l'andamento di tale attività risultano ad esempio i seguenti: elevata complessità media del DRG (Peso Medio DRG), volumi di attività classificate "di alta complessità" e loro percentuale rispetto al totale dei ricoveri ordinari, volumi di attività svolta con metodica Robot-Assistita, volumi di attività trapiantologica svolta (che sottolineano il ruolo rilevante a livello regionale e nazionale ricoperto dall'Azienda).

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese anche nell'arco del 2023 è riuscita a ricoprire il proprio ruolo di Azienda Ospedaliero-Universitaria di riferimento dell'Area Vasta Toscana Sud-Est per le attività altamente specialistiche.

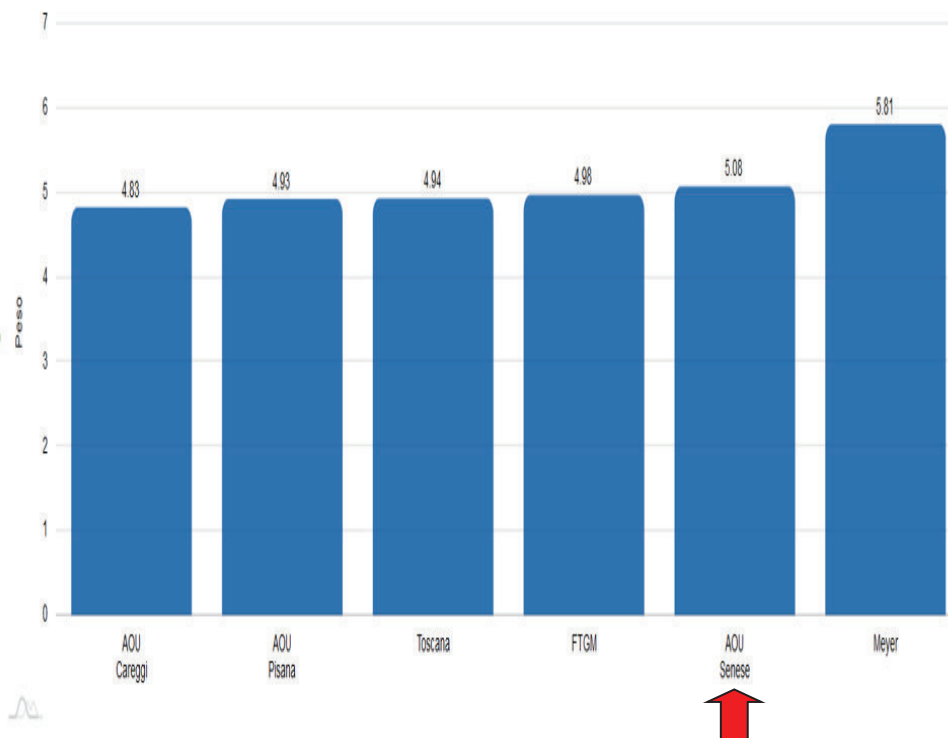
L'elevata complessità media della Casistica trattata dall'AOU Senese è sottolineata dall'indicatore "Peso Medio DRG", che risulta più elevato tanto più alta è la complessità della casistica di ricovero ordinario trattata a livello aziendale.



B11.1.2.2 Peso medio dei DRG chirurgici ad alta complessità
Aziende - Anno 2023

di cui Peso medio DRG
CHIR Alta Complessità

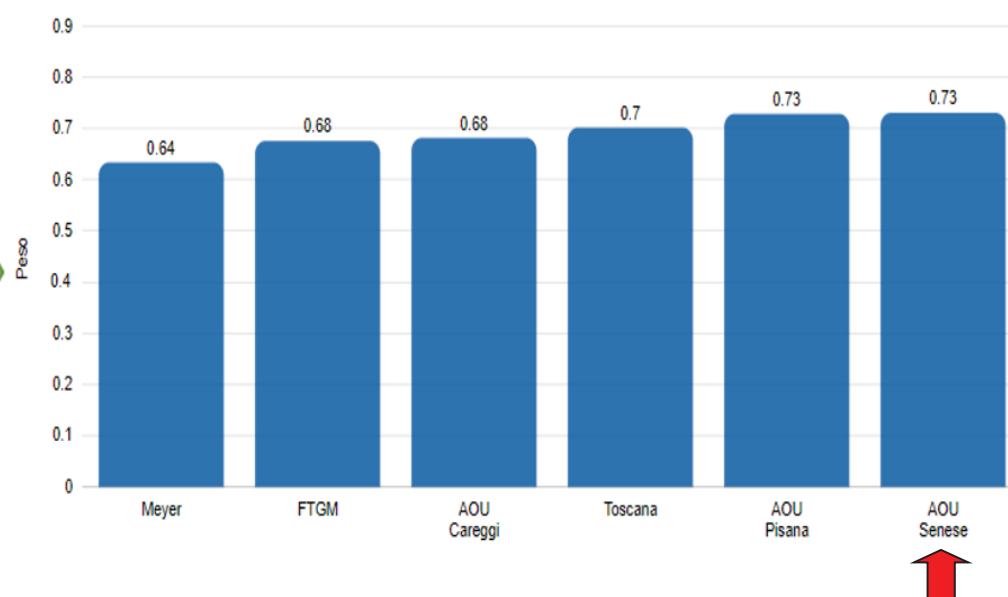
AOUP = 4,93
AOUC = 4,83
AOUS = 5,08



B11.1.1 Peso medio dei DRG medici
Aziende - Anno 2023

Peso medio DRG MED

AOUP = 0,73
AOUC = 0,68
AOUS = 0,73



Nei grafici ad istogrammi riportati sopra sono rappresentati il Peso Medio DRG dell'intera Casistica Chirurgica ed il Peso Medio DRG della Casistica Chirurgica di Alta Complessità dell'AOU Senese nell'anno 2023 con il confronto rispetto alle altre Aziende Ospedaliero-

Universitarie Toscane.

L'incidenza percentuale del Peso Medio DRG Chirurgico dimostra una elevata complessità così come l'AOU Careggi, il Peso Medio DRG Chirurgico ad Alta Complessità si attesta per tutte e tre le Aziende con valori alti, intorno a 5 e nel Peso Medio DRG Medico l'AOU Senese risulta superiore alle altre aziende insieme all'AOU Pisana.

L'incidenza percentuale dei DRG di alta complessità (secondo la classificazione regionale prevista con la Delibera GRT n.947/2016) sul totale del numero di DRG aziendali per la Degenza Ordinaria si è attestata nel 2023 su un valore elevato pari a 17,8% (superiore al 15%).

Nella tabella in calce sono elencate le Specialità aziendali che nel 2023 hanno presentato i volumi di attività maggiormente significativi in termini di "DRG ad Alta Complessità", con la percentuale rispetto alla totalità del rispettivo numero di dimessi.

DRG ALTA COMPLESSITÀ ORDINARIO ANNO 2023			
Dipartimento	Nr. Dimessi DRG Alta Complessità	Nr. Totale Dimessi	%
DAI Cardio-Toraco-Vascolare	1275	3290	38,75%
DAI Emergenza-Urgenza	891	2092	42,59%
DAI delle Scienze Neurologiche e Motorie	605	1987	30,45%
DAI delle Scienze Mediche	308	3704	8,32%
DAI delle Scienze Chirurgiche	240	1245	19,28%
DAI Oncologico	180	759	23,72%
DAI della Donna e dei Bambini	168	5492	3,06%
DAI della Salute Mentale e degli Organi di Senso	103	2764	3,73%
DAI Terapie Cellulari, Ematologia e Medicina di Laboratorio	74	211	35,07%
Totale	3844	21544	17,84%

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese continua inoltre a svolgere il proprio ruolo di centro di riferimento regionale per l'attività trapiantologica, confermando le proprie attività in tale settore.

Nell'arco dell'anno 2023 sono stati effettuati 165 Trapianti di Organo (dato in crescita rispetto al 2022), suddivisi in 22 trapianti di cuore, 20 trapianti di polmone, 36 trapianti di rene, 52 trapianti di midollo osseo e 35 trapianti di cornea (vedi tabella in calce con il confronto del 2023 rispetto al 2019-2022).

ATTIVITA' TRAPIANTOLOGICA	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
TRAPIANTI DI CUORE	n.12	n.16	n.12	n.14	n.18
IMPIANTI VAD	n.8	n.6	n.5	n.3	n.4
TOT TRAPIANTI CUORE / VAD	n.20	n.22	n.17	n.17	n.22
TRAPIANTI DI POLMONE	n.8	n.9	n.12	n.14	n.20
TRAPIANTI DI RENE	n.55	n.39	n.36	n.30	n.36
di cui TRAPIANTI da DONATORE VIVENTE	n.5	n.3	n.3	n.0	n.2
TRAPIANTI DI MIDOLLO	n.50	n.36	n.39	n.48	n.52
TRAPIANTI DI CORNEA	n.52	n.42	n.26	n.15	n.35
	= n.185	= n.148	= n.130	= n.124	= n.165

A livello aziendale si evidenziano inoltre i volumi di attività chirurgica effettuata con metodica robot-assistita, attività in forte crescita nell'anno 2023 con un numero di interventi effettuati pari a n.433, rispetto ad un numero di interventi pari a 353 nel 2022 ed a volumi ancora inferiori negli anni precedenti.

Nella tabella in calce sono riportati i volumi di attività degli anni compresi tra il 2019 ed il 2022 per tipologia.

SPECIALITA'	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
UROLOGIA	n.130	n.113	n.125	n.167	n.179
CHIR GEN. ONCOLOGICA	n.54	n.56	n.53	n.57	n.81
CHIR GEN. EPATOBIL.	n.11	n.4	n.15	n.29	n.10
CHIR GEN. e TRAP. RENE	n.20	n.13	n.7	n.0	n.3
CHIRURGIA TORACICA	n.44	n.18	n.34	n.63	n.85
CHIRURGIA PEDIATRICA	n.3	n.4	n.5	n.4	n.3
CHIRURGIA BARIATRICA				n.21	n.30
OTORINO/CHIR TIROIDE				n.3	n.13
GINECOLOGIA				n.9	n.29
	n. 262	n. 208	n. 239	n. 353	n. 433

Attività Chirurgica, Chirurgia Oncologica e Tempi di Attesa Chirurgici

Nella tabella in calce sono riportati i Volumi dell'Attività chirurgica aziendale che presentano nel 2023 volumi in aumento rispetto agli anni 2021 e 2022.

L'obiettivo aziendale per l'attività chirurgica programmata è di ritornare ai volumi dell'anno 2019, l'azienda nel corso del 2023 ha dimostrato capacità di programmazione delle attività chirurgiche, recuperando totalmente la casistica chirurgica persa durante la pandemia da COVID, superando perfino i volumi pre-pandemia dell'anno 2019.

STRUTTURA	Interv Chir Anno 2019 Ormaweb (1)	Interv Chir Anno 2020 Ormaweb (2)	Interv Chir Anno 2021 Ormaweb (3)	Interv Chir Anno 2022 Ormaweb (4)	Interv Chir Anno 2023 Ormaweb (5)
Cardiologia	386	276	409	373	342
Cardiologia Interventistica	324	263	281	290	636
Cardiochirurgia	385	304	395	360	18
Chirurgia dei Grossi Vasi	144	123	103	140	22
Chirurgia del Cuore e Grossi Vasi					146
Chirurgia Bariatrica	247	128	236	223	214
Chirurgia Generale ad ind. Oncologico	569	437	489	454	575
Chirurgia Gen. e Epatobiliopancreatica	440	294	339	312	224
Chirurgia Maxillo Facciale	266	147	209	247	301
Chirurgia Oncologica della Mammella	457	581	703	839	922
Chirurgia Pediatrica	580	453	604	635	669
Chirurgia Plastica	274	169	230	245	267
Chirurgia Toracica	360	329	342	394	402
Chirurgia Generale e Trapianto di Rene	141	74	79	24	142
Chirurgia Vascolare	685	517	567	503	675
Diagnosi Prenatale e Ostetricia	194	186	215	146	161
Ginecologia	889	737	775	795	812
Neurochirurgia	1.117	739	726	810	881
Oculistica	1.539	1.217	1.273	1.268	1.345
Ortopedia	523	338	375	466	533
Ortopedia ad indirizzo Traumatologico	546	298	400	413	470
Otorinolaringoiatria/Chir Tiroidea	1.325	895	1.282	1.349	1.646
Urologia	907	705	804	754	788
Terapia Chirurgica dell'Insufficienza Cardiaca e del Trapianto di Cuore					228
Broncoscopia Diagn. e Interventistica	124	127	122	165	206
Dermatologia	732	652	718	727	770
Diabetologia e Malattie Metaboliche	198	172	200	220	202
Altre strutture dimettenti DRG Chirurgici	203	299	202	264	269
Totale Complessivo	13.555	10.460	12.078	12.416	13.866
	↑	↑	↑	↑	↑

Per completezza si riportano anche i Volumi dell'Attività chirurgica Urgente che presentano volumi sostanzialmente stabili. Per tale attività non sono previsti obiettivi per la natura urgente dell'attività svolta.

STRUTTURA	Interv Chir Anno 2019 Ormaweb (1)	Interv Chir Anno 2020 Ormaweb (2)	Interv Chir Anno 2021 Ormaweb (3)	Interv Chir Anno 2022 Ormaweb (4)	Interv Chir Anno 2023 Ormaweb (5)
Cardiologia	143	164	168	178	138
Cardiologia Interventistica	415	338	304	314	333
Cardiochirurgia	215	175	155	152	18
Chirurgia dei Grossi Vasi	61	41	61	51	8
Chirurgia del Cuore e Grossi Vasi					64
Chirurgia Bariatrica	17	14	14	15	18
Chirurgia Generale ad ind. Oncologico	243	241	285	269	330
Chirurgia Gen. e Epatobiliopancreatica	197	189	205	198	102
Chirurgia Maxillo Facciale	50	36	51	71	78
Chirurgia Oncologica della Mammella	11	7	10	12	14
Chirurgia Pediatrica	176	128	141	124	148
Chirurgia Plastica	13	5	10	8	5
Chirurgia Toracica	53	63	62	88	69
Chirurgia Generale e Trapianto di Rene	90	75	64	45	39
Chirurgia Vascolare	156	146	145	157	198
Diagnosi Prenatale e Ostetricia	212	168	164	176	162
Ginecologia	50	35	48	38	34
Neurochirurgia	488	471	554	473	420
Oculistica	72	76	36	46	57
Ortopedia	265	293	330	353	330
Ortopedia ad indirizzo Traumatologico	415	351	424	464	462
Otorinolaringoiatria/Chir Tiroidea	39	56	71	51	57
Terapia Chirurgica dell'Insufficienza Cardiaca e del Trapianto di Cuore					153
Urologia	202	159	149	137	114
Broncoscopia Diagn. e Interventistica	40	60	51	53	63
Dermatologia	4	4	16	9	6
Diabetologia e Malattie Metaboliche	2	4	9	8	4
Altre strutture dimettenti DRG Chirurgici	46	53	30	30	37
Totale Complessivo	3.675	3.352	3.557	3.520	3.461
	↑	↑	↑	↑	↑

Un altro risultato molto importante raggiunto dall'AOU Senese nell'anno 2023 è stato

quello relativo ai Volumi di Attività Chirurgica Oncologica svolta, che, dopo una crescita nel 2022 rispetto al 2020-2021, nell'anno 2023 ha visto un consolidamento del dato.

Per quanto riguarda i Tempi di Attesa per la Chirurgia Oncologica degli interventi chirurgici per i pazienti classificati in Classe di priorità A (ovvero da operare entro 30 giorni), l'AOU Senese oscilla stabilmente tra il range 85% e 90%.

Nella tabella in calce si riportano i principali dati aziendali dal 2021 al 2023, suddivisi per tipologia di attività chirurgica oncologica:

		Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
Volumi Standard DM 70/2015	Nr. Interv. Tumore Prostate	81	58	79
	Nr. Interv. Tumore Mammella	348	394	370
Volumi Chirurgia Oncologica	Nr. Interv. Tumore Maligno del Retto	15	21	14
	Nr. Interv. Tumore Maligno allo Stomaco	36	26	26
	Nr. Interv. Tumore Maligno al Pancreas	18	18	16
	Nr. Interv. Tumore Maligno al Colon	92	89	77
	Nr. Interv. Tumore Maligno al Fegato	17	12	7
	Nr. Interv. Tumore Maligno al Rene	45	43	58
	Nr. Interv. Tumore Maligno al Polmone	179	214	224
Tempi di Attesa Chirurgia Oncologica	% Interventi per Tumore Maligno [Classe A] entro i Tempi previsti per la Classe (30 gg)	88,8%	86,4%	84,7%

Il totale del numero di interventi eseguiti dall'AOU Senese è passato dai 779 nel 2020 agli 831 nel 2021 agli 875 nel 2022 ed agli 871 nel 2023.

Nella tabella in calce si riportano i volumi di attività 2023 e le rispettive percentuali di rispetto dei tempi di attesa chirurgici per le varie tipologie di Intervento Chirurgico Oncologico sottoposte a monitoraggio aziendale e previste dal Piano Nazionale Governo delle Liste di Attesa (PNGLA), con l'indicazione delle soglie previste a livello ministeriale ed il confronto rispetto al 2019-2022.

CLASSE A	SOGLIA MINISTERIALE	ENTRO LA CLASSE	OLTRE LA CLASSE	TOTALE RICOVERI							
TUMORE (PNGLA)	2019	N° ricoveri % vs totale	N° ricoveri % vs totale	N° ricoveri % vs totale	MeS 2019	MeS 2020	MeS 2021	MeS 2022			
01 Tumore Maligno Mammella	74,5%	304 87,4%	44 12,6%	348 100,0%	85,6%	82,6%	90,4%	84,4%			
02 Tumore Maligno Prostata	50,8%	55 79,7%	14 20,3%	69 100,0%	82,7%	66,7%	69,0%	69,4%			
03 Tumore Maligno Colon	86,7%	43 89,6%	5 10,4%	48 100,0%	88,2%	96,5%	96,0%	93,7%			
04 Tumore Maligno Retto	77,8%	12 66,7%	6 33,3%	18 100,0%	70,4%	59,1%	76,2%	86,2%			
05 Tumore Maligno Utero	83,5%	27 93,1%	2 6,9%	29 100,0%	82,4%	68,2%	81,8%	93,8%			
06 Melanoma	89,1%	97 98,0%	2 2,0%	99 100,0%	97,8%	95,7%	92,1%	93,7%			
07 Tumore Maligno Tiroide	68,1%	36 87,8%	5 12,2%	41 100,0%	79,3%	88,9%	68,2%	92,9%			
12 Tumore Maligno Polmone	78,4%	90 68,2%	42 31,8%	132 100,0%	83,8%	92,5%	94,1%	84,9%			
Totale complessivo		664 84,7%	120 15,3%	784 100,0%	85,1%	85,8%	88,8%	86,4%			

Attività Specialistica Ambulatoriale, Tempi di Attesa per Visite ed Esami Diagnostici e Accessi di Pronto Soccorso

Per quanto riguarda l'Attività Specialistica Ambulatoriale per pazienti esterni, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese nell'anno 2023 ha presentato una forte crescita dei Volumi di Attività (dopo la inevitabile flessione rilevata nel 2020 per effetto della situazione di emergenza generale connessa alla diffusione del Virus Covid-19).

Nella tabella in calce sono riportati i Volumi Aziendali per le varie tipologie di attività specialistica ambulatoriale prodotti nel 2023 con il confronto rispetto al biennio 2021-2022.

In basso nella tabella sono riportati anche i Volumi di Attività Libero-Professionale (Prestazioni in regime ALP) svolti nel 2023 con il confronto rispetto al 2021-2022.

		Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
Tempi di Attesa Specialistica Ambulatoriale	% 1^Visite Specialistiche con TA secondo codice priorità Urg / Breve / Diff / Progr	95,8%	87,8%	83,4%
	% Esami Diagnostici con TA secondo codice priorità Urg / Breve / Diff / Progr	89,0%	85,5%	84,4%
Prestazioni Ambulatoriali per Esterni	(050) Clinica: Nr. Visite	262.983	287.836	318.247
	- di cui Nr. Prime Visite	130.409	146.729	159.578
	- di cui Nr. Visite di Controllo	132.574	141.107	158.669
	(050) Clinica: Nr. Altre Prestazioni	20.142	20.707	25.729
	(069) Diagnostica Immagini: Nr. Prestazioni	167.770	183.303	193.599
	(079) Diagnostica Laboratorio: Nr. Prestazioni	2.563.407	2.377.899	2.390.875
	(080) Diagnostica Strumentale: Nr. Prestazioni	84.105	96.085	104.855
	(090) Procedure: Nr. Prestazioni	110.269	123.534	131.971
	Totale Nr. Prestazioni per Esterni in regime istituz	3.208.676	3.089.364	3.165.276
	Nr. Prestazioni in regime ALP	34.196	33.426	34.837
	- di cui Visite ALP	27.653	27.504	28.314
	E-Prescription: Nr. Ricette elettroniche/demateriali	462.059	567.857	722.761

Un altro tema molto significativo è quello della capacità dell'AOU Senese di rispettare i Tempi di Attesa previsti dalla normativa di riferimento per garantire la tempestiva erogazione ai pazienti di una attività ambulatoriale, con particolare riferimento alle Visite Specialistiche ed agli Accertamenti Diagnostici.

I dati 2023 riferiti all'AOU Senese, estratti dal cruscotto di monitoraggio dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali effettuato dalla Regione Toscana, per le varie Aree Specialistiche di attività ambulatoriale e diagnostica mostrano che i valori oscillano tra l'80% ed il 90%.

Vanno evidenziati infine i dati significativi del numero degli Accessi di Pronto Soccorso, articolati in modo da distinguere anche gli Accessi tra il Pronto Soccorso Generale ed il Pronto Soccorso Oculistico ed il Pronto Soccorso Pediatrico, che sono risultati in forte crescita nell'anno 2023 (pari a 58.569 rispetto a 51.416 nel 2022) dopo la forte decrescita rilevata nel 2020 per effetto della situazione di emergenza generale connessa alla diffusione del Virus Covid-19 che ha indotto una parte della popolazione a non rivolgersi alle strutture di Pronto Soccorso (vedi tabella in calce di confronto rispetto agli anni 2019-2022).

Nella tabella sono altresì riportati i dati dell'anno 2023 degli Accessi di Pronto Soccorso suddivisi per codice gravità di accettazione in Pronto Soccorso.

AOU SENESE	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022	Gen-Dic 2022	Gen-Dic 2023	Diff %
Nr. Accessi PS (Generale + Oculistico)	65.413	40.313	46.650	51.416	51.416	58.569	+13,9%
di cui Nr. Accessi PS Gen	58.418	35.831	42.124	46.170	46.170	51.465	+11,5%
di cui Nr. Accessi PS Ocul	6.995	4.482	4.526	5.246	5.246	7.104	+35,4%
di cui Nr. Accessi PS Ped (età 0-16) Gen+Ocu	8.758	4.266	5.213	7.066	7.066	8.861	+25,4%

ACCESSI PS GEN/DIC 2023	GRAVITA_ACCETTAZIONE	Accessi_Totali	Accessi_PS_Generale	Accessi_Pediatrici	Accessi_Oculistici
	100 - 1 - EMERGENZA	2876	2874	66	2
	200 - 2 - INDIFFERIBILE	4960	4943	663	17
	300 - 3 - DIFFERIBILE	23053	22785	3988	268
	800 - 4 - URGENZA MINORE	19285	15814	3272	3471
	900 - 5 - NON URGENZA	8395	5049	872	3346
	Totale	58569	51465	8861	7104

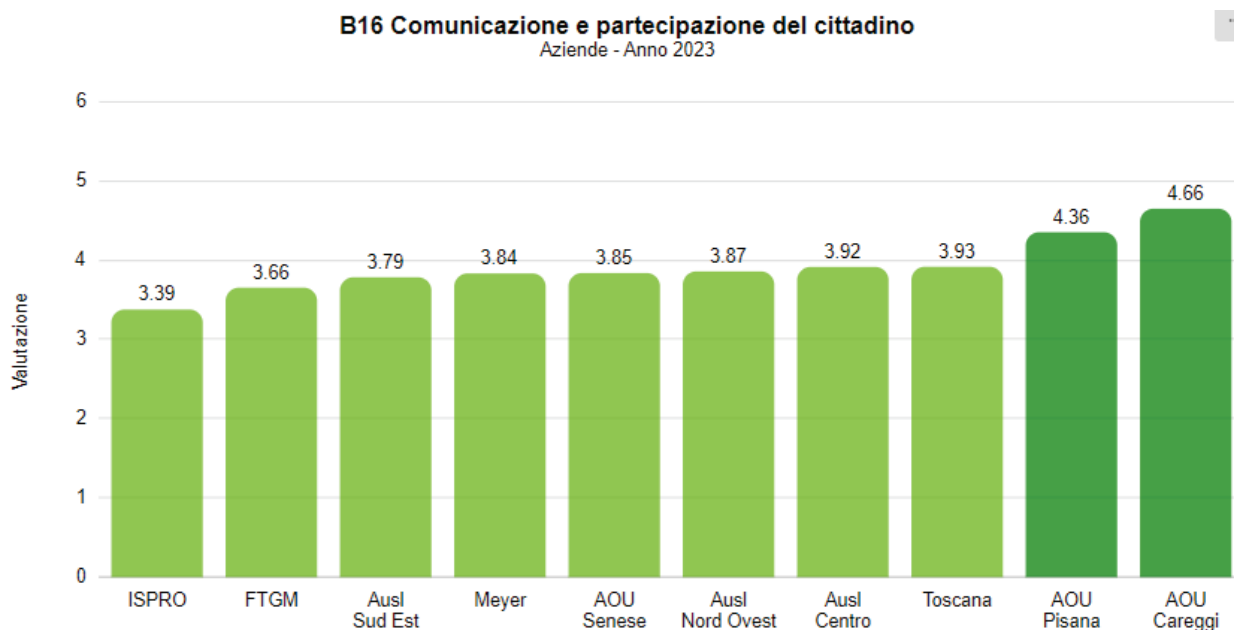
Valutazione degli Utenti

Per quanto riguarda la Valutazione espressa dagli Utenti sulla qualità dei servizi resi nell'anno 2023 dall'AOU Senese, si fa riferimento ai risultati delle rilevazioni effettuate dal Laboratorio MeS della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa in tutti i presidi ospedalieri toscani.

Tali rilevazioni hanno visto il diretto coinvolgimento degli utenti che sono venuti in contatto con le singole realtà ospedaliere toscane ed hanno espresso la propria valutazione (attraverso indagini postali, indagini telefoniche o via web) sul grado di soddisfazione per il trattamento assistenziale ricevuto.

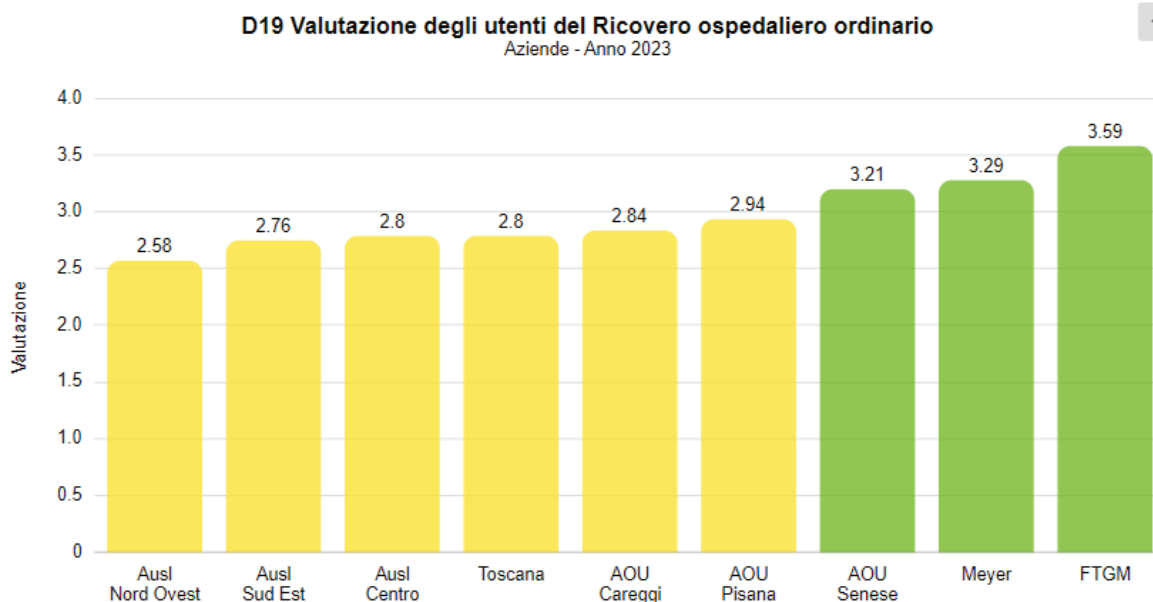
Nel grafico in calce sono riportati i risultati raggiunti dall'AOU Senese nell'anno 2023 relativamente alle forme di Comunicazione e di Partecipazione garantite al Cittadino, da

cui emerge una buona valutazione ricevuta visto il punteggio di 3,85 su una scala compresa tra 0 e 5.



Nel grafico di seguito sono riportati i risultati raggiunti dall'AOU Senese nell'anno 2023 relativamente alla Valutazione degli Utenti de Ricovero ospedaliero ordinario.

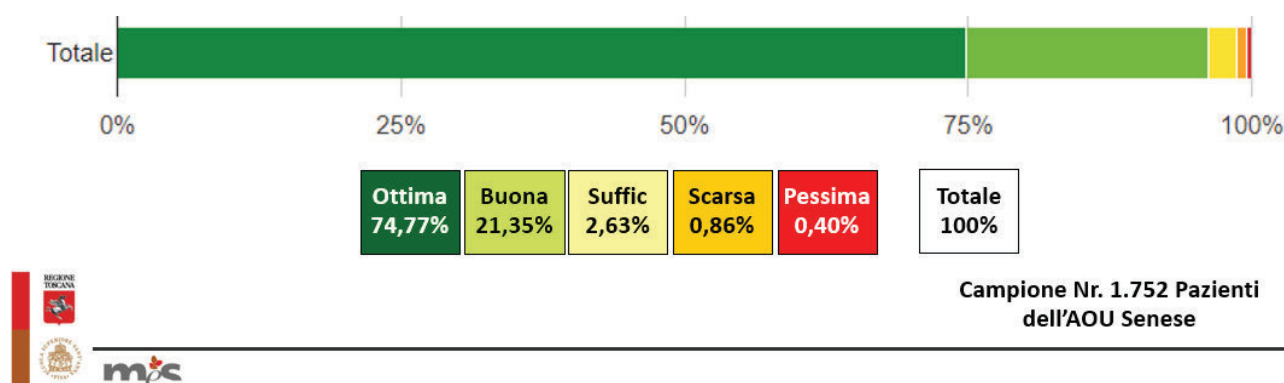
La valutazione ricevuta dall'AOU Senese denota come l'Azienda si collochi nella fascia buona (con un punteggio di 3,21 su una scala compresa tra 0 e 5), con un posizionamento migliore rispetto alle altre realtà ospedaliere toscane.



Relativamente alla Valutazione della qualità dell'assistenza ricevuta durante il ricovero ordinario, è importante sottolineare inoltre il dato molto positivo di tale valutazione espressa dai pazienti dell'AOU Senese nell'anno 2023 attraverso il questionario

somministrato dalla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa nell'ambito dell'Osservatorio PREMs.

In estrema sintesi (vedi grafico sotto), su un campione di 1.752 pazienti dell'AOU Senese che hanno partecipato alla rilevazione, il 75% di essi ha espresso una valutazione ottima della qualità dell'assistenza ricevuta ed il 96% una valutazione ottima od almeno buona, mentre soltanto l'1% ha espresso una valutazione negativa.



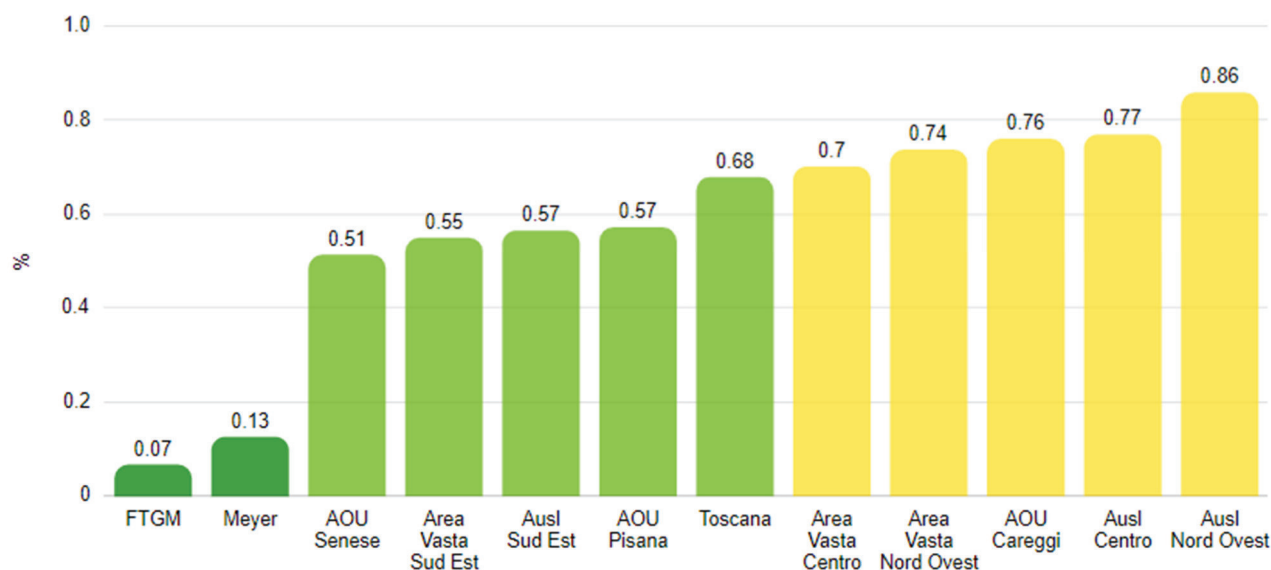
Nel grafico di seguito sono riportati i risultati raggiunti dall'AOU Senese nell'anno 2023 relativamente a due Indicatori che esprimono un significato in termini di corretta modalità e tempestività nella presa in carico dei pazienti, i quali pertanto non decidono di abbandonare volontariamente la Struttura Ospedaliera, ovvero:

- Percentuale di Pazienti che si dimettono volontariamente dal Ricovero Ospedaliero
- Percentuale di Pazienti che abbandonano volontariamente il Pronto Soccorso.

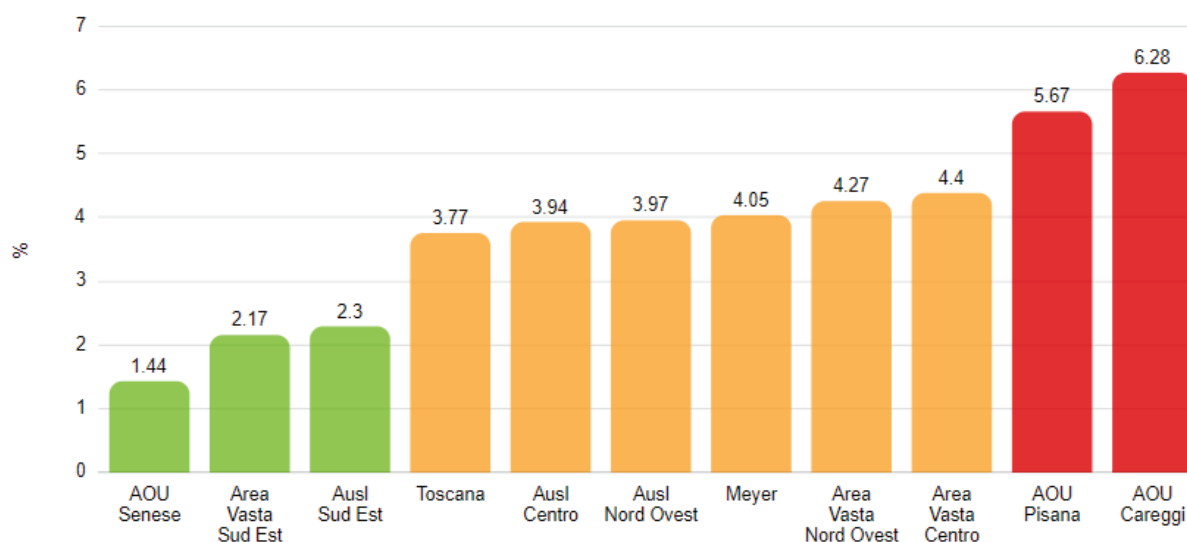
In entrambi i casi l'AOU Senese ha raggiunto buoni risultati nell'anno 2023 (che emerge anche dal confronto con le altre realtà ospedaliere toscane), visti i valori molto bassi dei rispettivi Indicatori, ovvero lo 0,51% dei Pazienti che si dimettono volontariamente dal Ricovero Ospedaliero e l'1,44 % dei Pazienti che abbandonano volontariamente il Pronto Soccorso (migliore performance a livello regionale).

