

## DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>STRUTTURA PROPONENTE:</b><br>U.O.C. Bilancio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>OGGETTO:</b><br>ADOZIONE BILANCIO D'ESERCIZIO 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| L' Estensore<br>Di Luigi Carmela                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Il Dirigente e il Responsabile del Procedimento, con la sottoscrizione della proposta di delibera, di pari oggetto n. 0000906 del 24/07/2023<br><i>Hash pdf (SHA256): bca4800ea0c11a967b1982a624b12e5ff1e713d8b7728ba3e0d0161f409c2162</i><br>attestano che l'atto è legittimo nella forma e nella sostanza ed utile per il servizio pubblico.<br>Il presente provvedimento contiene un trattamento di categorie particolari di dati personali: No<br><b>Il Responsabile del Procedimento:</b> Di Luigi Carmela<br><b>Il Dirigente:</b> Di Luigi Carmela<br><b>Ulteriori firmatari della proposta:</b> |
| Il Funzionario addetto al controllo di budget,<br>con il visto della proposta di delibera di pari oggetto n. 0000906 del 24/07/2023<br><i>Hash pdf (SHA256): bca4800ea0c11a967b1982a624b12e5ff1e713d8b7728ba3e0d0161f409c2162</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Il Direttore Amministrativo - Dott.ssa Antonella Valeri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Il Direttore Sanitario - Dott.ssa Simona Dei</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Il Direttore dei Servizi Sociali - Dott.ssa Patrizia Castellucci</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Il Direttore Generale<br/>(Dr. Antonio D'Urso)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

**STRUTTURE ASSEGNATARIE DEL PRESENTE ATTO:**

## IL DIRETTORE F.F. U.O.C. BILANCIO

**VISTO** il Decreto Legislativo 30/12/1992 n. 502 "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art.1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421 e s.m.i.;

**VISTA** la Legge Regione Toscana 24/02/2005, n. 40, *"Disciplina del servizio sanitario regionale"* e s.m.i ed in particolare l'art. 123, comma 3°;

**VISTO** il Decreto Legislativo n. 118/2011 *"Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi delle Regioni degli enti locali e dei loro organismi a norma degli art. 1 e 2 della Legge 05/05/2009 n.42"*;

**VISTO** il DM 17 settembre 2012 *"Certificabilità dei bilanci degli enti del SSN"*;

**VISTO** il Decreto del 20/03/2013 del Ministero della Salute *"Modifica degli Schemi dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della Nota Integrativa delle Aziende del Servizio Sanitario Nazionale"*;

**VISTO** il DM 24/05/2019 di adozione dei nuovi Modelli CE, SP, LA, CP;

**VISTO** il Decreto Regione Toscana n. 9600 del 12/05/2023 avente per oggetto *"DGR n. 1343 del 20 dicembre 2004 "Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Aziende Sanitarie della Toscana". Aggiornamento della casistica per l'applicazione dei principi contabili nelle aziende e negli enti del Servizio Sanitario della Regione Toscana. Modifiche al decreto dirigenziale n. 19167 del 28/09/2022."*;

**RICHIAMATE** la Delibera del Direttore Generale n. 731 del 25/05/2022, con la quale è stato adottato il Bilancio di Previsione Economico anno 2022 e Bilancio pluriennale 2022-2024 e la Delibera della Giunta Regione Toscana n. 1303 del 21/11/2022 *"Approvazione dei Bilanci Preventivi economici 2022 e pluriennali 2022 - 2024 delle Aziende sanitarie, dell'ISPRO, della Fondazione "G. Monasterio" e dell'ESTAR"*;

**RICHIAMATA** la Delibera della Giunta Regione Toscana n. 6 del 10/01/2022 *"Assegnazione iniziale di Fondo Sanitario Regionale Indistinto per l'esercizio 2022 alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale"* con la quale all'Azienda USL Toscana Sud Est veniva assegnato quale "fondo ordinario di gestione" per l'anno 2022 l'importo di euro 1.425.018.194,26;

**RICHIAMATA** la Delibera della Giunta Regione Toscana n. 1389 del 07/12/2022 *"Prima assegnazione intermedia 2022 alle Aziende Sanitarie Toscane"* con la quale all'Azienda USL Toscana Sud Est veniva assegnato quale "Fondo sanitario indistinto" e "Fondo sanitario vincolato" per l'anno 2022 l'importo di euro 73.750.216,51;

**RICHIAMATA** la Delibera della Giunta Regione Toscana n. 1575 del 27/12/2022 avente per oggetto *"Seconda assegnazione intermedia 2022 alle Aziende Sanitarie Toscane"*, con la quale è stato assegnato all'Azienda USL Toscana Sud Est l'importo di euro 167.979.384,93;

**RICHIAMATA** la Delibera della Giunta Regione Toscana n. 489 del 08/05/2023 avente per oggetto *"Assegnazione finale di risorse alle aziende ed agli enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sull'esercizio 2022"* con la quale viene assegnato alla Azienda USL Toscana Sud Est a titolo di "Assegnazione finale" l'importo di euro 26.120.940,64 e vengono comunicati i dati inerenti alla mobilità sanitaria per l'anno 2022;

**RICHIAMATA** la Delibera della Giunta Regione Toscana n. 636 del 05/06/2023 *"Assegnazione di payback dispositivi medici alle aziende sanitarie a valere sull'esercizio 2022. Modifica DGR nr. 1575/2022"* con la quale viene assegnato alla Azienda USL Toscana Sud Est l'ulteriore importo di euro 3.809.031,76 a titolo di payback per dispositivi medici;

**VISTI** gli elaborati del Bilancio di Esercizio 2022, composto dai seguenti allegati che ne formano parte integrante e sostanziale:

- all. 1) Stato Patrimoniale,
- all. 2) Conto Economico,
- all. 3) Rendiconto Finanziario,
- all. 4) Nota Integrativa,
- all. 5) Prospetto SIOPE e disponibilità liquide (DM 23/12/2009),
- all. 6) Prospetto dei Flussi di Cassa,
- all. 7) Attestazione dei tempi di pagamento (art.41, comma 1, d.l.66 del 24/04/2014, convertito con modificazioni dalla l.89 del 23/06/2014),
- all. 8) Prospetto attività sociali,
- all. 9) Relazione sulla gestione.

**ATTESTATA** la legittimità e la regolarità formale e sostanziale della presente proposta.

### **PROPONE**

**DI ADOTTARE** il Bilancio di Bilancio di Esercizio 2022 dell'Azienda Toscana Sud Est, composto dai seguenti allegati che ne formano parte integrante e sostanziale:

- all. 1) Stato Patrimoniale,
- all. 2) Conto Economico,
- all. 3) Rendiconto Finanziario,
- all. 4) Nota Integrativa,
- all. 5) Prospetto SIOPE e disponibilità liquide (DM 23/12/2009),
- all. 6) Prospetto dei Flussi di Cassa,
- all. 7) Attestazione dei tempi di pagamento (art.41, comma 1, d.l.66 del 24/04/2014, convertito con modificazioni dalla l.89 del 23/06/2014),
- all. 8) Prospetto attività sociali,
- all. 9) Relazione sulla gestione.

**DI DARE ATTO** che, ai sensi dell'art. 6 della Legge 7 agosto 1990, n. 241 e s.m.i., il Responsabile del Procedimento è la Dott.ssa Carmela Di Luigi, Direttore f.f. della U.O.C. Bilancio.

Il Direttore f.f. U.O.C. Bilancio  
(Dott.ssa Carmela Di Luigi)

### **IL DIRETTORE GENERALE**

**VISTO** il Decreto del Presidente della Giunta Regionale Toscana n. 73 del 29 aprile 2022 con cui si nomina il Dr. Antonio D'Urso Direttore Generale dell'Azienda USL Toscana Sud Est;

**RICHIAMATA** la propria Delibera n. 700 del 20 maggio 2022 di presa d'atto del contratto di prestazione d'opera intellettuale per lo svolgimento della funzione di Direttore Generale di Azienda Sanitaria Regionale e conseguente insediamento del

Dott. Antonio D'Urso nelle funzioni di Direttore Generale dell'Azienda USL Toscana Sud Est a decorrere dal 20 Maggio 2022;

**LETTA E VALUTATA** la sopra esposta proposta di deliberazione presentata dal Dirigente f.f. dell'U.O.C. Bilancio, avente ad oggetto *"Adozione del Bilancio di Esercizio 2022 dell'Azienda USL Toscana Sud Est"*;

**PRESO ATTO** dell'attestazione della legittimità, nonché della regolarità formale e sostanziale, espressa dal Dirigente che propone il presente atto;

**VISTO** il parere favorevole del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario, e del Direttore dei Servizi Sociali;

## **DELIBERA**

per quanto sopra premesso, da intendersi qui integralmente trascritto e riportato

**DI ADOTTARE** il Bilancio di Esercizio 2022 dell'Azienda Toscana Sud Est, composto dai seguenti allegati che ne formano parte integrante e sostanziale:

- all. 1) Stato Patrimoniale,
- all. 2) Conto Economico,
- all. 3) Rendiconto Finanziario,
- all. 4) Nota Integrativa,
- all. 5) Prospetto SIOPE e disponibilità liquide (DM 23/12/2009),
- all. 6) Prospetto dei Flussi di Cassa,
- all. 7) Attestazione dei tempi di pagamento (art.41, comma 1, d.l.66 del 24/04/2014, convertito con modificazioni dalla l.89 del 23/06/2014),
- all. 8) Prospetto attività sociali,
- all. 9) Relazione sulla gestione del Direttore Generale.

**DI DARE ATTO** che, ai sensi dell'art. 6 della Legge 7 agosto 1990, n. 241 e s.m.i., il Responsabile del Procedimento è la Dott.ssa Carmela Di Luigi, Direttore della Direzione f.f. della U.O.C. Bilancio.

**DI INCARICARE** la U.O.C Affari Generali:

- di provvedere alla pubblicazione all'Albo on line, ai sensi dell'art. 32, comma 1, della legge n. 69/2009, consultabile sul sito WEB istituzionale;
- di trasmettere il presente atto, contestualmente alla sua pubblicazione, al Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 42, comma 2, Legge regionale 24 febbraio 2005, n. 40 e s.m.i.;
- di trasmettere il presente atto alla Giunta Regionale nonché alla Conferenza Aziendale dei Sindaci, ai sensi dell'art. 123 della L.R.T. n. 40 del 24/02/2005.

Il Direttore Generale  
(Dr. Antonio D'Urso)

# BILANCIO D'ESERCIZIO

## 2022



## Sommario

|                                                                                                           |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Prospetto Stato Patrimoniale.....                                                                         | 5   |
| Prospetto CE.....                                                                                         | 11  |
| Rendiconto Finanziario.....                                                                               | 15  |
| NOTA INTEGRATIVA.....                                                                                     | 21  |
| 1. Premessa.....                                                                                          | 23  |
| 2. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio.....                                          | 23  |
| 3. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio.....                        | 24  |
| 4. Dati relativi al personale.....                                                                        | 28  |
| 5. Immobilizzazioni materiali e immateriali.....                                                          | 31  |
| 6. Rimanenze.....                                                                                         | 41  |
| 7. Crediti.....                                                                                           | 42  |
| 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....                                       | 52  |
| 9. Disponibilità liquide.....                                                                             | 53  |
| 10. Ratei e risconti attivi.....                                                                          | 54  |
| 11. Patrimonio netto.....                                                                                 | 55  |
| 12. Fondi per rischi ed oneri.....                                                                        | 65  |
| 13. Trattamento di fine rapporto.....                                                                     | 113 |
| 14. Debiti.....                                                                                           | 114 |
| 15. Ratei e risconti passivi.....                                                                         | 120 |
| 16. Conti d'ordine.....                                                                                   | 121 |
| 17. Contributi in conto esercizio.....                                                                    | 122 |
| 18. Proventi e ricavi diversi.....                                                                        | 127 |
| 19. Acquisti di beni.....                                                                                 | 130 |
| 20. Acquisti di servizi.....                                                                              | 132 |
| 21. Costi del personale.....                                                                              | 140 |
| 22. Oneri diversi di gestione.....                                                                        | 145 |
| 23. Accantonamenti.....                                                                                   | 145 |
| 24. Proventi e oneri finanziari.....                                                                      | 146 |
| 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie.....                                                     | 147 |
| 26. Proventi e oneri straordinari.....                                                                    | 147 |
| 27. Imposte e tasse sul reddito.....                                                                      | 148 |
| Modelli SP e Modelli CE anno 2022 – 2021.....                                                             | 151 |
| Prospetto SIOPE e disponibilità liquide (DM 23/12/2009).....                                              | 173 |
| prospetti flussi di cassa.....                                                                            | 181 |
| Attestazione dei tempi di pagamento.....                                                                  | 185 |
| prospetto delle attività sociali.....                                                                     | 189 |
| RELAZIONE SULLA GESTIONE.....                                                                             | 193 |
| 1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione.....                                | 195 |
| 2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'azienda..... | 195 |



|                                                                                                            |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 2.1 Articolazione organizzativa .....                                                                      | 199        |
| 3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....                                      | <b>201</b> |
| 3.1 Assistenza ospedaliera .....                                                                           | 201        |
| 3.2 Assistenza territoriale .....                                                                          | 221        |
| 3.3 Prevenzione .....                                                                                      | 223        |
| 4. L'attività del periodo .....                                                                            | <b>223</b> |
| 4.1 Assistenza Ospedaliera.....                                                                            | 223        |
| 4.2 Assistenza territoriale .....                                                                          | 225        |
| 4.3 Prevenzione.....                                                                                       | 225        |
| Area Dipartimentale Igiene Pubblica e Nutrizione e Medicina dello sport .....                              | 226        |
| 4.4 Performance sanitaria .....                                                                            | 235        |
| 5. La gestione economico finanziaria dell'azienda.....                                                     | <b>238</b> |
| 5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari..... | 238        |
| 5.2 Confronto CE preventivo e consuntivo e relazione sugli scostamenti .....                               | 242        |
| 5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti .....           | 243        |
| 5.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.....                                         | 244        |
| 5.6 Proposta di copertura perdita .....                                                                    | 244        |
| Modello LA anno 2021 .....                                                                                 | 246        |
| Modello LA anno 2022 .....                                                                                 | 250        |

## PROSPETTO STATO PATRIMONIALE



| STATO PATRIMONIALE                                                                                                                               |  |  |  |               |               | Importi: Euro           |             |            |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---------------|---------------|-------------------------|-------------|------------|---------|
| ATTIVO                                                                                                                                           |  |  |  |               |               |                         |             |            |         |
| SCHEMA DI BILANCIO<br><i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>                                                                             |  |  |  | Anno 2022     | Anno 2021     | VARIAZIONE<br>2022/2021 |             |            |         |
|                                                                                                                                                  |  |  |  |               |               | Importo                 | %           |            |         |
| A) IMMOBILIZZAZIONI                                                                                                                              |  |  |  |               |               |                         |             |            |         |
| I Immobilizzazioni immateriali                                                                                                                   |  |  |  | 7.355.063     | 7.926.752     | -571.689                | -7,21%      |            |         |
| 1) Costi d'impianto e di ampliamento                                                                                                             |  |  |  |               |               | -                       | -           |            |         |
| 2) Costi di ricerca e sviluppo                                                                                                                   |  |  |  |               |               | -                       | -           |            |         |
| 3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno                                                                               |  |  |  | 1.160.175     | 1.671.404     | -511.229                | -30,59%     |            |         |
| 4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                                                                                               |  |  |  | 58.078        | 27.673        | 30.405                  | 109,87%     |            |         |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali                                                                                                            |  |  |  | 6.136.810     | 6.227.675     | -90.865                 | -1,46%      |            |         |
| II Immobilizzazioni materiali                                                                                                                    |  |  |  | 389.534.029   | 410.870.369   | -21.336.340             | -5,19%      |            |         |
| 1) Terreni                                                                                                                                       |  |  |  | 11.363.481    | 11.389.862    | -26.381                 | -0,23%      |            |         |
| a) Terreni disponibili                                                                                                                           |  |  |  | 5.449.991     | 5.476.372     | -26.381                 | -0,48%      |            |         |
| b) Terreni indisponibili                                                                                                                         |  |  |  | 5.913.490     | 5.913.490     | -                       | 0,00%       |            |         |
| 2) Fabbricati                                                                                                                                    |  |  |  | 333.085.336   | 354.501.768   | -21.416.432             | -6,04%      |            |         |
| a) Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                                                                      |  |  |  | 29.301.056    | 31.472.461    | -2.171.405              | -6,90%      |            |         |
| b) Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                                                                        |  |  |  | 303.784.280   | 323.029.307   | -19.245.027             | -5,96%      |            |         |
| 3) Impianti e macchinari                                                                                                                         |  |  |  | 18.329.082    | 19.100.847    | -771.765                | -4,04%      |            |         |
| 4) Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                                                         |  |  |  | 13.639.248    | 16.575.861    | -2.936.613              | -17,72%     |            |         |
| 5) Mobili e arredi                                                                                                                               |  |  |  | 2.950.927     | 3.077.700     | -126.773                | -4,12%      |            |         |
| 6) Automezzi                                                                                                                                     |  |  |  | 67.838        | 734.060       | -666.222                | -90,76%     |            |         |
| 7) Oggetti d'arte                                                                                                                                |  |  |  |               | -             | -                       | -           |            |         |
| 8) Altre immobilizzazioni materiali                                                                                                              |  |  |  | 1             | 1             | -                       | 0,00%       |            |         |
| 9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti                                                                                                 |  |  |  | 10.098.116    | 5.490.270     | 4.607.846               | 83,93%      |            |         |
|                                                                                                                                                  |  |  |  | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi |                         |             |            |         |
| III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo) |  |  |  | -             | 174.600       | 1.972.704               | 1.972.502   | 202        | 0,01%   |
| 1) Crediti finanziari                                                                                                                            |  |  |  | -             |               | 174.600                 | 174.398     | 202        | 0,12%   |
| a) Crediti finanziari v/ Stato                                                                                                                   |  |  |  |               |               | -                       | -           | -          | -       |
| b) Crediti finanziari v/ Regione                                                                                                                 |  |  |  |               |               | -                       | -           | -          | -       |
| c) Crediti finanziari v/ partecipare                                                                                                             |  |  |  |               |               | -                       | -           | -          | -       |
| d) Crediti finanziari v/ altri                                                                                                                   |  |  |  |               | 174.600       | 174.600                 | 174.398     | 202        | 0,12%   |
| 2) Titoli                                                                                                                                        |  |  |  |               |               | 1.798.104               | 1.798.104   | -          | 0,00%   |
| a) Partecipazioni                                                                                                                                |  |  |  |               |               | 1.794.723               | 1.794.723   | -          | 0,00%   |
| b) Altri titoli                                                                                                                                  |  |  |  |               |               | 3.381                   | 3.381       | -          | 0,00%   |
| Totale A)                                                                                                                                        |  |  |  | 398.861.796   | 420.769.623   | -21.907.827             | -5,21%      |            |         |
| B) ATTIVO CIRCOLANTE                                                                                                                             |  |  |  |               |               |                         |             |            |         |
| I Rimanenze                                                                                                                                      |  |  |  | 25.498.225    | 25.835.739    | -337.514                | -1,31%      |            |         |
| 1) Rimanenze beni sanitari                                                                                                                       |  |  |  | 24.950.799    | 24.580.836    | 369.963                 | 1,51%       |            |         |
| 2) Rimanenze beni non sanitari                                                                                                                   |  |  |  | 547.426       | 1.254.903     | -707.477                | -56,38%     |            |         |
| 3) Acconti per acquisti beni sanitari                                                                                                            |  |  |  |               |               | -                       | -           |            |         |
| 4) Acconti per acquisti beni non sanitari                                                                                                        |  |  |  |               |               | -                       | -           |            |         |
|                                                                                                                                                  |  |  |  | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi |                         |             |            |         |
| II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)                                   |  |  |  | 699.349.411   | 79.066.139    | 778.415.550             | 735.559.187 | 42.856.363 | 5,83%   |
| 1) Crediti v/Stato                                                                                                                               |  |  |  | 52.884        | 17.060.737    | 17.113.621              | 17.180.049  | -66.428    | -0,39%  |
| a) Crediti v/ Stato - parte corrente                                                                                                             |  |  |  | 1.266         | 50.138        | 51.404                  | 117.488     | -66.084    | -56,25% |
| 1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti                                                                                                  |  |  |  |               |               | -                       | -           | -          | -       |
| 2) Crediti v/Stato - altro                                                                                                                       |  |  |  | 1.266         | 50.138        | 51.404                  | 117.488     | -66.084    | -56,25% |
| b) Crediti v/ Stato - investimenti                                                                                                               |  |  |  |               | 17.060.737    | 17.060.737              | 17.060.737  | -          | 0,00%   |

|                       |                                                                                                        |             |            |               |               |            |          |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|---------------|---------------|------------|----------|
| c)                    | Crediti v/ Stato - per ricerca                                                                         | -           | -          | -             | -             | -          | -        |
| 1)                    | Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente                                                  | -           | -          | -             | -             | -          | -        |
| 2)                    | Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                               | -           | -          | -             | -             | -          | -        |
| 3)                    | Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali                                           | -           | -          | -             | -             | -          | -        |
| 4)                    | Crediti v/Stato - investimenti per ricerca                                                             | -           | -          | -             | -             | -          | -        |
| d)                    | Crediti v/ prefetture                                                                                  | 717         | 763        | 1.480         | 1.824         | -344       | -18,86%  |
| 2)                    | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                 | 665.388.693 | 62.005.402 | 727.394.095   | 682.552.684   | 44.841.411 | 6,57%    |
| a)                    | Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente                                               | 610.984.184 | -          | 610.984.184   | 595.398.971   | 15.585.213 | 2,62%    |
| 1)                    | Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente                                             | 610.984.184 | -          | 610.984.184   | 595.398.971   | 15.585.213 | 2,62%    |
| a)                    | Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente                 | 521.925.729 | -          | 521.925.729   | 489.556.842   | 32.368.887 | 6,61%    |
| b)                    | Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A          | -           | -          | -             | 5.315.276     | -5.315.276 | -100,00% |
| c)                    | Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A    | 1.586.579   | -          | 1.586.579     | 4.965.242     | -3.378.663 | -68,95%  |
| d)                    | Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                                     | 87.471.876  | -          | 87.471.876    | 95.561.611    | -8.089.735 | -8,47%   |
| 2)                    | Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca                                                    | -           | -          | -             | -             | -          | -        |
| b)                    | Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto                                             | 54.404.509  | 62.005.402 | 116.409.911   | 87.153.713    | 29.256.198 | 33,57%   |
| 1)                    | Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti                             | -           | 62.005.402 | 62.005.402    | 70.108.544    | -8.103.142 | -11,56%  |
| 2)                    | Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione                              | -           | -          | -             | -             | -          | -        |
| 3)                    | Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite                                            | 54.404.509  | -          | 54.404.509    | 17.045.169    | 37.359.340 | 219,18%  |
| 4)                    | Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | -           | -          | -             | -             | -          | -        |
| 3)                    | Crediti v/ Comuni                                                                                      | 1.390.896   | 1.759.107  | 3.150.003     | 4.519.295     | -1.369.292 | -30,30%  |
| 4)                    | Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire                              | 900.689     | 1.307.625  | 2.208.314     | 1.907.107     | 301.207    | 15,79%   |
| a)                    | Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                   | 764.309     | 611.648    | 1.375.957     | 896.291       | 479.666    | 53,52%   |
| b)                    | Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione                                                   | 136.380     | 695.977    | 832.357       | 1.010.816     | -178.459   | -17,65%  |
| 5)                    | Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                       | -           | -          | -             | -             | -          | -        |
| 6)                    | Crediti v/ Erario                                                                                      | 385.718     | 3.473.943  | 3.859.661     | 3.545.607     | 314.054    | 8,86%    |
| 7)                    | Crediti v/ altri                                                                                       | 14.671.543  | 10.018.313 | 24.689.856    | 25.854.445    | -1.164.589 | -4,50%   |
| III                   | Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni                                            |             |            |               |               |            |          |
| 1)                    | Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni                                                  |             |            |               |               |            |          |
| 2)                    | Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni                                                    |             |            |               |               |            |          |
| IV                    | Disponibilità liquide                                                                                  |             |            | 317.541       | 681.306       | -363.765   | -53,39%  |
| 1)                    | Cassa                                                                                                  |             |            | -             | 12.982        | -12.982    | -100,00% |
| 2)                    | Istituto Tesoriere                                                                                     |             |            |               |               |            |          |
| 3)                    | Tesoreria Unica                                                                                        |             |            | 230.056       | 537.778       | -307.722   | -57,22%  |
| 4)                    | Conto corrente postale                                                                                 |             |            | 87.485        | 130.546       | -43.061    | -32,99%  |
| Totale B)             |                                                                                                        |             |            | 804.231.316   | 762.076.232   | 42.155.084 | 5,53%    |
| C)                    | RATEI E RISCONTI ATTIVI                                                                                |             |            |               |               |            |          |
| I                     | Ratei attivi                                                                                           |             |            | 330           | 175.348       | -175.018   | -99,81%  |
| II                    | Risconti attivi                                                                                        |             |            | 72.987        | 157.682       | -84.695    | -53,71%  |
| Totale C)             |                                                                                                        |             |            | 73.317        | 333.030       | -259.713   | -77,98%  |
|                       |                                                                                                        |             |            |               |               | -          | -        |
| TOTALE ATTIVO (A+B+C) |                                                                                                        |             |            | 1.203.166.429 | 1.183.178.885 | 19.987.544 | 1,69%    |
| D)                    | CONTI D'ORDINE                                                                                         |             |            |               |               |            |          |
| 1)                    | Canoni di leasing ancora da pagare                                                                     |             |            |               |               |            |          |
| 2)                    | Depositi cauzionali                                                                                    |             |            | 483.869       | 483.869       | -          | 0,00%    |
| 3)                    | Beni in comodato                                                                                       |             |            | 2.526.383     | 2.574.732     | -48.349    | -1,88%   |
| 4)                    | Altri conti d'ordine                                                                                   |             |            | 7.463.969     | 6.210.152     | 1.253.817  | 20,19%   |
| Totale D)             |                                                                                                        |             |            | 10.474.221    | 9.268.753     | 1.205.468  | 13,01%   |

| STATO PATRIMONIALE<br>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO                                                                |  |  |               | Importi: Euro |                         |             |             |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|---------------|---------------|-------------------------|-------------|-------------|--------|
| SCHEMA DI BILANCIO<br><i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>                                            |  |  | Anno<br>2022  | Anno<br>2021  | VARIAZIONE<br>2022/2021 |             |             |        |
|                                                                                                                 |  |  |               |               | Importo                 | %           |             |        |
| A) PATRIMONIO NETTO                                                                                             |  |  |               |               |                         |             |             |        |
| I Fondo di dotazione                                                                                            |  |  | 30.633.735    | 30.633.735    | -                       | 0,0%        |             |        |
| II Finanziamenti per investimenti                                                                               |  |  | 354.516.652   | 365.939.226   | -11.422.574             | -3,1%       |             |        |
| 1) Finanziamenti per beni di prima dotazione                                                                    |  |  | 73.421.786    | 81.413.892    | -7.992.106              | -9,8%       |             |        |
| 2) Finanziamenti da Stato per investimenti                                                                      |  |  | 20.223.004    | 21.464.070    | -1.241.066              | -5,8%       |             |        |
| a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88                                                                |  |  |               |               |                         |             |             |        |
| b) Finanziamenti da Stato per ricerca                                                                           |  |  |               |               |                         |             |             |        |
| c) Finanziamenti da Stato - altro                                                                               |  |  | 20.223.004    | 21.464.070    | -1.241.066              | -5,8%       |             |        |
| 3) Finanziamenti da Regione per investimenti                                                                    |  |  | 241.197.218   | 243.966.219   | -2.769.001              | -1,1%       |             |        |
| 4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti                                                    |  |  | 2.396.057     | 2.457.960     | -61.903                 | -2,5%       |             |        |
| 5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio                                    |  |  | 17.278.587    | 16.637.085    | 641.502                 | 3,9%        |             |        |
| II I Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti                                                   |  |  | 6.082.144     | 6.571.225     | -489.081                | -7,4%       |             |        |
| IV Altre riserve                                                                                                |  |  | 1.036.197     | 458.046       | 578.151                 | 126,2%      |             |        |
| V Contributi per ripiano perdite                                                                                |  |  | 54.404.509    | 17.045.169    | 37.359.340              | 219,2%      |             |        |
| VI Utili (perdite) portati a nuovo                                                                              |  |  | -94.406.588   | -55.889.173   | -38.517.415             | 68,9%       |             |        |
| VII Utile (perdita) dell'esercizio                                                                              |  |  | -60.529.580   | -59.715.006   | -814.574                | 1,4%        |             |        |
| Totale A)                                                                                                       |  |  | 291.737.069   | 305.043.222   | -13.306.153             | -4,4%       |             |        |
| B) FONDI PER RISCHI ED ONERI                                                                                    |  |  |               |               |                         |             |             |        |
| 1) Fondi per imposte, anche differite                                                                           |  |  |               |               |                         |             |             |        |
| 2) Fondi per rischi                                                                                             |  |  | 5.494.775     | 5.860.890     | -366.115                | -6,2%       |             |        |
| 3) Fondi da distribuire                                                                                         |  |  |               |               | -                       | -           |             |        |
| 4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati                                                    |  |  | 13.138.499    | 13.017.454    | 121.045                 | 0,9%        |             |        |
| 5) Altri fondi oneri                                                                                            |  |  | 44.038.458    | 45.356.067    | -1.317.609              | -2,9%       |             |        |
| Totale B)                                                                                                       |  |  | 62.671.732    | 64.234.411    | -1.562.679              | -2,4%       |             |        |
| C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO                                                                                    |  |  |               |               |                         |             |             |        |
| 1) Premi operosità                                                                                              |  |  | 12.426.179    | 12.017.309    | 408.870                 | 3,4%        |             |        |
| 2) TFR personale dipendente                                                                                     |  |  |               |               |                         |             |             |        |
| Totale C)                                                                                                       |  |  | 12.426.179    | 12.017.309    | 408.870                 | 3,4%        |             |        |
| D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)   |  |  |               |               | -                       | -           |             |        |
|                                                                                                                 |  |  | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | -                       | -           |             |        |
| 1) Mutui passivi                                                                                                |  |  | 13.691.633    | 73.023.428    | 86.715.061              | 101.245.524 | 14.530.463  | -14,4% |
| 2) Debiti v/Stato                                                                                               |  |  |               |               |                         |             |             |        |
| 3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                        |  |  | 262.356.653   |               | 262.356.653             | 273.937.583 | -11.580.930 | -4,2%  |
| 4) Debiti v/Comuni                                                                                              |  |  | 7.065.081     |               | 7.065.081               | 6.335.294   | 729.787     | 11,5%  |
| 5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche                                                                         |  |  | 14.607.655    | -             | 14.607.655              | 19.451.356  | -4.843.701  | -24,9% |
| a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità                             |  |  |               |               |                         |             |             |        |
| b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA       |  |  |               |               |                         |             |             |        |
| c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA |  |  |               |               |                         |             |             |        |
| d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni                                     |  |  | 14.116.648    | -             | 14.116.648              | 19.039.162  | -4.922.514  | -25,9% |
| e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto                         |  |  |               |               |                         |             |             |        |
| f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione                                                           |  |  | 491.007       |               | 491.007                 | 412.194     | 78.813      | 19,1%  |

|                                                      |                                                                    |                    |                    |                      |                      |                   |              |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|-------------------|--------------|
| 6)                                                   | Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione     |                    |                    |                      |                      |                   | -            |
| 7)                                                   | Debiti v/fornitori                                                 | 236.477.812        | 16.457.674         | 252.935.486          | 193.388.280          | 59.547.206        | 30,8%        |
| 8)                                                   | Debiti v/Istituto Tesoriere                                        | 47.775.052         |                    | 47.775.052           | 45.982.392           | 1.792.660         | 3,9%         |
| 9)                                                   | Debiti tributari                                                   | 49.691.126         |                    | 49.691.126           | 41.156.491           | 8.534.635         | 20,7%        |
| 10)                                                  | Debiti v/altri finanziatori                                        | -                  |                    | -                    | -                    | -                 | -            |
| 11)                                                  | Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale | 34.910.161         | 1.265.015          | 36.175.176           | 33.911.162           | 2.264.014         | 6,7%         |
| 12)                                                  | Debiti v/altri                                                     | 57.540.841         | 17.081.024         | 74.621.865           | 81.818.616           | -7.196.751        | -8,8%        |
| <b>Totale D)</b>                                     |                                                                    | <b>724.116.014</b> | <b>107.827.141</b> | <b>831.943.155</b>   | <b>797.226.698</b>   | <b>34.716.457</b> | <b>4,4%</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>                   |                                                                    |                    |                    |                      |                      |                   |              |
| 1)                                                   | Ratei passivi                                                      |                    |                    | 426.338              | 597.596              | -171.258          | -28,7%       |
| 2)                                                   | Risconti passivi                                                   |                    |                    | 3.961.956            | 4.059.649            | -97.693           | -2,4%        |
| <b>Totale E)</b>                                     |                                                                    |                    |                    | <b>4.388.294</b>     | <b>4.657.245</b>     | <b>-268.951</b>   | <b>-5,8%</b> |
|                                                      |                                                                    |                    |                    |                      |                      |                   |              |
| <b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b> |                                                                    |                    |                    | <b>1.203.166.429</b> | <b>1.183.178.885</b> | <b>19.987.544</b> | <b>1,7%</b>  |
| <b>F) CONTI D'ORDINE</b>                             |                                                                    |                    |                    |                      |                      |                   |              |
| 1)                                                   | Canoni di leasing ancora da pagare                                 |                    |                    |                      |                      |                   |              |
| 2)                                                   | Depositi cauzionali                                                |                    |                    | 483.869              | 483.869              | -                 | 0,0%         |
| 3)                                                   | Beni in comodato                                                   |                    |                    | 2.526.383            | 2.574.732            | -48.349           | -1,9%        |
| 4)                                                   | Altri conti d'ordine                                               |                    |                    | 7.463.969            | 6.210.152            | 1.253.817         | 20,2%        |
| <b>Totale F)</b>                                     |                                                                    |                    |                    | <b>10.474.221</b>    | <b>9.268.753</b>     | <b>1.205.468</b>  | <b>13,0%</b> |

## PROSPETTO CE





| CONTO ECONOMICO                                                                                                        |                      |                      | Importi: Euro           |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|-------------|
| SCHEMA DI BILANCIO<br><i>Decreto Interministeriale 20marzo 2013</i>                                                    |                      |                      | VARIAZIONE<br>2022/2021 |             |
|                                                                                                                        |                      |                      | Importo                 | %           |
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                                                      |                      |                      |                         |             |
| 1) Contributi in c/esercizio                                                                                           | 1.673.015.046        | 1.635.988.301        | 37.026.745              | 2,3%        |
| a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale                                | 1.625.936.371        | 1.559.679.416        | 66.256.955              | 4,2%        |
| b) Contributi in c/esercizio - extra fondo                                                                             | 46.506.971           | 76.162.405           | -29.655.434             | -38,9%      |
| 1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati                                                        | 1.599.771            | 2.603.824            | -1.004.053              | -38,6%      |
| 2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A       |                      | 5.315.276            | -5.315.276              | -100,0%     |
| 3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A | 1.586.579            | 4.965.242            | -3.378.663              | -68,0%      |
| 4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro                                                            |                      |                      |                         |             |
| 5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)                                                             | 94.760               | 134.331              | -                       | -29,5%      |
| 6) Contributi da altri soggetti pubblici                                                                               | 43.225.861           | 63.143.732           | -19.917.871             | -31,5%      |
| c) Contributi in c/esercizio - per ricerca                                                                             |                      |                      |                         |             |
| 1) da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                      |                      |                      |                         |             |
| 2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                   |                      |                      |                         |             |
| 3) da Regione e altri soggetti pubblici                                                                                |                      |                      |                         |             |
| 4) da privati                                                                                                          |                      |                      |                         |             |
| d) Contributi in c/esercizio - da privati                                                                              | 571.704              | 146.480              | 425.224                 | 290,3%      |
| 2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                                   | -633.395             | -1.568.228           | 934.833                 | -59,6%      |
| 3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti                                   | 5.696.719            | 7.371.155            | -1.674.436              | -22,7%      |
| 4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                                             | 80.178.511           | 100.289.610          | 20.111.099              | -20,1%      |
| a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche                                  | 57.698.743           | 79.519.852           | -21.821.109             | -27,4%      |
| b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia                                                     | 17.145.697           | 15.684.498           | 1.461.199               | 9,3%        |
| c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro                                                           | 5.334.071            | 5.085.260            | 248.811                 | 4,9%        |
| 5) Concorsi, recuperi e rimborsi                                                                                       | 49.243.496           | 51.356.745           | -2.113.249              | -4,1%       |
| 6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                                     | 22.188.468           | 21.267.725           | 920.743                 | 4,3%        |
| 7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio                                                              | 24.536.875           | 24.586.542           | -                       | -0,2%       |
| 8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                                                |                      |                      |                         |             |
| 9) Altri ricavi e proventi                                                                                             | 3.766.478            | 4.247.245            | -480.767                | -11,3%      |
| <b>Totale A)</b>                                                                                                       | <b>1.857.992.198</b> | <b>1.843.539.095</b> | <b>14.453.103</b>       | <b>0,8%</b> |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                                                       |                      |                      |                         |             |
| 1) Acquisti di beni                                                                                                    | 278.625.422          | 276.517.355          | 2.108.067               | 0,8%        |
| a) Acquisti di beni sanitari                                                                                           | 274.741.844          | 271.780.941          | 2.960.903               | 1,1%        |
| b) Acquisti di beni non sanitari                                                                                       | 3.883.578            | 4.736.414            | -852.836                | -18,0%      |
| 2) Acquisti di servizi sanitari                                                                                        | 784.174.773          | 809.917.951          | -25.743.178             | -3,2%       |
| a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base                                                                     | 109.022.194          | 114.355.430          | -5.333.236              | -4,7%       |
| b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica                                                                         | 108.505.908          | 106.605.666          | 1.900.242               | 1,8%        |
| c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                                             | 104.798.143          | 110.795.123          | -5.996.980              | -5,4%       |
| d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                                           | 8.009.012            | 7.481.873            | 527.139                 | 7,0%        |
| e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa                                                             | 15.735.338           | 19.650.922           | -3.915.584              | -19,9%      |
| f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica                                                               | 8.543.183            | 7.101.214            | 1.441.969               | 20,3%       |
| g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                                             | 226.816.037          | 238.408.682          | -11.592.645             | -4,9%       |
| h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                 | 13.876.633           | 12.999.041           | 877.592                 | 6,8%        |
| i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F                                                                | 38.005.992           | 37.044.244           | 961.748                 | 2,6%        |
| j) Acquisti prestazioni termali in convenzione                                                                         | 2.591.838            | 1.672.952            | 918.886                 | 54,9%       |
| k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario                                                                         | 32.960.139           | 31.731.612           | 1.228.527               | 3,9%        |
| l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                          | 69.553.613           | 70.437.937           | -884.324                | -1,3%       |
| m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)                                                  | 12.320.647           | 11.180.780           | 1.139.867               | 10,2%       |
| n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari                                                                              | 6.263.071            | 6.950.841            | -687.770                | -9,9%       |
| o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                      | 18.062.873           | 26.217.858           | -8.154.985              | -31,1%      |
| p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                                        | 9.110.152            | 7.283.776            | 1.826.376               | 25,1%       |
| q) Costi per differenziale Tariffe TUC                                                                                 |                      |                      |                         |             |
| 3) Acquisti di servizi non sanitari                                                                                    | 158.748.845          | 134.442.460          | 24.306.385              | 18,1%       |
| a) Servizi non sanitari                                                                                                | 156.107.598          | 131.574.390          | 24.533.208              | 18,6%       |
| b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie                                   | 1.904.920            | 2.409.241            | -504.321                | -20,9%      |
| c) Formazione                                                                                                          | 736.327              | 458.829              | 277.498                 | 60,5%       |
| 4) Manutenzione e riparazione                                                                                          | 36.012.971           | 37.618.044           | -1.605.073              | -4,3%       |
| 5) Godimento di beni di terzi                                                                                          | 13.796.001           | 16.236.174           | -2.440.173              | -15,0%      |
| 6) Costi del personale                                                                                                 | 518.987.334          | 505.866.083          | 13.121.251              | 2,6%        |
| a) Personale dirigente medico                                                                                          | 167.452.154          | 166.647.924          | 804.230                 | 0,5%        |
| b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                                      | 13.965.310           | 12.806.518           | 1.158.792               | 9,0%        |
| c) Personale comparto ruolo sanitario                                                                                  | 237.457.888          | 226.961.291          | 10.496.597              | 4,6%        |
| d) Personale dirigente altri ruoli                                                                                     | 5.962.356            | 6.132.168            | -169.812                | -2,8%       |
| e) Personale comparto altri ruoli                                                                                      | 94.149.626           | 93.318.182           | 831.444                 | 0,9%        |
| 7) Oneri diversi di gestione                                                                                           | 7.277.490            | 7.437.842            | -160.352                | -2,2%       |
| 8) Ammortamenti                                                                                                        | 39.792.335           | 39.511.644           | 280.691                 | 0,7%        |
| a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                                                           | 1.098.106            | 1.065.188            | 32.918                  | 3,1%        |
| b) Ammortamenti dei Fabbriati                                                                                          | 25.969.514           | 25.573.805           | 395.709                 | 1,5%        |
| c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                                                 | 12.724.715           | 12.872.651           | -147.936                | -1,1%       |
| 9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                                                   | 1.487.253            | 1.478.946            | 8.307                   | 0,6%        |

|                                                 |                                                                          |               |               |             |         |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|---------|
| 10)                                             | Variazione delle rimanenze                                               | 337.515       | 3.458.222     | -3.120.707  | -90,2%  |
| a)                                              | Variazione delle rimanenze sanitarie                                     | -369.961      | 3.424.432     | -3.794.393  | -110,8% |
| b)                                              | Variazione delle rimanenze non sanitarie                                 | 707.476       | 33.790        | 673.686     | 1993,7% |
| 11)                                             | Accantonamenti                                                           | 22.893.847    | 32.262.646    | -9.368.799  | -29,0%  |
| a)                                              | Accantonamenti per rischi                                                | 180.305       | 897.069       | -716.764    | -79,9%  |
| b)                                              | Accantonamenti per premio operosità                                      | 1.539.627     | 1.231.281     | 308.346     | 25,0%   |
| c)                                              | Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati            | 6.358.220     | 5.701.955     | 656.265     | 11,5%   |
| d)                                              | Altri accantonamenti                                                     | 14.815.695    | 24.432.341    | -9.616.646  | -39,4%  |
| Totale B)                                       |                                                                          | 1.862.133.786 | 1.864.747.367 | -           | -0,1%   |
| DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) |                                                                          | -4.141.588    | -21.208.272   | 17.066.684  | -80,5%  |
| C)                                              | PROVENTI E ONERI FINANZIARI                                              |               |               |             |         |
| 1)                                              | Interessi attivi ed altri proventi finanziari                            | 2.564         | 838           | 1.726       | 206,0%  |
| 2)                                              | Interessi passivi ed altri oneri finanziari                              | 2.440.331     | 2.493.889     | -           | -2,1%   |
| Totale C)                                       |                                                                          | -2.437.767    | -2.493.051    | 55.284      | -2,2%   |
| D)                                              | RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE                            |               |               |             |         |
| 1)                                              | Rivalutazioni                                                            |               |               |             |         |
| 2)                                              | Svalutazioni                                                             |               |               |             |         |
| Totale D)                                       |                                                                          |               |               |             |         |
| E)                                              | PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                                            |               |               |             |         |
| 1)                                              | Proventi straordinari                                                    | 5.428.950     | 15.909.571    | -10.480.621 | -65,9%  |
| a)                                              | Plusvalenze                                                              |               |               |             |         |
| b)                                              | Altri proventi straordinari                                              | 5.428.950     | 15.909.571    | -10.480.621 | -65,9%  |
| 2)                                              | Oneri straordinari                                                       | 18.409.368    | 13.055.946    | 5.353.422   | 41,0%   |
| a)                                              | Minusvalenze                                                             |               |               |             |         |
| b)                                              | Altri oneri straordinari                                                 | 18.409.368    | 13.055.946    | 5.353.422   | 41,0%   |
| Totale E)                                       |                                                                          | -12.980.418   | 2.853.625     | -15.834.043 | -554,9% |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)       |                                                                          | -19.559.773   | -20.847.698   | 1.287.925   | -6,2%   |
| Y)                                              | IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO                                       |               |               |             |         |
| 1)                                              | IRAP                                                                     | 40.061.066    | 37.860.942    | 2.200.124   | 5,8%    |
| a)                                              | IRAP relativa a personale dipendente                                     | 36.140.705    | 33.727.979    | 2.412.726   | 7,2%    |
| b)                                              | IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 2.935.272     | 3.233.849     | -298.577    | -9,2%   |
| c)                                              | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)            | 985.089       | 899.114       | 85.975      | 9,6%    |
| d)                                              | IRAP relativa ad attività commerciali                                    |               |               |             |         |
| 2)                                              | IRES                                                                     | 908.741       | 1.006.366     | -97.625     | -9,7%   |
| 3)                                              | Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)             |               |               |             |         |
| Totale Y)                                       |                                                                          | 40.969.807    | 38.867.308    | 2.102.499   | 5,4%    |
| UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO                  |                                                                          | -60.529.580   | -59.715.006   | -814.574    | 1,4%    |

## **RENDICONTO FINANZIARIO**



| SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO                         |                                                                                                                                         | ANNO 2022          | ANNO 2021          |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE                        |                                                                                                                                         |                    |                    |
| (+)                                                      | risultato di esercizio                                                                                                                  | -60.529.580        | -59.715.006        |
|                                                          | - Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari                                                               |                    |                    |
| (+)                                                      | ammortamenti fabbricati                                                                                                                 | 25.969.514         | 25.573.805         |
| (+)                                                      | ammortamenti altre immobilizzazioni materiali                                                                                           | 12.724.715         | 12.872.651         |
| (+)                                                      | ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                                                                               | 1.098.106          | 1.065.188          |
| <b>Ammortamenti</b>                                      |                                                                                                                                         | <b>39.792.335</b>  | <b>39.511.644</b>  |
| (-)                                                      | Utilizzo finanziamenti per investimenti                                                                                                 | -24.503.242        | -24.586.542        |
| (-)                                                      | Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire                          |                    |                    |
| <b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b> |                                                                                                                                         | <b>-24.503.242</b> | <b>-24.586.542</b> |
| (+)                                                      | accantonamenti SUMAI                                                                                                                    | 1.539.627          | 1.231.281          |
| (-)                                                      | pagamenti SUMAI                                                                                                                         | -1.130.757         | -1.442.664         |
| (+)                                                      | accantonamenti TFR                                                                                                                      |                    |                    |
| (-)                                                      | pagamenti TFR                                                                                                                           |                    |                    |
| <b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>             |                                                                                                                                         | <b>408.870</b>     | <b>-211.383</b>    |
| (+/-)                                                    | Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie                                                                                      |                    |                    |
| (+)                                                      | accantonamenti a fondi svalutazioni                                                                                                     | 1.487.253          | 1.478.947          |
| (-)                                                      | utilizzo fondi svalutazioni*                                                                                                            | -84.407            | -3.191.505         |
| <b>- Fondi svalutazione di attività</b>                  |                                                                                                                                         | <b>1.402.846</b>   | <b>-1.712.558</b>  |
| (+)                                                      | accantonamenti a fondi per rischi e oneri                                                                                               | 21.354.220         | 31.031.365         |
| (-)                                                      | utilizzo fondi per rischi e oneri                                                                                                       | -22.916.899        | -9.294.402         |
| <b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>                |                                                                                                                                         | <b>-1.562.679</b>  | <b>21.736.963</b>  |
| <b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>      |                                                                                                                                         | <b>-44.991.451</b> | <b>-24.976.883</b> |
| (+)/(-)                                                  | aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali | -11.580.930        | 14.335.091         |
| (+)/(-)                                                  | aumento/diminuzione debiti verso comune                                                                                                 | 729.787            | -537.114           |
| (+)/(-)                                                  | aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche                                                                            | -4.843.701         | 3.751.948          |
| (+)/(-)                                                  | aumento/diminuzione debiti verso arpa                                                                                                   |                    |                    |
| (+)/(-)                                                  | aumento/diminuzione debiti verso fornitori                                                                                              | 62.951.157         | -1.874.237         |
| (+)/(-)                                                  | aumento/diminuzione debiti tributari                                                                                                    | 8.534.635          | 2.175.768          |
| (+)/(-)                                                  | aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza                                                                                 | 2.264.014          | 872.040            |
| (+)/(-)                                                  | aumento/diminuzione altri debiti                                                                                                        | -7.196.751         | -6.359.682         |
| (+)/(-)                                                  | <b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>                                               | <b>50.858.211</b>  | <b>12.363.814</b>  |
| (+)/(-)                                                  | <b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>                                                                                     | <b>-268.951</b>    | <b>700.992</b>     |
| (+)/(-)                                                  | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ stato quote indistinte                                                                    | 65.921             | 850.214            |
| (+)/(-)                                                  | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ stato quote vincolate                                                                     |                    |                    |
| (+)/(-)                                                  | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione per gettito addizionali Irpef e Irap                                              |                    |                    |
| (+)/(-)                                                  | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale                                     |                    |                    |
| (+)/(-)                                                  | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale                         |                    |                    |
| (+)/(-)                                                  | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione -gettito fiscalità regionale                                                      |                    |                    |
| (+)/(-)                                                  | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione - altri contributi extrafondi                                                     |                    |                    |
| (+)/(-)                                                  | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione                                                                                   | -15.585.212        | -74.017.528        |
| (+)/(-)                                                  | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Comune                                                                                    | 1.076.850          | -606.517           |
| (+)/(-)                                                  | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Asl-Ao                                                                                    | -377.006           | -415.343           |
| (+)/(-)                                                  | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ ARPA                                                                                      |                    |                    |
| (+)/(-)                                                  | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Erario                                                                                    | -314.054           | -1.832.263         |
| (+)/(-)                                                  | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Altri                                                                                     | 130.491            | 1.531.981          |
| (+)/(-)                                                  | <b>diminuzione/aumento di crediti</b>                                                                                                   | <b>-15.003.010</b> | <b>-74.489.456</b> |
| (+)/(-)                                                  | diminuzione/aumento del magazzino                                                                                                       | 337.515            | 3.458.221          |
| (+)/(-)                                                  | diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino                                                                                |                    |                    |
| (+)/(-)                                                  | <b>diminuzione/aumento rimanenze</b>                                                                                                    | <b>337.515</b>     | <b>3.458.221</b>   |
| (+)/(-)                                                  | <b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>                                                                                      | <b>259.713</b>     | <b>-144.458</b>    |
| <b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>      |                                                                                                                                         | <b>-8.807.973</b>  | <b>-83.087.770</b> |
| ATTIVITA DI INVESTIMENTO                                 |                                                                                                                                         |                    |                    |
| (-)                                                      | Acquisto costi di impianto e di ampliamento                                                                                             |                    |                    |
| (-)                                                      | Acquisto costi di ricerca e sviluppo                                                                                                    |                    |                    |
| (-)                                                      | Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                                                           | -135.715           | -255.959           |
| (-)                                                      | Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso                                                                                          | -30.405            | 0                  |
| (-)                                                      | Acquisto altre immobilizzazioni immateriali                                                                                             | -360.297           | -160.937           |
| (-)                                                      | <b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>                                                                                            | <b>-526.417</b>    | <b>-416.896</b>    |
| (+)                                                      | Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi                                                                      |                    |                    |
| (+)                                                      | Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi                                                                             |                    |                    |
| (+)                                                      | Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi                                    | 0                  | 0                  |

| SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO                                                                                  |                                                                         | ANNO 2022          | ANNO 2021          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse   | 0                  | 0                  |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse      | 0                  | 10.400             |
| <b>(+)</b>                                                                                                        | <b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>     | <b>0</b>           | <b>10.400</b>      |
| (-)                                                                                                               | Acquisto terreni                                                        | 0                  | 0                  |
| (-)                                                                                                               | Acquisto fabbricati                                                     | -5.342.364         | -8.526.306         |
| (-)                                                                                                               | Acquisto impianti e macchinari                                          | -4.817.612         | -4.345.555         |
| (-)                                                                                                               | Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche                          | -3.242.206         | -5.430.742         |
| (-)                                                                                                               | Acquisto mobili e arredi                                                | -630.090           | -866.512           |
| (-)                                                                                                               | Acquisto automezzi                                                      | 0                  | -502.651           |
| (-)                                                                                                               | Acquisto altri beni materiali                                           |                    |                    |
| (-)                                                                                                               | Acquisto immobilizzazioni materiali in corso                            | -4.607.846         | 3.095.510          |
| <b>(-)</b>                                                                                                        | <b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>                              | <b>-18.640.118</b> | <b>-16.576.256</b> |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile terreni dismessi                                 | 26.381             |                    |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile fabbricati dismessi                              | 789.282            | 57.872             |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi                   | 55.486             | 53.934             |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse   | 16.355             | 65.222             |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile mobili e arredi dismessi                         | 1.184              | 1.841              |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile automezzi dismessi                               | 393.541            | 0                  |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile altri beni materiali dismessi                    |                    |                    |
| <b>(+)</b>                                                                                                        | <b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>       | <b>1.282.229</b>   | <b>178.869</b>     |
| (-)                                                                                                               | Acquisto crediti finanziari                                             | -202               | 0                  |
| (-)                                                                                                               | Acquisto titoli                                                         | 0                  | 0                  |
| <b>(-)</b>                                                                                                        | <b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>                            | <b>-202</b>        | <b>0</b>           |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile crediti finanziari dismessi                      |                    |                    |
| (+)                                                                                                               | Valore netto contabile titoli dismessi                                  |                    |                    |
| <b>(+)</b>                                                                                                        | <b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>     | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>(+/-)</b>                                                                                                      | <b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>       | <b>-3.403.951</b>  | <b>885.925</b>     |
| <b>B - Totale attività di investimento</b>                                                                        |                                                                         | <b>-21.288.459</b> | <b>-15.917.958</b> |
| <b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>                                                                                  |                                                                         |                    |                    |
| (+)/(-)                                                                                                           | diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)   | 0                  | 3.388.821          |
| (+)/(-)                                                                                                           | diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti) | 8.103.142          | 6.781.485          |
| (+)/(-)                                                                                                           | diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)     |                    |                    |
| (+)/(-)                                                                                                           | diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiamo perdite)                | -37.359.340        | -13.470.880        |
| (+)/(-)                                                                                                           | diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005) |                    |                    |
| <b>(+)</b>                                                                                                        | <b>aumento fondo di dotazione</b>                                       |                    |                    |
| (+)                                                                                                               | aumento contributi in c/capitale da regione e da altri                  | 12.591.586         | 6.756.160          |
| (+)/(-)                                                                                                           | altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*                          | 59.135.082         | 20.274.154         |
| <b>(+/-)</b>                                                                                                      | <b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>          | <b>71.726.668</b>  | <b>27.030.314</b>  |
| <b>(+/-)</b>                                                                                                      | <b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>     | <b>1.792.660</b>   | <b>45.951.836</b>  |
| (+)                                                                                                               | assunzione nuovi mutui*                                                 | 0                  | 20.000.000         |
| (-)                                                                                                               | mutui quota capitale rimborsata                                         | -14.530.463        | -14.397.156        |
| <b>C - Totale attività di finanziamento</b>                                                                       |                                                                         | <b>29.732.667</b>  | <b>75.284.420</b>  |
| <b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>                                                                        |                                                                         | <b>-363.765</b>    | <b>-23.721.308</b> |
| <b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>                           |                                                                         | <b>-363.765</b>    | <b>-23.721.308</b> |
| <b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b> |                                                                         | <b>0</b>           | <b>0</b>           |

## RELAZIONE AL RENDICONTO FINANZIARIO ANNO 2022

Redatto secondo lo schema D. Lgs. 118/2011

In questa sezione si da' conto, attraverso l'analisi del rendiconto finanziario, di come l'Azienda ha ottenuto e impiegato le risorse finanziarie disponibili.