D18 Percentuale di pazienti che si dimettono volontariamente da ricovero ospedaliero

Aziende - Anno 2023

**D9A Percentuale di abbandoni dal Pronto Soccorso non presidiati**

Aziende - Anno 2023

**Appropriatezza Clinico-Assistenziale**

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese nel corso del 2023 ha continuato a ricoprire il proprio ruolo di Azienda Ospedaliero-Universitaria di riferimento dell'Area Vasta Toscana Sud-Est per le attività altamente specialistiche, cercando di potenziare ulteriormente a livello centrale, di concerto con l'AUSL Toscana Sud-Est, alcune specifiche attività assistenziali.

L'Azienda ha inoltre continuato a perseguire l'obiettivo dell'appropriatezza clinico-assistenziale, ovvero la capacità di "personalizzare" il trattamento e le cure rese ai singoli pazienti, orientandoli di volta in volta, rispetto al singolo quadro clinico, al regime assistenziale più appropriato in termini di ricovero ordinario, di ricovero diurno (sia medico che chirurgico), di periodo di osservazione, di percorso ambulatoriale (sia diagnostico che clinico), di prima visita specialistica piuttosto che di successivi controlli di follow-up.

Tale approccio ha quindi consentito all'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese sia di razionalizzare l'utilizzo delle risorse disponibili (senza inutile spreco di risorse laddove non necessarie) sia di ottenere un altro risultato importante per l'AOU Senese, ovvero quello del contenimento delle attività di ricovero classificate a livello nazionale e regionale come "potenzialmente inappropriate".

Difatti per tali tipologie di ricoveri l'obiettivo nazionale e regionale non risulta l'azzeramento di tali volumi, bensì il mantenimento di essi all'interno di una non eccessiva numerosità prevista dagli standard di riferimento.

Il Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) Ministeriale ha posto al 15% la soglia massima dei Ricoveri (Medici e Chirurgici) "potenzialmente" Non Appropriati rispetto a quelli Appropriati.

Tale indicatore per l'AOU Senese è risultato nell'anno 2023 pari a 10,2% e quindi l'Obiettivo è stato pienamente raggiunto, visto che il dato si è attestato ben al di sotto dell'obiettivo ministeriale e regionale (ovvero inferiore al 15%), confermando il dato già realizzato nel biennio 2021-2022.

B) Obiettivi di Attività dell'Esercizio 2023 e confronto con il livello programmato

La Regione Toscana considera ormai da anni il Sistema di Valutazione della Performance delle Strutture Sanitarie Toscane (Bersaglio MeS), elaborato dalla Scuola Superiore Sant'Anna dell'Università di Pisa, lo strumento di rappresentazione dei risultati e di governo del Sistema Sanitario Regionale.

Il sistema è oggi utilizzato per supportare i processi di pianificazione e programmazione a livello aziendale e regionale ed è collegato al sistema incentivante della Direzione Aziendale.

Le aree della valutazione sono:

- **EFFICIENZA E SOSTENIBILITÀ**, che include indicatori relativi all'utilizzo delle risorse economiche, alla struttura finanziaria delle aziende e alla gestione delle risorse umane;
- **COMUNICAZIONE E PROCESSI**, che include indicatori volti a monitorare i processi organizzativi non sanitari che costituiscono la chiave di congiunzione fra i cittadini e

l'azienda (come ad esempio la comunicazione, la Carta sanitaria elettronica ed i tempi di attesa) oppure fra i professionisti, l'azienda ed il sistema nel suo complesso (come ad esempio i sistemi informativi);

- **STRATEGIE SANITARIE REGIONALI**, che include indicatori volti a monitorare la capacità dell'azienda di conseguire ed applicare i programmi sanitari ritenuti strategici dal livello regionale (come ad esempio la sanità di iniziativa e la copertura vaccinale)
- **PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITÀ PUBBLICA**, che include indicatori riferiti ai servizi di sicurezza sul lavoro, sicurezza alimentare, nutrizione e medicina dello sport (quest'Area fa riferimento alle funzioni delle Aziende Unità Sanitarie Locali),
- **EMERGENZA-URGENZA**, che include indicatori che misurano l'appropriatezza e tempestività nel rispondere alle richieste di soccorso da parte degli utenti in pronto soccorso e sul territorio (118);
- **GOVERNO E QUALITÀ DELL'OFFERTA**, che include indicatori volti a controllare il governo della domanda, l'appropriatezza e gli aspetti della qualità di esito e di processo dei servizi offerti dal sistema sanitario;
- **ASSISTENZA FARMACEUTICA**, che comprende indicatori relativi al utilizzo appropriato ed efficiente dei farmaci sia in ambito territoriale che ospedaliero;
- **VALUTAZIONE DELL'UTENZA**, che riprende gli indicatori della dimensione della valutazione esterna.

Le fasce in cui la valutazione è stata espressa sono cinque:

- Fascia verde scuro, fascia più centrale del bersaglio, corrisponde ad una performance ottima. In una scala di valutazione a cinque fasce, il punteggio sintetico si posiziona tra il 4 ed il 5;
- Fascia verde chiaro, quando la performance è buona e la valutazione sintetica oscilla tra i 3 ed il 4;
- Fascia gialla, quando la valutazione è tra il 2 ed il 3 e la performance è positiva, ma presenta spazi di miglioramento;
- Fascia arancione, quando la valutazione è tra l'1 ed il 2 e presenta una situazione preoccupante. La performance deve essere migliorata;
- Fascia rossa, quando la performance è sotto l'unità.

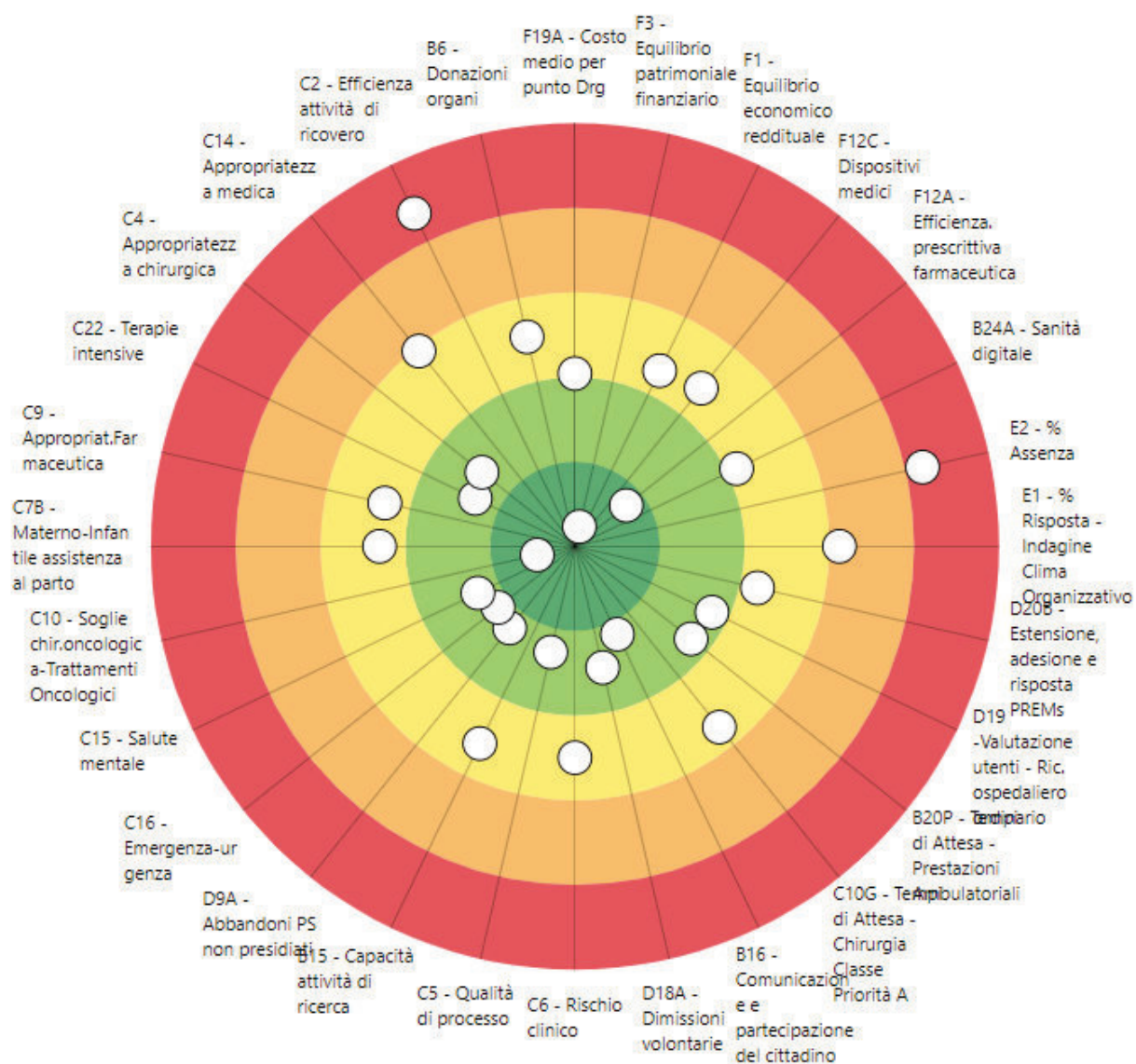
Per la determinazione del posizionamento delle Aziende Sanitarie vengono adottati alcuni criteri di riferimento quali gli standard internazionali di riferimento, gli standard regionali definiti con delibera regionale o nel piano sanitario regionale, la media regionale corretta con eventuali fattori di risk adjustment (generalmente età e genere) per rendere possibile il confronto tra le Aziende Sanitarie.

L'AOU Senese vede quindi rappresentati sinteticamente i propri livelli di Performance nel Bersaglio Aziendale, in cui vengono riportati i valori di circa 60 raggruppamenti di indicatori selezionati (complessivamente gli indicatori monitorati ogni anno sono più di 500) e posizionati nel grafico rispetto ai livelli di Performance raggiunti dalle altre Aziende Sanitarie del Network regionale.

Il Bersaglio MeS, ovvero la rappresentazione grafica della totalità degli indicatori che compongono il Sistema Regionale di Valutazione, ha evidenziato come l'AOU Senese abbia perseguito nell'anno 2023 risultati complessivi buoni sia dal punto di vista organizzativo che gestionale e buoni livelli di performance in molte dimensioni misurate a confronto con le altre Aziende Ospedaliero-Universitarie Toscane.

Si riporta sotto il Bersaglio MeS di Valutazione Regionale dell'AOU Senese con i dati dell'anno 2023, dove si può notare come un buon numero degli elementi valutati (punti bianchi) si collochino nelle fasce vicine al centro (fasce di colore verde) e come pochi risultino gli elementi posizionati sulle fasce esterne (fasce di colore arancione e rossa):

Bersaglio 2023 - AOU Senese



Entrando nello specifico della valutazione dell'AOU Senese, si riporta di seguito la tabella di dettaglio delle aree ed attività aziendali oggetto di misurazione con il punteggio conseguito nell'anno 2023 per singola voce, rispetto ad una scala di valutazione compresa tra 0 (scarsa) e 5 (ottima):

▲	Descrizione	📊	Valutazione	📈
	F19A - Costo medio per punto Drg		2.959	🟡
	F3 - Equilibrio patrimoniale finanziario		4.762	🟢
	F1 - Equilibrio economico reddituale		2.697	🟡
	F12C - Dispositivi medici		2.611	🟡
	F12A - Efficienza prescrittiva farmaceutica		4.225	🟢
	B24A - Sanità digitale		2.883	🟡
	E2 - % Assenza		0.797	🔴
	E1 - % Risposta - Indagine Clima Organizzativo		1.882	🟠
	D20B - Estensione, adesione e risposta PREMs		2.792	🟡
	D19 -Valutazione utenti - Ric. ospedaliero ordinario		3.207	🟢
	B20P - Tempi di Attesa - Prestazioni Ambulatoriali		3.247	🟢
	C10G - Tempi di Attesa - Chirurgia Classe Priorità A		2.268	🟡
	B16 - Comunicazione e partecipazione del cittadino		3.847	🟢
	D18A - Dimissioni volontarie		3.531	🟢
	C6 - Rischio clinico		2.503	🟡
	C5 - Qualità di processo		3.718	🟢
	B15 - Capacità attività di ricerca		2.416	🟡
	D9A - Abbandoni PS non presidiati		3.767	🟢
	C16 - Emergenza-urgenza		3.841	🟢
	C15 - Salute mentale		3.731	🟢

C10 - Soglie chir.oncologica-Trattamenti Oncologici	4.545	■
C78 - Materno-Infantile assistenza al parto	2.698	■
C9 - Appropriat.Farmaceutica	2.701	■
C22 - Terapie intensive	3.697	■
C4 - Appropriatazza chirurgica	3.597	■
C14 - Appropriatazza medica	2.05	■
C2 - Efficienza attività di ricovero	0.635	■
B6 - Donazioni organi	2.463	■

Ponendo in evidenza soltanto gli indicatori dell'AOU Senese che nell'anno 2023 si sono attestati nelle fasce "molto buono" (tra 3 e 4) ed "ottimo" (tra 4 e 5) del Bersaglio MeS, possiamo citare le seguenti attività che presentano livelli di performance molto positivi:

- Comunicazione e Partecipazione del Cittadino,
- Soglie Chirurgia Oncologica/Performance Trattamenti Oncologici,
- Emergenza-Urgenza,
- Abbandoni da Pronto Soccorso,
- Dimissioni Volontarie,
- Salute Mentale,
- Terapie Intensive,
- Qualità di Processo,
- Appropriatazza Chirurgica,
- Efficienza Prescrittiva Farmaceutica,
- Equilibrio Patrimoniale Finanziario.
- Valutazione utenti - Ricovero ospedaliero ordinario
- Tempi di Attesa - Prestazioni Ambulatoriali

Come si può notare, risultano ben più numerosi gli indicatori aziendali con un punteggio elevato (tra 3 e 5) rispetto a quelli che si collocano nelle fasce basse del Bersaglio MeS (tra 0 e 2), nelle quali si trovano le attività aziendali che presentano maggiori margini di miglioramento, che elenchiamo di seguito:

- Efficienza Attività di Ricovero (Tempi di Degenza Media),
- Percentuale Assenza,
- Percentuale Risposta - Indagine Clima Organizzativo.

L'Azienda dovrà pertanto consolidare nel tempo i livelli di performance molto buoni già raggiunti in alcune aree ed attività aziendali e dovrà adottare ulteriori misure organizzative necessarie

a migliorare alcuni aspetti, processi o dinamiche aziendali dove ancora risultano esservi margini di miglioramento.

C) Rendiconto 2023 delle attività aziendali svolte rispetto agli ambiti strategici individuati

Si riportano di seguito i principali risultati perseguiti dall'AOU Senese nell'anno 2023, in relazione ai seguenti 10 ambiti strategici individuati dall'AOU Senese all'interno dei quali perseguire i principali miglioramenti organizzativi e gestionali di medio periodo:

- 1 - Contrasto alla Pandemia
- 2 - Ristrutturazioni del presidio ospedaliero, nuove edificazioni e altri lavori
- 3 - Rinnovamento e potenziamento tecnologico
- 4 - Rafforzamento della governance aziendale
- 5 - Innovazione organizzativa finalizzata al miglioramento dei percorsi di cura e degli esiti
- 6 - Valorizzazione delle risorse umane
- 7 - Comunicazione con gli stakeholders e accountability
- 8 - Partnership con altre aziende
- 9 - Miglioramento delle performance aziendali
- 10 - Ricerca e didattica

1 - Contrasto alla pandemia

Nel corso del 2023, anno in cui l'Organizzazione Mondiale della Sanità ha dichiarato la fine dell'emergenza sanitaria, l'impegno profuso dell'AOU Senese è stato orientato a garantire la continuità a strategie di prevenzione, sorveglianza e governo dei percorsi improntate ai principi di flessibilità e tempestività dell'azione organizzativa, in linea con le previsioni nazionali e regionali e in funzione della situazione epidemiologica.

- Le attività di sorveglianza sanitaria hanno continuato ad orientarsi alla gestione del fenomeno della **positività del personale ospedaliero** che, seguendo l'andamento epidemiologico dei contagi, ha fatto registrare nel 2023 complessivamente 196 casi di operatori positivi al Covid (1.155 nel 2022 e 152 nel 2021).
- Sul piano dell'impegno clinico-assistenziale, si è ridotto il tasso di ospedalizzazione per patologie Covid correlate con **639 i ricoveri per Covid** presso l'AOU Senese nel 2023 (1.458 nel 2022, 1.082 nel 2021), mentre le **giornate di degenza** registrate sono state pari a **9.486** (22.441 nel 2022, 19.436 nel 2021) rappresentando circa il **5% del totale complessivo aziendale** del 2023 (193.464).

- Nell'ambito dell'organizzazione e governo dei percorsi, è stata avviata la **revisione del Piano logistico/organizzativo/assistenziale per la gestione dei pazienti ricoverati per Covid-19**, approvato con Deliberazione aziendale n. 759/2022, ai fini della sua integrazione con l'attivazione di "bolle" nei reparti specialistici (stanze di isolamento all'interno delle corsie di degenza "no Covid" dedicate a pazienti positivi al virus Sars-CoV-2, ma senza i tipici sintomi respiratori causati dall'infezione polmonare da virus Sars-CoV-1), secondo il modello dell'isolamento funzionale con il sistema a coorte.
- Sul piano della tutela della salute e sicurezza dei lavoratori, è stata oggetto di revisione l'**istruzione operativa che disciplina la sorveglianza sanitaria per gli operatori** ai fini dell'adeguamento normativo dei suoi contenuti alle Circolari Ministeriali inerenti alle modalità di gestione dei casi e dei contatti stretti di caso COVID-19 (IO-61-DS Rev.2).
- I **campioni SARS CoV2 testati** nel 2023 dall'UOC Microbiologia e Virologia **sono stati pari a 26.107**, di cui 22.368 con test antigenici e 3.739 con test molecolari. Con riferimento specifico all'attività di sorveglianza sanitaria, sono stati effettuati 165 test antigenici e 29 test molecolari.
- L'attività di vaccinazione, svolta in coerenza con le disposizioni regionali vigenti, si è caratterizzata per la **somministrazione di 168 vaccini ai pazienti ricoverati e ai dipendenti**.
- Per quanto riguarda il trattamento della patologia da SARS-CoV-2, nel 2023 gli **antivirali autorizzati dall'AIFA somministrati sono stati pari a 383 trattamenti**, di cui 269 con formulazione iniettabile e 114 con le formulazioni orali disponibili.
- Nel Piano Annuale della Formazione, anche per il 2023, sono state inserite iniziative volte a consolidare l'**offerta ai professionisti di strumenti formativi** per la gestione delle attività clinico-assistenziali e organizzative in un contesto ancora influenzato dagli effetti della pandemia. Le attività di formazione hanno interessato in particolare gli aspetti inerenti alla **sicurezza nell'ambiente ospedaliero**, in funzione dell'evoluzione della normativa di riferimento.
- Al fine di un razionale ed appropriato utilizzo dei setting ospedalieri e di risposte efficaci e tempestive ai bisogni di salute dei cittadini, le **sinergie con l'Azienda Usl Toscana Sud Est**, a livello di Area Vasta, sono state orientate alla gestione coordinata dei percorsi dei pazienti Covid positivi all'interno della rete, dove l'Aou Senese rappresenta la struttura di riferimento per i pazienti complessi. In attuazione dei principi propri del modello Hub&Spoke che caratterizza l'operatività delle reti, i pazienti affetti da Covid-19 ricoverati nei presidi/ospedali di tutta l'Area Vasta che necessitano di cure di alta specializzazione sono centralizzati presso l'AOU Senese.

Con riferimento alle risorse stanziare dall'**art. 2 del Decreto-Legge n. 34** "Riordino della rete ospedaliera in emergenza Covid-19" di cui l'AOU Senese è risultata beneficiaria, sono stati **conclusi i lavori nel Lotto DEA** per la ristrutturazione dei locali di Pronto Soccorso mentre

sono proseguiti gli interventi per la manutenzione straordinaria per l'**adeguamento funzionale per 18 posti letto di terapia intensiva e 8 posti letto di sub-intensiva**.

2 - Ristrutturazioni del presidio ospedaliero, nuove edificazioni e altri lavori

Nel corso del 2023 l'AOU Senese ha proseguito nel processo di trasformazione dell'Azienda con lo sviluppo di molteplici iniziative sul piano della ristrutturazione, della manutenzione e dell'ammodernamento del presidio, facendo leva su strumenti per la programmazione ed il governo organico dell'insieme di interventi da realizzare sulla struttura e nelle aree limitrofe. A tale processo ha continuato ad integrarsi un percorso orientato all'efficientamento energetico e alla sostenibilità ambientale della struttura.

- Il **Masterplan**, che rappresenta il Piano di Riordino e Sviluppo dell'Azienda, è stato **approvato a marzo 2023** (Deliberazione aziendale n. 279/2023)
- Il **Masterplan definisce la programmazione delle progettazioni, dei lavori, degli interventi ed il correlato quadro dei finanziamenti necessari** per la realizzazione delle opere propedeutiche all'adeguamento antisismico ed antincendio del presidio oltre che del suo complessivo riordino funzionale, sanitario e logistico rispondente a specifici principi organizzativi (tra cui: separazione dei percorsi interni da quelli esterni, razionalizzazione dei percorsi chirurgici, centralizzazione dei setting intensivi, ottimizzazione dei percorsi tempo-dipendenti, previsione di una stecca pandemica e di un'area per la gestione del maxi-afflusso).

Di seguito sono riportate le **principali attività realizzate nel 2023 con riferimento al Masterplan e agli interventi a questo correlati**:

- **Adeguamento antisismico**
 - **Adeguamento antincendio;**
 - **Lotto volano**
 - **Trasferimento laboratorio galenico e sorveglianza sanitaria**
 - **Edificio ambulatori**
 - **Viabilità e parcheggi**
 - **Edificio laboratori**
 - **Nuovo magazzino**
- Funzionale al governo organico dei processi di ristrutturazione e ammodernamento dell'ospedale, è stata la continuità del ricorso a strumenti per il **monitoraggio continuo dello stato di avanzamento dei procedimenti di pertinenza del Dipartimento Tecnico**, con riferimento alle fasi di avanzamento ed ai relativi tempi programmati, che costituisce

oggetto di confronto periodico con la Direzione aziendale. Il monitoraggio, **inserito all'interno dei sistemi aziendali di monitoraggio e controllo** che sono stati sottoposti ad aggiornamento nel 2023 (Deliberazione aziendale n. 811/2023), è collocato nell' "Area tecnica" dei sistemi e riguarda, per ogni procedimento, aspetti relativi a: fonti di finanziamento, procedure amministrative per l'affidamento dei servizi di ingegneria ed architettura collegati all'intervento (progettazione, verifica, direzione lavori, collaudo), procedura di appalto dei lavori, andamento dei vari livelli di progettazione e relative verifiche, andamento dell'esecuzione lavori oltre all'andamento finanziario dell'opera. Tra gli strumenti di monitoraggio impiegati si individuano il "tabellone lavori", il "cruscotto lavori", il "report degli scostamenti" dell'andamento del procedimento rispetto ai tempi programmati con relative motivazioni in caso di ritardi o attività non svolte, l'"elenco dei procedimenti conclusi".

- Facendo seguito all'assegnazione degli spazi aziendali ai Direttori di Dipartimento e in **applicazione della procedura aziendale per l'individuazione, analisi e gestione delle anomalie di destinazione d'uso degli spazi ospedalieri** adottata nel 2022, il Dipartimento Tecnico con il supporto di consulenze esterne ha concluso l'"Analisi Documentale" che rappresenta la prima delle cinque fasi in cui è articolata la procedura. Al fine di procedere con le successive ("Analisi delle incongruenze documentali", "Sopralluoghi", "Redazione documentazione finale da allegare alla delibera di identificazione e gestione delle anomalie di destinazione d'uso"), è stata **nominata un'apposita Commissione Aziendale** costituita da referenti della Direzione Sanitaria e della UOSA Accreditamento e Qualità dei Percorsi Assistenziali, del Dipartimento Tecnico, dell'UOC Gestione Logistica, Economale, Contratti e Rapporti con ESTAR, dell'UOC Gestione della Sicurezza (Deliberazione aziendale n. 1079/2023). Inoltre, con riferimento agli strumenti di "Area tecnica" all'interno dei succitati sistemi di monitoraggio e controllo aziendali, è proseguito il **monitoraggio della gestione degli spazi ospedalieri**, a seguito dell'assegnazione degli spazi ai Direttori DAI e dell'adozione della suddetta procedura aziendale, con l'effettuazione di sopralluoghi semestrali, da parte della squadra antincendio afferente all'UOC Gestione della Sicurezza, per la rilevazione e segnalazione alla Direzione aziendale di eventuali non conformità.
- Sempre nell'ottica di rendere l'organizzazione dei processi di programmazione, gestione e controllo delle attività tecniche sempre più funzionale ai progetti strategici di trasformazione dell'ospedale, azioni specifiche hanno interessato l'**assetto organizzativo del Dipartimento Tecnico**, con particolare riferimento all'articolazione delle responsabilità gestionali che è stata oggetto di **scelte di redistribuzione degli incarichi di direzione delle strutture dipartimentali** (UOC Programmazione, Monitoraggio e Procedure di Gara in Area Tecnica, UOC Realizzazioni, UOC Manutenzioni).
- Nell'ambito dell'operatività dei cantieri di edilizia ospedaliera per nuove opere, ristrutturazioni, manutenzione straordinaria e restauri, il **Protocollo d'Intesa del 2022 tra la Regione Toscana, le Aziende sanitarie e ospedaliere e le Confederazioni sindacali** è

volto alla disciplina della prevenzione e della sicurezza per tutti i lavoratori che vi prestano attività; è stato oggetto di monitoraggio un altro **Protocollo d'Intesa, sempre del 2022, tra l'Aou Senese, l'Ente di Supporto Tecnico Amministrativo Regionale (ESTAR) e le Organizzazioni Sindacali Confederali territoriali**, il quale persegue invece l'obiettivo di promuovere e valorizzare il dialogo e il confronto per la **definizione di best practice in materia di qualità del lavoro e valorizzazione della buona impresa negli appalti di lavori, servizi e forniture**, nell'ambito delle attività istituzionali aziendali.

- **Progetti e interventi mirati sono stati consolidati o introdotti per migliorare l'accesso fisico, l'orientamento, i percorsi degli utenti che accedono in ospedale**, determinando un impatto sull'esperienza di fruizione dei servizi con particolare riguardo alle condizioni di disabilità. Il **progetto LETISmart**, attivato e inaugurato a dicembre 2023, è frutto della collaborazione con l'Unione Italia Ciechi ed Ipovedenti (UICI) di Siena e persegue obiettivi inerenti all'accessibilità degli utenti ciechi e ipovedenti all'interno della struttura e al loro orientamento in autonomia e sicurezza senza l'ausilio di un accompagnatore. Il sistema si basa su una rete di segnalatori radio (radiofari o tag) posizionati in punti utili all'orientamento che, attraverso l'emissione di impulsi sonori, guidano gli utenti non vedenti o ipovedenti al raggiungimento di punti di arrivo determinati (individuate e condivise con l'UICI tre destinazioni all'interno dell'ospedale che interessano maggiormente i non vedenti, i.e. Oculistica, Centro di riabilitazione visiva CERV, Diabetologia), grazie all'interazione con bastoni, forniti in portineria, dotati della specifica tecnologia. Sul sito web istituzionale è stata pubblicata una pagina dedicata al servizio con tutte le informazioni necessarie per la sua fruizione. Sempre a dicembre 2023, al termine di una fase di sperimentazione, è stato **attivato un servizio di carrozzine elettriche** rivolto ai pazienti con problemi di deambulazione che hanno necessità di raggiungere per una visita o un esame le varie zone dell'ospedale; sono state rese disponibili due carrozzine presso la Portineria Centrale, con un operatore dedicato, e un'altra presso la Discharge Room al fine di garantire percorsi di accompagnamento degli utenti in ingresso e in uscita dal presidio. Anche di questo servizio è stata data informazione all'interno del sito web istituzionale. In continuità con le azioni già intraprese negli anni precedenti, sono proseguite le attività di rifacimento dei **percorsi di orientamento generale e della segnaletica all'interno e all'esterno del presidio** (es. rifacimento della segnaletica dedicata ai posti auto dei dipendenti con disabilità).
- Al processo di trasformazione dell'ospedale sul piano strutturale e tecnologico, si è affiancato ed integrato un **percorso di ottimizzazione delle prestazioni energetiche e di riduzione dell'impronta ambientale della struttura ospedaliera** che ha trovato nell'avvio a gennaio 2023 della **partnership pubblico-privata (PPP)** con Renovit Public Solution S.p.a. (già Mieci S.p.a.) il suo elemento centrale e catalizzatore. L'operazione di PPP, che si avvale dello strumento del contratto di servizio di prestazione energetica secondo il D.Lgs. 102/2014 comprensivo della progettazione definitiva ed esecutiva, ha ad oggetto

l'affidamento in concessione dei servizi di gestione energetica dell'ospedale e la realizzazione di interventi di riqualificazione energetica e adeguamento impiantistico su misura per le specifiche esigenze di finanziamento, per un importo complessivo di oltre euro 20 mln, interamente a carico dell'operatore privato. A seguito della sottoscrizione della convenzione e della stipula del contratto a dicembre 2022, nel corso del 2023 sono state avviate, secondo i cronoprogrammi definiti, le realizzazioni per l'efficientamento energetico che verranno concluse nel 2024, in particolare:

- Installazione di un nuovo impianto di trigenerazione con potenza elettrica di circa 1,5 MW per la produzione di energia elettrica, termica e frigorifera;
- Trasformazione dell'impianto cogenerativo esistente di circa 1 MW in configurazione trigenerativa, tramite l'installazione di un gruppo frigorifero ad assorbimento;
- Installazione di sistemi di Termoregolazione, Telegestione B.M.S. per il controllo e il monitoraggio di tutti gli impianti tecnologici e del microclima ambientale da remoto 24h/24h;
- Installazione di impianti fotovoltaici per una potenza complessiva di 267 kW di picco;
- Sostituzione di ca. 4000 corpi illuminanti a tecnologia tradizionale con lampade a LED;
- Adeguamento della centrale termica con riqualificazione di tutte le linee di distribuzione dei fluidi termovettori, ripristino totale della coibentazione e verifica dello stato di ossidazione, della tenuta delle valvole e delle saracinesche;
- Riqualificazione delle sotto centrali termiche grazie alla sostituzione di 108 pompe di spinta vetuste con nuovi gruppi integrati e sistema di alimentazione ad inverter;
- Riqualificazione della centrale idrica con interventi di ottimizzazione del sistema di trattamento della riserva idrica e installazione di un sistema centralizzato di addolcimento dell'acqua, riqualificazione dell'impianto di produzione e distribuzione dell'Acqua Calda Sanitaria con la realizzazione di 32 sottostazioni di termoregolazione, la sostituzione di 8 bollitori e delle apparecchiature di regolazione e controllo;
- Sostituzione di circa 65 unità di trattamento aria (UTA) dell'intera struttura;
- Riqualificazione e ottimizzazione degli impianti di distribuzione e regolazione di flussi d'aria, con ispezione, sigillatura e sanificazione di tutte le canalizzazioni oggetto di sostituzione delle unità ventilanti;
- Installazione di 8 sistemi di prevenzione della Legionella Pneumofila e di altri agenti patogeni, basati sull'utilizzo della monocloramina e/o biossido di cloro.

L'esecuzione di interventi di riqualificazione energetica e adeguamento impiantistico rappresenta la prima fase d'esercizio operativo funzionale in cui è articolata la convenzione, che sarà seguita da una seconda caratterizzata dalla gestione degli impianti da parte del partner privato (a partire dalla data del collaudo definitivo delle opere), per una **durata complessiva dell'operazione di 16 anni**. I **benefici attesi** interesseranno sia le performance

energetiche con **riduzioni dei consumi storici di baseline e risparmi di energia primaria** (pari a 23.897.420kWh che riferito al fabbisogno di energia primaria rappresenta il 29%), sia l'impronta energetica e ambientale dell'Azienda con un **decremento previsto di inquinanti in atmosfera** pari a 2.054 TEP/anno e di emissioni di Co2 pari a 4.680 ton/anno (i risparmi di Co2 equivarrebbero a 6.685 nuovi alberi piantati, 3.500 auto utilitarie e 31 autoarticolati in meno in circolazione); inoltre, **miglioramenti potranno interessare le condizioni di comfort, igienico-sanitarie e di vivibilità degli ambienti** per pazienti, familiari, professionisti, come risultato delle azioni sul microclima ambientale e sulla qualità dell'aria e dell'acqua. Sul piano dei **meccanismi per un governo appropriato e sostenibile della partnership**, le professionalità tecnico specialistiche dell'**UOC Manutenzioni**, afferente al Dipartimento Tecnico, esercitano la loro attività a presidio dello svolgimento delle diverse fasi dell'operazione, in stretto raccordo con il partner privato. Inoltre, è stato sviluppato un monitoraggio dei cronoprogrammi previsti per l'attuazione degli investimenti che si avvale di dinamiche di confronto periodico all'interno di una **"cabina di regia pubblico-privato"** (nel 2023, l'Azienda e il partner privato sono stati coinvolti in una interazione costante e nella partecipazione a 9 incontri congiunti, alla presenza della Direzione aziendale). Grazie al progetto di efficientamento energetico e sostenibilità ambientale, l'Aou Senese è risultata la prima classificata tra gli ospedali pubblici partecipanti per il riconoscimento **"Smart Hospital Award"** all'interno del meeting nazionale Forum Sistema Salute.

- La collaborazione con il partner privato, di cui al punto precedente, ha prodotto, nel corso del 2023, diversi **interventi di sviluppo sostenibile aziendale sul piano economico, sociale, ecologico**, nell'ambito della realizzazione dell'impegno strategico dell'Azienda di promozione del rendimento e dell'efficienza energetica. A dicembre 2023 **l'Azienda ha ottenuto la certificazione dello standard internazionale "UNI EN ISO 50000:2018" per il Sistema di Gestione dell'Energia**, al termine del percorso di acquisizione con avvio formalizzato ad agosto dello stesso anno (Deliberazione aziendale n. 781/2023). Tale norma fornisce all'Azienda un quadro di riferimento per l'integrazione delle prestazioni energetiche nell'organizzazione delle attività aziendali ed è orientata alla promozione delle migliori pratiche di gestione dell'energia e del relativo governo nell'ambito dei progetti di riduzione delle emissioni di gas ad effetto serra. Per l'Azienda l'adozione dello strumento e il correlato percorso di mantenimento, la cui attuazione è demandata all'**UOC Manutenzioni**, contribuiscono a: alimentare approcci sistemici nella definizione di obiettivi energetici e nell'individuazione di strumenti adatti al loro raggiungimento; fissare obiettivi a medio e lungo termine coerenti con quelli europei e nazionali; individuare azioni dirette a ridurre i costi legati ai consumi energetici. Poiché le azioni previste dallo standard internazionale si basano sulla dimensione professionale dell'organizzazione, con la stessa deliberazione è stata formalizzata la costituzione di un gruppo di lavoro, i.e. **Energy team**, il quale si avvale del raccordo e del coordinamento con la Direzione aziendale per la condivisione degli esiti delle analisi condotte e l'individuazione, tra gli interventi proposti in sede di definizione delle strategie di miglioramento e contenimento dei consumi, delle linee di azione da inserire

nella programmazione dei lavori; il gruppo di compone, nella sua costituzione iniziale, delle figure aziendali con un impatto potenziale sul Sistema di Gestione dell'Energia, in particolare: il Direttore Generale, il Direttore Sanitario, l'Energy Manager aziendale, il Direttore del Dipartimento Tecnico, il Direttore dell'UOC Manutenzioni, il Direttore dell'UOC Realizzazioni, il Direttore dell'UOC Gestione logistica, economica, contratti e rapporti con ESTAR, il Direttore dell'UOC Igiene ed Epidemiologia, il Direttore dell'UOC Comunicazione, Informazione e Accoglienza, il Direttore dell'UOC Formazione, i Responsabili per la programmazione, qualità e tecnologia e dell'Ufficio Innovazione in ambito ICT e TLC. Parte integrante e sostanziale della norma è il **Documento di Politica del Sistema di Gestione dell'Energia dell'Aou Senese** che rappresenta la dichiarazione dell'organizzazione sulle sue complessive intenzioni e orientamenti in ambito di utilizzo razionale delle risorse energetiche e salvaguardia dell'ambiente rendendo disponibile una guida per l'attuazione e il miglioramento del Sistema di Gestione dell'Energia in termini di finalità e azioni energetiche aziendali su molteplici piani, tra cui: processi di monitoraggio, percorsi formativi e di sensibilizzazione, attività di comunicazione; il documento potrà essere oggetto di revisioni e aggiornamenti periodici in funzione del livello di raggiungimento degli obiettivi fissati e della sua adeguatezza alle finalità e al contesto di riferimento. Per accrescere la conoscenza, la sensibilizzazione e una consapevolezza sempre più diffusa all'interno dell'organizzazione sui temi del risparmio energetico, del rispetto ambientale e della gestione dell'energia quotidiana, sulla intranet aziendale è stata pubblicata una sezione contenente, oltre al Documento di Politica del Sistema di Gestione dell'Energia, anche un vademecum di buone pratiche comportamentali, **Codice di comportamento dei dipendenti dell'Aou Senese ai fini del risparmio energetico e dell'uso intelligente e razionale dell'energia**.