L'analisi dei flussi finanziari ha l'obiettivo di evidenziare i movimenti in entrata e in uscita intervenuti nelle risorse finanziarie aziendali, in modo da chiarirne la variazione intervenuta nel periodo considerato.

Le risorse finanziarie alle quali si fa riferimento possono essere così sintetizzate:

- ☐ +/- la liquidità generata (od assorbita) dalla gestione corrente;
- ☐ +/- la liquidità generata dalle operazioni di gestione reddituale (aumento e diminuzione dei Crediti e Debiti connessi alla gestione corrente);
- ☐ +/- gli effetti finanziari generati dall'attività di investimento;
- ☐ +/- gli effetti finanziari generati dai finanziamenti destinati agli investimenti e le variazioni del conto corrente bancari di Tesoreria.

Il rendiconto finanziario esprime, quindi, la dinamica finanziaria dell'azienda.

**La gestione corrente** ha determinato una variazione negativa pari a 44,9€ mln. Per gestione corrente si intendono gli effetti generati dai costi e ricavi dell'esercizio (risultato di esercizio) depurati dalle movimentazioni che non producono effetti finanziari (ad es. ammortamenti).

Le variazioni dei **crediti e debiti connessi alla gestione corrente** si è caratterizzata principalmente per un aumento dei debiti nei confronti dei fornitori e per un aumento dei crediti nei confronti della Regione.

Le **attività di investimento** hanno generato una variazione finanziaria negativa di 8 mln di Euro.

Gli effetti generati dalle **attività di finanziamento** sono stati complessivamente di 29 mln di Euro generati da

Nella tabella seguente si evidenzia il debito per anticipazione di tesoreria dell'ultimo triennio:

|                                                   | 2022       | 2021       | 2020   | 2019   |
|---------------------------------------------------|------------|------------|--------|--------|
| Debiti verso Istituto tesoriere per anticipazione | 47.775.052 | 45.982.392 | 30.556 | 49.525 |

Le variazioni intervenute nel triennio relativamente ai debiti verso l'Istituto Cassiere sono dovute essenzialmente ad un utilizzo massiccio dell'anticipazione concessa per far fronte ai pagamenti nei confronti dei fornitori.





**NOTA INTEGRATIVA**



## 1. PREMESSA

Con Legge Regione Toscana n°28 del 16/03/2015 si è avviato il riordino delle 12 Aziende USL presenti sul territorio regionale al fine di consentire il successivo accorpamento delle stesse in sole 3 Aziende USL con bacino di riferimento corrispondente alle 3 aree vaste. La successiva Legge Regionale Toscana n° 84 del 28/12/2015 ha - quindi - disposto l'istituzione delle 3 Aziende Sanitarie Toscana, ovvero Toscana Nord-Ovest, Centro e Sud-Est, a far data dal 01/01/2016, e la contestuale soppressione delle 12 preesistenti.

Il nuovo assetto del Servizio Sanitario della Regione Toscana è stato disposto al fine di promuovere la semplificazione del sistema, la riduzione dei livelli apicali, l'uniformità e l'omogeneità organizzativa in contesti più ampi rispetto ai precedenti. Inoltre, è stata favorita la sinergia tra Aziende ospedaliero-universitarie (AOU) e le Aziende unità sanitarie locali (AUSL) attraverso la programmazione integrata, la valorizzazione del territorio, la realizzazione di economie di scala sui diversi processi, l'integrazione della rete ospedaliera su contesti più ampi ed una diffusione omogenea delle migliori pratiche all'interno del sistema, nonché un ulteriore contenimento della spesa.

Infine, con Delibera di Giunta Regionale Toscana n° 1339 del 29/12/2015 sono state individuate le sedi delle 3 nuove Aziende USL ed i relativi ambiti territoriali (per l'Azienda USL Toscana Sud Est la sede legale ed amministrativa è Via Curtatone n° 54 – Arezzo).

Con il Decreto Legge n. 24 del 24 marzo, il Consiglio dei Ministri ha disposto con data 31 marzo 2022 la fine dello stato di emergenza dichiarato il 31 gennaio 2020 per contrastare la diffusione dell'epidemia da Covid-19. Gli effetti della pandemia sono comunque proseguiti anche nei mesi successivi, anche se con minore intensità.

## 2. CRITERI GENERALI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC) fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Il presente Bilancio è corredato, inoltre, della seguente documentazione:

- ✓ Prospetto SIOPE;
- ✓ Prospetto Flussi di cassa;
- ✓ Attestazione tempi di pagamento;
- ✓ Prospetto attività sociali.

Il Bilancio di esercizio è stato - inoltre - predisposto tenendo conto delle seguenti fonti normative:

- Principi contabili della Regione Toscana adottati con deliberazione G.R.T. n. 1343 del 20/12/2004 e integrati dalla Casistica da ultimo aggiornata con Decreto Dirigenziale n. 9600 del 12/5/2023.
- Circolari del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze nn. 2496 del 25.01.2013 e 8036 del 25.03.2013 esplicative dei criteri da adottare per il calcolo degli ammortamenti e delle sterilizzazioni;
- Decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze 17/09/2012 con il quale viene approvata la casistica applicativa del D.lgs. 118/2011;
- Decreto Ministero della Salute del 20 marzo 2013 di approvazione degli schemi di Bilancio;
- Decreto Ministeriale 24 Maggio 2019 di adozione dei nuovi Modelli CE, SP, LA, CP.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce, inoltre, tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto economico, il Rendiconto finanziario, e la Nota integrativa sono espressi in unità di Euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

#### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

|                   |                                                                                               |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>GEN01 – NO</b> | Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge. |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>GEN02 – NO</b> | I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>GEN03 – SI</b> | Nel corso dell'esercizio 2022, a seguito di specifici approfondimenti, la Regione Toscana ha fornito indicazioni in merito alla classificazione di talune voci di costo.<br>In particolare, nel bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, il costo relativo alle prestazioni in orario aggiuntivo per la dirigenza del ruolo sanitario e del comparto sanitario è stato più propriamente classificato nell'ambito della voce di Conto Economico "2) Acquisti di servizi sanitari" anziché nella voce "6) Costi del personale".<br>Conseguentemente si è proceduto alla riesposizione dei dati comparativi delle corrispondenti voci di costo dell'esercizio 2021, rispetto ai dati precedentemente presentati. Maggiori dettagli sono riportati nella tabella 60 e tabella 66 di commento alle voci di conto economico interessate dalla citata riclassifica. |

#### Altre informazioni di carattere generale

a) relative alla conversione dei valori

|                   |                                                                                                                                      |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>GEN04 – NO</b> | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro. |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con la DGR n. 489 del 08/05/2023 la Regione Toscana ha deliberato l'assegnazione finale, alle Aziende Sanitarie, delle risorse finanziarie provenienti dal Fondo Sanitario Nazionale ed altri fondi, ai fini della chiusura dei bilanci di esercizio 2022.

Con Decreto Dirigenziale n. 9600 del 12/05/2023 la Regione Toscana ha aggiornato la casistica per l'applicazione dei principi contabili nelle Aziende e negli enti del SSR.

Con DGR n. 636 del 05/06/2023 la Regione Toscana ha modificato l'assegnazione delle quote di payback relativo ai dispositivi medici attribuite alle aziende sanitarie con DGRT n. 1575 del 25/12/2022 aumentando le assegnazioni di tale payback a favore della AUSL Toscana Sud Est.

Si rileva, inoltre, che altri eventi accorsi in data successiva alla data di riferimento del bilancio non hanno richiesto rettifiche o annotazioni integrative al bilancio d'esercizio in quanto non hanno inciso significativamente l'attuale situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico d'esercizio dell'azienda.

### 3. CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Affinché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Nella valutazione delle poste di Bilancio sono state seguite, in quanto compatibili con le disposizioni ricevute dalle competenti strutture regionali, le indicazioni contenute nei principi contabili applicabili alle aziende sanitarie di cui alla DGRT n. 1343/2004 e le relative disposizioni di attuazione, approvazione ed integrazioni successive in materia nonché le istruzioni impartite dalla Casistica aggiornata per il 2022 come da Decreto Dirigenziale n. 9600 del 12/5/2023.

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

| Posta di bilancio            | Criterio di valutazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Immobilizzazioni immateriali | <p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Qualora afferenti all'attività commerciale, i costi di acquisto o di produzione sono registrati al netto di IVA.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p> <p>I costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi (effettuate sia su beni materiali che immateriali) sono iscritti nella voce "Altre Immobilizzazioni immateriali" e vengono così ammortizzate:</p> <p>a) migliorie su beni di terzi utilizzati dalla ASL: in assenza di accordi che stabiliscano la durata dell'utilizzo delle strutture, per le stesse sono state utilizzate le aliquote di ammortamento delle equivalenti strutture in proprietà;</p> <p>b) migliorie su beni di terzi utilizzati dalla ASL: con accordi che ne prevedono la durata. L'aliquota è determinata dal numero di anni di possesso del bene.</p> |
| Immobilizzazioni materiali   | <p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Qualora afferenti all'attività commerciale, i costi di acquisto o di produzione sono registrati al netto di IVA.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.</p> <p>Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.</p> <p>I fabbricati di primo conferimento (da parte della Regione Toscana) sono stati valutati al valore catastale ai fini ICI (valore catastale aumentato del 5%).</p> <p>I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base del valore catastale ai fini ICI (valore catastale aumentato del 5%).</p>                                      |

| Posta di bilancio             | Criterio di valutazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                               | <p>Le manutenzioni straordinarie relative alle immobilizzazioni sono state portate ad incremento dei relativi cespiti, mentre le spese di manutenzione e riparazione ordinaria relative alle immobilizzazioni sono state imputate direttamente al conto economico.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.</p> <p>Nella voce "immobilizzazioni in corso ed acconti" sono iscritti i beni in corso di realizzazione in base allo stato di avanzamento lavori. Su tali poste l'ammortamento e l'eventuale sterilizzazione decorrono solo al momento in cui il bene entra nel processo produttivo dell'Azienda.</p> <p>In tale voce sono compresi anche gli anticipi corrisposti ai fornitori per l'acquisizione delle immobilizzazioni materiali.</p> <p>Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> |
| Titoli                        | Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Partecipazioni                | Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Rimanenze                     | <p>Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato ed adeguato mediante accantonamento al fondo obsolescenza. Per la determinazione del costo di acquisto è stato adottato il metodo del costo medio ponderato.</p> <p>Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Crediti                       | <p>Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.</p> <p>Tale minor valore non viene mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Disponibilità liquide         | Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ratei e risconti              | Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Patrimonio netto              | <p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p> <p>L'ammortamento dei cespiti acquistati mediante contributi in conto capitale viene sterilizzato mediante utilizzo del relativo contributo, mentre l'ammortamento di beni acquisiti attraverso donazioni o lasciti viene sterilizzato attraverso l'apposita voce del patrimonio netto "Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti".</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Fondi per rischi e oneri      | I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Premio operosità Medici SUMAI | È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI. Riflette l'effettiva passività maturata nei confronti dei medici ambulatoriali interni e della medicina dei servizi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| <b>Posta di bilancio</b> | <b>Criterio di valutazione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TFR                      | Non è previsto per i dipendenti di ruolo, in quanto – per Legge – assicurati in materia di quiescenza presso l'apposita gestione dell'I.N.P.D.A.P.<br>Ove applicabile, per alcune categorie di dipendenti (a tempo determinato) assunti con contratto assoggettato a contribuzione I.N.P.S., il fondo in oggetto – calcolato in conformità alle disposizioni vigenti - comprende le indennità da corrispondere al personale dipendente alla cessazione del rapporto di lavoro. |
| Debiti                   | Sono rilevati al loro valore nominale. Non esistono debiti con scadenza superiore a cinque anni, né debiti assistiti da garanzie reali con l'eccezione dei Mutui contratti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Ricavi e costi           | Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.<br>La voce Proventi ed Oneri Straordinari si riferisce alle rettifiche positive e negative al conto economico derivanti da eventi che, sebbene originatisi negli esercizi precedenti, non è stato possibile imputare tra i costi ed i ricavi del competente esercizio in quanto non ancora manifestatisi a tale data.                 |
| Imposte sul reddito      | Nell'anno 2022 è stata pagata l'imposta IRES ad aliquota intera.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Conti d'ordine           | Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.                                                                                                                                                                                                                                                               |



#### 4. DATI RELATIVI AL PERSONALE

| Dati sull'occupazione al 31.12.2022         |                            |                                                      |                            |                                                      |                                       |                     |                                               |                                   |
|---------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|
| PERSONALE DIPENDENTE (*)<br>(CONTO ANNUALE) |                            |                                                      |                            |                                                      |                                       |                     |                                               |                                   |
| Tipologia di personale                      | T1                         |                                                      |                            |                                                      | T2                                    | T12                 | T12                                           | T13                               |
|                                             | Personale al<br>31/12/2021 | di cui<br>Personale<br>Part Time<br>al<br>31/12/2021 | Personale al<br>31/12/2022 | di cui<br>Personale<br>Part Time<br>al<br>31/12/2022 | Personale a<br>TD<br>al<br>31/12/2022 | Numero<br>mensilità | Totale<br>Spese a<br>carattere<br>stipendiale | Totale<br>Spese<br>Accessori<br>e |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>                      | 6.996                      | 179                                                  | 6.980                      | 158                                                  | 107                                   | -                   | -                                             | -                                 |
| <i>Dirigenza</i>                            | 1.722                      | 4                                                    | 1.742                      | 3                                                    | 43                                    | -                   | -                                             | -                                 |
| Medico Veterinaria                          | 1.580                      | 4                                                    | 1.585                      | 3                                                    | 25                                    |                     |                                               |                                   |
| Sanitaria                                   | 142                        | -                                                    | 157                        | -                                                    | 18                                    |                     |                                               |                                   |
| <i>Comparto</i>                             | 5.274                      | 175                                                  | 5.238                      | 155                                                  | 64                                    | -                   | -                                             | -                                 |
| Categoria Ds                                | 387                        | 2                                                    | 356                        | 2                                                    | -                                     |                     |                                               |                                   |
| Categoria D                                 | 4.883                      | 173                                                  | 4.879                      | 153                                                  | 64                                    |                     |                                               |                                   |
| Categoria C                                 | 3                          | -                                                    | 2                          | -                                                    | -                                     |                     |                                               |                                   |
| Categoria Bs                                | 1                          | -                                                    | 1                          | -                                                    | -                                     |                     |                                               |                                   |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>                  | 22                         | -                                                    | 20                         | -                                                    | 1                                     | -                   | -                                             | -                                 |
| <i>Dirigenza</i>                            | 20                         | -                                                    | 19                         | -                                                    | 1                                     | -                   | -                                             | -                                 |
| Livello dirigenziale                        | 20                         | -                                                    | 19                         | -                                                    | 1                                     |                     |                                               |                                   |
| <i>Comparto</i>                             | 2                          | -                                                    | 1                          | -                                                    | -                                     | -                   | -                                             | -                                 |
| Categoria                                   | 2                          | -                                                    | 1                          | -                                                    | -                                     |                     |                                               |                                   |
| <b>RUOLO TECNICO</b>                        | 1.810                      | 37                                                   | 1.775                      | 37                                                   | 36                                    | -                   | -                                             | -                                 |
| <i>Dirigenza</i>                            | 4                          | -                                                    | 4                          | -                                                    | 2                                     | -                   | -                                             | -                                 |
| Livello dirigenziale                        | 4                          | -                                                    | 4                          | -                                                    | 2                                     |                     |                                               |                                   |
| <i>Comparto</i>                             | 1.806                      | 37                                                   | 1.771                      | 37                                                   | 34                                    | -                   | -                                             | -                                 |
| Categoria Ds                                | 17                         | 1                                                    | 15                         | 1                                                    | -                                     |                     |                                               |                                   |
| Categoria D                                 | 134                        | 7                                                    | 134                        | 8                                                    | 6                                     |                     |                                               |                                   |
| Categoria C                                 | 69                         | 2                                                    | 75                         | 2                                                    | -                                     |                     |                                               |                                   |
| Categoria Bs                                | 1.371                      | 12                                                   | 1.321                      | 11                                                   | 28                                    |                     |                                               |                                   |
| Categoria B                                 | 178                        | 11                                                   | 190                        | 11                                                   | -                                     |                     |                                               |                                   |
| Categoria A                                 | 37                         | 4                                                    | 36                         | 4                                                    | -                                     |                     |                                               |                                   |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>                 | 860                        | 56                                                   | 857                        | 54                                                   | 17                                    | -                   | -                                             | -                                 |
| <i>Dirigenza</i>                            | 26                         | -                                                    | 27                         | -                                                    | 1                                     | -                   | -                                             | -                                 |
| Livello dirigenziale                        | 26                         | -                                                    | 27                         | -                                                    | 1                                     |                     |                                               |                                   |
| <i>Comparto</i>                             | 834                        | 56                                                   | 830                        | 54                                                   | 16                                    | -                   | -                                             | -                                 |
| Categoria Ds                                | 86                         | 3                                                    | 86                         | 2                                                    | -                                     |                     |                                               |                                   |
| Categoria D                                 | 240                        | 15                                                   | 225                        | 14                                                   | -                                     |                     |                                               |                                   |
| Categoria C                                 | 269                        | 13                                                   | 279                        | 14                                                   | -                                     |                     |                                               |                                   |
| Categoria Bs                                | 40                         | 3                                                    | 40                         | 3                                                    | 16                                    |                     |                                               |                                   |
| Categoria B                                 | 190                        | 21                                                   | 192                        | 20                                                   | -                                     |                     |                                               |                                   |
| Categoria A                                 | 7                          | 1                                                    | 7                          | 1                                                    | -                                     |                     |                                               |                                   |
| contrattisti tempo indeterminato            | 2                          | -                                                    | 1                          | -                                                    | -                                     |                     |                                               |                                   |
| <b>TOTALE</b>                               | 9.688                      | 272                                                  | 9.632                      | 249                                                  | 161                                   | -                   | -                                             | -                                 |

\*(compreso il personale a tempo determinato conteggiato con la modalità uomo anno nella tab 2)

La parte della tabella relativa ai dati economici non può essere riempita in quanto non sono compatibili i tempi con l'estrazione dei dati per il Conto Annuale 2022.

|                             | T1A                                              | T1C                                              | T1A                                              | T1C                                              |
|-----------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Tipologia di personale      | Personale in comando al 31/12/2021 ad altri Enti | Personale in comando al 31/12/2021 da altri Enti | Personale in comando al 31/12/2022 ad altri Enti | Personale in comando al 31/12/2022 da altri Enti |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>      | <b>19</b>                                        | <b>37</b>                                        | <b>0</b>                                         | <b>0</b>                                         |
| Dirigenza                   | 6                                                | 12                                               | 0                                                | 0                                                |
| Medico Veterinaria          | 3                                                | 11                                               |                                                  |                                                  |
| Sanitaria                   | 3                                                | 1                                                |                                                  |                                                  |
| Comparto                    | 13                                               | 25                                               | 0                                                | 0                                                |
| Categoria Ds                | 1                                                | 0                                                |                                                  |                                                  |
| Categoria D                 | 12                                               | 25                                               |                                                  |                                                  |
| Categoria C                 | 0                                                | 0                                                |                                                  |                                                  |
| Categoria Bs                | 0                                                | 0                                                |                                                  |                                                  |
|                             |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>  | <b>0</b>                                         | <b>1</b>                                         | <b>0</b>                                         | <b>0</b>                                         |
| Dirigenza                   | 0                                                | 1                                                | 0                                                | 0                                                |
| Livello dirigenziale        | 0                                                | 1                                                |                                                  |                                                  |
| Comparto                    | 0                                                | 0                                                | 0                                                | 0                                                |
| Categoria                   | 0                                                | 0                                                | 0                                                | 0                                                |
|                             |                                                  | 0                                                |                                                  | 0                                                |
| <b>RUOLO TECNICO</b>        | <b>6</b>                                         | <b>9</b>                                         | <b>0</b>                                         | <b>0</b>                                         |
| Dirigenza                   | 1                                                | 0                                                | 0                                                | 0                                                |
| Livello dirigenziale        | 1                                                | 0                                                |                                                  |                                                  |
|                             |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| Comparto                    | 5                                                | 9                                                | 0                                                | 0                                                |
| Categoria Ds                | 0                                                | 0                                                |                                                  |                                                  |
| Categoria D                 | 0                                                | 3                                                |                                                  |                                                  |
| Categoria C                 | 1                                                | 0                                                |                                                  |                                                  |
| Categoria Bs                | 4                                                | 4                                                |                                                  |                                                  |
| Categoria B                 | 0                                                | 1                                                |                                                  |                                                  |
| Categoria A                 | 0                                                | 1                                                |                                                  |                                                  |
|                             |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b> | <b>5</b>                                         | <b>17</b>                                        | <b>0</b>                                         | <b>0</b>                                         |
| Dirigenza                   | 1                                                | 1                                                | 0                                                | 0                                                |
| Livello dirigenziale        | 1                                                | 1                                                |                                                  |                                                  |
| Comparto                    | 4                                                | 16                                               | 0                                                | 0                                                |
| Categoria Ds                | 3                                                | 0                                                |                                                  |                                                  |
| Categoria D                 | 0                                                | 8                                                |                                                  |                                                  |
| Categoria C                 | 1                                                | 7                                                |                                                  |                                                  |
| Categoria Bs                | 0                                                | 0                                                |                                                  |                                                  |
| Categoria B                 | 0                                                | 1                                                |                                                  |                                                  |
| Categoria A                 | 0                                                | 0                                                |                                                  |                                                  |
|                             | 35                                               | 64                                               | 0                                                | 0                                                |

| Personale con altro contratto - formazione lavoro (conto annuale T2) |                  |                 |                  |                 |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| Tipologia di personale                                               | Uomini anno 2021 | Donne anno 2021 | Uomini anno 2022 | Donne anno 2022 |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>                                               | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>        |
| Dirigenza                                                            | 0                | 0               | 0                | 0               |
| Medico Veterinaria                                                   | 0                | 0               | 0                | 0               |
| Sanitaria non medica                                                 | 0                | 0               | 0                | 0               |
| Comparto                                                             | 0                | 0               | 0                | 0               |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>                                           | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>        |
| Dirigenza                                                            | 0                | 0               | 0                | 0               |
| Comparto                                                             | 0                | 0               | 0                | 0               |
| <b>RUOLO TECNICO</b>                                                 | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>        |
| Dirigenza                                                            | 0                | 0               | 0                | 0               |
| Comparto                                                             | 0                | 0               | 0                | 0               |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>                                          | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>        |
| Dirigenza                                                            | 0                | 0               | 0                | 0               |
| Comparto                                                             | 0                | 0               | 0                | 0               |
|                                                                      | 0                | 0               | 0                | 0               |
| Personale Contrattista                                               | 0                | 0               | 0                | 0               |
| <b>Totale</b>                                                        | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>        |

| Personale con altro contratto - Somministrazione<br>(Ex Interinali) (conto annuale T2) |                  |                 |                  |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| Tempo determinato                                                                      |                  |                 |                  |                 |
| Tipologia di personale                                                                 | Uomini anno 2021 | Donne anno 2021 | Uomini anno 2022 | Donne anno 2022 |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>                                                                 | <b>17</b>        | <b>74</b>       | <b>17</b>        | <b>74</b>       |
| Dirigenza                                                                              | 0                | 0               | 0                | 0               |
| Medico Veterinaria                                                                     | 0                | 0               | 0                | 0               |
| Sanitaria non medica                                                                   | 0                | 0               | 0                | 0               |
| Comparto                                                                               | 17               | 74              | 17               | 74              |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>                                                             | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>        |
| Dirigenza                                                                              | 0                | 0               | 0                | 0               |
| Comparto                                                                               | 0                | 0               | 0                | 0               |
| <b>RUOLO TECNICO</b>                                                                   | <b>8</b>         | <b>2</b>        | <b>8</b>         | <b>2</b>        |
| Dirigenza                                                                              | 0                | 0               | 0                | 0               |
| Comparto                                                                               | 8                | 2               | 8                | 2               |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>                                                            | <b>2</b>         | <b>14</b>       | <b>2</b>         | <b>14</b>       |
| Dirigenza                                                                              | 0                | 0               | 0                | 0               |
| Comparto                                                                               | 2                | 14              | 2                | 14              |
|                                                                                        | 0                | 0               | 0                | 0               |
| Personale Contrattista                                                                 | 0                | 0               | 0                | 0               |
| <b>Totale</b>                                                                          | <b>26</b>        | <b>91</b>       | <b>26</b>        | <b>91</b>       |

| Personale con altro contratto LSU (conto annuale T2) |                  |                 |                  |                 |
|------------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| Tipologia di personale                               | Uomini anno 2021 | Donne anno 2021 | Uomini anno 2022 | Donne anno 2022 |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>                               | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>        |
| Dirigenza                                            | 0                | 0               | 0                | 0               |
| Medico Veterinaria                                   | 0                | 0               | 0                | 0               |
| Sanitaria non medica                                 | 0                | 0               | 0                | 0               |
| Comparto                                             | 0                | 0               | 0                | 0               |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>        |
| Dirigenza                                            | 0                | 0               | 0                | 0               |
| Comparto                                             | 0                | 0               | 0                | 0               |
| <b>RUOLO TECNICO</b>                                 | <b>2</b>         | <b>4</b>        | <b>2</b>         | <b>4</b>        |
| Dirigenza                                            | 0                | 0               | 0                | 0               |
| Comparto                                             | 2                | 4               | 2                | 4               |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>                          | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>        |
| Dirigenza                                            | 0                | 0               | 0                | 0               |
| Comparto                                             | 0                | 0               | 0                | 0               |
| <b>Totale</b>                                        | <b>2</b>         | <b>4</b>        | <b>2</b>         | <b>4</b>        |

| Personale in convenzione (FLS 12 quadro E per MMG e PLS) |             |             |
|----------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Tipologia di personale                                   | anno 2021   | anno 2022   |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>                                   |             |             |
| Dirigenza Medici Generici                                | 536         | 512         |
| Dirigenza Pediatri LS                                    | 91          | 86          |
| <b>continuità assistenziale</b>                          |             |             |
| Dirigenza                                                | 394         | 385         |
| Medico Veterinaria                                       |             |             |
| <b>Emergenza</b>                                         |             |             |
| Dirigenza                                                | 63          | 57          |
| Medico Veterinaria                                       |             |             |
| <b>specialisti</b>                                       |             |             |
| Dirigenza medici                                         | 291         | 288         |
| Medico Veterinaria                                       | 7           | 13          |
| Sanitari non Medici                                      |             |             |
| <b>Professionisti ambulatoriali</b>                      | 42          | 44          |
| <b>Medicina dei servizi</b>                              | 13          | 10          |
| <b>totale</b>                                            | <b>1437</b> | <b>1395</b> |

## 5. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI

**Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali**

| CODICE MOD. SP | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                         | Costo storico | ESERCIZI PRECEDENTI |              |                    |                       | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |               |              |                                        |                             |                         |                            |              | Valore Netto Contabile |
|----------------|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|--------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------|--------------|----------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|----------------------------|--------------|------------------------|
|                |                                                                      |               | Rivalutazioni       | Svalutazioni | Fondo ammortamento | Valore netto iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni e costruzioni in economia | Manutenzioni incrementative | Interessi capitalizzati | Dismissioni (valore netto) | Ammortamenti |                        |
| AAA010         | Costi d'impianto e di ampliamento                                    |               |                     |              |                    |                       |                               |               |              |                                        |                             |                         |                            |              |                        |
|                | <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>                             |               |                     |              |                    |                       |                               |               |              |                                        |                             |                         |                            |              |                        |
| AAA040         | Costi di ricerca e sviluppo                                          |               |                     |              |                    |                       |                               |               |              |                                        |                             |                         |                            |              |                        |
|                | <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>                             |               |                     |              |                    |                       |                               |               |              |                                        |                             |                         |                            |              |                        |
| AAA070         | Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | 23.600.188    |                     |              | -21.928.784        | 1.671.404             |                               |               |              | 135.715                                |                             |                         |                            | -646.944     | 1.160.175              |
|                | <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>                             | 8.493.045     |                     |              | -7.767.614         | 725.431               |                               |               |              | 58.727                                 |                             |                         |                            | -326.961     | 457.197                |
| AAA120         | Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                      | 27.673        |                     |              |                    | 27.673                |                               |               |              | 30.405                                 |                             |                         |                            |              | 58.078                 |
| AAA130         | Altre immobilizzazioni immateriali                                   | 10.758.487    |                     |              | -4.530.812         | 6.227.675             | -1.218                        |               |              | 361.515                                |                             |                         |                            | -451.162     | 6.136.810              |
|                | <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>                             | 7.705.596     |                     |              | -2.781.748         | 4.923.848             |                               |               |              | 37.653                                 |                             |                         |                            | -252.136     | 4.709.365              |
| AAA140         | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                        |               |                     |              |                    |                       |                               |               |              |                                        |                             |                         |                            |              |                        |
|                | <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>                             |               |                     |              |                    |                       |                               |               |              |                                        |                             |                         |                            |              |                        |
| AAA160         | Migliorie su beni di terzi                                           | 10.444.721    |                     |              | -4.217.046         | 6.227.675             | -1.218                        |               |              | 361.515                                |                             |                         |                            | -451.162     | 6.136.810              |
|                | <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>                             | 7.705.596     |                     |              | -2.781.748         | 4.923.848             |                               |               |              | 37.653                                 |                             |                         |                            | -252.136     | 4.709.365              |
| AAA180         | Pubblicità                                                           |               |                     |              |                    |                       |                               |               |              |                                        |                             |                         |                            |              |                        |
|                | <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>                             |               |                     |              |                    |                       |                               |               |              |                                        |                             |                         |                            |              |                        |
| AAA200         | Altre immobilizzazioni immateriali                                   | 313.766       |                     |              | -313.766           |                       |                               |               |              |                                        |                             |                         |                            |              |                        |
|                | <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>                             |               |                     |              |                    |                       |                               |               |              |                                        |                             |                         |                            |              |                        |
|                | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                           | 34.386.348    |                     |              | -26.459.596        | 7.926.752             | -1.218                        |               |              | 527.635                                |                             |                         | -                          | -1.098.106   | 7.355.063              |
|                | <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>                             | 16.198.641    |                     |              | - 10.549.362       | 5.649.279             |                               |               |              | 96.380                                 | -                           | -                       | -                          | -579.097     | 5.166.562              |

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento***Questa voce non ha avuto movimentazioni*

| DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |            |               | ALTRE INFORMAZIONI |                                            |
|---------------------------------------------|--------------------------|------------|---------------|--------------------|--------------------------------------------|
|                                             | Valore iniziale          | Incrementi | Valore finale | Ragioni iscrizione | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
| Descrizione composizione                    |                          |            |               |                    |                                            |
| ....                                        |                          |            |               |                    |                                            |
| ....                                        |                          |            |               |                    |                                            |

**Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo***Questa voce non ha avuto movimentazioni*

| DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |            |               | ALTRE INFORMAZIONI |                                            |
|---------------------------------------|--------------------------|------------|---------------|--------------------|--------------------------------------------|
|                                       | Valore iniziale          | Incrementi | Valore finale | Ragioni iscrizione | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
| Descrizione composizione              |                          |            |               |                    |                                            |
| ....                                  |                          |            |               |                    |                                            |
| ...                                   |                          |            |               |                    |                                            |

**Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità***Questa voce non ha avuto movimentazioni*

| DETTAGLIO PUBBLICITA'    | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |            |               | ALTRE INFORMAZIONI |                                            |
|--------------------------|--------------------------|------------|---------------|--------------------|--------------------------------------------|
|                          | Valore iniziale          | Incrementi | Valore finale | Ragioni iscrizione | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
| Descrizione composizione |                          |            |               |                    |                                            |
| ....                     |                          |            |               |                    |                                            |
| ...                      |                          |            |               |                    |                                            |

**Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali**

| CODICE MOD. SP | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                    | Costo storico        | ESERCIZI PRECEDENTI |              |                    |                       | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |               |              |                                        |                             |                         |                            |                     | Valore Netto Contabile |
|----------------|-----------------------------------------------|----------------------|---------------------|--------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------|--------------|----------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|----------------------------|---------------------|------------------------|
|                |                                               |                      | Rivalutazioni       | Svalutazioni | Fondo ammortamento | Valore netto iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni e costruzioni in economia | Manutenzioni incrementative | Interessi capitalizzati | Dismissioni (valore netto) | Ammortamenti        |                        |
| AAA290         | Terreni disponibili                           | 5.476.372            |                     |              |                    | 5.476.372             |                               |               |              |                                        |                             |                         | - 26.381                   |                     | 5.449.991              |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione             | 3.852.985            |                     |              |                    | 3.852.985             |                               |               |              |                                        |                             |                         | - 26.381                   |                     | 3.826.604              |
| AAA300         | Terreni indisponibili                         | 5.913.490            |                     |              |                    | 5.913.490             |                               |               |              |                                        |                             |                         |                            |                     | 5.913.490              |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione             |                      |                     |              |                    |                       |                               |               |              |                                        |                             |                         |                            |                     |                        |
| AAA320         | Fabbricati non strumentali (disponibili)      | 65.080.057           |                     |              | - 33.607.596       | 31.472.461            | 5.196                         |               |              | 262.410                                |                             |                         | - 366.700                  | - 2.072.311         | 29.301.056             |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione             | 36.348.355           |                     |              | - 26.042.663       | 10.305.692            |                               |               |              |                                        |                             |                         | - 366.700                  | - 1.298.761         | 8.640.231              |
| AAA350         | Fabbricati strumentali (indisponibili)        | 693.647.475          |                     |              | - 370.618.168      | 323.029.307           | 779.598                       |               |              | 4.295.160                              |                             |                         | - 422.582                  | - 23.897.203        | 303.784.280            |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione             | 546.005.769          |                     |              | - 306.449.443      | 239.556.326           | - 211.866                     |               |              | 1.861.582                              |                             |                         | - 396.421                  | - 18.196.190        | 222.613.431            |
| AAA380         | Impianti e macchinari                         | 129.061.696          |                     |              | - 109.960.849      | 19.100.847            | 604.628                       |               |              | 4.212.984                              |                             |                         | - 55.486                   | - 5.533.891         | 18.329.082             |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione             | 58.485.544           |                     |              | - 50.857.981       | 7.627.563             | 90.815                        |               |              | 2.001.337                              |                             |                         | - 152                      | - 2.617.434         | 7.102.129              |
| AAA410         | Attrezzature sanitarie e scientifiche         | 137.615.484          |                     |              | - 121.039.623      | 16.575.861            | 23.440                        |               |              | 3.218.766                              |                             |                         | - 16.355                   | - 6.162.464         | 13.639.248             |
|                | di cui soggette a sterilizzazione             | 66.313.609           |                     |              | - 58.889.141       | 7.424.468             | - 56.000                      |               |              | 742.065                                |                             |                         | -                          | - 1.585.159         | 6.525.374              |
| AAA440         | Mobili e arredi                               | 39.855.889           |                     |              | - 36.778.189       | 3.077.700             | 6.548                         |               |              | 623.542                                |                             |                         | - 1.184                    | - 755.679           | 2.950.927              |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione             | 19.829.689           |                     |              | - 18.983.660       | 846.029               |                               |               |              | 257.721                                |                             |                         |                            | - 152.330           | 951.420                |
| AAA470         | Automezzi                                     | 7.079.330            |                     |              | - 6.345.270        | 734.060               |                               |               |              |                                        |                             |                         | - 393.541                  | - 272.681           | 67.838                 |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione             | 3.451.413            |                     |              | - 3.096.035        | 355.378               |                               |               |              |                                        |                             |                         |                            | - 74.271            | 281.107                |
| AAA500         | Oggetti d'arte                                |                      |                     |              |                    |                       |                               |               |              |                                        |                             |                         |                            |                     |                        |
| AAA510         | Altre immobilizzazioni materiali              | 2.992.234            |                     |              | - 2.992.233        | 1                     |                               |               |              |                                        |                             |                         |                            |                     | 1                      |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione             | 238.770              |                     |              | - 238.453          | 317                   |                               |               |              |                                        |                             |                         |                            |                     | 317                    |
| AAA540         | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | 5.490.270            |                     |              |                    | 5.490.270             | - 1.069.656                   |               |              | 5.677.502                              |                             |                         |                            |                     | 10.098.116             |
|                | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>      | <b>1.092.212.297</b> | -                   | -            | - 681.341.928      | <b>410.870.369</b>    | <b>349.754,00</b>             |               |              | <b>18.290.364</b>                      | -                           | -                       | <b>-1.282.229</b>          | <b>- 38.694.229</b> | <b>389.534.029</b>     |
|                | <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>      | 734.526.134          | -                   | -            | - 464.557.376      | 269.968.758           | - 177.051                     | -             | -            | 4.862.705                              | -                           | -                       | -789.654                   | - 23.924.145        | 249.940.613            |

**Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali**

| DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                                       | Valore lordo     | Fondo ammortamento | Valore netto |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|--------------|
| Manutenzioni straordinarie Fabbricati AREZZO anni precedenti                     | 53.157           | - 53.157           | -            |
| Altri beni ammortizzabili sanitario SIENA                                        | 535.363          | - 535.362          | 1            |
| Manutenzione straordinaria apparecchiature e IMMOBILI (gestione sanitaria) SIENA | 2.370.716        | - 2.370.716        | -            |
| Altri beni ammortizzabili gestione sociale SIENA                                 | 7.562            | - 7.562            | -            |
| Manutenzione straordinaria apparecchiature e IMMOBILI (gestione sociale) SIENA   | 9.898            | - 9.898            | -            |
|                                                                                  | <b>2.976.696</b> | <b>- 2.976.695</b> | <b>1</b>     |

**Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso**

Il Direttore del Dipartimento Tecnico dell'Azienda, attesta che il valore delle immobilizzazioni in corso, iscritte in bilancio e risultanti dalla tabella 7 sotto riportata, è corretto e corrispondente alla dichiarazione sottoscritta e conservata agli atti della UOC Bilancio.

| DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO                     | Tipologia finanziamento                | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |            |                               | Valore finale |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------|------------|-------------------------------|---------------|
|                                                                   |                                        | Valore iniziale          | Incrementi | Giroconti e Riclassificazioni |               |
| NUOVO CENTRO AUTISMO AREZZO - AR                                  | MUTUO                                  | 46.251                   | 5.508      | - 1                           | 51.758        |
| NUOVA COT AREZZO                                                  | MUTUO                                  |                          | 192.989    |                               | 192.989       |
| NUOVO CENTRO AUTISMO AREZZO - AR                                  | Bando periferie                        |                          | 732.775    |                               | 732.775       |
| OSPEDALE DI COMUNITA' VIA LASCHI                                  | PNRR                                   |                          | 624        |                               | 624           |
| NUOVA COT AREZZO                                                  | PNRR                                   |                          | 1.220      |                               | 1.220         |
| ATTREZZATURE HARDWARE – AR                                        | CONTRIBUTO INDISTINTO                  | -                        |            |                               | -             |
| ATTREZZATURE RISP-PACS PO SAN DONATO AR                           | MUTUO                                  | -                        |            |                               | -             |
| ATTREZZATURE (VENTILATORI POLMONARI)                              | MUTUO                                  | -                        |            | -                             | -             |
| ATTREZZATURE SUB INTENSIVA PO AREZZO                              | MUTUO                                  |                          |            |                               |               |
| ATTREZZATURE COVID (ASL CENTRO)                                   | MUTUO                                  | -                        |            | -                             | -             |
| NUOVE CENTRALI OPERATIVE 118                                      | MUTUO                                  | 505.978                  | -          |                               | 505.978       |
| ATTREZZATURE SUB INTENSIVA PO AREZZO                              | DL 034                                 | 23.508                   |            | -                             | 23.508        |
| NUOVE CENTRALI OPERATIVE 118                                      | ART. 20                                | 10.997                   | -          |                               | 10.997        |
| ATTREZZATURE HARDWARE – AR                                        | DGRT 1272/2014                         | 37.157                   | -          |                               | 37.157        |
| TESTALETTO DA INSTALLARE M.I. - AR                                | DL 034                                 | 77.167                   | -          | - 44.095                      | 33.072        |
| PIATTAFORMA APPLICATIVA PERCORSO CHIRURGICO – AR                  | CONTRIBUTO INDISTINTO                  | 22.456                   |            |                               | 22.456        |
| ADEGUAMENTO CENTRO RIABILITATIVO SANTA FINA – SI                  | FONDAZIONE MPS 2003                    | 1.291.598                | 6.235      |                               | 1.297.833     |
| ADEGUAMENTO CENTRO RIABILITATIVO SANTA FINA – SI                  | FONDAZIONE MPS 2007                    | 120.000                  |            |                               | 120.000       |
| PIAZZOLA ELISOCCORSO CENTRO POLIF. MONTALCINO – SI                | FONDAZIONE MPS 2003                    | 11.869                   |            |                               | 11.869        |
| NUOVI ARCHIVI E AMPLIAMENTO SPOGLIATOIO PO NOTTOLA – SI           | FONDAZIONE MPS 2003                    | 401                      |            |                               | 401           |
| NUOVI ARCHIVI E AMPLIAMENTO SPOGLIATOIO PO NOTTOLA – SI           | FINANZIAMENTO REGIONALE                | 30                       |            |                               | 30            |
| RIQUALIFICAZIONE PO ABBADIA SS FASE 3 - SI                        | ART. 20                                | -                        |            |                               | -             |
| RIQUALIFICAZIONE PO ABBADIA SS FASE 3 - SI                        | MUTUO                                  | -                        |            |                               | -             |
| PRONTO SOCCORSO PO NOTTOLA – SI                                   | MUTUO                                  | 488                      |            | - 488                         | -             |
| PRONTO SOCCORSO PO NOTTOLA – SI                                   | ART. 20                                | 335.885                  | 668.679    | 488                           | 1.005.052     |
| PRONTO SOCCORSO PO NOTTOLA – SI                                   | Contributi da Stato DL 34/2020         | -                        | 76.648     |                               | 76.648        |
| EX- OSPEDALE SIENA – PAD CHIARUGI E KRAEPELIN                     | MUTUO                                  | 393.908                  |            | - 160.389                     | 233.519       |
| EX- OSPEDALE SIENA – PAD CHIARUGI E KRAEPELIN                     | ART. 20                                | 125.342                  | 400.039    | 160.389                       | 685.770       |
| EX- OSPEDALE SIENA – PAD CHIARUGI E KRAEPELIN                     | Finanziamento regionale DGRT 1695/2020 | -                        | 600.000    |                               | 600.000       |
| PO AMIATA – RIORGANIZZAZIONE                                      | Art.20                                 | -                        | 58.212     |                               | 58.212        |
| PRONTO SOCCORSO PO CAMPOSTAGGIA                                   | MUTUO                                  | 2.570                    | 81.360     |                               | 83.930        |
| Adeguam.Antincendio P.O. Campostaggia                             | MUTUO                                  |                          | 530.512    |                               | 530.512       |
| Intervento Casa della Comunità Abbazia San Salvatore PNRR         | Finanziamento PNRR                     |                          | 72.228     |                               | 72.228        |
| Intervento Casa della Comunità Chiusi PNRR                        | Finanziamento PNRR                     |                          | 35.590     |                               | 35.590        |
| Intervento Casa della Comunità Montalcino PNRR                    | Finanziamento PNRR                     |                          | 37.969     |                               | 37.969        |
| Intervento Casa della Comunità Poggibonsi PNRR                    | Finanziamento PNRR                     |                          | 12.656     |                               | 12.656        |
| Intervento Ospedale di Comunità ex Padiglione Chiarugi Siena PNRR | Finanziamento PNRR                     |                          | 225        |                               | 225           |

| DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO                        | Tipologia finanziamento                                                     | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |            |                               | Valore finale |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|-------------------------------|---------------|
|                                                                      |                                                                             | Valore iniziale          | Incrementi | Giroconti e Riclassificazioni |               |
| LAVORI ANTINCENDIO POLIAMBULATORIO CHIUSI                            | MUTUO                                                                       |                          | 27.586     |                               | 27.586        |
| PO Nottola SPDC                                                      | MUTUO                                                                       |                          | 21.228     |                               | 21.228        |
| ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO – SI                       | FONDI AZIENDALI                                                             | -                        |            |                               | -             |
| ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO – SI                       | Art.20                                                                      | -                        |            |                               | -             |
| ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO – SI                       | c.capitale 2014                                                             | -                        |            |                               | -             |
| ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO – SI                       | DGR 1048/2011                                                               | -                        |            |                               | -             |
| ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO – SI                       | MUTUO                                                                       | 118.104                  | 954        | - 118.104                     | 954           |
| ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO – SI                       | Fondi regionali DGRT 1366                                                   | 9.184                    |            | - 9.184                       | -             |
| ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO – SI                       | Altri fond regionali                                                        | 784                      |            | - 784                         | -             |
| ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO – SI                       | Alienazioni                                                                 | -                        |            |                               | -             |
| ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO – SI                       | Contributi da altri enti pubblici                                           | -                        |            |                               | -             |
| BENI MOBILI IN ATTESA DI COLLAUDO – GR                               | FONDI FINALIZZATI DD3010/2012 – DD6165/2012 – DGRT 1024/2011 – DGR 688/2020 | 23.917                   |            | - 9.500                       | 14.417        |
| BENI MOBILI IN ATTESA DI COLLAUDO – GR                               | AUTOFINANZIAMENTO                                                           | 1.688                    |            | - 1.688                       | -             |
| BENI MOBILI IN ATTESA DI COLLAUDO – GR                               | D.L. 34/2020 art.2                                                          | -                        | 9.150      |                               | 9.150         |
| BENI MOBILI IN ATTESA DI COLLAUDO – GR                               | MUTUO                                                                       | 23.651                   |            | - 45.415                      | - 21.764      |
| BENI MOBILI IN ATTESA DI COLLAUDO – GR                               | DGRT 1366/2021                                                              | 56.883                   |            | - 56.883                      | -             |
| BENI MOBILI IN ATTESA DI COLLAUDO – GR                               | FONDI SPERIMENTAZIONI (DA PRIVATI)                                          | 7.083                    |            |                               | 7.083         |
| BENI MOBILI IN ATTESA DI COLLAUDO – GR                               | DGRT 1497/2022                                                              |                          | 143.498    |                               | 143.498       |
| PO MISERICORDIA – Robot preparazione farmaci                         | MUTUO                                                                       | 231.688                  |            | - 231.688                     | -             |
| PO MISERICORDIA – Robot preparazione farmaci                         | DGRT 1366/2021                                                              | 526.771                  |            | - 526.771                     | -             |
| PO MISERICORDIA – ANTINCENDIO                                        | DGR 1272/2014 - ART. 20                                                     | 1.121.502                | 113.435    |                               | 1.234.937     |
| PO MISERICORDIA – ANTINCENDIO                                        | MUTUO                                                                       | -                        | 656.013    |                               | 656.013       |
| PO MISERICORDIA - TERAPIA INTENSIVA                                  | DL 034                                                                      | 180.117                  | 211.570    |                               | 391.687       |
| EO 01/1 PO MISERICORDIA – 1 LOTTO – COMPLETAMENTO E RISTRUTT. IMM.NI | MUTUO/SCOMPUTO CANONE                                                       | 21.419                   |            |                               | 21.419        |
| PO MISERICORDIA - Nuovo Polo della donna e del bambino               | MUTUO                                                                       | 21.350                   |            |                               | 21.350        |
| PO MISERICORDIA – LABORATORIO UFA                                    | MUTUO                                                                       | 25.599                   |            | - 25.599                      | -             |
| PO MISERICORDIA – installazione PET                                  | MUTUO                                                                       | 400                      | 151.728    |                               | 152.128       |
| POLIAMBULATORI ORBETELLO                                             | MUTUO                                                                       | 1.925                    |            |                               | 1.925         |
| POLIAMBULATORI ORBETELLO                                             | DGRT 802/2008                                                               | 112.600                  | 15.563     |                               | 128.163       |
| ADEGUAMENTO ANTINCENDIO OSP. CASTELDELPANO                           | MUTUO                                                                       |                          | 2.538      |                               | 2.538         |
| MONTE ROTONDO M.MO (nuovo) DISTRETTO                                 | MUTUO                                                                       |                          | 14.884     |                               | 14.884        |
| PROTOCOLLO COLLINE METALLIFERE PO MASSA M.MA                         | MUTUO                                                                       |                          | 16.070     |                               | 16.070        |
| PROTOCOLLO COLLINE METALLIFERE PO MASSA M.MA                         | Finanziamento regionale DGRT 1695/2020                                      |                          | 509.388    |                               | 509.388       |
| PROTOCOLLO COLLINE METALLIFERE PO MASSA M.MA                         | Accordo di programma 16 aprile 2009 articolo 20 2007                        |                          | 7.986      |                               | 7.986         |
| Sicurezza Sismica P.O. Sant'Andrea Massa Marittima PNRR              | Finanziamento PNRR Sicurezza Sismica DGRT 760/2021                          |                          | 182.083    |                               | 182.083       |
| CASA DELLA COMUNITA' CASTEL DEL PIANO                                | Finanziamento PNRR Case della Comunità DGRT 225/2022                        |                          | 30.624     |                               | 30.624        |
| CASA DELLA COMUNITA' FOLLONICA                                       | Finanziamento PNRR Case della Comunità DGRT 225/2022                        |                          | 20.910     |                               | 20.910        |
| CASA DELLA COMUNITA' GR VIA DON MINZONI                              | Finanziamento PNRR Case della Comunità DGRT 225/2022                        |                          | 230        |                               | 230           |
| CASA DELLA COMUNITA' PITIGLIANO                                      | Finanziamento regionale DGRT 1429/2021 - Fondo complementare Recovery fund  |                          | 8.511      |                               | 8.511         |
| CASA DELLA COMUNITA' PIZZETTI                                        | Finanziamento PNRR Case della Comunità DGRT 225/2022                        |                          | 31         |                               | 31            |
| CASA DELLA COMUNITA' PORTO SANTO STEFANO                             | Finanziamento PNRR Case della Comunità DGRT 225/2022                        |                          | 3.716      |                               | 3.716         |
| CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE ORBETELLO                            | Finanziamento PNRR Centrali Operative Territoriali DGRT 225/2022            |                          | 4.070      |                               | 4.070         |
| CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE GR PIZZETTI                          | Finanziamento PNRR Centrali Operative Territoriali DGRT 225/2022            |                          | 7.095      |                               | 7.095         |
| OSPEDALE DI COMUNITA' PITIGLIANO                                     | Finanziamento PNRR Ospedali di Comunità DGRT 225/2022                       |                          | 4.798      |                               | 4.798         |
| OSPEDALE DI COMUNITA' GR PIZZETTI                                    | Finanziamento PNRR Ospedali di Comunità DGRT 225/2022                       |                          | 431        |                               | 431           |
| TOTALE                                                               |                                                                             | 5.490.270                | 5.677.558  | - 1.069.712                   | 10.098.116    |



**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

|             |                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IMM01<br>NO | – Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Immobilizzazioni immateriali                              | Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011                                              | Aliquota utilizzata dall'azienda                                                   |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Costi di impianto e ampliamento                           |                                                                                    |                                                                                    |
| Diritti di brevetto e di utilizzazione opere dell'ingegno | Durata legale del diritto, o in assenza 20%                                        | Durata legale del diritto, o in assenza 20%                                        |
| Costi di ricerca e sviluppo                               |                                                                                    |                                                                                    |
| Diritti di concessione licenze marchi e diritti simili    |                                                                                    |                                                                                    |
| Migliorie su beni di terzi                                | Aliquota percentuale Maggiore tra tipologia di bene e durata residua del contratto | Aliquota percentuale Maggiore tra tipologia di bene e durata residua del contratto |
| Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti           |                                                                                    |                                                                                    |
| Altre Immobilizzazioni Immateriali                        | 20%                                                                                | 20%                                                                                |

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

|       |                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IMM02 | – Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Immobilizzazioni materiali                                    | Aliquota indicata nel D.lgs. 118/2011 | Aliquota utilizzata dall'azienda |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|
| Terreni                                                       |                                       |                                  |
| Fabbricati:                                                   |                                       |                                  |
| Edifici adibiti all'attività istituzionale                    | 3%                                    | 3%                               |
| Edifici adibiti ad uso civile non istituzionale               | 3%                                    | 3%                               |
| Costruzioni leggere                                           | 10%                                   | 10%                              |
| Impianti e macchinari:                                        |                                       |                                  |
| Impianti e macchinari adibiti alle attività istituzionali     | 12,5%                                 | 12,5%                            |
| Impianti e macchinari adibiti ad uso civile non istituzionale | 12,5%                                 | 12,5%                            |
| Impianti e macchinari audiovisivi                             | 20%                                   | 20%                              |
| Impianti inseriti stabilmente nel fabbricato                  | 3%                                    | 3%                               |
| Attrezzature sanitarie e scientifiche                         | 20%                                   | 20%                              |
| Mobili e Arredi                                               | 12,5%                                 | 12,5%                            |
| Automezzi                                                     | 25%                                   | 25%                              |
| Altri beni materiali                                          | 20%                                   | 20%                              |
| Immobilizzazioni materiali in corso e acconti                 |                                       |                                  |
| Oggetti d'arte                                                |                                       |                                  |

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

|         |                                                                                                                                       |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IMM03 – | – Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento. |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

|         |                                                                                                                                                                                              |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IMM04 – | – Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso. |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**IMM05 – Svalutazioni.**

|                |                                                                                                                |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>IMM05 –</b> | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali. |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**IMM06 – Rivalutazioni.**

|                |                                                                                                                 |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>IMM06 –</b> | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali. |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

|                |                                                                                                                                                              |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>IMM07 –</b> | Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero). |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

|                |                                                                      |
|----------------|----------------------------------------------------------------------|
| <b>IMM08 –</b> | Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari. |
|----------------|----------------------------------------------------------------------|

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Caso presente in azienda?                                                                                |  | Se sì, illustrare |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------|
| <b>IMM09</b> – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell’azienda non vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | NO                                                                                                       |  |                   |
| <b>IMM10</b> – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | NO                                                                                                       |  |                   |
| <b>IMM11</b> – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | NO                                                                                                       |  |                   |
| <b>IMM12</b> – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | NO                                                                                                       |  |                   |
| <b>IMM13</b> – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Con delibera del Direttore Generale 731 del 25/05/2022 è stato adottato il piano delle alienazioni 2022. |  |                   |
| <b>IMM14</b> – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                          |  |                   |
| Si ricorda che nell’anno 2012 è stata effettuata la rideterminazione dei Fondi di Ammortamento ai sensi di quanto disposto dall’art.29, lettera b), ultimo capoverso, del D. Lgs. 118/2011 così come modificato dalla Legge n. 228/2012 (c.d. Legge di Stabilità 2013), di quanto disposto dalle Circolari congiunte del Ministero della Salute e Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 2496 del 28/01/2013 e n. 8036 del 25/03/2013 nonché delle comunicazioni della Regione Toscana con nota 13/0130 e 13/0134 in merito al trattamento contabile della rideterminazione degli ammortamenti relativi agli esercizi precedenti il 2012. In particolare con le citate note della Regione Toscana, è stato precisato che: |                                                                                                          |  |                   |

- l'anno 2001 è l'esercizio a partire dal quale procedere alla rideterminazione dei Fondi di Ammortamento con le nuove aliquote di cui all'Allegato 3 del D. Lgs. 118/2011;
- la variazione del ricalcolo dei Fondi di Ammortamento derivante dall'applicazione delle predette nuove aliquote venisse imputata a specifica voce di Patrimonio Netto, decurtando il relativo ammontare della voce dei correlati contributi in conto capitale per i cespiti acquisiti con finanziamenti specifici, ovvero dalla voce "Utili (Perdite) a nuovo" per i cespiti acquisiti con finanziamento aziendale.

L'ammontare complessivo della variazione dei Fondi di Ammortamento ricalcolati è stato il seguente:

- ex AUSL 8 € 36.087.458 di cui € 28.447.008 soggetti a sterilizzazione;
- ex AUSL 9 € 16.616.405 di cui € 10.164.295 soggetti a sterilizzazione;
- ex AUSL 7 € 17.203.998 di cui € 15.198.962 soggetti a sterilizzazione.

**Tab. 8 Movimentazione dei crediti finanziari**

| CODICE MOD. SP | CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE) | Valore iniziale | Incrementi | Decrementi | Valore finale  |
|----------------|--------------------------------------|-----------------|------------|------------|----------------|
| AAA660         | Crediti finanziari v/Stato           |                 |            |            |                |
| AAA670         | Crediti finanziari v/Regione         |                 |            |            |                |
| AAA680         | Crediti finanziari v/partecipate:    |                 |            |            |                |
| AAA690         | Crediti finanziari v/altri:          | 174.398         | 202        |            | 174.600        |
|                | <b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>     | <b>174.398</b>  | <b>202</b> | <b>-</b>   | <b>174.600</b> |

**Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari**

| CODICE MOD. SP | CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE) | Fondo svalutazione iniziale | Accantonamenti | Utilizzi | Fondo svalutazione finale |
|----------------|-----------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------|---------------------------|
| AAA660         | Crediti finanziari v/Stato              |                             |                |          |                           |
| AAA670         | Crediti finanziari v/Regione            |                             |                |          |                           |
| AAA680         | Crediti finanziari v/partecipate:       |                             |                |          |                           |
| AAA690         | Crediti finanziari v/altri:             |                             |                |          |                           |
|                | <b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>        |                             |                |          |                           |

**Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione**

| CODICE MOD. SP | CREDITI FINANZIARI                | VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2022<br>PER ANNO DI FORMAZIONE |            |           |           |            |                |
|----------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------|-----------|-----------|------------|----------------|
|                |                                   | Anno 2018 e precedenti                                              | Anno 2019  | Anno 2020 | Anno 2021 | Anno 2022  | TOTALE         |
| AAA660         | Crediti finanziari v/Stato        |                                                                     |            |           |           |            |                |
| AAA670         | Crediti finanziari v/Regione      |                                                                     |            |           |           |            |                |
| AAA680         | Crediti finanziari v/partecipate: |                                                                     |            |           |           |            |                |
| AAA690         | Crediti finanziari v/altri:       | 173.528                                                             | 870        |           |           | 202        | 174.600        |
|                | <b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>  | <b>173.528</b>                                                      | <b>870</b> | <b>-</b>  | <b>-</b>  | <b>202</b> | <b>174.600</b> |

**Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza**

| CODICE MOD. SP | CREDITI FINANZIARI                | VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2022<br>PER SCADENZA |                |               |
|----------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------|---------------|
|                |                                   | Entro 12 mesi                                          | Tra 1 e 5 anni | Oltre 5 anni  |
| AAA660         | Crediti finanziari v/Stato        |                                                        |                |               |
| AAA670         | Crediti finanziari v/Regione      |                                                        |                |               |
| AAA680         | Crediti finanziari v/partecipate: |                                                        |                |               |
| AAA690         | Crediti finanziari v/altri:       |                                                        | 103.243        | 71.357        |
|                | <b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>  |                                                        | <b>103.243</b> | <b>71.357</b> |

**Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie**

| CODICE MOD. SP | TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | Costo storico    | ESERCIZI PRECEDENTI |              |                  | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |               |              |                             |                             |                  |
|----------------|-------------------------------------------------------|------------------|---------------------|--------------|------------------|-------------------------------|---------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------|
|                |                                                       |                  | Rivalutazioni       | Svalutazioni | Valore iniziale  | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni e conferimenti | Cessioni (valore contabile) | Valore contabile |
| AAA710         | <b>Partecipazioni:</b>                                |                  |                     |              |                  |                               |               |              |                             |                             |                  |
|                | Partecipazioni in imprese controllate                 | 1.802.837        |                     | - 23.323     | 1.779.514        |                               |               |              |                             |                             | 1.779.514        |
|                | Partecipazioni in imprese collegate                   |                  |                     |              |                  |                               |               |              |                             |                             |                  |
|                | Partecipazioni in altre imprese                       | 22.923           | 31                  | - 7.745      | 15.209           |                               |               |              |                             |                             | 15.209           |
| AAA720         | <b>Altri titoli:</b>                                  |                  |                     |              |                  |                               |               |              |                             |                             |                  |
| AAA730         | Titoli di Stato                                       |                  |                     |              |                  |                               |               |              |                             |                             |                  |
| AAA740         | Altre Obbligazioni                                    |                  |                     |              |                  |                               |               |              |                             |                             |                  |
| AAA750         | Titoli azionari quotati in Borsa                      |                  |                     |              |                  |                               |               |              |                             |                             |                  |
| AAA760         | Titoli diversi                                        | 3.381            |                     |              | 3.381            |                               |               |              |                             |                             | 3.381            |
|                | <b>TOTALE</b>                                         | <b>1.829.141</b> |                     |              | <b>1.798.104</b> | <b>-</b>                      | <b>-</b>      | <b>-</b>     | <b>-</b>                    | <b>-</b>                    | <b>1.798.104</b> |

**Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

| ELENCO PARTECIPAZIONI                               | Sede                  | Forma giuridica | Capitale  | % capitale pubblico | Patrimonio netto incluso riserve | Totale Attivo | Risultato di esercizio | % di possesso | Valore attribuito a bilancio | Criterio di valorizzazione (costo / PN) |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------|---------------------|----------------------------------|---------------|------------------------|---------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>       |                       |                 |           |                     |                                  |               |                        |               |                              |                                         |
| Centro di Riabilitazione Terranuova Bracciolini SPA | Montevarchi (AR)      | SPA             | 3.020.940 | 76,00%              | 4.473.190                        | 14.064.256    | 188.978                | 58,91%        | 1.779.514                    | Costo                                   |
| ...                                                 |                       |                 |           |                     |                                  |               |                        |               |                              |                                         |
| <b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>         |                       |                 |           |                     |                                  |               |                        |               |                              |                                         |
| ...                                                 |                       |                 |           |                     |                                  |               |                        |               |                              |                                         |
| <b>Partecipazioni in altre imprese:</b>             |                       |                 |           |                     |                                  |               |                        |               |                              |                                         |
| Società Consortile Energia Toscana                  | Firenze               | S.c.a.r.l.      | 92.819    | 100,00%             | 723.018                          | 2.454.728     | 51.450                 | 6,66%         | 6.171                        | Costo                                   |
| Consorzio Metis                                     | Via Ridolfi, 6 – Pisa | Consorzio       | 99.418    | 100,00%             | 2.113.213                        | 3.517.877     | 148.847                | 9,09%         | 9.038                        | Costo                                   |
|                                                     |                       |                 |           |                     |                                  |               |                        |               |                              |                                         |

**Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

| DETTAGLIO PARTECIPAZIONI                            | Costo storico | ESERCIZI PRECEDENTI |              |                 | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |               |              |                             |                             |               |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------------|--------------|-----------------|-------------------------------|---------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------|
|                                                     |               | Rivalutazioni       | Svalutazioni | Valore iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni e conferimenti | Cessioni (valore contabile) | Valore finale |
| <b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>       |               |                     |              |                 |                               |               |              |                             |                             |               |
| Centro di Riabilitazione Terranuova Bracciolini SPA | 1.779.795     |                     | 281          | 1.779.514       |                               |               | -            |                             |                             | 1.779.514     |
| ...                                                 |               |                     |              |                 |                               |               |              |                             |                             |               |
| <b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>         |               |                     |              |                 |                               |               |              |                             |                             |               |
| ...                                                 |               |                     |              |                 |                               |               |              |                             |                             |               |
| <b>Partecipazioni in altre imprese:</b>             |               |                     |              |                 |                               |               |              |                             |                             |               |
| Società Consortile Energia Toscana                  | 2.142         | 31                  |              | 6.171           |                               |               |              |                             |                             | 6.171         |
| Consorzio Metis                                     | 32.079        |                     | 23.041       | 9.038           |                               |               |              |                             |                             | 9.038         |

**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

|           |                                                                                                     |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IF01 – NO | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie. |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Caso presente in azienda? |  | Se sì, illustrare                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?                                                                                                                                                                                                                      | NO                        |  |                                                                                                                                       |
| IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?                                                                                                                       | NO                        |  |                                                                                                                                       |
| IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?                                                         | NO                        |  |                                                                                                                                       |
| IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | SI                        |  | A seguito della variazione del numero dei partecipanti al Consorzio Metis la quota di partecipazione è stata rideterminata nel 9,09%. |

## 6. RIMANENZE

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

| CODICE MOD. SP | RIMANENZE                                                                                 | Valore iniziale   | Giroconti e Riclassificazioni | Incrementi       | Incrementi / Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino | Decrementi        | Valore finale     | di cui presso terzi per distribuzione e per nome e per conto | di cui scorte di reparto |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|------------------|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|
| ABA020         | Prodotti farmaceutici ed emoderivati:                                                     | 13.771.763        |                               | 11.592           |                                                    | -828.931          | 12.954.424        | 2.140.456                                                    | 1.855.685                |
|                | <i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i> | 13.624.197        |                               |                  |                                                    | -828.931          | 12.795.266        | 2.140.456                                                    | 1.801.472                |
|                | <i>Medicinali senza AIC</i>                                                               | 147.566           |                               | 11.592           |                                                    |                   | 159.158           |                                                              | 54.213                   |
|                | <i>Emoderivati di produzione regionale</i>                                                |                   |                               |                  |                                                    |                   |                   |                                                              |                          |
|                | FONDO OBSOLESCENZA SCORTE                                                                 |                   |                               |                  |                                                    |                   |                   |                                                              |                          |
| ABA030         | Sangue ed emocomponenti                                                                   |                   |                               |                  |                                                    |                   |                   |                                                              |                          |
| ABA040         | Dispositivi medici:                                                                       | 10.193.858        |                               | 1.281.500        |                                                    | -                 | 11.475.358        | 1.305.052                                                    | 9.573.232                |
|                | <i>Dispositivi medici</i>                                                                 | 9.567.864         |                               | 501.205          |                                                    |                   | 10.069.069        | 521.966                                                      | 8.956.758                |
|                | <i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>                                             | 1.291             |                               | 6.893            |                                                    |                   | 8.184             |                                                              | 8.184                    |
|                | <i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>                                      |                   |                               |                  |                                                    |                   |                   |                                                              |                          |
|                | <i>Dispositivi medici impiantabili (protesi)</i>                                          | 624.703           |                               | 773.402          |                                                    |                   | 1.398.105         | 783.086                                                      | 608.290                  |
|                | FONDO OBSOLESCENZA SCORTE                                                                 | -                 |                               |                  |                                                    |                   | -                 |                                                              |                          |
| ABA050         | Prodotti dietetici                                                                        | 42.588            |                               | 3.159            |                                                    |                   | 45.747            |                                                              | 12.280                   |
| ABA060         | Materiali per la profilassi (vaccini)                                                     | 328.065           |                               |                  |                                                    | -62.716           | 265.349           |                                                              | 252.273                  |
| ABA070         | Prodotti chimici                                                                          | 78.377            |                               |                  |                                                    | -27.415           | 50.962            |                                                              | 20.604                   |
| ABA080         | Materiali e prodotti per uso veterinario                                                  | 4.927             |                               |                  |                                                    | -826              | 4.101             |                                                              | 1.882                    |
| ABA090         | Altri beni e prodotti sanitari                                                            | 161.257           |                               |                  |                                                    | -6.399            | 154.858           |                                                              | 153.987                  |
|                | <b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>                                                            | <b>24.580.835</b> | <b>-</b>                      | <b>1.296.251</b> | <b>-</b>                                           | <b>-926.287</b>   | <b>24.950.799</b> | <b>3.445.508</b>                                             | <b>11.869.943</b>        |
| ABA120         | Prodotti alimentari                                                                       |                   |                               |                  |                                                    |                   |                   |                                                              |                          |
| ABA130         | Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                             | 1.034.073         |                               |                  |                                                    | -776.347          | 257.726           |                                                              | 257.716                  |
| ABA140         | Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                   | 24.122            |                               | 277              |                                                    |                   | 24.399            |                                                              |                          |
| ABA150         | Supporti informatici e cancelleria                                                        | 677               |                               | 980              |                                                    |                   | 1.657             |                                                              | 1.584                    |
| ABA160         | Materiale per la manutenzione                                                             |                   |                               |                  |                                                    |                   |                   |                                                              |                          |
| ABA170         | Altri beni e prodotti non sanitari                                                        | 196.032           |                               | 67.612           |                                                    |                   | 263.644           |                                                              | 548                      |
| ABA180         | Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari                                      |                   |                               |                  |                                                    |                   |                   |                                                              |                          |
|                | <b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>                                                        | <b>1.254.904</b>  | <b>-</b>                      | <b>68.869</b>    | <b>-</b>                                           | <b>-776.347</b>   | <b>547.426</b>    | <b>-</b>                                                     | <b>259.848</b>           |
|                | <b>totale valore netto scorte al 31.12</b>                                                | <b>25.835.739</b> |                               | <b>1.365.120</b> | <b>-</b>                                           | <b>-1.702.634</b> | <b>25.498.225</b> | <b>3.445.508</b>                                             | <b>12.129.791</b>        |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>RIM01 – NO</b> | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro. La mancata effettuazione della svalutazione trova riscontro nella casistica regionale – DD 9600/2023 - principio 4 – rimanenze – dove si afferma che l'esistenza di corrette procedure di ordine/consegna/reso nei confronti dell'unico fornitore "sostanziale" ESTAR, permette l'eliminazione/non sussistenza del motivo principale per la costituzione ed il mantenimento di un Fondo obsolescenza. |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Altre informazioni relative alle rimanenze.

| Informazione                                                                                                                                | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pigni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?            | NO                        |                   |
| <b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci? | NO                        |                   |
| <b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle                               | NO                        |                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|--|
| rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |  |  |
| <b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | NO |  |  |

## 7. CREDITI

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

| CODICE MOD. SP | CREDITI (VALORE NOMINALE)                                                                                                              | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |               |               |               |                                |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------------------------|
|                |                                                                                                                                        | Valore iniziale          | Incrementi    | Decrementi    | Valore finale | di cui per fatture da emettere |
|                | <b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>                                                                                                |                          |               |               |               |                                |
|                | <b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>                                                                                   | 117.488                  | 6.982         | 73.066        | 51.404        | -                              |
| ABA201         | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto                                                                                    |                          |               |               |               |                                |
| ABA220         | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato                                                                                     |                          |               |               |               |                                |
| ABA230         | Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale                                                                                     |                          |               |               |               |                                |
| ABA240         | Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale                                                                                     |                          |               |               |               |                                |
| ABA250         | Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard                                                              |                          |               |               |               |                                |
| ABA260         | Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente                                                                        |                          |               |               |               |                                |
|                | <b>Crediti v/Stato - altro:</b>                                                                                                        |                          |               |               |               |                                |
| ABA270         | Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                                                                                             | 117.488                  | 6.982         | 73.066        | 51.404        | -                              |
| ABA271         | Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)                                                                          |                          |               |               |               |                                |
|                | <b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>                                                                                                  |                          |               |               |               |                                |
| ABA280         | <b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>                                                                             | 17.060.737               |               |               | 17.060.737    |                                |
|                | .....                                                                                                                                  |                          |               |               |               |                                |
|                | <b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>                                                                                                       |                          |               |               |               |                                |
| ABA300         | <b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>                                                                   |                          |               |               |               |                                |
| ABA310         | Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute                                                                       |                          |               |               |               |                                |
| ABA320         | Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali                                                                           |                          |               |               |               |                                |
| ABA330         | <b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>                                                                    |                          |               |               |               |                                |
| ABA340         | <b>CREDITI V/PREFETTURE</b>                                                                                                            | 252.694                  | 2.560         | 2.397         | 252.857       | 426                            |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>                                                                                                          | 17.430.919               | 9.542         | 75.463        | 17.364.998    | 426                            |
| ABA360         | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>                                                                                     | 595.398.971              | 1.899.254.532 | 1.883.669.319 | 610.984.184   |                                |
|                | <b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>                                                        | 487.857.731              | 1.819.498.754 | 1.786.848.558 | 520.507.927   |                                |
| ABA370         | Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IR/AP                                                                                    |                          |               |               |               |                                |
| ABA380         | Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF                                                                        |                          |               |               |               |                                |
| ABA390         | Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR                                                                                                 | 405.162.619              | 1.758.874.100 | 1.704.153.446 | 459.883.273   |                                |
| ABA400         | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale                                                                            | 28.395.908               | 28.677.829    | 28.395.908    | 28.677.829    |                                |
| ABA410         | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale                                                                            | 54.299.204               | 31.946.825    | 54.299.204    | 31.946.825    |                                |
| ABA420         | Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR                                                                                         |                          |               |               |               |                                |
| ABA430         | <b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>                                                    | 5.315.276                |               | 5.315.276     | -             |                                |
| ABA440         | <b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>                                              | 4.965.242                | 1.586.579     | 4.965.242     | 1.586.579     |                                |
| ABA450         | <b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>                                                                             | 95.561.611               | 76.751.397    | 84.841.132    | 87.471.876    |                                |
| ABA451         | Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex. D.lgs. 286/98)                                                                  | 161.107                  | 76.432        | 161.107       | 76.432        |                                |
| ABA460         | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>                                                                                           |                          |               |               |               |                                |
|                | .....                                                                                                                                  |                          |               |               |               |                                |
| ABA461         | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER MOBILITA' INTERNAZIONALE</b>                                                                           | 1.538.004                | 1.341.370     | 1.538.004     | 1.341.370     |                                |
|                | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>                                                                      | 87.153.713               | 61.120.329    | 31.864.131    | 116.409.911   |                                |
| ABA480         | <b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>                                                                     | 70.108.544               | 2.563.398     | 10.666.540    | 62.005.402    |                                |
| ABA490         | <b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>                                                                         |                          |               |               |               |                                |
|                | <b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>                                                                                   | 17.045.169               | 58.556.931    | 21.197.591    | 54.404.509    |                                |
| ABA500         | Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite                                                                                           | 17.045.169               | 58.556.931    | 21.197.591    | 54.404.509    |                                |
| ABA501         | Crediti v/Regione o P.A. per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |                          |               |               |               |                                |
| ABA510         | Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005                                                                                   |                          |               |               |               |                                |
| ABA520         | Crediti v/Regione o P.A. per ricostruzione risorse da investimenti esercizi precedenti                                                 |                          |               |               |               |                                |
| ABA521         | Crediti v/Regione o P.A. per contributi L. 210/92                                                                                      |                          |               |               |               |                                |
| ABA522         | Crediti v/Regione o P.A. per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie                                                                  |                          |               |               |               |                                |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>                                                                                   | 682.552.684              | 1.960.374.861 | 1.915.533.450 | 727.394.095   |                                |

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

| CODICE MOD. SP | CREDITI (VALORE NOMINALE)                                                                                                                                         | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |               |               |               |                                |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------------------------|
|                |                                                                                                                                                                   | Valore iniziale          | Incrementi    | Decrementi    | Valore finale | di cui per fatture da emettere |
| ABA530         | CREDITI V/COMUNI                                                                                                                                                  | 4.928.834                | 4.626.532     | 5.703.382     | 3.851.984     | 162.572                        |
|                | CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE                                                                                                               | 896.291                  | 1.221.512     | 741.846       | 1.375.957     | 548.873                        |
| ABA560         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione                                                                                   |                          |               |               |               |                                |
| ABA570         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione                                                                               |                          |               |               |               |                                |
| ABA580         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni                                                                                           | 896.291                  | 1.221.512     | 741.846       | 1.375.957     | 548.873                        |
| ABA590         | Acconto quota FSR da distribuire                                                                                                                                  |                          |               |               |               |                                |
| ABA591         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |                          |               |               |               |                                |
| ABA600         | CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE                                                                                                               | 1.018.381                | 258.202       | 360.862       | 915.721       | 4.685                          |
| ABA601         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                      |                          |               |               |               |                                |
|                | TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE                                                                                                                      | 1.914.672                | 1.479.714     | 1.102.708     | 2.291.678     | 553.558                        |
|                | CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI                                                                                                                | -                        | -             | -             | -             | -                              |
| ABA620         | Crediti v/enti regionali:                                                                                                                                         |                          | -             |               | -             |                                |
| ABA630         | Crediti v/sperimentazioni gestionali:                                                                                                                             |                          |               |               |               |                                |
| ABA640         | Crediti v/altre partecipate:                                                                                                                                      |                          |               |               |               |                                |
| ABA650         | CREDITI V/ERARIO                                                                                                                                                  | 3.545.607                | 1.583.095     | 1.269.041     | 3.859.661     |                                |
|                | CREDITI V/ALTRI                                                                                                                                                   | 43.987.530               | 854.058.368   | 854.188.859   | 43.857.039    | 1.988.057                      |
| ABA670         | Crediti v/clienti privati                                                                                                                                         | 26.807.611               | 809.385.249   | 808.147.387   | 28.045.473    | 1.952.842                      |
| ABA680         | Crediti v/gestioni liquidatorie                                                                                                                                   | 2.244.291                | 33.787        |               | 2.278.078     |                                |
| ABA690         | Crediti v/altri soggetti pubblici                                                                                                                                 | 7.541.179                | 6.445.705     | 7.941.482     | 6.045.402     | 35.215                         |
| ABA700         | Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca                                                                                                                     |                          |               |               |               |                                |
| ABA710         | Altri crediti diversi                                                                                                                                             | 7.394.449                | 38.193.627    | 38.099.990    | 7.488.086     |                                |
| ABA711         | Altri Crediti diversi                                                                                                                                             | 7.394.449                | 38.193.627    | 38.099.990    | 7.488.086     |                                |
| ABA712         | Note di credito da emettere (diversi)                                                                                                                             |                          |               |               |               |                                |
| ABA713         | Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                      |                          |               |               |               |                                |
| ABA714         | Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                      |                          |               |               |               |                                |
| ABA715         | Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)                                                                                                 |                          |               |               |               |                                |
|                | Totale generale Crediti                                                                                                                                           | 754.360.246              | 2.822.132.112 | 2.777.872.903 | 798.619.455   |                                |

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

| CODICE MOD. SP | FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                                                | Fondo svalutazione iniziale | Accantonamenti | Utilizzi /Rideterminazione Fondo | Fondo svalutazione finale |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------------------------|---------------------------|
|                | CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE                                          | -                           | -              | -                                | -                         |
|                | Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:                             |                             |                |                                  |                           |
| ABA201         | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto                       |                             |                |                                  |                           |
| ABA220         | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato                        |                             |                |                                  |                           |
| ABA230         | Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale                        |                             |                |                                  |                           |
| ABA240         | Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale                        |                             |                |                                  |                           |
| ABA250         | Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard |                             |                |                                  |                           |
| ABA260         | Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente           |                             |                |                                  |                           |
|                | Crediti v/Stato - altro:                                                  |                             |                |                                  |                           |
| ABA270         | Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                                | -                           |                |                                  | -                         |
| ABA271         | Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)             |                             |                |                                  |                           |
|                | CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI                                            |                             |                |                                  |                           |
| ABA280         | Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:                       |                             |                |                                  |                           |
|                | .....                                                                     |                             |                |                                  |                           |
|                | .....                                                                     |                             |                |                                  |                           |
|                | CREDITI V/STATO - RICERCA                                                 |                             |                |                                  |                           |
| ABA300         | Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute             |                             |                |                                  |                           |
| ABA310         | Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute          |                             |                |                                  |                           |
| ABA320         | Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali              |                             |                |                                  |                           |
| ABA330         | Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti              |                             |                |                                  |                           |
| ABA340         | CREDITI V/PREFETTURE                                                      | 250.870                     | 507            |                                  | 251.377                   |
|                | TOTALE CREDITI V/STATO                                                    | 250.870                     | 507            | -                                | 251.377                   |
|                | CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE                               |                             |                |                                  |                           |



| CODICE MOD. SP | FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                                                                                                             | Fondo svalutazione iniziale | Accantonamenti | Utilizzi /Rideterminazione Fondo | Fondo svalutazione finale |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------------------------|---------------------------|
|                | <b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>                                                        |                             |                |                                  |                           |
| ABA390         | Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR                                                                                                 |                             |                |                                  |                           |
| ABA400         | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale                                                                            |                             |                |                                  |                           |
| ABA410         | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale                                                                            |                             |                |                                  |                           |
| ABA420         | Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR                                                                                         |                             |                |                                  |                           |
| ABA430         | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                           |                             |                |                                  |                           |
| ABA440         | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                                     |                             |                |                                  |                           |
| ABA450         | Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro                                                                                    |                             |                |                                  |                           |
| ABA451         | Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente – STP (ex. D.lgs. 286/98)                                                                  |                             |                |                                  |                           |
| ABA460         | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>                                                                                           |                             |                |                                  |                           |
|                | .....                                                                                                                                  |                             |                |                                  |                           |
| ABA461         | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER MOBILITA' INTERNAZIONALE</b>                                                                           |                             |                |                                  |                           |
|                | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>                                                                      |                             |                |                                  |                           |
| ABA480         | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti                                                                            |                             |                |                                  |                           |
| ABA490         | Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione                                                                                |                             |                |                                  |                           |
|                | <b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>                                                                                   |                             |                |                                  |                           |
| ABA500         | Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite                                                                                           |                             |                |                                  |                           |
| ABA501         | Crediti v/Regione o P.A. per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |                             |                |                                  |                           |
| ABA510         | Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005                                                                                   |                             |                |                                  |                           |
| ABA520         | Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti                                                |                             |                |                                  |                           |
| ABA521         | Crediti v/Regione o P.A. per contributi L. 210/92                                                                                      |                             |                |                                  |                           |
| ABA522         | Crediti v/Regione o P.A. per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie                                                                  |                             |                |                                  |                           |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>                                                                                   |                             |                |                                  |                           |

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

| CODICE MOD. SP | FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                                                                                                                                        | Fondo svalutazione iniziale | Accantonamenti   | Utilizzi /Rideterminazione Fondo | Fondo svalutazione finale |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|----------------------------------|---------------------------|
| ABA530         | <b>CREDITI V/COMUNI</b>                                                                                                                                           | <b>409.539</b>              | <b>292.442</b>   |                                  | <b>701.981</b>            |
|                | <b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>                                                                                                        |                             |                  |                                  |                           |
| ABA560         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione                                                                                   |                             |                  |                                  |                           |
| ABA570         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione                                                                               |                             |                  |                                  |                           |
| ABA580         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni                                                                                           |                             |                  |                                  |                           |
| ABA590         | Acconto quota FSR da distribuire                                                                                                                                  |                             |                  |                                  |                           |
| ABA591         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |                             |                  |                                  |                           |
| ABA600         | <b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>                                                                                                        | <b>7.565</b>                | <b>75.799</b>    |                                  | <b>83.364</b>             |
| ABA601         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                      |                             |                  |                                  |                           |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>                                                                                                               | <b>7.565</b>                | <b>75.799</b>    | <b>-</b>                         | <b>83.364</b>             |
|                | <b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>                                                                                                         | <b>-</b>                    | <b>-</b>         | <b>-</b>                         | <b>-</b>                  |
| ABA620         | Crediti v/enti regionali:                                                                                                                                         |                             |                  |                                  |                           |
| ABA630         | Crediti v/sperimentazioni gestionali:                                                                                                                             |                             |                  |                                  |                           |
| ABA640         | Crediti v/altre partecipate:                                                                                                                                      |                             |                  |                                  |                           |
|                | .....                                                                                                                                                             |                             |                  |                                  |                           |
| ABA650         | <b>CREDITI V/ERARIO</b>                                                                                                                                           |                             |                  |                                  |                           |
|                | <i>non si è proceduto ad alcuna svalutazione</i>                                                                                                                  |                             |                  |                                  |                           |
|                | .....                                                                                                                                                             |                             |                  |                                  |                           |
|                | <b>CREDITI V/ALTRI</b>                                                                                                                                            | <b>18.133.085</b>           | <b>1.118.505</b> | <b>- 84.407</b>                  | <b>19.167.183</b>         |
| ABA670         | Crediti v/clienti privati                                                                                                                                         | 15.150.862                  | 1.118.505        | - 955                            | 16.268.412                |
| ABA680         | Crediti v/gestioni liquidatorie                                                                                                                                   |                             |                  |                                  |                           |
| ABA690         | Crediti v/altre soggetti pubblici                                                                                                                                 | 976.282                     |                  | - 64.697                         | 911.585                   |
| ABA700         | Crediti v/altre soggetti pubblici per ricerca                                                                                                                     |                             |                  |                                  |                           |
| ABA710         | Altri crediti diversi                                                                                                                                             | 2.005.941                   | -                | - 18.755                         | 1.987.186                 |
| ABA711         | Altri Crediti diversi                                                                                                                                             | 2.005.941                   |                  | - 18.755                         | 1.987.186                 |
| ABA712         | Note di credito da emettere (diversi)                                                                                                                             |                             |                  |                                  |                           |
| ABA713         | Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                      |                             |                  |                                  |                           |
| ABA714         | Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                      |                             |                  |                                  |                           |
| ABA715         | Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)                                                                                                 |                             |                  |                                  |                           |
|                | <b>Totale generale Fondo Svalutazione Crediti</b>                                                                                                                 | <b>18.801.059</b>           | <b>1.487.253</b> | <b>-84.407</b>                   | <b>20.203.905</b>         |

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

| CODICE MOD. SP | CREDITI                                                                                                                                | VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2022<br>PER ANNO DI FORMAZIONE |                   |                   |                   |                    |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
|                |                                                                                                                                        | Anno 2018 e precedenti                                              | Anno 2019         | Anno 2020         | Anno 2021         | Anno 2022          |
|                | <b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>                                                                                                | -                                                                   | 12.797            | -                 | 37.341            | 1.266              |
|                | Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:                                                                                          |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
| ABA4201        | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto                                                                                    |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
| ABA4220        | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato                                                                                     |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
| ABA4230        | Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale                                                                                     |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
| ABA4240        | Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale                                                                                     |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
| ABA4250        | Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard                                                              |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
| ABA4260        | Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente                                                                        |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
|                | <b>Crediti v/Stato - altro:</b>                                                                                                        |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
| ABA4270        | Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                                                                                             | -                                                                   | 12.797            |                   | 37.341            | 1.266              |
| ABA4271        | Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)                                                                          |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
|                | <b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>                                                                                                  |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
| ABA4280        | Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:                                                                                    |                                                                     |                   | 17.060.737        |                   |                    |
|                | .....                                                                                                                                  |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
|                | <b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>                                                                                                       |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
| ABA300         | Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute                                                                          |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
| ABA310         | Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute                                                                       |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
| ABA320         | Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali                                                                           |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
| ABA330         | Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti                                                                           |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
| ABA340         | CREDITI V/PREFETTURE                                                                                                                   | 251.212                                                             | 541               | 246               | 141               | 717                |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>                                                                                                          | <b>251.212</b>                                                      | <b>13.338</b>     | <b>246</b>        | <b>37.482</b>     | <b>1.983</b>       |
|                | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>                                                                                     | <b>1.198.485</b>                                                    | <b>38.063.750</b> | <b>45.085.106</b> | <b>17.546.322</b> | <b>509.090.521</b> |
|                | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:                                                               | 857.015                                                             | 37.959.107        | 44.634.238        | 2.050.778         | 435.006.789        |
| ABA4390        | Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR                                                                                                 | 857.015                                                             | 37.959.107        | 44.634.238        | 2.050.778         | 374.382.135        |
| ABA4400        | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale                                                                            |                                                                     |                   |                   |                   | 28.677.829         |
| ABA4410        | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale                                                                            |                                                                     |                   |                   |                   | 31.946.825         |
| ABA4420        | Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR                                                                                         |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
| ABA4430        | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                           |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
| ABA4440        | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                                     |                                                                     |                   |                   |                   | 1.586.579          |
| ABA450         | Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro                                                                                    | 341.470                                                             | 104.643           | 450.868           | 15.495.544        | 71.079.351         |
| ABA451         | Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex. D.lgs. 286/98)                                                                  |                                                                     |                   |                   |                   | 76.432             |
| ABA460         | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>                                                                                           |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
|                | .....                                                                                                                                  |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
| ABA461         | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER MOBILITA' INTERNAZIONALE</b>                                                                           |                                                                     |                   |                   |                   | 1.341.370          |
|                | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>                                                                      | <b>8.327.639</b>                                                    | <b>23.718.530</b> | <b>25.809.986</b> | <b>2.712.068</b>  | <b>55.841.688</b>  |
| ABA480         | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti                                                                            | 8.327.639                                                           | 23.718.530        | 25.809.986        | 2.712.068         | 1.437.179          |
| ABA490         | Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione                                                                                |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
|                | <b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>                                                                                   |                                                                     |                   |                   |                   | 54.404.509         |
| ABA500         | Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite                                                                                           |                                                                     |                   |                   |                   | 54.404.509         |
| ABA501         | Crediti v/Regione o P.A. per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
| ABA510         | Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005                                                                                   |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
| ABA520         | Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti                                                |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
| ABA521         | Crediti v/Regione o P.A. per contributi L. 210/92                                                                                      |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
| ABA522         | Crediti v/Regione o P.A. per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie                                                                  |                                                                     |                   |                   |                   |                    |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>                                                                                   | <b>9.526.124</b>                                                    | <b>61.782.280</b> | <b>70.895.092</b> | <b>20.258.390</b> | <b>564.932.209</b> |

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

| CODICE MOD. SP | CREDITI                                                                                                                                                           | VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2022<br>PER ANNO DI FORMAZIONE |               |                |                |                  |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|------------------|
|                |                                                                                                                                                                   | Anno 2018 e precedenti                                              | Anno 2019     | Anno 2020      | Anno 2021      | Anno 2022        |
| ABA530         | <b>CREDITI V/COMUNI</b>                                                                                                                                           | <b>2.244.595</b>                                                    | <b>47.496</b> | <b>124.578</b> | <b>44.418</b>  | <b>1.390.897</b> |
|                |                                                                                                                                                                   |                                                                     |               |                |                |                  |
|                | <b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>                                                                                                        | <b>1.065</b>                                                        | <b>30.902</b> | <b>204.535</b> | <b>375.146</b> | <b>764.309</b>   |
| ABA560         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione                                                                                   |                                                                     |               |                |                |                  |
| ABA570         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione                                                                               |                                                                     |               |                |                |                  |
| ABA580         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni                                                                                           | 1.065                                                               | 30.902        | 204.535        | 375.146        | 764.309          |
| ABA590         | Acconto quota FSR da distribuire                                                                                                                                  |                                                                     |               |                |                |                  |
| ABA591         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |                                                                     |               |                |                |                  |

| CODICE MOD. SP | CREDITI                                                                                                                                      | VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2022<br>PER ANNO DI FORMAZIONE |               |                |                |                |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                |                                                                                                                                              | Anno 2018 e precedenti                                              | Anno 2019     | Anno 2020      | Anno 2021      | Anno 2022      |
| ABA600         | CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE                                                                                          | 579.483                                                             | 54.994        | 79.128         | 64.981         | 137.135        |
| ABA601         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) |                                                                     |               |                |                |                |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>                                                                                          | <b>580.548</b>                                                      | <b>85.896</b> | <b>283.663</b> | <b>440.127</b> | <b>901.444</b> |
|                | CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI                                                                                           |                                                                     |               |                |                |                |
| ABA620         | Crediti v/enti regionali:                                                                                                                    | -                                                                   |               |                | -              |                |
|                | Crediti v/sperimentazioni gestionali:                                                                                                        |                                                                     |               |                |                |                |
| ABA630         | .....                                                                                                                                        |                                                                     |               |                |                |                |
|                | Crediti v/altre partecipate:                                                                                                                 |                                                                     |               |                |                |                |
|                | .....                                                                                                                                        |                                                                     |               |                |                |                |
| ABA640         |                                                                                                                                              |                                                                     |               |                |                |                |
| ABA650         | CREDITI V/ERARIO                                                                                                                             | 518.208                                                             | 808.134       | 286.897        | 1.860.704      | 385.718        |
| ABA690         |                                                                                                                                              |                                                                     |               |                |                |                |
|                | CREDITI V/ALTRI                                                                                                                              | 23.339.641                                                          | 1.664.875     | 1.936.174      | 2.244.805      | 14.671.544     |
| ABA670         | Crediti v/clienti privati                                                                                                                    | 17.556.293                                                          | 1.494.869     | 1.787.323      | 1.508.689      | 5.698.299      |
| ABA680         | Crediti v/gestioni liquidatorie                                                                                                              | 2.169.435                                                           | 50.717        | 24.139         |                | 33.787         |
| ABA690         | Crediti v/altri soggetti pubblici                                                                                                            | 1.033.116                                                           | 60.070        | 87.102         | 403.774        | 4.461.340      |
| ABA700         | Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca                                                                                                |                                                                     |               |                |                |                |
| ABA710         | Altri crediti diversi                                                                                                                        | 2.580.797                                                           | 59.219        | 37.610         | 332.342        | 4.478.118      |
| ABA711         | Altri Crediti diversi                                                                                                                        | 2.580.797                                                           | 59.219        | 37.610         | 332.342        | 4.478.118      |
| ABA712         | Note di credito da emettere (diversi)                                                                                                        |                                                                     |               |                |                |                |
| ABA713         | Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                 |                                                                     |               |                |                |                |
| ABA714         | Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                 |                                                                     |               |                |                |                |
| ABA715         | Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)                                                                            |                                                                     |               |                |                |                |
|                |                                                                                                                                              |                                                                     |               |                |                |                |

**Tab. 22– Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte**

al netto del fondo svalutazione crediti

| CODICE MOD. SP | CREDITI                                                                            | VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2022<br>PER SCADENZA |                   |              |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------|--------------|
|                |                                                                                    | Entro 12 mesi                                          | Tra 1 e 5 anni    | Oltre 5 anni |
|                | <b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>                                            | 1.266                                                  | 50.138            | -            |
|                | Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:                                      |                                                        |                   |              |
| ABA4201        | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto                                |                                                        |                   |              |
| ABA4220        | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato                                 |                                                        |                   |              |
| ABA4230        | Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale                                 |                                                        |                   |              |
| ABA4240        | Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale                                 |                                                        |                   |              |
| ABA4250        | Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard          |                                                        |                   |              |
| ABA4260        | Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente                    |                                                        |                   |              |
|                | Crediti v/Stato - altro:                                                           |                                                        |                   |              |
| ABA4270        | Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                                         | 1.266                                                  | 50.138            |              |
| ABA4271        | Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)                      |                                                        |                   |              |
|                | <b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>                                              |                                                        |                   |              |
| ABA4280        | Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:                                |                                                        | 17.060.737        |              |
|                | .....                                                                              |                                                        |                   |              |
|                | .....                                                                              |                                                        |                   |              |
|                | <b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>                                                   |                                                        |                   |              |
| ABA300         | Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute                      |                                                        |                   |              |
| ABA310         | Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute                   |                                                        |                   |              |
| ABA320         | Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali                       |                                                        |                   |              |
| ABA330         | Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti                       |                                                        |                   |              |
| ABA340         | <b>CREDITI V/PREFETTURE</b>                                                        | 717                                                    | 706               | 57           |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>                                                      | <b>1.983</b>                                           | <b>17.111.581</b> | <b>57</b>    |
|                | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>                                 | <b>609.642.814</b>                                     | -                 | -            |
|                | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:           | <b>520.507.927</b>                                     | -                 | -            |
| ABA4390        | Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR                                             | 459.883.273                                            |                   |              |
| ABA4400        | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale                        | 28.677.829                                             |                   |              |
| ABA4410        | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale                        | 31.946.825                                             |                   |              |
| ABA4420        | Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR                                     |                                                        |                   |              |
| ABA4430        | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA       | -                                                      |                   |              |
| ABA4440        | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | 1.586.579                                              |                   |              |
| ABA4450        | Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro                                | 87.471.876                                             |                   |              |
| ABA4451        | Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex. D.lgs. 286/98)              | 76.432                                                 |                   |              |
| ABA460         | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>                                       |                                                        |                   |              |
|                | .....                                                                              |                                                        |                   |              |
| ABA461         | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER MOBILITA' INTERNAZIONALE</b>                       | <b>1.341.370</b>                                       |                   |              |
|                | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>                  | <b>54.404.509</b>                                      | <b>62.005.402</b> | -            |
| ABA480         | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti                        |                                                        | 62.005.402        |              |
| ABA4490        | Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione                            |                                                        |                   |              |
|                | Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:                                      | 54.404.509                                             |                   |              |
| ABA4500        | Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite                                       | 54.404.509                                             |                   |              |

| CODICE MOD. SP | CREDITI                                                                                                                                 | VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER SCADENZA |                   |              |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------|--------------|
|                |                                                                                                                                         | Entro 12 mesi                                       | Tra 1 e 5 anni    | Oltre 5 anni |
| ABA501         | Crediti v/ Regione o P.A. per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |                                                     |                   |              |
| ABA510         | Crediti v/ Regione per copertura debiti al 31/12/2005                                                                                   |                                                     |                   |              |
| ABA520         | Crediti v/ Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti                                                |                                                     |                   |              |
| ABA521         | Crediti v/ Regione o P.A. per contributi L. 210/92                                                                                      |                                                     |                   |              |
| ABA522         | Crediti v/ Regione o P.A. per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie                                                                  |                                                     |                   |              |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>                                                                                    | <b>665.388.693</b>                                  | <b>62.005.402</b> | <b>-</b>     |

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

| CODICE MOD. SP | CREDITI                                                                                                                                                           | VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER SCADENZA |                  |                  |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                |                                                                                                                                                                   | Entro 12 mesi                                       | Tra 1 e 5 anni   | Oltre 5 anni     |
| ABA530         | CREDITI V/COMUNI                                                                                                                                                  | 1.390.896                                           | 890.314          | 868.793          |
|                | CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE                                                                                                               | 764.309                                             | 611.648          | -                |
| ABA560         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione                                                                                   |                                                     |                  |                  |
| ABA570         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione                                                                               |                                                     |                  |                  |
| ABA580         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni                                                                                           | 764.309                                             | 611.648          |                  |
| ABA590         | Acconto quota FSR da distribuire                                                                                                                                  |                                                     |                  |                  |
| ABA591         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |                                                     |                  |                  |
| ABA600         | CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE                                                                                                               | 136.380                                             | 253.313          | 442.664          |
| ABA601         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                      |                                                     |                  |                  |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>                                                                                                               | <b>900.689</b>                                      | <b>864.961</b>   | <b>442.664</b>   |
|                | CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI                                                                                                                |                                                     |                  |                  |
| ABA620         | Crediti v/enti regionali:                                                                                                                                         | -                                                   | -                |                  |
| ABA630         | Crediti v/sperimentazioni gestionali:                                                                                                                             |                                                     |                  |                  |
|                | .....                                                                                                                                                             |                                                     |                  |                  |
|                | .....                                                                                                                                                             |                                                     |                  |                  |
| ABA640         | Crediti v/altre partecipate:                                                                                                                                      |                                                     |                  |                  |
|                | .....                                                                                                                                                             |                                                     |                  |                  |
|                | .....                                                                                                                                                             |                                                     |                  |                  |
| ABA650         | CREDITI V/ERARIO                                                                                                                                                  | 385.718                                             | 3.097.730        | 376.213          |
|                | CREDITI V/ALTRI                                                                                                                                                   | <b>14.671.543</b>                                   | <b>6.843.197</b> | <b>3.175.116</b> |
| ABA670         | Crediti v/clienti privati                                                                                                                                         | 5.698.299                                           | 3.558.382        | 2.520.380        |
| ABA680         | Crediti v/gestioni liquidatorie                                                                                                                                   | 33.787                                              | 2.244.291        | -                |
| ABA690         | Crediti v/altri soggetti pubblici                                                                                                                                 | 4.461.340                                           | 577.429          | 95.048           |
| ABA700         | Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca                                                                                                                     |                                                     |                  |                  |
| ABA710         | Altri crediti diversi                                                                                                                                             | 4.478.117                                           | 463.095          | 559.688          |
| ABA711         | Altri Crediti diversi                                                                                                                                             | 4.478.117                                           | 463.095          | 559.688          |
| ABA712         | Note di credito da emettere (diversi)                                                                                                                             |                                                     |                  |                  |
| ABA713         | Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                      |                                                     |                  |                  |
| ABA714         | Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                      |                                                     |                  |                  |
| ABA715         | Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)                                                                                                 |                                                     |                  |                  |

Tab. 24 – Dettaglio crediti intra-regionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

| DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA | Mobilità in compensazione | Mobilità non in compensazione | Altre prestazioni |
|------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------|
| AZIENDA USL NORDOVEST                                | 5.579.599                 | 111.218                       | 17                |
| AZIENDA USL CENTRO                                   | 18.415.871                | 556.518                       | 62.720            |
| AO PISA                                              | 17.654                    | 7.971                         |                   |
| AO SIENA                                             | 18.766                    | 549.819                       | 46.600            |
| AOUCAREGGI                                           | 2.522                     | 8.753                         | 2.879             |
| AOMEYER                                              |                           |                               | 20.705            |
| ESTAR                                                |                           |                               | 9.236             |
|                                                      | <b>24.034.412</b>         | <b>1.234.279</b>              | <b>142.157</b>    |