- È stato approvato un **Protocollo d'Intesa, tra la Regione Toscana, le Aziende sanitarie territoriali e ospedaliere regionali e la Società Consortile Energia Toscana s.c.a.r.l. (CET)**, per la realizzazione di un monitoraggio dei consumi energetici e della spesa per l'approvvigionamento di energia termica ed elettrica impiegate negli immobili del sistema sanitario toscano, in vista della definizione di un percorso di ottimizzazione delle politiche energetiche, utilizzo responsabile delle risorse e sostenibilità dei relativi processi a tutti i livelli (Deliberazione aziendale n. 473/2023). Il Protocollo ha previsto l'istituzione di un **Tavolo permanente di confronto tra la Regione Toscana e gli Energy Manager delle Aziende sanitarie e ospedaliere toscane** nel perseguimento dei seguenti obiettivi: veicolare le informazioni su possibilità e modalità di accesso a forme di finanziamento ed incentivi legati alla promozione e allo sviluppo di interventi volti al risparmio, alla sostenibilità e ad un uso razionale dell'energia; facilitare l'accesso all'informazione giuridica; elaborare linee di indirizzo condivise sulla gestione efficiente delle strutture e degli impianti; facilitare la condivisione e lo scambio di esperienze e buone pratiche.

Il percorso di sostenibilità intrapreso è stato, inoltre, alimentato dalle azioni progettate e

sviluppate per promuovere la mobilità sostenibile dei dipendenti, nell'ambito dell'operatività del **Piano degli Spostamenti casa-lavoro (PSCL) - anni 2022-2026** approvato nel 2022 e, al termine del 2023, oggetto di aggiornamento con l'inserimento della scheda di monitoraggio relativa alle iniziative realizzate nel corso dell'anno e ai benefici attesi per i dipendenti (riduzione dei tempi di spostamento e costi di trasporto), per l'Azienda (regolarità dell'arrivo dei dipendenti e rafforzamento dell'immagine aziendale), per la collettività (riduzione delle emissioni di inquinanti e della congestione del traffico veicolare) (Deliberazione aziendale n. 1259/2023). Il Piano persegue la finalità di introdurre nuovi modelli organizzativi ed operativi per migliorare l'accessibilità al luogo di lavoro riducendo l'uso del mezzo privato individuale a favore di modalità di trasporto ambientalmente più sostenibili correlate a minori emissioni di inquinanti. Le azioni svolte nel 2023 hanno riguardato molteplici ambiti, tra cui: la comunicazione e la sensibilizzazione interna, avvalendosi in particolare della intranet aziendale per comunicati e la trasmissione di informazioni; i percorsi formativi, con un corso di ecoguida inserito all'interno del Piano Aziendale di Formazione; l'interazione con altri attori del trasporto pubblico locale e della mobilità cittadina, attraverso ad esempio la progettazione di un **servizio navetta per i dipendenti** e, come anticipato, l'attivazione di una convenzione per l'**ampliamento della dotazione di parcheggi disponibili nelle aree adiacenti alla struttura ospedaliera** (Capitolo 6 "Valorizzazione delle risorse umane"). Inoltre, relativamente al **rinnovo del parco auto**, sono stati rottamati tutti i mezzi a forte impatto ambientale e acquisiti un furgone elettrico, un pulmino a gasolio, due auto ibride.

3 - Rinnovo e potenziamento tecnologico.

L'ammodernamento del parco delle tecnologie sanitarie e l'efficientamento dei processi e dei servizi messi a disposizione dall'Azienda avvalendosi delle ICT (Tecnologie Informatiche) e delle TLC (Telecomunicazioni) hanno rappresentato, anche nel 2023, importanti ambiti di sviluppo strategico sui quali l'Aou Senese ha continuato ad orientare le proprie azioni di governo e potenziamento tecnologico, coordinate in una logica di rete con l'Ente di Supporto Tecnico Amministrativo Regionale (ESTAR), per il miglioramento continuo dei processi clinico-assistenziali e organizzativi al fine ultimo di creare valore per gli stakeholders aziendali, sia interni che esterni.

L'Azienda ha proseguito nell'**impiego degli strumenti**, di cui si è dotata, **per la gestione dei processi di innovazione e la definizione di scelte informate in merito alla programmazione dei fabbisogni**. Come per tutte le principali procedure di governo aziendale, l'attuazione operativa di tali strumenti ha seguito un approccio partecipativo basato sul **principio di governance dipartimentale** che riconosce la centralità dell'interazione tra i Dipartimenti (DAI, Dipartimenti tecnico-amministrativi, Dipartimenti delle Professioni) e la Direzione aziendale nei processi di programmazione e, in generale, nel buon funzionamento dell'organizzazione. In

particolare:

- Lo sviluppo operativo del **percorso di definizione, valutazione e aggiornamento del fabbisogno di apparecchiature sanitarie** è stato disciplinato dalla relativa **procedura aziendale**, adottata nel 2021, la quale, nel corso del 2023, è stata anche **oggetto di revisione**.
- Allo stesso modo, con riferimento alle **attrezzature non sanitarie, arredi, beni economici inventariabili e servizi**, ed alle **attrezzature e servizi in ambito ICT**, sono state attuate le relative **procedure** (adottate rispettivamente con Deliberazioni aziendali nn. 823/2021 e 479/2022) **per la determinazione dei fabbisogni da inserire negli strumenti di programmazione**, in risposta alle esigenze di aggiornamento continuo della dotazione aziendale.
- I suddetti percorsi hanno informato e alimentato la **predisposizione dei Piani programmatori aziendali** che, sulla base degli indirizzi strategici perseguiti dall'Azienda, individuano le iniziative da intraprendere in termini di investimento tecnologico e ne quantificano la relativa spesa presunta:
 - Oltre all'approvazione del **Programma biennale 2023-2024 di beni e servizi** (estratto dalla programmazione dell'attività contrattuale di competenza dell'ESTAR per il biennio con riferimento alle procedure di gara di interesse dell'Aou Senese), sono stati adottati il **Piano dei fabbisogni delle attrezzature elettromedicali** e il **Piano dei fabbisogni di arredi da acquisire entro il 2023**, insieme al **Piano dei fabbisogni dei servizi e delle concessioni annuale 2023** (Deliberazione aziendale n. 136/2023);
 - Nel 2023 l'Azienda si è dotata di un ulteriore strumento di programmazione, rappresentato dal **Piano triennale delle manutenzioni e degli investimenti in ambito ICT - ESTAR per il triennio 2023-2025** (Deliberazione aziendale n. 135/2023), che contiene le previsioni di spesa relative alle tecnologie informatiche sia per quanto riguarda reti e sistemi e procedure e flussi, sia per la manutenzione e assistenza sui contratti in essere nel triennio, sia per le nuove opere eventualmente rivedibili e/o riutilizzabili anche a seguito di novità definite dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). Il Piano, **sviluppato in collaborazione con l'ESTAR**, è oggetto di monitoraggio e aggiornamento annuale.
- Con riferimento ai processi di **rinnovo del parco delle tecnologie sanitarie**, sono state **consegnate nuove attrezzature per un importo di euro 8,1 mln** (5,5 mln nel 2022) e sono stati emessi **ordini di fornitura per ulteriori euro 7 mln** (7,1 mln nel 2022), **di cui rispettivamente euro 0,25 mln e 3,7 mln** nell'ambito dei finanziamenti del PNRR. Tra gli investimenti di maggior rilievo, si individuano le installazioni della nuova Tomografia Computerizzata (TC) da 256 strati, con caratteristiche tecnologiche di ultima generazione, della Diagnostica per Immagini, e del nuovo angiografo monoplano della Radiologia interventistica, con un impegno finanziario complessivo di circa euro 3 mln.

- Ai fini dello svolgimento delle **procedure di sostituzione delle grandi apparecchiature**, approvate dalla DGRT n. 599/2022 (avente ad oggetto "PNRR e PNC - Missione 6 - approvazione degli interventi programmati e assegnazione delle relative risorse"), è stata definita una puntuale pianificazione degli interventi previsti e delle opportune modalità di riorganizzazione e ridistribuzione delle attività di erogazione delle prestazioni sanitarie interessate dagli interventi durante l'esecuzione dei lavori, con l'obiettivo di assicurare adeguati livelli di capacità produttiva (Deliberazione aziendale n. 880/2023).
- Si è **conclusa la definizione di tutti i progetti esecutivi che consentiranno l'installazione, nel corso del 2024, delle grandi apparecchiature finanziate dal PNRR** per un valore complessivo di oltre **euro 6 mln**, prevedendo **un ulteriore impegno finanziario di euro 1,7 mln** per acquisire accessori e strumentazione integrativa indispensabile per l'adeguata messa in uso delle apparecchiature, **e di euro 3,5 mln** per la realizzazione delle opere edilizie e impiantistiche necessarie all'installazione.
- Sono proseguite le attività congiunte della Direzione aziendale e delle strutture amministrative e tecniche per il **monitoraggio sui processi di acquisizione di attrezzature sanitarie**, con riferimento particolare agli obiettivi infrannuali inerenti alle evasioni degli ordini ed agli acquisti.
- Sempre sul piano dei processi di monitoraggio, sono stati sviluppati sistemi per condurre analisi puntuali sull'uso efficiente e razionale delle tecnologie sanitarie grazie alla realizzazione di **cruscotti di Business Intelligence per valutare l'utilizzo delle apparecchiature ad elevata tecnologia collegate al Sistema Informativo Radiologico (RIS)**. In particolare, il **cruscotto "Utilizzo apparecchiature RIS"**, attraverso una rappresentazione sinottica per tutte le tecnologie e di dettaglio per la singola tecnologia, assicura una valutazione degli accessi effettuati alle apparecchiature a più alto contenuto tecnologico interfacciate con il RIS, fornendo così una misura di quanto le tecnologie sono utilizzate. L'applicazione del cruscotto consentirà di orientare gli investimenti, evidenziare condizioni di sotto o sovra-utilizzo delle tecnologie e identificare possibilità di aggregazione e ottimizzazione della produzione.
- I processi di **rinnovo degli arredi** in funzione delle nuove opere, allineando le scelte di acquisto all'avanzamento dei lavori e delle ristrutturazioni, alle sostituzioni per obsolescenza e alla continuità delle attività clinico-organizzative, hanno determinato una **spesa effettiva pari a circa euro 0,64 mln**.
- Le **attività di gestione dei processi ICT e TLC**, a supporto delle dimensioni clinico-assistenziale e organizzativa, sono state presidiate dall'Ufficio Innovazione in ambito ICT e TLC della Direzione Generale con l'obiettivo sia del mantenimento della continuità operativa dei sistemi e dei servizi all'interno dell'Azienda sia dell'innovazione in un'ottica di convergenza delle informazioni per garantire decisioni rapide, oggettive e data-driven oltre

che al fine di migliorare ed incrementare i servizi. In particolare, i principali ambiti di progettualità nel 2023 sono stati:

- **Processi di innovazione infrastrutturale** (set di progettualità finalizzate ad estendere in forma stabile la capacità dell'Azienda in termini di infrastruttura di telecomunicazioni), quali ad esempio l'implementazione del progetto DAS - Distributed Antenna System che consente di estendere la copertura degli operatori mobili nelle zone non raggiunte dell'ospedale, con ultimazione prevista per aprile 2024, **e di innovazione applicativa** (implementazione di servizi a valore aggiunto per i professionisti, i pazienti e gli altri stakeholders), con molteplici iniziative tra cui la manutenzione evolutiva del nuovo sito web aziendale (Capitolo 7 "Comunicazione con gli stakeholders e accountability") e lo sviluppo della progettazione della nuova intranet (Capitolo 6 "Valorizzazione delle risorse umane");
- **Governo dei fabbisogni di attrezzature e servizi e gestione del magazzino ICT e TLC** che ha prodotto, tra i diversi risultati, la sostituzione di postazioni di lavoro obsolete e il relativo incremento (dalle 5305 unità del 2022 alle 5708 del 2023), l'aggiunta di 30 nuovi access point e 5 rack, la sostituzione 10 switch e la messa in opera delle 165 nuove stampanti ordinate su fondi PNRR;
- **Processi di gestione, controllo e ottimizzazione degli impianti e servizi di telefonia e rete dati** funzionali ad interventi come l'installazione e certificazione di 92 punti di rete all'interno dell'Azienda e la posa di 7,8 km di cavi ethernet, il monitoraggio dell'utilizzo e dei 23 RINNOVAMENTO E POTENZIAMENTO TECNOLOGICO costi della telefonia fissa e mobile (1800 linee interne e 130 linee mobili attive), l'avvio di una campagna di recupero di telefoni e SIM inutilizzate, la gestione dell'impianto cercapersone e delle sostituzioni dei vari dispositivi fissi e mobile.

Nell'ambito **delle sinergie e dei network attivati per lo sviluppo continuo dell'innovazione tecnologica**, l'Azienda ha aderito ufficialmente, a maggio 2023, all'Alliance for Internet of Things Innovation (AIOTI), un network europeo che riunisce diverse Aziende, Istituzioni accademiche, Organizzazioni di ricerca e Enti governativi impegnati nello sviluppo e nell'adozione di tecnologie legate all'Internet of Things (IoT), all'Edge Computing e non solo, all'interno dell'EU. Sono inoltre proseguite, in collaborazione con il Dipartimento di Biotecnologie Mediche dell'Università degli Studi di Siena, le attività del Progetto OHIO - Odin Hospital Indoor cOMpass, finanziato con il programma EU Horizon 2020, volte all'ampliamento delle funzionalità di SPOT, piattaforma in uso per la gestione degli spazi e degli asset, al fine sia di georeferenziare gli apparati elettromedicali per agevolarne la manutenzione preventiva e correttiva, sia di sviluppare un'applicazione di infomobilità indoor.

4 - Rafforzamento della governance aziendale

Nel corso del 2023 sono state consolidate o introdotte azioni al fine di garantire in Azienda la piena operatività dell'assetto dipartimentale, individuato dal legislatore nazionale e regionale, e ripreso dal nuovo Statuto aziendale (Deliberazione aziendale n. 298/2023), come modello ordinario per il governo operativo di tutte le attività delle Aziende Sanitarie. La continuità del percorso di valorizzazione della governance aziendale basata sui Dipartimenti si è caratterizzata per la ricerca e lo sviluppo di forme di responsabilizzazione "a cascata" dei diversi livelli organizzativi per assicurare una partecipazione informata e consapevole dei dipendenti al funzionamento e alle attività aziendali; ciò facendo leva sul ruolo chiave del Dipartimento, primo interlocutore della Direzione aziendale, nell'assicurare all'interno dei suoi livelli organizzativi il passaggio e la condivisione di informazioni, insieme al coinvolgimento di tutti i professionisti nei principali processi di governo aziendali. Le azioni in attuazione di un modello di governance dipartimentale così inteso, avviate o già in essere nel 2023, sono riepilogate all'interno del "Piano sul Benessere organizzativo dell'Aou Senese" (Capitolo 6 "Valorizzazione delle risorse umane"), la cui redazione è stata conclusa nel 2023; tra gli obiettivi del Piano, vi è infatti quello di mettere a sistema l'impegno organico dell'Azienda nel rafforzamento di meccanismi per una governance aziendale sempre più allargata e condivisa, anche alla luce degli esiti delle ultime indagini di clima organizzativo del Laboratorio Management e Sanità (MeS), Istituto di Management, della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (anni 2017, 2019, 2023), che hanno fatto emergere aspetti inerenti alla mancata partecipazione e comunicazione delle scelte strategiche ed organizzative all'interno dell'Azienda.

Pertanto di seguito sono riportate le principali iniziative avviate o consolidate nel corso del 2023 in tema di governance partecipata al governo dell'Azienda, rimandando per ulteriori contenuti al Capitolo 6 del presente documento mentre per approfondimenti al succitato Piano dedicato al benessere organizzativo (https://www.ao-siena.toscana.it/wp-content/uploads/2024/01/Delibera_61_2024_Piano_sul_Benessere_Organizzativo_AOUS.pdf).

- Le **procedure di governo aziendale** per la realizzazione dei processi di programmazione annuale dei fabbisogni di risorse e di regolamentazione degli ambiti di sviluppo organizzativo per il buon funzionamento dell'Azienda (es. valorizzazione delle risorse umane, rinnovamento e potenziamento tecnologico e strumentale, lavori e organizzazione degli spazi ospedalieri), sono state **oggetto di continua applicazione avvalendosi del coinvolgimento diretto dei Dipartimenti e delle interazioni con la Direzione aziendale**.
- L'**Ufficio di Direzione**, organo collegiale a supporto della Direzione aziendale presieduto dal Direttore Generale e composto dalla Direzione aziendale, dal Rettore dell'Università e/o suo delegato alla sanità, dai Direttori di Dipartimento (art. 18 dello Statuto aziendale), **si è riunito 13 volte**. In tale sede, nell'ambito dei molteplici processi decisionali strategici, sono stati presentati i principali atti di governo dell'Azienda, anche a valenza interaziendale, discusse analisi e riorganizzazioni dei percorsi e dei servizi, valutati i risultati dell'azione organizzativa, esaminate azioni di gestione ed organizzazione delle attività e di definizione degli assetti organizzativi dipartimentali e interdipartimentali. La composizione dell'Ufficio

di Direzione è stata ampliata con l'introduzione, disciplinata dal nuovo Statuto aziendale, dei Responsabili di Area interdipartimentale, nell'ottica di continuo rafforzamento dei processi di governo partecipati e della valenza trasversale dell'azione organizzativa.

- Gli iter ampiamente partecipati hanno continuato a caratterizzare le fasi propedeutiche all'adozione dei principali atti di programmazione e organizzazione aziendale e di progettualità strategiche a valenza interna ed esterna (tra cui: Strategie triennali aziendali, Programmazione Integrata triennale di Area Vasta, Progetto dedicato al coinvolgimento di pazienti e volontariato nei percorsi di cura), nonché il successivo monitoraggio sulla loro attuazione, con specifiche richieste di contributi ai Direttori di Dipartimento, di Struttura, delle principali articolazioni aziendali e lo svolgimento nel corso dell'anno di incontri di confronto "allargati" tra la Direzione aziendale ed i professionisti, in alcuni casi anche alla presenza delle Istituzioni (Capitolo 7 "Comunicazione con gli stakeholders e accountability"). A partire dalla fine del 2023, con l'obiettivo di rafforzare la condivisione e la partecipazione ai processi strategici aziendali a tutti i livelli dell'organizzazione, è stata introdotta la possibilità di consultazione della versione in bozza dei principali atti per tutti i dipendenti che, sulla intranet aziendale, hanno avuto la possibilità di visionare il testo e, per un determinato periodo di tempo, di avanzare osservazioni o suggerimenti, anche in modalità anonima.
- Nell'ambito dell'operatività del modello dipartimentale in tema di governo partecipato delle attività, così come peraltro disciplinato dagli specifici regolamenti di Dipartimento, sono proseguiti gli incontri periodici, in sede di Comitato di Dipartimento, su temi gestionali ed organizzativi relativi a processi di funzionamento dipartimentali.
- Nel corso del processo annuale di budget, si sono svolti gli incontri della Direzione aziendale con i diversi Dipartimenti "allargati" alle figure dirigenziali e chiave del comparto, oltre a momenti di discussione collegiale tra i professionisti del Dipartimento su obiettivi e valutazione dell'andamento budgetario, quest'ultimi riconosciuti come obiettivi specifici nelle schede di budget di Dipartimento/struttura. Nelle schede di budget per l'anno 2023 sono stati, inoltre, assegnati alcuni obiettivi di miglioramento della performance organizzativa complessiva del Dipartimento, su cui si è basata la valutazione delle strutture dipartimentali per la responsabilità condivisa nel raggiungimento di target comuni inerenti ai principali sistemi di valutazione delle performance aziendali, quali: il rispetto della degenza media del Dipartimento rispetto agli standard regionali; il monitoraggio e la riduzione del tasso di mortalità intraospedaliera per Dipartimento; il mantenimento o incremento del peso medio del DRG del Dipartimento; il mantenimento o incremento della percentuale di DRG di alta complessità per Dipartimento rispetto al totale dei ricoveri ordinari. Anche per il 2023, sono state programmate, e successivamente oggetto di attuazione e monitoraggio, progettualità intra e interdipartimentali tra gli obiettivi delle strutture coinvolte, al fine di alimentare la collaborazione, l'integrazione e le sinergie

multiprofessionali, all'interno del Dipartimento e tra Dipartimenti (8 progetti dipartimentali e 27 interdipartimentali).

- Lo sviluppo della **governance dipartimentale ha continuato ad essere centrale nelle scelte inerenti alla progettazione della struttura, definizione degli assetti, individuazione delle relazioni alla base del funzionamento dell'organizzazione**, le quali hanno guidato l'iter di **modifica dello Statuto aziendale** che si è concluso nel 2023 (Deliberazione aziendale n. 298/2023). Tra gli obiettivi perseguiti al fine anche di rendere l'organizzazione pronta per le innovazioni e le progettualità strategiche in corso di sviluppo, vi era il rafforzamento della valenza trasversale dell'azione organizzativa e la configurazione di articolazioni aziendali sempre più funzionali alla natura e tipologia delle attività svolte, oltre che omogenee in termini di discipline afferenti, contribuendo a migliorare le condizioni lavorative ed i processi di lavoro, l'impiego efficiente e appropriato delle risorse (umane, tecnologiche, strutturali) per lo svolgimento dei percorsi clinico-assistenziali, le sinergie e le collaborazioni multiprofessionali, l'integrazione orizzontale di competenze. In quest'ottica si sono collocate le scelte di:
 - **Valorizzazione dell'organizzazione per Aree** per rendere le sinergie nei e tra i Dipartimenti funzionali al coordinamento trasversale di attività e funzioni proprie delle strutture afferenti, agevolare il confronto tra professionisti nonché un presidio governato delle risorse all'interno dei processi clinico-organizzativi. Le Aree sono individuate nello Statuto quali articolazioni organizzative che prevedono il coinvolgimento di almeno due strutture con funzioni omogenee, di norma collocate all'interno di Dipartimenti diversi (area interdipartimentale) ma per particolari esigenze organizzative anche nel medesimo Dipartimento (area dipartimentale), di cui presidiano il coordinamento trasversale delle attività. Nel corso del 2023 l'assetto, l'operatività e la funzionalità delle Aree sono stati oggetto di revisione e monitoraggio, le sinergie interdipartimentali all'interno delle Aree hanno continuato ad essere al centro di iniziative e progettualità strategiche e di cambiamento organizzativo (Capitolo 5 "Innovazione organizzativa finalizzata al miglioramento dei processi di cura e degli esiti") e, come anticipato, alla luce delle modifiche statutarie, i Responsabili delle Aree interdipartimentali hanno iniziato a prendere parte ai lavori dell'Ufficio di Direzione alla luce del principio organizzativo di governance aziendale sempre più partecipata (nell'organigramma aziendale, sono presenti due aree interdipartimentali: "Anestesia e Rianimazione" e "Diagnostica per immagini e radiologia interventistica");
 - Riorganizzazione dei Dipartimenti, anche attraverso il processo di **razionalizzazione del numero di articolazioni organizzative e la ridefinizione di assetti dipartimentali** (Capitolo 5 "Innovazione organizzativa finalizzata al miglioramento dei percorsi di cura e degli esiti"), affinché la gestione delle risorse e delle relazioni intradipartimentali potesse risultare sempre più funzionale al miglioramento dell'appropriatezza e

dell'efficacia dei percorsi di cura e assistenza, rafforzando pertanto l'organizzazione dipartimentale;

- Sviluppo e piena operatività del **nuovo assetto del Dipartimento delle Professioni Infermieristiche ed Ostetriche e del Dipartimento delle Professioni Tecnico Sanitarie e della Riabilitazione e della Prevenzione**, quest'ultimo interessato anche da un cambio di denominazione introdotto dalle modifiche statutarie. La revisione apportata si sostanzia nell'adozione di un approccio di assegnazione funzionale delle risorse alle Aree o Piattaforme assistenziali, definite come aggregazioni di setting omogenei per tipologia di prestazioni e/o intensità/complessità di attività (art. 44 dello Statuto aziendale), con gli obiettivi di superare i modelli verticali di assegnazione alle strutture, valorizzare i meccanismi di integrazione e sinergia tra professionisti, alimentare scelte informate di definizione dei fabbisogni e di impiego delle risorse, migliorare la chiarezza di ruoli, funzioni, relazioni organizzative. A ottobre 2023, si è svolto un **evento interno di illustrazione del nuovo assetto organizzativo** dei Dipartimenti delle Professioni, aperto alla partecipazione di tutti i professionisti, con interventi della Direzione aziendale e dei referenti di tutte le professioni sanitarie interessate dalla riorganizzazione.
- Per rispondere alle esigenze di **bilanciamento delle varie responsabilità in materia di salute e sicurezza** sul lavoro calandole nel modello dipartimentale, è proseguita con continuità e tempestività di intervento la gestione del processo di conferimento di delega, ai sensi dell'art. 16 del D.lgs. 81/2008, ai Direttori di Dipartimento e di nomina, a cascata, di dirigenti e preposti all'interno delle UU.OO.
- È stato adottato il **nuovo regolamento sul sistema di valutazione della dirigenza** (titolari di incarichi gestionali di Dipartimento/DAI/Area/UOC/UOSA/UOS, di programma e professionali) che prevede, oltre alla valutazione pluriennale, una verifica annuale basata su molteplici dimensioni di performance, sia prestazionali e organizzative legate al grado di allineamento dell'azione individuale agli obiettivi aziendali sia "soft" relative alle competenze e comportamenti individuali (Deliberazione aziendale n. 920/2023). Il nuovo strumento risponde all'esigenza di informare le scelte su assetti e processi organizzativi e sull'**allineamento tra i sistemi di valutazione della performance, a partire dal livello individuale, e quelli di programmazione e controllo**, in vista del funzionamento complessivo dell'organizzazione e dell'unitarietà dell'azione aziendale (Capitolo 6 "Valorizzazione delle risorse umane").

Nel corso dell'anno molteplici azioni sono state dedicate a dare visibilità a obiettivi programmatici, performance realizzate, riorganizzazioni, progetti aziendali, avvalendosi degli strumenti di comunicazione interna (newsletter, comunicazioni a lista utenti, etc.), della intranet aziendale oggetto dell'avvio di un processo di riprogettazione e ristrutturazione che ha visto anche l'inserimento di nuove sezioni ("Benessere organizzativo", "Documenti di rilevanza

strategica", etc.), del sito web istituzionale con l'introduzione di pagine informative su risultati e attività aziendali ("Atti di Governo Aziendale", etc.), dell'organizzazione di eventi a tema ("Settimana dedicata alla partecipazione e all'ascolto dei dipendenti", "Focus Aou Senese", etc.) (Capitoli 6 "Valorizzazione delle risorse umane" e 7 "Comunicazione con gli stakeholders e accountability").

5 - Innovazione organizzativa finalizzata al miglioramento dei percorsi di cura e degli esiti

Nel 2023 l'Aou Senese è stata fortemente impegnata nel garantire, attraverso specifiche azioni di carattere aziendale e interaziendale, continuità ai processi di innovazione organizzativa, miglioramento continuo dei percorsi clinico-organizzativi, responsabilizzazione sulle funzioni di gestione e governo dei percorsi, razionalizzazione e ottimizzazione della struttura organizzativa, valorizzazione delle reti a livello di Area Vasta, regionale e nazionale, coinvolgimento degli stakeholders nelle attività di progettazione ed erogazione dei servizi.

- Al fine di assicurare un appropriato governo dei percorsi ambulatoriali e chirurgici in Azienda, **è proseguita l'attività della gestione operativa (UOC Organizzazione dei Servizi Ospedalieri)** per la messa in campo di azioni organizzative orientate ad un'attenta pianificazione delle piattaforme produttive condivise (sale operatorie, ambulatori, posti letto), alla programmazione dell'attribuzione delle risorse, al monitoraggio costante di indicatori relativi all'uso efficiente degli asset ed alla capacità di tempestiva e appropriata risposta ai bisogni di salute e alla domanda di prestazioni per individuare e applicare misure correttive. L'azione della gestione operativa aziendale si è mossa all'interno del quadro normativo regionale e del modello di governance delle liste di attesa per le prestazioni ambulatoriali e chirurgiche definito dalla DGRT n. 351/2023, il quale disciplina le funzioni e le interazioni tra diversi attori a livello Regionale, di Area Vasta e Aziendale. Per l'operatività di tale modello, è stato **individuato il Coordinatore aziendale del governo delle prestazioni sanitarie** con responsabilità di gestione e monitoraggio delle prestazioni sanitarie, delle liste e dei tempi di attesa, per rispondere ai bisogni e alle aspettative dei cittadini dell'Area Vasta (Deliberazione aziendale n. 424/2023). Il **Piano aziendale di miglioramento delle liste di attesa per l'anno 2023, adottato in applicazione della DGRT nn. 349/2023** ("Piano miglioramento Liste di attesa Interventi chirurgici e prestazioni ambulatoriali. Anno 2023") **e della succitata DGRT n. 351/2023**, ha dettagliato i monitoraggi e le azioni per il recupero dei tempi di attesa, con riferimento sia alla specialistica ambulatoriale (monitoraggi e azioni su: strutturazione delle agende e percorso di prenotazione; governo della domanda e miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva; gestione dell'offerta), sia all'attività chirurgica
- Relativamente al **percorso ambulatoriale**, sono state perseguite le azioni di miglioramento avviate nel 2022 in materia di processi di monitoraggio e raggiungimento dell'equilibrio tra domanda e offerta di prestazioni. In particolare:

- È stato perfezionato il sistema aziendale di monitoraggio, **integrando tutti i differenti monitoraggi ambulatoriali in essere** (primi accessi in ambito di garanzia, silos aziendale dello stato di prenotazione delle agende di primo accesso, monitoraggio della presa in carico) **in una singola interfaccia**, la quale è stata arricchita di ulteriori informazioni che, in tempo reale, permettono di monitorare tutte le attività ambulatoriali per singola Unità Operativa;
- È stato sviluppato un **nuovo monitoraggio sulle prestazioni di diagnostica strumentale** che consente di distinguere le prestazioni erogate dalle UU.OO. per tipologia di percorso del paziente (pazienti ambulatoriali oncologici/non oncologici, pazienti ricoverati, pazienti del Pronto Soccorso), delineando quindi il fabbisogno aziendale per ciascun percorso
- In attuazione delle linee di programmazione di Area Vasta (Capitolo 8 "Partnership con le altre aziende"), sono stati istituiti **tavoli interaziendali Aou Senese - Azienda Usl Toscana Sud Est** (Deliberazione aziendale n. 451/2023) che, nell'ambito di incontri cadenzati, hanno svolto lo **studio dell'appropriatezza prescrittiva** insieme ai rappresentanti delle specialità interessate e della Medicina Generale.

Nel 2023 è proseguita la **crescita dei volumi** di visite specialistiche ambulatoriali e di prestazioni diagnostiche. In particolare, le **prestazioni complessive per le prime visite specialistiche sono risultate pari a 159.578 nel 2023, rispetto a 147.321 nel 2022 e 130.409 del 2021, mostrando un incremento rispettivamente di +8% e +22%.** Il **Catchment Index**, ovvero la percentuale di prime visite prenotate su quelle prescritte, è **cresciuto ulteriormente rispetto al 2022 (68,7%) arrivando al 69%** (Capitolo 9 "Miglioramento delle performance aziendali").

- Con riferimento al **percorso chirurgico**, il team di gestione operativa si è mosso all'interno del quadro di regole e procedure definite dal regolamento del blocco operatorio approvato nel 2022 che disciplina il governo del percorso con riferimento: alla programmazione e assegnazione puntuale delle sedute sulla base della priorità delle liste di attesa chirurgiche e delle risorse di sala operatoria per mantenere l'allineamento tra domanda e offerta di interventi di patologia oncologica, e non, di tutte le specialistiche;
 - È stata pubblicata la **procedura aziendale "Gestione del percorso chirurgico oncologico"** (Deliberazione aziendale n. 834/2023) che illustra le fasi salienti del percorso e gli strumenti aziendali di monitoraggio della sua attuazione, al fine di garantire l'intervento chirurgico entro 30 giorni dall'immissione in lista di attesa del paziente;
 - Sul piano dell'**offerta formativa**, è stato avviato un **progetto, rivolto al team di gestione operativa e agli attori di uno dei percorsi chirurgici, che si basa sul ricorso all'approccio del lean management** per guidare le scelte di ottimizzazione dell'impiego dei vari asset produttivi con l'obiettivo di renderli ancora più efficienti;

- Con riferimento al miglioramento continuo di tutte le fasi del percorso chirurgico, il team di gestione operativa è stato impegnato, in particolare, nel **correlare la programmazione delle sedute operatorie con la preospedalizzazione**, in vista del miglior utilizzo delle risorse e della minimizzazione del disagio dei pazienti, garantendo sempre maggior appropriatezza nella presa in carico durante il percorso;
- Nell'ambito dei sistemi di programmazione e controllo, ed in particolare del processo annuale di budget, sono stati inseriti **specifici obiettivi all'interno delle schede di budget delle strutture chirurgiche** relativi a molteplici dimensioni (volumi di attività, formazione on the job in termini di rotazione dei professionisti nell'attività di sala operatoria, compliance al buon funzionamento dei sistemi di monitoraggio con riferimento al livello di risposta dei Direttori delle strutture alle non conformità periodicamente segnalate dal team di gestione operativa), con finalità di indirizzo dell'azione organizzativa;
- Sono stati oggetto di sviluppo continuo e monitoraggio, nonché dell'introduzione di nuove progettualità, i **percorsi chirurgici interaziendali a livello di Area Vasta** inseriti nella Programmazione Integrata triennale (Capitolo 8 "Partnership con le altre aziende sanitarie").

I volumi di interventi chirurgici sono cresciuti ulteriormente nell'anno 2023 confermando il trend aziendale di recupero della casistica chirurgica persa nel 2020 a causa della pandemia; infatti, **l'attività chirurgica in elezione dell'Aou Senese è passata da 12.416 interventi nel 2022 a 13.866 nel 2023**, in crescita del +12% e con valori più alti rispetto all'epoca pre-Covid (13.555 nel 2019). Relativamente all'**attività chirurgica in urgenza**, si rileva nell'anno 2023 un **sostanziale mantenimento del volume di interventi** (pari a 3.461) effettuati dall'Aou Senese rispetto sia al 2022 (pari a 3.520) che al 2019 (3.675). Si è inoltre continuato a presidiare il **processo di crescita aziendale dell'attività di chirurgia oncologica** sia in termini di volumi di attività che di **capacità di rispettare i tempi di attesa previsti per gli interventi con classe di priorità "A"**, i quali dovrebbero essere effettuati entro 30 giorni dalla data di inserimento in lista di attesa chirurgica; con particolare riferimento a questa ultima dimensione di performance, nell'anno 2023 l'Aou Senese ha mantenuto elevato (pari all'**85%**) il valore dell'indicatore, che negli anni tra il 2019 ed il 2022 si è attestato stabilmente tra l'85% ed il 90% (Capitolo 9 "Miglioramento delle performance aziendali"). Il governo del percorso chirurgico ha consentito di raggiungere, nel corso del 2023, una **maggiore ottimizzazione degli spazi di sala operatoria**, utile a fronteggiare diverse criticità che si sono presentate nel corso dell'anno; come per il 2022, per molte settimane durante l'anno sono state assegnate **oltre 900/ore a settimana di alta, media e bassa complessità chirurgica**. Anche nel 2023, sono proseguite le prestazioni chirurgiche aggiuntive in regime di day surgery/ordinario nella giornata di sabato per molteplici strutture (ortopedia, chirurgia oncologica della mammella, chirurgia toracica).