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

| CODICE MOD. SP | DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI                                                                                                                                                                                                                                                                 | Delibera n°/anno                                    | Importo delibera | Riscosso negli esercizi precedenti (-) | CONSISTENZA INIZIALE ALL'1/1/2022 | Importo nuove deliberazioni | Riallineamento partite | Riscossioni (-) | CONSISTENZA FINALE AL 31/12/2022 |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|------------------------|-----------------|----------------------------------|
| ABA280         | <b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti</b>                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                     |                  |                                        | <b>17.060.737</b>                 |                             |                        |                 | <b>17.060.737</b>                |
|                | <i>Contributi in c/ capitale ex art. 2, comma 11, del D.L. n. 34/2020, convertito nella L. n.77/2020</i>                                                                                                                                                                                                                        | nota RT Prot. 0320655 Data 06/08/2021               | 20.449.558       | 3.388.821                              | 17.060.737                        |                             |                        |                 | <b>17.060.737</b>                |
| ABA480         | <b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti</b>                                                                                                                                                                                                                                                |                                                     |                  |                                        | <b>70.108.544</b>                 |                             |                        |                 | <b>62.005.402</b>                |
|                | <i>Dettaglio:</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                     |                  |                                        |                                   |                             |                        |                 |                                  |
|                | RSA Golgi finanziata con mutuo art. 20 L.67/88                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Delibera CIPE Decreto Ministeriale                  | 1.600.500        | 1.562.442                              | 38.058                            |                             |                        | 38.058          | -                                |
|                | RSA Camucia finanziata con mutuo art. 20 Legge 67/88 lettera regione toscana prot III 29911/er/1 del 12 ottobre 1994                                                                                                                                                                                                            | DGRT 1188/1993                                      | 2.296.167        | 2.296.167                              | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | RSA 64 p.r. Montevarchi finanziato con mutuo art. 20 Legge 67/88                                                                                                                                                                                                                                                                | Delibera CIPE Decreto Ministeriale                  | 2.979.301        | 2.979.301                              | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | Centro diurno per disabili R. Sanzio                                                                                                                                                                                                                                                                                            | DGRT 9128/94 e 11386/94                             | 521.119          | 478.101                                | 43.018                            |                             |                        | 43.018          | -                                |
|                | Completamento Ospedale S. Donato I Fase finanziata in parte con mutuo art. 20 L.67/88                                                                                                                                                                                                                                           | DGRT 1507/1997                                      | 3.826.946        | 3.826.946                              | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | Completamento Ospedale S. Donato II Fase finanziata in parte con mutuo art. 20 L.67/88                                                                                                                                                                                                                                          | Delibera Consiglio Regionale 328/1997 dgrt 341/2005 | 24.402.588       | 24.402.588                             | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | Casa del Parto finanziata in parte con mutuo art. 20 L.67/88                                                                                                                                                                                                                                                                    | DD 5068/99 E DD 7321/99                             | 1.162.028        | 1.162.028                              | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | Realizzazione ambulatori libera professione Sansepolcro finanziamento a carico dello stato ex d.l. vo 254/00                                                                                                                                                                                                                    | DGRT 1121/2002                                      | 1.877.321        | 1.635.151                              | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | Acquisto e posa in opera RMN Arezzo                                                                                                                                                                                                                                                                                             | DGRT 648/2008                                       | 1.550.000        | 1.535.760                              | -                                 |                             |                        | -               | -                                |
|                | Attrezzature varie Arezzo e Valdarno (Diretta Digitale, TAC)                                                                                                                                                                                                                                                                    | DGRT 648/2008                                       | 1.322.872        | 1.253.386                              | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | INTERVENTI STRAORDINARI SUL PATRIMONIO STRUTTURALE E STRUMENTALE DELLA SANITA'. ANNO 2009. Arezzo                                                                                                                                                                                                                               | DGRT 802/08 e Decreto 71/09                         | 13.275.000       | 11.640.337                             | 426.787                           |                             |                        | 426.787         | -                                |
|                | INTERVENTI STRAORDINARI SUL PATRIMONIO STRUTTURALE E STRUMENTALE DELLA SANITA'. ANNO 2010 Arezzo                                                                                                                                                                                                                                | DEL 802/08 E DD 71/09 E DD 340/10                   | 14.661.600       | 13.712.671                             | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | Prosecuzione del programma pluriennale degli investimenti in sanità della Regione Toscana di cui all'art. 20 L. 67/88 e succ. mod. Delibera CIPE 25/01/2008. Decreto Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e Delle Finanze del 29/04/2008. Progetto di umanizzazione e ristrutturazione PS Valdarno | DEL 224/08 E DEL 781/08 E DEL 526/10 E DD 6738/10   | 1.045.000        | 1.045.000                              | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | Prosecuzione programma pluriennale interventi in sanità piano investimenti 2011-2013 quota 2011 - Arezzo                                                                                                                                                                                                                        | DGRT 1049/2011                                      | 12.680.000       | 12.680.000                             | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | L.R. 65/2010-D.G.R. 835/2009. Piano Investimenti 2011.2013. ANNO 2012 - Arezzo                                                                                                                                                                                                                                                  | DGRT 1049/11 E DD 1138/12                           | 5.000.000        | 1.220.242                              | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | L.R. 65/2010-D.G.R. 835/2009. Piano Investimenti 2011.2013. ANNO 2013 - Arezzo                                                                                                                                                                                                                                                  | DGRT 1049/11 E DD 1138/12 e DGRT 57/2013            | 2.812.000        | 1.188.811                              | 803.911                           |                             |                        | 753.911         | 50.000                           |
|                | Prosecuzione del programma pluriennale degli investimenti in sanità della Regione Toscana di cui all'art. 20 L. 67/88 e succ. mod. Delibera CIPE 25/01/2008. Decreto Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e Delle Finanze del 29/04/2008. Arezzo                                                   | DEL 224/08 E DEL 781/08 E DEL 526/10 E DD 5335/09   | 3.325.000        | 3.325.000                              | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | L.R. N. 36/2012. DGRT 614/2012. Interventi straordinari sul patrimonio strutturale e strumentale della sanità a favore di enti delle amministrazioni locali - Arezzo                                                                                                                                                            | DGRT 1008/12 E DD 5574/12                           | 2.988.000        | 2.988.000                              | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | Attrezzature sanitarie Nuovo Ospedale S. Donato                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Comunicazione Regione anno 2007                     | 2.619.986        | 2.606.857                              | 13.129                            |                             | -                      | 13.129          | -                                |

| CODICE MOD. SP | DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI                                                                                                                | Delibera n°/anno                                       | Importo delibera | Riscosso negli esercizi precedenti (-) | CONSISTENZA INIZIALE ALL'1/1/2022 | Importo nuove deliberazioni | Riallineamento partite | Riscossioni (-) | CONSISTENZA FINALE AL 31/12/2022 |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|------------------------|-----------------|----------------------------------|
|                | Abbattimento Barriere architettoniche CAT Sociale - Arezzo                                                                                                                     | Decreto 3587/2013                                      | 66.700           | 66.700                                 | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | Delibera GRT 1272/2014 - Ass. Risorse regionali conto capitale - L.R. 66/2011 e L.R. 77/2013 - Arezzo                                                                          | Decreto 1301/2015                                      | 2.501.510        | 1.194.216                              | 1.307.294                         |                             |                        |                 | 1.307.294                        |
|                | Delibera GRT 1272/2014 - Ass. Risorse Stato - art 20 L.67/1988 riparto 2012 - Arezzo                                                                                           | Decreto 1301/2015                                      | 1.906.000        | 573.000                                | 1.333.000                         |                             | -24.868                |                 | 1.308.132                        |
|                | DGR 1169/2015 - L.R. 77/2013 e 86/2014 - Piano degli investimenti sanitari 2014-2016 - Annualità 2015 - Arezzo                                                                 | Decreto 6677/2015                                      | 3.770.000        | 191.514                                | 3.578.486                         |                             |                        | 1.582.718       | 1.995.768                        |
|                | Programma per il superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari ai sensi della L. 81/2014 - Arezzo                                                                         | Decreto 6679/2015                                      | 42.180           | 42.180                                 | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | L.R. 47/1995 D.G.R. n. 968/2015 - Assegnazione risorse per abbattimento barriere architettoniche nelle civili abitazioni - Annualità 2014 - Arezzo                             | Decreto 6611/2015                                      | 2.823            | 2.823                                  | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | RSA 36 posti e distretto Montepulciano                                                                                                                                         |                                                        | 1.677.452        | 1.677.452                              | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | Nuovo Ospedale Val di Chiana - Montepulciano (1° fase)                                                                                                                         |                                                        | 17.957.206       | 17.957.206                             | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | Riordino PO Abbazia San Salvatore                                                                                                                                              | Decreto 1215/2008                                      | 785.531          | 785.531                                | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | Rsa 60 posti - Colle Val d'Elsa e centro polifunzionale                                                                                                                        | Decreto 4465/2001                                      | 1.781.776        | 1.781.776                              | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | Centro residenziale cure palliative Monoblocco Valdichiana (Montepulciano)                                                                                                     | Decreto 765/2003                                       | 649.080          | 649.080                                | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | Mantenimento e adeguamento (a supporto dell'intervento finanziato con fondi ex art. 20 L. 67/88) - P.O. Abbazia S. Salvatore                                                   |                                                        | 5.196.589        | 5.141.957                              | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | ACQUISTO TECNOLOGIE: n. 2 Mammografi digitali PO Montepulciano e PO Poggibonsi                                                                                                 | DGRT 648/08 e Decreto 5123/08                          | 1.650.000        | 1.637.893                              | 12.107                            |                             | -107                   | 12.000          | -                                |
|                | INTERVENTI STRAORDINARI SUL PATRIMONIO STRUTTURALE E STRUMENTALE DELLA SANITA'. ANNO 2009. Siena                                                                               | DGRT 802/08 e Decreto 71/09                            | 327.500          | 287.500                                | 40.000                            |                             |                        | 40.000          | -                                |
|                | INTERVENTI STRAORDINARI SUL PATRIMONIO STRUTTURALE E STRUMENTALE DELLA SANITA'. ANNO 2010. Siena                                                                               | DGRT 802/08 e Decreto 71/09 e Decreto 340/10           | 1.050.000        | 249.563                                | 3.585                             |                             |                        |                 | 3.585                            |
|                | Prosecuzione del programma pluriennale degli investimenti in sanità della Regione Toscana di cui all'art. 20 L. 67/88 e succ. mod. Delibera CIPE 25/01/2008. Decreto Ministero | DGRT 224/08 e DGRT 781/08 e DGRT 526/10 e DGRT 5712/10 | 4.417.500        | 3.985.534                              | 431.966                           |                             |                        |                 | 431.966                          |
|                | L.R. 65/2010-D.G.R. 835/2009. Piano Investimenti 2011.2013 Anno 2013                                                                                                           | DGRT 1048/2011                                         | 7.450.000        | 5.595.916                              | 857.215                           |                             |                        | 857.215         | -                                |
|                | DGR 62/2013, DGR 911/2013 e DGR 689/2014. Interventi ammessi a Finanziamento con decreto Ministero della Salute - Siena                                                        | Decreto 4587/2014                                      | 6.755.000        | 6.323.843                              | 431.157                           |                             |                        |                 | 431.157                          |
|                | D.G.R. 1272/2014 Assegnazione risorse agli Enti del Servizio Sanitario Regionale annualità 2014 - Siena                                                                        | Decreto 1301/2015                                      | 10.700.000       | 2.176.378                              | 175.460                           |                             |                        | 162.711         | 12.749                           |
|                | DGR 1169/2015 - L.R. 77/2013 e 86/2014 Piano degli Investimenti Sanitari 2014-2016 - Impegno di spesa agli Enti del Servizio Sanitario Regionale - Annualità 2015 - Siena      | Decreto 6677/2015                                      | 1.515.000        |                                        | 1.515.000                         |                             |                        | 1.007.293       | 507.707                          |
|                | DGR 1172/2014 e dd 6583/2014: concessione di contributi per l'eliminazione delle barriere architettoniche a Enti pubblici toscani - Siena                                      | Decreto 6728/2016                                      | 33.237           | 33.237                                 | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | DGR 752/2018 - Assegnazione contributi per investimenti sociali                                                                                                                | Decreto 17156/2018                                     | 121.570          | 121.570                                | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | Progetto Efficientamento Energetico - Cogeneratore CAMPOSTAGGIA                                                                                                                | Decreto 20278/2019                                     | 714.977          |                                        | 714.977                           |                             |                        | 714.977         | -                                |
|                | Potenziamento e sviluppo piattaforma di medicina telematica Art. 20 L. 67/88                                                                                                   | Decreto 4256/2019                                      | 1.410.000        |                                        | 1.410.000                         |                             |                        |                 | 1.410.000                        |
|                | Realizzazione nuovo Hospice Siena Art. 20 L. 68/88                                                                                                                             | Decreto 12692/2019                                     | 5.528.751        |                                        | 5.528.751                         |                             |                        | 286.219         | 5.242.532                        |



| CODICE MOD. SP | DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI                                                                                                            | Delibera n°/anno                                       | Importo delibera | Riscosso negli esercizi precedenti (-) | CONSISTENZA INIZIALE ALL'1/1/2022 | Importo nuove deliberazioni | Riallineamenti a partite | Riscossioni (-) | CONSISTENZA FINALE AL 31/12/2022 |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|--------------------------|-----------------|----------------------------------|
|                | Riqualificazione Area Operatoria e amb. P. Soccorso San Donato AR - Art. 20 L. 68/88                                                                                       | Decreto 12693/2019                                     | 6.430.000        |                                        | 6.430.000                         |                             |                          |                 | 6.430.000                        |
|                | Potenziamento parco Tecnologico Sanitario Art. 20 L. 68/88                                                                                                                 | Decreto 12691/2019                                     | 2.160.000        | 1.064.361                              | 1.095.639                         |                             |                          |                 | 1.095.639                        |
|                | Adeguamento P. Soccorso PO Montepulciano                                                                                                                                   | Decreto 12756/2019                                     | 1.509.329        | 448.267                                | 1.061.062                         |                             |                          | 220.705         | 840.357                          |
|                | Risorse c/capitale stanziare Bil. Previsione 2019 L.R. 19/2014 Art. 14                                                                                                     | Decreto 18502/2019                                     | 8.700.000        |                                        | 8.700.000                         |                             |                          |                 | 8.700.000                        |
|                | Contributi ad Enti pubblici per investimenti sociali DGR 752/2018                                                                                                          | Decreto 14714/2019                                     | 59.920           | 59.920                                 | -                                 |                             |                          |                 | -                                |
|                | DGR 623/2020 - PARTE CONTO CAPITALE - Legge 112/2016 - Dopo di Noi                                                                                                         | Decreto 21479/2020                                     | 24.410           | 24.410                                 | -                                 |                             |                          |                 | -                                |
|                | DGR 817/20 - Contributi per investimenti sociali a enti pubblici                                                                                                           | Decreto 18733/2020                                     | 90.000           | 90.000                                 | -                                 |                             |                          |                 | -                                |
|                | DGR 1695/2020 - Investimento dotazione posti letto cure intermedie                                                                                                         | Decreto 217109/2020                                    | 1.113.147        |                                        | 1.113.147                         |                             |                          |                 | 1.113.147                        |
|                | Programma pluriennale investimenti ART. 20 L. 67/88 DGR 1019/20 e 1584/20                                                                                                  | Decreto 21908/2020                                     | 24.676.839       |                                        | 24.676.839                        |                             |                          |                 | 24.676.839                       |
|                | DGR 1656/2020 - Investimenti connessi emergenza covid                                                                                                                      | Decreto 21915/2020                                     | 20.000           |                                        | 20.000                            |                             |                          |                 | 20.000                           |
|                | DGR 1651/2020 - Copertura investimenti conto capitale                                                                                                                      | Decreto 21957/2020                                     | 400.000          |                                        | 400.000                           |                             |                          | 400.000         | -                                |
|                | DGR 579/2021 - Investimenti sociali                                                                                                                                        | Decreto 16948/2021                                     | 76.706           |                                        | 76.706                            |                             |                          | 76.706          | -                                |
|                | DGR 1427/2021 - Abbattimento barriere architettoniche                                                                                                                      | Decreto 23408/2021                                     | 1.057            |                                        | 1.057                             |                             |                          | 1.057           | -                                |
|                | DGR 1366/2021 - Contributo rinnovamento patrimonio strutturale                                                                                                             | Decreto 23392/2021                                     | 3.184.390        |                                        | 3.184.390                         |                             |                          | 1.460.000       | 1.724.390                        |
|                | Prog. Efficientamento energetico immobili pubblici                                                                                                                         | Decreto 5803/2021                                      | 1.208.879        |                                        | 1.208.879                         |                             |                          | 221.200         | 987.679                          |
|                | Contributi ad enti pubblici per investimenti sociali 2022 DGR 560/2022                                                                                                     | Decreto 16821/2022                                     | 49.600           |                                        |                                   |                             |                          |                 | 49.600                           |
|                | FONDO INCLUSIONE PERSONE CON DISABILITA' DGR 374/2022                                                                                                                      | Decreto 24670/2022                                     | 9.726            |                                        |                                   |                             |                          | 9.726           | -                                |
|                | PERSONE CON DISABILITA' DGR 374/2022                                                                                                                                       | Decreto 16959/2022                                     | 97.200           |                                        |                                   |                             |                          | 97.200          | -                                |
|                | Rinnovo Patrimonio strumentale e strutturale Enti SSR-PROTESICA 2022 -DGR 1497/2022                                                                                        | Decreto 25979/2022                                     | 1.200.000        |                                        |                                   |                             |                          |                 | 1.200.000                        |
|                | Impegno di spesa per l'anno 2007 per la realizzazione di idonee aree di atterraggio e decollo di supporto al servizio regionale di elisoccorso. COMUNITA' ISOLATA MONTIERI | Decreto 6875/2007                                      | 300.000          | 300.000                                | -                                 |                             |                          |                 | -                                |
|                | Ospedale della Misericordia (AIDS) - Grosseto                                                                                                                              | Decreto 6984/1997                                      | 5.224.478        | 5.224.478                              | -                                 |                             |                          |                 | -                                |
|                | Realizzazione presidio poliambulatoriale per attività libero professionali intramurali. Area distrettuale Follonica                                                        |                                                        | 1.436.783        | 1.436.783                              | -                                 |                             |                          |                 | -                                |
|                | Nuovo edificio per ambulatori nell'area del PO Misericordia di Grosseto                                                                                                    |                                                        | 2.597.262        | 2.597.262                              | -                                 |                             |                          |                 | -                                |
|                | INTERVENTI STRAORDINARI SUL PATRIMONIO STRUTTURALE E STRUMENTALE DELLA SANITA'. ANNO 2010 - Grosseto                                                                       | DGR 802/08 e Decreto 71/09                             | 9.912.915        | 9.912.915                              | -                                 |                             |                          |                 | -                                |
|                | INTERVENTI STRAORDINARI SUL PATRIMONIO STRUTTURALE E STRUMENTALE DELLA SANITA'. ANNO 2010 - Grosseto                                                                       | DGR 802/08 e Decreto 71/09 e Decreto 340/10            | 12.152.348       | 12.152.348                             | -                                 |                             |                          |                 | -                                |
|                | Prosecuzione del programma pluriennale degli investimenti in sanità della Regione Toscana di cui all'art. 20 L. 67/88 e succ. mod. Delibera CIPE 25/01/2008 - Grosseto     | DGR 224/08 e DGR 781/08 e DGR 526/10 e Decreto 6738/10 | 33.400.000       | 33.400.000                             | -                                 |                             |                          |                 | -                                |
|                | Prosecuzione del programma pluriennale degli investimenti in sanità della Regione Toscana di cui all'art. 20 L. 67/88 e succ. mod. Delibera CIPE 25/01/2008 - Grosseto     | DGR 224/08 e DGR 781/08 e DGR 526/10 e Decreto 2798/10 | 1.256.000        | 843.703                                | 412.297                           |                             |                          | 1.248           | 411.049                          |
|                | L.R. 65/2010-D.G.R. 835/2009. Piano Investimenti 2011.2013. ANNO 2012 - Grosseto                                                                                           | DGR 1024/2011 e Decreto 5565/11                        | 5.000.000        | 5.000.000                              | -                                 |                             |                          |                 | -                                |
|                | Fondo di rotazione Legge 65/2010. Decreto 6123/2011                                                                                                                        | Decreto 6820/2008                                      | 12.193.720       | 12.193.720                             | -                                 |                             |                          |                 | -                                |

| CODICE MOD. SP | DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI                                                                                                                                                        | Delibera n°/anno                | Importo delibera | Riscosso negli esercizi precedenti (-) | CONSISTENZA INIZIALE ALL'1/1/2022 | Importo nuove deliberazioni | Riallineamento partite | Riscossioni (-) | CONSISTENZA FINALE AL 31/12/2022 |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|------------------------|-----------------|----------------------------------|
|                | L.R. 65/2010-D.G.R. 835/2009. Piano Investimenti 2011.2013. ANNO 2013 – Grosseto                                                                                                                                       | DGR 1024/2011 e Decreto 5565/11 | 1.920.000        | 918.752                                | -                                 |                             |                        |                 | -                                |
|                | DGR 62/2013, DGR 911/2013 e DGR 689/2014. Impegni di spesa ed accertamenti relativi agli interventi ammessi a Finanziamento con decreto Ministero della Salute del 15/09/2014 Art. 20 L. 67/88 riparto 2008 – Grosseto | Decreto 4587/14                 | 10.000.000       | 9.431.849                              | 568.151                           |                             | 162.711                | 352.544         | 378.318                          |
|                | D.G.R. 1272/2014 Assegnazione risorse agli Enti del Servizio Sanitario Regionale annualità 2014 – Grosseto                                                                                                             | Decreto 1301/2015               | 4.000.000        |                                        | 2.001.248                         |                             |                        | 818.981         | 1.182.267                        |
|                | D.G.R. 1272/2014 Assegnazione risorse agli Enti del Servizio Sanitario Regionale annualità 2014 – Grosseto                                                                                                             | Decreto 1301/2015               | 1.235.000        | 739.772                                | 495.228                           |                             | -                      |                 | 495.228                          |
|                |                                                                                                                                                                                                                        |                                 |                  |                                        |                                   |                             |                        |                 |                                  |
| ABA490         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione                                                                                                                                                  |                                 |                  |                                        |                                   |                             |                        |                 |                                  |
|                | <i>Dettaglio:</i>                                                                                                                                                                                                      |                                 |                  |                                        |                                   |                             |                        |                 |                                  |
| ABA500         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite                                                                                                                                                             |                                 |                  |                                        | 17.045.169                        | 58.556.931                  |                        | 21.197.591      | 54.404.509                       |
|                |                                                                                                                                                                                                                        | DGR 1364/2021                   |                  |                                        | 17.045.169                        |                             |                        | 17.045.169      |                                  |
|                |                                                                                                                                                                                                                        | DGR 544/2019 – DD 1185/2022     |                  |                                        |                                   | 2.988.902                   |                        | 2.988.902       | -                                |
|                |                                                                                                                                                                                                                        | DGR 629/2022                    |                  |                                        |                                   | 1.163.520                   |                        | 1.163.520       | -                                |
|                |                                                                                                                                                                                                                        | DGR 1388/2022                   |                  |                                        |                                   | 54.404.509                  |                        |                 | 54.404.509                       |
| ABA510         | Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005                                                                                                                                                                   |                                 |                  |                                        |                                   |                             |                        |                 |                                  |
|                | <i>Dettaglio:</i>                                                                                                                                                                                                      |                                 |                  |                                        |                                   |                             |                        |                 |                                  |
| ABA520         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti                                                                                                                  |                                 |                  |                                        |                                   |                             |                        |                 |                                  |
|                | <i>Inserire dettaglio</i>                                                                                                                                                                                              |                                 |                  |                                        |                                   |                             |                        |                 |                                  |

#### CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01

- SI

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante. Le svalutazioni sono state effettuate secondo i criteri di cui al Decreto RT n. 1343/2004, come aggiornato dal Decreto RT 9600/2023.

In particolare, la determinazione della svalutazione di € 1.487.253 è stata effettuata seguendo i seguenti criteri:

- anzianità del credito: applicando una percentuale di svalutazione crescente all'aumentare degli anni di scadenza del credito, come di seguito indicato:

|                      | Anno              | % di svalutazione |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| anno di chiusura – 6 | 2016 e precedenti | 100               |
| anno di chiusura – 5 | 2017              | 75                |
| anno di chiusura – 4 | 2018              | 50                |
| anno di chiusura – 3 | 2019              | 30                |
| anno di chiusura – 2 | 2020              | 20                |
| anno di chiusura – 1 | 2021              | 10                |
| anno di chiusura     | 2022              | 0                 |

- crediti per i quali esistono dei contenziosi o per i quali vi sono procedure concorsuali svalutati, di norma, al 100%
- crediti per i quali sono state attivate le procedure di recupero coattivo: svalutati al 100%

Non sono stati oggetto di svalutazione, come indicato nella casistica di cui al Decreto Dirigenziale RT 9600/2023, i crediti verso la Regione Toscana, Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale, Gestioni Stralcio, SdS, Crediti verso i Comuni per le attività sociali delegate e i crediti verso le pubbliche amministrazioni per le quali si è provveduto all'interruzione della prescrizione. La svalutazione dei crediti nei confronti dei Comuni si riferisce a servizi resi per attività sanitarie o di prevenzione, quindi non si riferisce a crediti per funzioni in delega.



## Altre informazioni relative ai crediti.

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?                                                                                                                                                                                                                                                                        | NO                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?                                                                                                                                                                                                                                                              | NO                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? |                           | <p>I crediti con la Regione Toscana, con le Aziende Sanitarie Regionali e con Estar sono stati oggetto di reciproca circolarizzazione.</p> <p>Nei crediti verso la Regione Toscana risultano iscritti crediti per ripiano perdite per 54,4€mln.</p> <p>Sono stati incassati nel corso dell'anno 2022 17,045€mln relativi a crediti per copertura perdite degli anni precedenti, oltre le ulteriori assegnazioni per copertura perdite deliberate nel corso del 2022 per le quali si rinvia alla sezione Patrimonio Netto.</p> |

## 8. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

**Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

| ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI        | Costo storico | ESERCIZI PRECEDENTI |              |                 | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |               |              |              | Valore netto            |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|--------------|-----------------|-------------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------------------|
|                                                                    |               | Rivalutazioni       | Svalutazioni | Valore iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni | Cessioni (valore netto) |
| Partecipazioni in imprese controllate                              |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |                         |
| Partecipazioni in imprese collegate                                |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |                         |
| Partecipazioni in altre imprese                                    |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |                         |
| Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni                |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |                         |
| TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |                         |

**Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni**

| ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI | Sede | Forma giuridica | Capitale | % capitale pubblico | Patrimonio netto incluso riserve | Totale Attivo | Risultato di esercizio | % di possesso | Valore attribuito a bilancio |
|--------------------------------------------------------------|------|-----------------|----------|---------------------|----------------------------------|---------------|------------------------|---------------|------------------------------|
| Partecipazioni in imprese controllate:                       |      |                 |          |                     |                                  |               |                        |               |                              |
| ...                                                          |      |                 |          |                     |                                  |               |                        |               |                              |
| ...                                                          |      |                 |          |                     |                                  |               |                        |               |                              |
| Partecipazioni in imprese collegate:                         |      |                 |          |                     |                                  |               |                        |               |                              |
| ...                                                          |      |                 |          |                     |                                  |               |                        |               |                              |
| ...                                                          |      |                 |          |                     |                                  |               |                        |               |                              |
| Partecipazioni in altre imprese:                             |      |                 |          |                     |                                  |               |                        |               |                              |
| ...                                                          |      |                 |          |                     |                                  |               |                        |               |                              |
| ...                                                          |      |                 |          |                     |                                  |               |                        |               |                              |

**Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

| DETTAGLIO ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI | Costo storico | ESERCIZI PRECEDENTI |              |                 | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |               |              |              | Valore finale           |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|--------------|-----------------|-------------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------------------|
|                                                                       |               | Rivalutazioni       | Svalutazioni | Valore iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni | Cessioni (valore netto) |
| Partecipazioni in imprese controllate:                                |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |                         |
| ...                                                                   |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |                         |
| ...                                                                   |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |                         |
| Partecipazioni in imprese collegate:                                  |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |                         |
| ...                                                                   |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |                         |
| ...                                                                   |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |                         |
| Partecipazioni in altre imprese:                                      |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |                         |
| ...                                                                   |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |                         |
| ...                                                                   |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |                         |
| Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)                           |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |                         |
| ...                                                                   |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |                         |
| ...                                                                   |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |                         |

## Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Caso presente in azienda? |  | Se sì, illustrare |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--|-------------------|
| AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pigni, pignoramenti ecc.?                                                                                                                                                                                                                        | NO                        |  |                   |
| AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?                                                                                                             | NO                        |  |                   |
| AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?                           | NO                        |  |                   |
| AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | NO                        |  |                   |

## 9. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

| CODICE MOD. SP | DISPONIBILITA' LIQUIDE | Valore iniziale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                  | Valore finale  |
|----------------|------------------------|-----------------|--------------------------|------------------|----------------|
|                |                        |                 | Incrementi               | Decrementi       |                |
| ABA760         | Cassa                  | 12.982          | 17.964                   | 30.946           | -              |
| ABA770         | Istituto Tesoriere     | -               |                          |                  | -              |
| ABA780         | Tesoreria Unica        | 537.778         | 990.850                  | 1.298.572        | 230.056        |
| ABA790         | Conto corrente postale | 130.546         | 2.532.771                | 2.575.832        | 87.485         |
|                | <b>TOTALE</b>          | <b>681.306</b>  | <b>3.541.585</b>         | <b>3.905.350</b> | <b>317.541</b> |

Tale voce accoglie i fondi liquidi a disposizione dell'Azienda ed esistenti presso le casse economali e gli istituti bancari e postali.

Con Delibera del Direttore Generale n. 295 del 10/03/2020 sono stati sospesi i pagamenti in contanti presso le casse aziendali, pertanto, a partire da tale data gli incassi presso gli sportelli aziendali sono avvenuti solo tramite pagamenti elettronici.

Le disponibilità liquide finali sono state oggetto della verifica di Cassa da parte del Collegio Sindacale.

### DL01 – Fondi vincolati.

|                  |                                                           |
|------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>DL01 - NO</b> | Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati. |
|------------------|-----------------------------------------------------------|

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

| Informazione                                                                                      | Caso presente in azienda? |    | Se sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.? |                           | SI | A seguito di atto di pignoramento mobiliare presso terzi notificato alla ex AUSL 7 e all'Istituto Cassiere, in data 9 luglio 2008, sulle disponibilità liquide è presente un vincolo di € 230.055,60. L'atto di pignoramento è stato fatto da CO.FER S.r.l., ditta appaltatrice dei lavori presso il Centro |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |  |                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|-----------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |  | Polifunzionale di Colle Val D'Elsa. La causa è ancora in corso. |
| DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | NO |  |                                                                 |

## 10. RATEI E RISCONTI ATTIVI

**Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

| CODICE MOD. CE | RATEI ATTIVI                                     | Importo | di cui oltre 12 mesi |
|----------------|--------------------------------------------------|---------|----------------------|
| ACA000         | DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE       | 330     |                      |
|                | Compartecipazioni alla spesa sanitaria (Tickets) | 330     |                      |

**Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

| CODICE MOD. CE | RISCONTI ATTIVI                            | Importo | di cui oltre 12 mesi |
|----------------|--------------------------------------------|---------|----------------------|
| ACA030         | DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE | 72.987  |                      |
|                | Abbonamenti a riviste                      | 1.878   |                      |
|                | Affitti                                    | 63.546  |                      |
|                | Polizze                                    | 3.024   |                      |
|                | Altro                                      | 4.539   |                      |

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | NO                        |                   |

## 11. PATRIMONIO NETTO

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

| CODICE MOD. SP | PATRIMONIO NETTO                                                          | Consistenza iniziale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |                                       |                                                       |                        |                              | Consistenza finale |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------|
|                |                                                                           |                      | Giroconti e Riclassificazioni | Assegnazioni nel corso dell'esercizio | Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio | Altre variazioni (+/-) | Risultato di esercizio (+/-) |                    |
| PAA000         | FONDO DI DOTAZIONE                                                        | 30.633.735           |                               |                                       |                                                       |                        |                              | 30.633.735         |
| PAA010         | FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:                                           | 365.939.226          | - 393.082                     | 12.933.508                            | - 23.509.975                                          | - 453.025              | -                            | 354.516.652        |
| PAA020         | Finanziamenti per beni di prima dotazione                                 | 81.413.892           | - 377.420                     |                                       | - 7.494.263                                           | - 120.423              |                              | 73.421.786         |
| PAA030         | Finanziamenti da Stato per investimenti                                   | 21.464.070           |                               |                                       | - 1.227.825                                           | - 13.241               | -                            | 20.223.004         |
| PAA040         | Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88          | -                    | -                             |                                       |                                                       |                        |                              | -                  |
| PAA050         | Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca                         | -                    |                               |                                       |                                                       |                        |                              | -                  |
| PAA060         | Finanziamenti da Stato per investimenti - altro                           | 21.464.070           |                               |                                       | - 1.227.825                                           | - 13.241               |                              | 20.223.004         |
| PAA070         | Finanziamenti da Regione per investimenti                                 | 243.966.219          | - 19.834                      | 10.353.355                            | - 12.785.993                                          | - 316.529              |                              | 241.197.218        |
| PAA080         | Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti                 | 2.457.960            |                               | 25.000                                | - 86.903                                              |                        |                              | 2.396.057          |
| PAA090         | Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio | 16.637.085           | 4.172                         | 2.555.153                             | - 1.914.991                                           | - 2.832                |                              | 17.278.587         |
| PAA100         | RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI                  | 6.571.225            |                               | 522.192                               | - 993.266                                             | - 18.007               |                              | 6.082.144          |
| PAA110         | ALTRE RISERVE:                                                            | 458.046              | 393.082                       | 185.069                               | -                                                     | -                      | -                            | 1.036.197          |
| PAA120         | Riserve da rivalutazioni                                                  | -                    |                               |                                       |                                                       |                        |                              | -                  |
| PAA130         | Riserve da plusvalenze da reinvestire                                     | 207.418              |                               | 185.069                               |                                                       |                        |                              | 392.487            |
| PAA140         | Contributi da reinvestire                                                 | 250.628              | 393.082                       |                                       |                                                       |                        |                              | 643.710            |
| PAA150         | Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti                   | -                    |                               |                                       |                                                       |                        |                              | -                  |
| PAA160         | Riserve diverse                                                           | -                    |                               |                                       |                                                       |                        |                              | -                  |
| PAA170         | CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:                                           | 17.045.169           | - 21.197.591                  | 58.556.931                            | -                                                     | -                      |                              | 54.404.509         |
| PAA180         | Contributi per copertura debiti al 31/12/2005                             |                      |                               |                                       |                                                       |                        |                              | -                  |
| PAA190         | Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti |                      |                               |                                       |                                                       |                        |                              | -                  |
| PAA200         | Altro                                                                     | 17.045.169           | - 21.197.591                  | 58.556.931                            |                                                       |                        |                              | 54.404.509         |
| PAA210         | UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO                                           | - 55.889.173         | - 38.517.415                  |                                       |                                                       |                        |                              | - 94.406.588       |
| PAA220         | UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO                                               | - 59.715.006         | 59.715.006                    |                                       |                                                       |                        | - 60.529.580                 | - 60.529.580       |
|                | TOTALE PATRIMONIO NETTO                                                   | 305.043.222          | - 0                           | 72.197.700                            | - 24.503.241                                          | - 471.032              | - 60.529.580                 | 291.737.069        |

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

| CODIC<br>E MOD.<br>SP | DETTAGLIO<br>FINANZIAMENTI PER<br>INVESTIMENTI<br>RICEVUTI<br>NEGLI ULTIMI TRE<br>ESERCIZI                       | INFORMAZIONI              |                              |                                  |                                                      | Consistenza<br>all'inizio<br>dell'esercizio | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO         |                                      |                                                                           |                              |                       |                    |                     |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------------|---------------------|
|                       |                                                                                                                  | Vincolato o<br>indistinto | Esercizio<br>assegnazio<br>e | Estremi del<br>provvediment<br>o | Destinazion<br>e (tipologia<br>di beni<br>acquisiti) |                                             | Giroconti e<br>Riclassificazioni | Assegnazioni<br>corso dell'esercizio | Utilizzo a<br>fronte di<br>sterilizzazioni<br>nel corso<br>dell'esercizio | Altre<br>variazioni<br>(+/-) | Consistenza<br>finale | di cui<br>riscossi | di cui<br>investiti |
| PAA020                | Per beni di prima<br>dotazione:                                                                                  |                           |                              |                                  |                                                      | 81.413.892                                  | - 377.420                        |                                      | 7.494.263                                                                 | -120.423                     | 73.421.786            | 121.943.890        | 124.493.890         |
|                       | ... assegnati in data<br>anteriore al 1/1/2020                                                                   |                           |                              |                                  |                                                      | 81.413.892                                  | - 377.420                        | -                                    | 7.494.263                                                                 | -120.423                     | 73.421.786            | 121.943.890        | 121.943.890         |
|                       | ... assegnati a partire<br>dall'1/1/2020                                                                         |                           |                              |                                  |                                                      |                                             |                                  |                                      |                                                                           |                              | -                     |                    |                     |
| PAA030                | Da Stato:                                                                                                        |                           |                              |                                  |                                                      | 21.464.070                                  | -                                | -                                    | 1.227.825                                                                 | -13.241                      | 20.223.004            | 6.297.109          | 11.348.172          |
|                       | ... assegnati in data<br>anteriore al 1/1/2020                                                                   |                           |                              |                                  |                                                      | 1.895.490                                   |                                  |                                      | 163.736                                                                   |                              | 1.731.754             | 2.843.698          | 2.843.698           |
|                       | ... assegnati a partire<br>dall'1/1/2020                                                                         |                           |                              |                                  |                                                      |                                             |                                  |                                      |                                                                           |                              | -                     |                    |                     |
|                       | PIANO DI RIORDINO<br>RETE OSPEDALIERA<br>TOSCANA AI SENSI ART.<br>2 DL 34/2020 - DGR<br>1393/2020                |                           |                              |                                  |                                                      | 19.503.990                                  |                                  |                                      | 1.056.106                                                                 | -13.241                      | 18.434.643            | 3.388.821          | 8.439.884           |
|                       | CONTRIBUTO<br>C/CAPITALE PER BONUS<br>65% (TECNO SERVICE)                                                        |                           |                              |                                  |                                                      | 64.590                                      |                                  |                                      | 7.983                                                                     |                              | 56.607                | 64.590             | 64.590              |
| PAA070                | Da Regione:                                                                                                      |                           |                              |                                  |                                                      | 243.966.219                                 | - 19.834                         | 10.353.355                           | 12.785.993                                                                | -316.529                     | 241.197.218           | 256.139.561        | 262.743.303         |
|                       | ... assegnati in data<br>anteriore al 1/1/2020                                                                   |                           |                              |                                  |                                                      | 213.131.049                                 | - 19.834                         | -                                    | 12.387.264                                                                | -287.293                     | 200.436.658           | 253.600.041        | 258.898.726         |
|                       | Ex 7 -                                                                                                           |                           |                              |                                  |                                                      | 49.137.003                                  |                                  |                                      | 4.216.237                                                                 |                              | 44.920.766            | 69.306.105         | 70.937.034          |
|                       | Ex 8 -                                                                                                           |                           |                              |                                  |                                                      | 68.698.151                                  | 19.834                           |                                      | 4.924.842                                                                 | -287.293                     | 63.466.182            | 89.688.750         | 92.295.033          |
|                       | Ex 9 -                                                                                                           |                           |                              |                                  |                                                      | 69.018.664                                  |                                  |                                      | 3.207.860                                                                 |                              | 65.810.804            | 92.127.199         | 93.771.507          |
|                       | POTENZIAMENTO<br>SVILUPPO<br>PIATTAFORME DI<br>MEDICINA<br>TELEMATICA - ART. 20<br>L. 67/88 - DECR.<br>4256/2019 |                           | 2019                         |                                  |                                                      | 1.410.000                                   |                                  |                                      |                                                                           |                              | 1.410.000             | 425.496            |                     |

| CODIC<br>E MOD.<br>SP | DETTAGLIO<br>FINANZIAMENTI PER<br>INVESTIMENTI<br>RICEVUTI<br>NEGLI ULTIMI TRE<br>ESERCIZI                       | INFORMAZIONI              |                                |                                  |                                                      | Consistenza<br>all'inizio<br>dell'esercizio | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO         |                                      |                                                                           |                              |                       |                    |                     |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------------|---------------------|
|                       |                                                                                                                  | Vincolato o<br>indistinto | Esercizio<br>assegnazioni<br>e | Estremi del<br>provvediment<br>o | Destinazion<br>e (tipologia<br>di beni<br>acquisiti) |                                             | Giroconti e<br>Riclassificazioni | Assegnazioni<br>corso dell'esercizio | Utilizzo a<br>fronte di<br>sterilizzazioni<br>nel corso<br>dell'esercizio | Altre<br>variazioni<br>(+/-) | Consistenza<br>finale | di cui<br>riscossi | di cui<br>investiti |
|                       | PO SAN DONATO<br>RIQUALIFICAZ. AREA<br>OPERATORIA E AMB. E<br>P.S. - ART. 20 L. 67/88 -<br>DECR.12693/2019       |                           | 2019                           |                                  |                                                      | 6.430.000                                   |                                  |                                      |                                                                           |                              | 6.430.000             |                    |                     |
|                       | POTENZIAMENTO<br>PARCO TECNOLOGICO<br>SANITARIO - ART. 20 L.<br>67/88 - DECR. 12691/2019                         |                           | 2019                           |                                  |                                                      | 2.160.000                                   |                                  |                                      |                                                                           |                              | 2.160.000             | 1.064.361          | 1.064.361           |
|                       | INVESTIMENTI SOCIALI<br>DGR 752/2018 - DECR.<br>14714/2019 - AREZZO                                              |                           | 2019                           |                                  |                                                      | 37.000                                      |                                  |                                      |                                                                           |                              | 37.000                | 34.465             | 24.824              |
|                       | INVESTIMENTI SOCIALI<br>DGR 752/2018 - DECR.<br>14714/2019 - GROSSETO                                            |                           | 2019                           |                                  |                                                      | 15.662                                      |                                  |                                      |                                                                           |                              | 15.662                | 15.662             | 7.715               |
|                       | INVESTIMENTI SOCIALI<br>DGR 752/2018 - DECR.<br>14714/2019 - SIENA                                               |                           | 2019                           |                                  |                                                      | 24.613                                      |                                  |                                      |                                                                           |                              | 24.613                | 27.861             | 27.861              |
|                       | PROG.EFFICIENTAMENT<br>O ENERGETICO<br>IMMOBILI PUBBLICI -<br>COGENERATORE<br>CAMPOSTAGGIA -<br>DECR. 20278/2019 |                           | 2019                           |                                  |                                                      | 461.875                                     |                                  |                                      | 13.856                                                                    |                              | 448.019               | 461.875            | 461.875             |
|                       | REALIZZAZIONE<br>NUOVO HOSPICE DI<br>SIENA - ART. 20 L. 68/88 -<br>DECR. 12692/2019                              |                           | 2019                           |                                  |                                                      | 5.528.752                                   |                                  |                                      |                                                                           |                              | 5.528.752             |                    |                     |
|                       | ADEGUAMENTO<br>PRONTO SOCCORSO PO<br>DI MONTEPULCIANO -<br>ART. 20 L. 68/88 - DECR.<br>12756/2019                |                           | 2019                           |                                  |                                                      | 1.509.329                                   |                                  |                                      |                                                                           |                              | 1.509.329             | 448.267            |                     |
|                       | RISORSE DA BIL. PREV.<br>2019 LR 19/2014 - ART. 14<br>- DECR. 18502/2019 DGRT<br>1313/2019                       |                           | 2019                           |                                  |                                                      | 8.700.000                                   |                                  |                                      | 24.469                                                                    |                              | 8.675.531             | -                  | 308.516             |
|                       | <b>... assegnati a partire<br/>dall'1/1/2020</b>                                                                 |                           |                                |                                  |                                                      | <b>30.835.170</b>                           | <b>-</b>                         | <b>10.353.355</b>                    | <b>398.729</b>                                                            | <b>-29.236</b>               | <b>40.760.560</b>     | <b>2.539.520</b>   | <b>3.844.577</b>    |
|                       | L.112/2016 DOPO DI NOI -<br>DGRT 623/2020 DD<br>21479/2020                                                       |                           | 2020                           |                                  |                                                      | 24.410                                      |                                  |                                      |                                                                           |                              | 24.410                | 24.410             | 24.410              |

| CODIC<br>E MOD.<br>SP | DETTAGLIO<br>FINANZIAMENTI PER<br>INVESTIMENTI<br>RICEVUTI<br>NEGLI ULTIMI TRE<br>ESERCIZI                   | INFORMAZIONI              |                              |                                  |                                                     | Consistenza<br>all'inizio<br>dell'esercizio | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO         |                                      |                                                                           |                              |                       |                    |                     |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------------|---------------------|
|                       |                                                                                                              | Vincolato o<br>indistinto | Esercizio<br>assegnazio<br>e | Estremi del<br>provvediment<br>o | Destinazio<br>e (tipologia<br>di beni<br>acquisiti) |                                             | Giroconti e<br>Riclassificazioni | Assegnazioni<br>corso dell'esercizio | Utilizzo a<br>fronte di<br>sterilizzazioni<br>nel corso<br>dell'esercizio | Altre<br>variazioni<br>(+/-) | Consistenza<br>finale | di cui<br>riscossi | di cui<br>investiti |
|                       | CONTRIBUTI SOCIALI<br>PER INVESTIMENTI<br>DGRT 817/2020<br>DD18733/2020                                      |                           | 2020                         |                                  |                                                     | 30.000                                      |                                  |                                      | 365                                                                       |                              | 29.635                | 30.000             | 30.000              |
|                       | CONTRIBUTI SOCIALI<br>PER INVESTIMENTI<br>DGRT 817/2020<br>DD18733/2020                                      |                           | 2020                         |                                  |                                                     | 29.092                                      |                                  |                                      | 1.539                                                                     |                              | 27.553                | 34.461             | 33.000              |
|                       | INVESTIMENTI<br>DOTAZIONE POSTI<br>LETTO CURE<br>INTERMEDIE DGR<br>1695/2020 DD 21709                        |                           | 2020                         |                                  |                                                     | 1.113.147                                   |                                  |                                      |                                                                           |                              | 1.113.147             | -                  | -                   |
|                       | PROGRAMMA<br>PLURIENNALE<br>INVESTIMENTI ART. 20<br>L. 67/88 DGRT 1019/20 E<br>1584/2020 DECR.<br>21908/2020 |                           | 2020                         |                                  |                                                     | 24.676.839                                  |                                  |                                      |                                                                           |                              | 24.676.839            |                    |                     |
|                       | PROGETTO<br>EFFICIENTAMENTO<br>ENERGETICO<br>COGENERATORE<br>CAMPOSTAGGIA DD<br>20278/2019 ANN. 2020         |                           | 2020                         | DD<br>20278/2019                 |                                                     | 253.102                                     |                                  |                                      | 6.422                                                                     |                              | 246.680               | 253.102            | 214.081             |
|                       | INVESTIMENTI<br>CONNESSI EMERGENZA<br>SANITARIA COVID19<br>DGRT 1656/2020 DD<br>21915/2020                   |                           | 2020                         | DD<br>21915/2020                 |                                                     | 20.000                                      |                                  |                                      |                                                                           |                              | 20.000                |                    |                     |
|                       | CONTRIBUTO<br>INVESTIMENTI DGRT<br>1651/2020 DD 21957/2020                                                   |                           | 2020                         | DD<br>21957/2020                 |                                                     | 400.000                                     |                                  |                                      | 22.132                                                                    |                              | 377.868               | 400.000            | 358.697             |
|                       | CONTRIBUTI SOCIALI<br>PER INVESTIMENTI<br>DGRT 817/2020<br>DD18733/2020 – GR -                               |                           | 2020                         | DD<br>18733/2020                 |                                                     | 19.302                                      |                                  |                                      |                                                                           |                              | 19.302                | 24.000             |                     |
|                       | Contributi per Investimenti<br>sociali DGR 579/2021 -<br>DECR. 16948/2021 -<br>AREZZO                        |                           | 2021                         | DD<br>16948/2021                 |                                                     | 25.000                                      |                                  |                                      |                                                                           |                              | 25.000                |                    |                     |
|                       | Contributo abbattimento<br>Barriere architettoniche<br>DGRT 1427/2021 - DECR.<br>23408/2021                  |                           | 2021                         | DD<br>23408/2021                 |                                                     | 1.057                                       |                                  |                                      |                                                                           |                              | 1.057                 | 1.057              |                     |

| CODICE MOD. SP | DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI                                                                                          | INFORMAZIONI           |                        |                           |                                            | Consistenza all'inizio dell'esercizio | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |                                   |                                                               |                        |                    |                 |                  |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------|-----------------|------------------|
|                |                                                                                                                                                                      | Vincolato o indistinto | Esercizio assegnazione | Estremi del provvedimento | Destinazione (tipologia di beni acquisiti) |                                       | Giroconti e Riclassificazioni | Assegnazioni corso dell'esercizio | Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio | Altre variazioni (+/-) | Consistenza finale | di cui riscossi | di cui investiti |
|                | Contributo rinnovamento patrimonio strumentale DGR 1366/2021 - DECR. 23392/2021                                                                                      |                        | 2021                   | DD 23392/2021             |                                            | 2.985.113                             |                               |                                   | 198.463                                                       |                        | 2.786.650          | 1.460.000       | 3.184.389        |
|                | Contributo Inv. Sociali ad Enti Pubblici Siena DGRT 579/2021 - DECR. 16948/2021-SIENA                                                                                |                        | 2021                   | DD 16948/2021             |                                            | 31.623                                |                               |                                   | 2.477                                                         | -13.600                | 15.546             |                 |                  |
|                | Progetto efficientamento Energetico DD 5803/2021 - COGENERATORE CAMPOSTAGGIA                                                                                         |                        | 2021                   | DD 5803/2021              |                                            | 352.976                               |                               |                                   |                                                               |                        | 352.976            |                 |                  |
|                | Progetto efficientamento Energetico DD 5803/2021 - COGENERATORE NOTTOLA                                                                                              |                        | 2021                   | DD 5803/2021              |                                            | 855.903                               |                               |                                   |                                                               | -15.636                | 840.267            | 205.564         |                  |
|                | INVESTIMENTI SOCIALI A ENTI PUBBLICI DGR 579/2021 - DECR. 16948/2021 - GROSSETO                                                                                      |                        | 2021                   | DD 16948/2021             |                                            | 17.606                                |                               |                                   |                                                               |                        | 17.606             |                 |                  |
|                | DGRT 374/2022 - Riparto delle risorse afferenti al Fondo per l'inclusione delle persone con disabilità - Finanziamento interventi Valdichiana Aretina                |                        | 2022                   | DD 16569/2022             |                                            |                                       |                               | 50.200                            |                                                               |                        | 50.200             | 50.200          |                  |
|                | DGRT 374/2022 - Riparto delle risorse afferenti al Fondo per l'inclusione delle persone con disabilità - Finanziamento interventi Valdichiana Aretina - integrazione |                        | 2022                   | DD 24670/2022             |                                            |                                       |                               | 5.024                             |                                                               |                        | 5.024              | 5.024           |                  |
|                | INVESTIMENTI SOCIALI A ENTI PUBBLICI DGR 560/2022 - DECR. 16821/2022 - Arezzo                                                                                        |                        | 2022                   | DD 16821/2022             |                                            |                                       |                               | 13.100                            |                                                               |                        | 13.100             |                 |                  |
|                | INVESTIMENTI SOCIALI A ENTI PUBBLICI DGR 560/2022 - DECR. 16821/2022 - SIENA                                                                                         |                        | 2022                   | DD 16821/2022             |                                            |                                       |                               | 18.000                            |                                                               |                        | 18.000             |                 |                  |
|                | DGRT 374/2022 - Riparto delle risorse afferenti al Fondo per l'inclusione delle persone con disabilità - Finanziamento interventi Colline Albegna                    |                        | 2022                   | DD 16569/2022             |                                            |                                       |                               | 47.000                            |                                                               |                        | 47.000             | 47.000          |                  |