- Ai fini di un maggior **potenziamento della chirurgia robotica**, sono state identificate ulteriori azioni volte alla ricerca di ambiti di sviluppo dell'attività, sia in termini di nuove applicazioni cliniche che di ottimizzazione dell'utilizzo della piattaforma robotica. In particolare, nel 2023 è stato attuato un **progetto, in collaborazione con AB Medica Spa, di crescita del programma di chirurgia robotica in Aou Senese**, tramite percorsi formativi, analisi organizzative, individuazione e sviluppo di misure di miglioramento (tra cui: revisione dei lay-out di sala operatoria e protocolli dedicati per procedura), funzionali all'ottimizzazione dell'impiego della piattaforma robotica Da Vinci XI SI 4000 dual Console Intuitive Surgical (Deliberazione aziendale n. 174/2023). La progettualità individua molteplici specialità (urologia, chirurgia generale, chirurgia toracica, ginecologia, chirurgia bariatrica, chirurgia pediatrica, otorinolaringoiatria, chirurgia dei trapianti di rene) e, per ognuna di queste, procedure eseguibili tramite la tecnologia robotica in condizioni di efficacia clinica, appropriatezza e sostenibilità. Oltre alla progettualità strategica con AB Medica Spa, sempre sul piano del miglioramento continuo dei percorsi chirurgici robotici e delle performance organizzative realizzate, sono stati definiti **obiettivi di budget specifici per le strutture interessate** da tali attività e **assegnate 12 ore di sala robotica al giorno alle diverse discipline chirurgiche** che fanno uso del robot. L'attenzione posta all'attività di chirurgia robotica in Azienda, anche con riferimento alla **dimensione interaziendale**, attraverso lo sviluppo della succitata progettualità in collaborazione con l'Azienda Usl Toscana Sud Et (Capitolo 8 "Partnership con le altre Aziende"), ha portato ad un aumento, crescente negli ultimi anni, delle performance realizzate che, nel 2023, si sono caratterizzate per il **superamento della soglia di 400 interventi chirurgici con metodica robot-assistita/anno (433**, di cui 179 di urologia, 94 di chirurgia generale e oncologica, 85 di chirurgia toracica, 30 di chirurgia bariatrica, 29 di ginecologia, 13 di otorinolaringoiatria, 3 di chirurgia pediatrica), registrando incrementi del **+ 23% e + 81% rispetto al 2022 (353) e al 2021 (239)**.
- Per molteplici finalità, tra cui la risoluzione dei problemi di overcrowding in Pronto Soccorso, è stata **riattivata, a partire da luglio 2023, la Discharge Room**, come strumento di potenziamento dell'organizzazione per agevolare i flussi in entrata e in uscita dall'ospedale, facilitando i processi di dimissione e ammissione dei pazienti con conseguente riduzione del boarding in Pronto Soccorso. All'interno del locale dedicato al servizio, dotato di area relax, sono accolti, da infermieri e personale di supporto, i pazienti dimessi dai reparti di degenza, dal Pronto Soccorso e dall'Osservazione Breve Intensiva. La disciplina del percorso di gestione delle dimissioni attraverso il servizio è stata oggetto di specifica procedura aziendale, con riferimento alle tipologie di pazienti che vi possono transitare, alle modalità e agli orari di attivazione e funzionamento del servizio al fine di standardizzarne e ottimizzarne l'accesso, alle funzioni del personale assegnato alla Discharge Room (Deliberazione aziendale n. 676/2023).

- Nel corso del 2023 l'Aou Senese ha proseguito nelle **attività di consolidamento e sviluppo continuo dei percorsi trapiantologici e di procurement**, in un'ottica di rafforzamento della rete trapiantologica regionale, attraverso:
 - L'applicazione e l'aggiornamento dei contenuti dei **documenti di organizzazione e dei PDTA dei Programmi Regionali di trapianto e dei Centri di Trapianto aziendali** (es. revisione percorso trapianto di rene da vivente - A.DS.PA.159 Rev.3), insieme alla definizione di nuovi percorsi organizzativi (es. per il mantenimento e stoccaggio dei reni) e l'avvio di collaborazioni intraaziendali a carattere multiprofessionale all'interno dei percorsi (es. con figure specialistiche interne afferenti al Servizio di circolazione extracorporea);
 - La **produzione, revisione e operatività dei documenti aziendali sui percorsi di procurement** (es. PDTA Donazione a cuore fermo controllato - cDCD/DCD3 in Aou Senese - A.DSPA.201 Rev.0, Pianificazione del percorso donativo di tessuto e/o multitessuto in Aou Senese - A.DS.PA.138 Rev.1) e lo svolgimento di lavori nell'ambito di incontri di collaborazione con l'Azienda territoriale al fine di sviluppare e ottimizzare l'attuazione di procedure in considerazione della natura trasversale dei percorsi (Capitolo 8 "Partnership con le altre aziende"); tra le ulteriori azioni si rileva, oltre al maggior coinvolgimento nei percorsi delle strutture di anestesia e rianimazione per il **rafforzamento della funzione di procurement in Azienda**, la prosecuzione delle attività di **formazione intensiva** rivolte al personale sanitario dei setting assistenziali al fine di potenziare la conoscenza e la sensibilizzazione sulle tematiche di donazione, insieme alle iniziative di informazione per la collettività, in collaborazione con il mondo del volontariato, in particolare in ambito scolastico (Capitolo 7 "Comunicazione con gli stakeholders e accountability");
 - L'invio della **documentazione di monitoraggio per il mantenimento/rinnovo delle autorizzazioni regionali e dell'accreditamento dei Centri Trapianto** afferenti ai Programmi Regionali;
 - L'**attivazione di collaborazioni interaziendali e interistituzionali per il rafforzamento delle reti a livello nazionale**;
 - Presso il **Programma Trapianto di cellule staminali emopoietiche (CSE)**, la certificazione del Centro a ottobre 2023, sulla base delle risultanze dello svolgimento, a febbraio dello stesso anno, della **verifica del Centro Nazionale Trapianti/Centro Nazionale Sangue** relativa alla conformità ai requisiti minimi organizzativi, strutturali, tecnologici. Ai fini dello sviluppo continuo delle attività del Centro, è stato **avviato il percorso propedeutico alla sua qualificazione per lo svolgimento di attività immunoterapica con terapia cellulare CAR-T**. Inoltre, nell'ottica di crescita delle sinergie interaziendali, il Centro si è fatto promotore del **Protocollo d'Intesa con le altre Aziende ospedaliero-universitarie (Careggi, Meyer e Pisana)** per il

trasferimento dei pazienti inseriti nel percorso di trapianto di CSE o trattamento con CAR-T, dei pazienti/donatori avviati alla raccolta di CSE/IEC, dei prodotti cellulari non ancora criopreservati nel caso di eventi avversi o cessazione forzata di attività (Deliberazione aziendale n. 694/2023). Sul piano organizzativo, è stata pubblicata la **procedura a disciplina del percorso assistenziale del paziente candidato a trapianto di cellule staminali emopoietiche** (A.DS.PA.191. Rev.0);

- Il proseguimento delle attività del **Centro Conservazione Cute** (Banca Tessuti e Cellule - Regione Toscana), all'interno della rete integrata regionale, con riferimento specifico ai seguenti processi e percorsi: **operatività del team medico-infermieristico nel prelievo di cute da donatore** che opera in ambito regionale per garantire la continuità e la stabilità dell'attività di procurement di tessuto cutaneo; svolgimento delle successive fasi di processazione e banking; **distribuzione di tessuto per trapianto in attuazione delle convenzioni interaziendali anche in ambito nazionale; collaborazione con il Centro Nazionale Trapianti (CNT)** per il supporto a progetti di rilevanza internazionale; **continuità dei progetti innovativi di ricerca nel settore dei trapianti di tessuti** in collaborazione con l'equipe dell'UOC Dermatologia (oggetto di brevetto una matrice dermica acellulare sterile per l'impiego in numerosi ambiti chirurgici) e con altre strutture aziendali (es. con la UOC Chirurgica oncologica della Mammella trapianto di tessuto areola-capezzolo per impiego autologo, autorizzato dal CNT, e tessuto adiposo per uso autologo, in fase di autorizzazione); **sviluppo continuo di corsi di formazione** per l'attività in area classificata di operatori di banche di tessuti, in collaborazione col CNT, e dell'offerta formativa rivolta a medici e infermieri destinati al team di prelievo della cute;
- La **continuità dell'attività del Coordinamento aziendale dei trapianti** come snodo centrale dei percorsi trapiantologici aziendali in vista di processi di programmazione, gestione, monitoraggio e innovazione dei programmi coordinati e allineati verso il raggiungimento degli obiettivi aziendali e regionali. Il Coordinamento, integrato nella sua composizione (Deliberazione aziendale n. 219/2023), nell'ambito degli 8 svolti nel 2023 è stato sede di discussione e confronto su tematiche relative all'analisi dei missing in Azienda e alle relative proposte di miglioramento, alla creazione e all'operatività di **cruscotti di monitoraggio dei dati di attività, in collaborazione con l'UOC Controllo di Gestione**, alle sinergie con il volontariato per lo sviluppo di progetti condivisi, alla valutazione e al monitoraggio sui documenti strategici;
- La **redazione e approvazione dei documenti strategici per il triennio 2023-2025** relativi alle funzioni di procurement in Azienda, al Trapianto di cellule staminali emopoietiche (CSE), al Centro Conservazione cute (Deliberazioni aziendali nn. 222/2023, 100/2023, 220/2023), i quali individuano gli obiettivi da perseguire a partire da un'attenta analisi della situazione "as is" e dalla definizione dei punti di forza e debolezza del modello organizzativo esistente (relativamente a molteplici dimensioni,

tra cui: performance, risorse umane, spazi, tecnologie e ICT, assetto organizzativo, procedure, collaborazioni intra e interaziendali, comunicazione, ricerca, formazione dei professionisti); dalle risultanze dell'analisi, sono delineati i piani di implementazione e sviluppo operativo per il raggiungimento degli obiettivi individuati ed il miglioramento continuo delle performance organizzative.

Sul piano dei **processi di miglioramento e semplificazione delle attività di gestione e controllo dei percorsi trapiantologici**, la **funzione di procurement** in Azienda è stata interessata dall'**informatizzazione del registro dei decessi e del registro di attività di donazione** per agevolare i processi di monitoraggio quotidiano da parte dei operatori del Coordinamento locale, mentre il **Programma di Trapianto di rene** dall'**implementazione di apposite agende digitali per l'ottimizzazione dei processi di prenotazione dei follow-up e del sistema di monitoraggio dei percorsi dei pazienti in lista di attesa e follow-up post-trapianto** per tracciare e gestire le visite.

In termini di volumi di attività, nel 2023 sono stati **realizzati 165 interventi di trapianto (109 nel 2022)**, di cui 22 trapianti di cuore, 20 trapianti di polmone, 36 trapianti di rene, 52 trapianti di midollo, 35 trapianti di cornea. Inoltre, il Centro Conservazione Cute ha effettuato **prelievi di cute su un totale di 107 donatori, processando e distribuendo per trapianto 184.555 cm2 di tessuti su 781 riceventi**.

- Nell'ambito del progetto di coinvolgimento di pazienti e volontariato nei percorsi di cura (Capitolo 7 "Comunicazione con gli stakeholders e accountability"), le **dinamiche di collaborazione "costruttiva" emerse dai lavori del tavolo permanente di confronto sulle donazioni di sangue** tra i rappresentanti delle organizzazioni di volontariato, il Direttore del Servizio Trasfusionale e la Direzione aziendale (4 incontri nel 2023), hanno orientato le scelte in merito sia agli aspetti organizzativi del servizio per renderlo sempre più funzionale alle esigenze dei donatori sia alla realizzazione di iniziative per la promozione e sensibilizzazione sulle attività di donazione (es. aperture straordinarie domenicali e a tema). L'efficacia della collaborazione nei processi di miglioramento continuo del servizio in Azienda è riscontrabile nelle performance realizzate nel 2023, connotate dal **crescente incremento dei volumi complessivi di donazioni (+ 8,7% rispetto al 2022) e di prime donazioni (+ 11,58% rispetto al 2022)**.
- Con riferimento agli obiettivi di razionalizzazione dei costi e delle risorse in vista della sostenibilità del sistema, l'azione interaziendale inserita nelle linee di Programmazione Integrata di Area Vasta Sud Est (Capitolo 8 "Partnership con le altre aziende") ha portato alla produzione e attuazione di **procedure sul governo della spesa farmaceutica (I.PI.30 Rev.0), e sul potenziamento dell'erogazione diretta dei farmaci (I.PI.40 Rev.0)**, per la definizione di strategie e iniziative congiunte. Inoltre, in coerenza con le previsioni del Legislatore Regionale (art. 9 quinquies L.R. 40/2005 e ss.mm.ii.), l'Aou Senese e l'Azienda Usl Toscana Sud Est hanno costituito, d'intesa, il **Dipartimento interaziendale del farmaco dell'Area Vasta Sud Est** (Deliberazione aziendale n. 441/2023) quale strumento per

implementare ulteriormente e strutturalmente le azioni di governance sulla spesa farmaceutica e valorizzare il ruolo dei farmacisti in tale ambito, alimentando il percorso intrapreso di accorpamento di funzioni a livello di Area Vasta per finalità di appropriatezza, ottimizzazione, valorizzazione delle risorse ed integrazione dei servizi in rete. Ai medesimi obiettivi risponde il perseguimento della **piena implementazione delle funzioni dell'Officina Trasfusionale** verso cui ha continuato a confluire l'impegno sinergico delle due Aziende dell'Area Vasta; nel 2023, **presso l'Officina, hanno preso avvio i processi di ricezione, produzione e validazione delle unità di emocomponenti raccolte nei Servizi Trasfusionali dell'Area Grossetana** (che si è aggiunta all'Area Senese).

- Il processo di **riprogettazione e ridefinizione del disegno organizzativo**, alimentato con l'introduzione del nuovo Statuto aziendale nel 2023 (Deliberazione aziendale n. 298/2023), ha continuato ad essere volto al superamento di criticità gestionali ed allo sviluppo di innovativi modelli clinico-organizzativi, basati sulla trasversalità e multidisciplinarietà dell'azione aziendale, per il perseguimento di obiettivi di qualità, efficacia, efficienza, appropriatezza dei percorsi e dei servizi.
- Nel corso del 2023, in un'ottica di valorizzazione delle sinergie interdipartimentali all'interno delle Aree per il miglioramento continuo dei percorsi clinico-organizzativi, è stato ulteriormente sviluppato il **progetto di riorganizzazione delle terapie intensive a livello aziendale**, avviato nel 2022, che interessa le UU.OO. di Anestesia e Rianimazione collocate nei singoli DAI ed aggregate funzionalmente nell'Area interdipartimentale di Anestesia e Rianimazione. Nel corso del 2023, nell'ambito del progetto, sono state intraprese e concluse molteplici iniziative di riorganizzazione che si aggiungono a quanto già consolidato:
 - La produzione di una procedura interdipartimentale sulla gestione dei pazienti di area intensiva che disciplina il **processo di handover dalle terapie intensive dell'Area**, il monitoraggio dei posti letto delle terapie intensive, il loro utilizzo integrato nelle funzioni di mutualità insite nella mission dell'Area; viene, inoltre, regolamentata l'apertura di posti letto "buffer" di Recovery Room in caso di carenza di posti letto nelle UU.OO. dell'Area;
 - A corollario della procedura dedicata ai percorsi di handover, è stato necessario revisionare e aggiornare il documento che definisce le modalità di aiuto reciproco e di subentro degli anestesisti delle UU.OO. dell'Area in caso di più emergenze e/o urgenze contemporanee (**cascata di attivazione degli anestesisti in emergenza/urgenza**); in particolare, trovano specifico approfondimento nel documento le emergenze/urgenza di sala operatoria, di sala interventistica, di reparto, di emergenza pediatrica da Pronto Soccorso o di reparto;
 - Tutte le UU.OO. dell'Area hanno partecipato alla definizione delle **procedure sulla gestione del fine vita nelle terapie intensive e sui percorsi di donazione a cuore fermo in collaborazione con il Coordinamento locale donazione organi e tessuti**;

- Con riferimento al **percorso del bambino critico**, l'attenzione è stata posta sulla necessità di migliorare la risposta all'emergenza pediatrica dal punto di vista organizzativo definendo nella cascata di attivazione degli anestesisti meccanismi di supporto reciproco. Inoltre, è stato avviato un consistente programma di **formazione avanzata in emergenza pediatrica**, diffuso e capillare, realizzando, nel 2023. Sempre sul piano dello sviluppo professionale continuo, la UOC Anestesia e Rianimazione perioperatoria ha predisposto un **percorso di formazione di alcuni anestesisti presso l'Aou Meyer** per il mantenimento e miglioramento continuo delle proprie skills.
- Ha preso avvio un **percorso di riorganizzazione delle attività di medicina di laboratorio in Azienda** in vista del perseguimento di obiettivi di efficacia clinica, efficienza gestionale e organizzativa, produttività, sviluppo tecnologico, integrazione di competenze. I risultati ottenuti espressi sono stati rappresentati dall'**eliminazione della duplicazione dei servizi offerti**, dalla **ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse umane e tecnologiche**, con la riduzione del numero di piattaforme analitiche utilizzate, dalla **garanzia delle continuità di erogazione del servizio**.
- Perseguendo l'obiettivo di **valorizzazione della funzione del Pronto Soccorso (PS)** quale porta di accesso all'ospedale, l'Aou Senese ha alimentato il **percorso di miglioramento continuo**, avviato nel 2021, con l'introduzione di nuove progettualità o il consolidamento di quelle già in essere che hanno continuato ad interessare diverse dimensioni e aree di intervento:

1. Spazi e organizzazione per l'ottimizzazione dei percorsi

Sono proseguite le azioni sul piano della progettazione e implementazione di processi volti alla ristrutturazione, ampliamento e rifunzionalizzazione degli spazi del PS, a cui si sono integrati la definizione e l'aggiornamento dei percorsi clinico-organizzativi che si sviluppano all'interno:

- Da maggio 2023 è divenuto **operativo h24 il servizio di PS Pediatrico**, grazie alla piena collaborazione tra il PS, l'UOC Pediatria, il Dipartimento delle Professioni Infermieristiche ed Ostetriche; il modello organizzativo e assistenziale si inserisce in ambienti e spazi dedicati, all'interno del PS, che si caratterizzano per la separazione dei percorsi pediatrici rispetto a quelli dei pazienti adulti;
- Sono stati oggetto di definizione/revisione e attivazione i **percorsi fast track** per l'accesso diretto monospecialistico relativi alle discipline di **ortopedia/traumatologia (A.DS. PA.117 Rev1) e ginecologia (A.DS.PA.195 Rev0)**, i **quali si sono aggiunti ai percorsi otorinolaringoiatrico e dermatologico**, mentre è proseguita l'operatività del **modello see and treat**, a gestione infermieristica, per la presa in carico dei codici 4 e 5, sulla base di protocolli medico-infermieristici condivisi;
- Sul piano del miglioramento continuo dell'accoglienza e dell'orientamento degli utenti che accedono presso la struttura, sono stati **rinnovati e riposizionati i desk**

informativi, sia di accoglienza che amministrativo, e la sala di attesa è stata dotata di ulteriori 3 monitor da utilizzare per finalità di comunicazione e informazione all'utenza;

- La **procedura sulla gestione dei picchi di afflusso dei pazienti in Pronto Soccorso è stata aggiornata** in funzione della revisione della sede del setting da attivare sulla base del sistema di alert interno (Deliberazione aziendale n. 274/2023).

2. Sistemi di monitoraggio dei processi e delle attività

Nell'ambito dei **sistemi aziendali di monitoraggio e controllo** (Deliberazione aziendale n. 881/2023), sono inseriti i **monitoraggi settimanali sugli accessi in PS** a presidio di diversi ambiti (codice gravità, provenienza paziente, problema principale, mezzo di arrivo, fascia oraria, permanenza in PS) **e mensili sui percorsi fast track e see and treat**, a cura dell'UOC Controllo di Gestione. Ulteriori monitoraggi sistematici hanno continuato ad interessare la **rilevazione quotidiana degli arrivi delle ambulanze e del relativo tempo di stazionamento**, il matching tra domanda del PS e offerta di posti letto delle aree medica e chirurgica, l'appropriatezza dell'invio dei pazienti in Osservazione Breve Intensiva. Le evidenze che costantemente emergono e vengono acquisite dai **sistemi di monitoraggio operano a supporto dei processi decisionali** permettendo di individuare tempestivamente criticità e definire azioni di miglioramento.

3. Rafforzamento della rete di emergenza-urgenza dell'Area Vasta

Con riferimento alla rete dell'emergenza-urgenza di Area Vasta, al fine di ottimizzare i **meccanismi di centralizzazione verso il PS dell'Aou Senese, insieme a quelli di decentralizzazione (back transfer)**, il lavoro congiunto delle due Aziende, all'interno di un tavolo interaziendale e sulla base anche delle evidenze emerse dai sistemi di monitoraggio di cui al punto precedente, ha prodotto una **procedura interaziendale** che definisce le modalità dei trasferimenti sanitari dai centri Spoke (Presidi Ospedalieri territoriali) al Centro Hub (Aou Senese), sia da PS sia dai setting di degenza, insieme alle modalità di back transfer verso i Centri Spoke. Con riferimento ai percorsi tempo-dipendenti, esclusi dal campo di applicazione della procedura, il PS dell'Aou Senese ha condotto una **analisi dei dati della rete ictus per i percorsi stroke** (tipologia, appropriatezza, back transfer) che sono stati oggetto di condivisione all'interno di un gruppo di lavoro multiprofessionale (Capitolo 8 "Partnership con le altre aziende").

1. Sviluppo dei rapporti con le organizzazioni di volontariato nella co-progettazione dei servizi

Diverse sono le iniziative nate dal confronto continuo promosso con il Comitato Aziendale di Partecipazione e le organizzazioni di volontariato, sempre più coinvolti nelle attività dell'ospedale, per analizzare i servizi e definire congiuntamente soluzioni condivise al fine di migliorare la risposta sanitaria e la soddisfazione dei bisogni di salute dei cittadini. In particolare, all'interno del progetto aziendale dedicato al

coinvolgimento dei pazienti e del volontariato (Capitolo 7 "Comunicazione con gli stakeholders e accountability"), ha continuato ad essere sviluppato il **Protocollo d'intesa con il volontariato del trasporto sanitario**, approvato nel 2022, attraverso gli incontri del **tavolo permanente di confronto** tra i rappresentanti di ogni coordinamento/organizzazione di volontariato, il Direttore del Pronto Soccorso e la Direzione aziendale (38 nel 2023); oggetto di discussione congiunta sono stati i processi di cambiamento organizzativo e di riprogettazione dei servizi volti a superare reciproche criticità individuate, migliorare i rapporti tra il personale sanitario ed il volontariato, agevolare le attività dei volontari ed il trasporto in dimissione. **Il confronto ha portato alla pubblicazione di una procedura organizzativa**, redatta nell'ambito di un gruppo di lavoro multiprofessionale e **sottoscritta dalle stesse organizzazioni di volontariato**, volta a disciplinare l'accesso dei soccorritori in PS e la **gestione/recupero del materiale utilizzato nel soccorso** per garantire il tempestivo rifornimento dei mezzi (A.DS.IO.76 Rev.0). L'interazione tra l'Azienda e il volontariato dei trasporti non si è limitata ai momenti di confronto al tavolo permanente ma è stata **quotidiana con una condivisione continua di dati sull'affollamento del PS e dell'Osservazione Breve Intensiva e sull'attività di trasporto sanitario** (tipologia di mezzi di soccorso, codice di arrivo, tipologia di equipaggi).

5. **Accoglienza e aspetti relazioni per una migliore fruizione dei servizi**

La sostenibilità e lo sviluppo continuo della progettualità non possono prescindere da una attenzione costante agli aspetti relazionali che l'Aou Senese ha continuato a presidiare attraverso molteplici iniziative:

- **Il follow-up del corso "La relazione empatica e gentile" dedicato a medici e infermieri del PS** per consolidarne le capacità empatiche, di gestione delle ansie, dell'aggressività e del contenzioso;
- **La ricognizione e l'analisi qualitativa e quantitativa della casistica dei reclami e delle aggressioni;**
- **La finalizzazione della procedura sul tema della comunicazione in PS**, frutto di un lavoro multidisciplinare e multiprofessionale, anche con il coinvolgimento del Comitato Aziendale di Partecipazione, che si pone l'obiettivo di standardizzare e descrivere le modalità di comunicazione da parte del personale di Pronto Soccorso verso i familiari o i soggetti aventi diritto, volte ad attivare la relazione, fornire e ottenere le giuste informazioni, supportare i familiari e collaborare con essi durante la permanenza in Pronto Soccorso;
- **L'informazione ai cittadini** sulle attività del PS, sui percorsi interni ed esterni, sul percorso specifico del singolo paziente e sulle necessità di attesa, attraverso la valorizzazione del ruolo informativo del personale sanitario, dell'accoglienza, del personale amministrativo, di strumenti audiovisivi, delle tecnologie informatiche

(informazioni in tempo reale su numero e tipologia di accessi in PS fruibili dal sito web istituzionale).

Lo sviluppo del percorso di miglioramento ha contribuito a rendere l'**Azienda pronta a recepire le indicazioni regionali che hanno introdotto una nuova organizzazione del Pronto Soccorso e del sistema dell'emergenza-urgenza a livello regionale**, prevedendo azioni ed indirizzi operativi in particolare relativi alla gestione dei fenomeni di overcrowding e boarding (DGRT n. 532/2023); tra le misure delineate dagli indirizzi operativi regionali, diverse erano già state adottate dall'Azienda (es. sistemi di monitoraggio domanda/offerta; briefing quotidiano; attività del Gestore dei Processi Assistenziali con funzioni di governo dei flussi e dei rapporti tra PS, territorio, reparti di degenza). In attuazione delle previsioni regionali, l'Azienda ha approvato il **"Piano di programma per gestire i fenomeni di overcrowding e boarding in Aou Senese - recepimento della DGRT n.532/2023"** (Deliberazione Aziendale n. 704/2023) con il riepilogo delle azioni attuative ordinarie, straordinarie, economiche e organizzative, insieme alle relative attività di monitoraggio. Le performance realizzate nel 2023 hanno mostrato, con riferimento ai volumi di attività, **accessi al PS in costante crescita**, passati da 53.169 (2022) a **58.569 (2023)**. Inoltre, sul piano dell'appropriatezza e dell'efficacia dei percorsi di presa in carico, così come accaduto negli anni precedenti, si confermano **risultati, relativi ad indicatori di attività di PS, che hanno pienamente raggiunto gli obiettivi fissati a livello regionale** quali, soltanto a titolo esemplificativo, la **percentuale di abbandoni da PS (nel 2023 pari al 1,74%)** e la **percentuale di ricoveri inviati dal PS verso reparti chirurgici successivamente dimessi con Drg Chirurgico (nel 2023 pari all'85,2%)**. La **percentuale di accessi al PS con classe di priorità da 2 a 5 che è stata effettivamente presa in carico rispetto ai tempi previsti dalle indicazioni regionali è risultata pari all'83,5%**.

- Nel corso del 2023 sono stati **pubblicati 50 documenti clinico-organizzativi aziendali e interaziendali (procedure, regolamenti, istruzioni operative)**, a seguito di processi di redazione, revisione e/o aggiornamento. La dimensione interaziendale ha interessato in particolare i **percorsi di Area Vasta** con la formalizzazione procedure di organizzazione e funzionamento dei servizi che sono state inserite nella Programmazione Integrata (Capitolo 8 "Partnership con le altre aziende"). Nell'ambito dei percorsi clinico-assistenziali, attenzione è stata posta all'**applicazione della medicina di genere nella stesura e revisione di PDTA aziendali, sul piano della cura e della riabilitazione**, all'interno di processi partecipativi e collaborativi multi e interdisciplinari (es. PDTA fibromialgia, PDTA per incontinenza urinaria maschile nell'adulto), così come al coinvolgimento delle associazioni di pazienti e del Comitato Aziendale di Partecipazione nello sviluppo di percorsi aziendali e interaziendali (Capitolo 7 "Comunicazione con gli stakeholders e accountability").
- In attuazione delle disposizioni contrattuali, la Direzione aziendale ha adottato, con decorrenza dal 1° gennaio 2024, il **Piano di Pronta Disponibilità e Continuità Assistenziale** del personale della dirigenza dell'Area Sanità SSN e universitario convenzionato, insieme al **regolamento per disciplinare il Servizio di Guardia Interdivisionale medica**, a seguito di

diverse riunioni di tavoli tecnici e al termine della fase di confronto con le OO.SS. di categoria (Deliberazione aziendale n. 1222/2023).

- Con riferimento ai meccanismi partecipativi che connotano i processi di governo e funzionamento aziendali, in coerenza con le previsioni dello Statuto aziendale, nel corso del 2023 il **Consiglio dei Sanitari**, peraltro oggetto di aggiornamento nella sua composizione (Deliberazione aziendale n. 1323/2023), è stato sede di presentazione, illustrazione e confronto sui principali documenti strategici di programmazione e organizzazione (in particolare, Strategie triennali aziendali, Rendiconto annuale su attività e risultati, Piano sul Benessere Organizzativo).

L'operatività di diversi **processi di monitoraggio sul funzionamento e sui risultati dei percorsi clinico-organizzativi** è formalizzata all'interno della sezione "Gestione dell'attività ospedaliera" del documento, aggiornato nel 2023, dedicato ai principali sistemi aziendali di monitoraggio e controllo delle performance organizzative, per i quali vengono individuati: "struttura/soggetto responsabile", "periodicità del monitoraggio", "fasi del processo e tempistica delle fasi", "tipo di attività e metodologia", "output prodotto - reportistica" (Deliberazione aziendale n. 811/2023).

6 - Valorizzazione delle risorse umane

Nel corso del 2023 la dimensione professionale dell'organizzazione ha continuato ad essere oggetto di iniziative di sviluppo organizzativo e di definizione, applicazione e monitoraggio di procedure e strumenti di regolamentazione, a presidio dei molteplici ambiti di gestione, tutela e valorizzazione delle risorse umane, della promozione del benessere organizzativo e dello sviluppo professionale continuo.

L'impegno dell'Azienda è stato volto alla sistematizzazione delle strategie di intervento in tali ambiti all'interno del **Piano sul Benessere Organizzativo dell'Aou Senese**, un documento aziendale in grado di offrire una visione di insieme sulle iniziative sul tema, sia già consolidate che di nuova introduzione. A partire da ottobre 2023, un gruppo di lavoro multidisciplinare e multiprofessionale ha predisposto il Piano ed è stato avviato il processo partecipativo preliminare alla sua adozione, con confronti interni all'Azienda, in particolare frutto dell'interazione con le OO.SS., e l'apertura alla consultazione e presentazione di proposte da parte di tutti i dipendenti. Il Piano, che sarà oggetto di aggiornamento annuale, ha tenuto conto, nello sviluppo e articolazione dei suoi contenuti, dei risultati delle indagini di clima organizzativo del Laboratorio Management e Sanità (MeS), Istituto di Management, della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, dalle quali è emersa una valutazione complessiva aziendale sostanzialmente stabile con vari elementi di criticità (tra cui, si evidenziano quelle legate ad aspetti di comunicazione organizzativa). Le iniziative all'interno del Piano sviluppate operativamente nel 2023, oltre a caratterizzare i principali contenuti del presente Capitolo, sono riscontrabili come tematiche trasversali all'interno del Rendiconto 2023 a testimoniarne il valore strategico per le performance aziendali. Si rimanda al Piano per gli approfondimenti in merito all'azione

aziendale in ambito di benessere organizzativo (https://www.ao-siena.toscana.it/wp-content/uploads/2024/01/Delibera_61_2024_Piano_sul_Benessere_Organizzativo_AOUS.pdf).

- Nel rispetto dei vincoli finanziari nazionali e regionali ed in funzione delle scelte di programmazione aziendale e delle esigenze di continuità e sviluppo delle attività, è stato adottato il **Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2023-2025** (Deliberazione aziendale n. 630/2023) e successivamente pubblicato sul sito web istituzionale in Amministrazione Trasparente, all'interno della sezione "Documenti di programmazione strategico-gestionale" dove è presente il Piano Integrato di Attività e Organizzazione triennale (PIAO) 2023-2025, nelle more dell'adeguamento dell'ordinamento regionale ai sensi dell'art. 6, comma 7-bis, del Decreto Legge n. 80 del 9 Giugno 2021, convertito nella Legge n. 113 del 6 Agosto 2021. Il processo di programmazione dei fabbisogni di personale, che ha portato alla costruzione del Piano, si è basato sull'applicazione sistematica di specifiche procedure aziendali:
 - Avvalendosi dell'approccio partecipativo basato sul principio di governance dipartimentale (Capitolo 4 "Rafforzamento della governance aziendale"), la **procedura per la determinazione del fabbisogno di risorse umane**;
 - La **procedura per il monitoraggio dell'assegnazione funzionale e delle consistenze per Dipartimento/Area/Struttura e/o ambito organizzativo**, adottata nel 2021, ha costituito un importante strumento di controllo interno e appropriatezza organizzativa nell'ambito del processo di programmazione e valutazione delle priorità tra le richieste di reclutamento.
 - La **procedura per la determinazione del fabbisogno di risorse umane - personale universitario in convenzione**, adottata nel 2022, ha continuato ad essere funzionale alla programmazione dei ruoli universitari da convenzionare.
- Con riferimento al sistema degli incarichi dirigenziali, è proseguita, secondo le scadenze previste dalle disposizioni contrattuali, l'**attività di verifica ad opera dei Collegi Tecnici** con l'effettuazione, ai sensi dell'art. 57 del CCNL dell'Area Sanità 2016-2018, di **61 valutazioni** (45 a seguito di maturazione dell'attività professionale 5 - 15 anni, 1 alla scadenza degli incarichi professionali, 15 alla scadenza degli incarichi gestionali).
- Il **regolamento per la graduazione delle posizioni della dirigenza dell'area sanità**, già aggiornato nel 2022 con la revisione dei criteri per le pesature delle strutture complesse (UOC) e l'introduzione di un sistema di graduazione delle strutture semplici a valenza dipartimentale (UOSA), è stato oggetto di ulteriori modifiche.
- In rispondenza alle disposizioni normative vigenti ed alle indicazioni regionali, si è proceduto ad espletare le **procedure di stabilizzazione per la dirigenza e per il comparto previste nel succitato Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2023-2025 per l'anno 2023**.

- Nel Contratto Collettivo Integrativo Aziendale, sottoscritto in sede di Delegazione Trattante a ottobre 2023 al termine di un percorso di confronto e discussione tra l'Azienda, le OO.SS. e RSU aziendale, sono stati definiti i criteri e le procedure per le **progressioni economiche all'interno delle aree (Differenziali Economici di Professionalità - D.E.P.) dei dipendenti del comparto SSN - anno 2023**. Anche per il personale contrattualizzato dipendente dell'Università degli Studi di Siena in convenzione con l'Aou Senese, è stata indetta una procedura di selezione interna per le progressioni economiche all'interno delle aree.
- Nell'ambito del **processo di riprogettazione dell'organizzazione e di revisione dell'assetto organizzativo**, si sono collocate le scelte di razionalizzazione del numero di articolazioni organizzative secondo i principi di appropriatezza e omogeneità di attività e percorsi afferenti, valorizzazione dell'organizzazione per Aree ai fini dell'integrazione orizzontale di conoscenze e competenze multiprofessionali, della cultura del confronto e della condivisione, ma anche dei processi partecipati di governo aziendale.
- È stato adottato il **nuovo regolamento per l'istituzione, la graduazione, il conferimento e la revoca degli incarichi del personale del comparto**. In applicazione della disciplina contenuta nel regolamento, è stato approvato il **nuovo assetto degli incarichi di funzione del comparto** (Deliberazione aziendale n. 1047/2023) funzionale a strutturare processi di responsabilizzazione volti a garantire la piena operatività dei succitati assetti organizzativi riprogettati ed inseriti nel nuovo Statuto aziendale adottato nel 2023.
- Ha risposto all'esigenza di garantire un'efficace e appropriato funzionamento dei nuovi assetti organizzativi la continuità del **monitoraggio delle articolazioni organizzative vacanti**, coperte mediante incarichi di facente funzione o l'assegnazione di incarichi ad interim, in vista di stabili assegnazioni degli incarichi di responsabilità gestionale.
- Lo **svolgimento delle procedure comparative per il conferimento di incarichi f.f. di Direttore di struttura** è stato interessato dall'avvio sperimentale di una progettualità, sviluppata congiuntamente con l'Università degli Studi di Siena, che si fonda sul **principio di contendibilità di tutti gli incarichi** eliminando forme di automatismo e assicurando pertanto pari opportunità di partecipazione alle procedure.
- Nell'ambito del processo complessivo di revisione dei sistemi di valutazione in Azienda in vista del buon funzionamento complessivo dell'organizzazione e dell'unitarietà dell'azione aziendale, si è proceduto all'approvazione del **regolamento sul sistema di valutazione del personale dirigente SSN ed universitario convenzionato in afferenza assistenziale presso l'Aou Senese**, il quale ha introdotto la **valutazione della performance individuale** dei dirigenti (titolari di incarichi gestionali di Dipartimento/DAI/Area/UOC/UOSA/UOS, di Programma e professionali) (Deliberazione aziendale n. 920/2023). Il focus sul livello individuale, attraverso una disciplina dedicata, da un lato contribuisce ad indirizzare i percorsi di crescita dei professionisti valorizzando le qualità professionali e

comportamentali e dall'altro concorre all'allineamento dei comportamenti e delle azioni verso gli obiettivi di programmazione definiti "a cascata" all'interno dell'organizzazione per un miglioramento della qualità dei servizi erogati e dei processi di lavoro che impattano sulla soddisfazione degli utenti e sul clima organizzativo. Il nuovo sistema di valutazione si struttura su due livelli di valutazione interconnessi:

- La **valutazione annuale**, rimessa in prima istanza al dirigente direttamente sovraordinato ed in seconda istanza all'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV), costituisce la base della retribuzione di risultato ed è volta a verificare, nell'ambito delle funzioni del professionista, le prestazioni ed i risultati conseguiti attraverso item relativi a molteplici dimensioni:
 - ◇ contributo al raggiungimento degli obiettivi di budget della struttura;
 - ◇ grado di raggiungimento degli obiettivi specifici dell'incarico;
 - ◇ comportamenti e competenze sul piano dell'orientamento all'utente e della organizzazione/comunicazione.
- La **valutazione pluriennale** che si svolge alla scadenza degli incarichi professionali/gestionali attribuiti, è demandata in prima istanza al dirigente direttamente sovraordinato e, in seconda istanza, al Collegio Tecnico. Le risultanze delle valutazioni annuali, di cui al punto sopra, concorrono al secondo livello di valutazione che interessa, allo stesso modo, più aree dimensionali (professionale, formativa, relazionale, organizzativa).

Gli item valorizzati nelle dimensioni di valutazione relative all'orientamento all'utente e agli aspetti comunicativi riguardano, per gli incarichi professionali, le capacità relazionali del professionista nei confronti degli utenti e di altri interlocutori (incluso il volontariato), le attitudini all'interazione con i colleghi per creare un clima di relazione collaborativa, la collaborazione con il responsabile della struttura, la propositività e l'autonomia decisionale, mentre, per gli incarichi di natura gestionale, la capacità di promuovere tra i collaboratori una cultura della relazione con gli utenti, di supportare i cambiamenti organizzativi e la realizzazione delle strategie aziendali, di lavorare in team a livello intradipartimentale, interdipartimentale e interaziendale, di orientare l'azione al risultato atteso, di alimentare un clima di collaborazione e rispetto reciproco, di valorizzare il personale assegnato e assicurarne lo sviluppo etico e professionale (in termini di acquisizione di competenze tecniche e professionali, lavoro in team, attitudine ad avanzare proposte ed iniziative).

- Con riferimento all'applicazione del **regolamento aziendale sullo smart working** adottato nel 2022 che ne disciplina l'organizzazione e l'attuazione in Azienda, sono state definite **le linee di indirizzo per la mappatura delle attività e dei processi** che possono essere svolti, anche in parte, in modalità di lavoro agile con la contestuale individuazione delle attività e dei processi invece esclusi (Deliberazione aziendale n. 139/2023).

- Tra gli strumenti di controllo sui processi di governo delle risorse umane, oltre che di tutela della dimensione psico-fisica dei dipendenti, è stato introdotto un **monitoraggio sulle ferie e ore accantonate** che si caratterizza per la produzione di report trimestrali tramessi da ciascun responsabile di struttura per una appropriata ed informata gestione dello smaltimento degli arretrati di ferie/ore. Il rispetto della programmazione e l'effettiva riduzione degli accantonamenti è oggetto di verifica semestrale.
- Con riferimento agli obiettivi e ai contenuti del **Piano degli spostamenti casa-lavoro (PSCL)** - anni 2022-2026, adottato nel 2022, sono state progettate e sviluppate diverse azioni per promuovere la mobilità sostenibile dei dipendenti nel raggiungere la sede lavorativa, disincentivare l'uso dell'auto privata favorendo il ricorso al trasporto pubblico, alimentare il percorso di sostenibilità ambientale intrapreso dall'Azienda (Capitolo 2 "Ristrutturazione del presidio ospedaliero, nuove edificazioni e altri lavori").
- L'attenzione ai temi dell'uguaglianza di genere, delle pari opportunità e della non discriminazione, della medicina di genere hanno alimentato la stesura e successiva approvazione del **Gender Equality Plan** (Deliberazione aziendale n. 418/2023), quale documento programmatico che individua azioni e progetti specifici orientati in particolare alla riduzione delle asimmetrie di genere, alla valorizzazione di tutte le diversità all'interno dell'Azienda, al ricorso alla medicina di genere come strumento di eccellenza clinica e scientifica. Il GEP nella sua operatività ha necessitato di una preliminare ricognizione delle dinamiche di genere presenti in ambito lavorativo, funzionale a valutare i livelli di gender gap nelle diverse aree e contesti. In considerazione della sua natura programmatica, il documento si integra al **Piano Triennale delle Azioni Positive 2023-2025**, incluso nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2023-2025 (Deliberazione aziendale n. 96/2023), che contiene le c.d. azioni positive, definite dal legislatore come misure dirette a rimuovere gli ostacoli alla realizzazione delle pari opportunità nel lavoro;
- Tra le azioni a tutela del benessere individuale e organizzativo, è stata **avviata la progettazione di un sistema di attori aziendali a presidio dei processi di rilevazione, gestione e monitoraggio del disagio e del clima aziendale**, individuati nei succitati Comitato Unico di Garanzia e Consiglieria di Fiducia, nel Medico Competente, nell'Ufficio Procedimenti Disciplinari, nel Punto di Ascolto Aziendale del Servizio Prevenzione e Protezione, nella nuova figura dello psicologo del lavoro in corso di introduzione. Il sistema si avvarrà sia delle interlocuzioni periodiche tra gli attori del sistema per la valutazione dei casi trattati e le conseguenti decisioni in merito ai percorsi di presa in carico, sia di incontri periodici (ogni due mesi, salvo urgenze) con la Direzione aziendale in occasione dei quali discutere i casi più critici e complessi per il loro potenziale impatto organizzativo o per la natura dell'azione correttiva da implementare.
- È stato approvato il **nuovo regolamento aziendale per l'applicazione della normativa sul divieto di fumo** che aggiorna e sostituisce integralmente i precedenti perseguendo

molteplici scopi, tra cui: garantire un elevato livello di salubrità e benessere ambientale, incentivare la prevenzione dei rischi per i lavoratori e la sicurezza degli ambienti di lavoro, ispirare corretti stili di vita, oltre che tutelare la salute dei pazienti (Deliberazione aziendale n. 470/2023).

- In termini di opportunità formative, la pluralità di corsi programmati all'interno del **Piano Annuale della Formazione 2023 (255 iniziative complessive)** è funzionale ad offrire ai professionisti strumenti utili alla crescita professionale, in termini di acquisizione di competenze cliniche, tecnico-amministrative e gestionali e di sviluppo di approcci multidisciplinari alla pratica clinica e organizzativa (Deliberazione aziendale n. 121/2023).
- Sul piano specifico della sicurezza nei luoghi di lavoro, è proseguito il **monitoraggio e l'aggiornamento dei Documenti di Valutazione del Rischio (DVR) aziendali** adeguandoli all'andamento dei lavori e delle ristrutturazioni dell'Aou Senese. In particolare, nel corso del 2023, sono stati istituiti o aggiornati 20 DVR di primo livello (di cui 8 ancora in corso) e 3 di secondo livello.
- Il sistema di gestione della salute e della sicurezza sul lavoro, inerente a **"infortuni", "quasi infortuni" e tutti i casi che possono rappresentare un rischio per i lavoratori**, è stato oggetto di **disciplina, attraverso un'istruzione operativa dedicata (S.469.IO.01 Rev.0)**, e di attuazione, allo scopo di gestire l'archiviazione e l'analisi degli infortuni aziendali; in particolare, l'elaborazione dei dati e l'analisi qualitativo-statistica concorrono alla presentazione annuale dei dati al datore di lavoro in occasione della riunione periodica, come indicato dall'art. 35 del D.Lgs 81/2008, e alla pianificazione delle azioni correttive da intraprendere. Nel 2023 gli infortuni sul lavoro si sono caratterizzati per **volumi in ulteriore riduzione rispetto agli anni precedenti** registrando 104 casi complessivi (113 nel 2022, 167 nel 2021, 174 nel 2019).
- In ambito di **prevenzione delle aggressioni e tutela del personale**, è proseguito l'impegno dell'Azienda per la realizzazione di **misure prevenzionistiche di tipo strutturale, attività di comunicazione e sensibilizzazione sul fenomeno orientate alla collettività, iniziative formative rivolte al personale sanitario**, anche secondo quanto previsto dalla **DGRT n. 1183/2023** che assegna specifici fondi alle Aziende sanitarie e ospedaliere regionali. In occasione della seconda Giornata nazionale di educazione e prevenzione contro la violenza nei confronti degli operatori sanitari e socio-sanitari, promossa dal Ministero della Salute, è stato organizzato a marzo 2023 un **evento di confronto tra professionisti sul tema per alimentare processi di conoscenza e sensibilizzazione**.
- Al fine di assicurare condizioni di sicurezza per i pazienti e per gli operatori sanitari, un gruppo di lavoro multiprofessionale a livello di Area Vasta, ha predisposto una **procedura interaziendale che disciplina il percorso di presa in carico dei pazienti con agitazione psicomotoria in Pronto Soccorso e le azioni di prevenzione delle aggressioni e degli episodi di violenza in Pronto Soccorso ed in tutti i setting di degenza**, anche attraverso

l'attivazione dell'Istituto di Vigilanza e Prevenzione della Violenza dell'Aou Senese (servizio h24 operativo dal 1/11/2023). La progettualità è stata inserita nel documento di Programmazione Integrata dell'Area Vasta Sud Est (Capitolo 8 "Partnership con altre aziende").

- Sul piano della tutela dei lavoratori rispetto ai rischi psico-sociali, sono stati **aggiornati i lavori della Commissione stress lavoro-correlato aziendale**, istituita nella nuova composizione nel 2022 e coordinata dal Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione, la quale si occupa dello sviluppo e dell'elaborazione della valutazione del rischio stress lavoro-correlato nei diversi Dipartimenti aziendali seguendo la specifica **metodologia disciplinata dall'INAIL**. Nel corso del 2023 i lavori della Commissione sono stati volti alla **realizzazione della prima fase del percorso** individuato dalla metodologia che si sostanzia nella creazione di **Gruppi Omogenei**, in considerazione della complessità aziendale e delle differenti mansioni dei lavoratori, e negli incontri di tali Gruppi Omogenei atti alla compilazione congiunta della scheda INAIL.
- In un'ottica di responsabilizzazione, partecipazione e coinvolgimento attivo dei professionisti in materia di salute e sicurezza sul lavoro e nell'erogazione delle cure, è stata adottata una **procedura aziendale volta a disciplinare le modalità di segnalazione e richiesta di interventi**, da parte degli stessi professionisti, per guasti, rotture e problematiche che possono interessare l'ambiente di lavoro. Alla descrizione dei percorsi di segnalazione è stata **dedicata una sezione sulla intranet aziendale**.
- Al fine di alimentare il percorso di promozione e sviluppo in tema di welfare aziendale, l'Azienda ha aderito ad una progettualità, promossa dalla Fondazione MPS, che apre alla partecipazione a **tavoli di lavoro con altri stakeholders della Provincia di Siena per la costruzione di interventi di welfare aziendale "a filiera corta" basati su processi di co-progettazione** (Deliberazione aziendale n. 1057/2023).
- Sono state **avviate le procedure per il rinnovo dell'affidamento in concessione dei servizi educativi per l'infanzia** ("Polo per l'infanzia", costituito dal nido d'infanzia, 50 posti per bambini dai 12 ai 36 mesi, e dalla scuola dell'infanzia, 48 posti per bambini da 3 a 6 anni) che include servizi di pre e post-scuola e servizi estivi complementari, garantendo spazi adeguati alle fasi di crescita dei bambini e all'accoglienza delle famiglie, allestiti con materiali congrui per la sicurezza, l'igiene e il benessere. La relativa **gara è stata pubblicata a dicembre 2023**.
- Le molteplici iniziative in ambito di **comunicazione organizzativa interna** sono state orientate ad agire ulteriormente sulle dimensioni del clima aziendale influenzate dall'efficacia dei processi comunicativi intraorganizzativi e dei passaggi di informazione in merito al funzionamento dell'Azienda e agli indirizzi strategici complessivamente perseguiti, al fine di rafforzare l'unitarietà dell'azione aziendale (Capitolo 7 "Comunicazione con stakeholders e accountability"):

- Si è svolta a dicembre 2023 la prima edizione dell'evento **"Settimana della partecipazione e dell'ascolto del personale"** che ha visto, nel corso delle giornate, numerose attività fruibili dai professionisti in presenza e in modalità telematica
 - È stata attivata sulla intranet aziendale la sezione denominata **"Benessere Organizzativo"**, all'interno della quale sono stati pubblicati i risultati delle ultime indagini di clima organizzativo del MeS (anni 2017, 2019, 2023) e reso consultabile il testo in bozza del **"Piano sul Benessere Organizzativo"** rispetto al quale i dipendenti, nelle fasi preliminari alla sua approvazione, hanno potuto presentare osservazioni e suggerimenti, anche in modalità anonima, utilizzando una apposita sezione;
 - È stato introdotto un canale di **comunicazione diretto con la Direzione aziendale in tema di benessere e clima organizzativo** attraverso l'attivazione di un indirizzo e-mail dedicato; avvalendosi di questo strumento, i dipendenti possono quindi rivolgersi direttamente alla Direzione aziendale per segnalare situazioni di disagio e criticità relazionali.
 - Sono proseguite le iniziative della Direzione aziendale volte a dare visibilità a obiettivi programmatici, performance realizzate, riorganizzazioni, progettualità, per garantire **momenti di incontro e confronto in vista di una sempre maggiore conoscenza e partecipazione dei professionisti alla vita dell'Azienda**; in particolare, le attività di informazione e comunicazione per un coinvolgimento consapevole dei dipendenti nel funzionamento e governo dell'Azienda, si sono continuate a realizzare grazie alla **periodicità degli incontri della Direzione aziendale con gli attori e con i Dipartimenti "allargati" alle figure dirigenziali e chiave del comparto nell'ambito specifico dei processi di budget**, ma anche all'**organizzazione di eventi in plenaria, a rilevanza interna o esterna. Iter ampliamenti partecipati hanno continuato a caratterizzare le fasi preliminari all'adozione dei principali atti di programmazione e organizzazione aziendali con l'introduzione, a partire dal 2023, della possibilità per tutti i dipendenti di consultare i documenti sulla intranet aziendale (pubblicati in apposite sezioni) e di contribuire alla loro finalizzazione con proprie proposte.**
- La centralità del contributo dei professionisti nella definizione dei contenuti e nello sviluppo operativo delle progettualità strategiche aziendali è stata valorizzata e riconosciuta anche grazie agli **eventi di promozione e visibilità alle buone pratiche aziendali** svolti nel corso dell'anno e aperti alla partecipazione di tutti gli stakeholders aziendali. Costituzione di **Reti di relazioni professionali interaziendali stabili nel tempo**, ha guidato la sottoscrizione di **Protocolli d'Intesa sulle buone pratiche** (es. con Azienda Ospedale Università Padova e Azienda Sociosanitaria Ligure n. 4), l'organizzazione di **workshop per l'incontro e il confronto tra professionisti** (con particolare riferimento ai percorsi trapiantologici), le **progettualità di mobilità internazionale** (Capitolo 8 "Partnership con le altre aziende").

- Sul piano dei **percorsi di accesso all'attività lavorativa delle persone con disabilità e/o invalidità psico-fisica**, è stata sottoscritta la convenzione con l'Agenzia Regionale ARTI - Servizio Collocamento Mirato Area Senese per l'inserimento, nell'arco temporale 2023-2026, di lavoratori disabili, garantendo così di adempiere in modo graduale e programmato alla quota d'obbligo con riferimento alle categorie protette (Deliberazione aziendale n. 737/2023).
- Tra gli strumenti di sviluppo e crescita professionale, il ricorso alla **Banca delle Competenze** ha interessato, oltre al personale tecnico, anche quello infermieristico-ostetrico consentendo agli operatori di inserire ad aggiornare le proprie esperienze lavorative, la formazione generale e specifica, gli ambiti di interesse e le specifiche competenze possedute (ad esempio, informatiche e linguistiche).
- La **riprogettazione e ristrutturazione della intranet aziendale**, in vista di una migliore gestione della vita lavorativa dei professionisti in termini di fruizione dei contenuti disponibili e accessibilità ai servizi aziendali, si è caratterizzata per introduzioni graduali, con continuità di rilascio, attraverso l'azione su settori circostanziati, al fine di minimizzare potenziali disagi per gli utenti e interruzioni di servizio. Nel corso del 2023 si è proceduto, in particolare, all'attivazione di un **gruppo di lavoro multiprofessionale e multidisciplinare**, coordinato dall'Ufficio Innovazione in ambito ICT e TLC, alla **revisione e rimozione dei contenuti obsoleti** e all'**introduzione di nuove funzionalità e aree**. Con riferimento a quest'ultima attività, come riportato in diversi Capitoli del presente documento, tra le novità introdotte si rilevano le sezioni:
 - **"Benessere organizzativo"** che include il Piano sul Benessere Organizzativo, i risultati delle indagini di clima organizzativo del MeS 2017, 2019, 2023, l'indirizzo e-mail per comunicare direttamente con la Direzione aziendale, approfondimenti su funzioni e attività del sistema di attori a presidio dei processi di rilevazione, gestione e monitoraggio del disagio e del clima aziendale;
 - **"Servizio navetta per il personale"** per la fruizione di informazioni utili sul servizio, come orari delle corse, modalità di utilizzo, percorso, dettaglio delle fermate, calendario;
 - **"Efficientamento energetico"** con il Codice di comportamento dei dipendenti pubblici dell'Aou Senese ai fini del risparmio energetico e dell'uso intelligente e razionale dell'energia e la Politica del Sistema di Gestione dell'Energia aziendale;
 - **"Documenti di rilevanza strategica"** che riporta il documento di Programmazione Integrata di Area Vasta, le Strategie aziendali triennali, il Progetto sul coinvolgimento di pazienti e volontariato (insieme alla scheda che i professionisti possono utilizzare per la presentazione di nuove iniziative da inserire nel progetto).
- In un'ottica di maggiore condivisione e partecipazione diffusa all'interno dell'Azienda, durante l'iter di approvazione di alcuni documenti strategici aziendali, come anticipato, è

stato **attivato uno "spazio feedback"** dedicato, all'interno del quale l'utente ha potuto rilasciare, in modalità anonima o con credenziali aziendali, le proprie osservazioni o proposte da sottoporre alla valutazione della Direzione aziendale. Infine, tra le nuove funzionalità inserite nella intranet, si colloca il **Generatore di link per il Teleconsulto** che consente a tutti gli utenti che accedono alla rete intranet aziendale di creare link per l'attivazione di videoconferenze sulla piattaforma regionale attraverso il semplice inserimento dell'oggetto e della data della riunione.

- Nel corso del 2023, l'**interazione periodica con le Organizzazioni Sindacali (OO.SS.)** ha continuato ad interessare molteplici ambiti organizzativi e scelte di governo aziendale (Capitolo 7 "Comunicazione con gli stakeholders e accountability"), incluso il processo di analisi dei risultati delle indagini sul clima organizzativo del MeS e di formulazione delle necessarie azioni migliorative da inserire all'interno del "Piano sul Benessere Organizzativo" aziendale. Inoltre, nel corso del 2023 è stato costituito l'**Organismo Paritetico per l'innovazione** che rappresenta la sede in cui si attivano stabilmente relazioni aperte e collaborative su progetti di organizzazione, innovazione e miglioramento dei servizi, anche in ambito di benessere e clima organizzativo, al fine di formulare proposte alla Direzione aziendale o alle parti negoziali della contrattazione integrative.

Sono state progettate **strategie di intervento per la fidelizzazione e valorizzazione dei neoassunti** volte a fornire strumenti utili per favorire e incentivare la permanenza presso l'Azienda, attraverso azioni sul piano dei percorsi formativi e professionali di inserimento, delle iniziative di accoglienza e orientamento per sviluppare il senso di appartenenza, delle attività culturali, ricreative, sportive.

7 - Comunicazione con gli stakeholders e accountability

Gli stakeholders di riferimento sono posti al centro dei processi aziendali di pianificazione e programmazione strategica, progettazione, erogazione e valutazione dei servizi, attraverso una intensa e continua attività di informazione, confronto, collaborazione orientata al rafforzamento delle interazioni all'interno del contesto in cui l'Azienda opera, al miglioramento continuo dei percorsi di presa in carico dei pazienti e della risposta ai bisogni di salute dei cittadini. Nel 2023 l'Aou Senese ha valorizzato le relazioni esterne ed istituzionali, insieme alle attività di comunicazione e accoglienza, orientando sempre di più l'azione organizzativa verso i suoi stakeholders e tracciando percorsi di governo aziendale condivisi e partecipati.

- L'AOU Senese ha **elaborato ed adottato il Piano di Comunicazione aziendale per l'anno 2023** (Deliberazione aziendale n. 419/2023) che rappresenta lo strumento di programmazione, coordinamento e monitoraggio delle attività di informazione e comunicazione; tali attività costituiscono fondamentali leve strategiche su cui agire per agevolare i processi di cambiamento organizzativo e la condivisione di scelte strategiche,

obiettivi e progetti al fine di garantire una sempre maggiore partecipazione attiva degli utenti alla vita e al funzionamento dell'Azienda.

- È stata ulteriormente **potenziata la promozione delle attività di comunicazione istituzionale e di organizzazione di eventi** con referenti istituzionali, mondo del volontariato, professionisti ma anche divulgativi e culturali: nel corso del 2023 sono stati organizzati complessivamente **56 eventi** (32 autoprodotti nel 2022 e 33 nel 2021), di cui **8 relativi al progetto di comunicazione "Agorà AOU Senese"**, programma di iniziative per promuovere la cultura, in varie forme, anche in ambito ospedaliero. Il coinvolgimento degli stakeholders ha fortemente interessato l'iter di formulazione delle strategie pluriennali e la valutazione delle performance aziendali, trovando manifestazione nel confronto promosso nell'ambito di eventi istituzionali e pubblici, tra cui il **"Focus AOU Senese"** (momento di confronto "allargato" tra la Direzione aziendale ed i professionisti, alla presenza delle Istituzioni e dei principali stakeholders aziendali, sulla programmazione strategica triennale e sulle performance realizzate) e le **"Agorà della Salute"** con il Comitato Aziendale di Partecipazione (quest'ultime sono state anche un'occasione di confronto sul funzionamento dei servizi e sui risultati conseguiti a livello di singola area organizzativa di rilevante interesse pubblico). Con riferimento alla dimensione interaziendale dei processi di programmazione strategica, si è svolta la **"Giornata di presentazione della Programmazione dell'Area Vasta Sud Est 2023-2025"** alla presenza dei principali stakeholders aziendali, compreso il livello regionale (Capitolo 8 "Partnership con le altre aziende"). La progettualità strategica di sviluppo del nuovo assetto funzionale, sanitario e logistico dell'ospedale è stata oggetto di un incontro di confronto con la cittadinanza, con "question time" dedicato, denominato **"Il Masterplan dell'AOU Senese - Ammodernamento, efficientamento energetico e nuove edificazioni"** (Capitolo 2 "Ristrutturazione del presidio ospedaliero, nuove edificazioni e altri lavori"). Nell'ottica della realizzazione del progetto aziendale dedicato al coinvolgimento di pazienti e volontariato nei percorsi di cura, si è svolta la prima edizione della **"Giornata del coinvolgimento di pazienti e volontariato nei percorsi di cura"**, un evento annuale aperto alla cittadinanza per promuovere le iniziative di accoglienza, umanizzazione e miglioramento continuo dei percorsi e dei servizi svolte in collaborazione con i principali stakeholders aziendali. È stata inoltre istituita la **"Settimana della Partecipazione e dell'Ascolto"**, come evento di comunicazione interna propedeutico allo sviluppo operativo del Piano sul Benessere Organizzativo dell'AOU Senese (Capitolo 6 "Valorizzazione delle risorse umane"). Con l'obiettivo di creare opportunità di confronto e condivisione delle migliori pratiche nel campo della sanità digitale, è stato organizzato il convegno nazionale **"Il dato in sanità - Data Driven Healthcare: sfide e opportunità di una sanità in continua evoluzione"**, il quale, con presentazioni in sessione plenaria e stand espositivi delle principali aziende del settore, ha coinvolto esperti, professionisti, aziende, istituzioni e accademici che si sono confrontati su temi altamente innovativi quali l'impiego dell'intelligenza artificiale nella diagnostica medica, l'ottimizzazione dei processi sanitari

attraverso l'analisi dei dati e la personalizzazione delle cure. A testimonianza del consolidato impegno aziendale nel settore delle pari opportunità e delle politiche di genere, si è svolto l'evento **"Il contrasto alle discriminazione e la parità di genere come strumenti per migliorare la salute e il benessere lavorativo"** promosso del Centro di Coordinamento Aziendale per la Salute e la Medicina di Genere dell'AOU Senese.

- Sul piano della **comunicazione web e social** si evidenzia:
 - L'ulteriore **crescita dei profili social aziendali Twitter/X, Instagram e YouTube** che, nel corso del 2023, hanno registrato un notevole aumento di attività, in termini di produzione di contenuti e della loro fruibilità.
 - L'ulteriore potenziamento del sito internet con l'aggiornamento periodico di oltre 50 pagine web, la pubblicazione di oltre 30 nuove pagine web e di una sezione dedicata a **"Podcast e documenti degli eventi"**.
 - La **realizzazione di una procedura di aggiornamento del sito internet** per massima condivisione con tutti i professionisti di percorsi e modalità operative, al fine comune di mantenere sempre aggiornato il sito web istituzionale (A.DG.PA.28 Rev.0).
 - La **riprogettazione della intranet aziendale** con la costituzione di un gruppo di lavoro multiprofessionale dedicato, l'avvio della valutazione dei contenuti per l'eliminazione delle sezioni obsolete e la progettazione e implementazione delle nuove sezioni, attività che proseguiranno anche nel 2024.
- In merito all'**accessibilità digitale ai servizi**, si è continuato ad agire da un lato sulla **semplificazione e reingegnerizzazione dei processi e dei servizi** e dall'altro sull'**incremento dei servizi digitali**, attraverso:
 - L'implementazione di **nuovi servizi applicativi resi disponibili**, con particolare riferimento a sezioni volte a promuovere nella comunità informazioni sulle attività e sul funzionamento dell'Azienda, anche in un'ottica di accountability: **"Azienda in cifre"**, che consente la fruizione dei principali dati di attività aziendali aggiornati all'ultimo periodo disponibile, insieme a quelli delle annualità precedenti (2021-2022); **"Valutazione multidimensionale delle Aziende ospedaliere - Report Agenas"**, **"Smart Hospital Award"**, **"Osservatorio Patient Reported Experience Measures (PREMs) del Laboratorio MeS"** con informazioni su specifici risultati di performance e riconoscimenti ottenuti direttamente accessibili dalla homepage; **"Atti di governo aziendale"** che raccoglie i principali atti e documenti aziendali di programmazione, funzionamento e organizzazione dei processi intra e interaziendali; **"Dicono di noi"** con uno spazio dedicato a pensieri e riflessioni degli utenti sull'assistenza ricevuta. Inoltre, tra le nuove implementazioni, si rilevano la **"Bacheca delle opportunità della ricerca"** (Capitolo 10 "Ricerca e didattica"), le sezioni **"Whistleblowing"**, in tema di prevenzione della corruzione, e **"Benessere organizzativo"** di approfondimento sul Piano aziendale dedicato (Capitolo 6 "Valorizzazione delle risorse umane"). Per l'anno 2023, l'**operatività del nuovo**

sito web, pubblicato nel 2022, si è caratterizzata per un **numero crescente di visite degli utenti**, risultate pari a 532.000 a fronte delle 450.000 del 2021 (+18%), con oltre 1.660.000 pagine visitate e 61.358 download di documenti;

- **L'implementazione della nuova piattaforma sondaggi online open-source** per la conduzione di indagini accessibili in maniera intuitiva ed efficace da un gran numero di partecipanti. Nel 2023, la piattaforma è stata utilizzata per l'acquisizione di rilevazioni in molteplici materie, tra cui: guasti alla telefonia mobile, sondaggio sulla nuova intranet, domanda Differenziali Economici di Professionalità (DEP), servizio navetta per il personale, cooperazione internazionale, Point Prevalence Survey (PPS) delle infezioni correlate all'assistenza e dell'uso di antimicrobici;
- **L'avvio di progettualità nell'ambito del percorso di rinnovamento, introduzione, integrazione, sviluppo dei software di supporto all'erogazione delle prestazioni ed alla migliore fruizione dei servizi** (tra cui: l'ampliamento del parco totem; lo sviluppo di sistemi informativi per l'utenza; l'omogeneizzazione informatica del software di laboratorio che garantisce anche l'inter-operabilità con il territorio; l'attivazione di ulteriori servizi prenotabili tramite l'app Zerocoda; l'ampliamento della copertura Wi-Fi e la progettualità DAS per l'estensione del segnale degli operatori telefonici nelle zone del presidio fino ad ora non raggiunte come il Pronto Soccorso) (Capitolo 3 "Rinnovamento e potenziamento tecnologico").
- È stata perseguita la **continua valorizzazione della comunicazione media** con la realizzazione di oltre 280 comunicati stampa (220 nel 2022) a documentazione di attività, innovazioni e progetti organizzativi che hanno contestualmente autoprodotti, come strategia di comunicazione crossmediale, oltre 110 videoservizi informativi (80 nel 2022) utilizzati non solo sul canale YouTube aziendale ma anche da redazioni radio-televisive e siti web di informazione. Inoltre, sono state organizzate numerose conferenze stampa di presentazione di specifiche iniziative aziendali e oltre 80 interviste con top manager e professionisti aziendali sui mass media. Da sottolineare anche la puntuale informazione garantita sull'evolversi della situazione pandemica e la gestione delle notizie di attualità con la comunicazione in tempo reale, 7 giorni su 7.
- È stata particolarmente attiva la **produzione editoriale** in continuità con le iniziative realizzate nel 2022:
 - È proseguita la pubblicazione della **Newsletter aziendale "Le Scotte InForma"** volta ad illustrare le principali attività dell'Azienda, disponibile in formato pdf sul sito web istituzionale; - La realizzazione di opuscoli informativi, carte di accoglienza di reparto e carte dei servizi rivolti ai pazienti per un maggiore orientamento dell'utenza ha interessato sempre più aree assistenziali.

- Le attività di comunicazione sono state orientate anche verso **campagne di comunicazione sociale**, ulteriormente sviluppate rispetto al 2022, sia autoprodotte sia di supporto media e social alle campagne di comunicazione della Regione Toscana.
- È stata avviata un'attività di miglioramento dei percorsi di accoglienza, con la **riorganizzazione dei Servizi di Accoglienza Centrale e di Pronto Soccorso** e la realizzazione di un **corso di formazione ad hoc dedicato al personale che opera all'accoglienza**, con particolare attenzione agli aspetti relazionali, organizzativi, empatici e di comunicazione con l'utenza.
- È stata avviata un'attività di miglioramento dei percorsi di accoglienza, con la **riorganizzazione dei Servizi di Accoglienza Centrale e di Pronto Soccorso** e la realizzazione di un **corso di formazione ad hoc dedicato al personale che opera all'accoglienza**, con particolare attenzione agli aspetti relazionali, organizzativi, empatici e di comunicazione con l'utenza.
- Si è proseguito nello **sviluppo della rete di ospitalità afferente all'ospedale** per dare sostegno alle famiglie e ai caregiver dei pazienti ricoverati, non residenti nel territorio e che necessitano di particolari forme di assistenza ad elevata specializzazione, a cui viene offerta la possibilità di risiedere in strutture messe a disposizione dal volontariato, in collaborazione con l'Azienda.
- Relativamente alla dimensione dell'**accoglienza relazionale**, è stata introdotta nel sito web istituzionale una specifica sezione dedicata alla presentazione delle attività di accoglienza fruibili dagli utenti. Sono state avviate anche **forme di service design** per alcune particolari aree rivolte all'utenza esterna, al fine di migliorare l'accoglienza e l'accessibilità in ospedale con la riprogettazione degli spazi dedicati a Comitato Aziendale di Partecipazione, Servizi di Accoglienza e Ufficio Relazioni con il Pubblico.
- Il **potenziamento delle relazioni sindacali**, nell'ottica di continuo confronto per la valorizzazione della dimensione professionale nel miglioramento delle attività e dei servizi offerti all'utenza, è stato continuamente ricercato nell'ambito degli incontri con le Organizzazioni Sindacali (OO.SS.). In particolare nel 2023, hanno avuto luogo 31 riunioni con le OO.SS. Dirigenza Area Sanità, PTA e Associazioni Docenti Universitari, 41 con le OO.SS. Personale del Comparto e RSU aziendale, 6 con le OO.SS. Confederali. Lo svolgimento degli incontri ha contribuito ad alimentare un **sistema di relazioni improntato al dialogo costruttivo ed alla partecipazione**, che ha interessato molteplici ambiti, dall'iter di finalizzazione dei principali documenti programmatori, i.e. "Strategie 2024-2026 dell'Aou Senese" e "Programmazione Integrata Area Vasta Sud Est 2024-2026", alla revisione degli assetti organizzativi (es. attivazione aree/piattaforme), alle politiche di gestione delle risorse umane (es. procedura dei Differenziali Economici di Professionalità e altre procedure/regolamenti relativi alla dirigenza e al comparto, assetto incarichi di funzione, programmazione delle assunzioni), allo sviluppo di progettualità di rilievo strategico, fino ad

arrivare alla predisposizione del "Piano sul Benessere Organizzativo dell'Aou Senese" al quale le OO.SS. hanno contribuito fattivamente con proposte e contributi (Capitoli 6 "Valorizzazione delle risorse umane" e 8 "Partnership con le altre aziende").