| CODIC<br>E MOD.<br>SP | DETTAGLIO<br>FINANZIAMENTI PER<br>INVESTIMENTI<br>RICEVUTI<br>NEGLI ULTIMI TRE<br>ESERCIZI                                                                       | INFORMAZIONI              |                                |                                  |                                                       | Consistenza<br>all'inizio<br>dell'esercizio | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO         |                                      |                                                                           |                              |                       |                    |                     |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------------|---------------------|
|                       |                                                                                                                                                                  | Vincolato o<br>indistinto | Esercizio<br>assegnazioni<br>e | Estremi del<br>provvedimen<br>to | Destinazioni<br>e (tipologia<br>di beni<br>acquisiti) |                                             | Giroconti e<br>Riclassificazioni | Assegnazioni<br>corso dell'esercizio | Utilizzo a<br>fronte di<br>sterilizzazioni<br>nel corso<br>dell'esercizio | Altre<br>variazioni<br>(+/-) | Consistenza<br>finale | di cui<br>riscossi | di cui<br>investiti |
|                       | DGRT 374/2022 - Riparto delle risorse afferenti al Fondo per l'inclusione delle persone con disabilità - Finanziamento interventi Colline Albegna - integrazione |                           | 2022                           | DD<br>24670/2022                 |                                                       |                                             |                                  | 4.702                                |                                                                           |                              | 4.702                 | 4.702              |                     |
|                       | INVESTIMENTI SOCIALI A ENTI PUBBLICI DGR 560/2022- DECR. 16821/2022 - Grosseto                                                                                   |                           | 2022                           | DD<br>16821/2022                 |                                                       |                                             |                                  | 18.500                               |                                                                           |                              | 18.500                |                    |                     |
|                       | INVESTIMENTI FINANZIATI CON PNRR - DGRT 599/2022 e Decreto 17294/2022                                                                                            |                           | 2022                           | DD<br>17294/2022                 |                                                       |                                             |                                  | 8.996.829                            | 44.232                                                                    |                              | 8.952.597             |                    |                     |
|                       | RINNOVO STRUMENTALE E STRUTT. ENTI SSR- PROTESICA 2022 -DGR 1497/2022 - DECR. 25979/2022                                                                         |                           | 2022                           | DD<br>25979/2022                 |                                                       |                                             |                                  | 1.200.000                            | 123.099                                                                   |                              | 1.076.901             |                    |                     |
| <b>PAA080</b>         | <b>Da altri soggetti pubblici:</b>                                                                                                                               |                           |                                |                                  |                                                       | <b>2.457.960</b>                            | <b>-</b>                         | <b>25.000</b>                        | <b>86.903</b>                                                             | <b>-</b>                     | <b>2.396.057</b>      | <b>2.735.143</b>   | <b>2.761.671</b>    |
|                       | <b>... assegnati a partire dall'1/1/2020</b>                                                                                                                     |                           |                                |                                  |                                                       | <b>2.436.738</b>                            | <b>-</b>                         | <b>-</b>                             | <b>86.903</b>                                                             | <b>-</b>                     | <b>2.349.835</b>      | <b>2.735.143</b>   | <b>2.761.671</b>    |
|                       | Ex 7 – da Comuni                                                                                                                                                 |                           |                                |                                  |                                                       | 528.092                                     |                                  |                                      | 23.409                                                                    |                              | 504.683               | 607.615            | 616.966             |
|                       | Ex 7 – da Provincia                                                                                                                                              |                           |                                |                                  |                                                       | 719                                         |                                  |                                      |                                                                           |                              | 719                   | 779                | 779                 |
|                       | Ex 9 - da Soggetti Pubblici ex AUSL 9 ante 2013                                                                                                                  |                           |                                |                                  |                                                       | 30.393                                      |                                  |                                      | 1.530                                                                     |                              | 28.863                |                    | 26.896              |
|                       | Ex- 9 - da Comune Grosseto                                                                                                                                       |                           |                                |                                  |                                                       | 3.975                                       |                                  |                                      |                                                                           |                              | 3.975                 | 5.219              |                     |
|                       | Ex 8 – da Comuni                                                                                                                                                 |                           |                                |                                  |                                                       | 1.797.149                                   |                                  |                                      | 61.964                                                                    |                              | 1.735.185             | 2.045.000          | 2.045.000           |
|                       | Ex- 8 -da Ministero dell'Ambiente                                                                                                                                |                           |                                |                                  |                                                       | 4.500                                       |                                  |                                      |                                                                           |                              | 4.500                 | 4.500              |                     |
|                       | Ex. 7 - da Comune di Montalcino - Prot. Intesa Casa della Salute di Montalcino - DDG 493/2019                                                                    |                           |                                |                                  |                                                       | 41.880                                      |                                  |                                      |                                                                           |                              | 41.880                | 42.000             | 42.000              |
|                       | Ex- 9 - da Comuni Area Grossetana Invest. Sociali - Del Az.742/19- DGRT 770/18                                                                                   |                           |                                |                                  |                                                       | 30.030                                      |                                  |                                      |                                                                           |                              | 30.030                | 30.030             | 30.030              |

| CODIC<br>E MOD.<br>SP | DETTAGLIO<br>FINANZIAMENTI PER<br>INVESTIMENTI<br>RICEVUTI<br>NEGLI ULTIMI TRE<br>ESERCIZI              | INFORMAZIONI                          |                                |                                  |                                                      | Consistenza<br>all'inizio<br>dell'esercizio | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO         |                                      |                                                                           |                              |                       |                    |                     |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------------|---------------------|
|                       |                                                                                                         | Vincolato o<br>indistinto             | Esercizio<br>assegnazioni<br>e | Estremi del<br>provvediment<br>o | Destinazion<br>e (tipologia<br>di beni<br>acquisiti) |                                             | Giroconti e<br>Riclassificazioni | Assegnazioni<br>corso dell'esercizio | Utilizzo a<br>fronte di<br>sterilizzazioni<br>nel corso<br>dell'esercizio | Altre<br>variazioni<br>(+/-) | Consistenza<br>finale | di cui<br>riscossi | di cui<br>investiti |
|                       |                                                                                                         |                                       |                                |                                  |                                                      |                                             |                                  |                                      |                                                                           |                              |                       |                    |                     |
|                       | ... assegnati a partire<br>dall'1/1/2020                                                                |                                       |                                |                                  |                                                      | 21.222                                      | -                                | 25.000                               | -                                                                         | -                            | 46.222                | -                  | -                   |
|                       | Comune Abbadia S.<br>Salvatore lavori Parcheggio<br>e P. zzale Michelangelo PO<br>ABBADIA-DET. 222/2021 |                                       | 2021                           |                                  |                                                      | 16.928                                      |                                  |                                      |                                                                           |                              | 16.928                |                    |                     |
|                       | Società della Salute V. Elsa<br>- rimborso arredi<br>appartamenti Colle DOPO<br>DI NOI                  |                                       | 2021                           |                                  |                                                      | 4.294                                       |                                  |                                      |                                                                           |                              | 4.294                 |                    |                     |
|                       | Protocollo di intesa<br>Implementazione Casa della<br>Salute di Montalcino DDG<br>493/2019              |                                       | 2022                           |                                  |                                                      |                                             |                                  | 25.000                               |                                                                           |                              | 25.000                |                    |                     |
| PAA090                | Per investimenti da<br>rettifica contributi in<br>conto esercizio:                                      |                                       |                                |                                  |                                                      | 16.637.085                                  | 4.172                            | 2.555.153                            | 1.914.991                                                                 | -2.832                       | 17.278.587            | 32.405.847         | 28.963.384          |
|                       | ... assegnati in data<br>anteriore al 1/1/2020                                                          |                                       |                                |                                  |                                                      | 12.413.762                                  | 4.172                            | -                                    | 1.692.689                                                                 | -2.832                       | 10.722.413            | 17.684.382         | 16.741.611          |
|                       | Ex 7 -                                                                                                  | Indistinto                            | 2013                           |                                  | Interventi<br>vari                                   | 676.191                                     |                                  |                                      | 487.662                                                                   | -2.223                       | 186.306               | 2.272.571          | 2.492.667           |
|                       | Ex 8 -                                                                                                  | Vari finalizzati                      |                                |                                  | Interventi<br>vari                                   | 5.498.870                                   | 4.172                            |                                      | 595.137                                                                   | -609                         | 4.907.296             | 6.778.924          | 9.136.037           |
|                       | Ex 9 -                                                                                                  | Vari finalizzati                      |                                |                                  | Interventi<br>vari                                   | 5.255.643                                   |                                  |                                      | 522.494                                                                   |                              | 4.733.149             | 7.564.930          | 4.044.950           |
|                       | ASL SUDEST                                                                                              | Vari finalizzati                      |                                |                                  | Interventi<br>vari                                   | 983.058                                     |                                  |                                      | 87.396                                                                    |                              | 895.662               | 1.067.957          | 1.067.957           |
|                       | ... assegnati a partire<br>dall'1/1/2020                                                                |                                       |                                |                                  |                                                      | 4.223.323                                   | -                                | 2.555.153                            | 222.302                                                                   | -                            | 6.556.174             | 14.721.465         | 12.221.773          |
|                       | Rettifica contributi in conto<br>esercizio AREZZO                                                       | indistinto/F.Proprie/<br>F. vincolati |                                |                                  |                                                      | 1.071.173                                   |                                  |                                      | 125.454                                                                   |                              | 945.719               | 2.881.466          | 2.437.749           |
|                       | Rettifica contributi in conto<br>esercizio SIENA                                                        | indistinto/F.Proprie/<br>F. vincolati |                                |                                  |                                                      | 149.083                                     |                                  | 403.880                              |                                                                           |                              | 552.963               | 1.496.445          | 1.570.608           |
|                       | Rettifica contributi in conto<br>esercizio GROSSETO                                                     | indistinto/F.Proprie/<br>F. vincolati |                                |                                  |                                                      | 121.172                                     |                                  |                                      |                                                                           |                              | 121.172               | 6.395.379          | 5.799.211           |
|                       | Rettifica contributi in conto<br>esercizio SUDEST                                                       | indistinto/F.Proprie/<br>F. vincolati |                                |                                  |                                                      | 2.881.895                                   |                                  | 229.516                              | 92.553                                                                    |                              | 3.018.858             | 2.414.205          | 2.414.205           |

| CODIC<br>E MOD.<br>SP | DETTAGLIO<br>FINANZIAMENTI PER<br>INVESTIMENTI<br>RICEVUTI<br>NEGLI ULTIMI TRE<br>ESERCIZI | INFORMAZIONI              |                           |                                  |                                                     | Consistenza<br>all'inizio<br>dell'esercizio | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO         |                                      |                                                                           |                              |                       |                    |                     |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------------|---------------------|
|                       |                                                                                            | Vincolato o<br>indistinto | Esercizio<br>assegnazioni | Estremi del<br>provvedimen<br>to | Destinazioni<br>(tipologia<br>di beni<br>acquisiti) |                                             | Giroconti e<br>Riclassificazioni | Assegnazioni<br>corso dell'esercizio | Utilizzo a<br>fronte di<br>sterilizzazioni<br>nel corso<br>dell'esercizio | Altre<br>variazioni<br>(+/-) | Consistenza<br>finale | di cui<br>riscossi | di cui<br>investiti |
|                       | Rettifica da ricavi SUDEST                                                                 | Ricavi                    |                           |                                  |                                                     |                                             |                                  | 1.921.757                            | 4.295                                                                     |                              | 1.917.462             | 1.533.970          |                     |
|                       |                                                                                            |                           |                           | <b>TOTALI</b>                    |                                                     | <b>365.939.226</b>                          | <b>- 393.082</b>                 | <b>12.933.508</b>                    | <b>23.509.975</b>                                                         | <b>-453.025</b>              | <b>354.516.652</b>    | <b>419.521.549</b> | <b>427.760.420</b>  |

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

| DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE | ESERCIZI PRECEDENTI                     |                         |                                              | Valore finale |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------|---------------|
|                                                 | Valore<br>Al 31/12/2019 e<br>precedenti | Valore<br>Al 31/12/2020 | Valore<br>Al 31/12/2021<br>(Valore iniziale) |               |
| Valore iniziale                                 | 897.864                                 | 0                       | 1.000                                        | 207.418       |
| Incrementi                                      | 548.485                                 | 1.000                   | 206.418                                      | 185.069       |
| Utilizzi                                        | -1.446.349                              |                         |                                              |               |
| Valore finale                                   | 0                                       | 1.000                   | 207.418                                      | 392.487       |

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

| DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE | ESERCIZI PRECEDENTI                     |                         |                                              | Valore finale |
|-------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------|---------------|
|                                     | Valore<br>Al 31/12/2019 e<br>precedenti | Valore<br>Al 31/12/2020 | Valore<br>Al 31/12/2021<br>(Valore iniziale) |               |
| Valore iniziale                     | 216.963                                 | 216.963                 | 216.963                                      | 250.628       |
| Incrementi                          |                                         |                         | 33.665                                       | 393.082       |
| Utilizzi                            |                                         |                         |                                              |               |
| Valore finale                       | 216.963                                 | 216.963                 | 250.628                                      | 643.710       |

### Illustrazione analitica delle cause di variazione del patrimonio netto

Il Patrimonio netto ha, nel corso dell'anno 2022, subito le seguenti principali movimentazioni:

#### 1. Assegnazioni nel corso dell'esercizio

Nel corso dell'esercizio 2022 si sono avute le seguenti principali assegnazioni:

- la voce PAA010 "Finanziamenti per investimenti" ha subito un incremento per € 12.993.508 per nuove assegnazioni relative a contributi per investimenti, rappresentati nella seguente tabella:

| ATTO                                 | Oggetto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Importo           |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| DGRT 599/2022 - D.D. 17294/2022      | Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e Piano Nazionale Complementare (PNC) - Missione 6 - approvazione degli interventi programmati e assegnazione delle relative risorse - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e Piano Nazionale Complementare (PNC) - Missione 6 - linee di investimento M6C1 1.1 CDC, M6C1 1.2 COT, M6C1 1.3 ODC, M6C2 1.1 Ammodernamento parco tecnologico, M6C2 1.2 "Verso un ospedale sicuro e sostenibile" - impegno ed accertamento delle relative risorse a valere sui fondi PNRR, PNC e Fondo Complementare Regionale. | 8.996.829         |
| DGRT 1497/2022 - D.D. RT. 25979/2022 | Assegnazione di contributi in conto capitale per investimenti agli Enti del Servizio Sanitario Regionale - Annualità 2022 - di cui all'art. 14 della L.R. 19/2019 e successiva rimodulazione delle risorse di cui all'art. 10 della L.R. 40/2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1.200.000         |
| DGRT 560/2022                        | Approvazione bando 2022 rivolto a enti pubblici per il sostegno agli investimenti nel settore sociale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 49.600            |
| DGRT 374/2022                        | Decreto 29 novembre 2021 "Riparto delle risorse afferenti al Fondo per l'inclusione delle persone con disabilità" - (GU n.33 del 09/02/2022). Richiesta interventi da finanziare ai sensi dell'art. 6, commi 1 e 2.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 106.926           |
| DD ASL TSE 493/2019                  | Protocollo d'intesa Comune Montalcino                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 25.000            |
|                                      | Rettifica contributi in conto esercizio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2.555.153         |
|                                      | <b>Totale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>12.933.508</b> |

- La voce PAA100 "Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti" subisce un incremento di € 522.192 per donazioni, come dettagliato successivamente.

- La voce PAA170 “Contributi per ripiano perdite” ha registrato un incremento per € 58.556.931 dato da Contributi per ripiano perdite di anni precedenti assegnati con i seguenti atti regionali:
- - euro 2.988.902 - DGR n. 544 del 23/04/2019 “Destinazione delle risorse necessarie al reintegro del patrimonio netto consolidato del SSR, ridotto dalle perdite d'esercizio del periodo 2001 - 2011, solo parzialmente ripianate” e del DD n. 1185 del 19/01/2022 “Assegnazione contributi destinati al ripiano di perdite pregresse ad alcune aziende sanitarie a valere sugli esercizi finanziari 2022, 2023, 2024”, incassate nel 2022;
  - euro 1.163.520 - DGR n. 629 del 07/06/2022 “destinazione alle Aziende Sanitarie delle somme necessarie alla copertura parziale delle perdite emergenti dai modelli CE consolidato del SSR al 4° trimestre 2021”, incassata nel 2022;
  - euro 54.404.509 - DRG 1388 del 7/12/2022 “Assegnazione in acconto delle risorse per il ripiano delle perdite d'esercizio 2021 delle aziende e degli enti del S.S.R.” sulla base delle perdite emergenti dai CE 2021 e DD n. 24988 del 12/12/2022.

## 2. Utilizzi per Sterilizzazioni

Nell'anno 2022 si registrano utilizzi per sterilizzazioni di beni finanziati con contributi in conto capitale per l'importo pari alle quote di ammortamento dei beni acquistati con gli stessi, per un totale di € 24.503.241.

## 3. Altre variazioni

Le altre variazioni ammontano complessivamente a € 471.032

L'anno 2022 registra un risultato di esercizio negativo pari ad € 60.529.580. Si rinvia alla Relazione del Direttore Generale per una analisi dello stesso.

### – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

|                  |                                                                                                                              |                  |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>PN01 - SI</b> | Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, per un totale di 522.192€, così suddivise: |                  |
|                  | <b>DESCRIZIONE</b>                                                                                                           | <b>Anno 2022</b> |
|                  | Impianti e macchinari sanitari                                                                                               | 181.403          |
|                  | Impianti e macchinari economici                                                                                              | 39.522           |
|                  | Mobili ad uso sanitario                                                                                                      | 17.499           |
|                  | Mobili ad uso non sanitario                                                                                                  | 20.753           |
|                  | Attrezzature sanitarie alta tecnologia                                                                                       | 172.639          |
|                  | Macchinari economici e Computer                                                                                              | 3.844            |
|                  | Macchinari sanitari                                                                                                          | 86.772           |
|                  | <b>TOTALE</b>                                                                                                                | <b>522.433</b>   |

### PN02 – Fondo di dotazione

|                   |                                                                                   |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PN 02 – NO</b> | Il Fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente. |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|

### Altre informazioni relative al patrimonio netto

|                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Informazione</b>                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>PN 03 - Altro</b>                                                                                                                                                                                                                    | Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? |
| Si ricorda che nell'anno 2012 è stata effettuata la rideterminazione dei Fondi di Ammortamento ai sensi di quanto disposto dall'art.29, lettera b), ultimo capoverso, del D. Lgs. 118/2011 così come modificato dalla Legge n. 228/2012 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

(c.d. Legge di Stabilità 2013), di quanto disposto dalle Circolari congiunte del Ministero della Salute e Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 2496 del 28/01/2013 e n. 8036 del 25/03/2013 nonché delle comunicazioni della Regione Toscana con nota 13/0130 e 13/0134 in merito al trattamento contabile della rideterminazione degli ammortamenti relativi agli esercizi precedenti il 2012. In particolare con le citate note della Regione Toscana è stato precisato che:

- l'anno 2001 è l'esercizio a partire dal quale procedere alla rideterminazione dei Fondi di Ammortamento con le nuove aliquote di cui all'Allegato 3 del D. Lgs. 118/2011;
- la variazione del ricalcolo dei Fondi di Ammortamento derivante dall'applicazione delle predette nuove aliquote venisse imputata a specifica voce di Patrimonio Netto, decurtando il relativo ammontare della voce dei correlati contributi in conto capitale per i cespiti acquisiti con finanziamenti specifici, ovvero dalla voce "Utili (Perdite) a nuovo" per i cespiti acquisiti con finanziamento aziendale.

L'ammontare complessivo della variazione dei Fondi di Ammortamento ricalcolati è stato pari a:

- ex AUSL 8 € 36.087.458 di cui € 28.447.008 soggetti a sterilizzazione;
- ex AUSL 9 € 16.616.405 di cui € 10.164.295 soggetti a sterilizzazione;
- ex AUSL 7 € 17.203.998 di cui € 15.198.962 soggetti a sterilizzazione.

Al riguardo si precisa che qualora non fossero intervenute le precitate Circolari Ministeriali e le successive comunicazioni della Regione Toscana, il ricalcolo dei Fondi di ammortamento sarebbe stato effettuato sin dall'esercizio di entrata in funzione del relativo cespito.

Nel corso del 2022, per effetto della DGR n. 544 del 23/04/2019 "Destinazione delle risorse necessarie al reintegro del patrimonio netto consolidato del SSR, ridotto dalle perdite d'esercizio del periodo 2001 - 2011, solo parzialmente ripianate" e del DD n. 1185 del 19/01/2022 "Assegnazione contributi destinati al ripiano di perdite pregresse ad alcune aziende sanitarie a valere sugli esercizi finanziari 2022, 2023, 2024 l'Azienda USL Sud Est ha iscritto a copertura perdite la quota relativa al 2022 di euro 2.988.902 (la quota è identica per ciascuna delle tre annualità dal 2022 al 2024); tale quota è stata incassata nel corso del 2022.

Con la DGR n. 629 del 07/06/2022 sono state destinate alle Aziende Sanitarie le somme necessarie alla copertura parziale delle perdite emergenti dai modelli CE consolidato del SSR al 4° trimestre 2021, che per l'Azienda ASL Toscana Sud Est ammonta a 1.163.520€, tale quota è stata incassata nel corso del 2022.

Con la DRG 1388 del 7/12/2022 "Assegnazione in acconto delle risorse per il ripiano delle perdite d'esercizio 2021 delle aziende e degli enti del S.S.R." sulla base delle perdite emergenti dai CE 2021 sono stati assegnati a titolo di acconto a ripiano della perdita di esercizio 2021 somme pari a 52.579.986€, come da allegato A) della stessa delibera.

Con DD n. 24988 del 12/12/2022, tenuto conto delle somme assegnate in acconto per la copertura delle perdite d'esercizio 2021 con la DGRT 1388/2022, nelle more delle adozioni dei bilanci 2021, la Regione ha destinato le somme alla copertura parziale della perdita emergente nel modello consolidato del SSR relativo all'esercizio 2021 pari, per la ASL Toscana Sud Est, a 54.404.509€, comprensiva dei 52.579.986€ assegnati con la DGRT precedente.

È stato incassato nel corso dell'anno 2022 il credito per contributi per copertura perdite relative all'anno 2020 per 17.045.169€.

## 12. FONDI PER RISCHI ED ONERI

**Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri**

| CODICE MOD. SP | FONDO RISCHI E ONERI                              | Consistenza iniziale | Accantonamenti dell'esercizio | Altre movimentazioni | Utilizzi | Valore finale |
|----------------|---------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|----------|---------------|
| PBA000         | FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE                | -                    |                               |                      |          | -             |
| PBA010         | FONDI PER RISCHI:                                 | 5.860.890            | 180.305                       | - 322.693            | 223.727  | 5.494.775     |
| PBA020         | Fondo rischi per cause civili e oneri processuali | 2.551.826            | 180.305                       | - 400.722            | 182.397  | 2.149.012     |
| PBA030         | Fondo rischi per contenzioso personale dipendente |                      |                               |                      |          |               |

| CODICE MOD. SP | FONDO RISCHI E ONERI                                                                        | Consistenza iniziale | Accantonamenti dell'esercizio | Altre movimentazioni | Utilizzi          | Valore finale     |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
| PBA040         | Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato                      |                      |                               |                      |                   | -                 |
| PBA050         | Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                           |                      |                               |                      |                   | -                 |
| PBA051         | Fondo rischi per franchigia assicurativa                                                    | 2.883.683            |                               |                      |                   | 2.883.683         |
| PBA052         | Fondo rischi per interessi di mora                                                          | 425.381              |                               | 78.029               | 41.330            | 462.080           |
| PBA060         | Altri fondi rischi:                                                                         | -                    |                               |                      |                   |                   |
| <b>PBA070</b>  | <b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>                                                                |                      |                               |                      |                   |                   |
| PBA080         | FSR indistinto da distribuire                                                               |                      |                               |                      |                   |                   |
| PBA090         | FSR vincolato da distribuire                                                                |                      |                               |                      |                   |                   |
| PBA100         | Fondo per ripiano disavanzi pregressi                                                       |                      |                               |                      |                   |                   |
| PBA110         | Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                       |                      |                               |                      |                   |                   |
| PBA120         | Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                 |                      |                               |                      |                   |                   |
| PBA130         | Fondo finanziamento per ricerca                                                             |                      |                               |                      |                   |                   |
| PBA140         | Fondo finanziamento per investimenti                                                        |                      |                               |                      |                   |                   |
| <b>PBA150</b>  | <b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>                                                       | <b>13.017.454</b>    | <b>6.358.220</b>              | <b>- 540.455</b>     | <b>5.696.720</b>  | <b>13.138.499</b> |
| PBA151         | Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. Indistinto finalizzato | 132.224              | -                             |                      | 132.224           | -                 |
| PBA160         | Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato              | 441.138              | 930.436                       |                      | 36.692            | 1.334.882         |
| PBA170         | Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)                  | 11.057.084           | 5.050.545                     | - 540.455            | 5.306.143         | 10.261.031        |
| PBA180         | Quote inutilizzate contributi per ricerca                                                   | -                    |                               |                      |                   | -                 |
| PBA190         | Quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                          | 1.387.008            | 377.239                       |                      | 221.661           | 1.542.586         |
| <b>PBA200</b>  | <b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>                                                       | <b>45.356.067</b>    | <b>14.815.695</b>             | <b>- 1.523.530</b>   | <b>14.609.774</b> | <b>44.038.458</b> |
| PBA210         | Fondi integrativi pensione                                                                  |                      |                               |                      |                   |                   |
| <b>PBA220</b>  | <b>Fondi rinnovi contrattuali</b>                                                           | <b>36.520.591</b>    | <b>13.742.636</b>             | <b>- 1.519.222</b>   | <b>13.796.114</b> | <b>34.947.891</b> |
| PBA230         | Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente                                             | 25.646.195           | 8.432.272                     | - 1.519.222          | 13.795.973        | 18.763.272        |
| PBA240         | Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA                                                   | 9.780.746            | 4.541.245                     |                      |                   | 14.321.991        |
| PBA250         | Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI                                                      | 1.093.650            | 769.119                       |                      | 141               | 1.862.628         |
| PBA260         | Altri fondi per oneri e spese                                                               | 8.835.476            | 1.073.059                     | - 4.308              | 813.660           | 9.090.567         |
|                | Fondo personale per stime di oneri verso istituti previdenziali                             | 5.793.763            |                               |                      | 590.310           | 5.203.453         |
|                | Fondi acc.to vari oneri personale dipendente                                                | 1.892.076            | 344.290                       | - 4.308              | 17.027            | 2.215.031         |
|                | Fondi oneri gestione sociale                                                                | 693.241              | 18.101                        |                      | 64.636            | 646.706           |
|                | Altri fondi                                                                                 | 328.158              | 128.683                       |                      | 13.448            | 443.393           |
|                | Fondo accantonamento Regione per rimborsi                                                   | 128.239              | 281.985                       |                      | 128.239           | 281.985           |
|                | Fondo acc.to art. 9 DL 90/2014                                                              | -                    | 300.000                       |                      |                   | 300.000           |
| PBA270         | Altri fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 D. Lgs. 50/2016                            | -                    |                               |                      |                   |                   |
|                | <b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>                                                          | <b>64.234.411</b>    | <b>21.354.220</b>             | <b>- 2.386.678</b>   | <b>20.530.221</b> | <b>62.671.732</b> |

Tab. 37 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. Vincolato

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO                                                                  |         | UTILIZZI / COSTI                                                                  |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                                                                                         | Importo | Tipologia                                                                         | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                                                                                   |         |                                                                                   | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
| FONDO SANITARIO INDISTINTO                                                                        |         |                                                                                   |                             |                |                |                |                |                     |
| 2021 - Risorse colonna 2A DGR 563/2022 - Accantonament o risorse COVID-19 non utilizzate nel 2021 | 132.224 | B.1) Acquisti di beni                                                             | -                           | -              | -              |                |                | 0                   |
|                                                                                                   |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 | -                           | -              | -              |                |                |                     |
|                                                                                                   |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             | -                           | -              | -              |                | -              |                     |
|                                                                                                   |         | B.6) Costi del personale                                                          | -                           | -              | -              |                | 132.224        |                     |
|                                                                                                   |         | Altri costi (dettagliare)                                                         | -                           | -              | -              |                | -              |                     |
|                                                                                                   |         | Totale                                                                            | -                           | -              | -              | -              | 132.224        |                     |
| TOTALE                                                                                            | 132.224 |                                                                                   | -                           | -              | -              | -              | 132.224        | 0                   |
| FONDO SANITARIO VINCOLATO                                                                         |         |                                                                                   |                             |                |                |                |                |                     |
| 2016 - DECR. 5031/16 e 7761/16                                                                    | 254.716 | B.1) Acquisti di beni                                                             | -                           | -              | -              |                |                | 30.959              |
|                                                                                                   |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 | 222.957                     | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                   |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             | -                           | -              | -              |                |                |                     |
|                                                                                                   |         | B.6) Costi del personale                                                          | -                           |                |                |                |                |                     |
|                                                                                                   |         | Altri costi - formazione                                                          |                             |                |                | 800            | -              |                     |
|                                                                                                   |         | Totale                                                                            | 222.957                     | -              | -              | 800            | -              |                     |
| 2017 - DECR. 13563/17                                                                             | 476.841 | B.1) Acquisti di beni                                                             | -                           | -              |                |                |                | 338.718             |
|                                                                                                   |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 | 34.139                      | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                   |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             | -                           | 2.240          | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                   |         | B.6) Costi del personale                                                          |                             | 36.236         | 37.162         | -              | 28.345         |                     |
|                                                                                                   |         | Altri costi (dettagliare)                                                         |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                                                   |         | Totale                                                                            | 34.139                      | 38.476         | 37.162         | -              | 28.345         |                     |
| 2018 - DECR. 9097/2018                                                                            | 42.183  | B.1) Acquisti di beni                                                             | -                           | -              | -              | -              | -              | 0                   |
|                                                                                                   |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                   |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                   |         | B.6) Costi del personale                                                          | -                           | -              | 33.837         | -              | -              |                     |
|                                                                                                   |         | Altri costi - progetto non realizzato - accantonamento a fondo rimborsi a Regione | -                           | -              | -              | -              | 8.346          |                     |
|                                                                                                   |         | Totale                                                                            | -                           | -              | 33.837         | -              | 8.346          |                     |
| 2018 - DECR. 18918/2018                                                                           | 214.585 | B.1) Acquisti di beni                                                             | -                           | -              | -              | -              | -              | 22.968              |
|                                                                                                   |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                   |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                   |         | B.6) Costi del personale                                                          | -                           | 191.617        | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                   |         | Altri costi (dettagliare)                                                         | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                   |         | Totale                                                                            | -                           | 191.617        | -              | -              | -              |                     |
| 2019 - DECR. 21699/2019                                                                           | 209.430 | B.1) Acquisti di beni                                                             | -                           | -              | -              | -              | -              | 11.801              |
|                                                                                                   |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                   |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                   |         | B.6) Costi del personale                                                          | -                           | -              | 1.101          | 179.854        |                |                     |
|                                                                                                   |         | Altri costi - formazione                                                          | -                           | -              | 16.570         | 103            |                |                     |
|                                                                                                   |         | Totale                                                                            | -                           | -              | 17.672         | 179.957        | -              |                     |
|                                                                                                   | 930.436 | B.1) Acquisti di beni                                                             | -                           | -              | -              | -              | -              | 930.436             |



| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO     |           | UTILIZZI / COSTI                      |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|--------------------------------------|-----------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                            | Importo   | Tipologia                             | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                      |           |                                       | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
| 2022 - DECR. 24674/2022              |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                      |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                      |           | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                      |           | Altri costi - formazione              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                      |           | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| TOTALE                               | 2.128.190 |                                       | 257.096                     | 230.093        | 88.671         | 180.757        | 36.691         | 1.334.882           |
| EXTRA FONDO                          |           |                                       |                             |                |                |                |                |                     |
| EX ASL 7 SIENA                       |           |                                       |                             |                |                |                |                |                     |
| 2012 - Deec. 4234/2012               | 900       | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 464                 |
|                                      |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             | -              | -              |                |                |                     |
|                                      |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | 436                         | -              | -              |                | -              |                     |
|                                      |           | B.6) Costi del personale              |                             | -              | -              |                |                |                     |
|                                      |           | Formazione                            | -                           | -              | -              |                |                |                     |
|                                      |           | Totale                                | 436                         | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2013 - DDG 347/2011                  | 4.500     | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 373                 |
|                                      |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | 4.128                       | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                      |           | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | Totale                                | 4.128                       | -              | 0              | -              | -              |                     |
| 2015 - DECR. 71/2015                 | 19.600    | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 11.275              |
|                                      |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | 8.325                       | -              | -              |                | -              |                     |
|                                      |           | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | Totale                                | 8.325                       | -              | -              | -              | -              |                     |
| 1997 - centro affidi                 | 14.725    | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 14.725              |
|                                      |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| Formazione e supervisione            | 11.456    | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 11.456              |
|                                      |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2007 - D.G.R. 644                    | 6.022     | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 6.022               |
|                                      |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| ex budget 2007- area minori          | 14.537    | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 14.537              |
|                                      |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| ex budget 2007- progetto alcool SERT | 27.922    | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 27.922              |
|                                      |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| ex budget 2007- salute mentale       | 19.000    | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 19.000              |
|                                      |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                      |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                |                |                |                     |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO                                                                                       |         | UTILIZZI / COSTI                                                                  |                             |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|---------|
| Esercizio                                                                                                              | Importo | Tipologia                                                                         | Importo                     |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         |                                                                                   | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022      |         |
|                                                                                                                        |         | B.6) Costi del personale                                                          |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | Altri costi (dettagliare)                                                         |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | Totale                                                                            | -                           | -              | -              | -              | -                   |         |
| 2008 - D.G.R.T. 921/2008                                                                                               | 30.979  | B.1) Acquisti di beni                                                             |                             |                |                |                |                     | 30.979  |
|                                                                                                                        |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | B.6) Costi del personale                                                          |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | Altri costi (dettagliare)                                                         |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | Totale                                                                            | -                           | -              | -              | -              | -                   |         |
| TOTALE EX ASL 7 SIENA                                                                                                  | 149.641 |                                                                                   | 12.888                      | 0              | 0              | 0              | 0                   | 136.753 |
| EX ASL 8 AREZZO                                                                                                        |         |                                                                                   |                             |                |                |                |                     |         |
| 2012 – Regione Emilia Romagna – valutazione impatto sulla salute dei rifiuti                                           | 9.000   | B.1) Acquisti di beni                                                             |                             |                |                |                |                     | 4.942   |
|                                                                                                                        |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 |                             | 4.058          | -              | -              | -                   |         |
|                                                                                                                        |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | B.6) Costi del personale                                                          |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | Altri costi (dettagliare)                                                         |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | Totale                                                                            | -                           | 4.058          | -              | -              | -                   |         |
| 2007 – Provincia di Arezzo Corso di Inglese                                                                            | 6.533   | B.1) Acquisti di beni                                                             |                             |                |                |                |                     | 1.290   |
|                                                                                                                        |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             |                             | 5.243          | -              | -              | -                   |         |
|                                                                                                                        |         | B.6) Costi del personale                                                          |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | Altri costi (dettagliare)                                                         |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | Totale                                                                            | -                           | 5.243          | -              | -              | -                   |         |
| 2014 – ARS Def. Percorsi persone con Demenza                                                                           | 1.500   | B.1) Acquisti di beni                                                             |                             |                |                |                |                     | 1.500   |
|                                                                                                                        |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | B.6) Costi del personale                                                          |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | Altri costi (dettagliare)                                                         |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | Totale                                                                            | -                           | -              | -              | -              | -                   |         |
| 2015 – ARS Def. Percorsi persone con Demenza                                                                           | 1.000   | B.1) Acquisti di beni                                                             |                             |                |                |                |                     | 1.000   |
|                                                                                                                        |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | B.6) Costi del personale                                                          |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | Altri costi (dettagliare)                                                         |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | Totale                                                                            | -                           | -              | -              | -              | -                   |         |
| 2010 – Comune di Bucine Servizio riabilitativo Minori                                                                  | 21.087  | B.1) Acquisti di beni                                                             |                             |                |                |                |                     | 20.329  |
|                                                                                                                        |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 | 758                         |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | B.6) Costi del personale                                                          |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | Altri costi (dettagliare)                                                         |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | Totale                                                                            | 758                         | -              | -              | -              | -                   |         |
| 2015 – Decreto 2913 – Realizzazione sistema di rete UUFF PISSL e centro diagnostico AOU Pisana per patologie da stress | 355.800 | B.1) Acquisti di beni                                                             |                             |                |                |                |                     | 0       |
|                                                                                                                        |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | B.6) Costi del personale                                                          |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | Altri costi – contributi ad enti e associazioni                                   | 168.490                     | -              | 71.588         | 44.574         | -                   |         |
|                                                                                                                        |         | Altri costi - progetto non realizzato - accantonamento a fondo rimborsi a Regione |                             |                |                |                | 71.147              |         |
|                                                                                                                        |         | Totale                                                                            | 168.490                     | -              | 71.588         | 44.574         | 71.147              |         |
| 2015 –Decreto 6200 – Progettualità cura malattia diabetica                                                             | 49.000  | B.1) Acquisti di beni                                                             |                             |                |                |                |                     | 46.140  |
|                                                                                                                        |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 | 2.860                       | -              | -              | -              |                     |         |
|                                                                                                                        |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | B.6) Costi del personale                                                          |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | Altri costi (dettagliare)                                                         |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | Totale                                                                            | 2.860                       | -              | -              | -              | -                   |         |
| 2011 – Comune di Bucine Progetto Doppia Diagnosi                                                                       | 1.860   | B.1) Acquisti di beni                                                             |                             |                |                |                |                     | 1.860   |
|                                                                                                                        |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | B.6) Costi del personale                                                          |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | Altri costi (dettagliare)                                                         |                             |                |                |                |                     |         |
|                                                                                                                        |         | Totale                                                                            | -                           | -              | -              | -              | -                   |         |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO             |         | UTILIZZI / COSTI                                                                  |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|----------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                                    | Importo | Tipologia                                                                         | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                              |         |                                                                                   | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
| TOTALE EX ASL 8 AREZZO                       | 445.780 |                                                                                   | 172.108                     | 9.301          | 71.588         | 44.574         | 71.147         | 77.061              |
| EX ASL 9 GROSSETO                            |         |                                                                                   |                             |                |                |                |                |                     |
| 2009 - DGR 1318/09; DGRT 1139/08; DD 5459/09 | 246.867 | B.1) Acquisti di beni                                                             | 31.824                      | -              | -              | -              | -              | 0                   |
|                                              |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 | 73.109                      | -              |                |                |                |                     |
|                                              |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             | 42.007                      | -              |                |                |                |                     |
|                                              |         | B.6) Costi del personale                                                          | 38.638                      | -              |                |                |                |                     |
|                                              |         | Altri costi - beni inventariabili                                                 | 50.673                      | 2.568          | 2.654          | 79             | -              |                     |
|                                              |         | Altri costi - utilizzato per scopi inerenti il vincolo originario                 |                             |                |                |                | 5.315          |                     |
|                                              |         | Totale                                                                            | 236.251                     | 2.568          | 2.654          | 79             | 5.315          |                     |
| 2011 - DECR. 4871/07 E 4640/2011             | 139.395 | B.1) Acquisti di beni                                                             |                             |                |                |                |                | 37.870              |
|                                              |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 |                             |                |                |                |                |                     |
|                                              |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             | 26.882                      | -              | -              |                |                |                     |
|                                              |         | B.6) Costi del personale                                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                              |         | Altri costi (beni amm.li)                                                         | 74.643                      | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                              |         | Totale                                                                            | 101.526                     | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2009 - DECR. 5379                            | 14.700  | B.1) Acquisti di beni                                                             |                             |                |                |                |                | 6.615               |
|                                              |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 |                             |                |                |                |                |                     |
|                                              |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                              |         | B.6) Costi del personale                                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                              |         | Altri costi (dettagliare)                                                         | 8.085                       | -              | -              | -              |                |                     |
|                                              |         | Totale                                                                            | 8.085                       | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2011 - DD 5840/11                            | 21.000  | B.1) Acquisti di beni                                                             |                             |                |                | 3.141          | -              | 0                   |
|                                              |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 |                             |                |                |                |                |                     |
|                                              |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             | 23                          |                |                | 1.574          | -              |                     |
|                                              |         | B.6) Costi del personale                                                          | 5.691                       |                | -              |                |                |                     |
|                                              |         | Altri costi (oneri diversi di gestione)                                           | 569                         |                |                |                |                |                     |
|                                              |         | Altri costi - progetto non realizzato - accantonamento a fondo rimborsi a Regione |                             |                |                | 10.004         |                |                     |
|                                              |         | Totale                                                                            | 6.282                       | -              | -              | 4.714          | 10.004         |                     |
| 2011 - DGRT 1228/2011 DD 3140/2012           | 201.056 | B.1) Acquisti di beni                                                             |                             |                |                |                |                | 0                   |
|                                              |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 |                             |                |                |                |                |                     |
|                                              |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             | 466                         | -              |                |                |                |                     |
|                                              |         | B.6) Costi del personale                                                          | 122.778                     | -              | -              | 20.000         | -              |                     |
|                                              |         | Altri costi (oneri diversi di gestione)                                           | 4.728                       |                |                |                |                |                     |
|                                              |         | Altri costi (beni amm.li)                                                         | 634                         |                |                |                |                |                     |
|                                              |         | Altri costi - progetto non realizzato - accantonamento a fondo rimborsi a Regione |                             |                |                |                | 52.450         |                     |
|                                              |         | Totale                                                                            | 128.606                     | -              | -              | 20.000         | 52.450         |                     |
| 2012 - DD 5500/12                            | 6.240   | B.1) Acquisti di beni                                                             |                             |                |                |                |                | 2.051               |
|                                              |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 |                             |                |                |                |                |                     |
|                                              |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             |                             |                |                |                |                |                     |
|                                              |         | B.6) Costi del personale                                                          |                             | 3.666          | -              |                | -              |                     |
|                                              |         | Altri costi - beni inventariabili                                                 |                             | 523            | -              |                | -              |                     |
|                                              |         | Totale                                                                            | -                           | 4.189          | -              | -              | -              |                     |
| 2014 - del.az. 668 del 24/12/2014            | 15.000  | B.1) Acquisti di beni                                                             | 1.486                       | -              | -              | -              |                | 13.514              |
|                                              |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 |                             |                |                |                |                |                     |
|                                              |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             |                             |                |                |                |                |                     |
|                                              |         | B.6) Costi del personale                                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                              |         | Altri costi (dettagliare)                                                         |                             |                |                |                |                |                     |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO                       |           | UTILIZZI / COSTI                                                                  |                             |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |                |
|--------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|
| Esercizio                                              | Importo   | Tipologia                                                                         | Importo                     |                |                |                |                     |                |
|                                                        |           |                                                                                   | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 |                     | Esercizio 2022 |
|                                                        |           | Totale                                                                            | 1.486                       | -              | -              | -              | -                   |                |
| PREMIO ECM 2013-14 FORMAS 133-14 D.A. AZ. OSP.CARE GGI | 5.000     | B.1) Acquisti di beni                                                             |                             |                |                |                |                     | 1.337          |
|                                                        |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                        |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             |                             | 3.663          | -              | -              | -                   |                |
|                                                        |           | B.6) Costi del personale                                                          |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                        |           | Altri costi (dettagliare)                                                         |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                        |           | Totale                                                                            | -                           | 3.663          | -              | -              | -                   |                |
| 2015 - DEL. AZ. 375 DEL 26/6/15                        | 19.600    | B.1) Acquisti di beni                                                             |                             |                |                |                |                     | 4.011          |
|                                                        |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                        |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                        |           | B.6) Costi del personale                                                          | 15.590                      | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                        |           | Altri costi (dettagliare)                                                         |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                        |           | Totale                                                                            | 15.590                      | -              | -              | -              | -                   |                |
| 2015 - DEL. AZ. 376 DEL 26/6/15                        | 18.500    | B.1) Acquisti di beni                                                             |                             |                |                |                |                     | 5.330          |
|                                                        |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                        |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                        |           | B.6) Costi del personale                                                          | 13.170                      | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                        |           | Altri costi (dettagliare)                                                         |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                        |           | Totale                                                                            | 13.170                      | -              | -              | -              | -                   |                |
| VARI FONDI PARTE SOCIALE COLLINE ALBEGNA               | 1.411.350 | B.1) Acquisti di beni                                                             |                             |                |                |                |                     | 998.045        |
|                                                        |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 |                             |                |                |                | -                   |                |
|                                                        |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             | 166.596                     | 95.838         | 90.328         | 60.218         | -                   |                |
|                                                        |           | B.6) Costi del personale                                                          |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                        |           | Altri costi - Storno a Fondo                                                      | 325                         | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                        |           | Totale                                                                            | 166.921                     | 95.838         | 90.328         | 60.218         | -                   |                |
| 2010 - Z2 – FONDO VINCOLATO – PROGETTO IMMIGRATI       | 55.715    | B.1) Acquisti di beni                                                             |                             |                |                |                |                     | 31.909         |
|                                                        |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                        |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             | 23.806                      | -              | -              |                |                     |                |
|                                                        |           | B.6) Costi del personale                                                          |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                        |           | Altri costi (dettagliare)                                                         |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                        |           | Totale                                                                            | 23.806                      | -              | -              | -              | -                   |                |
| TOTALE EX ASL 9 GROSSETO                               | 2.154.423 |                                                                                   | 701.722                     | 106.258        | 92.982         | 85.012         | 67.769              | 1.100.682      |
| ASL TOSCANA SUD EST                                    |           |                                                                                   |                             |                |                |                |                     |                |
| 2016 - DECR. 12123                                     | 2.000     | B.1) Acquisti di beni                                                             |                             |                |                |                |                     | 0              |
|                                                        |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                        |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             | 288                         | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                        |           | B.6) Costi del personale                                                          |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                        |           | Altri costi - progetto non realizzato - accantonamento a fondo rimborsi a Regione |                             |                |                |                | 1.712               |                |
|                                                        |           | Totale                                                                            | 288                         | -              | -              | -              | 1.712               |                |
| 2016 - DECR. 10771                                     | 9.333     | B.1) Acquisti di beni                                                             |                             |                |                |                |                     | 2.220          |
|                                                        |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                        |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             |                             |                |                | -              |                     |                |
|                                                        |           | B.6) Costi del personale                                                          |                             | 7.113          | -              | -              | -                   |                |
|                                                        |           | Altri costi (dettagliare)                                                         |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                        |           | Totale                                                                            | -                           | 7.113          | -              | -              | -                   |                |
| 2016 - DECR. 12251                                     | 90.000    | B.1) Acquisti di beni                                                             |                             |                |                |                |                     | 0              |
|                                                        |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                        |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             |                             |                |                | -              |                     |                |
|                                                        |           | B.6) Costi del personale                                                          |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                        |           | Altri costi - progetto non realizzato - accantonamento a fondo rimborsi a Regione |                             |                |                |                | 90.000              |                |
|                                                        |           | Totale                                                                            | -                           | -              | -              | -              | 90.000              |                |
| 2016 - DECR. 14979                                     | 24.695    | B.1) Acquisti di beni                                                             |                             |                |                |                |                     | 0              |
|                                                        |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                        |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             | 13.408                      | -              | -              | -              | -                   |                |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO                                          |         | UTILIZZI / COSTI                      |                             |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |                |
|---------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|
| Esercizio                                                                 | Importo | Tipologia                             | Importo                     |                |                |                |                     |                |
|                                                                           |         |                                       | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 |                     | Esercizio 2022 |
|                                                                           |         | B.6) Costi del personale              |                             | 10.804         | -              | -              | 484                 |                |
|                                                                           |         | Altri costi - Economia                |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                                           |         | Totale                                | 13.408                      | 10.804         | -              | -              | 484                 |                |
| 2016 - DELIB. D.G.617/2016                                                | 85.500  | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                     | 5.461          |
|                                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | 9.191                       | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | 30.111                      | 33.187         | -              | -              | -                   |                |
|                                                                           |         | B.6) Costi del personale              | 7.550                       | -              | -              |                |                     |                |
|                                                                           |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                                           |         | Totale                                | 46.853                      | 33.187         | -              | -              | -                   |                |
| 2016 - Contributi da Comuni Gestione Sociale AREZZO                       | 885.027 | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                     | 1.889          |
|                                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | 883.138                     | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                                           |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                                           |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                                           |         | Totale                                | 883.138                     | -              | -              | -              | -                   |                |
| 2016 - PROV.V.DG 621/14                                                   | 4.229   | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                     | 4.229          |
|                                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              |                     |                |
|                                                                           |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                                           |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                                           |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
| 2017 - DECR. 16472/17                                                     | 8.709   | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                     | 8.709          |
|                                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              |                     |                |
|                                                                           |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                                           |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                | -                   |                |
|                                                                           |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
| 2017 - DECR. 8150/17                                                      | 250.000 | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                     | 40.013         |
|                                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              |                     |                |
|                                                                           |         | B.6) Costi del personale              |                             |                | 21.387         | 2.748          |                     |                |
|                                                                           |         | Altri costi - Beni inventariabili     |                             | 1.840          | 14.547         | 19.464         |                     |                |
|                                                                           |         | Altri costi - Economia                |                             |                |                |                | 150.000             |                |
|                                                                           |         | Totale                                | -                           | 1.840          | 35.935         | 22.212         | 150.000             |                |
| 2017 - DECR. 14277/17                                                     | 54.797  | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                     | 0              |
|                                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | 43.760                      | -              | -              | -              | 11.037              |                |
|                                                                           |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                                           |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -                   |                |
|                                                                           |         | Totale                                | 43.760                      | -              | -              | -              | 11.037              |                |
| 2017 - Convenzione INAIL - Azienda USL Toscana Sud Est progetto CCM 31/16 | 11.400  | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                     | 11.400         |
|                                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              |                     |                |
|                                                                           |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                                           |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                | -                   |                |
|                                                                           |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
| 2018 - DECR. 4099/2018                                                    | 47.968  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -                   | 13.168         |
|                                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | 33.600                      | 1.200          | -              | -              | -                   |                |
|                                                                           |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO |         | UTILIZZI / COSTI                                                                  |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|----------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                        | Importo | Tipologia                                                                         | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                  |         |                                                                                   | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)                                                         | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                                                            | 33.600                      | 1.200          | -              | -              | -              |                     |
| 2018 - DECR. 13210/2018          | 113.985 | B.1) Acquisti di beni                                                             | -                           | -              | -              | -              | -              | 0                   |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale                                                          | -                           | -              | 20.614         | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi - progetto non realizzato - accantonamento a fondo rimborsi a Regione | -                           | -              | -              | -              | 93.371         |                     |
|                                  |         | Totale                                                                            | -                           | -              | 20.614         | -              | 93.371         |                     |
| 2018 - DECR. 13442/2018          | 92.564  | B.1) Acquisti di beni                                                             | -                           | -              | -              | -              | -              | 3.023               |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 | -                           | 12.142         | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale                                                          | -                           | -              | 68.921         | 6.668          | 1.810          |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)                                                         | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                                                            | -                           | 12.142         | 68.921         | 6.668          | 1.810          |                     |
| 2018 - DECR. 12511/2017          | 414.244 | B.1) Acquisti di beni                                                             | -                           | -              | -              | -              | -              | 0                   |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 | -                           | -              | 387.464        | 26             | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale                                                          | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi - Economia                                                            | -                           | -              | -              | -              | 26.754         |                     |
|                                  |         | Totale                                                                            | -                           | -              | 387.464        | 26             | 26.754         |                     |
| 2018 - DECR. 14558/2018          | 5.000   | B.1) Acquisti di beni                                                             | -                           | -              | -              | -              | -              | 5.000               |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale                                                          | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)                                                         | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                                                            | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2018 - DECR. 20190/2018          | 58.500  | B.1) Acquisti di beni                                                             | -                           | -              | -              | -              | -              | 0                   |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             | -                           | -              | 24.052         | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale                                                          | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi - progetto non realizzato - accantonamento a fondo rimborsi a Regione | -                           | -              | -              | -              | 34.448         |                     |
|                                  |         | Totale                                                                            | -                           | -              | 24.052         | -              | 34.448         |                     |
| 2018 - DECR. 1422/2019           | 119.135 | B.1) Acquisti di beni                                                             | -                           | -              | -              | -              | -              | 42.335              |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale                                                          | -                           | -              | 32.000         | 35.200         | 9.600          |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)                                                         | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                                                            | -                           | -              | 32.000         | 35.200         | 9.600          |                     |
| 2018 - MIN. LAVORO - CONVENZ.    | 151.462 | B.1) Acquisti di beni                                                             | -                           | -              | -              | -              | -              | 340                 |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                                 | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO              |         | UTILIZZI / COSTI                      |                             |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |                |
|-----------------------------------------------|---------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|
| Esercizio                                     | Importo | Tipologia                             | Importo                     |                |                |                |                     |                |
|                                               |         |                                       | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 |                     | Esercizio 2022 |
| AV3-2016TOS_32                                |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | 18.843                      | 48.484         | 28.535         | 52.044         | 3.215               |                |
|                                               |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                               |         | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                               |         | Totale                                | 18.843                      | 48.484         | 28.535         | 52.044         | 3.215               |                |
| 2018 - MINIST. LOTTA POV. EMERG. ESCLUS. SOC. | 138.326 | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -                   | 20.175         |
|                                               |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                               |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | 86.599         | 4.804          | -              | 26.748              |                |
|                                               |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                               |         | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                               |         | Totale                                | -                           | 86.599         | 4.804          | -              | 26.748              |                |
| 2019 - DGR 928/2019                           | 43.000  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -                   | 33.577         |
|                                               |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                               |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | 9.423          | -              | -                   |                |
|                                               |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                               |         | Altri costi - sussidi agli assistiti  | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                               |         | Totale                                | -                           | -              | 9.423          | -              | -                   |                |
| 2019 - DECR. 11052/2019                       | 11.170  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -                   | 24             |
|                                               |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                               |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                               |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                               |         | Altri costi - sussidi agli assistiti  | -                           | -              | 11.146         | -              | -                   |                |
|                                               |         | Totale                                | -                           | -              | 11.146         | -              | -                   |                |
| DECR. 7767/19                                 | 273.217 | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | 2.889          |                |                     | 3.679          |
|                                               |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              |                |                     |                |
|                                               |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | 11.786         | 72.039         | 44.865              |                |
|                                               |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | 48.970         | 40.042         | 5.137               |                |
|                                               |         | Altri costi - Beni inventariabili     | -                           | -              | -              | 43.811         |                     |                |
|                                               |         | Totale                                | -                           | -              | 63.645         | 155.892        | 50.002              |                |
| DECR. 8718/19                                 | 11.200  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -                   | 8.876          |
|                                               |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                               |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                               |         | B.6) Costi del personale              | -                           | 1.246          | 1.078          | -              | -                   |                |
|                                               |         | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                               |         | Totale                                | -                           | 1.246          | 1.078          | -              | -                   |                |
| 2019 - DECR. 10211/2019                       | 100.000 | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -                   | 8.000          |
|                                               |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                               |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                               |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | 32.000         | 44.000         | 16.000              |                |
|                                               |         | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                               |         | Totale                                | -                           | -              | 32.000         | 44.000         | 16.000              |                |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO |         | UTILIZZI / COSTI                      |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|----------------------------------|---------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                        | Importo | Tipologia                             | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                  |         |                                       | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
| 2019 - DECR. 18349/2019          | 53.436  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 0                   |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | 10.103         | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | 21.230         | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi - Economia                | -                           | -              | -              | -              | 22.103         |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | -              | -              | 31.333         | 22.103         |                     |
| 2019 - DECR. 5481/19             | 64.000  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 7.839               |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | 56.161         | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | 56.161         | -              | -              | -              |                     |
| 2019 - DDG 929/2018              | 4.639   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | 4.232          | -              | -              | -              | 407                 |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | 4.232          | -              | -              | -              |                     |
| 2019 - DECR. 18842/2019          | 42.500  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 3.055               |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | 4.268          | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | 35.178         | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | -              | -              | 39.445         | -              |                     |
| 2019 - DECR. 18358/19            | 361.874 | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 22.521              |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | 269.783        | 69.570         |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | -              | -              | 269.783        | 69.570         |                     |
| 2019 - DECR. 21822/19            | 120.000 | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 2.675               |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | 8.110          | 80.000         | 29.216         | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | 8.110          | 80.000         | 29.216         | -              |                     |
| 2019 - DDG 193/2019              | 35.000  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 1.670               |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | 9.313          | 24.017         | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |



| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO                                                                             |           | UTILIZZI / COSTI                          |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                                                                                                    | Importo   | Tipologia                                 | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                                                                                              |           |                                           | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
|                                                                                                              |           | Altri costi (dettagliare)                 | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                              |           | Totale                                    | -                           | 9.313          | 24.017         | -              | -              |                     |
| 2019 - Contributi da Comuni Gestione Sociale AREZZO - Comuni Valdichiana Per Fondo Sociale ed Altri Progetti | 15.000    | B.1) Acquisti di beni                     | -                           | -              | -              | -              | -              | 10.000              |
|                                                                                                              |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari         | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                              |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari     | -                           | 5.000          | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                              |           | B.6) Costi del personale                  | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                              |           | Altri costi (dettagliare)                 | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                              |           | Totale                                    | -                           | 5.000          | -              | -              | -              |                     |
| 2019 - DET. PROV. 1066/2019                                                                                  | 10.452    | B.1) Acquisti di beni                     | -                           | -              | -              | -              | -              | 0                   |
|                                                                                                              |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari         | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                              |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari     | -                           | -              | -              | 9.263          | 1.189          |                     |
|                                                                                                              |           | B.6) Costi del personale                  | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                              |           | Altri costi (dettagliare)                 | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                              |           | Totale                                    | -                           | -              | -              | 9.263          | 1.189          |                     |
| 2019 - DET. PROV. 1492/2019                                                                                  | 11.134    | B.1) Acquisti di beni                     | -                           | -              | -              | -              | -              | 4.775               |
|                                                                                                              |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari         | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                              |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari     | -                           | -              | -              | -              | 6.359          |                     |
|                                                                                                              |           | B.6) Costi del personale                  | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                              |           | Altri costi (dettagliare)                 | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                              |           | Totale                                    | -                           | -              | -              | -              | 6.359          |                     |
| 2020 - DECR. 17488/19                                                                                        | 849.211   | B.1) Acquisti di beni                     | -                           | -              | -              | -              | -              | 37.805              |
|                                                                                                              |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari         | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                              |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari     | -                           | -              | -              | 563.394        | 42.283         |                     |
|                                                                                                              |           | B.6) Costi del personale                  | -                           | -              | -              | -              | 205.728        |                     |
|                                                                                                              |           | Altri costi - Economia                    | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                              |           | Totale                                    | -                           | -              | -              | 563.394        | 248.011        |                     |
| 2020 - DECR. 3625/2020                                                                                       | 1.335.118 | B.1) Acquisti di beni                     | -                           | -              | -              | -              | -              | 530                 |
|                                                                                                              |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari         | -                           | -              | 562.647        | 757.141        | 14.800         |                     |
|                                                                                                              |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                              |           | B.6) Costi del personale                  | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                              |           | Altri costi (dettagliare)                 | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                              |           | Totale                                    | -                           | -              | 562.647        | 757.141        | 14.800         |                     |
| 2020 - DECR. 5274/2020                                                                                       | 353.600   | B.1) Acquisti di beni                     | -                           | -              | 90             | 5.062          |                | 34.359              |
|                                                                                                              |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari         | -                           | -              | -              |                |                |                     |
|                                                                                                              |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari     | -                           | -              | -              |                | 38.971         |                     |
|                                                                                                              |           | B.6) Costi del personale                  | -                           | -              | 13.200         | 61.953         | 41.273         |                     |
|                                                                                                              |           | Altri costi - beni patrimoniali           | -                           | -              | 1.485          | 10.486         | 19.916         |                     |
|                                                                                                              |           | Altri costi - trasferimenti ad altri enti |                             |                | 55.502         | 38.000         | 33.302         |                     |
|                                                                                                              |           | Totale                                    | -                           | -              | 70.277         | 115.501        | 133.462        |                     |
|                                                                                                              | 4.391.605 | B.1) Acquisti di beni                     | -                           | -              | -              | -              | -              | 330.735             |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO |         | UTILIZZI / COSTI                             |                             |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |                |
|----------------------------------|---------|----------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|
| Esercizio                        | Importo | Tipologia                                    | Importo                     |                |                |                |                     |                |
|                                  |         |                                              | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 |                     | Esercizio 2022 |
| 2020 - DECR. 5497/2020           |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> | -                           | -              | 4.060.870      | -              | -                   |                |
|                                  |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | 4.060.870      | -              | -                   |                |
| 2020 - DECR. 8687/2020           | 86.000  | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           | -              | -              | -              | -                   | 63.824         |
|                                  |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     | -                           | -              | -              | -              | 22.176              |                |
|                                  |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | -              | -              | 22.176              |                |
| 2020 - DECR. 975/2020            | 84.896  | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           | -              | -              | 8.446          | 26.188              | 34.126         |
|                                  |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     | -                           | -              | -              | -              |                     |                |
|                                  |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> | -                           | -              | 353            | 1.464          |                     |                |
|                                  |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              | -                           | -              | -              | -              | 14.320              |                |
|                                  |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | 353            | 9.910          | 40.507              |                |
| 2020 - DECR. 20998/2019          | 45.000  | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           | -              | -              | -              | -                   | 6              |
|                                  |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     | -                           | -              | 31.494         | -              | 13.500              |                |
|                                  |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | 31.494         | -              | 13.500              |                |
| 2020 - DECR. 13060/2020          | 44.625  | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           | -              | -              | -              | 1.332               | 4.342          |
|                                  |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> | -                           | -              | -              | -              | 1.287               |                |
|                                  |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              | -                           | -              | -              | 5.175          | 29.376              |                |
|                                  |         | <i>Altri costi - beni patrimoniali</i>       | -                           | -              | -              | 2.857          |                     |                |
|                                  |         | <i>Altri costi - Economia</i>                |                             |                |                |                | 256                 |                |
|                                  |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | -              | 8.032          | 32.251              |                |
| 2020 - DECR. 20112/2020          | 27.380  | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           | -              | -              | -              | -                   | 0              |
|                                  |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              | -                           | -              | -              | -              | 27.380              |                |
|                                  |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | -              | -              | 27.380              |                |
| 2020 - DECR. 13315/2020          | 681.000 | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           | -              | -              | -              | -                   | 143.002        |
|                                  |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> | -                           | -              | 505            | 232.395        | 305.099             |                |
|                                  |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO           |         | UTILIZZI / COSTI                      |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|--------------------------------------------|---------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                                  | Importo | Tipologia                             | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                            |         |                                       | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
|                                            |         | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                            |         | Totale                                | -                           | -              | 505            | 232.395        | 305.099        |                     |
| 2020 - DECR. 20223/2020                    | 248.853 | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 4.222               |
|                                            |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | 199.887        | 16.872         | -              |                     |
|                                            |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                            |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                            |         | Altri costi - Sorno a Fondo           | -                           | -              | -              | 23.483         | 4.390          |                     |
|                                            |         | Totale                                | -                           | -              | 199.887        | 40.355         | 4.390          |                     |
| 2020 - DECR. 13315/2020                    | 227.000 | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 37.608              |
|                                            |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                            |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | 75.757         | 113.634        |                     |
|                                            |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                            |         | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                            |         | Totale                                | -                           | -              | -              | 75.757         | 113.634        |                     |
| 2020 - DECR. 13104/2020                    | 864.924 | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 139                 |
|                                            |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | 38.089         | 652.444        | 174.252        |                     |
|                                            |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                            |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                            |         | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                            |         | Totale                                | -                           | -              | 38.089         | 652.444        | 174.252        |                     |
| 2020 - DECR. 21479/2020                    | 338.397 | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 25.207              |
|                                            |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                            |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | 120.662        | 192.529        |                     |
|                                            |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                            |         | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                            |         | Totale                                | -                           | -              | -              | 120.662        | 192.529        |                     |
| 2020 - DGR. 1215/2020                      | 14.175  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 145                 |
|                                            |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                            |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                            |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                            |         | Altri costi - Beni inventariabili     | -                           | -              | -              | 14.030         | -              |                     |
|                                            |         | Totale                                | -                           | -              | -              | 14.030         | -              |                     |
| 2020 -NOTA MINISTER O INTERNO 0006513/2020 | 124.998 | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | 150            | -              | 0                   |
|                                            |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                            |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | 26.766         | 32.387         |                     |
|                                            |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | 37.621         | -              |                     |
|                                            |         | Altri costi - Beni inventariabili     | -                           | -              | -              | 19.358         | -              |                     |
|                                            |         | Altri costi - Economia                | -                           | -              | -              | -              | 8.716          |                     |
|                                            |         | Totale                                | -                           | -              | -              | 83.895         | 41.103         |                     |
| 2020 - DDG. 906/2020                       | 4.000   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | 3.948          | -              | -              | 52                  |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO                       |         | UTILIZZI / COSTI                             |                             |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |                |
|--------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|
| Esercizio                                              | Importo | Tipologia                                    | Importo                     |                |                |                |                     |                |
|                                                        |         |                                              | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 |                     | Esercizio 2022 |
|                                                        |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                        |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                        |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                        |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                        |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | 3.948          | -              | -                   |                |
| 2020 - DDG 252/2020                                    | 152.141 | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           | -              | -              | -              | -                   | 33.896         |
|                                                        |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                        |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> | -                           | -              | -              | 9.530          | 32.415              |                |
|                                                        |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              | -                           | -              | -              | 20.350         | 55.950              |                |
|                                                        |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                        |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | -              | 29.880         | 88.365              |                |
| 2020 - DECR. 975/2020                                  | 122.800 | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           | -              | -              | -              | 3.050               | 92.495         |
|                                                        |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                        |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> | -                           | -              | 705            | 385            | -                   |                |
|                                                        |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              | -                           | -              | -              | -              | 19.614              |                |
|                                                        |         | <i>Altri costi - Ammortamento</i>            | -                           | -              | -              | -              | 6.550               |                |
|                                                        |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | 705            | 385            | 29.214              |                |
| 2020 - DECR. 8245/2020                                 | 148.928 | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           | -              | -              | -              | -                   | 29.904         |
|                                                        |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                        |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> | -                           | -              | 6.260          | -              | 91.163              |                |
|                                                        |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              | -                           | -              | -              | 21.600         | -                   |                |
|                                                        |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                        |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | 6.260          | 21.600         | 91.163              |                |
| 2020 - DDG 796/2020                                    | 16.800  | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           | -              | -              | 3.817          | -                   | 5.829          |
|                                                        |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                        |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                        |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              | -                           | -              | -              | 7.154          | -                   |                |
|                                                        |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                        |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | -              | 10.971         | -                   |                |
| 2020 - D.A PRES. CONSIGLI O MINISTRI                   | 5.040   | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           | -              | -              | -              | -                   | 5.040          |
|                                                        |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                        |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                        |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                        |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                        |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
| 2020 - FONDI SOCIALE EX ASL 8 AREZZO ED ASL 9 GROSSETO | 271.943 | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           | -              | -              | -              | -                   | 132.125        |
|                                                        |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                        |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> | -                           | -              | 48.416         | -              | -                   |                |
|                                                        |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              | -                           | -              | -              | 17.026         | 74.376              |                |
|                                                        |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO |         | UTILIZZI / COSTI                      |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|----------------------------------|---------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                        | Importo | Tipologia                             | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                  |         |                                       | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | -              | 48.416         | 17.026         | 74.376         |                     |
| 2020 - DECR. 21860/2020          | 842.209 | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 841.391             |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | -              | 818            |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | 818            |                     |
| 2020 - DECR. 12614/2020          | 42.689  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 42.689              |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2021 - DECR. 17488/2019          | 169.842 | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 5.383               |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | 39.397         | 11.664         |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi - Economia                | -                           | -              | -              | -              | 113.398        |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | -              | -              | 39.397         | 125.062        |                     |
| 2021 - DECR. 5274/2020           | 88.400  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 88.400              |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2021 - DECR. 4972/2021           | 251.618 | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 103                 |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | 128.368        | 123.148        |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | -              | -              | 128.368        | 123.148        |                     |
| 2021 - DECR. 6509/2021           | 147.704 | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | 9.760          | 94.744              |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | 43.200         |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | 52.960         |                     |
| 2021 - DECR. 4621/2021           | 160.000 | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 90.907              |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | 41.590         | 27.503         |                     |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO |           | UTILIZZI / COSTI                                |                             |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |                |
|----------------------------------|-----------|-------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|
| Esercizio                        | Importo   | Tipologia                                       | Importo                     |                |                |                |                     |                |
|                                  |           |                                                 | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 |                     | Esercizio 2022 |
|                                  |           | B.6) Costi del personale                        | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |           | Altri costi (dettagliare)                       | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |           | Totale                                          | -                           | -              | -              | 41.590         | 27.503              |                |
| 2021 - DECR. 8610/2021           | 1.227.710 | B.1) Acquisti di beni                           | -                           | -              | -              | -              | -                   | 40.265         |
|                                  |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari               | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari           | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |           | B.6) Costi del personale                        | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |           | Altri costi - contributi e sussidi altri utenti | -                           | -              | -              | 144.999        | 1.042.447           |                |
|                                  |           | Totale                                          | -                           | -              | -              | 144.999        | 1.042.447           |                |
| 2021 - DECR. 21750/2020          | 507.621   | B.1) Acquisti di beni                           | -                           | -              | -              | -              | -                   | 57.374         |
|                                  |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari               | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari           | -                           | -              | -              | 6.810          | 443.436             |                |
|                                  |           | B.6) Costi del personale                        | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |           | Altri costi (dettagliare)                       | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |           | Totale                                          | -                           | -              | -              | 6.810          | 443.436             |                |
| 2021 - DECR. 19049/2020          | 11.840    | B.1) Acquisti di beni                           | -                           | -              | -              | -              | -                   | 11.840         |
|                                  |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari               | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari           | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |           | B.6) Costi del personale                        | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |           | Altri costi (dettagliare)                       | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |           | Totale                                          | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
| 2021 - DECR. 21981/2020          | 30.275    | B.1) Acquisti di beni                           | -                           | -              | -              | -              | -                   | 12             |
|                                  |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari               | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari           | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |           | B.6) Costi del personale                        | -                           | -              | -              | -              | 30.263              |                |
|                                  |           | Altri costi (dettagliare)                       | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |           | Totale                                          | -                           | -              | -              | -              | 30.263              |                |
| 2021 - DECR. 20112/2020          | 27.380    | B.1) Acquisti di beni                           | -                           | -              | -              | -              | -                   | 27.380         |
|                                  |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari               | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari           | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |           | B.6) Costi del personale                        | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |           | Altri costi (dettagliare)                       | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |           | Totale                                          | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
| 2021 - DECR. 15118/2021          | 679.612   | B.1) Acquisti di beni                           | -                           | -              | -              | -              | -                   | 0              |
|                                  |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari               | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari           | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |           | B.6) Costi del personale                        | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                  |           | Altri costi - contributi e sussidi altri utenti | -                           | -              | -              | 83.573         | 596.039             |                |
|                                  |           | Totale                                          | -                           | -              | -              | 83.573         | 596.039             |                |
|                                  | 1.227.710 | B.1) Acquisti di beni                           | -                           | -              | -              | -              | -                   | 619.600        |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO          |           | UTILIZZI / COSTI                                                    |                             |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |                |
|-------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|
| Esercizio                                 | Importo   | Tipologia                                                           | Importo                     |                |                |                |                     |                |
|                                           |           |                                                                     | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 |                     | Esercizio 2022 |
| 2021 - DECR. 20451/2021                   |           | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>                            | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                           |           | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i>                        | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                           |           | B.6) <i>Costi del personale</i>                                     | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                           |           | <i>Altri costi - contributi e sussidi altri utenti</i>              | -                           | -              | -              | -              | 608.110             |                |
|                                           |           | <b>Totale</b>                                                       | -                           | -              | -              | -              | 608.110             |                |
| 2021 - DECR. 23317/2021                   | 504.199   | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                                        | -                           | -              | -              | -              | -                   | 225.166        |
|                                           |           | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>                            | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                           |           | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i>                        | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                           |           | B.6) <i>Costi del personale</i>                                     | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                           |           | <i>Altri costi - contributi e sussidi altri utenti</i>              | -                           | -              | -              | -              | 279.033             |                |
|                                           |           | <b>Totale</b>                                                       | -                           | -              | -              | -              | 279.033             |                |
| 2021 - FONDI SOCIALE EX ASL 8 DI AREZZO   | 959.951   | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                                        | -                           | -              | -              | -              | -                   | 58.868         |
|                                           |           | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>                            | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                           |           | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i>                        | -                           | -              | -              | 901.083        | -                   |                |
|                                           |           | B.6) <i>Costi del personale</i>                                     | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                           |           | <i>Altri costi (dettagliare)</i>                                    | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                           |           | <b>Totale</b>                                                       | -                           | -              | -              | 901.083        | -                   |                |
| 2021 - FONDI SOCIALE EX ASL 9 DI GROSSETO | 1.825.225 | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                                        | -                           | -              | -              | -              | -                   | 328.828        |
|                                           |           | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>                            | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                           |           | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i>                        | -                           | -              | -              | 1.471.796      | 24.601              |                |
|                                           |           | B.6) <i>Costi del personale</i>                                     | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                           |           | <i>Altri costi (dettagliare)</i>                                    | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                           |           | <b>Totale</b>                                                       | -                           | -              | -              | 1.471.796      | 24.601              |                |
| 2021 -DDG 1866/2018                       | 20.000    | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                                        | -                           | -              | -              | -              | 20.000              | 0              |
|                                           |           | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>                            | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                           |           | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i>                        | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                           |           | B.6) <i>Costi del personale</i>                                     | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                           |           | <i>Altri costi (dettagliare)</i>                                    | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                           |           | <b>Totale</b>                                                       | -                           | -              | -              | -              | 20.000              |                |
| 2021 - DECR. 19049/2020                   | 49.583    | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                                        | -                           | -              | -              | -              | -                   | 28.463         |
|                                           |           | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>                            | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                           |           | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i>                        | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                           |           | B.6) <i>Costi del personale</i>                                     | -                           | -              | -              | 3.410          | 1.070,00            |                |
|                                           |           | <i>Altri costi - proviene da fsr indistinto - non accantonabile</i> | -                           | -              | -              | 16.640         |                     |                |
|                                           |           | <b>Totale</b>                                                       | -                           | -              | -              | 20.050         | 1.070               |                |
| 2021 - DECR. 975/2020                     | 16.280    | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                                        | -                           | -              | -              | -              | -                   | 16.104         |
|                                           |           | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>                            | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                           |           | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i>                        | -                           | -              | -              | 176            | -                   |                |
|                                           |           | B.6) <i>Costi del personale</i>                                     | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                           |           | <i>Altri costi (dettagliare)</i>                                    | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO |         | UTILIZZI / COSTI                                       |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|----------------------------------|---------|--------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                        | Importo | Tipologia                                              | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                  |         |                                                        | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
|                                  |         | Totale                                                 | -                           | -              | -              | 176            | -              |                     |
| 2021 - DECR. 8971/2021           | 22.178  | B.1) Acquisti di beni                                  | -                           | -              | -              | -              | -              | 928                 |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                      | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                  | -                           | -              | -              | -              | 4.261          |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale                               | -                           | -              | -              | 8.889          | 8.099          |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)                              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                                 | -                           | -              | -              | 8.889          | 12.360         |                     |
| 2021 - SERVIZIO CIVILE           | 7.290   | B.1) Acquisti di beni                                  | -                           | -              | -              | -              | -              | 7.290               |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                      | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                  | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale                               | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)                              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                                 | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2021 - DECR. 14918/2021          | 20.000  | B.1) Acquisti di beni                                  | -                           | -              | -              | -              | 20.000         | 0                   |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                      | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                  | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale                               | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)                              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                                 | -                           | -              | -              | -              | 20.000         |                     |
| 2021 - DECR. 2397/2020           | 23.000  | B.1) Acquisti di beni                                  | -                           | -              | -              | -              | -              | 12.000              |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                      | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                  | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale                               | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi - contributi ad altri enti ed associazioni | -                           | -              | -              | -              | 11.000         |                     |
|                                  |         | Totale                                                 | -                           | -              | -              | -              | 11.000         |                     |
| 2021 - DECR. 20539/2021          | 17.799  | B.1) Acquisti di beni                                  | -                           | -              | -              | -              | -              | 17.799              |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                      | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                  | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale                               | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)                              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                                 | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2022 - DECR. 13763/2022          | 114.660 | B.1) Acquisti di beni                                  | -                           | -              | -              | -              | -              | 114.660             |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                      | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                  | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale                               | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)                              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                                 | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2022 - DECR. 15118/2021          | 679.612 | B.1) Acquisti di beni                                  | -                           | -              | -              | -              | -              | 408.372             |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                      | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                  | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |



| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO |           | UTILIZZI / COSTI                                |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|----------------------------------|-----------|-------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                        | Importo   | Tipologia                                       | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                  |           |                                                 | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
|                                  |           | B.6) Costi del personale                        | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |           | Altri costi - contributi e sussidi altri utenti | -                           | -              | -              | -              | 271.240        |                     |
|                                  |           |                                                 | -                           | -              | -              | -              | 271.240        |                     |
| 2022 - DECR. 14438/2022          | 118.750   | B.1) Acquisti di beni                           | -                           | -              | -              | -              | -              | 0                   |
|                                  |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari               | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari           | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |           | B.6) Costi del personale                        | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |           | Altri costi - contributi e sussidi altri utenti | -                           | -              | -              | -              | 118.750        |                     |
|                                  |           | Totale                                          | -                           | -              | -              | -              | 118.750        |                     |
| 2022 - DDG 1215/2020             | 6.075     | B.1) Acquisti di beni                           | -                           | -              | -              | -              | -              | 6.075               |
|                                  |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari               | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari           | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |           | B.6) Costi del personale                        | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |           | Altri costi (dettagliare)                       | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |           | Totale                                          | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2022 - DECR. 11631/2022          | 418.462   | B.1) Acquisti di beni                           | -                           | -              | -              | -              | -              | 417.562             |
|                                  |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari               | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari           | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |           | B.6) Costi del personale                        | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |           | Altri costi - contributi e sussidi altri utenti | -                           | -              | -              | -              | 900            |                     |
|                                  |           | Totale                                          | -                           | -              | -              | -              | 900            |                     |
| 2022 - DECR. 18694/2022          | 5.000     | B.1) Acquisti di beni                           | -                           | -              | -              | -              | -              | 3.180               |
|                                  |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari               | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari           | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |           | B.6) Costi del personale                        | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |           | Altri costi - formazione                        | -                           | -              | -              | -              | 1.820          |                     |
|                                  |           | Totale                                          | -                           | -              | -              | -              | 1.820          |                     |
| 2022 - DECR. 15478/2022          | 1.881.067 | B.1) Acquisti di beni                           | -                           | -              | -              | -              | -              | 1.834.232           |
|                                  |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari               | -                           | -              | -              | -              | 46.835         |                     |
|                                  |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari           | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |           | B.6) Costi del personale                        | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |           | Altri costi (dettagliare)                       | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |           | Totale                                          | -                           | -              | -              | -              | 46.835         |                     |
| 2022 - DECR. 4634/2022           | 365.401   | B.1) Acquisti di beni                           | -                           | -              | -              | -              | -              | 0                   |
|                                  |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari               | -                           | -              | -              | -              | 365.401        |                     |
|                                  |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari           | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |           | B.6) Costi del personale                        | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |           | Altri costi (dettagliare)                       | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |           | Totale                                          | -                           | -              | -              | -              | 365.401        |                     |
|                                  | 559.446   | B.1) Acquisti di beni                           | -                           | -              | -              | -              | -              | 559.446             |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO |         | UTILIZZI / COSTI                             |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|----------------------------------|---------|----------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                        | Importo | Tipologia                                    | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                  |         |                                              | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
| 2022 - DECR. 26050/2022          |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2022 - DDG 1214/200              | 9.840   | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           | -              | -              | -              | 9.840          | 0                   |
|                                  |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | -              | -              | 9.840          |                     |
| 2022 - DECR. 17878/2022          | 395.499 | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 70.812              |
|                                  |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> | -                           | -              | -              | -              | 324.687        |                     |
|                                  |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | -              | -              | 324.687        |                     |
| 2022 - DECR. 23638/2022          | 217.247 | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 0                   |
|                                  |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     | -                           | -              | -              | -              | 217.247        |                     |
|                                  |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | -              | -              | 217.247        |                     |
| 2022 - DECR. 17232/2021          | 18.200  | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 5.345               |
|                                  |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              | -                           | -              | -              | -              | 12.855         |                     |
|                                  |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | -              | -              | 12.855         |                     |
| 2022 - DECR. 24525/2022          | 23.403  | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 23.403              |
|                                  |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2022 - DECR. 15912/2022          | 51.183  | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 45.942              |
|                                  |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> | -                           | -              | -              | -              | 5.241          |                     |
|                                  |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO |         | UTILIZZI / COSTI                                       |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|----------------------------------|---------|--------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                        | Importo | Tipologia                                              | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                  |         |                                                        | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
|                                  |         | Totale                                                 | -                           | -              | -              | -              | 5.241          |                     |
| 2022 - DECR. 975/2020            | 7.889   | B.1) Acquisti di beni                                  | -                           | -              | -              | -              | -              | 7.071               |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                      | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                  | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale                               | -                           | -              | -              | -              | 819            |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)                              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                                 | -                           | -              | -              | -              | 819            |                     |
| 2022 - DECR. 4667/2022           | 251.618 | B.1) Acquisti di beni                                  | -                           | -              | -              | -              | -              | 122.126             |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                      | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                  | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale                               | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi - contributi e sussidi altri utenti        | -                           | -              | -              | -              | 129.492        |                     |
|                                  |         | Totale                                                 | -                           | -              | -              | -              | 129.492        |                     |
| 2022 - DECR. 5045/2022           | 30.000  | B.1) Acquisti di beni                                  | -                           | -              | -              | -              | -              | 30.000              |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                      | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                  | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale                               | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)                              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                                 | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2022 - DECR. 7054/2022           | 400.000 | B.1) Acquisti di beni                                  | -                           | -              | -              | -              | 3.809          | 289.818             |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                      | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                  | -                           | -              | -              | -              | 10.370         |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale                               | -                           | -              | -              | -              | 258            |                     |
|                                  |         | Altri costi - contributi ad altri enti ed associazioni | -                           | -              | -              | -              | 95.745         |                     |
|                                  |         | Totale                                                 | -                           | -              | -              | -              | 110.182        |                     |
| 2022 - DECR. 19978/2022          | 120.000 | B.1) Acquisti di beni                                  | -                           | -              | -              | -              | -              | 114.125             |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                      | -                           | -              | -              | -              | 5.875          |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                  | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale                               | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)                              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                                 | -                           | -              | -              | -              | 5.875          |                     |
| 2022 - DECR. 21787/2022          | 167.937 | B.1) Acquisti di beni                                  | -                           | -              | -              | -              | -              | 146.958             |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                      | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                  | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale                               | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi - contributi e sussidi altri utenti        | -                           | -              | -              | -              | 20.979         |                     |
|                                  |         | Totale                                                 | -                           | -              | -              | -              | 20.979         |                     |
| 2022 - DECR. 22907/2022          | 94.305  | B.1) Acquisti di beni                                  | -                           | -              | -              | -              | -              | 94.305              |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                      | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                  | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO  |         | UTILIZZI / COSTI                                       |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|-----------------------------------|---------|--------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                         | Importo | Tipologia                                              | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                   |         |                                                        | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
|                                   |         | B.6) Costi del personale                               | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                   |         | Altri costi (dettagliare)                              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                   |         | Totale                                                 | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2022 - DECR. 22945/2022           | 17.650  | B.1) Acquisti di beni                                  | -                           | -              | -              | -              | -              | 17.650              |
|                                   |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                      | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                   |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                  | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                   |         | B.6) Costi del personale                               | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                   |         | Altri costi (dettagliare)                              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                   |         | Totale                                                 | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2022 - DECR. 25531/2022           | 4.880   | B.1) Acquisti di beni                                  | -                           | -              | -              | -              | -              | 4.880               |
|                                   |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                      | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                   |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                  | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                   |         | B.6) Costi del personale                               | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                   |         | Altri costi (dettagliare)                              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                   |         | Totale                                                 | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2022 - DECR. 1194/2021-23018/2021 | 21.000  | B.1) Acquisti di beni                                  | -                           | -              | -              | -              | -              | 4.143               |
|                                   |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                      | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                   |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                  | -                           | -              | -              | -              | 16.857         |                     |
|                                   |         | B.6) Costi del personale                               | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                   |         | Altri costi (dettagliare)                              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                   |         | Totale                                                 | -                           | -              | -              | -              | 16.857         |                     |
| 2022 - DET. 1587/2021             | 7.458   | B.1) Acquisti di beni                                  | -                           | -              | -              | -              | -              | 7.458               |
|                                   |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                      | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                   |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                  | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                   |         | B.6) Costi del personale                               | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                   |         | Altri costi (dettagliare)                              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                   |         | Totale                                                 | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2022 - DECR. 19049/2020           | 35.040  | B.1) Acquisti di beni                                  | -                           | -              | -              | -              | -              | 19.200              |
|                                   |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                      | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                   |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                  | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                   |         | B.6) Costi del personale                               | -                           | -              | -              | -              | 15.840         |                     |
|                                   |         | Altri costi (dettagliare)                              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                   |         | Totale                                                 | -                           | -              | -              | -              | 15.840         |                     |
| 2022 - DDG 270/2020               | 35.000  | B.1) Acquisti di beni                                  | -                           | -              | -              | -              | -              | 10.000              |
|                                   |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                      | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                   |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                  | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                   |         | B.6) Costi del personale                               | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                   |         | Altri costi - contributi ad altri enti ed associazioni | -                           | -              | -              | -              | 25.000         |                     |
|                                   |         | Totale                                                 | -                           | -              | -              | -              | 25.000         |                     |
| 2022 - DDG 339/2017               | 19.000  | B.1) Acquisti di beni                                  | -                           | -              | -              | -              | -              | 0                   |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO  |           | UTILIZZI / COSTI                                              |                             |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |                |
|-----------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|
| Esercizio                         | Importo   | Tipologia                                                     | Importo                     |                |                |                |                     |                |
|                                   |           |                                                               | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 |                     | Esercizio 2022 |
|                                   |           | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>                      | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i>                  | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | B.6) <i>Costi del personale</i>                               | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | <i>Altri costi - contributi ad altri enti ed associazioni</i> | -                           | -              | -              | -              | 19.000              |                |
|                                   |           | <b>Totale</b>                                                 | -                           | -              | -              | -              | 19.000              |                |
| 2022 - DGR 1119/2022              | 30.000    | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                                  | -                           | -              | -              | -              | -                   | 21.800         |
|                                   |           | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>                      | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i>                  | -                           | -              | -              | -              | 8.200               |                |
|                                   |           | B.6) <i>Costi del personale</i>                               | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | <i>Altri costi (dettagliare)</i>                              | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | <b>Totale</b>                                                 | -                           | -              | -              | -              | 8.200               |                |
| 2022 - DECR. 1569/2020-21981/2020 | 34.625    | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                                  | -                           | -              | -              | -              | -                   | 34.625         |
|                                   |           | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>                      | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i>                  | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | B.6) <i>Costi del personale</i>                               | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | <i>Altri costi (dettagliare)</i>                              | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | <b>Totale</b>                                                 | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
| 2022 - DECR. 1194/2021-23018/2021 | 20.000    | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                                  | -                           | -              | -              | -              | -                   | 20.000         |
|                                   |           | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>                      | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i>                  | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | B.6) <i>Costi del personale</i>                               | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | <i>Altri costi (dettagliare)</i>                              | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | <b>Totale</b>                                                 | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
| 2022 - DECR. 13060/2020           | 10.382    | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                                  | -                           | -              | -              | -              | -                   | 10.382         |
|                                   |           | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>                      | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i>                  | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | B.6) <i>Costi del personale</i>                               | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | <i>Altri costi (dettagliare)</i>                              | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | <b>Totale</b>                                                 | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
| 2022 - DECR. 1569/2020-21981/2020 | 34.625    | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                                  | -                           | -              | -              | -              | -                   | 34.625         |
|                                   |           | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>                      | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i>                  | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | B.6) <i>Costi del personale</i>                               | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | <i>Altri costi (dettagliare)</i>                              | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | <b>Totale</b>                                                 | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
| 2022 - DECR. 1575/2022-26085/2022 | 3.635.173 | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                                  | -                           | -              | -              | -              | -                   | 0              |
|                                   |           | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>                      | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i>                  | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | B.6) <i>Costi del personale</i>                               | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                   |           | <i>Altri costi - emergenza popolazione ucraina</i>            | -                           | -              | -              | -              | 3.635.173           |                |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO             |           | UTILIZZI / COSTI                      |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|----------------------------------------------|-----------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                                    | Importo   | Tipologia                             | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                              |           |                                       | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
|                                              |           | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | 3.635.173      |                     |
| 2022 - RISORSE MEF PER ASSUNZIONI INFERMIERI | 211.493   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 211.493             |
|                                              |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                              |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                              |           | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                              |           | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                              |           | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2022 - SOCIALE ZONA ARETINA                  | 887.259   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 10.000              |
|                                              |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                              |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | -              | 877.259        |                     |
|                                              |           | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                              |           | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                              |           | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | 877.259        |                     |
| 2022 - DECR. 15912/2022                      | 5.241     | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 0                   |
|                                              |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                              |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | -              | 5.241          |                     |
|                                              |           | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                              |           | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                              |           | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | 5.241          |                     |
| 2022 - DDG 897/22                            | 1.923.859 | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 0                   |
|                                              |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                              |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | -              | 1.923.859      |                     |
|                                              |           | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                              |           | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                              |           | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | 1.923.859      |                     |
| 2022 - DET. 2791/2022                        | 5.358     | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 0                   |
|                                              |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                              |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | -              | 5.358          |                     |
|                                              |           | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                              |           | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                              |           | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | 5.358          |                     |
| 2022 - DET. 500/2022                         | 662       | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 0                   |
|                                              |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                              |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | -              | 662            |                     |
|                                              |           | B.6) Costi del personale              | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                              |           | Altri costi (dettagliare)             | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                              |           | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | 662            |                     |
| 2022 - D.A MINISTERO DEL LAVORO E DELLE      | 350.860   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           | -              | -              | -              | -              | 350.860             |
|                                              |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                              |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO |            | UTILIZZI / COSTI          |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|----------------------------------|------------|---------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                        | Importo    | Tipologia                 | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                  |            |                           | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
| POLITICHE SOCIALI                |            | B.6) Costi del personale  | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |            | Altri costi (dettagliare) | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                  |            | Totale                    | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| TOTALE ASLTOSCA NA SUD EST       | 36.267.204 |                           | 1.039.889                   | 285.429        | 5.847.085      | 6.295.191      | 13.853.076     | 8.946.535           |
| TOTALE                           | 39.017.048 |                           | 1.926.606                   | 400.988        | 6.011.654      | 6.424.777      | 13.991.992     | 10.261.031          |

**Tab. 39 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca**

Non ci sono movimenti in questo aggregato

**Tab. 40 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati**

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO                                     |         | UTILIZZI / COSTI                      |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|----------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                                                            | Importo | Tipologia                             | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                                                      |         |                                       | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
| EX ASL 7 - SIENA                                                     |         |                                       |                             |                |                |                |                |                     |
| 2012 -2013 -<br>Varie<br>Donazioni non<br>deliberate -<br>Val d'Elsa | 7.309   | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 5.793               |
|                                                                      |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                      |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              |                |                     |
|                                                                      |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                      |         | Altri costi - beni inventariabili     |                             | 1.516          | -              | -              | -              |                     |
|                                                                      |         | Totale                                | -                           | 1.516          | -              | -              | -              |                     |
| 2013 - DDG<br>3/2014                                                 | 8.370   | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                | -              | 8.329               |
|                                                                      |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                      |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                      |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                      |         | Altri costi - beni inventariabili     |                             | 41             | -              | -              | -              |                     |
|                                                                      |         | Totale                                | -                           | 41             | -              | -              | -              |                     |
| 2013 - DDG<br>151/2014                                               | 2.041   | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 1.041               |
|                                                                      |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                      |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              |                |                     |
|                                                                      |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                      |         | Altri costi - beni inventariabili     |                             | 1.000          | -              | -              | -              |                     |
|                                                                      |         | Totale                                | -                           | 1.000          | -              | -              | -              |                     |
| 2013 - DDG<br>185/2013                                               | 816     | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 104                 |
|                                                                      |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                      |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              |                |                     |
|                                                                      |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                      |         | Altri costi - beni durevoli           | 23                          | 689            | -              | -              | -              |                     |
|                                                                      |         | Totale                                | 23                          | 689            | -              | -              | -              |                     |
| 2014 - DDG<br>3/2014                                                 | 355     | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 355                 |
|                                                                      |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                      |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              |                |                     |
|                                                                      |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                      |         | Altri costi - sussidi agli assistiti  |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                      |         |                                       |                             |                |                |                |                |                     |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO                            |         | UTILIZZI / COSTI                      |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|-------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                                                   | Importo | Tipologia                             | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                                             |         |                                       | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
|                                                             |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2014 - DDG 151/2014                                         | 1.000   | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 1.000               |
|                                                             |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                             |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              |                |                     |
|                                                             |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                             |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                             |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2014 - DDG 317/2014                                         | 1.415   | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                | -              | 914                 |
|                                                             |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                             |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              |                |                     |
|                                                             |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                             |         | Altri costi - beni durevoli           |                             | 488            | 13             | -              | -              |                     |
|                                                             |         | Totale                                | -                           | 488            | 13             | -              | -              |                     |
| 2015 - DECR. V.C. 41/2015                                   | 350     | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 350                 |
|                                                             |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                             |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              |                |                     |
|                                                             |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                             |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                             |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2015 - DECR. V.C. 141/2015                                  | 3.000   | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 2.650               |
|                                                             |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                             |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              |                |                     |
|                                                             |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                             |         | Altri costi - beni durevoli           |                             | 350            | -              | -              | -              |                     |
|                                                             |         | Totale                                | -                           | 350            | -              | -              | -              |                     |
| TOTALE EX ASL 7 SIENA                                       | 24.656  |                                       | 23                          | 4.085          | 13             | -              | -              | 20.536              |
| EX ASL 8 - AREZZO                                           |         |                                       |                             |                |                |                |                |                     |
| 2014 – ELII LILLY – Patologie croniche e stili di vita      | 14.400  | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 14.400              |
|                                                             |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                             |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                             |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                             |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                             |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2015 – GLAXOSMITHKLINE Broncopneumopatia cronica ostruttiva | 15.000  | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 15.000              |
|                                                             |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                             |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                             |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                             |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                             |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2012 – BRISTOL MEYERS – Prevenire è un atto d'amore         | 30.000  | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 14.270              |
|                                                             |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                             |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | 15.730                      |                |                | -              | -              |                     |
|                                                             |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                             |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                             |         | Totale                                | 15.730                      | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2013 – JOHNSON & JOHNSON N – Arezzo SiCura                  | 50.000  | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                | 9.188          | 11.788              |
|                                                             |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                             |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | 9.247                       | -              | 7.000          | -              | -              |                     |
|                                                             |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                             |         | Altri costi (dettagliare)             | 12.777                      |                |                |                | -              |                     |
|                                                             |         | Totale                                | 22.024                      | -              | 7.000          | -              | 9.188          |                     |



| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO                                         |         | UTILIZZI / COSTI                      |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|--------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                                                                | Importo | Tipologia                             | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                                                          |         |                                       | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
| 2014 – JOHNSON & JOHNSON – Arezzo SiCura                                 | 20.000  | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 20.000              |
|                                                                          |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                          |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                          |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                          |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                          |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2013 – ELII LILLY – Progetto Vantazione ChCm                             | 20.000  | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 20.000              |
|                                                                          |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                          |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                          |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                          |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                          |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2014 – ELII LILLY – Progetto Vantazione ChCm                             | 20.000  | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 20.000              |
|                                                                          |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                          |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                          |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                          |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                          |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2013 – ABBVIE – Il dolore benigno nelle patologie croniche               | 25.000  | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 18.248              |
|                                                                          |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                          |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                          |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                          |         | Altri costi – borse di studio         | 6.752                       | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                          |         | Totale                                | 6.752                       | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2015 – FONDAZIONE CESALPIN O – Teoria neuropsicomotoria in età evolutiva | 30.000  | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 1.866               |
|                                                                          |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                          |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                          |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                          |         | Altri costi (dettagliare)             | 18.252                      | 1.464          | 8.418          | -              | -              |                     |
|                                                                          |         | Totale                                | 18.252                      | 1.464          | 8.418          | -              | -              |                     |
| 2015 – ROCHE SPA – Inserimento farmacista in ambito oncologico           | 15.000  | B.1) Acquisti di beni                 |                             |                |                |                |                | 15.000              |
|                                                                          |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                          |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                          |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                          |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                          |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| TOTALE EX ASL 8 AREZZO                                                   | 239.400 |                                       | 62.758                      | 1.464          | 15.418         | -              | 9.188          | 150.572             |
| EX ASL 9 GROSSETO                                                        |         |                                       |                             |                |                |                |                |                     |
| 2014 - DEL. AZ. 54/2013                                                  | 18.000  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 18.000              |
|                                                                          |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                          |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                          |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                          |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                          |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2015 - Donazione Pfizer - DECRETO                                        | 10.000  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                | 1.112          | 8.888               |
|                                                                          |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                          |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO                                                                              |         | UTILIZZI / COSTI                      |                             |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|
| Esercizio                                                                                                     | Importo | Tipologia                             | Importo                     |                |                |                |                     |                |
|                                                                                                               |         |                                       | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 |                     | Esercizio 2022 |
| 131 DEL 26/10/15                                                                                              |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                | -                   |                |
|                                                                                                               |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                | -                   |                |
|                                                                                                               |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | 1.112               |                |
| 2015 - Donazione Boehringer - DECRETO 174 DEL 26/11/2015                                                      | 5.000   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                     | 75             |
|                                                                                                               |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                                                                               |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | 3.246                       | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                                                                               |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -                   |                |
|                                                                                                               |         | Altri costi - beni inventariabili     |                             | 1.680          | -              | -              | -                   |                |
|                                                                                                               |         | Totale                                | 3.246                       | 1.680          | -              | -              | -                   |                |
| 2012 - FONDO MPS COMUNE DI ORBETELLO C.C.N. 180/2012                                                          | 9.695   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                | -                   | 4.695          |
|                                                                                                               |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | 5.000                       | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                                                                               |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -                   |                |
|                                                                                                               |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                | -                   |                |
|                                                                                                               |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                | -                   |                |
|                                                                                                               |         | Totale                                | 5.000                       | -              | -              | -              | -                   |                |
| TOTALE EX ASL 9 GROSSETO                                                                                      | 42.695  |                                       | 8.246                       | 1.680          | -              | -              | 1.112               | 31.658         |
| ASL TOSCANA SUD EST                                                                                           |         |                                       |                             |                |                |                |                     |                |
| 2016 - B.Studio "Screening aterosclerosi asintomatica con ultrasuoni" Studio VASA - Da FONDAZIONE A.CESALPINO | 20.000  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                     | 1.638          |
|                                                                                                               |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                                                                               |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -                   |                |
|                                                                                                               |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                | -                   |                |
|                                                                                                               |         | Altri costi – borse di studio         | 18.362                      | -              | -              | -              | -                   |                |
|                                                                                                               |         | Totale                                | 18.362                      | -              | -              | -              | -                   |                |
| 2016 - i rata Progetto Radioterapia Stereotassica in pazienti oligometastatici - Da FONDAZIONE A.CESALPINO    | 30.000  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                     | 23.412         |
|                                                                                                               |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             | 6.588          | -              | -              | -                   |                |
|                                                                                                               |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                |                | -                   |                |
|                                                                                                               |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -                   |                |
|                                                                                                               |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -                   |                |
|                                                                                                               |         | Totale                                | -                           | 6.588          | -              | -              | -                   |                |
| 2016 - DONAZ. X ONCOLOGI A NOTTOLA DA VERDI L. E L.                                                           | 1.000   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                     | 1.000          |
|                                                                                                               |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                                                                               |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -                   |                |
|                                                                                                               |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                | -                   |                |
|                                                                                                               |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                | -                   |                |
|                                                                                                               |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
| 2016 - VERSAME NTO X DONAZ. A PEDLATRI A MONTEPULCIANO DA CENTRO POLIVALE                                     | 1.345   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                     | 1.086          |
|                                                                                                               |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                                                                               |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                |                | 259                 |                |
|                                                                                                               |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                | -                   |                |
|                                                                                                               |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                |                | -                   |                |
|                                                                                                               |         | Totale                                |                             | -              | -              | -              | 259                 |                |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO                                          |         | UTILIZZI / COSTI                                                |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|---------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                                                                 | Importo | Tipologia                                                       | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                                                           |         |                                                                 | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
| NTE - DDG 414                                                             |         |                                                                 |                             |                |                |                |                |                     |
| 2016 - EX ASL 8 - Progetto Formazione FONTER                              | 30.200  | B.1) Acquisti di beni                                           | -                           |                |                |                |                | 30.200              |
|                                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                               |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                           |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                           |         | B.6) Costi del personale                                        |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                           |         | Altri costi (dettagliare)                                       |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                           |         | Totale                                                          | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2016 - CONTRIBUTO PER PREMIO LEAN - 1° EDIZIONE FORUM LEPOLDA             | 4.000   | B.1) Acquisti di beni                                           | -                           |                |                |                |                | 4.000               |
|                                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                               |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                           |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                           |         | B.6) Costi del personale                                        |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                           |         | Altri costi (dettagliare)                                       |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                           |         | Totale                                                          | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2016 - EX ASL 7 - VARIE SPONSORIZZAZIONI                                  | 38.350  | B.1) Acquisti di beni                                           | -                           |                |                |                |                | 14.420              |
|                                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                               |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                           |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                           |         | B.6) Costi del personale                                        |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                           |         | Altri costi - eventi formativi finanziati da sponsorizzazioni   | 22.650                      | -              | 1.280          | -              | -              |                     |
|                                                                           |         | Totale                                                          | 22.650                      | -              | 1.280          | -              | -              |                     |
| 2017 - DONAZIONE PER FINANZIAMENTO DI STUDIO ONCOLOGICI A POGGIBONSI      | 10.000  | B.1) Acquisti di beni                                           | -                           |                |                |                |                | 10.000              |
|                                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                               |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                           |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                           |         | B.6) Costi del personale                                        |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                           |         | Altri costi (dettagliare)                                       |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                           |         | Totale                                                          | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2017 - VARIE ENTRATE PER SPONSORIZZAZIONI EVENTI FORMATIVI                | 49.382  | B.1) Acquisti di beni                                           | -                           |                |                |                |                | 10.527              |
|                                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                               |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                           |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                           |         | B.6) Costi del personale                                        |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                           |         | Altri costi - attività formativa finanziata da sponsorizzazioni | 36.555                      | 550            | 1.750          | -              | -              |                     |
|                                                                           |         | Totale                                                          | 36.555                      | 550            | 1.750          | -              | -              |                     |
| 2017 - VERSAMENTO DONAZIONE ONCOLOGICI A CAMPOSTAGLIA                     | 900     | B.1) Acquisti di beni                                           | -                           |                |                |                |                | 900                 |
|                                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                               |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                           |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                           |         | B.6) Costi del personale                                        |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                           |         | Altri costi (dettagliare)                                       |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                           |         | Totale                                                          | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2017 - DONAZIONE Progetto reti cliniche integrate e strutturate anno 2017 | 110.000 | B.1) Acquisti di beni                                           | -                           |                |                |                |                | 77.184              |
|                                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                               |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                           |                             | 12.066         | 10.615         | 2.696          | 3.016          |                     |
|                                                                           |         | B.6) Costi del personale                                        |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                           |         | Altri costi - Borse di studio                                   |                             |                |                | 4.424          | -              |                     |
|                                                                           |         | Totale                                                          | -                           | 12.066         | 10.615         | 7.120          | 3.016          |                     |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO                                                                            |         | UTILIZZI / COSTI                      |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                                                                                                   | Importo | Tipologia                             | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                                                                                             |         |                                       | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
| 2017 - DONAZIONE PROGETTO CONS. CARDIOLOGIA PED. MEYER E DIP. MATERNO INFANTILE                             | 3.500   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 3.500               |
|                                                                                                             |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                                                             |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                             |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                                                             |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                             |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2017 - DONAZIONE PROGETTO LAS MARIPOSAS                                                                     | 14.550  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 1.211               |
|                                                                                                             |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                                                             |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari | 1.556                       | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                             |         | B.6) Costi del personale              |                             | 9.625          | 2.158          | -              | -              |                     |
|                                                                                                             |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                             |         | Totale                                | 1.556                       | 9.625          | 2.158          | -              | -              |                     |
| 2017 - Progetto Bayer AG - DA BAYER AG                                                                      | 15.000  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 15.000              |
|                                                                                                             |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                                                             |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                             |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                                                             |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                             |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2017 - Fin. docum. di organizzazione Nuovi Dip.Oncologico e Materno Infantile - DA FONDAZIONE CESARE SERONO | 15.000  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 15.000              |
|                                                                                                             |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                                                             |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                             |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                             |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                             |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2017 - DONAZIONE REP. GERIATRI A SAN DONATO                                                                 | 4.680   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 4.680               |
|                                                                                                             |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                                                             |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                             |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                             |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                             |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2017 - Fin. Tumori Sist. Nervoso Centrale                                                                   | 18.333  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 2.582               |
|                                                                                                             |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                                                             |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                             |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                             |         | Altri costi - Borse di studio         | 15.752                      | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                             |         | Totale                                | 15.752                      | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2017 - V Rata Progetto STEP - Esordi Psicotici - DA FONDAZIONE A.CESALPINO                                  | 3.000   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 401                 |
|                                                                                                             |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                                                             |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                             |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                             |         | Altri costi - Borse di studio         | 2.599                       | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                                             |         | Totale                                | 2.599                       | -              | -              | -              | -              |                     |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO                  |         | UTILIZZI / COSTI                      |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|---------------------------------------------------|---------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                                         | Importo | Tipologia                             | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                                   |         |                                       | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
| 2017 - PROGETTO PROSTATE UNIT - D.A CALCIT AREZZO | 6.625   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 409                 |
|                                                   |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                   |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                | -              | -              | -              |                     |
|                                                   |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                   |         | Altri costi - Borse di studio         | 6.216                       | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                   |         | Totale                                | 6.216                       | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2018 - DDG 952/2017                               | 75.000  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                | 4.488          | -              | 29.440              |
|                                                   |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                   |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                   |         | B.6) Costi del personale              |                             | 28.001         | 13.072         | -              | -              |                     |
|                                                   |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                   |         | Totale                                | -                           | 28.001         | 13.072         | 4.488          | -              |                     |
| 2018 - DDG 172/2018                               | 970     | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 970                 |
|                                                   |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                   |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                   |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                   |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                   |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2018 - DONAZ. X DIP.MAT-INFANT/C ARD.NOTTOLA      | 1.000   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 1.000               |
|                                                   |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                   |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                   |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                   |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                   |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2018 - DDG 826/2018                               | 1.000   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 1.000               |
|                                                   |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                   |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                   |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                   |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                   |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2018 - TELEASSISTENZA - Dr. Scala                 | 7.334   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 1.729               |
|                                                   |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     | 5.605                       | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                   |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                   |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                   |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                   |         | Totale                                | 5.605                       | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2018 - Det. 2726/2017                             | 18.500  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 1.785               |
|                                                   |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                   |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                   |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                   |         | Altri costi - Borse di studio         | 16.715                      | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                   |         | Totale                                | 16.715                      | -              | -              | -              | -              |                     |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO |         | UTILIZZI / COSTI                      |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|----------------------------------|---------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                        | Importo | Tipologia                             | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                  |         |                                       | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
| 2018 - DG 975/2018               | 150     | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 150                 |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2018 - Delibera 789/2018         | 500     | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 500                 |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2018 - DDG 1348/2018             | 135     | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 135                 |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2018 - C.C. 5222 del 21/02/2018  | 10.000  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 10.000              |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2018 - Determina 2397/2017       | 24.000  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 495                 |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             | 3.575          | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              |                             | 15.921         | 4.009          | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | 19.496         | 4.009          | -              | -              |                     |
| 2018 - DDG 363/2017              | 80.000  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 80.000              |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2018 - DDG 1136/2018             | 25.200  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 200                 |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi - investimenti            |                             | 25.000         | -              | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | 25.000         | -              | -              | -              |                     |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO                                            |         | UTILIZZI / COSTI                                                           |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                                                                   | Importo | Tipologia                                                                  | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                                                             |         |                                                                            | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
| 2018 - Quote iscrizione attività formativa                                  | 41.825  | B.1) Acquisti di beni                                                      | -                           |                |                |                |                | 18.240              |
|                                                                             |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                             |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                      |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                             |         | B.6) Costi del personale                                                   |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                             |         | Altri costi - attività formativa finanziata da quote iscrizione            | 11.615                      | 11.250         | -              | 720            | -              |                     |
|                                                                             |         | Totale                                                                     | 11.615                      | 11.250         | -              | 720            | -              |                     |
| 2018 - Quote iscrizione attività formativa SIUMB                            | 14.400  | B.1) Acquisti di beni                                                      | -                           |                |                |                |                | 14.400              |
|                                                                             |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                             |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                      |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                             |         | B.6) Costi del personale                                                   |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                             |         | Altri costi - attività formativa finanziata da quote iscrizione            |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                             |         | Totale                                                                     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2018 - VARIE ENTRATE PER VENDITA PACCHETTI FORMATIVI                        | 106.523 | B.1) Acquisti di beni                                                      | -                           |                |                |                |                | 13.781              |
|                                                                             |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                             |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                      |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                             |         | B.6) Costi del personale                                                   |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                             |         | Altri costi - attività formativa finanziata da vendita pacchetti formativi | 51.442                      | 17.262         | 5.420          | 7.880          | 2.800          |                     |
|                                                                             |         | Altri costi - Beni inventariabili                                          |                             |                |                | 7.938          |                |                     |
| Totale                                                                      | 51.442  | 17.262                                                                     | 5.420                       | 15.818         | 2.800          |                |                |                     |
| 2018 - VARIE ENTRATE PER SPONSORIZZAZIONI EVENTI FORMATIVI                  | 31.349  | B.1) Acquisti di beni                                                      | -                           |                |                |                |                | 3.940               |
|                                                                             |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                             |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                      |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                             |         | B.6) Costi del personale                                                   |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                             |         | Altri costi - attività formativa finanziata da sponsorizzazioni            | 16.566                      | 10.843         | -              | -              | -              |                     |
|                                                                             |         | Totale                                                                     | 16.566                      | 10.843         | -              | -              | -              |                     |
| 2018 - DONAZ. REPERIMENTI INF. VAL DI CHIANA                                | 4.500   | B.1) Acquisti di beni                                                      | -                           |                |                |                |                | 4.500               |
|                                                                             |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                             |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                      |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                             |         | B.6) Costi del personale                                                   |                             |                |                |                | -              |                     |
|                                                                             |         | Altri costi (dettagliare)                                                  |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                             |         | Totale                                                                     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2019 - Borsa di studio Studio e prevenzione monitoraggio cardiopatia CALCIT | 12.000  | B.1) Acquisti di beni                                                      | -                           |                |                |                |                | 4.589               |
|                                                                             |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                             |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                      |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                             |         | B.6) Costi del personale                                                   |                             | 7.412          | -              | -              | -              |                     |
|                                                                             |         | Altri costi (dettagliare)                                                  |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                             |         | Totale                                                                     | -                           | 7.412          | -              | -              | -              |                     |
| 2019 - DDG 1348/2019                                                        | 5.000   | B.1) Acquisti di beni                                                      | -                           |                |                |                |                | 118                 |
|                                                                             |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                             |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                      |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                             |         | B.6) Costi del personale                                                   |                             |                | 4.883          | -              | -              |                     |
|                                                                             |         | Altri costi (dettagliare)                                                  |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                             |         | Totale                                                                     | -                           | -              | 4.883          | -              | -              |                     |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO                                                          |         | UTILIZZI / COSTI                      |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                                                                                 | Importo | Tipologia                             | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                                                                           |         |                                       | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
| 2019 - DDG 1317/2019                                                                      | 3.000   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 3.000               |
|                                                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                           |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                           |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                           |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2019 - Contributo per Neuro psichiatria infantile - Po San Donato Arezzo                  | 1.500   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 1.500               |
|                                                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                           |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                           |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                           |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2019 - Contributi privati gestione Sociale Grosseto                                       | 52.293  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 41.164              |
|                                                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                | 971            | 3.942          | 6.216          |                     |
|                                                                                           |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                           |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                           |         | Totale                                | -                           | -              | 971            | 3.942          | 6.216          |                     |
| 2019 - DDG 448/2018                                                                       | 15.000  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 249                 |
|                                                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                           |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                           |         | Altri costi - Beni inventariabili     |                             |                | 14.751         | -              | -              |                     |
|                                                                                           |         | Totale                                | -                           | -              | 14.751         | -              | -              |                     |
| 2019 - DONAZIONE LAPINA GILBERTO A FAVORE DELL'UO CARDIOLOGIA PO ORBETELLO                | 170     | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 170                 |
|                                                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                           |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                           |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                           |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2019 - DDG 890/2019                                                                       | 2.504   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 0                   |
|                                                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | 2.504          |                     |
|                                                                                           |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                           |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                           |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | 2.504          |                     |
| 2019 - III RATA RETT CLIN. INTEGRATE - RATA ANNO 2019 - DA CELGENE INTERNATIONAL S.A.R.L. | 20.000  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 20.000              |
|                                                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                           |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                           |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                           |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                                                           | 10.000  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                | 1.258          | -              | 1.365               |



| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO                         |         | UTILIZZI / COSTI                                                       |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|----------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                                                | Importo | Tipologia                                                              | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                                          |         |                                                                        | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
| 2019 - DDG DDG 17/2018                                   |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>                               |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                          |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i>                           |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                          |         | B.6) <i>Costi del personale</i>                                        |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                          |         | <i>Altri costi - Beni inventariabili</i>                               |                             |                | 7.377          | -              | -              |                     |
|                                                          |         | <b>Totale</b>                                                          | -                           | -              | 7.377          | 1.258          | -              |                     |
| 2019 - DDG 106/2019                                      | 250     | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                                           | -                           |                |                |                |                | 250                 |
|                                                          |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>                               |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                          |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i>                           |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                          |         | B.6) <i>Costi del personale</i>                                        |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                          |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>                                       |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                          |         | <b>Totale</b>                                                          | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2019 - DDG 489/2019                                      | 500     | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                                           | -                           |                |                |                |                | 500                 |
|                                                          |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>                               |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                          |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i>                           |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                          |         | B.6) <i>Costi del personale</i>                                        |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                          |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>                                       |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                          |         | <b>Totale</b>                                                          | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2019 - DDG 969/2019                                      | 600     | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                                           | -                           |                |                |                |                | 600                 |
|                                                          |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>                               |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                          |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i>                           |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                          |         | B.6) <i>Costi del personale</i>                                        |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                          |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>                                       |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                          |         | <b>Totale</b>                                                          | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2019 - Quote Iscrizione Corso OSS                        | 86.002  | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                                           | -                           |                |                |                |                | 0                   |
|                                                          |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>                               |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                          |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i>                           |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                          |         | B.6) <i>Costi del personale</i>                                        |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                          |         | <i>Altri costi - attività formativa finanziata da quote iscrizione</i> |                             |                | 26.013         | 13.771         | 46.218         |                     |
|                                                          |         | <b>Totale</b>                                                          | -                           | -              | 26.013         | 13.771         | 46.218         |                     |
| 2019 - Quote iscrizione attività formativa               | 54.611  | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                                           | -                           |                |                |                |                | 32.403              |
|                                                          |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>                               |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                          |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i>                           |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                          |         | B.6) <i>Costi del personale</i>                                        |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                          |         | <i>Altri costi - attività formativa finanziata da quote iscrizione</i> |                             | 22.208         | -              | -              | -              |                     |
|                                                          |         | <b>Totale</b>                                                          | -                           | 22.208         | -              | -              | -              |                     |
| 2019- Quote iscrizione attività formativa Corsi Robotica | 73.700  | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                                           | -                           |                |                |                |                | 0                   |
|                                                          |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>                               |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                          |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i>                           |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                          |         | B.6) <i>Costi del personale</i>                                        |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                          |         | <i>Altri costi - attività formativa finanziata da quote iscrizione</i> |                             | 11.662         | 54.143         | 1.342          | 6.553          |                     |
|                                                          |         | <b>Totale</b>                                                          | -                           | 11.662         | 54.143         | 1.342          | 6.553          |                     |
| 2019 - VARIE ENTRATE                                     | 45.363  | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                                           | -                           |                |                |                |                | 11.115              |
|                                                          |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>                               |                             |                |                |                |                |                     |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO                                                               |         | UTILIZZI / COSTI                                                           |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                                                                                      | Importo | Tipologia                                                                  | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                                                                                |         |                                                                            | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
| PER VENDITA PACCHETTI FORMATIVI I                                                              |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                      |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                |         | B.6) Costi del personale                                                   |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                |         | Altri costi - attività formativa finanziata da vendita pacchetti formativi |                             | 10.376         | 23.873         | -              | -              |                     |
|                                                                                                |         | Totale                                                                     | -                           | 10.376         | 23.873         | -              | -              |                     |
| 2019 - VARIE ENTRATE PER SPONSORIZZAZIONI EVENTI FORMATIVI I                                   | 24.777  | B.1) Acquisti di beni                                                      | -                           |                |                |                |                | 5.819               |
|                                                                                                |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                                                |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                      |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                |         | B.6) Costi del personale                                                   |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                |         | Altri costi - attività formativa finanziata da sponsorizzazioni            |                             | 17.661         | -              | 1.296          | -              |                     |
|                                                                                                |         | Totale                                                                     | -                           | 17.661         | -              | 1.296          | -              |                     |
| 2019 - DONAZIONI CONTRIBUTO borsa di studio clinical trial coord oncologia - DA VALDELSA DONNA | 10.000  | B.1) Acquisti di beni                                                      | -                           |                |                |                |                | 5.097               |
|                                                                                                |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                                                |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                      |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                |         | B.6) Costi del personale                                                   |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                |         | Altri costi - Borse di studio                                              |                             |                | 4.903          | -              | -              |                     |
|                                                                                                |         | Totale                                                                     | -                           | -              | 4.903          | -              | -              |                     |
| 2020 - DDG 1098/2020                                                                           | 500     | B.1) Acquisti di beni                                                      | -                           |                |                |                |                | 500                 |
|                                                                                                |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                                                |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                      |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                |         | B.6) Costi del personale                                                   |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                |         | Altri costi (dettagliare)                                                  |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                |         | Totale                                                                     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2020 - DDG 1165/2020                                                                           | 1.690   | B.1) Acquisti di beni                                                      | -                           |                |                |                |                | 1.690               |
|                                                                                                |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                                                |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                      |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                |         | B.6) Costi del personale                                                   |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                |         | Altri costi (dettagliare)                                                  |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                |         | Totale                                                                     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2020 - DDG 1393/2019                                                                           | 500     | B.1) Acquisti di beni                                                      | -                           |                |                |                |                | 500                 |
|                                                                                                |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                                                |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                      |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                |         | B.6) Costi del personale                                                   |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                |         | Altri costi (dettagliare)                                                  |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                |         | Totale                                                                     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2020 - DDG 1407/2019                                                                           | 22.000  | B.1) Acquisti di beni                                                      | -                           |                |                |                |                | 166                 |
|                                                                                                |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                                                |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                      |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                |         | B.6) Costi del personale                                                   |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                                                                |         | Altri costi - Borse di studio                                              |                             |                | 7.788          | 14.046         | -              |                     |
|                                                                                                |         | Totale                                                                     | -                           | -              | 7.788          | 14.046         | -              |                     |
| 2020 - DDG 324/2020                                                                            | 400     | B.1) Acquisti di beni                                                      | -                           |                |                |                |                | 400                 |
|                                                                                                |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                                                                |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                      |                             |                |                | -              | -              |                     |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO                          |         | UTILIZZI / COSTI                      |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|-----------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                                                 | Importo | Tipologia                             | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                                           |         |                                       | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
|                                                           |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                           |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                           |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2020 - DDG 344/2019                                       | 40.000  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 10.953              |
|                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                           |         | B.6) Costi del personale              |                             |                | 21.264         | 7.783          | -              |                     |
|                                                           |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                           |         | Totale                                | -                           | -              | 21.264         | 7.783          | -              |                     |
| 2020 - CC 6014 DEL 25/03/2020                             | 30.264  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 17.750              |
|                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                           |         | B.6) Costi del personale              |                             |                | 12.514         | -              | -              |                     |
|                                                           |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                           |         | Totale                                | -                           | -              | 12.514         | -              | -              |                     |
| 2020 - DDG 593/2020                                       | 2.000   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 2.000               |
|                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                           |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                           |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                           |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2020 - DDG 825/2020                                       | 450     | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 450                 |
|                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                           |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                           |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                           |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2020 - Contributi privati Gestione Sociale GROSSETO       | 77.749  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 77.749              |
|                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                           |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                           |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                           |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2020 - VARIE DONAZIONI NON-DELIBERATE                     | 21.751  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 21.751              |
|                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                           |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                           |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                           |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2020 - Proventi per servizi in delega G. Sociale GROSSETO | 25.259  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 0                   |
|                                                           |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                           |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | 7.521          | 17.738         |                     |
|                                                           |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO                     |         | UTILIZZI / COSTI                                                           |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                                            | Importo | Tipologia                                                                  | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                                      |         |                                                                            | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
|                                                      |         | Altri costi (dettagliare)                                                  |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |         | Totale                                                                     | -                           | -              | -              | 7.521          | 17.738         |                     |
| 2020 - Quote Iscrizione Corso OSS                    | 1.000   | B.1) Acquisti di beni                                                      | -                           |                |                |                |                | 0                   |
|                                                      |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                      |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                      |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |         | B.6) Costi del personale                                                   |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |         | Altri costi - attività formativa finanziata da quote iscrizione            |                             |                |                | -              | 1.000          |                     |
|                                                      |         | Totale                                                                     | -                           | -              | -              | -              | 1.000          |                     |
| 2020 - Quote iscrizione attività formativa           | 4.776   | B.1) Acquisti di beni                                                      | -                           |                |                |                |                | 998                 |
|                                                      |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                      |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                      |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |         | B.6) Costi del personale                                                   |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |         | Altri costi - attività formativa finanziata da quote iscrizione            |                             |                | 3.778          | -              | -              |                     |
|                                                      |         | Totale                                                                     | -                           | -              | 3.778          | -              | -              |                     |
| 2020 - VARIE ENTRATE PER VENDITA PACCHETTI FORMATIVI | 6.699   | B.1) Acquisti di beni                                                      | -                           |                |                |                |                | 4.134               |
|                                                      |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                      |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                      |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |         | B.6) Costi del personale                                                   |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |         | Altri costi - attività formativa finanziata da vendita pacchetti formativi |                             |                | 2.565          | -              | -              |                     |
|                                                      |         | Totale                                                                     | -                           | -              | 2.565          | -              | -              |                     |
| 2021 - DDG 547/2021                                  | 874     | B.1) Acquisti di beni                                                      | -                           |                |                |                |                | 874                 |
|                                                      |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                      |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                      |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |         | B.6) Costi del personale                                                   |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |         | Altri costi (dettagliare)                                                  |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |         | Totale                                                                     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2021 - DDG 1022/2021                                 | 800     | B.1) Acquisti di beni                                                      | -                           |                |                |                |                | 800                 |
|                                                      |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                      |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                      |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |         | B.6) Costi del personale                                                   |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |         | Altri costi (dettagliare)                                                  |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |         | Totale                                                                     | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2021 - DDG 1153/2019                                 | 1.148   | B.1) Acquisti di beni                                                      | -                           |                |                |                |                | 0                   |
|                                                      |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                      |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                      |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |         | B.6) Costi del personale                                                   |                             |                |                | 749            | 399            |                     |
|                                                      |         | Altri costi (dettagliare)                                                  |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |         | Totale                                                                     | -                           | -              | -              | 749            | 399            |                     |
| 2021 - DDG 124/2022                                  | 420     | B.1) Acquisti di beni                                                      | -                           |                |                |                |                | 420                 |
|                                                      |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                                          |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                      |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                                      |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |         | B.6) Costi del personale                                                   |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |         | Altri costi (dettagliare)                                                  |                             |                |                | -              | -              |                     |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO |         | UTILIZZI / COSTI                      |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|----------------------------------|---------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                        | Importo | Tipologia                             | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                  |         |                                       | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2021 - DDG 1481/2021             | 1.525   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 1.525               |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2021 - DDG 1551/2021             | 457     | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 457                 |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2021 - DDG 1673/2021             | 10.000  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 10.000              |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2021 - DDG 184/2021              | 150     | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 150                 |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2021 - DDG 225/2021              | 350     | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 350                 |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2021 - DDG 226/2021              | 1.500   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 1.500               |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2021 - DDG 383/2021              | 1.400   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 1.400               |
|                                  |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                  |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                  |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO                    |         | UTILIZZI / COSTI                      |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|-----------------------------------------------------|---------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                                           | Importo | Tipologia                             | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                                     |         |                                       | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
| 2021 - DDG 526/2021                                 | 300     | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 300                 |
|                                                     |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                     |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                     |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                     |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                     |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2021 - DDG 719/2021                                 | 300     | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 300                 |
|                                                     |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                     |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                     |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                     |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                     |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2021 - DDG 75/2022                                  | 1.500   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 1.500               |
|                                                     |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                     |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                     |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                     |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                     |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2021 - DDG 849/2021                                 | 1.000   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 1.000               |
|                                                     |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                     |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                     |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                     |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                     |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2021 - VARIE DONAZIONI NON DELIBERATE               | 30.500  | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 30.500              |
|                                                     |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                     |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                     |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                     |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                     |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2021 - Contributi privati Gestione Sociale GROSSETO | 140.185 | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 109.151             |
|                                                     |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                     |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | 23.926         | 7.108          |                     |
|                                                     |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                     |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                     |         | Totale                                | -                           | -              | -              | 23.926         | 7.108          |                     |
| 2021 - Scuola di Ecografia di Arezzo                | 6.393   | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 6.393               |
|                                                     |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                     |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                     |         | B.6) Costi del personale              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                     |         | Altri costi (dettagliare)             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                     |         | Totale                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
|                                                     | 231.219 | B.1) Acquisti di beni                 | -                           |                |                |                |                | 114.750             |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO                     |         | UTILIZZI / COSTI                                                |                             |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |                |
|------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|
| Esercizio                                            | Importo | Tipologia                                                       | Importo                     |                |                |                |                     |                |
|                                                      |         |                                                                 | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 |                     | Esercizio 2022 |
| 2021 - Quote Iscrizione Corso OSS                    |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                               |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                      |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                           |                             |                |                | -              | -                   |                |
|                                                      |         | B.6) Costi del personale                                        |                             |                |                | -              | -                   |                |
|                                                      |         | Altri costi - attività formativa finanziata da quote iscrizione |                             |                |                | -              | 116.469             |                |
|                                                      |         | Totale                                                          | -                           | -              | -              | -              | 116.469             |                |
|                                                      |         |                                                                 |                             |                |                |                |                     |                |
| 2021 - Quote iscrizione attività formativa           | 162     | B.1) Acquisti di beni                                           | -                           |                |                |                |                     |                |
|                                                      |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                               |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                      |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                           |                             |                |                | -              | -                   |                |
|                                                      |         | B.6) Costi del personale                                        |                             |                |                | -              | -                   |                |
|                                                      |         | Altri costi (dettagliare)                                       |                             |                |                | -              | -                   |                |
|                                                      |         | Totale                                                          | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
| 2021 - VARIE ENTRATE PER VENDITA PACCHETTI FORMATIVI | 25.428  | B.1) Acquisti di beni                                           | -                           |                |                |                |                     |                |
|                                                      |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                               |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                      |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                           |                             |                |                | -              | -                   |                |
|                                                      |         | B.6) Costi del personale                                        |                             |                |                | -              | -                   |                |
|                                                      |         | Altri costi - attività formativa finanziata da quote iscrizione |                             |                |                | 9.693          | 1.080               |                |
|                                                      |         | Totale                                                          | -                           | -              | -              | 9.693          | 1.080               |                |
| 2022 - DDG 1153/2019                                 | 1.301   | B.1) Acquisti di beni                                           | -                           |                |                |                |                     |                |
|                                                      |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                               |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                      |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                           |                             |                |                | -              | -                   |                |
|                                                      |         | B.6) Costi del personale                                        |                             |                |                | -              | 1.251               |                |
|                                                      |         | Altri costi (dettagliare)                                       |                             |                |                | -              | -                   |                |
|                                                      |         | Totale                                                          | -                           | -              | -              | -              | 1.251               |                |
| 2022 - DDG 1185/2022                                 | 400.000 | B.1) Acquisti di beni                                           | -                           |                |                |                |                     |                |
|                                                      |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                               |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                      |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                           |                             |                |                | -              | -                   |                |
|                                                      |         | B.6) Costi del personale                                        |                             |                |                | -              | -                   |                |
|                                                      |         | Altri costi - rettifica a patrimonio                            |                             |                |                | -              | 400.000             |                |
|                                                      |         | Totale                                                          | -                           | -              | -              | -              | 400.000             |                |
| 2022 - DDG 124/2022                                  | 1.800   | B.1) Acquisti di beni                                           | -                           |                |                |                |                     |                |
|                                                      |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                               |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                      |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                           |                             |                |                | -              | -                   |                |
|                                                      |         | B.6) Costi del personale                                        |                             |                |                | -              | -                   |                |
|                                                      |         | Altri costi - rettifica a patrimonio                            |                             |                |                | -              | 500                 |                |
|                                                      |         | Totale                                                          | -                           | -              | -              | -              | 500                 |                |
| 2022 - DDG 150/2022                                  | 35.272  | B.1) Acquisti di beni                                           | -                           |                |                |                |                     |                |
|                                                      |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                               |                             |                |                |                |                     |                |
|                                                      |         | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                           |                             |                |                | -              | -                   |                |
|                                                      |         | B.6) Costi del personale                                        |                             |                |                | -              | -                   |                |
|                                                      |         | Altri costi (dettagliare)                                       |                             |                |                | -              | -                   |                |
|                                                      |         | Totale                                                          | -                           | -              | -              | -              | -                   |                |
| 2022 - DET. 1732/2022                                | 6.296   | B.1) Acquisti di beni                                           | -                           |                |                |                |                     |                |
|                                                      |         | B.2) Acquisti di servizi sanitari                               |                             |                |                |                |                     |                |

| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO                             |         | UTILIZZI / COSTI                             |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|--------------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                                                    | Importo | Tipologia                                    | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                                              |         |                                              | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
|                                                              |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> |                             |                |                | -              | 1.000          |                     |
|                                                              |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                              |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                              |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | -              | -              | 1.000          |                     |
| 2022 - DET.<br>2651/2022                                     | 26.770  | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           |                |                |                |                | 26.770              |
|                                                              |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                              |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                              |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                              |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                              |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2022 - DET.<br>84/2023                                       | 5.019   | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           |                |                |                |                | 3.838               |
|                                                              |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                              |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> |                             |                |                | -              | 1.181          |                     |
|                                                              |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                              |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                              |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | -              | -              | 1.181          |                     |
| 2022 - DDG<br>890/2019                                       | 3.346   | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           |                |                |                |                | 819                 |
|                                                              |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                              |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                              |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              |                             |                |                | -              | 2.527          |                     |
|                                                              |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                              |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | -              | -              | 2.527          |                     |
| 2022 - DDG<br>1058/2021                                      | 50      | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           |                |                |                |                | 0                   |
|                                                              |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                              |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                              |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                              |         | <i>Altri costi - rettifica a patrimonio</i>  |                             |                |                | -              | 50             |                     |
|                                                              |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | -              | -              | 50             |                     |
| 2022 -<br>VARIE<br>DONAZIONI NON<br>DELIBERATE               | 3.425   | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           |                |                |                |                | 3.425               |
|                                                              |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                              |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                              |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                              |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                              |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2022 -<br>Contributi privati<br>Gestione Sociale<br>GROSSETO | 123.088 | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           |                |                |                |                | 123.088             |
|                                                              |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                              |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                              |         | B.6) <i>Costi del personale</i>              |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                              |         | <i>Altri costi (dettagliare)</i>             |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                              |         | <b>Totale</b>                                | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2022 - Quote<br>Iscrizione<br>Corso OSS                      | 112.000 | B.1) <i>Acquisti di beni</i>                 | -                           |                |                |                |                | 112.000             |
|                                                              |         | B.2) <i>Acquisti di servizi sanitari</i>     |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                              |         | B.3) <i>Acquisti di servizi non sanitari</i> |                             |                |                | -              | -              |                     |



| ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO                     |           | UTILIZZI / COSTI                                                |                             |                |                |                |                | FONDO AL 31/12/2022 |
|------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Esercizio                                            | Importo   | Tipologia                                                       | Importo                     |                |                |                |                |                     |
|                                                      |           |                                                                 | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 |                     |
|                                                      |           | B.6) Costi del personale                                        |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |           | Altri costi (dettagliare)                                       |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |           | Totale                                                          | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2022 - Quote iscrizione attività formativa           | 393       | B.1) Acquisti di beni                                           | -                           |                |                |                |                |                     |
|                                                      |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari                               |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                      |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                           |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |           | B.6) Costi del personale                                        |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |           | Altri costi (dettagliare)                                       |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |           | Totale                                                          | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2022 - Robotica                                      | 70.000    | B.1) Acquisti di beni                                           | -                           |                |                |                |                |                     |
|                                                      |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari                               |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                      |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                           |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |           | B.6) Costi del personale                                        |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |           | Altri costi - attività formativa finanziata da quote iscrizione |                             |                |                | -              | 49.709         |                     |
|                                                      |           | Totale                                                          | -                           | -              | -              | -              | 49.709         |                     |
| 2022 - VARIE ENTRATE PER VENDITA PACCHETTI FORMATIVI | 18.196    | B.1) Acquisti di beni                                           | -                           |                |                |                |                |                     |
|                                                      |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari                               |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                      |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                           |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |           | B.6) Costi del personale                                        |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |           | Altri costi (dettagliare)                                       |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |           | Totale                                                          | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| 2022 - Convenzione con AB Medica SPA                 | 26.500    | B.1) Acquisti di beni                                           | -                           |                |                |                |                |                     |
|                                                      |           | B.2) Acquisti di servizi sanitari                               |                             |                |                |                |                |                     |
|                                                      |           | B.3) Acquisti di servizi non sanitari                           |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |           | B.6) Costi del personale                                        |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |           | Altri costi (dettagliare)                                       |                             |                |                | -              | -              |                     |
|                                                      |           | Totale                                                          | -                           | -              | -              | -              | -              |                     |
| TOTALE ASL TOSCANA SUD EST                           | 2.759.629 |                                                                 | 205.633                     | 209.998        | 223.126        | 113.472        | 667.578        | 1.339.821           |
| TOTALE                                               | 3.066.380 |                                                                 | 276.660                     | 217.227        | 238.557        | 113.472        | 677.878        | 1.542.586           |

AOOGR / AD Prot. 0385316 Data 09/08/2023 ore 16:15 Classifica Q.050.040.010.

### Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi

I criteri di determinazione dei fondi rischi ed oneri sono stati puntualmente analizzati dal Collegio Sindacale antecedentemente la predisposizione del Bilancio di esercizio 2021 senza alcun rilievo e il richiesto parere è stato espresso nel verbale n. 15 del 29/06/2023. Si espongono di seguito i criteri per la determinazione di fondi:

| Fondo                           | Criteri di determinazione      |
|---------------------------------|--------------------------------|
| <b>PBA000 FONDO PER IMPOSTE</b> | <b><u>F.do Imposte € 0</u></b> |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ANCHE<br/>DIFFERITE</b>              | In assenza di accertamenti o contenziosi tributari in corso di definizione non sono stati effettuati accantonamenti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>PBA010 FONDI<br/>PER RISCHI</b>      | <p><b><u>Fondo rischi per cause civili e oneri processuali € 2.149.012</u></b></p> <p>Il fondo è costituito a garanzia di un "probabile" rischio di soccombenza di cause in corso, diverse da quelle inerenti al rischio per responsabilità civile.</p> <p>Il fondo è stato aggiornato in base alle valutazioni trasmesse dall'UO Affari Legali, unitamente alla lista delle cause definite e in corso. Il Responsabile di questa struttura, nel rispetto delle procedure interne, predispone un elenco determinando per ogni causa il probabile rischio di soccombenza e una stima dell'eventuale esborso connesso. Nel caso di procedure affidate a legali esterni il Responsabile della struttura tiene conto della valutazione dei legali patrocinanti. Nel corso dell'anno 2022 è stato effettuato un accantonamento al fondo pari ad € 180.305. Si sono avuti utilizzi a seguito della chiusura di contenziosi per € 182.397.</p> <p>Sono stati inoltre effettuati rilasci per revisione delle stime degli anni precedenti pari a 400.722€ contabilizzati nella voce A.9 "Altri proventi diversi" del Conto Economico.</p> <p>L'importo del Fondo rischi è comprensivo della stima delle spese legali e degli eventuali interessi, laddove stimati.</p> <p>Le cause stimate con grado di avveramento possibile o remoto non sono state oggetto di accantonamento, come previsto dai principi contabili.</p> <p><b><u>Fondo rischi per franchigia assicurativa € 2.883.683</u></b></p> <p>Tale fondo è relativo ad oneri per franchigie di polizze assicurative dall'anno 2002 all'anno 2008 per l'ex AUSL 8 e dall'anno 2005 all'anno 2008 per la ex AUSL 9 non ancora utilizzate per cause pendenti.</p> <p>Con decorrenza dal gennaio 2010, le Aziende sanitarie regionali provvedono in via diretta, alla gestione del rischio per responsabilità civile senza trasferire il medesimo ad una compagnia di assicurazione; questo in base a quanto disposto con delibera di Giunta R.T. n° 1203 del 21/12/2009.</p> <p>La medesima delibera stabilisce che la gestione diretta del rischio pone a carico della Regione, tramite il Fondo Sanitario Regionale, i costi conseguenti alla responsabilità civile relativa ai sinistri sanitari e che la Regione stessa garantirà la copertura finanziaria di tutte le liquidazioni effettuate nel corso dell'anno. Per tale ragione non sono più effettuati accantonamenti nel bilancio aziendale in relazione alle richieste di risarcimento effettuate a partire da tale data.</p> <p><b><u>Fondo interessi di mora € 462.080</u></b></p> <p>Non è stato necessario effettuare accantonamenti in quanto lo stesso risulta capiente rispetto ai conteggi effettuati secondo le indicazioni dettate dalla casistica regionale approvata con DD 9600 del 12/05/2023, "... Il fondo non può comunque essere superiore alla sommatoria degli interessi di mora rilevati nel corso degli ultimi due anni (escluso quello di chiusura). Ciò vale anche quale parametro di congruità ai fini di un'omogeneizzazione dei comportamenti e di identificazione di uno standard di congruità ai sensi del d.lgs. 118/2001, art. 29, c. 1 lett. g) ...".</p> <p>In questo caso, dal momento che il fondo così determinato è inferiore rispetto al saldo al 31/12/2022, prudenzialmente, si è reputato opportuno non effettuare alcun rilascio anche in considerazione del peggioramento dei tempi di pagamento registrati nell'ultima parte dell'anno 2022. La deroga rispetto alle disposizioni contenute nella casistica regionale è stata autorizzata dai competenti uffici regionali con nota conservata agli atti presso la UOC Bilancio.</p> <p><b><u>Altri fondi rischi € 0</u></b></p> <p>Non sono stati effettuati accantonamenti per altri rischi.</p> |
| <b>PBA 070 FONDI<br/>DA DISTRIBUIRE</b> | <b><u>Tale fattispecie non è presente</u></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PBA 150 QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b> | <p><b><u>Quota inutilizzata contributi da Regione o Prov. Autonoma per quota F.S. indistinto finalizzato € 0</u></b></p> <p>Tale fondo è stato costituito in ottemperanza a quanto disposto dal D.lgs. 118/2011 e accoglie la quota dei contributi regionali sia vincolati che indistinti, non utilizzati, provenienti sia dagli esercizi pregressi che dall'esercizio in corso. Non sono stati effettuati accantonamenti nel corso dell'esercizio. Sono state utilizzate le quote precedentemente accantonate per 132.224€.</p> <p><b><u>Quota inutilizzata contributi da regione o provincia autonoma per quota f.s. vincolato € 1.334.882</u></b></p> <p>Tale fondo è stato costituito in ottemperanza a quanto disposto dal D.lgs. 118/2011 e accoglie la quota dei contributi regionali sia vincolati che indistinti, non utilizzati, provenienti sia dagli esercizi pregressi che dall'esercizio in corso. Gli accantonamenti sono stati determinati sulla base delle rendicontazioni ricevute dagli uffici responsabili dei contributi e sono stati pari a 930.436€.</p> <p><b><u>Quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici extra fondo € 10.261.031</u></b></p> <p>Tale fondo è stato costituito in ottemperanza a quanto disposto dal D.lgs. 118/2011 e accoglie la quota dei contributi non utilizzati provenienti sia dagli esercizi pregressi che dall'esercizio in corso. Gli accantonamenti sono stati determinati sulla base delle rendicontazioni ricevute dagli uffici responsabili dei contributi e sono stati pari a 5.050.545€.</p> <p><b><u>Quota inutilizzata contributi vincolati da privati € 1.542.586</u></b></p> <p>Tale fondo è stato costituito in ottemperanza a quanto disposto dal D.lgs. 118/2011 e accoglie la quota dei contributi non utilizzati provenienti sia dagli esercizi pregressi che dall'esercizio in corso. Gli accantonamenti sono stati determinati sulla base delle rendicontazioni ricevute dagli uffici responsabili dei contributi e sono stati pari a 377.239€.</p> |
| <b>PBA 200 ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b> | <p><b><u>Fondi rinnovi contrattuali personale di pendente € 18.763.272</u></b></p> <p>Si riferisce ai fondi costituiti al fine dei rinnovi dei contratti di lavoro del personale dipendente. L'accantonamento per un totale di € 8.432.272, suddiviso in € 5.336.902 per la dirigenza medica, € 729.009 per la dirigenza non medica e € 2.366.361 per il personale del comparto è stato effettuato secondo le indicazioni Regionali trasmesse con mail del 3/5/2023. Le altre movimentazioni pari a 1.519.222€ fanno riferimento al saldo fra la riclassificazione degli oneri precedentemente accantonati nella voce dei debiti e la rilevazione di una incapienza dei fondi precedentemente accantonati pari a 1.998.751€, rilevata quest'ultima negli oneri straordinari nel Conto Economico come sopravvenienza passiva del personale.</p> <p><b><u>Fondo rinnovi convenzioni MMG-PLS-MCA € 14.321.991</u></b></p> <p>Si riferisce al fondo costituito per il rinnovo dei contratti del personale convenzionato, che nel 2022 ha subito un accantonamento di € 4.541.245, secondo le indicazioni Regionali trasmesse con mail del 3/5/2023.</p> <p><b><u>Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI € 1.862.628</u></b></p> <p>Si riferisce al fondo costituito per il rinnovo dei contratti dei Medici Sumai che nel 2022 ha subito un incremento di € 769.119 per accantonamenti, secondo le indicazioni Regionali trasmesse con mail del 3/5/2023.</p> <p><b><u>Altri fondi per oneri e spese € 9.090.566</u></b></p> <p>Si riporta di seguito una tabella delle movimentazioni relative agli altri fondi per oneri e spese:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| PBA 260 - Altri fondi per oneri e spese:                                           | Consistenza iniziale | Acc.ti dell'esercizio | Altre Mov.    | Utilizzi       | Valore finale    |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|---------------|----------------|------------------|
| Fondo oneri personale quiescenza                                                   | 5.793.763            |                       |               | 590.311        | 5.203.452        |
| Fondo accantonamenti vari oneri personale dipendente                               | 1.892.076            | 344.290               | -4.308        | 17.027         | 2.215.032        |
| Fondo oneri gestione sociale                                                       | 693.241              | 18.101                |               | 64.636         | 646.706          |
| Fondi accantonamento per rimborsi RT punto 10.7 casistica applicativa DD 9749/2021 | 128.239              | 281.985               |               | 128.239        | 281.985          |
| Fondo Accantonamenti art. 9 DL 90/2014                                             | 0                    | 300.000               | 0             | 0              | 300.000          |
| Altri fondi                                                                        | 328.157              | 128.683               |               | 13.448         | 443.393          |
| <b>Totale</b>                                                                      | <b>8.835.476</b>     | <b>1.073.059</b>      | <b>-4.308</b> | <b>813.661</b> | <b>9.090.566</b> |

### ***Fondo oneri personale in quiescenza***

Il fondo cosiddetto “oneri per il personale in quiescenza” ammonta a € 5.203.452 e registra accantonamenti relativi alla stima del rimborso che l'INPDAP richiederà all'Azienda per la quota di pensione riferita agli aumenti contrattuali, calcolata per tutti i dipendenti andati in pensione nel periodo di pendenza dei rinnovi contrattuali stessi.

### ***Fondo accantonamenti vari oneri personale dipendente***

Tale fondo, che ammonta a € 2.215.032, si riferisce, per un ammontare pari a € 2.202.174 agli accantonamenti effettuati ai sensi dell'art.57 comma 2 lettera i del CCNL della Dirigenza medica e veterinaria dell'8.6.2000 non disapplicato dal vigente contratto e in base al quale dai proventi della libero professione intramuraria viene detratta una quota, da accantonare per la costituzione di un fondo aziendale da destinare alla perequazione per le discipline mediche e veterinarie, individuate in sede di contrattazione decentrata, che abbiano una limitata possibilità di esercizio della libera professione medesima.

### ***Fondi oneri gestione sociale***

Questi fondi, pari a € 646.706 sono relativi alla gestione del sociale in delega conferita alla ASL dai Comuni della Provincia di Arezzo in base alla L.72/90.

### ***Fondi accantonamento per rimborsi RT rimborsi – punto 10.7 casistica applicativa DD 9600/2023***

Tale fondo accoglie le quote dei contributi assegnati negli anni precedenti e non spesi per i quali la casistica applicativa dei principi contabili della Regione Toscana (DD 9600/2023) prevede la restituzione. Tale fondo ammonta a 281.985€. L'autorizzazione al rilascio per gli accantonamenti effettuati nell'anno precedente e l'iscrizione del fondo per l'anno 2022 è stata data dai competenti uffici della Regione Toscana con note del 13/06/2023 conservate agli atti.

### ***Fondo Accantonamenti art. 9 DL 90/2014***

Il fondo è stato costituito, previa autorizzazione dei competenti uffici regionali, ai sensi dell'art. 9 del Decreto Renzi (D.L. 90/2014 come sostituito dalla legge di conversione 114/2020). Il fondo è pari a 300.000€.

### ***Altri Fondi***

Sono fondi residuali relativi ad accantonamenti effettuati per oneri futuri di varia natura:

- Progetto odontoiatria,
- Continuità assistenziale, etc.

### Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Caso presente in azienda? |  | Se sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?                                                                                                                                                                                          | NO                        |  | Trattandosi di eventi per i quali nella maggior parte dei casi sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza, l'indeterminatezza costituisce elemento essenziale del rischio. Si ritiene, tuttavia, tramite gli accantonamenti effettuati, di aver costituito una copertura adeguata per i rischi di cui vi sia probabilità                                                                                                                      |
| FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?                                                                                                                                                                                                         | NO                        |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?                                                                                                                                          | SI                        |  | I contenziosi stimati con grado di avveramento possibili sono n. 57 con una valutazione di impatto di possibile soccombenza stimato intorno ai 13mln, come desunto dalle comunicazioni ricevute dalla UOC Avvocatura. Fra le cause valutate come possibili rientrano anche atti di citazione di società cessionarie del credito per il pagamento di fatture già presenti nella contabilità aziendale e nella maggior parte dei casi già oggetto di pagamento. |
| FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | NO                        |  | Vedi quanto descritto sopra in riferimento ai singoli fondi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

### Gestione diretta del rischio

Nell'ambito della gestione diretta del rischio sanitario, i pagamenti effettuati nel 2022, comprensivi delle spese legali, ammontano ad € 8.453.115 e trovano copertura nelle assegnazioni delle quote del F.S.R. Indistinto. Per le richieste di risarcimento sono in corso le procedure di accertamento dell'eventuale danno, del nesso causale tra evento e danno e l'eventuale quantificazione dello stesso.

La tabella successiva espone l'informativa richiesta dalla normativa regionale in materia di “*Gestione diretta del rischio per responsabilità civile*”, integrata dalla casistica per l'applicazione dei principi contabili per le Aziende Sanitarie.

| Anno 2022                                         | Area Territoriale di Grosseto                                            |                   |                                     |                                     |                                  |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|
| Tipologia eventi                                  | nr. eventi                                                               | importo richiesto | Importo stimato con esito probabile | Importo stimato con esito possibile | Importo stimato con esito remoto |
| Insorti nell'anno                                 | 39                                                                       | indeterminato     | //                                  | 4.471.799                           | //                               |
| Relativi ad anni precedenti, non ancora liquidati | 54                                                                       | indeterminato     | 885.125                             | 3.353.090                           | //                               |
| <b>Legenda</b>                                    |                                                                          |                   |                                     |                                     |                                  |
| Importo richiesto                                 | Importo richiesto inizialmente come risarcimento del danno               |                   |                                     |                                     |                                  |
| Importo stimato                                   | Importo che l'azienda stima di pagare in relazione all'importo richiesto |                   |                                     |                                     |                                  |
| Anno 2022                                         | Area Territoriale di Arezzo                                              |                   |                                     |                                     |                                  |

| Anno 2022                                         | Area Territoriale di Grosseto                                            |                   |                                     |                                     |                                  |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|
| Tipologia eventi                                  | nr. eventi                                                               | importo richiesto | Importo stimato con esito probabile | Importo stimato con esito possibile | Importo stimato con esito remoto |
| Insorti nell'anno                                 | 67                                                                       | indeterminato     | 54.321                              | //                                  | //                               |
| Relativi ad anni precedenti, non ancora liquidati | 87                                                                       | indeterminato     | 1.082.093                           | 24.212.293                          | //                               |
| <b>Legenda</b>                                    |                                                                          |                   |                                     |                                     |                                  |
| Importo richiesto                                 | Importo richiesto inizialmente come risarcimento del danno               |                   |                                     |                                     |                                  |
| Importo stimato                                   | Importo che l'azienda stima di pagare in relazione all'importo richiesto |                   |                                     |                                     |                                  |
| Anno 2022                                         | Area Territoriale di Siena                                               |                   |                                     |                                     |                                  |
| Tipologia eventi                                  | nr. eventi                                                               | importo richiesto | Importo stimato con esito probabile | Importo stimato con esito possibile | Importo stimato con esito remoto |
| Insorti nell'anno                                 | 39                                                                       | indeterminato     | 595.861                             | 4.463.400                           | //                               |
| Relativi ad anni precedenti, non ancora liquidati | 42                                                                       | 3.299.085         | 1.067.730                           | 4.301.789                           | //                               |
| <b>Legenda</b>                                    |                                                                          |                   |                                     |                                     |                                  |
| Importo richiesto                                 | Importo richiesto inizialmente come risarcimento del danno               |                   |                                     |                                     |                                  |
| Importo stimato                                   | Importo che l'azienda stima di pagare in relazione all'importo richiesto |                   |                                     |                                     |                                  |

Gli importi riguardano solo i casi trattati in sede stragiudiziale e non anche quelli in carico all'Avvocatura e sono riferiti alla situazione aggiornata ad Aprile 2023 così come risulta dalla estrazione effettuata dagli applicativi informatici sulla gestione diretta. Nel prospetto riassuntivo, alla voce denominata "Importo Richiesto", è stato inserito quanto effettivamente richiesto dalla controparte.

Occorre considerare che nella maggior parte dei casi la controparte non quantifica subito la richiesta, riservandosi di farlo successivamente nelle fasi finali della trattativa. Nella voce "Importo Stimato" sono state inserite solo quelle con grado di accadimento "possibile" e "probabile". La voce "remoto", invece, riguarda sinistri già chiusi in cui è stata valutata una probabilità di soccombenza molto bassa. Trattandosi di sinistri numerosi e spesso molto vecchi, anche se l'importo può essere elevato, la soccombenza risulta essere invece molto bassa e in molti casi addirittura inesistente. Pertanto si ritiene ragionevolmente fuorviante una loro valorizzazione in questa sede. In caso di riproposizione della domanda queste richieste verranno comunque riaperte ed il grado di soccombenza rivalutato ed inserito successivamente, se ne ricorrono i presupposti, tra i "Possibili" o i "Probabili".