- Oltre alle OO.SS. sindacali, il **sistema di stakeholders aziendali**, anche alla luce di quanto eventualmente previsto dalla normativa regionale di riferimento, **è stato coinvolto** in momenti di informazione e presentazione partecipando e offrendo un contributo, ognuno per quanto di propria competenza, **nelle fasi preliminari all'adozione dei principali documenti di programmazione e organizzazione aziendali di rilevanza strategica**, in continuità con gli anni precedenti.
- È stato dato seguito al **progetto aziendale dedicato al "Coinvolgimento dei pazienti e del volontariato nei percorsi di cura: creare valore insieme in Aou Senese. Triennio 2023-2025"** (Deliberazione aziendale n. 1295/2022) che ha formalizzato i processi di coinvolgimento nell'Aou Senese con l'obiettivo di migliorare i percorsi clinico-assistenziali, l'efficacia dell'azione organizzativa e il funzionamento dell'Azienda, attraverso l'informazione e la partecipazione attiva dei pazienti, delle associazioni rappresentative e di tutti gli attori che concorrono ai processi di erogazione dei servizi, in particolare in forma aggregata (organizzazioni di volontariato), per creare valore pubblico con azioni sinergiche.
- Come anticipato in apertura di Capitolo, al progetto per il triennio 2023-2025 è stata dedicata la **prima edizione dell'evento "Giornata del coinvolgimento di pazienti e volontariato nei percorsi di cura"** (istituito nel 2022 con la delibera di approvazione del progetto) che si è svolta a marzo 2023 alla presenza di Istituzioni e organismi dell'ambiente socio-politico a livello regionale e locale.
- Tra le iniziative all'interno del suddetto progetto aziendale di coinvolgimento, è stata consolidata e valorizzata l'**attuazione dei Protocolli d'Intesa sottoscritti nel 2022 con il mondo del volontariato in ambito di trasporti sanitari e donazioni di sangue** che ha visto la periodicità degli incontri, nel corso dell'anno, dei tavoli permanenti di confronto tra i referenti delle organizzazioni e l'Azienda (in particolare, Direzione aziendale e Direttori dei rispettivi servizi, Pronto Soccorso e Servizio Trasfusionale).
- Le finalità di **sensibilizzazione e informazione**, sempre con il coinvolgimento del volontariato, hanno interessato inoltre iniziative specifiche sul tema della donazione di organi e tessuti all'interno della comunità scolastica e l'organizzazione di un concorso che ha premiato i lavori realizzati dagli studenti in occasione dell'evento **"Dona la vita"** svoltosi a maggio 2023.
- L'iter di modifica dello Statuto aziendale, concluso nel 2023, ha inserito il **Comitato Aziendale di Partecipazione tra gli organismi collegiali dell'Azienda** (Titolo IV) al fine di una sempre maggiore legittimazione dell'importanza dei processi di coinvolgimento e partecipazione nella vita e governo dell'Azienda. Nel corso del 2023, si sono svolti 5 incontri con la Direzione aziendale nell'ambito dei quali il Comitato ha svolto le proprie funzioni di

consultazione e proposta a supporto dei processi decisionali in merito alla qualità, equità di accesso e fruibilità dei servizi erogati, alla valutazione delle performance aziendali, agli iter di approvazione dei documenti di programmazione strategica e di organizzazione.

- È stato **formalizzato il coinvolgimento delle associazioni di pazienti e del Comitato Aziendale di Partecipazione nello sviluppo di PDTA aziendali e interaziendali**; in particolare, viene disciplinata l'acquisizione, nell'ambito dei percorsi di adozione dei PDTA, di pareri di competenza inerenti agli aspetti di tipo organizzativo e di valutazione della qualità dei servizi.
- L'attività di **monitoraggio dei reclami pervenuti all'Ufficio Relazioni con il Pubblico** è proseguita congiuntamente alla valutazione sistematica di correttivi da adottare per superare le principali criticità segnalate dall'utenza.
- Attraverso iniziative formative/informative rivolte ai professionisti, è stata **promossa la partecipazione degli utenti che usufruiscono dei servizi ospedalieri alla valutazione dell'esperienza di ricovero e della qualità percepita** attraverso l'indagine di rilevazione condotta dall'Osservatorio PREMs (Patient-Reported Experience Measures) del Laboratorio di Management e Sanità (MeS) ai fini della valutazione delle performance delle Aziende sanitarie toscane. Nel 2023, con riferimento ad un campione di 1.752 pazienti dimessi, **più del 95% dei rispondenti ha espresso una valutazione dell'assistenza in reparto positiva** (nel dettaglio, ottima: 74.77 %, buona: 21.35 %, sufficiente: 2.63%, scarsa: 0.86%, pessima: 0.4%). L'analisi puntuale dei risultati dell'indagine ha restituito evidenze utili per l'individuazione di strategie di intervento volte al miglioramento continuo dei servizi. In un'ottica di accountability, come anticipato, sul sito web istituzionale sono resi disponibili i risultati delle indagini dell'Osservatorio PREMs - Laboratorio MeS, sempre aggiornati all'ultimo periodo di riferimento.

Nell'ambito delle iniziative di **valorizzazione della dimensione internazionale dell'ospedale**, presidiate dall'Ufficio Rapporti Internazionali della Direzione Generale, è stata promossa l'immagine dell'Azienda e l'accessibilità a informazioni utili per l'orientamento dell'utenza, attraverso la redazione di brochure informative in lingua inglese e la traduzione di documenti organizzativi e comunicativi con riferimento a molteplici settori strategici dell'ospedale. Inoltre, in attuazione del Protocollo d'Intesa con l'Università per Stranieri di Siena sottoscritto nel 2023 (Capitolo 8 "Partnership con le altre aziende"), mirate iniziative formative con corsi di lingua straniera rivolti al personale sanitario e amministrativo hanno fornito strumenti utili per una efficace comunicazione e gestione della relazione con l'utenza internazionale.

8 - Partnership con altre aziende

Con riferimento al processo continuo di sviluppo di dinamiche di rete interaziendali, nel 2023 l'Aou Senese ha consolidato le pratiche avviate e le intese formalizzate, con altre Aziende sanitarie, a partire dal 2021, in vista sia del miglioramento continuo della capacità di risposta ai

bisogni di salute dei cittadini sia del rafforzamento dei percorsi, in particolare di alta specializzazione, in un'ottica di innovazione e sempre più elevati standard qualitativi clinico-assistenziali (a partire dai percorsi trapiantologici). Oltre a dare continuità alle collaborazioni già in essere, l'Aou Senese ha messo in campo molteplici nuove iniziative e azioni a valenza interaziendale, sempre in ambito di Area Vasta, regionale e nazionale.

- Nell'ottica di sviluppo continuo di reti a livello regionale e nazionale, è stato introdotto uno **strumento guida e agevolante l'avvio e il consolidamento dei rapporti di sinergia e interazione** con altre Aziende sanitarie; si tratta di uno **schema di Protocollo d'Intesa** (Deliberazione aziendale n. 456/2023) che può essere utilizzato **per la formalizzazione di ogni nuova opportunità di collaborazione volta alla condivisione di buone pratiche**.
- Nel corso del 2023, il ricorso al sopraccitato strumento ha portato allo sviluppo di molteplici iniziative e, in particolare, all'approvazione di:
 - Un **Protocollo d'Intesa con l'Azienda Ospedale Università Padova** che persegue finalità di confronto periodico, promozione e diffusione di buone pratiche nell'ambito del trapianto di cuore e polmone, nonché obiettivi di collaborazione sul piano della ricerca scientifica e della formazione dei professionisti (Deliberazione aziendale n. 567/2023). In applicazione del Protocollo, si è svolto a Padova, a giugno 2023, il **workshop "Programmi di trapianto di cuore e polmone a confronto: le esperienze dell'Azienda Ospedale Università Padova e dell'Aou Senese"**;
 - Un **Protocollo di collaborazione con l'Azienda Sociosanitaria Ligure n. 4** per lo svolgimento di programmi di interesse comune con primario e non esclusivo riferimento a tematiche di sviluppo delle competenze, cambiamento organizzativo, miglioramento delle performance, conoscenza e condivisione di buone pratiche (Deliberazione aziendale n. 536/2023).
- **L'attuazione delle sinergie sul piano dei percorsi trapiantologici**, con particolare riferimento alle intese sottoscritte a partire dal 2021 per il rafforzamento delle reti regionali, è stata oggetto di processi monitoraggio che hanno restituito evidenze quantitative su obiettivi perseguiti e attività realizzate: nei **percorsi interaziendali di trapianto di rene**, nel 2023 la **collaborazione con l'AOU Careggi** è risultata operativa nell'effettuazione di **21 trapianti** (20 da cadavere e 1 da vivente) su un totale di 36 interventi complessivi. Le **convenzioni in essere per il trapianto di polmone** si sono caratterizzate, in termini di attività clinica, per la partecipazione di equipe miste nelle fasi di valutazione e prelievo da donatori locali; in particolare, **l'AOU Senese ha collaborato con l'AOU Careggi per la valutazione di 12 donatori (5 DCD - 7 DBD) e al prelievo dei polmoni di 6 donatori e con l'AOU Pisana per la valutazione e il prelievo dei polmoni di 2 donatori DBD**. Le sinergie di rete hanno portato, anche nel 2023, allo sviluppo di **attività di ricerca** con pubblicazioni scientifiche in collaborazione interaziendale, alla realizzazione di **eventi di formazione e di meeting divulgativi** (es. "Dalla teleformazione alla

telemedicina nel trapianto di polmone" per l'integrazione delle AOU toscane nell'utilizzo di caschetti multimediali nelle fasi di valutazione e prelievo degli organi), alle continue **opportunità di scambio per medici in formazione specialistica** (Capitolo 10 "Ricerca e didattica"). I percorsi trapiantologici sono stati inoltre al centro di **momenti di incontro e approfondimento**, con la **partecipazione anche degli organismi di settore a livello nazionale e regionale** (oltre al succitato workshop con l'Azienda Ospedale Università Padova, si sono svolte le giornate **"Programmi di trapianto AOU Senese a confronto con Centro Nazionale Trapianti e Organizzazione Toscana Trapianti"** e **"Programma di trapianto di cuore a confronto: le esperienze di Bologna e Siena"**).

- I **confronti interaziendali su percorsi ed esperienze** hanno caratterizzato lo svolgimento di due eventi aziendali correlati a progetti di valenza strategica, uno sul tema del coinvolgimento in sanità in occasione dei lavori della **prima edizione della "Giornata del coinvolgimento di pazienti e volontariato in AOU Senese"** e l'altro in ambito di **benessere organizzativo aziendale all'interno della "Settimana dell'Ascolto e della Partecipazione"** dedicata ai dipendenti (Capitolo 7 "Comunicazione con gli stakeholders e accountability").
- A livello di Area Vasta, l'AOU Senese e l'Azienda Usl Toscana Sud Est, in collaborazione con l'ESTAR per le materie di competenza, hanno definito la proposta dei livelli di programmazione congiunta per il triennio, formalizzandola all'interno del **documento di "Programmazione integrata di Area Vasta 2023-2025"** (Deliberazione aziendale n. 51/2023). Il documento, trasmesso alla Regione Toscana, Direzione Sanità, Welfare e Coesione sociale, è stato oggetto di acquisizione delle intese con la Conferenza aziendale dei Sindaci e con il Rettore dell'Università degli Studi di Siena, e successivamente di parere favorevole della Terza Commissione Consiliare, per essere poi, a luglio 2023, approvato definitivamente dalla Giunta Regionale, e un **evento pubblico di presentazione, in sinergia con Regione Toscana**, svoltosi a gennaio 2023 (Capitolo 7 "Comunicazione con gli stakeholders e accountability").
- È stato istituito il **Coordinamento interaziendale per l'attuazione, il monitoraggio e l'aggiornamento della Programmazione di Area Vasta** a presidio dei processi programmatori e attuativi coordinati e sinergici interaziendali (Deliberazione aziendale n. 431/2023).
- Al termine di un processo congiunto di acquisizione e analisi sistematica di evidenze documentali e di risultanze dei sistemi aziendali di monitoraggio e controllo sul livello di attuazione delle linee programmatiche di Area Vasta per il triennio 2023-2025, si sono concluse le fasi propedeutiche alla finalizzazione del documento **"Rendiconto 2023" che illustra i principali risultati raggiunti nel corso del 2023 dall'azione sinergica dell'AOU Senese e dell'Azienda Usl Toscana Sud Est** rispetto alle macro aree strategiche definite nel documento di programmazione triennale. Le iniziative di collaborazione a livello di Area Vasta hanno prodotto impatti su molteplici dimensioni e aree di performance, con riferimento ai processi di erogazione dei servizi, alla sostenibilità del sistema,

all'innovazione e allo sviluppo professionale, ai sistemi di governance interaziendale. Tra i risultati raggiunti, di cui si trovano molteplici evidenze in diverse sezioni del presente documento, si individuano:

- **Rete della cardiologia interventistica di Area Vasta**
 - **Sistema di teleconsulto medico-specialistico**
 - **Erogazione congiunta di prestazioni di chirurgia robotica;**
 - **Percorso interaziendale di chirurgia**
 - **Collaborazione interaziendale per la gestione delle patologie ematologiche**
 - **Officina Trasfusionale di Area Vasta dell'AOU Senese**
 - **Accordo quadro per prestazioni di collaborazione-consulenza e specialistiche ambulatoriali e diagnostiche**, sul piano della valorizzazione economica, ha prodotto attività ambulatoriali, di diagnostica e di laboratorio, fatturate dall'AOU Senese all'Azienda Usl Toscana Sud Est, per un importo stimato di euro 5.592.000 (5.406.918 nel 2022) e
 - **Accordo interaziendale per l'esecuzione di prestazioni ambulatoriali ed interventistiche nella disciplina di otorinolaringoiatria.**
- Le risultanze del monitoraggio sul livello di attuazione delle linee programmatiche di Area Vasta hanno alimentato il lavoro sull'**aggiornamento del documento di Programmazione Integrata** che individuerà, **per il triennio 2024-2026**, gli obiettivi e i relativi sviluppi operativi dell'azione interaziendale.
 - Nell'ambito della governance interaziendale di Area Vasta, le **Direzioni aziendali dell'Aou Senese e dell'Azienda Usl Toscana Sud Est si sono incontrate 6 volte nel corso dell'anno** per discutere eventuali criticità e proposte di sviluppo nell'organizzazione ed erogazione dei servizi all'interno dell'Area Vasta.
 - La dimensione interaziendale ha continuato ad essere valorizzata all'interno del **processo aziendale di budget con l'assegnazione ai Dipartimenti di 11 progetti di budget da sviluppare in ambito di Area Vasta**, in attuazione degli indirizzi di Programmazione Integrata, e **3 per il miglioramento continuo di percorsi clinico-organizzativi a valenza extra Area Vasta.**
 - L'accrescimento delle occasioni di confronto tra professionisti ed il consolidamento della collaborazione sono stati ulteriormente ricercati attraverso la **leva della formazione aziendale**. All'interno del Piano Annuale della Formazione (PAF) per l'anno 2023, con riferimento alle sinergie di Area Vasta, sono stati inseriti **10 eventi frutto di processi di co-progettazione tra l'AOU Senese e l'Azienda territoriale** e, al contempo, si è continuato a garantire la possibilità di partecipazione dei professionisti di un'Azienda ad eventi organizzati dall'altra, e viceversa, nonché la condivisione a monte di programmi e percorsi

formativi relativi ad iniziative proprie delle singole Aziende sfruttando le interdipendenze tra i professionisti.

- È stata posta attenzione alla realizzazione di **iniziative, prevalentemente a carattere formativo/informativo, su tematiche di salute con prospettiva di genere e di contrasto ad ogni forma di discriminazione e violenza e promozione delle pari opportunità**, anche in collaborazione con le Istituzioni, gli Ordini Professionali, il volontariato e la stessa Azienda Usl Toscana Sud Est.
- La valorizzazione della dimensione internazionale dell'AOU Senese è stata presidiata dall'**Ufficio Rapporti Internazionali** presso la Direzione Generale che svolge tutte le attività connesse alla **collaborazione internazionale ed all'interscambio sanitario nell'ambito degli indirizzi della strategia aziendale**. In particolare, con riferimento alle attività, progetti e collaborazioni per l'anno 2023 si individuano:
 - La sottoscrizione del **Protocollo d'intesa con l'Università per Stranieri di Siena** (Deliberazione aziendale n. 35/2023) orientata alla promozione e potenziamento di azioni, progetti e intenti comuni.
 - La sottoscrizione del **Protocollo di collaborazione con l'Università degli Studi di Siena - divisione relazioni internazionali** (Deliberazione aziendale n. 686/2023) per lo sviluppo di iniziative congiunte che mirino alla crescita e alla condivisione delle attività internazionali.
 - Sul piano della **mobilità internazionale** e delle **opportunità di scambio professionale e culturale**, la realizzazione di iniziative relative all'**accoglienza di delegazioni** dagli Stati Uniti, dalla Gran Bretagna e della Cina, all'**organizzazione di missioni e mobilità all'estero** per i professionisti dell'Azienda e di periodi di formazione osservazionale per medici provenienti da ospedali di Paesi esteri (Cina, Romania, Portogallo, Brasile, Polonia, Francia), alla **stipula di Accordi di collaborazione per interscambi formativi** con ospedali e assessorati cinesi (Health Commission of Gansu Province, Ningbo n. 2 Hospital, Affiliated hospital of Nantong University).
- L'attenzione al tema delle Infezioni Correlate all'Assistenza (ICA) per il miglioramento continuo della qualità e sicurezza delle cure, è stata ulteriormente promossa anche attraverso l'**adesione all'iniziativa "Carta della qualità e della sicurezza delle cure"** volta a facilitare il confronto con altre realtà regionali ed extra regionali impegnate nel perseguimento dei medesimi obiettivi (Deliberazione aziendale n. 689/2023).

9 - Miglioramento delle performance aziendali

- **Miglioramento del posizionamento della AOU Senese nel Sistema di Valutazione Regionale "Bersaglio MeS"**

La Regione Toscana considera ormai da anni il Sistema di Valutazione della Performance delle Strutture Sanitarie Toscane (Bersaglio MeS), elaborato dalla Scuola Superiore Sant'Anna dell'Università degli Studi di Pisa, lo strumento di rappresentazione dei risultati e di governo del Sistema Sanitario Regionale.

Le aree della valutazione sono:

- **Efficienza e Sostenibilità**, che include indicatori relativi all'utilizzo delle risorse economiche, alla struttura finanziaria dell'Azienda e alla gestione delle risorse umane;
- **Comunicazione e Processi**, che include indicatori volti a monitorare i processi organizzativi non sanitari che costituiscono la chiave di congiunzione fra i cittadini e l'Azienda (come ad esempio la comunicazione, la Carta sanitaria elettronica ed i tempi di attesa) oppure fra i professionisti, l'Azienda ed il sistema nel suo complesso (come ad esempio i sistemi informativi);
- **Strategie Sanitarie Regionali**, che include indicatori volti a monitorare la capacità dell'Azienda di conseguire ed applicare i programmi sanitari ritenuti strategici dal livello regionale
(come ad esempio la sanità di iniziativa e la copertura vaccinale);
- **Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica**, che include indicatori riferiti ai servizi di sicurezza sul lavoro, sicurezza alimentare, nutrizione e medicina dello sport (quest'Area fa riferimento alle funzioni delle Aziende Unità Sanitarie Locali);
- **Emergenza-Urgenza**, che include indicatori che misurano l'appropriatezza e tempestività nel rispondere alle richieste di soccorso da parte degli utenti in Pronto Soccorso e sul territorio (118);
- **Governo e Qualità dell'Offerta**, che include indicatori volti a controllare il governo della domanda, l'appropriatezza e gli aspetti della qualità di esito e di processo dei servizi offerti dal sistema sanitario;
- **Assistenza Farmaceutica**, che comprende indicatori relativi all'utilizzo appropriato ed efficiente dei farmaci sia in ambito territoriale che ospedaliero;
- **Valutazione dell'Utenza**, che include gli indicatori della dimensione della valutazione esterna.

Le fasce in cui la valutazione viene espressa sono cinque:

- Fascia verde scuro, fascia più centrale del bersaglio, corrisponde ad una performance ottima. In una scala di valutazione a cinque fasce, il punteggio sintetico si posiziona tra il 4 ed il 5;
- Fascia verde chiaro, quando la performance è buona e la valutazione sintetica oscilla tra i 3 ed il 4;
- Fascia gialla, quando la valutazione è tra il 2 ed il 3 e la performance è positiva, ma presenta spazi di miglioramento;

- Fascia arancione, quando la valutazione è l'1 ed il 2 e presenta una situazione preoccupante. La performance deve essere migliorata;
- Fascia rossa, quando la valutazione è sotto l'unità e la performance è pessima.

Il **Bersaglio MeS**, ovvero la rappresentazione grafica dei risultati e della totalità degli indicatori che compongono il Sistema Regionale di Valutazione, ha evidenziato come l'AOU Senese abbia perseguito nell'anno 2022 (ultimo anno di valutazione, in quanto i dati 2023 non risultano ancora disponibili) e negli anni precedenti (sui dati consolidati) **risultati complessivi molto buoni dal punto di vista organizzativo e gestionale e ottime performance in molte dimensioni misurate a livello regionale e nel confronto con le altre Aziende ospedaliero-universitarie toscane**.

Infatti, risultano ben più numerosi gli indicatori aziendali con un punteggio elevato (tra 3 e 5) rispetto a quelli che si collocano nelle fasce basse del Bersaglio MeS (tra 0 e 2), nelle quali si trovano le attività aziendali che presentano maggiori margini di miglioramento.

- **Miglioramento del posizionamento della AOU Senese all'interno del Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) ministeriale**

Il Ministero della Salute monitora ormai da anni il rispetto degli adempimenti LEA (Livelli Essenziali di Assistenza) da parte dei singoli Sistemi Sanitari Regionali, attraverso la verifica del posizionamento di una serie di indicatori "core" di performance calcolati a livello di singola Azienda.

L'AOU Senese nell'anno 2023 ha riportato risultati complessivi molto buoni del proprio Cruscotto di Indicatori NSG, con un numero elevato di obiettivi 2023 pienamente raggiunti.

- **Mantenimento/miglioramento degli indicatori di esito e qualità**

Il Decreto Ministeriale n. 70 del 2 aprile 2015 ha adottato il "Regolamento recante la Definizione degli Standard Qualitativi, Strutturali, Tecnologici e Quantitativi relativi all'Assistenza Ospedaliera". Un rilievo particolare viene assegnato alle reti per patologia, quali la rete infarto, la rete ictus, la rete traumatologica, la rete neonatologica ed i punti nascita, la rete medicine specialistiche, la rete oncologica e la rete pediatrica.

Il Ministero della Salute, in collaborazione con l'AGENAS (Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali), effettua a cadenza annuale il monitoraggio e la valutazione degli indicatori di volume e di esito delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere Italiane (Piano Nazionale Esiti - PNE).

Il monitoraggio dei suddetti indicatori per ciascuna Azienda è finalizzato alla valutazione e verifica della qualità dei percorsi assistenziali, dal punto di vista degli esiti delle cure sui pazienti trattati e dei volumi di casistica trattata dai professionisti (soglie operative minime).

Gli indicatori sono costruiti per valutare gli esiti in termini di:

- Mortalità (per esempio, rischio di morte a 30 giorni da intervento chirurgico);
- Riammissioni (per esempio, proporzione di riammissioni a 30 giorni dalla dimissione ospedaliera);

- Eventi avversi (per esempio, rischio di morte per i DRG a basso rischio);
- Volumi/esito (per esempio, relazione tra volumi di attività e rischio di morte).

L'ultima valutazione effettuata a livello ministeriale sui dati di Esito delle Aziende sanitarie ed ospedaliere Italiane si riferisce all'anno 2022. I dati si riferiscono al posizionamento aziendale, rispetto ai valori Standard Nazionali, di alcuni Indicatori di Volume e di Esito riferiti alle seguenti otto Aree Cliniche:

1. Cardiocircolatorio;
2. Nervoso;
3. Respiratorio;
4. Chirurgia Generale;
5. Chirurgia Oncologica;
6. Gravidanza e Parto;
7. Osteomuscolare;
8. Nefrologia.

Nel 2022 l'Aou Senese ha conseguito risultati superiori alla media nazionale in 4 delle 8 aree specialistiche aziendali (Gravidanza e Parto, Nervoso, Chirurgia Generale, Chirurgia Oncologica) e performance in linea con i valori medi standard nazionali nelle altre aree specialistiche aziendali.

- **Oncologia**

Un importante ambito aziendale di attività è quello relativo alla **chirurgia oncologica**, in modo particolare per quanto concerne la capacità delle Aziende di sviluppare tale settore al fine di effettuare un maggior numero di interventi chirurgici e di offrire quindi in tempi rapidi una risposta ad un fabbisogno di salute di pazienti "fragili".

Anche **nel corso dell'anno 2023 l'Aou Senese ha consolidato tale attività** dal punto di vista dei volumi di attività chirurgica svolta (interventi per tumore alla Mammella, al Retto, allo Stomaco, al Pancreas, al Colon, al Fegato, al Rene, al Polmone, alla Prostata, etc.) con **891 interventi effettuati rispetto agli 889 del 2022 ed agli 851 del 2021**, proseguendo il processo di sviluppo aziendale già realizzato nel 2020 e 2021 pur in presenza della situazione pandemica generale (gli interventi effettuati sono stati 802 nel 2020) **rispetto all'anno 2019 (783 interventi)**, quando l'Azienda non aveva dovuto adottare misure di contenimento delle attività ospedaliere per ridurre il rischio di diffusione del Covid-19.

Un altro indicatore molto rilevante è quello che riguarda la capacità dell'Azienda di rispettare i **tempi di attesa previsti per gli interventi chirurgici oncologici con classe di priorità "A"** (ovvero quelli che dovrebbero essere effettuati entro 30 giorni dalla data di inserimento in lista di attesa chirurgica). **Nell'anno 2023 l'AOU Senese ha mantenuto elevato (pari all'85%) il valore di tale indicatore, che negli anni tra il 2019 ed il 2022 si è attestato stabilmente tra l'85% ed il 90%.**

- **Rispetto dei tempi di attesa ambulatoriali e catchment index**

Un altro tema molto significativo, in termini di soddisfazione dei fabbisogni di salute della popolazione di riferimento, è quello della capacità delle Aziende sanitarie di **rispettare i tempi di attesa** previsti dalla normativa nazionale e regionale per garantire la tempestiva erogazione ai pazienti delle attività ambulatoriali, con particolare riferimento alle Visite Specialistiche (Prime Visite) ed agli Accertamenti Diagnostici.

Come descritto anche in precedenza, nel 2021 e 2022 l'AOU Senese, pur in presenza di una situazione di emergenza generale connessa al diffondersi del Covid-19, ha realizzato varie iniziative per **allineare** i volumi di prestazioni erogati tra la **domanda** dei cittadini e l'**offerta delle attività ambulatoriali e di diagnostica** così da consentire il rispetto dei tempi di attesa previsti dalla normativa di riferimento.

I dati dell'AOU Senese relativi all'anno 2023, elaborati e prodotti dalla Regione Toscana a cadenza mensile e rappresentati all'interno del cruscotto regionale di monitoraggio dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali delle Aziende sanitarie toscane, evidenziano i buoni risultati ottenuti dall'Azienda in questo ambito nonostante la pandemia. In particolare, il **catchment index** ovvero, la percentuale di visite prenotate su quelle prescritte, è passato dal **64,5% del 2021 al 68,7% del 2022 ed al 69% del 2023**.

La percentuale di **prime visite specialistiche che hanno rispettato i tempi di attesa regionali nel 2023 è stata pari all'83%**, mentre la percentuale di **esami di diagnostica per immagini che hanno rispettato gli standard regionali nel 2023 è stata pari all'84%**.

In tal senso è importante sottolineare la **forte crescita** dei volumi delle **prestazioni specialistiche ambulatoriali aziendali**, che per l'attività clinica (**Prime Visite e Visite di Controllo**) sono stati **pari a 318.247 prestazioni nel 2023 rispetto alle 287.836 nel 2022 (+11%) ed alle 262.983 del 2021, risultando ben superiori ai volumi dell'anno 2019 (pari a 287.016)**.

Lo stesso trend di forte crescita è stato rilevato anche per i volumi dell'**attività di diagnostica per immagini, pari a 193.599 prestazioni nel 2023 rispetto alle 183.303 nel 2022 (+6%) ed alle 167.770 del 2021, risultando superiori ai volumi dell'anno 2019 (pari a 186.093)**.

- **Monitoraggio della spesa farmaceutica**

Per quanto riguarda il tema del corretto utilizzo delle risorse disponibili, ed in modo particolare di quelle relative ai farmaci ed ai materiali sanitari, **l'AOU Senese nell'anno 2023 ha monitorato attentamente l'appropriatezza prescrittiva dei farmaci** da parte dei professionisti aziendali ed il rispetto delle direttive emanate dalla Regione Toscana in materia di specifiche molecole da utilizzare.

A livello interaziendale, l'AOU Senese è stata impegnata insieme all'Azienda UsI Toscana SudEst nell'individuazione sistematica di strategie congiunte finalizzate al raggiungimento di un ottimale e razionale impiego delle risorse sanitarie disponibili, con particolare riferimento al governo della spesa farmaceutica ed all'incremento dell'appropriatezza prescrittiva, in coerenza con gli obiettivi delineati nell'ambito del documento di Programmazione di Area Vasta (Capitoli 5 "Innovazione organizzativa finalizzata al

miglioramento dei percorsi di cura e degli esiti" e 8 "Partnership con le altre aziende"). Inoltre, è stata ricercata la sinergia collaborativa con Aziende regionali ed extra-regionali al fine di migliorare i livelli di appropriatezza prescrittiva alla luce delle più recenti Linee Guida disponibili, nel rispetto della governance farmaceutica e delle necessità e peculiarità di ogni paziente, ma anche in un'ottica di sostenibilità del sistema.

Un altro ambito di **attento monitoraggio da parte dell'AOU Senese nell'anno 2023** è stato quello **dell'andamento della spesa farmaceutica** (per farmaci e materiali sanitari), verificando sistematicamente e per singola struttura aziendale l'effettiva coerenza tra l'utilizzo dei vari prodotti (e quindi i relativi costi sostenuti) e l'andamento delle attività sanitarie svolte, sia in termini di ricoveri ospedalieri che di prestazioni specialistiche ambulatoriali.

Nell'anno 2023 è stata regolarmente **applicata la procedura per il controllo della spesa farmaceutica**.

La **spesa farmaceutica** (farmaci e dispositivi medici) **dell'AOU Senese nell'anno 2023** è risultata in **crescita di circa 5 milioni di euro rispetto al 2022 (+6%)**, per effetto dell'andamento dei consumi, in linea con i maggiori volumi e/o la diversa tipologia di attività svolta.

L'andamento delle attività aziendali nell'anno 2023 è sinteticamente rappresentato dal numero di **ricoveri** (in degenza ordinaria e day hospital), **passati da 27.385 nel 2020, a 29.689 nel 2021, a 29.752 nel 2022 e a 31.841 nel 2023 (+7% rispetto al 2022)** e del numero di **Prestazioni Ambulatoriali complessive passate da 2,5 milioni nel 2020, ad oltre 3 milioni nel 2021-2022 e ad oltre 3,5 milioni nel 2023**.

Le **Prestazioni Ambulatoriali nel 2023** si articolano in **2.810.000 esami di laboratorio, 320.000 visite, 195.000 esami radiologici, 130.000 procedure chirurgiche, dialitiche ed altro, 105.000 prestazioni diagnostiche strumentali**.

Inoltre sono risultati in **forte crescita nell'anno 2023** rispetto al 2022 gli **Accessi di Pronto Soccorso**, passati da 46.650 (2021) a 51.416 (2022) ed a **58.569 (2023) con un incremento del +14%**.

- **Potenziamento dell'attività chirurgica e recupero delle attività aziendali (chirurgiche e mediche)**

Negli anni 2021-2023, pur in presenza di una situazione di emergenza generale connessa al diffondersi del Covid-19, l'AOU Senese ha cercato di mettere in atto tutte le misure possibili di **espansione dell'offerta chirurgica aziendale**, come ad esempio l'istituzione di una funzione dedicata alla Gestione Operativa Chirurgica (UOC Organizzazione dei Servizi Ospedalieri) e l'ampliamento delle ore di sala operatoria messe a disposizione delle strutture chirurgiche aziendali, al fine di aumentare i volumi di interventi chirurgici effettuati e di ridurre la numerosità delle liste di attesa operatorie.

Nell'anno 2023 i volumi di attività chirurgica in elezione dell'AOU Senese sono risultati pari a 13.866 in crescita rispetto ai 12.416 del 2022 **(+12%)** e rispetto al 2021; il dato del 2023 è inoltre risultato superiore rispetto ai volumi del 2019 (13.555).

Relativamente all'**attività chirurgica in urgenza**, si rileva nell'anno 2023 un **sostanziale**

mantenimento del volume di interventi (pari a 3.461) effettuati dall'AOU Senese rispetto sia al 2022 (3.520) che al 2019 (3.675).

- **Sanità digitale**

Sotto la denominazione Sanità digitale si riconducono le attività regionali ed aziendali volte all'informatizzazione e digitalizzazione del Sistema Sanitario Regionale e finalizzate a garantire una maggiore accessibilità e tracciabilità delle attività sanitarie.

Nel corso dell'anno 2023 l'AOU Senese ha profuso grandi sforzi e raggiunto buoni risultati in questo ambito, ed in modo particolare in termini di:

- un maggiore utilizzo dello strumento della "prescrizione elettronica" delle prestazioni e dei farmaci da parte dei professionisti aziendali;
- un utilizzo appropriato dello strumento delle televisite e del teleconsulto, per garantire continuità assistenziale ai pazienti;
- una progressiva informatizzazione dei documenti sanitari e di una maggiore alimentazione del Fascicolo Sanitario Elettronico dei pazienti.

Un dato che conferma questo processo di miglioramento aziendale è il numero di **prescrizioni elettroniche delle prestazioni e dei farmaci** effettuate dai professionisti dell'Aou Senese, che risulta in continua crescita, passando da 402.356 nel 2019 a 462.059 nel 2021, a 567.857 nel 2022 ed a **722.761 nel 2023**.

- **Valutazione dei pazienti dell'assistenza di ricovero ricevuta**

Nell'anno 2023 l'AOU Senese ha raggiunto ottimi risultati in termini di **elevata percentuale di pazienti** dell'AOU Senese che, tramite il questionario somministrato dalla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (**osservatorio PREMs**), **ha espresso una valutazione positiva (ottima o buona) dell'assistenza di ricovero ricevuta**.

Difatti, su un campione annuo di 1.752 pazienti, ben 1.684 (**pari al 96,1%**) hanno espresso tale valutazione di elevato gradimento del percorso di ricovero ospedaliero effettuato all'interno dell'AOU Senese.

- **Equilibrio economico aziendale**

Il segnale di crescita delle attività svolte nell'anno 2023 ha consentito all'Azienda di recuperare buoni livelli di efficienza rispetto ai costi sostenuti, i quali tuttavia continuano a risentire degli elevati costi organizzativi legati alla gestione della pandemia.

L'AOU Senese nell'anno 2023 ha continuato a **rafforzare il sistema aziendale di monitoraggio del governo economico della gestione**, in modo da verificare sempre più puntualmente l'utilizzo efficiente di tutti i fattori produttivi, prevedendo anche la costituzione di tavoli tecnici multiprofessionali per la definizione e valutazione di misure aziendali volte all'ottimizzazione delle risorse disponibili in un'ottica di razionalizzazione, efficientamento e riduzione dei costi di produzione.

L'AOU Senese ha redatto ed applicato procedure specifiche sul controllo della spesa aziendale ed ha sviluppato ulteriormente la **procedura di monitoraggio e controllo**

dell'andamento economico aziendale (redatta e formalizzata con Deliberazione aziendale n. 1330/2022).

Un ulteriore rafforzamento dei sistemi di controlli aziendali è stato rappresentato infine dall'aggiornamento **nel corso del 2023 del funzionamento dei sistemi aziendali di monitoraggio e controllo** (Gestione dell'Attività Ospedaliera, Controllo Economico-Finanziario, Area Personale, Area Tecnica, Area Amministrativa, Valutazione dell'Utenza), precedentemente formalizzato nel 2022 (Deliberazione aziendale n. 811/2023).

10 - Ricerca e didattica

Nello svolgimento integrato delle funzioni di assistenza, di didattica e di ricerca, disciplinato all'interno dello Statuto aziendale, è centrale il rapporto con l'Università degli Studi di Siena che, anche nel corso del 2023, ha continuato a sostanzarsi nella condivisione di intenti sul piano delle scelte di programmazione, organizzazione e realizzazione di iniziative congiunte, in vista del perseguimento della mission aziendale che connota la natura istituzionale dell'Azienda e ne giustifica l'esistenza stessa ("raggiungimento del più elevato livello di risposta alla domanda di salute, [...], in un processo che includa la didattica, come strumento di costruzione e miglioramento delle competenze degli operatori e dei soggetti in formazione, e la ricerca, volta al continuo progresso delle conoscenze cliniche e biomediche" - art. 2 dello Statuto dell'AOU Senese).

- La fattiva sinergia tra l'AOU Senese e l'Università degli Studi di Siena nel campo della formazione universitaria, con particolare riferimento a Corsi di Laurea e Scuole di Specializzazione, è stata orientata al **consolidamento dell'offerta formativa** e al **monitoraggio dei relativi percorsi**:
 - Sul fronte della disponibilità dei **posti per l'immatricolazione ai diversi Corsi di Studio**, per l'anno accademico 2023-2024 sono stati garantiti 275 posti per Medicina e Chirurgia, 210 per Infermieristica, 191 per gli altri Corsi di studio triennali delle Professioni Sanitarie (tra cui: 26 per Fisioterapia, 26 per Tecniche della Prevenzione nell'Ambiente e nei Luoghi di Lavoro, 22 per Tecniche di Laboratorio Biomedico, 18 per Igiene Dentale, 17 in Dietistica, 17 per Ostetricia), 22 per il Corso di Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche e 20 per il Corso di Laurea Magistrale in Scienze Riabilitative delle Professioni Sanitarie.
 - Il **numero dei laureati** nel 2023 è stato pari a 209 per il Corso di Studi in Medicina e Chirurgia, a 132 per il Corso di Studi in Infermieristica, a 103 per gli altri Corsi di Laurea Triennale delle Professioni Sanitarie, a 23 per il Corso di Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche ed a 17 per il Corso di Laurea Magistrale in Scienze Riabilitative delle Professioni Sanitarie.
- Nel corso dell'anno accademico 2022/2023 sono state **attivate 34 Scuole di Specializzazione di area sanitaria**, tra cui la **Scuola di Specializzazione in Medicina dello Sport e dell'Esercizio Fisico**. La sua riattivazione è stato il risultato di un impegno

congiunto dell'AOU Senese e dell'Università degli Studi di Siena per il reclutamento del personale docente necessario a soddisfare i requisiti minimi di docenza e per l'istituzione delle strutture ai fini dell'incardinamento della Scuola stessa; inoltre, funzionale all'accreditamento della Scuola, è risultata la continuità dell'azione sinergica con l'Azienda Usl Toscana Sud Est che, sulla base di un intento comune formalizzato attraverso la sottoscrizione di una **Convenzione interaziendale di Area Vasta** (Deliberazione aziendale n. 243/2023) all'interno delle linee di Programmazione Integrata (Capitolo 8 "Partnership con le altre aziende"), assicura l'**accesso programmato di specialisti territoriali presso l'Azienda per l'effettuazione di visite di idoneità sportiva**, insieme alla collaborazione in ambito di ricerca scientifica e promozione e sviluppo della formazione dei medici iscritti alla Scuola di Specializzazione sia in AOU Senese che nelle strutture dell'Azienda Usl Toscana Sud Est (Capitolo 8 "Partnership con le altre aziende").

- Sul piano del rafforzamento di processi programmatori condivisi e coordinati per far fronte alle esigenze integrate di didattica, ricerca e assistenza, è proseguito l'impegno sinergico con l'Università degli Studi di Siena che ha portato all'operatività e successiva **revisione**, per far fronte a dinamiche emergenti dal contesto di riferimento, dell'**Accordo interistituzionale che disciplina la programmazione triennale e il relativo finanziamento dei posti e contratti di docenza di area sanitaria destinati all'attività assistenziale** (convenzionamento) presso l'AOU Senese (Deliberazione aziendale n. 953/2023). Tramite l'attuazione dell'Accordo, l'Università degli Studi di Siena si è impegnata a garantire, per il triennio 2022-2024, la copertura del turn-over di personale attualmente in carico all'Ateneo (12 reclutamenti), mentre l'AOU Senese a sostenere finanziariamente il reclutamento dei docenti di area sanitaria, potenziando gli ambiti disciplinari ed i percorsi di rilevanza strategica per l'Azienda (12 reclutamenti). Inoltre, in via temporanea e non esaustiva, è stato programmato un ulteriore reclutamento per l'anno 2025. Sempre con riferimento alle strategie integrate per la dimensione professionale, il **numero dei docenti in servizio al 31/12/2023 finanziati o co-finanziati dall'AOU Senese è pari a 45**, mentre il **costo complessivamente sostenuto nell'anno 2023 per il personale universitario convenzionato è pari a circa euro 11,9 mln** (previsione di spesa).
- Nell'ambito della realizzazione degli indirizzi di Programmazione Integrata di Area Vasta (Capitolo 8 "Partnership con le altre aziende"), le sinergie con l'Università degli Studi di Siena hanno permesso di **rafforzare e consolidare ulteriormente la rete formativa di Area Vasta**, la quale, tra le sue finalità, persegue l'ampliamento delle possibilità di accesso alle opportunità formative sul territorio alimentando la creazione e lo sviluppo di professionalità specializzate in diversi settori. All'interno della rete, che si compone della sede centrale (Siena) e di sedi periferiche sul territorio (in particolare Arezzo e Grosseto), si sono svolte con modalità strutturate attività di formazione universitaria su più livelli, tra cui attività didattica e di tirocinio per i Corsi di Laurea e la **circolazione in rete degli specializzandi** impegnati in attività formative sul campo nei Presidi dell'Area Vasta.

- Con riferimento alle funzioni di **promozione, coordinamento e supporto alle attività di ricerca e sperimentazione in Azienda**, nel corso del 2023 l'afferenza della UOSA Programmazione e Coordinamento delle Ricerca Clinica è stata spostata alla Direzione Sanitaria in coerenza con la trasversalità della sua azione. Nell'ambito delle attività della struttura, con riferimento specifico alla **partecipazione a Bandi di rilievo regionale, nazionale, internazionale**, per ogni progetto di ricerca sono state gestite le diverse fasi di sviluppo, dalla sottomissione della domanda, al monitoraggio dei costi e delle attività in caso di ammissione al finanziamento, alle comunicazioni e gestione delle relazioni, alle rendicontazioni finali e intermedie. Nel 2023, sono state presentate domande di partecipazione, in qualità di capofila o partner, a Bandi Nazionali ed Internazionali, tra cui la Joint Transnational Call for Proposal (JTC 2023). Inoltre, sul piano della **sperimentazione clinica**, il **Clinical Trial Office**, che opera all'interno della struttura, è stato impegnato nel governo dei processi aziendali di autorizzazione e svolgimento degli studi sperimentali, attraverso le attività di valutazione della fattibilità degli studi, anche in termini di impatto aziendale, di presidio dell'iter procedimentale con il passaggio al Comitato Etico, di stipula del contratto o della convenzione (nel 2023 sono **stati approvati 231 nuovi studi clinici**).
- Al fine di istituzionalizzare la collaborazione con l'Università nei processi di sviluppo e trasferimento tecnologico, è stata introdotta nel testo del nuovo Statuto aziendale, adottato nel 2023, la disciplina dei **Centri di Ricerca e Sperimentazione** (art. 34 bis), i quali rappresentano una nuova forma organizzativa volta a promuovere l'integrazione dell'attività di ricerca e sperimentazione tra l'ambito medico e le altre aree scientifiche sostenendo l'innovazione nei vari campi di applicazione clinici, in vista del miglioramento delle condizioni di vita e di salute dei pazienti; ai Centri possono afferire strutture e/o professionisti aziendali e ricercatori e/o Dipartimenti dell'Università degli Studi di Siena e/o altri Atenei e Enti di ricerca pubblici.
- Le **modalità applicative per lo svolgimento delle attività assistenziali degli specializzandi**, funzionali alla progressiva acquisizione delle competenze previste dagli specifici obiettivi formativi, sono state **oggetto di revisione con l'approvazione del relativo Accordo interistituzionale** (Deliberazione aziendale n. 1051/2023). In particolare, i processi di revisione hanno riguardato la graduazione delle responsabilità assistenziali dello specializzando, con particolare riferimento al grado di autonomia in attività assistenziale tutorata, tutelata e protetta, esplicitando esempi specifici per i tre livelli. Sono, inoltre, regolamentati gli altri ambiti inerenti allo svolgimento dell'attività dei medici in formazione specialistica presso l'AOU Senese, tra cui: l'organizzazione dei percorsi formativi, la copertura assicurativa, l'accertamento dell'idoneità fisica, la formazione alla sicurezza e salute, la dotazione del vestiario, l'accesso al sistema informativo.
- La condivisione di intenti ha interessato anche la valorizzazione del ruolo centrale dei percorsi formativi accademici specialistici nel miglioramento continuo della pratica clinica, con l'obiettivo di **offrire agli specializzandi di area sanitaria opportunità di accrescimento**

e sviluppo delle conoscenze mediche e delle attitudini professionali, attraverso la realizzazione di molteplici iniziative:

- L'organizzazione e la promozione di eventi per dare visibilità alle attività, ai risultati e alla crescita professionale degli specializzandi, tra cui: la prima edizione della "**Research Competition**", a maggio 2023, che ha chiamato gli specializzandi a presentare, nell'ambito del contest, i lavori inerenti all'attività di ricerca delle proprie Scuole di area clinica, chirurgica, dei servizi clinici; la nuova edizione di "**Specializzando in prima linea**", a dicembre 2023, con un meeting di confronto tra specializzandi, docenti e medici che ha promosso l'importanza della corretta informazione, divulgazione scientifica, discussione collegiale su principali casistiche, patologie, peculiarità in ambito dei percorsi di pediatria e neonatologia, oltre alla condivisione degli spazi formativi e scientifici con altre figure sanitarie (in particolare, quelle infermieristiche) propedeutica ad acquisire abilità al lavoro in equipe; **consegna di premi di ricerca** su progetti di eccellenza in specifici ambiti clinici (es. Premio di ricerca "Francesco Maria De Luca" per le tesi di Specializzazione in Malattie dell'Apparato Respiratorio);
- **L'avvio e il consolidamento di Intese, a livello regionale e nazionale**, sono state funzionali allo sviluppo professionale e scientifico dei medici in formazione basato sulla circolarità di conoscenze, competenze, esperienze. La valorizzazione delle reti interistituzionali ha contribuito allo sviluppo di sinergie con Università italiane, formalizzate attraverso specifici Protocolli d'Intesa, per attività formative professionalizzanti ai fini della formazione specialistica fuori dalla rete formativa. Con particolare riferimento ai percorsi trapiantologici, la sottoscrizione di Convenzioni interaziendali ha promosso il confronto su buone pratiche sul piano delle collaborazioni in ambito di formazione di giovani professionisti;
- **La fruizione dei corsi di formazione aziendale inseriti nel Piano Annuale della Formazione è aperta agli specializzandi dell'Università degli Studi di Siena**, in funzione di specifiche esigenze formative e compatibilmente con la disponibilità dei posti. A tale opportunità professionalizzante all'interno del percorso di formazione specialistica, si aggiunge la **possibilità di impiego** anche da parte degli specializzandi, oltre che di tutto il personale sanitario, **degli strumenti di supporto evidence-based acquisiti dall'Azienda** in vista di processi di pratica clinica, di studio e di ricerca sempre più partecipati e trasversali.
- L'Azienda, con le proprie risorse professionali, è coinvolta e **contribuisce, in termini di supporto all'attività di didattica e di tirocinio, al funzionamento dei corsi di studio di primo e di secondo livello afferenti all'area delle Scienze Biomediche e Mediche**, come disciplinato da apposita convenzione approvata nel 2022. Inoltre, le competenze e il background professionale dei dipendenti hanno continuato a valorizzare, in applicazione di specifici Accordi interistituzionali, le **attività di docenza nei corsi di Laurea delle**

Professioni Sanitarie e delle Scuole di Specializzazione, per le quali sono emessi avvisi interni rivolti al personale ospedaliero.

- In applicazione di quanto previsto dalla Convenzione interistituzionale con l'Università degli Studi di Siena (Deliberazione aziendale n. 384/2023), l'AOU Senese si è impegnata ad **accogliere presso le sue strutture gli studenti tirocinanti, con riferimento alle attività dell'Università di promozione dei tirocini curriculari di formazione e orientamento (Master universitari)**, assolvendo alla gestione dei processi amministrativi che include l'attivazione della sorveglianza sanitaria e l'iscrizione ai corsi per la sicurezza.
- Meccanismi per favorire **l'interazione tra la componente ospedaliera e quella universitaria** sono stati ulteriormente ricercati per alimentare sempre maggiori opportunità di svolgimento integrato e coordinato della funzione di ricerca scientifica in Azienda. Con l'obiettivo di **rafforzare sinergie interprofessionali nelle attività di ricerca**, è proseguito lo **sviluppo di iniziative formative aziendali sul tema** aperte alla partecipazione trasversale dei professionisti; in particolare, nel Piano Annuale della Formazione per l'anno 2023 sono stati programmati ed inseriti corsi sulla metodologia della ricerca per la redazione di contributi scientifici, sugli aspetti operativi della progettualità della ricerca (con approfondimenti relativi a: tipologie di finanziamento, metodologie di progettazione, gestione del progetto finanziato, linee guida per la rendicontazione dei costi), sulle linee guida evidence based. Inoltre, è stata **progettata la bacheca della ricerca** quale strumento volto ad accrescere i processi di integrazione delle attività di ricerca scientifica e, al contempo, incrementare la possibilità di attrarre finanziamenti volti al potenziamento dei molteplici settori clinico-organizzativi; la bacheca, che verrà pubblicata sul sito web istituzionale aziendale, svolgerà pertanto la funzione di diffondere le opportunità di collaborazione scientifica e sviluppo di specifiche progettualità di ricerca, anche con riferimento alla costituzione di partenariati per la partecipazione a Bandi Regionali, Nazionali e Internazionali.
- L'intento, condiviso con l'Università, di sviluppo della **funzione di public engagement** ha guidato il perseguimento degli obiettivi di promozione e valorizzazione dei risultati dell'attività di ricerca, di didattica e di assistenza all'interno della comunità, attraverso il confronto ed il coinvolgimento dei principali stakeholders nella realizzazione di iniziative di informazione e partecipazione promosse dai professionisti ospedalieri e universitari per finalità educative e culturali su tematiche inerenti ai percorsi clinici e organizzativi, in particolare di alta specializzazione.
- L'azione integrata e coordinata con l'Università degli Studi di Siena ha continuato ad interessare il tema trasversale della **prospettiva di genere come determinante di salute, anche in ambito lavorativo**, attraverso sia attività di formazione universitaria di area medico-sanitaria sia percorsi di aggiornamento professionale del personale, oltre che attività di ricerca e divulgazione scientifica.

- Sul piano degli interventi di edilizia universitaria, con riferimento al programma di operazioni e investimenti previsti dall'Università degli Studi di Siena, è stato individuato il soggetto aggiudicatario della procedura aperta (pubblicata a dicembre 2022) per l'affidamento dei lavori di costruzione del **Nuovo Complesso Didattico** sui terreni prospicienti all'attuale Complesso Didattico. Nel frattempo, è proseguito da parte dell'Università degli Studi di Siena, l'utilizzo degli spazi del Complesso Didattico (oggetto di acquisizione di piena proprietà da parte dell'AOU Senese), in applicazione della Convenzione interistituzionale sottoscritta, a seguito dell'avvenuta compravendita nel 2022, con l'obiettivo di disciplinare le modalità di gestione e ripartizione dei costi di funzionamento e uso degli spazi della struttura.

5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

5.1. Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Il Bilancio d'esercizio 2023 si chiude con un risultato economico negativo pari ad Euro 15.803.187,57, che trova la propria giustificazione in minori contributi assegnati, rispetto all'esercizio precedente, pari complessivamente ad Euro 16,1 milioni. Nella tabella sottostante i dati del conto economico 2023 sono posti a confronto con quelli corrispondenti del conto economico 2022 evidenziandone gli scostamenti.

	Anno 2023	Anno 2022	Variazione
A) Valore della Produzione			
1) Contributi in c/esercizio	96.439.959	110.039.922	-13.599.964
a) Contributi in c/esercizio da Regione o Prov. Aut. per quota FS regionale	94.100.680	90.825.059	3.275.621
b) Contributi in c/esercizio extra fondo	2.017.249	18.708.330	-16.691.081
c) Contributi in c/esercizio per ricerca	268.595	467.019	-198.424
d) Contributi in c/esercizio da privati	53.435	39.514	13.920
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.198.422	-439.316	-759.106
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	5.238.000	2.094.127	3.143.873
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	209.264.962	196.589.446	12.675.516
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	12.957.646	16.384.729	-3.427.082

6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6.115.162	5.509.026	606.136
7) Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio	9.862.548	9.508.791	353.756
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
9) Altri ricavi e proventi	130.058	148.904	-18.846
Totale A)	338.809.913	339.835.630	-1.025.717
B) Costi della Produzione			
1) Acquisti di beni	87.179.593	81.581.887	5.597.706
2) Acquisti di servizi sanitari	25.214.646	23.014.225	2.200.421
3) Acquisti di servizi non sanitari	46.949.137	49.746.807	-2.797.669
4) Manutenzione e riparazione	13.556.058	11.630.457	1.925.602
5) Godimento beni di terzi	2.615.303	2.060.447	554.856
6) Costi del personale	143.668.397	140.363.055	3.305.341
7) Oneri diversi di gestione	1.618.293	1.555.812	62.480
8) Ammortamenti	13.927.387	13.760.258	167.128
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	591.316	612.425	-21.108
10) Variazione delle rimanenze	-387.486	-126.007	-261.479
11) Accantonamenti	6.023.784	5.173.966	849.818
Totale B)	340.956.429	329.373.332	11.583.096
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-2.146.516	10.462.297	-12.608.813
C) Proventi e Oneri Finanziari			
1) Interessi attivi ed altri proventi	8.923	5.091	3.832
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	4.250.897	4.335.828	-84.931
Totale C)	-4.241.974	-4.330.737	88.763
D) Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie			
1) Rivalutazioni	0	0	0
2) Svalutazioni	0	0	0

Totale D)	0	0	0
E) Proventi e Oneri Straordinari			
1) Proventi straordinari	7.406.050	3.586.032	3.820.018
2) Oneri straordinari	6.553.911	6.630.088	-76.177
Totale E)	852.140	-3.044.055	3.896.195
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	-5.536.350	3.087.506	-8.623.855
Y) Imposte sul Reddito dell'Esercizio			
1) IRAP	9.911.276	9.987.213	-75.937
2) IRES	355.562	309.419	46.143
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)		0	0
	10.266.838	10.296.632	-29.794
Utile (Perdita) dell'esercizio	-15.803.188	-7.209.126	-8.594.061

Valore della Produzione

Nell'esercizio 2023 i **"Contributi in c/esercizio"** registrano un forte decremento di circa Euro 13,6 milioni, pari al 12,4%, sostanzialmente determinato dalla minore assegnazione di contributi in c/esercizio extra fondo, Euro 16,7 milioni, 89,2%, solo parzialmente compensata dalla maggiore assegnazione di Fondo Sanitario Indistinto, Euro 3,3 milioni. La contrazione dei contributi in c/esercizio extra fondo è riconducibile alla drastica riduzione dei "Contributi da altri soggetti pubblici", Euro 16,9 milioni, 94,2%, determinata dalla mancata assegnazione, nell'esercizio 2023, di contributi a titolo di Pay Back per il superamento del tetto della spesa per dispositivi medici, assegnazione che nell'esercizio 2022 aveva consentito di iscrivere in bilancio Euro 16,9 milioni di contributi. Anche i contributi in c/esercizio per ricerca segnano una contrazione, sebbene molto contenuta in termini assoluti, circa Euro 0,2 milioni, 42,5%, mentre risultano in lieve crescita i contributi in c/esercizio da privati, anche se si posizionano su valori ancora molto inferiori a quelli "storici" pre Covid.

La voce **"Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti"**, il cui valore complessivo è di circa Euro 1,2 milioni, segna un incremento di poco inferiore ad Euro 0,8 milioni, pari al 172,8%. Tale voce rappresenta l'importo degli investimenti effettuati nell'anno in autofinanziamento e utilizzando contributi in conto esercizio pubblici e privati.

Per comprendere la variazione sopra indicata, occorre ricordare che a chiusura dell'esercizio 2017 e poi 2018, la Regione aveva autorizzato l'Azienda, come previsto nella casistica, ad accantonare quote non utilizzate di contributi da Fondo Sanitario Indistinto per un importo pari rispettivamente ad Euro 14,1 milioni e ad Euro 3,9 milioni, con specifica destinazione agli investimenti. Nell'esercizio 2023 l'utilizzo dei suddetti contributi è stato pari ad Euro 1,0 milione a fronte di un impiego nel 2022 per Euro 0,2 milioni.

Nella stessa voce è presente anche la rettifica per l'utilizzo per investimenti di contributi in conto esercizio finalizzati, per un importo di circa Euro 0,1 milione circa.

La voce **"Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti"** registra una significativa variazione in incremento rispetto al valore dell'esercizio precedente, sia in termini assoluti, Euro 3,1 milioni, che in termini percentuali, 150,1%. Tale incremento è principalmente determinato dal maggior utilizzo di contributi FSI vincolato, pari ad Euro 3,6 milioni, parzialmente compensato da un minor utilizzo di contributi extra fondo, per ricerca e da privati, pari complessivamente a poco meno di Euro 0,5 milioni. L'incremento nell'utilizzo dei contributi FSI vincolato è in parte il risultato del maggior utilizzo, effettuato nel 2023, di contributi FSI accantonati a chiusura dell'esercizio 2017 e 2018 con specifica destinazione agli investimenti. Si veda il paragrafo precedente. Infine, per quanto riguarda l'utilizzo di contributi extra fondo, per ricerca e da privati, le variazioni registrate sono riconducibili alle normali dinamiche di utilizzo di tali contributi.

Risulta in crescita di circa Euro 12,7 milioni, pari al 6,4%, il valore dei **"Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria"**.

Questo risultato è principalmente determinato dall'aumento dei "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche", pari ad Euro 12,5 milioni, 6,7%.

In particolare, è il valore delle prestazioni erogate in compensazione in ambito intraregionale ad evidenziare il maggior incremento, Euro 8,5 milioni circa, 5,04%, compensato solo parzialmente dal decremento del valore delle prestazioni a fatturazione diretta, Euro 1,6 milioni, 17,78%. La variazione registrata dalle prestazioni in compensazione, è principalmente riconducibile all'incremento del valore delle attività rese a favore di cittadini dell'Az. USL Toscana Sud Est, Euro 8,1 milioni, così come il minor valore delle prestazioni a fatturazione diretta è sostanzialmente riconducibile alla contrazione delle attività laboratoristiche legate al COVID rese a favore dell'Az. USL Toscana Sud Est.

Dello stesso segno è anche la variazione del valore delle prestazioni erogate in compensazione a livello extraregionale, Euro 5,6 milioni, 51,87%, corrispondente all'incremento registrato dal valore delle prestazioni di ricovero. La rilevante variazione in aumento di quest'ultima voce, deve essere analizzata distinguendo l'effettivo valore delle prestazioni di ricovero erogate nel 2023

e nel 2022, rispettivamente Euro 15,8 milioni ed Euro 14,0 milioni, da quello riconosciuto all'Azienda dalla Regione per tali prestazioni. Nel 2022, il valore attribuito dalla Regione ai ricoveri extraregione prodotti dall'Azienda è stato pari ad Euro 5,6 milioni per effetto dell'avvenuto recupero da parte della Regione di una quota di minore mobilità attiva 2019 pari, per l'Azienda, ad Euro 8,4 milioni. Nel 2023, il valore attribuito dalla Regione ai ricoveri extraregione prodotti dall'Azienda è stato di Euro 11,3 milioni per effetto dell'avvenuto recupero da parte della Regione di una ulteriore quota di minore mobilità attiva 2019 pari, per l'Azienda, ad Euro 4,5 milioni.

I "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie intramoenia" registrano una contenuta variazione in incremento, Euro 0,3 milioni, indicativa di una crescita dell'attività libero professionale sia ambulatoriale, Euro 0,2 milioni, che di degenza, Euro 0,1 milione. I dati di ricavo sono coerenti con quanto rappresentato nell'ambito dei costi quale riversamento ai professionisti delle quote dovute.

In lieve decremento la voce "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie altro" la cui flessione, di poco inferiore ad Euro 0,2 milioni, è riconducibile alla riduzione dei proventi per sperimentazione farmaci.

La voce "**Concorsi, recuperi e rimborsi**" registra una diminuzione di circa Euro 3,4 milioni, 20,9%, fondamentalmente determinata dalla minore assegnazione di Pay Back per superamento del tetto della spesa farmaceutica, Euro 0,6 milioni, e dalla mancata assegnazione di Pay Back per superamento del tetto della spesa dei dispositivi medici, Euro 5,7 milioni. Tale decremento è parzialmente compensato dal maggiore valore riconosciuto dalla Regione per il rimborso del Plasma ceduto e del servizio diagnostico NAT, pari ad Euro 1,0 milione, e dall'incremento di altre voci di rimborso sia da parte di soggetti pubblici che di soggetti privati per circa Euro 1,8 milioni. Alcune delle altre tipologie di ricavi che costituiscono l'aggregato registrano variazioni in aumento/decremento più o meno marcate che compensano parzialmente le variazioni sopra indicate.

La "**Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie**" registra una crescita di circa Euro 0,6 milioni, pari all'11,0%, coerente con l'incremento complessivo della produzione sanitaria. Nell'ambito della compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale si evidenzia un incremento di poco inferiore ad Euro 0,5 milioni mentre nell'ambito della compartecipazione per prestazioni di pronto soccorso l'incremento risulta più contenuto e si attesta su di un valore di poco superiore ad Euro 0,1 milione.

La sterilizzazione delle quote di ammortamento dei cespiti acquistati con l'utilizzo di contributi in c/capitale, contributi in c/esercizio indistinti e vincolati e donazioni determina la "**Quota**

contributi in c/capitale imputata nell'esercizio", il cui valore, nel 2023, registra un incremento di circa Euro 0,4 milioni, pari al 3,7%, sostanzialmente in linea con la crescita degli ammortamenti. La voce A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione, Euro 6,8 milioni, include la quota di contributi in c/capitale imputata nell'esercizio, correlata alla dismissione del fabbricato sede della Farmacia/Magazzino ESTAR sulla cui area è in corso di costruzione il Lotto volano. La relativa minusvalenza, pari ad Euro 186.854,83, è sterilizzata, per Euro 185.873,31, dall'utilizzo dei contributi in c/capitale che ne avevano a suo tempo finanziato la costruzione.

"Altri ricavi e proventi" costituisce una voce residuale il cui limitato valore ha registrato un contenuto decremento rispetto all'esercizio precedente, Euro 0,02 milioni. Comprende i ricavi e i proventi per prestazioni non sanitarie, quali consulenze non sanitarie, i ricavi per differenza alberghiera (camere a pagamento) e tutti quei proventi che non trovano allocazione in altre voci.

Costi della Produzione

Il costo per **"Acquisti di beni"**, sanitari e non, evidenzia un incremento di Euro 5,6 milioni, pari al 6,9%, sostanzialmente riconducibile al maggior costo di acquisto dei beni sanitari, Euro 5,4 milioni, ed in particolare dei medicinali con AIC, Euro 3,4 milioni, e dei dispositivi medici, Euro 3,1 milioni. L'andamento dei consumi ha registrato un aumento rispetto all'esercizio precedente in linea con i maggiori volumi e/o la diversa tipologia di attività svolta. Di segno opposto la variazione registrata dal costo di acquisto dei diagnostici in vitro, Euro 1,1 milioni, e degli altri beni e prodotti sanitari, Euro 0,1 milione. Queste due ultime diminuzioni sono riconducibili ai minori costi sostenuti nel 2023 per gli acquisti di beni sanitari correlati all'emergenza sanitaria.

Gli **"Acquisti di servizi sanitari"** segnano un incremento di Euro 2,2 milioni, pari al 9,6%, principalmente riconducibile ai maggiori costi sostenuti per "Rimborsi assegni e contributi sanitari", Euro 2,7 milioni, per "Acquisti prestazioni di trasporto sanitario", Euro 0,4 milioni, per "Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria", Euro 0,3 milioni, e per "Compartecipazione al personale per att. Libero -prof (intramoenia)", Euro 0,2 milioni. Tali incrementi sono parzialmente compensati dalla diminuzione del valore delle "Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie", Euro 1,6 milioni. E' opportuno evidenziare che l'aumento del primo aggregato deriva dalla maggiore erogazione da parte dell'Azienda di rimborsi e contributi a favore di soggetti, sia pubblici che privati, con i quali collabora per la realizzazione di progetti specifici di interesse regionale i cui costi sono finanziati dalla Regione con contributi assegnati all'Azienda per tale specifico fine.

Per quanto riguarda gli aumenti degli altri aggregati, sono sostanzialmente riconducibili all'incremento dell'attività sanitaria e al riconoscimento ai fornitori dei servizi appaltati degli adeguamenti prezzi per l'applicazione dell'indice ISTAT.

Il decremento dell'aggregato "Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie", è determinato dalla diminuzione del costo del personale con contratti libero professionali, Euro 1,2 milioni, del personale con mansioni sanitarie fornito da agenzie di lavoro interinale, Euro 0,2 milioni, e del personale universitario convenzionato, Euro 0,2 milioni. Con riferimento alla riduzione del costo per contratti libero professionali deve essere precisato quanto segue: nel 2023 l'Azienda non ha ulteriormente prorogato i contratti stipulati ai sensi dell'art. 2-bis c. 1 lett. A) del D. L. 18/2020 e s.m.i. ed ha ridotto sia il numero dei contratti libero professionali stipulati con finanziamento a carico del bilancio aziendale, secondo quanto programmato nel Piano Triennale di Fabbisogno del Personale 2023-2025, che quello dei contratti finanziati con risorse esterne private.

Il costo per **"Acquisti di servizi non sanitari"** presenta un decremento, in termini assoluti, di poco inferiore ad Euro 2,8 milioni, 5,6%, sostanzialmente determinato dalla riduzione dell'aggregato "Servizi non sanitari", circa Euro 2,7 milioni, 5,5.

Quest'ultima variazione è principalmente correlata alla diminuzione dei costi per le utenze elettriche, Euro 4,8 milioni, 42,83%, parzialmente compensata dall'incremento degli "Altri servizi non sanitari da privato", Euro 2,2 milioni, 15,21%, aggregato in cui confluiscono i costi di molteplici differenti servizi. La riduzione del costo delle utenze elettriche riflette la generale diminuzione dei costi dei vettori energetici che nel 2022 avevano determinato il vertiginoso incremento di Euro 7,7 milioni, 218,47%, del costo per l'energia elettrica.

Rispetto all'esercizio 2022, si evidenzia una riduzione dei costi del servizio di pulizia e smaltimento rifiuti, rispettivamente di Euro 0,6 milioni e di Euro 0,2 milioni, conseguenza del superamento dell'emergenza pandemica che ha consentito all'Azienda di riorganizzare il servizio di pulizia rivedendo il classamento delle aree e di produrre una minor quantità di rifiuti pericolosi ad alto costo di smaltimento. Di segno opposto la variazione del costo del servizio mensa, Euro 0,2 milioni, determinata non solo dall'impatto incrementale conseguenza dell'adeguamento dei prezzi per il riconoscimento dell'indice ISTAT ma anche dall'aumento dell'attività sanitaria e dal conseguente maggior numero di degenti.

Per quanto riguarda l'incremento della voce B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato, Euro 2,2 milioni, 15,21%, essa è sostanzialmente riconducibile alla variazione in aumento del costo di due servizi in particolare: il servizio energia, Euro 1,9 milioni, e il servizio CUP, Euro 0,5 milioni.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla tab. 62 della Nota Integrativa.

Le altre due voci che compongono questo macro-aggregato, "Formazione" e "Consulenze,

collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitario" non evidenziano variazioni significative.

La macro-voce "**Manutenzione e riparazione**" registra un incremento complessivo di poco inferiore ad Euro 2,0 milioni, 16,6%, sostanzialmente determinato dal maggior costo sostenuto per la manutenzione degli immobili, Euro 1,0 milione, e per la manutenzione delle attrezzature sanitarie, Euro 0,7 milioni. L'aumento del costo di manutenzione dei fabbricati trova la propria giustificazione nei numerosi interventi edili di riqualificazione in corso di realizzazione in molte aree dell'Ospedale, volte a migliorarne la sicurezza, la funzionalità, e il decoro. La crescita del costo della manutenzione delle attrezzature sanitarie è conseguenza dell'uscita dalla garanzia di parte del patrimonio tecnologico, fortemente rinnovato ed incrementato in questi ultimi esercizi.

La voce "**Godimento di beni di terzi**", evidenzia un contenuto incremento, Euro 0,5 milioni, riconducibile all'aumento del costo dei noleggi di area sanitaria, Euro 0,3 milioni, e di area non sanitaria, Euro 0,2 milioni, determinato dall'attivazione di nuovi contratti di noleggio di attrezzature sanitarie e dall'aumentato ricorso alle postazioni di lavoro a noleggio per sostituire quelle di proprietà divenute tecnicamente obsolete.

I "**Costi del personale**" dipendente, registrano nel 2023 un incremento di Euro 3,3 milioni circa, pari al 2,4%, sostanzialmente riconducibile al maggior costo del personale del comparto sanitario, Euro 2,1 milioni, della dirigenza medica, Euro 0,7 milioni, e del comparto amministrativo Euro 0,4 milioni, variazioni queste ultime. L'incremento del costo del personale dipendente rilevato a consuntivo 2023 è riconducibile principalmente:

- all'emolumento una tantum, previsto dalla Legge n. 197 del 29/12/2022 e riconosciuto a tutto il personale di ogni area, per un importo pari ad Euro 1.586.920,50 comprensivo di oneri e irap;
- alla maggior spesa per l'indennità di vacanza contrattuale (ai sensi dell'art. 1, c. 609 della Legge n. 234 del 30/12/2021) quantificabile in Euro 187.451,07 comprensivi di oneri e irap;
- al rientro in servizio di tutto il personale che nel corso dell'anno 2022 risultava non retribuito a causa delle sospensioni poste in essere in ottemperanza al D.L. 44/2021 (per un risparmio nel 2022 pari a circa Euro 494.843,44 comprensivi di oneri e irap); tale risparmio è stato coperto solo in minima parte da contratti di somministrazione lavoro stipulati nel 2022 per far fronte alle assenze relative;
- all'effetto trascinarsi delle movimentazioni di personale effettuate soprattutto nella seconda metà dell'esercizio 2022.

Corre l'obbligo di sottolineare che gli effetti economici del rinnovo del C.C.N.L. 2019-2021 della dirigenza del ruolo sanitario non trovano rappresentazione nei dati relativi al costo 2023 della dirigenza medica e sanitaria, nonostante le competenze arretrate siano state corrisposte al personale interessato nei primi mesi del 2024, con il bilancio 2023 ancora aperto. Con nota Prot. AOOGR_0271501 del 14/05/2024, la Regione ha impartito alle Aziende Sanitarie le istruzioni per la contabilizzazione degli effetti economici del rinnovo del C.C.N.L. 2019-2021 del personale dirigente del ruolo sanitario e delle ACN 2019-2021. Poiché il C.C.N.L. dell'Area Sanità, 2019-2021, è stato sottoscritto in data 23/01/2024, la Regione, come da disposizioni del Tavolo tecnico per la verifica degli adempimenti regionali presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze, ha dato indicazioni alle Aziende affinché le competenze arretrate spettanti al personale appartenente alla suddetta area, sebbene corrisposte tra i mesi di febbraio ed aprile 2024, con il bilancio 2023 ancora aperto, non venissero contabilizzate nel bilancio in chiusura. Nei bilanci d'esercizio 2023 i suddetti costi, devono essere contabilizzati riportando, nei conti economici, accantonamenti nei conti BA2860 "Acc. Rinnovi contratt. dirigenza medica" e BA2870 "Acc. Rinnovi contratt. dirigenza non medica" e nello stato patrimoniale movimentando, per contropartita, il conto PBA230 "Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente". Affinché questo comportamento non avesse a inficiare la corretta rappresentazione del risultato d'esercizio, la Regione ha autorizzato le Aziende ad effettuare accantonamenti di importo tale da assicurare, alla luce dei compensi arretrati già corrisposti, la capienza del fondo accantonato a chiusura d'esercizio.

Sostanzialmente stabile la voce "**Oneri diversi di gestione**" che registra una contenuta variazione in incremento inferiore ad Euro 0,1 milione.

Gli "**Ammortamenti**" evidenziano una crescita inferiore ad Euro 0,2 milioni circa, pari all'1,2%, in linea con la variazione delle sterilizzazioni e sostanzialmente riconducibile all'incremento dell'importo degli "Ammortamenti dei fabbricati", Euro 0,3 milioni, in conseguenza dell'aumentato valore del Presidio Ospedaliero per effetto dei molteplici interventi manutentivi incrementativi realizzati. Di segno opposto ed importo trascurabile la variazione del valore degli "Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali", Euro 0,1 milione.

La voce "**Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**" è pressoché stabile, registrando un decremento di soli Euro 0,02 milioni circa, 3,4%, derivante esclusivamente dal minor accantonamento al fondo svalutazione crediti.

Nella "**Variazione delle rimanenze**" si rileva un contenuto incremento delle rimanenze sanitarie, circa Euro 0,3 milioni, mentre, quelle non sanitarie, risultano sostanzialmente invariate. Tra le

variazioni più rilevanti, si evidenzia l'aumento delle rimanenze di farmaci, Euro 0,3 milioni, mentre le altre voci dell'aggregato registrano variazioni di valore contenuto e di segno opposto. La voce **"Accantonamenti"**, registra una crescita di Euro 0,8 milioni circa, 16,4%, principalmente riconducibile all'aumento dell'aggregato "Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati", Euro 0,6 milioni. L'incremento dell'aggregato "Altri accantonamenti", Euro 0,4 milioni, sostanzialmente determinato dal maggior valore degli accantonamenti per quiescenza pregressa, Euro 0,2 milioni, e per rinnovi contrattuali del personale, Euro 0,1 milioni, è parzialmente compensato dalla riduzione dell'aggregato "Accantonamenti per rischi", Euro 0,2 milioni. Per maggiori dettagli si rimanda alla Nota Integrativa.

Il contenuto decremento della voce **"Proventi e oneri finanziari"**, di Euro 0,1 milioni circa, 2,0%, è riconducibile alla naturale diminuzione degli interessi sui mutui in essere.

La variazione che si registra alla voce **"Proventi e Oneri Straordinari"**, Euro 3,9 milioni circa, 128,0%, è determinata dal significativo incremento del valore dei "Proventi straordinari", pari ad Euro 3,8 milioni, di cui Euro 3,1 milioni per finanziamenti assegnati dalla Regione Toscana. Per il dettaglio si rimanda alla Nota Integrativa.

Infine, con riferimento alle **"Imposte sul reddito dell'esercizio"**, non si segnalano variazioni significative.

5.2. Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Nella tabella sottostante i dati del conto economico del Bilancio d'esercizio 2023 sono posti a confronto con quelli del Bilancio preventivo 2023, evidenziandone gli scostamenti che trovano giustificazione in un insieme di fattori.

Appare evidente che il bilancio preventivo 2023 è stato redatto sulla base di considerazioni/valutazioni, talvolta poi non perfettamente coincidenti con l'effettivo dato tendenziale e quello definitivo del bilancio, manifestatosi nel corso dello scorrere dell'esercizio.

Occorre però anche ricordare che il bilancio preventivo, come prescritto dalle linee guida impartite dalla Regione Toscana con la nota Protocollo n. AOOGR_0164523_2023-03-31 del 31.03.2023, è stato elaborato in pareggio, considerando quale importo dei contributi in c/esercizio Fondo Sanitario Indistinto quello comunicato dalla Regione con la citata nota e quale importo della mobilità, sia attiva che passiva, quella ufficiale del bilancio 2021 per quanto riguarda

quella infraregionale.

	Bilancio d'esercizio 2023	Bilancio preventivo 2023	Variazione
A) Valore della Produzione			
1) Contributi in c/esercizio	96.439.959	93.247.956	3.192.003
a) Contributi in c/esercizio da Regione o Prov. Aut. per quota FS regionale	94.100.680	92.997.956	1.102.724
b) Contributi in c/esercizio extra fondo	2.017.249	100.000	1.917.249
c) Contributi in c/esercizio per ricerca	268.595	100.000	168.595
d) Contributi in c/esercizio da privati	53.435	50.000	3.435
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.198.422	0	-1.198.422
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	5.238.000	790.000	4.448.000
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	209.264.962	201.594.364	7.670.598
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	12.957.646	37.985.893	-25.028.247
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6.115.162	5.400.000	715.162
7) Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio	9.862.548	9.323.260	539.288
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
9) Altri ricavi e proventi	130.058	126.000	4.058
Totale A)	338.809.913	348.467.473	-9.657.560
B) Costi della Produzione			
1) Acquisti di beni	87.179.593	84.196.446	2.983.147
2) Acquisti di servizi sanitari	25.214.646	22.924.400	2.290.246
3) Acquisti di servizi non sanitari	46.949.137	46.075.500	873.637
4) Manutenzione e riparazione	13.556.058	15.587.000	-2.030.942
5) Godimento beni di terzi	2.615.303	2.400.000	215.303
6) Costi del personale	143.668.397	138.370.000	5.298.397
7) Oneri diversi di gestione	1.618.293	2.172.368	-554.075

AOGRT / AD Prot. 0418493 Data 26/07/2024 ore 06:28 Classifica Q.050.040.

8) Ammortamenti	13.927.387	14.118.000	-190.613
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	591.316	600.000	-8.684
10) Variazione delle rimanenze	-387.486	0	-387.486
11) Accantonamenti	6.023.784	7.700.654	-1.676.870
Totale B)	340.956.429	334.144.368	6.812.060
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-2.146.516	14.323.105	-16.469.620
C) Proventi e Oneri Finanziari			
1) Interessi attivi ed altri proventi	8.923	0	8.923
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	4.250.897	4.293.105	-42.209
Totale C)	-4.241.974	-4.293.105	51.131
D) Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie			
1) Rivalutazioni	0	0	0
2) Svalutazioni	0	0	0
Totale D)	0	0	0
E) Proventi e Oneri Straordinari			
1) Proventi straordinari	7.406.050	0	7.406.050
2) Oneri straordinari	6.553.911	0	6.553.911
Totale E)	852.140	0	852.140
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	-5.536.350	10.030.000	-15.566.349
Y) Imposte sul Reddito dell'Esercizio			
1) IRAP	9.911.276	9.670.000	241.276
2) IRES	355.562	360.000	-4.438
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0
	10.266.838	10.030.000	236.838
Utile (Perdita) dell'esercizio	-15.803.188	0	-15.803.187

La parte relativa ai ricavi costituenti il valore della produzione, raffrontata con la previsione per il medesimo esercizio, evidenzia un decremento in termini assoluti pari ad Euro 9,7 milioni.

I **"Contributi in c/esercizio"** evidenziano un incremento di Euro 3,2 milioni, fondamentalmente determinato da maggiori assegnazioni regionali di Fondo Sanitario Indistinto per circa Euro 1,1 milioni e di più elevati contributi in c/esercizio extra fondo per Euro 1,9 milioni. Relativamente alle maggiori assegnazioni di FS, occorre ricordare che, come indicato nelle linee guida regionali, l'assegnazione iniziale di FSI, pari ad Euro 69,9 milioni, avvenuta con Delibera GRT n. 7 del 09/01/2023, l'ulteriore quota di FSR Indistinto, pari ad Euro 20,1 milioni, e di Fondo Sanitario Vincolato, pari ad Euro 2,9 milioni, che l'Azienda è stata autorizzata ad iscrivere nel bilancio di previsione, non erano esaustive delle quote di F.S.R. destinate a ciascuna azienda/ente e sarebbero state integrate con una o più DGR di assegnazione di ulteriori risorse destinate a congruare la quota del fondo di riequilibrio precedentemente attribuita. Per quanto riguarda invece l'incremento registrato nei contributi in c/esercizio extra fondo, si ricorda che in sede di previsionale le linee guida regionali non avevano autorizzato l'iscrizione in bilancio di contributi da Regione extra fondo, la cui assegnazione è avvenuta nel corso dell'esercizio. Concorre all'incremento del valore dell'aggregato anche la variazione dei "Contributi in c/esercizio - per ricerca", Euro 0,2 milioni, mentre quella dei "Contributi in c/esercizio - da privati", anch'essa positiva, risulta di importo trascurabile.

La voce **"Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti"**, accoglie gli importi, così come previsto dalla normativa vigente, degli investimenti effettuati nell'esercizio facendo ricorso a risorse proprie.

In sede previsionale, non era stato indicato alcun valore, dal momento che non erano stati previsti investimenti 2023 con un totale o parziale fabbisogno non coperto. Lo scostamento registrato a chiusura d'esercizio è comunque contenuto, Euro 1,2 milioni, di cui Euro 1,0 milione determinati dall'utilizzo di contributi in c/esercizio FSI di cui la Regione aveva autorizzato l'accantonamento, a chiusura dell'esercizio 2017, con la finalità specifica di utilizzarli per finanziare investimenti.

L'**"Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti"** risulta più elevato di Euro 4,4 milioni. Rispetto al dato previsionale, lo scostamento maggiore si registra nell'utilizzo dei fondi costituiti da quote inutilizzate di contributi di esercizi precedenti da Fondo Sanitario Indistinto vincolato, Euro 4,5 milioni, per i quali si era stimato un utilizzo dei contributi accantonati ed ancora inutilizzati al 31/12/2022, minore di quanto effettivamente avvenuto nel corso del 2023. L'avvenuta rendicontazione del Progetto "Medicina di Precisione" da parte dei

partners di AOUS capofila del progetto, Euro 3,4 milioni, con conseguente utilizzo del relativo fondo a ciò destinato e la realizzazione di Euro 1,0 milione di investimenti utilizzando quale fonte di finanziamento il Fondo a ciò destinato, costituito con contributi in c/esercizio (si veda il paragrafo precedente), giustificano la variazione dell'aggregato parzialmente compensata da un minor utilizzo di quote inutilizzate di contributi per ricerca, per un valore di Euro 0,1 milioni.

I **"Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria"** evidenziano un incremento di poco meno di Euro 7,7 milioni, pari al 3,8%, sostanzialmente riconducibile al maggior valore dei "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche", Euro 7,2 milioni, scostamento determinato dall'aumento, in sede di consuntivo, del valore delle prestazioni sanitarie a compensazione, sia infraregionali che extraregionali, pari rispettivamente ad Euro 2,1 milioni e ad Euro 4,7 milioni. Occorre ricordare che i competenti uffici regionali avevano dato indicazione all'Azienda di iscrivere nel bilancio preventivo 2023 gli stessi valori della mobilità sanitaria 2021.

Anche le prestazioni a fatturazione diretta rese in ambito infraregionale registrano un inatteso incremento, Euro 0,4 milioni, nonostante la contrazione delle attività laboratoristiche legate al COVID rese nell'esercizio precedente a favore dell'Az. USL Toscana Sud Est.

In aumento anche il valore delle prestazioni erogate in regime di intramoenia, Euro 0,3 milioni, come anche i "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro", il cui contenuto incremento, Euro 0,1 milioni, è riconducibile a maggiori proventi realizzati nell'attività sanitaria resa ai privati, Euro 0,2 milioni, parzialmente compensati da minori ricavi da sperimentazione farmaci.

La voce **"Concorsi, recuperi e rimborsi"** registra un significativo decremento di Euro 25,0 milioni circa, riconducibile alla mancata assegnazione nel corso del 2023 di risorse per il rimborso del Pay Back per i dispositivi medici, a fronte dell'autorizzazione regionale all'iscrizione in sede previsionale di Euro 29,9 milioni di rimborsi con tale finalità. L'effetto di quest'ultima variazione è stato parzialmente compensato dal maggior valore riconosciuto dalla Regione in sede di chiusura di bilancio per il rimborso del Plasma ceduto e del servizio diagnostico NAT, pari ad Euro 1,5 milioni, per il rimborso del Pay Back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica, pari ad Euro 1,0 milione, e dall'incremento di altre voci di rimborso, sia da parte di soggetti pubblici che di soggetti privati, per circa Euro 2,2 milioni.

La voce **"Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)"**, evidenzia una variazione positiva di Euro 0,7 milioni circa rispetto al dato previsionale che era stato stimato sulla base dell'andamento storico e delle proiezioni relative alla chiusura dell'esercizio 2022. Tale aumento risulta coerente con l'incremento complessivo della produzione sanitaria.

La **"Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio"** segna un incremento, di circa Euro 0,5 milioni, 5,8%, riconducibile ad una maggiore crescita degli investimenti finanziati rispetto a quella stimata in sede previsionale.

Sul versante dei costi della produzione, l'esercizio 2023 registra un significativo aumento pari ad Euro 6,8 milioni, 2,0%, rispetto a quanto preventivato.

La voce **"Acquisti di beni"** segna maggiori costi per circa Euro 3,0 milioni, 3,5%, sostanzialmente riferibili ai beni sanitari e, in particolare, ai farmaci e ai dispositivi medici, i cui costi di acquisto a consuntivo evidenziano uno scostamento in incremento, rispetto ai dati previsionali, pari rispettivamente ad Euro 3,0 milioni ed Euro 2,5 milioni, variazioni parzialmente compensate da minori costi di acquisto per i dispositivi medici diagnostici in vitro, gli altri beni sanitari e i dispositivi medici impiantabili attivi, rispettivamente Euro 1,5 milioni, Euro 0,6 milioni ed Euro 0,4 milioni. Occorre evidenziare che, nelle linee guida per la redazione dei bilanci preventivi 2023 era stata data indicazione di inserire quale importo massimo per acquisto diretto di farmaci, i costi indicati nel modello CE del IV trimestre 2022, mentre, per i dispositivi medici impiantabili, l'indicazione che era stata fornita era di potere prevedere, in sede di previsionale, valori superiori fino all'8% rispetto a quelli inseriti nel modello CE del IV trimestre 2022. Per tutti gli altri dispositivi medici il valore da indicare nel bilancio preventivo 2023 non poteva eccedere di più del 3% quello riportato nel modello CE del IV trimestre 2022. Gli scostamenti sopra riportati tra i valori previsionali e i dati consuntivi trovano piena giustificazione nell'effetto combinato delle indicazioni regionali per la stima dei costi previsionali, il superamento dell'emergenza sanitaria ed il maggior volume di prestazioni sanitarie prodotte dall'Azienda.

Gli **"Acquisti di servizi sanitari"** registrano un incremento, pari ad Euro 2,3 milioni circa, 10,0%, sostanzialmente riconducibile al maggior costo per "Rimborsi assegni e contributi sanitari", Euro 3,3 milioni, per "Acquisti prestazioni di trasporto sanitario", Euro 0,6 milioni, e per "Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria", Euro 0,3 milioni.

E' opportuno evidenziare che l'aumento del primo aggregato deriva dalla maggiore erogazione da parte dell'Azienda, di rimborsi e contributi a favore di soggetti, sia pubblici che privati, con i quali collabora per la realizzazione di progetti specifici di interesse regionale i cui costi sono finanziati dalla Regione con contributi assegnati all'Azienda per tale specifico fine. Per maggiori chiarimenti si rinvia al commento alla voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti", precedentemente riportato.

Per quanto riguarda gli aumenti degli altri aggregati, sono sostanzialmente riconducibili all'incremento dell'attività sanitaria e al riconoscimento ai fornitori dei servizi appaltati degli adeguamenti prezzi per l'applicazione dell'indice ISTAT, variazioni sottostimate in sede di

previsionale.

Le variazioni in aumento sopra indicate, sono state parzialmente compensate dalla riduzione registrata alla voce "Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie", Euro 2,0 milioni circa. Tale decremento è stato principalmente determinato dal minor costo, a consuntivo, del personale sanitario titolare di incarichi libero-professionali, Euro 1,2 milioni, del personale universitario convenzionato, Euro 0,4 milioni, e del personale interinale, Euro 0,3 milioni.

Si ricorda inoltre che, in sede di previsionale, gli importi di questo aggregato erano stati stimati in misura non superiore a quelli risultanti dal modello CE relativo al IV trimestre 2022, come da linee guida regionali, fatta eccezione per i costi dei trasporti sanitari per i quali era stato chiesto di prevedere una riduzione del costo pari al 15%.

Anche la voce "**Acquisti di servizi non sanitari**" segna a consuntivo un costo maggiore del previsionale, per un valore di poco inferiore ad Euro 0,9 milioni, 1,9%, derivante da variazioni di importo contenuto e di segno opposto verificatesi in molteplici servizi.

La voce "**Manutenzione e riparazione**", segna invece una riduzione di Euro 2,0 milioni circa, sostanzialmente riconducibile al minor costo, a consuntivo, per manutenzioni e riparazioni ordinarie agli immobili e loro pertinenze, Euro 2,3 milioni, 32,86%, variazione parzialmente compensata dagli incrementi registrati in sede di consuntivo dai costi relativi alle manutenzioni dei mobili e macchinari e delle attrezzature, Euro 0,3 milioni complessivamente. Relativamente alla previsione dei costi di manutenzione edile era stata stimata una crescita di circa Euro 1,0 milione rispetto al dato del CE IV trimestre 2022, per molteplici interventi edili volti a realizzare miglioramenti, con impatto nel breve termine, nello svolgimento dei processi clinico-assistenziali e organizzativi. Molti di questi interventi sono stati ripensati e ricollocati all'interno di interventi manutentivi incrementativi.

La voce "**Godimento beni di terzi**" appare sostanzialmente in linea con le stime elaborate in sede di previsionale, evidenziando un contenuto incremento di Euro 0,2 milioni.

I "**Costi del personale**" registrano un incremento di poco inferiore ad Euro 5,3 milioni, 3,8%. Per comprendere lo scostamento sopra indicato, occorre ricordare che le linee guida regionali alla redazione del previsionale, indicavano di stimare il costo del personale dipendente in ulteriore riduzione rispetto al 2022 per un importo almeno pari ad Euro 1.150.000. Due milioni del suddetto scostamento trovano la propria giustificazione nelle modalità di costruzione del dato previsionale e nelle dinamiche dello stesso costo del personale. Infatti, a fronte di un costo previsionale stimato in Euro 138,4 milioni, determinato diminuendo di Euro 1,1 milioni il dato inserito nel CE IV trimestre 2022 pari ad Euro 139,5 milioni, l'esercizio 2022 si è chiuso con un costo del personale

pari ad Euro 140,4 milioni, a causa dell'impatto del rinnovo del C.C.N.L. Area Comparto Sanità sottoscritto in data 02.11.2022. Inoltre, a chiusura dell'esercizio 2023, il costo del personale è risultato ulteriormente incrementato di circa Euro 3,3 milioni rispetto al dato alla chiusura dell'esercizio precedente, per l'effetto combinato della corresponsione dell'emolumento una tantum, previsto dalla Legge n. 197 del 29 dicembre 2022 e riconosciuto a tutto il personale di ogni area, dell'indennità di vacanza contrattuale e del rientro in servizio di tutto il personale che nel corso del 2022 risultava non retribuito a causa delle sospensioni poste in essere in ottemperanza al D.L. 44/2021.

Gli **"Oneri diversi di gestione"** evidenziano un minor costo, rispetto a quanto stimato in sede di preventivo, pari a circa Euro 0,5 milioni. Molteplici sono le voci dell'aggregato che hanno concorso a tale risultato.

La voce **"Ammortamenti"** appare in linea con le stime elaborate in sede di previsionale, registrando un decremento di poco inferiore ad Euro 0,2 milioni, conseguenza della sovrastima degli **"Ammortamenti dei Fabbricati"** determinata dalla demolizione dell'ex magazzino-farmacia.

La voce **"Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti"**, è pressoché coincidente con le stime elaborate in sede di previsionale.

Gli **"Accantonamenti"**, evidenziano a consuntivo uno scostamento in decremento, pari ad Euro 1,7 milioni circa, 21,8%, sostanzialmente determinato dal minor valore dell'accantonamento delle quote non utilizzate di contributi assegnati nell'esercizio, Euro 1,6 milioni.

Il valore dei **"Proventi e Oneri Finanziari"** appare in linea con le stime elaborate in sede di previsionale.

Per quanto riguarda lo scostamento della **"Variazione delle rimanenze"** si ricorda che nel Bilancio Preventivo si presuppone che a fine anno non vi siano variazioni tra rimanenze iniziali e rimanenze finali mentre, per i **"Proventi e Oneri Straordinari"**, nel Bilancio Preventivo non viene inserito alcun valore stante la natura straordinaria delle poste.

Infine, le **"Imposte sul reddito dell'esercizio"** evidenziano un contenuto incremento di Euro 0,2 milioni sostanzialmente riconducibile alla sottostima del costo dell'IRAP del personale dipendente, Euro 0,2 milioni, il cui importo era stato elaborato sulla base del costo del personale iscritto nel bilancio previsionale.

5.3. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Si riportano in calce i prospetti relativi ai Modelli dei Costi per i Livelli Essenziali di Assistenza relativi agli anni 2023 e 2022.

I Modelli LA sono stati redatti e pubblicati all'interno della procedura informatica MEC, secondo le direttive fornite alle Aziende dalla Regione Toscana, a seguito della chiusura dei Conti economici del Bilancio di Esercizio, per i relativi Adempimenti Ministeriali del Tavolo LEA da parte della Regione Toscana.

Modello LA (Livelli di Assistenza) 2023

		Beni sanitari TS001	Beni non sanitari TS002	prestazioni sanitarie TS003	servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	servizi non sanitari TS005	Ruolo sanitario TS006	Ruolo professionale TS007	Ruolo tecnico TS008	Ruolo amministrativo TS009	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze Insussistenze TS011	Altri costi TS012A	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze TS012F	Totale TS013
1F100)	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi i programmi di screening;	45870	1538	0	3477	53379	459252	995	6048	14070	10311	10434	8720	8638	622732
1F110)	Screening oncologici	45870	1538	0	3477	53379	459252	995	6048	14070	10311	10434	8720	8638	622732
1F111)	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/ Centro di costo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1F112)	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ ambulatoriale/ territoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1F113)	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	45870	1538	0	3477	53379	459252	995	6048	14070	10311	10434	8720	8638	622732
19999)	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	45870	1538	0	3477	53379	459252	995	6048	14070	10311	10434	8720	8638	622732
2G100)	Assistenza specialistica ambulatoriale	29888477	171782	142355	6883016	11476630	27670370	119341	3706861	1958614	3408578	1251388	1045787	1035969	88759168
2G110)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	29888477	171782	142355	6883016	11476630	27670370	119341	3706861	1958614	3408578	1251388	1045787	1035969	88759168
2G111)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di	6582935	15761	0	680326	2527907	4939490	26099	192317	547967	399462	273666	228703	226556	16641189
2G112)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica	4180311	31605	0	1219424	1349783	5343947	22104	527441	438899	1137823	231784	193702	191884	14868707
2G113)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	7495933	124416	142355	4983266	7598940	17386933	71138	2987103	971748	1871293	745938	623382	617529	45619974
2G114)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto	11629298	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11629298
29999)	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	29888477	171782	142355	6883016	11476630	27670370	119341	3706861	1958614	3408578	1251388	1045787	1035969	88759168
3A100)	Attività di Pronto soccorso	733422	18236	0	420799	1243370	7351155	20717	2091241	307510	370897	217233	181542	179837	13135959
3A110)	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	599351	16362	0	181013	1107601	5891375	17022	1947723	232525	149325	178492	149166	147765	10617720
3A111)	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	343050	9365	0	103606	633956	3372037	9743	1114815	133090	85469	102163	85378	84576	6077248
3A112)	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	256301	6997	0	77407	473645	2519338	7279	832908	99435	63856	76329	63788	63189	4540472
3A120)	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da	134071	1874	0	239786	135769	1459780	3695	143518	74985	221572	38741	32376	32072	2518239
3B100)	Assistenza ospedaliera per acuti	53314107	694685	1191963	10878773	41935856	97471390	372336	16167116	5269515	9824293	3904268	3262805	3232171	247519278
3B110)	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	1623794	24938	469	397537	1505656	3492365	13317	578040	189005	350868	139644	116700	115605	8547938
3B120)	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	2669939	41295	781	655367	2495951	5793187	22042	960406	311733	584779	231132	193158	191344	14151114
3B130)	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	40490850	628452	1190713	9825869	37934249	88185838	336977	14628670	4768777	8888646	3533492	2952947	2925222	216290702
3B140)	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo/rimbor sati extra-tariffa	8134324	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8134324
3B150)	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo/rimbor sati extra-tariffa	395200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	395200
3C100)	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3D100)	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	5694	529	0	0	58657	1480055	2744	25782	37485	16574	28774	24047	23821	1704162
3E100)	Trasporto sanitario assistito	0	0	1271772	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1271772
3F100)	Attività trasfusionale	1775908	5815	0	240332	953925	2591998	10207	274245	139423	290497	107025	89441	88601	6567417
3G100)	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	5672	494	0	39193	10297	452846	888	0	12135	6238	9315	7785	7712	552575
3H100)	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39999)	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	55834803	719759	2463735	11579097	44202105	1,09E+08	406892	18558384	5766068	10508499	4266615	3565620	3532142	270751163
48888)	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	129878	0	0	198164	13898	0	0	0	0	0	0	0	0	341940
49999)	TOTALE GENERALE	85899028	893079	2606090	18663754	55746012	1,37E+08	527228	22271293	7738752	13927388	5528437	4620127	4576749	360475003

AOOGR1 / AD Prot. 0418493 Data 26/07/2024 ore 06:28 Classifica Q.050.040.

Modello LA (Livelli di Assistenza) 2022

	Beni sanitari TS001	Beni non sanitari TS002	prestazioni sanitarie TS003	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari TS005	Ruolo sanitario TS006	Ruolo professionale TS007	Ruolo tecnico TS008	Ruolo amministrativo TS009	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze e Insussistenze TS011	Altri costi TS012A	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale TS013
1F100) Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi	42.896	1.373	0	6.470	45.779	369.505	589	5.504	11.945	14.253	9.281	7.031	6.966	521.592
1F110) Screening oncologici	42.896	1.373	0	6.470	45.779	369.505	589	5.504	11.945	14.253	9.281	7.031	6.966	521.592
1F111) Programmi organizzati svolti in apposita Unità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1F112) Programmi organizzati svolti in ambito	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1F113) Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	42.896	1.373	0	6.470	45.779	369.505	589	5.504	11.945	14.253	9.281	7.031	6.966	521.592
1F120) Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1F121) Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1F122) Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1G100) Attività medico legali per finalità pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1H100) Contributo Legge 210/92	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19999) TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA'	42.896	1.373	0	6.470	45.779	369.505	589	5.504	11.945	14.253	9.281	7.031	6.966	521.592
2E100) Assistenza farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2E110) Assistenza farmaceutica erogata in regime di	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2E120) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2E121) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2E122) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2E130) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G100) Assistenza specialistica ambulatoriale	28.059.858	150.422	139.853	6.405.517	11.497.717	27.387.259	86.245	3.843.890	1.945.238	3.727.942	1.358.814	1.029.622	1.019.295	86.651.672
2G110) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	28.059.858	150.422	139.853	6.405.517	11.497.717	27.387.259	86.245	3.843.890	1.945.238	3.727.942	1.358.814	1.029.622	1.019.295	86.651.672
2G111) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	7.405.507	28.178	0	492.386	2.405.585	5.470.460	21.575	275.471	601.064	433.116	339.919	257.569	254.985	17.985.815
2G112) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	3.982.381	31.516	0	1.090.819	1.188.141	5.158.760	14.998	553.684	449.203	1.490.049	236.292	179.047	177.251	14.552.141
2G113) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	6.861.698	90.728	139.853	4.822.312	7.903.991	16.758.039	49.672	3.014.735	894.971	1.804.777	782.603	593.006	587.059	44.303.444
2G114) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati	9.810.272	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9.810.272
29999) TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	28.059.858	150.422	139.853	6.405.517	11.497.717	27.387.259	86.245	3.843.890	1.945.238	3.727.942	1.358.814	1.029.622	1.019.295	86.651.672
3A100) Attività di Pronto soccorso	669.740	24.520	0	312.614	1.029.735	6.812.555	13.611	2.045.551	268.720	330.576	214.433	162.484	160.851	12.045.390
3A110) Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	542.963	22.725	0	189.329	873.335	5.349.628	11.105	1.911.114	200.079	103.411	174.958	132.572	131.239	9.642.458
3A111) Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	296.162	12.528	0	104.374	481.454	2.949.154	6.118	1.053.563	110.229	57.009	96.389	73.037	72.302	5.312.319
3A112) Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	246.801	10.197	0	84.955	391.881	2.400.474	4.987	857.551	89.850	46.402	78.569	59.535	58.937	4.330.139
3A120) Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	126.777	1.795	0	123.285	156.400	1.462.927	2.506	134.437	68.641	227.165	39.475	29.912	29.612	2.402.932
3B100) Assistenza ospedaliera per acuti	49.834.039	507.366	982.069	8.793.006	43.356.347	95.989.787	239.898	16.425.335	4.798.757	9.475.078	4.124.192	3.085.988	3.051.512	240.663.374
3B110) Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	1.454.570	17.904	931	325.876	1.537.210	3.330.280	9.084	581.278	169.958	338.396	199.364	112.007	107.356	8.184.214
3B120) Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	2.474.373	30.138	1.675	550.089	2.580.421	5.613.182	15.319	974.136	288.599	563.993	241.355	182.883	181.047	13.697.210
3B130) Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	37.794.538	459.324	979.463	7.917.041	39.238.716	87.046.325	215.495	14.869.921	4.340.200	8.572.689	3.683.473	2.791.098	2.763.109	210.671.392
3B140) Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo	7.814.158	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.814.158
3B150) Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo	296.400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	296.400
3C100) Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3D100) Assistenza ospedaliera per riabilitazione	4.751	1.318	0	4.530	55.449	1.373.475	1.832	26.781	33.004	14.837	28.860	21.869	21.649	1.588.355
3E100) Trasporto sanitario assistito	0	0	838.442	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	838.442
3F100) Attività trasfusoriale	2.058.418	9.117	0	226.296	1.018.039	2.433.312	7.451	219.027	191.459	191.706	117.389	88.950	88.059	6.649.223
3G100) Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	3.833	612	0	27.385	8.979	471.038	639	0	11.521	5.867	10.074	7.634	7.557	555.139
3H100) Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39999) TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	52.570.781	542.933	1.820.511	9.363.831	45.468.549	107.080.167	263.431	18.716.694	5.303.461	10.018.064	4.494.948	3.366.925	3.329.628	262.339.923
48888) TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	87.615	0	0	102.155	15.441	0	0	0	0	0	0	0	0	205.211
49999) TOTALE GENERALE	80.761.150	694.728	1.960.364	15.877.973	57.027.486	134.836.931	350.265	22.586.088	7.260.644	13.760.259	5.863.043	4.403.578	4.355.889	349.718.398

AOGRT / AD Prot. 0418493 Data 26/07/2024 ore 06:28 Classifica Q.050.040.

Il Modello LA dell'anno 2023, così come quello relativo all'anno 2022, è stato compilato secondo le nuove linee-guida e secondo il nuovo Modello adottato con Decreto del Ministero della Salute del 24.05.2019.

La tabella di seguito riporta, in forma aggregata, i dati complessivi dei costi sostenuti dall'AOU Senese per i vari Livelli Essenziali di Assistenza nell'anno 2023, con l'analisi degli scostamenti in valore assoluto ed in percentuale rispetto ai costi aziendali relativi all'anno 2022.

La tabella di confronto dei costi dovrebbe consentire una più facile lettura dei dati riportati all'interno dei Modelli LA e da essa emerge un lieve incremento nell'anno 2023 dei costi complessivi sostenuti dall'Azienda (+3,1% rispetto al 2022), in modo particolare per effetto dello sviluppo nell'anno 2023 delle attività ospedaliere, che hanno visto un incremento dei ricoveri ospedalieri (i cui costi sono cresciuti di +2,8% rispetto al 2022), ed in particolare della casistica chirurgica trattata, una crescita degli accessi di Pronto Soccorso (i cui costi sono cresciuti di +9,1%) ed un aumento delle attività ambulatoriali specialistiche e diagnostiche (i cui costi sono cresciuti mediamente di +2,4%).

		TOTALE ANNO 2022	TOTALE ANNO 2023	DIFF 2023 vs 2022	DIFF % 2023 vs 2022
19999	Totale Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica	521.592	622.732	101.140	19,4%
2E100)	Assistenza farmaceutica			0	#DIV/0!
2G100)	Assistenza specialistica ambulatoriale	86.651.672	88.759.168	2.107.496	2,4%
2G113)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Attivita' clinica	44.303.444	45.619.974	1.316.530	3,0%
2G111)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Attivita' di laboratorio	17.985.815	16.641.189	-1.344.626	-7,5%
2G112)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	14.552.141	14.868.707	316.566	2,2%
2G114)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	9.810.272	11.629.298	1.819.026	18,5%
29999	Totale Assistenza distrettuale	86.651.672	88.759.168	2.107.496	2,4%
3A100)	Attivita' di Pronto soccorso	12.045.390	13.135.959	1.090.569	9,1%
3B100)	Assistenza ospedaliera per acuti	240.663.374	247.519.278	6.855.904	2,8%
3B110)- 3B120)	Assistenza ospedaliera per acuti: in Day Hospital e Day Surgery	21.881.424	22.699.052	817.628	3,7%
3B130)	30202 - Ass. ospedaliera per acuti: in degenza ordinaria	210.671.392	216.290.702	5.619.310	2,7%
3B140)	3B140 - Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	7.814.158	8.134.324	320.166	4,1%
3B150)	3B150 - Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	296.400	395.200	98.800	33,3%
3C100)	Assistenza ospedaliera per lungodegenti				
3D100)	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	1.588.355	1.704.162	115.807	7,3%
3F100)	Attivita' trasfusionale	6.649.223	6.567.417	-81.806	-1,2%
3G100)	Attivita' a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	555.139	552.575	-2.564	-0,5%
3E100)	Trasporto sanitario assistito	838.442	1.271.772	433.330	51,7%
39999	39999 Totale Assistenza ospedaliera	262.339.923	270.751.163	8.411.240	3,2%
48888	48888 TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	205.211	341.940	136.729	66,6%
49999	49999 TOTALE	349.718.398	360.475.003	10.756.605	3,1%
	DA CONTO ECONOMICO				

5.4. Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli IRCCS)

5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

In data 13/05/2024 con DGRT n. 570, modificata con DGRT n. 633 del 27/05/2024, la Regione Toscana ha deliberato l'assegnazione finale, alle Aziende ed Enti del SSR, delle risorse finanziarie provenienti dal Fondo Sanitario Nazionale e da extra-fondo sanitario, ai fini della chiusura dei bilanci di esercizio 2023. L'importo complessivo assegnato all'Azienda è stato pari ad Euro 3.860.114,66, di cui Euro 3.671.297,61 a titolo di Fondo Sanitario Indistinto, Euro 3.627,48 a titolo di Fondo Sanitario Indistinto finalizzato destinato alla copertura dei costi per l'esenzione e le prestazioni di monitoraggio dei pazienti ex COVID-19, Euro 185.189,57 a titolo di extra Fondo Sanitario.

Si segnala che con tale atto la Regione Toscana ha anche deliberato gli importi della mobilità attiva e passiva da contabilizzare in bilancio.

Inoltre, è opportuno evidenziare che nella medesima delibera si precisa anche che, nel caso in cui le aziende e gli enti del S.S.R. non raggiungano l'equilibrio economico con le assegnazioni di risorse disposte con il presente atto, le eventuali perdite d'esercizio saranno ripianate, una volta che siano state ufficializzate in sede di adozione dei bilanci d'esercizio 2023, con successivi, specifici atti di assegnazione, a tale titolo.

Con nota Prot. AOOGRT_0271501 del 14/05/2024 inviata per PEC, ns Prot. 9706 del 15/05/2024, conservata agli atti, il competente ufficio regionale ha comunicato le istruzioni per la contabilizzazione degli effetti economici del rinnovo del C.C.N.L. 2019-2021 del personale dirigente del ruolo sanitario, nonché gli importi da accantonare per il rinnovo delle Convenzioni Uniche Nazionali dei medici.

Infine, rileviamo che, gli eventi occorsi in data successiva alla data di riferimento del bilancio non hanno richiesto rettifiche o annotazioni integrative al bilancio d'esercizio in quanto non hanno inciso significativamente sulla situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico d'esercizio dell'azienda.

5.6. Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile

Il Bilancio d'esercizio 2023 chiude con una perdita d'esercizio di Euro 15.803.187,57. Con DGRT n. 570 del 13/05/2024, la Regione ha precisato che, "nel caso in cui le aziende e gli enti del S.S.R. non raggiungano l'equilibrio economico con le assegnazioni di risorse disposte con il presente atto, le eventuali perdite d'esercizio saranno ripianate, una volta che siano state ufficializzate in sede di adozione dei bilanci d'esercizio 2023, con successivi, specifici atti di assegnazione, a tale titolo".

Il Direttore Generale
Prof. Antonio Davide Barretta

Firmata digitalmente contestualmente all'adozione della Delibera