### 13. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

| CODICE MOD. SP | TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                      | Consistenza iniziale | Accantonamenti dell'esercizio | Utilizzi dell'esercizio | Valore finale     |
|----------------|---------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------|
| PCZ999         | Fondo per premi operosità medici SUMAI            | 12.017.309           | 1.539.627                     | 1.130.757               | 12.426.179        |
| PCA010         | Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente |                      |                               |                         |                   |
|                | <b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>        | <b>12.017.309</b>    | <b>1.539.627</b>              | <b>1.130.757</b>        | <b>12.426.179</b> |

*Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, come specificato nella seguente tabella.*

| Fondo                        | Criteri di determinazione                                                                                                                                          |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fondo premio operosità Sumai | È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI. |

|                                             |                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fondo premio operosità medicina dei servizi | È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici della medicina dei servizi. |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO                        |                   |

## 14. DEBITI

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

| COD. MOD. SP | DEBITI                                                                                                                                              | Valore iniziale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |             | Valore finale | di cui per fatture da ricevere | di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------|-------------|---------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------|
|              |                                                                                                                                                     |                 | Incrementi               | Decrementi  |               |                                |                                                              |
| PDA000       | MUTUI PASSIVI                                                                                                                                       | 101.245.524     | -                        | 14.530.463  | 86.715.061    |                                |                                                              |
|              | <b>DEBITI V/STATO</b>                                                                                                                               |                 |                          |             |               |                                |                                                              |
| PDA020       | Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale                                                                                                  |                 |                          |             |               |                                |                                                              |
| PDA030       | Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale                                                                                                  |                 |                          |             |               |                                |                                                              |
| PDA040       | Acconto quota FSR v/Stato                                                                                                                           |                 |                          |             |               |                                |                                                              |
| PDA050       | Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:                                                                                        |                 |                          |             |               |                                |                                                              |
| PDA060       | Altri debiti v/Stato                                                                                                                                |                 |                          |             |               |                                |                                                              |
|              | ...                                                                                                                                                 |                 |                          |             |               |                                |                                                              |
|              | <b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>                                                                                                        | 273.937.583     | 263.262.673              | 274.843.603 | 262.356.653   |                                |                                                              |
| PDA080       | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA                                                                                       | 446.500         | 1.048.843                | 1.352.520   | 142.823       |                                |                                                              |
| PDA081       | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti                                                                                             |                 |                          |             |               |                                |                                                              |
| PDA090       | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale                                                                           | 220.734.789     | 216.595.977              | 220.734.789 | 216.595.977   |                                |                                                              |
| PDA100       | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale                                                                           | 49.244.076      | 42.323.750               | 49.244.076  | 42.323.750    |                                |                                                              |
| PDA101       | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale                                                                           | 1.496.853       | 1.355.702                | 1.496.853   | 1.355.702     |                                |                                                              |
| PDA110       | Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma                                                                                                   |                 |                          |             |               |                                |                                                              |
| PDA111       | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 205/2015 |                 |                          |             |               |                                |                                                              |
| PDA112       | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92                                                                                      |                 |                          |             |               |                                |                                                              |
| PDA120       | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA                                                                                                   | 2.015.365       | 1.938.401                | 2.015.365   | 1.938.401     |                                |                                                              |
| PDA121       | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                                                         |                 |                          |             |               |                                |                                                              |
| PDA130       | <b>DEBITI V/COMUNI:</b>                                                                                                                             | 6.335.294       | 9.897.964                | 9.168.177   | 7.065.081     | 392.653                        |                                                              |
| PDA150       | <b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>                                                                                           | 19.039.162      |                          |             | 14.116.648    | 3.035.772                      |                                                              |
| PDA160       | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR                                                                                  |                 |                          |             |               |                                |                                                              |
| PDA170       | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                |                 |                          |             |               |                                |                                                              |
| PDA180       | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                          |                 |                          |             |               |                                |                                                              |
| PDA190       | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione                                                                      |                 |                          |             |               |                                |                                                              |



| COD.<br>MOD. SP | DEBITI                                                                                                                                                           | Valore<br>iniziale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                      | Valore finale      | di cui per<br>fatture da<br>ricevere | di cui per<br>acquisti di beni<br>iscritti tra le<br>immobilizzazioni |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------|----------------------|--------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
|                 |                                                                                                                                                                  |                    | Incrementi               | Decrementi           |                    |                                      |                                                                       |
| PDA200          | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione                                                                               |                    |                          |                      |                    |                                      |                                                                       |
| PDA210          | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni                                                                                           | 19.039.162         | 15.146.490               | 20.069.004           | 14.116.648         | 3.035.772                            |                                                                       |
| PDA211          | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni STP                                                                                       |                    |                          |                      |                    |                                      |                                                                       |
| PDA212          | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                      |                    |                          |                      |                    |                                      |                                                                       |
| PDA213          | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92                                                                                    |                    |                          |                      |                    |                                      |                                                                       |
| PDA220          | <b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>                                                                                                        | <b>412.194</b>     | <b>348.584</b>           | <b>269.771</b>       | <b>491.007</b>     | <b>44.918</b>                        |                                                                       |
| PDA230          | <b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>                                                                      |                    |                          |                      |                    |                                      |                                                                       |
| PDA231          | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamento per investimenti                                            |                    |                          |                      |                    |                                      |                                                                       |
| PDA232          | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo di dotazione                                             |                    |                          |                      |                    |                                      |                                                                       |
| PDA233          | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite                                                           |                    |                          |                      |                    |                                      |                                                                       |
| PDA234          | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |                    |                          |                      |                    |                                      |                                                                       |
| PDA235          | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro                                                                     |                    |                          |                      |                    |                                      |                                                                       |
|                 | <b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>                                                                                                               | <b>19.451.356</b>  | <b>348.584</b>           | <b>269.771</b>       | <b>14.607.655</b>  | <b>3.080.690</b>                     |                                                                       |
|                 | <b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>                                                                                                         | -                  | -                        | -                    | -                  | -                                    |                                                                       |
| PDA250          | Debiti v/enti regionali:                                                                                                                                         |                    |                          |                      |                    |                                      |                                                                       |
| PDA260          | Debiti v/sperimentazioni gestionali:                                                                                                                             |                    |                          |                      |                    |                                      |                                                                       |
| PDA270          | Debiti v/altre partecipate:                                                                                                                                      |                    |                          |                      |                    |                                      |                                                                       |
| PDA280          | <b>DEBITI V/FORNITORI:</b>                                                                                                                                       | <b>193.388.280</b> | <b>1.048.708.966</b>     | <b>989.161.760</b>   | <b>252.935.486</b> | <b>73.007.839</b>                    | <b>6.404.586</b>                                                      |
| PDA291          | Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                            | 21.362.024         | 106.917.385              | 96.279.493           | 31.999.916         | 6.800.722                            |                                                                       |
| PDA292          | Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)                                                                                                | - 636.012          | 387.848                  | 636.012              | 387.848            | 387.848                              |                                                                       |
| PDA301          | Debiti verso altri fornitori                                                                                                                                     | 175.264.112        | 947.956.780              | 895.943.773          | 227.277.119        | 72.548.666                           | 6.404.586                                                             |
| PDA302          | note di credito da ricevere (altri fornitori)                                                                                                                    | - 2.601.844        | 5.777.351                | 2.425.494            | 5.953.701          | 5.953.701                            |                                                                       |
| PDA310          | <b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>                                                                                                                               | <b>45.982.392</b>  | <b>1.473.114.675</b>     | <b>1.471.322.015</b> | <b>47.775.052</b>  |                                      |                                                                       |
| PDA320          | <b>DEBITI TRIBUTARI:</b>                                                                                                                                         | <b>41.156.491</b>  | <b>424.339.216</b>       | <b>415.804.581</b>   | <b>49.691.126</b>  |                                      |                                                                       |
|                 | ...                                                                                                                                                              |                    |                          |                      |                    |                                      |                                                                       |
| PDA330          | <b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>                                                                                       | <b>33.911.162</b>  | <b>392.552.166</b>       | <b>390.288.152</b>   | <b>36.175.176</b>  |                                      |                                                                       |
| PDA340          | <b>DEBITI V/ALTRI:</b>                                                                                                                                           | <b>81.818.616</b>  | <b>819.471.036</b>       | <b>826.667.787</b>   | <b>74.621.865</b>  | -                                    | -                                                                     |
| PDA350          | Debiti v/altri finanziatori                                                                                                                                      |                    |                          |                      |                    |                                      |                                                                       |
| PDA360          | Debiti v/dipendenti                                                                                                                                              | 32.549.613         | 320.474.507              | 326.314.252          | 26.709.868         |                                      |                                                                       |
| PDA370          | Debiti v/gestioni liquidatorie                                                                                                                                   | 3.027.035          |                          |                      | 3.027.035          |                                      |                                                                       |
| PDA380          | Altri debiti diversi:                                                                                                                                            | 46.241.968         | 498.996.529              | 500.353.535          | 44.884.962         | -                                    |                                                                       |
| Totale          |                                                                                                                                                                  | <b>797.226.698</b> | <b>4.431.695.280</b>     | <b>4.392.056.309</b> | <b>831.943.155</b> | <b>76.481.182</b>                    | <b>93.119.647</b>                                                     |



Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

| CODICE MOD. SP | DEBITI                                                                                                                                                           | DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE |           |           |            |             |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------|-----------|------------|-------------|
|                |                                                                                                                                                                  | Anno 2018 e precedenti        | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021  | Anno 2022   |
| PDA000         | MUTUI PASSIVI                                                                                                                                                    | 69.620.828                    |           |           | 17.094.233 |             |
|                | <b>DEBITI V/STATO</b>                                                                                                                                            |                               |           |           |            |             |
| PDA020         | Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale                                                                                                               |                               |           |           |            |             |
| PDA030         | Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale                                                                                                               |                               |           |           |            |             |
| PDA040         | Acconto quota FSR v/Stato                                                                                                                                        |                               |           |           |            |             |
| PDA050         | Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:                                                                                                     |                               |           |           |            |             |
| PDA060         | Altri debiti v/Stato                                                                                                                                             |                               |           |           |            |             |
|                | <b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>                                                                                                                     | -                             | -         | -         | -          | 262.356.653 |
| PDA080         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA                                                                                                    |                               |           |           |            | 142.823     |
| PDA081         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti                                                                                                          |                               |           |           |            |             |
| PDA090         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale                                                                                        |                               |           |           |            | 216.595.977 |
| PDA100         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale                                                                                        |                               |           |           |            | 42.323.750  |
| PDA101         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale                                                                                        |                               |           |           |            | 1.355.702   |
| PDA110         | Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma                                                                                                                |                               |           |           |            |             |
| PDA111         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 205/2015              |                               |           |           |            | -           |
| PDA112         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92                                                                                                   |                               |           |           |            |             |
| PDA120         | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA                                                                                                                |                               |           |           |            | 1.938.401   |
| PDA121         | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                                                                      |                               |           |           |            |             |
| PDA130         | <b>DEBITI V/COMUNI:</b>                                                                                                                                          | 2.497.807                     | 122.569   | 536.326   | 646.705    | 3.261.674   |
| PDA150         | <b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>                                                                                                        | 37.089                        | 547.353   | 1.399.695 | 2.619.650  | 9.512.861   |
| PDA160         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR                                                                                               |                               |           |           |            |             |
| PDA170         | <b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>                                                      |                               |           |           |            |             |
| PDA180         | <b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>                                                |                               |           |           |            |             |
| PDA190         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione                                                                                   |                               |           |           |            |             |
| PDA200         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione                                                                               |                               |           |           |            |             |
| PDA210         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni                                                                                           | 37.089                        | 547.353   | 1.399.695 | 2.619.650  | 9.512.861   |
| PDA211         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni STP                                                                                       |                               |           |           |            |             |
| PDA212         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                      |                               |           |           |            |             |
| PDA213         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92                                                                                    |                               |           |           |            |             |
| PDA220         | <b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>                                                                                                        | 326.309                       | 7.511     | 255       | 12.761     | 144.171     |
| PDA230         | <b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>                                                                      |                               |           |           |            |             |
| PDA231         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamento per investimenti                                            |                               |           |           |            |             |
| PDA232         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo di dotazione                                             |                               |           |           |            |             |
| PDA233         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite                                                           |                               |           |           |            |             |
| PDA234         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |                               |           |           |            |             |
| PDA235         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro                                                                     |                               |           |           |            |             |
|                | <b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>                                                                                                               | 363.398                       | 554.864   | 1.399.950 | 2.632.411  | 9.657.032   |
|                | <b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>                                                                                                         | -                             | -         | -         | -          | -           |
| PDA250         | <b>Debiti v/enti regionali:</b>                                                                                                                                  |                               |           |           |            |             |
|                | .....                                                                                                                                                            |                               |           |           |            |             |
| PDA260         | <b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>                                                                                                                      |                               |           |           |            |             |

| CODICE MOD. SP | DEBITI                                                                                | DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE |           |           |           |             |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------|
|                |                                                                                       | Anno 2018 e precedenti        | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 | Anno 2022   |
| PDA270         | Debiti v/altre partecipate:                                                           |                               |           |           |           |             |
| PDA280         | DEBITI V/FORNITORI:                                                                   | 15.039.530                    | 1.310.323 | 8.949.341 | 9.553.397 | 218.082.895 |
| PDA291         | Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | 281.603                       | 12.635    | 1.223.140 | 6.018     | 30.476.520  |
| PDA292         | Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)                     |                               |           |           |           | - 387.848   |
| PDA301         | Debiti verso altri fornitori                                                          | 14.934.277                    | 1.297.688 | 7.726.201 | 9.547.379 | 193.771.574 |
| PDA302         | note di credito da ricevere (altri fornitori)                                         | - 176.350                     |           |           |           | - 5.777.351 |
| PDA310         | DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE                                                           |                               |           |           |           | 47.775.052  |
| PDA320         | DEBITI TRIBUTARI:                                                                     | -                             | -         | -         |           | 49.691.126  |
| PDA330         | DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:                   | 1.265.015                     | 1.610.913 | 362.508   | 2.295.516 | 30.641.224  |
| PDA340         | DEBITI V/ALTRI:                                                                       | 10.005.327                    | 3.284.804 | 3.791.778 | 6.664.287 | 50.875.669  |
| PDA350         | Debiti v/altri finanziatori                                                           |                               |           |           |           |             |
| PDA360         | Debiti v/dipendenti                                                                   | 1.146.982                     | 240.669   | 1.623.864 | 4.391.584 | 19.306.769  |
| PDA370         | Debiti v/gestioni liquidatorie                                                        | 3.018.060                     | 8.090     | 885       |           |             |
| PDA380         | Altri debiti diversi:                                                                 | 5.840.285                     | 3.036.045 | 2.167.029 | 2.272.703 | 31.568.900  |

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

| CODICE MOD. SP | DEBITI                                                                                                                                              | DEBITI PER SCADENZA |                |              |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|--------------|
|                |                                                                                                                                                     | Entro 12 mesi       | Tra 1 e 5 anni | Oltre 5 anni |
| PDA000         | MUTUI PASSIVI                                                                                                                                       | 13.691.633          | 65.880.760     | 7.142.668    |
|                | DEBITI V/STATO                                                                                                                                      |                     |                |              |
| PDA020         | Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale                                                                                                  |                     |                |              |
| PDA030         | Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale                                                                                                  |                     |                |              |
| PDA040         | Acconto quota FSR v/Stato                                                                                                                           |                     |                |              |
| PDA050         | Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:                                                                                        |                     |                |              |
|                | ...                                                                                                                                                 |                     |                |              |
| PDA060         | Altri debiti v/Stato                                                                                                                                |                     |                |              |
|                | ...                                                                                                                                                 |                     |                |              |
|                | DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA                                                                                                               | 262.356.653         |                |              |
| PDA080         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA                                                                                       | 142.823             |                |              |
| PDA081         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti                                                                                             |                     |                |              |
| PDA090         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale                                                                           | 216.595.977         |                |              |
| PDA100         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale                                                                           | 42.323.750          |                |              |
| PDA101         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale                                                                           | 1.355.702           |                |              |
| PDA110         | Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma                                                                                                   | -                   |                |              |
| PDA111         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 205/2015 |                     |                |              |
| PDA112         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92                                                                                      |                     |                |              |
| PDA120         | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA                                                                                                   | 1.938.401           |                |              |
| PDA121         | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                                                         |                     |                |              |
| PDA130         | DEBITI V/COMUNI:                                                                                                                                    | 7.065.081           |                |              |
|                | DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE                                                                                                  | 14.116.648          |                |              |
| PDA160         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR                                                                                  |                     |                |              |
| PDA170         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                |                     |                |              |
| PDA180         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                          |                     |                |              |
| PDA190         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione                                                                      |                     |                |              |
| PDA200         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione                                                                  | -                   |                |              |
| PDA210         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni                                                                              | 14.116.648          |                |              |
| PDA220         | Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione                                                                                                  | 491.007             |                |              |
| PDA230         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto                                                                |                     |                |              |
| PDA231         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamento per investimenti                               |                     |                |              |
| PDA232         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo di dotazione                                |                     |                |              |
| PDA233         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite                                              |                     |                |              |

| CODICE<br>MOD. SP | DEBITI                                                                                                                                                           | DEBITI PER SCADENZA |                   |                 |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|-----------------|
|                   |                                                                                                                                                                  | Entro<br>12 mesi    | Tra 1 e 5 anni    | Oltre<br>5 anni |
| PDA234            | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |                     |                   |                 |
| PDA235            | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro                                                                     |                     |                   |                 |
|                   | <b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>                                                                                                               | <b>14.607.655</b>   |                   |                 |
|                   | <b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>                                                                                                         | <b>-</b>            |                   |                 |
| PDA250            | Debiti v/enti regionali:                                                                                                                                         |                     |                   |                 |
|                   |                                                                                                                                                                  |                     |                   |                 |
|                   |                                                                                                                                                                  |                     |                   |                 |
| PDA260            | Debiti v/sperimentazioni gestionali:                                                                                                                             |                     |                   |                 |
|                   | .....                                                                                                                                                            |                     |                   |                 |
|                   | .....                                                                                                                                                            |                     |                   |                 |
| PDA270            | Debiti v/altre partecipate:                                                                                                                                      |                     |                   |                 |
|                   | .....                                                                                                                                                            |                     |                   |                 |
|                   | .....                                                                                                                                                            |                     |                   |                 |
| PDA280            | <b>DEBITI V/FORNITORI:</b>                                                                                                                                       | <b>236.477.812</b>  | <b>16.457.674</b> |                 |
| PDA291            | Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                            | 30.476.520          | 1.523.396         |                 |
| PDA292            | Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)                                                                                                | - 387.848           |                   |                 |
| PDA301            | Debiti verso altri fornitori                                                                                                                                     | 212.342.841         | 14.934.278        |                 |
| PDA302            | note di credito da ricevere (altri fornitori)                                                                                                                    | - 5.953.701         |                   |                 |
| PDA310            | <b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>                                                                                                                               | <b>47.775.052</b>   |                   |                 |
| PDA320            | <b>DEBITI TRIBUTARI:</b>                                                                                                                                         | <b>49.691.126</b>   |                   |                 |
|                   |                                                                                                                                                                  |                     |                   |                 |
| PDA330            | <b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>                                                                                       | <b>34.910.161</b>   | <b>1.265.015</b>  |                 |
|                   | ...                                                                                                                                                              |                     |                   |                 |
|                   | ...                                                                                                                                                              |                     |                   |                 |
| PDA340            | <b>DEBITI V/ALTRI:</b>                                                                                                                                           | <b>57.540.841</b>   | <b>17.081.024</b> | <b>-</b>        |
| PDA350            | Debiti v/altri finanziatori                                                                                                                                      |                     |                   |                 |
| PDA360            | Debiti v/dipendenti                                                                                                                                              | 23.698.353          | 3.011.515         |                 |
| PDA370            | Debiti v/gestioni liquidatorie                                                                                                                                   | 885                 | 3.026.150         |                 |
| PDA380            | Altri debiti diversi:                                                                                                                                            | 33.841.603          | 11.043.359        |                 |
|                   |                                                                                                                                                                  |                     |                   |                 |

Tab. 45 – Dettaglio mutui

| DETTAGLIO MUTUI                                                                                                           | Destinazione                                              | Soggetto erogatore | Riferimenti delibera di autorizzazione regionale | Importo iniziale   | Scadenza   | Debito residuo    | Tasso di interesse % | Garanzie reali |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------|--------------------|------------|-------------------|----------------------|----------------|
| Mutuo per completamento e realizzazioni le strutture ospedaliere e territoriali                                           | fabbricati/tecnologie                                     | Cassa DDPP         | DGRT n. 692/2006                                 | 19.350.000         | 31/12/2026 | 5.229.053         | 4,14                 |                |
| 4498160/00Acquisto attrezzature sanitarie                                                                                 | attrezzature sanitarie                                    | Cassa DDPP         | DGRT n. 692/2006                                 | 5.000.000          | 31/12/2026 | 1.348.781         | 4,11                 |                |
| 4482661/00 Completamento ristrutturazione Presidi Ospedalieri e acquisto attrezzature sanitarie e tecnologie informatiche | attrezzature sanitarie/tecnologie                         | Cassa DDPP         | DGRT n. 1147/2004                                | 12.520.000         | 31/12/2029 | 5.673.553         | 4,46                 |                |
| 4541549/00 Completamento ristrutturazione Presidi Ospedalieri e acquisto attrezzature sanitarie e Tecnologie              | fabbricati/tecnologie                                     | Cassa DDPP         | DGRT n. 835/2009                                 | 10.000.000         | 30/06/2030 | 4.772.156         | 4,32                 |                |
| Grandi apparecchiature ed acquisto attrezzature sanitarie e Tecnologie                                                    | attrezzature sanitarie e informatiche                     | BNL                | DGRT 722/2016                                    | 11.038.000         | 30/06/2022 | 0                 | 1,11                 |                |
| Nuove opere, ristrutturazione e manutenzione straordinaria di opere esistenti                                             | nuove opere e ristrutturazioni                            | Banco BPM          | DGRT 722/2016                                    | 20.747.000         | 30/06/2027 | 9.929.992         | 2,32                 |                |
| Nuove opere, ristrutturazione e manutenzione straordinaria di opere esistenti. Tecnologie sanitarie e Informatiche        | nuove opere e ristrutturazioni. Attrezzature. Beni Mobili | BNL                | DGRT 1152/2017                                   | 68.800.000         | 31/12/2028 | 42.667.292        | 1,62                 |                |
| Nuove opere, ristrutturazione e manutenzione straordinaria di opere esistenti. Tecnologie sanitarie e Informatiche        | nuove opere e ristrutturazioni                            | Banco BPM          | DGRT 929/2020                                    | 20.000.000         | 30/06/2031 | 17.094.233        | 0,75                 |                |
| <b>TOTALE MUTUI</b>                                                                                                       |                                                           |                    |                                                  | <b>167.455.000</b> |            | <b>86.715.061</b> |                      |                |

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

| DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA | Mobilità in compensazione | Mobilità non in compensazione | Altre prestazioni |
|-----------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------|
| AZIENDA USL NORDOVEST                               | 4.307.273                 | 277.142                       | 37                |
| AZIENDA USL CENTRO                                  | 15.791.237                | 390.270                       | 116.058           |

| DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI<br>PER SINGOLA AZIENDA | Mobilità in<br>compensazione | Mobilità non in<br>compensazione | Altre prestazioni |
|--------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------|-------------------|
| AO PISA                                                | 9.247.799                    | 15.641                           | 47.341            |
| AO SIENA                                               | 148.249.994                  | 10.846.060                       | 653.811           |
| AOU CAREGGI                                            | 24.231.998                   | 1.557.150                        | 105.968           |
| AOMEYER                                                | 8.786.428                    | 70.123                           | 749               |
| <b>totale</b>                                          | <b>210.614.729</b>           | <b>13.156.386</b>                | <b>923.963</b>    |
| IRCCS STELLA MARIS                                     | 863.307                      |                                  |                   |
| DON GNOCCHI                                            | 802.591                      |                                  |                   |
| <b>totale generale</b>                                 | <b>212.280.627</b>           | <b>13.156.386</b>                | <b>923.963</b>    |

## DB01 – Transazioni

|      |                                                                                    |
|------|------------------------------------------------------------------------------------|
| DB01 | I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali. |
|------|------------------------------------------------------------------------------------|

## Altre informazioni relative a debiti.

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DB02 | <p>Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p> <p>Si fa presente che il totale delle ferie non godute, non ricompreso tra i debiti verso personale dipendente per retribuzioni di lavoro come comunicato dagli uffici competenti, ammonta a 40.303.143 €, l'importo è comprensivo di oneri ed Irap.</p> <p>Il dato, assume – tuttavia – connotati di approssimazione e stima in quanto, per le ragioni di seguito esposte, è solo indicativa della passività cui l'Azienda è potenzialmente passibile. Il comportamento contabile dell'Azienda tiene infatti conto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- della disciplina in materia di ferie spettanti al personale dipendente introdotta dall'art. 5, comma 8, Titolo I del D.L. 95/2012 convertito con Legge n. 135/2012, ovvero "Le ferie, i riposi ed i permessi spettanti al personale, anche di qualifica dirigenziale, delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché' delle autorità indipendenti ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob), sono obbligatoriamente fruiti secondo quanto previsto dai rispettivi ordinamenti e non danno luogo in nessun caso alla corresponsione di trattamenti economici sostitutivi. La presente disposizione si applica anche in caso di cessazione del rapporto di lavoro per mobilità, dimissioni, risoluzione, pensionamento e raggiungimento del limite di età. Eventuali disposizioni normative e contrattuali più favorevoli cessano di avere applicazione a decorrere dall'entrata in vigore del presente decreto. La violazione della presente disposizione, oltre a comportare il recupero delle somme indebitamente erogate, è fonte di responsabilità disciplinare ed amministrativa per il dirigente responsabile [...]".</li> <li>- delle finalità sottese alla disciplina di cui al punto precedente, volte a conseguire una razionalizzazione delle spese per il personale, limitando pertanto la liquidazione delle ferie non godute a limitate ipotesi e tipologie rientranti in situazioni di salvaguardia (previste dalle disposizioni contrattuali e normative applicabili);</li> <li>- che l'Azienda, in considerazione del quadro normativo di riferimento, si è impegnata nella sensibilizzazione dei vari responsabili di struttura affinché la programmazione delle singole unità permetta la fruizione delle ferie nell'esercizio di maturazione, precisando limiti all'eventuale rinvio nella fruizione delle medesime per motivate esigenze del lavoratore e/o per motivate esigenze organizzative dell'amministrazione;</li> <li>- che in continuità aziendale e costanza di rapporto di lavoro dipendente, il postulato correlazione economica si manifesta quando ciascun dipendente matura gradualmente il proprio diritto durante l'esercizio ed il costo del personale, inteso nella sua globalità (e quindi inclusivo del periodo di ferie retribuito), è correlato al beneficio ottenuto dall'azienda nell'esercizio dello stesso nell'espletamento delle sue funzioni, concorrendo pertanto alla generazione delle attività aziendali;</li> <li>- tale impostazione risulta conforme a quanto previsto al Punto 11.6 dell'Allegato al Decreto del Dirigente competente della Direzione Generale Diritti di Cittadinanza e Coesione Sociale della Regione Toscana. n. 9600/2023.</li> </ul> |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

I debiti verso la Regione Toscana, verso le Aziende Sanitarie Toscane e verso ESTAR sono stati oggetto di riconciliazione.

Si forniscono, come previsto dalla casistica applicativa dei principi contabili DD 9600/2023, le ulteriori seguenti informazioni relative ai debiti:

**Tab. 42bis- Debiti per fatture da ricevere per anno di formazione**

| CODICE MOD. SP | DEBITI PER FATTURE DA RICEVERE                                                        | FATTURE DA RICEVERE PER ANNO DI FORMAZIONE |           |           |           |             |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------|
|                |                                                                                       | Anno 2018 e precedenti                     | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 | Anno 2022   |
| PDA130         | Debiti verso Comuni                                                                   |                                            |           |           |           | 392.653     |
| PDA150         | Debiti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione                                | - 386                                      |           |           |           | 3.036.158   |
| PDA220         | Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione                                    | 24.830                                     |           |           |           | 20.088      |
| PDA291         | Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie |                                            |           |           |           | 6.800.722   |
| PDA292         | Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)                     |                                            |           |           |           | - 387.848   |
| PDA301         | Debiti verso altri fornitori                                                          | 803.636                                    | 349.056   |           | 184.391   | 71.211.583  |
| PDA302         | Note di credito da ricevere (altri fornitori)                                         | - 176.350                                  |           |           |           | - 5.777.351 |

Per quanto riguarda le fatture e le note di credito da ricevere, riferite alle annualità 2018 e precedenti, nell'anno 2022 è proseguito il percorso di approfondimento e di verifica della documentazione a supporto di tali debiti, ereditati dalle aziende confluite nell'Azienda USL Toscana Sud Est.

**tabella 42-ter Pagamenti verso ESTAR per SIOPE**

| Codici Siope                                               | Totale pagamenti anno 2022 Vs. tutti i fornitori | Di cui Estar       |                                  |                                           |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------|-------------------------------------------|
|                                                            |                                                  | Totale             | pagamenti 2022 diretti Vs. Estar | pagamenti 2022 in compensazione Vs. Estar |
| 201503 Rimborsi spese per personale comandato              | 118.968                                          |                    |                                  | -                                         |
| 202101 Prodotti farmaceutici                               | 152.503.287                                      | 125.907.005        | 1.302.308                        | 124.604.696                               |
| 202102 Emoderivati                                         |                                                  |                    |                                  | -                                         |
| 202103 Prodotti dietetici                                  | 899.018                                          | 711.370            | 1.415                            | 709.955                                   |
| 202104 Materiali per la profilassi (vaccini)               | 6.190.605                                        | 6.188.233          |                                  | 6.188.233                                 |
| 202110 Materiali e prodotti per uso veterinario            | 10.538                                           | 7.265              |                                  | 7.265                                     |
| 202112 Dispositivi Medici                                  | 88.225.201                                       | 82.704.035         | 727.379                          | 81.976.655                                |
| 202113 Prodotti chimici                                    | 305.891                                          | 182.862            | 405                              | 182.457                                   |
| 202198 Altri acquisti di beni sanitari                     | 3.454.733                                        | 1.802.170          | 4.935                            | 1.797.235                                 |
| 202202 Materiali di guardaroba                             | 98.530                                           | 96.251             |                                  | 96.251                                    |
| 202204 Supporti informatici e cancelleria                  | 1.377.201                                        | 1.068.575          |                                  | 1.068.575                                 |
| 202206 Acquisto di materiali per la manutenzione           | 30.015                                           | 233                |                                  | 233                                       |
| 202298 Altri beni non sanitari                             | 1.115.455                                        | 676.050            | 4.720                            | 671.330                                   |
| 203205 Buoni pasto e mensa per il personale dipendente     | 2.010.975                                        |                    |                                  | -                                         |
| 203218 Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni | 12.436.115                                       |                    |                                  | -                                         |
| 203299 Altre spese per servizi non sanitari                | 14.823.237                                       |                    |                                  | -                                         |
| 205103 Altri concorsi                                      | 501.937                                          |                    |                                  | -                                         |
| 205499 Altri tributi                                       | 845.228                                          | 6                  |                                  | 6                                         |
| 205599 Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze    | 4.301.250                                        | 524.500            | 132.116                          | 392.384                                   |
| 206104 Attrezzature sanitarie e scientifiche               | 3.947.425                                        |                    |                                  | -                                         |
| <b>TOTALE</b>                                              | <b>293.195.610</b>                               | <b>219.868.553</b> | <b>2.173.279</b>                 | <b>217.695.274</b>                        |

Nota 1) i totali dei pagamenti per SIOPE da portale MEF sono comprensivi di IVA

Nota 2) I pagamenti nei confronti dei fornitori sono al netto dell'IVA, in quanto versata direttamente all'Erario secondo quanto previsto dal regime split payment.

AOOGR / AD Prot. 0385316 Data 09/08/2023 ore 16:15 Classifica Q.050.040.010.

## 15. RATEI E RISCONTI PASSIVI

**Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

| CODICE MOD. CE | RATEI PASSIVI                                                                                   | Importo | di cui oltre 12 mesi |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------|
|                | DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE                                                       | 426.338 |                      |
| B.A1130        | B.2.A.11.4 Trasporti Sanitari da Privato                                                        | 26.816  |                      |
| B.A1290        | B.2.A.14.1 -Servizi sanitari da privato – Contributi ad Ass. di Volontariato (donazioni sangue) | 282.732 |                      |
| B.A1300        | B.2.A.14.2 Rimborsi per cure all'estero                                                         | 32.169  |                      |
| B.A1330        | B.2.A.14.5 Altri rimborsi, assegni e contributi                                                 | 29.554  |                      |
| B.A1530        | B.2.A.16.4 Altri servizi sanitari da Privato                                                    | 13.594  |                      |
| B.A1700        | B.2.B.1.11.B Premi di assicurazione – Altri Premi assicurativi                                  | 11.091  |                      |
| B.A1740        | B.2.B.1.12.C Altri servizi non sanitari da Privato                                              | 18.950  |                      |
| B.A1890        | B.2.B.3.1 Formazione externalizzata e non da pubblico                                           | 696     |                      |
| B.A1900        | B.2.B.3.1 Formazione (externalizzata e non) da privato                                          | 8.741   |                      |
| B.A2000        | B.4.A Fitti Passivi                                                                             | 1.739   |                      |
| B.A2550        | B.9.C.2 Altri Oneri diversi di Gestione                                                         | 70      |                      |
| E.A0450        | E.2.B.3.2.G Altre sopravv. Passive verso terzi                                                  | 186     |                      |

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

| CODICE MOD. CE | RISCONTI PASSIVI                                           | Importo   | di cui oltre 12 mesi |
|----------------|------------------------------------------------------------|-----------|----------------------|
|                | DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE                 | 3.961.956 |                      |
| AA1090         | A.9.C) Altri proventi diversi                              | 19.195    |                      |
| AA0660         | A.4.C) Proventi per sperimentazioni e studi osservazionali | 3.942.761 |                      |

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | NO                        |                   |

## 16. CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine costituiscono delle annotazioni a corredo della situazione patrimoniale.

Essi, infatti, mettono in rilievo quei rapporti esistenti tra l'Azienda e soggetti terzi che non producono riflessi sullo Stato Patrimoniale e sul Conto Economico.

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

| CODICE MOD. SP | CONTI D'ORDINE                                                             | Valore iniziale | Incrementi | Decrementi | Valore finale |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|------------|---------------|
| PFA000         | G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE                                    |                 |            |            |               |
| PFA010         | G.II) DEPOSITI CAUZIONALI                                                  | 483.869         |            |            | 483.869       |
| PFA020         | G.III) BENI IN COMODATO                                                    | 2.574.732       |            | 48.349     | 2.526.383     |
| PFA021         | G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE                         |                 |            |            |               |
| PFA030         | G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE                                                  | 6.210.152       | 2.283.198  | 1.029.381  | 7.463.969     |
|                | Canoni di leasing a scadere                                                |                 |            |            |               |
|                | Depositi cauzionali                                                        |                 |            |            |               |
|                | Beni di terzi presso l'Azienda                                             | -               |            |            | -             |
|                | Garanzie prestate (fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e reali) |                 |            |            |               |
|                | Garanzie ricevute (fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e reali) | 8.270           |            |            | 8.270         |
|                | Beni in contenzioso                                                        |                 |            |            |               |
|                | Altri impegni assunti                                                      | 2.034.132       |            |            | 2.034.132     |
|                | Crediti non riconosciuti altre ASL toscane                                 | 475.516         |            |            | 475.516       |
|                | Protesi da impiantare in conto deposito                                    | 3.692.234       | 2.283.198  | 1.029.381  | 4.946.051     |

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                          | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?                                                                                                                                                                                                              | NO                        |                                                                                                                                                                                 |
| CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?                                                                                                                                                                                  | SI                        | I Farmaci che fanno parte della Distribuzione Per Conto sono giacenti presso i magazzini di alcune farmacie private. Lo stesso dicasi per i beni dell'integrativa territoriale. |
| CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si | NO                        |                                                                                                                                                                                 |

|                                                                                    |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
| devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|

## 17. CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

| CODICE MOD. CE | CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO                                                                                                          | Quota capitaria | Funzioni | Altro | Note |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------|-------|------|
| AA0030         | Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto                                                             | 1.561.244.949   |          |       |      |
| AA0080         | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>       |                 |          |       |      |
| AA0090         | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u> |                 |          |       |      |

Tab. 51 - Informativa contributi in conto esercizio

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO         | Atto                         | Data       | Oggetto                                                                                                                                                                             | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto |
|----------------|---------------------------------------------|------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------|
| AA0020         | DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE: |                              |            |                                                                                                                                                                                     | 1.625.936.371     | 1.625.936.371      | A.1.A        |
| AA0030         | Quota F.S. regionale - indistinto           |                              |            |                                                                                                                                                                                     | 1.561.244.949     | 1.561.244.949      | A.1.A.1      |
|                |                                             | DGRT 6                       | 10/01/2022 | Assegnazione iniziale 2022 di Fondo Sanitario Regionale Indistinto alle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale                                                            | 1.425.018.194     | 1.425.018.194      | A.1.A.1      |
|                |                                             | DGRT 1389                    | 07/12/2022 | Prima assegnazione intermedia 2022 alle Aziende sanitarie della Toscana.                                                                                                            | 53.702.855        | 53.702.855         | A.1.A.1      |
|                |                                             | DGRT 1575                    | 27/12/2022 | Seconda assegnazione intermedia 2022 alle Aziende sanitarie della Toscana.                                                                                                          | 63.135.890        | 63.135.890         | A.1.A.1      |
|                |                                             | DGRT 489                     | 08/05/2023 | Assegnazione finale di risorse alle aziende ed agli enti del Servizio Sanitario Regionale 2023                                                                                      | 18.577.370        | 18.577.370         | A.1.A.1      |
|                |                                             | DD 16395                     | 11/08/2022 | Approvazione e parziale liquidazione alle Aziende Sanitarie progetti di formazione aids 2021-22                                                                                     | 174.137           | 174.137            | A.1.A.1      |
|                |                                             | DD 19049                     | 17/11/2020 | DD 7731/2020 "Bando Ricerca COVID-19 Toscana".                                                                                                                                      | 33.990            | 33.990             | A.1.A.1      |
|                |                                             | DD 5045                      | 15/03/2022 | DGRT 213/2022 - Approvazione Piani Mirati di Prevenzione Trasporti e Logistica e destinazione fondi a favore dei Dipartimenti di Prevenzione                                        | 70.000            | 70.000             | A.1.A.1      |
|                |                                             | DD 15397/2018 - DD 8245/2020 | 26/09/2018 | DGR 672/2018 - Approvazione Bando Ricerca Salute 2018 - Report annualità 2022                                                                                                       | 176.520           | 176.520            | A.1.A.1      |
|                |                                             | DD 13102                     | 23/06/2022 | DGRT 1104/2021 - Sorveglianza epidemiologica e virologica dell'influenza - stagione 2021-2022                                                                                       | 8.780             | 8.780              | A.1.A.1      |
|                |                                             | DD 23199                     | 21/11/2022 | DGRT 905/2022 - Programma attività della Rete Regionale Codice Rosa Anno 2022                                                                                                       | 10.000            | 10.000             | A.1.A.1      |
|                |                                             | DD 25699                     | 02/12/2022 | DGRT 958/2018 - Approvazione del Piano di Rete Ictus per gli anni 2022-2024 e impegno di spesa per l'implementazione delle dotazioni hardware e software della Rete Ictus regionale | 70.000            | 70.000             | A.1.A.1      |
|                |                                             | DD 23018                     | 09/12/2021 | DGR 1194/2021 - Approvazione contributi progetti di sostegno alle fragilità sociali e socio-sanitarie delle Zone distretto - Annualità 2022                                         | 15.000            | 15.000             | A.1.A.1      |
|                |                                             | DD 17878                     | 05/09/2022 | DGR 304/2022 - Impegno e liquidazione alle Zone distretto delle risorse derivanti dal Fondo Nazionale Politiche Sociali (FNPS)                                                      | 12.500            | 12.500             | A.1.A.1      |
|                |                                             | DD 15912                     | 04/08/2022 | DGR 876/ 2022 - modello di intervento integrato nell'area infanzia, adolescenza e famiglie                                                                                          | 5.241             | 5.241              | A.1.A.1      |
|                |                                             | DGRT 489                     | 08/05/2023 | Assegnazione finale di risorse alle aziende ed agli enti del Servizio Sanitario Regionale 2023 - Esenzione pazienti ex covid                                                        | 234.472           | 234.472            | A.1.A.1      |



| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO | Atto      | Data       | Oggetto                                                                                                                                                   | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto |
|----------------|-------------------------------------|-----------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------|
| AA0040         | Quota F.S. regionale - vincolato:   |           |            |                                                                                                                                                           | 64.691.422        | 64.691.422         | A.1.A.2)     |
|                |                                     | DGRT 1389 | 07/12/2022 | Prima assegnazione intermedia 2022 alle Aziende sanitarie della Toscana – Farmaci Innovativi                                                              | 15.351.252        | 15.351.252         | A.1.A.1)     |
|                |                                     | DGRT 1389 | 07/12/2022 | Prima assegnazione intermedia 2022 alle Aziende sanitarie della Toscana – Medicina Penitenziaria                                                          | 649.562           | 649.562            | A.1.A.1)     |
|                |                                     | DGRT 1575 | 27/12/2022 | Seconda assegnazione intermedia 2022 alle Aziende sanitarie della Toscana – Ulteriori risorse COVID                                                       | 45.757.036        | 45.757.036         | A.1.A.1)     |
|                |                                     | DGRT 489  | 08/05/2023 | Assegnazione finale di risorse alle aziende ed agli enti del Servizio Sanitario Regionale 2023 – Remunerazione a farmacie – contrasto patologie infettive | 2.189.950         | 2.189.950          | A.1.A.1)     |
|                |                                     | DGRT 489  | 08/05/2023 | Assegnazione finale di risorse alle aziende ed agli enti del Servizio Sanitario Regionale 2023 – Sic. Ambienti e luoghi di lavoro                         | 211.412           | 211.412            | A.1.A.1)     |
|                |                                     | DGRT 489  | 08/05/2023 | Assegnazione finale di risorse alle aziende ed agli enti del Servizio Sanitario Regionale 2023 – Medicina Penitenziaria                                   | 532.210           | 532.210            | A.1.A.1)     |

|        |                                                                                                                             |          |            |                                                                                                                                                                                                                              |            |            |            |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| AA0050 | EXTRA FONDO:                                                                                                                |          |            |                                                                                                                                                                                                                              | 46.506.971 | 11.235.155 | A.1.B      |
| AA0060 | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                            |          |            |                                                                                                                                                                                                                              | 3.186.350  | 2.335.227  | A.1.B.1)   |
| AA0070 | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:                                                                 |          |            |                                                                                                                                                                                                                              | 1.599.771  | 748.648    | A.1.B.1.1) |
|        |                                                                                                                             | DD 14438 | 11/07/2022 | DGRT 772/ 2022 - Assistenza protesica: erogazione di un contributo economico per l'acquisto di parrucche a persone con particolari patologie - Rimodulato DD 20909/2022                                                      | 118.750    | 118.750    | A.1.B.1.1) |
|        |                                                                                                                             | DD 14631 | 29/06/2022 | DGRT 772/ 2022 - Assistenza protesica: erogazione di un contributo economico per l'acquisto di parrucche a persone con particolari patologie - SALDO                                                                         | 41.742     | 41.742     | A.1.B.1.1) |
|        |                                                                                                                             | DD 4667  | 11/03/2022 | DGR 212/2021: Fondo per il sostegno del ruolo di cura e assistenza del caregiver familiare                                                                                                                                   | 251.618    | 129.432    | A.1.B.1.1) |
|        |                                                                                                                             | DD 5045  | 15/03/2022 | DGRT 213/2022 - Approvazione Piani Mirati di Prevenzione Trasporti e Logistica e destinazione fondi a favore dei Dipartimenti di Prevenzione                                                                                 | 30.000     | 0          | A.1.B.1.1) |
|        |                                                                                                                             | DD 7054  | 12/04/2022 | DGRT 1368/2021, progetto CCM 2021: "Strategie di prevenzione della violenza contro le donne e i minori attraverso la formazione degli operatori sanitari con particolare riguardo agli effetti del COVID-19 (#IpaziaCCM2021) | 400.000    | 110.182    | A.1.B.1.1) |
|        |                                                                                                                             | DD 19978 | 21/09/2022 | DGRT 735/2022 - Piano Regionale della Prevenzione - PP08 Azione orientata all'equità - Omogenizzazione dell'accesso ai servizi degli ambulatori di medicina del lavoro                                                       | 120.000    | 2.875      | A.1.B.1.1) |
|        |                                                                                                                             | DD 21787 | 24/10/2022 | DGR 717/2022: Fondo per il sostegno del ruolo di cura e assistenza del caregiver familiare                                                                                                                                   | 167.937    | 20.979     | A.1.B.1.1) |
|        |                                                                                                                             | DD 25531 | 16/12/2022 | DGRT 1419/2022 - Finanziamento di fornitura di gilet catarifrangenti per gli operatori dei Servizi PISLL delle Aziende UUSLL Toscane                                                                                         | 4.880      | 0          | A.1.B.1.1) |
|        |                                                                                                                             | DD 15912 | 04/08/2022 | DGR 876 /2022 - modello di intervento integrato nell'area infanzia, adolescenza e famiglie                                                                                                                                   | 45.942     |            | A.1.B.1.1) |
|        |                                                                                                                             | DD 17878 | 05/09/2022 | DGR 304/2022 - Impegno e liquidazione alle Zone distretto delle risorse derivanti dal Fondo Nazionale Politiche Sociali (FNPS)                                                                                               | 395.499    | 324.688    | A.1.B.1.1) |
|        |                                                                                                                             | DD 24525 | 29/11/2022 | DGR 1358/2022 - Impegno e liquidazione alle Zone distretto delle risorse derivanti dal Fondo Regionale Assistenza Sociale (FRAS) annualità 2022                                                                              | 23.403     |            | A.1.B.1.1) |
| AA0080 | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA       |          |            |                                                                                                                                                                                                                              | 0          | 0          | A.1.B.1.2) |
| AA0090 | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA |          |            |                                                                                                                                                                                                                              | 1.586.579  | 1.586.579  | A.1.B.1.3) |



| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO                                                           | Atto      | Data       | Oggetto                                                                                                                                                                                                                                       | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------|
|                |                                                                                               | DGRT 1575 | 27/12/2022 | Seconda assegnazione intermedia 2022 alle Aziende sanitarie della Toscana – Extra LEA                                                                                                                                                         | 1.586.579         | 1.586.579          | A.1.B.1.3)   |
| AA0100         | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro                                      |           |            |                                                                                                                                                                                                                                               | 0                 | 0                  | A.1.B.1.4)   |
|                |                                                                                               |           |            |                                                                                                                                                                                                                                               |                   |                    | A.1.B.1.4)   |
| AA0110         | Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo):           |           |            |                                                                                                                                                                                                                                               | 94.760            | 16.215             | A.1.B.2)     |
| AA0120         | Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati: |           |            |                                                                                                                                                                                                                                               | 94.760            | 16.215             | A.1.B.2.1)   |
|                |                                                                                               | DD 908    | 01/04/2022 | AZIENDA USL TOSCANA CENTRO– Network toscano per il riconoscimento diagnosi Spettro Autistico                                                                                                                                                  | 18.200            | 12.855             | A.1.B.2.1)   |
|                |                                                                                               | DD 5684   | 20/04/2020 | AZ. OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA "MEYER" – PROG.REHABILITATION                                                                                                                                                                                  | 25.000            |                    | A.1.B.2.1)   |
|                |                                                                                               | DD 19049  | 17/11/2020 | AO SENESE - Bando Ricerca GENCOVIR – ULTERIORE 30%                                                                                                                                                                                            | 19.200            |                    | A.1.B.2.1)   |
|                |                                                                                               | DD 19049  | 17/11/2020 | AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST -Ulteriore 30% Progetto SPACENET                                                                                                                                                                               | 3.360             | 3.360              | A.1.B.2.1)   |
|                |                                                                                               |           |            | AO MEYER - Saldo Progetto Cooperazione Sanitaria Internazionale                                                                                                                                                                               | 19.000            | 0                  | A.1.B.2.1)   |
|                |                                                                                               | DD 5684   | 20/04/2020 | AZ. OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA "MEYER" – Saldo Progetto Disability is not Inability                                                                                                                                                           | 10.000            | 0                  | A.1.B.2.1)   |
|                |                                                                                               |           |            |                                                                                                                                                                                                                                               |                   | 0                  | A.1.B.2.1)   |
| AA0130         | Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:                                |           |            |                                                                                                                                                                                                                                               |                   |                    | A.1.B.2.2)   |
| AA0140         | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)                                           |           |            |                                                                                                                                                                                                                                               | 43.225.861        | 8.883.713          | A.1.B.3)     |
| AA0141         | Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)                                            |           |            |                                                                                                                                                                                                                                               | 156.695           | 94.305             | A.1.B.3.1)   |
|                |                                                                                               | DD 22907  | 16/05/2022 | Decreto Ministero della Salute 23 dicembre 2021 recante "Individuazione dei criteri e delle modalità di riparto del Fondo per l'Alzheimer e le demenze"                                                                                       | 94.305            | 94.305             | A.1.B.3.1)   |
|                |                                                                                               | DGRT 489  | 08/05/2023 | Assegnazione finale di risorse alle aziende ed agli enti del Servizio Sanitario Regionale 2023 – STP                                                                                                                                          | 62.390            | 62.390             | A.1.B.3.1)   |
| AA0150         | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:                                |           |            |                                                                                                                                                                                                                                               | 35.985.356        | 1.857.558          | A.1.B.3.2)   |
|                |                                                                                               | DD 11631  | 06/06/2022 | DGR 814/2020 "Linee di indirizzo regionali per la presentazione dei progetti di vita indipendente denominati Indipendenza e Autonomia- InAut"                                                                                                 | 418.462           |                    | A.1.B.3.2)   |
|                |                                                                                               |           |            | UNIV. FEDERICO II NAPOLI – 30% Progetto BRIC – INAIL                                                                                                                                                                                          | 6.075             |                    | A.1.B.3.2)   |
|                |                                                                                               | DD 13763  | 04/07/2022 | DGR 657/22: impegno e liquidazione alle Aziende della Regione Toscana del 50% delle risorse relative al finanziamento ministeriale per la promozione del benessere psicologico nelle fasce deboli della popolazione e per i malati oncologici | 114.660           |                    | A.1.B.3.2)   |
|                |                                                                                               | DD 15478  | 12/07/2022 | DGR 680/2022. Fondo per le Non Autosufficienze destinato alle disabilità gravissime.                                                                                                                                                          | 1.881.066         |                    | A.1.B.3.2)   |
|                |                                                                                               | DD 4634   | 09/03/2022 | DGR 261/2022: impegno e liquidazione alle Aziende USL delle risorse complessive per l'anno 2022 per interventi a sostegno della funzione assistenziale domiciliare per le persone affette da SLA                                              | 365.401           | 345.902            | A.1.B.3.2)   |
|                |                                                                                               |           |            | MINISTERO ECONOMIA E FINANZE – Rete Infermieristica Strategie Aree Interne – Casentino e Valtiberina                                                                                                                                          | 211.493           |                    | A.1.B.3.2)   |
|                |                                                                                               | DD 26050  | 29/12/2022 | DGR 515/2022: Fondo Dopo di Noi: approvazione delle Indicazioni per la predisposizione, da parte delle Zone Distretto e Società della Salute, dei programmi attuativi zonali                                                                  | 559.446           | 0                  | A.1.B.3.2)   |
|                |                                                                                               | DGRT 489  | 08/05/2023 | Assegnazione finale di risorse alle aziende ed agli enti del Servizio Sanitario Regionale 2023                                                                                                                                                | 1.509.836         | 1.509.836          | A.1.B.3.2)   |
|                |                                                                                               | DGRT 1575 | 27/12/2022 | Seconda assegnazione intermedia 2022 alle Aziende sanitarie della Toscana. Emergenza Ucraina                                                                                                                                                  | 3.635.173         | 0                  | A.1.B.3.2)   |
|                |                                                                                               | DD 18694  | 15/09/2022 | DGR 1055/2021. Collaborazione con le Aziende USL toscane per la realizzazione del percorso formativo sulle Unità di Valutazione Multidimensionale per la Disabilità - UVMD                                                                    | 5.000             | 1.820              | A.1.B.3.2)   |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO                           | Anno       | Data       | Oggetto                                                                                                                                                                                          | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto |
|----------------|---------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------|
|                |                                                               | DD 22945   | 16/11/2022 | DGR 657/2022: impegno risorse di cui al finanziamento ministeriale per la promozione del benessere psicologico per i pazienti oncologici e liquidazione del 50% alle Aziende Sanitarie e a ISPRO | 17.650            |                    | A.I.B.3.2)   |
|                |                                                               | DGRT 1575  | 27/12/2022 | Seconda assegnazione intermedia 2022 alle Aziende sanitarie della Toscana PAY- BACK                                                                                                              | 27.251.254        |                    | A.I.B.3.2)   |
|                |                                                               | DD 1214    |            | ISTITUTO DI FISILOGIA CLINICA -Temperature estreme                                                                                                                                               | 9.840             | 9.840              | A.I.B.3.2)   |
|                |                                                               |            |            |                                                                                                                                                                                                  |                   |                    |              |
| AA0160         | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92: |            |            |                                                                                                                                                                                                  | 217.247           | 217.247            | A.I.B.3.3)   |
|                |                                                               | DD 23638   | 23/11/2022 | Risorse per l'esercizio delle funzioni di cui alla legge 210/92. Acconto sulla spesa ordinaria anno 2022.                                                                                        | 217.247           | 217.247            | A.I.B.3.3)   |
|                |                                                               |            |            |                                                                                                                                                                                                  |                   |                    |              |
|                |                                                               |            |            |                                                                                                                                                                                                  |                   |                    |              |
| AA0170         | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:    |            |            |                                                                                                                                                                                                  | 6.866.563         | 6.714.603          | A.I.B.3.4)   |
|                |                                                               | DGRT 1194  | 15/11/2021 | COMUNE DI AREZZO – Sostegno fragilità sociali                                                                                                                                                    | 21.000            | 15.000             | A.I.B.3.4)   |
|                |                                                               | DGRT 1569  | 14/12/2020 | COMUNE DI TERRANUOVA B.NI – Fondi Famiglia                                                                                                                                                       | 34.625            | 0                  | A.I.B.3.4)   |
|                |                                                               | DGRT 1194  | 15/11/2021 | COMUNE DI TERRANUOVA B.NI – Sostegno fragilità sociali DD 23018/2021                                                                                                                             | 20.000            |                    | A.I.B.3.4)   |
|                |                                                               | DD 13060   | 10/08/2020 | COMUNE DI CORTONA. II Tranche fin. Genitorialità consapevole                                                                                                                                     | 10.382            |                    | A.I.B.3.4)   |
|                |                                                               | DGRT 1569  | 14/12/2020 | COMUNE DI CORTONA – Fondi famiglia DD 21981/2020                                                                                                                                                 | 34.625            | 0                  | A.I.B.3.4)   |
|                |                                                               |            |            | ISPRO - Bando di ricerca Salute 2018 – Progetto BEST CC                                                                                                                                          | 7.889             | 819                | A.I.B.3.4)   |
|                |                                                               |            |            | FEDERSANITA' - ANCI TOSCANA – Cantieri della salute Valdichiana Aretina                                                                                                                          | 10.000            |                    | A.I.B.3.4)   |
|                |                                                               | DD 19049   | 17/11/2020 | UNIV. DEGLI STUDI DI SIENA DD 7731/2020 - Bando ricerca COVID – PANGEA                                                                                                                           | 12.480            | 12.480             | A.I.B.3.4)   |
|                |                                                               | DGRT 1919  |            | REGIONE EMILIA ROMAGNA – Interventi recupero ritardi programmi di screening oncologici - DGR 1919/2022                                                                                           | 30.000            | 8.200              | A.I.B.3.4)   |
|                |                                                               |            |            | SDS AMIATA SENESE - Rimborso quote servizi sociali                                                                                                                                               | 2.726.342         | 2.726.342          | A.I.B.3.4)   |
|                |                                                               |            |            | Contributi da Comuni Gestione Sociale Siena                                                                                                                                                      | 56.586            | 56.586             | A.I.B.3.4)   |
|                |                                                               |            |            | Contributi Comuni Gestione Sociale Arezzo                                                                                                                                                        | 912.070           | 912.070            | A.I.B.3.4)   |
|                |                                                               |            |            | Contributi Comuni Gestione Sociale Grosseto                                                                                                                                                      | 1.909.588         | 1.909.588          | A.I.B.3.4)   |
|                |                                                               |            |            | Contributi da altri enti pubblici Gestione Sociale Arezzo                                                                                                                                        | 43.046            | 43.046             | A.I.B.3.4)   |
|                |                                                               | DD 15118   | 16/08/2021 | Fondo di Sviluppo e Coesione (FSC) Avviso Sostegno ai servizi di cura domiciliare.                                                                                                               | 591.157           | 591.157            | A.I.B.3.4)   |
|                |                                                               |            |            | Contributi Comuni Gestione Sociale Grosseto                                                                                                                                                      | 439.315           | 439.315            | A.I.B.3.4)   |
|                |                                                               |            |            | Contributi da Provincia Gestione Sociale Grosseto                                                                                                                                                | 7.458             |                    | A.I.B.3.4)   |
|                |                                                               |            |            |                                                                                                                                                                                                  |                   |                    |              |
|                |                                                               |            |            |                                                                                                                                                                                                  |                   |                    |              |
|                |                                                               |            |            |                                                                                                                                                                                                  |                   |                    |              |
|                | PER RICERCA:                                                  |            |            |                                                                                                                                                                                                  |                   |                    | A.I.C        |
| AA0190         | Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:    |            |            |                                                                                                                                                                                                  |                   |                    |              |
|                |                                                               |            |            |                                                                                                                                                                                                  |                   |                    |              |
|                |                                                               |            |            |                                                                                                                                                                                                  |                   |                    |              |
| AA0200         | Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata: |            |            |                                                                                                                                                                                                  |                   |                    |              |
|                |                                                               |            |            |                                                                                                                                                                                                  |                   |                    |              |
|                |                                                               |            |            |                                                                                                                                                                                                  |                   |                    |              |
| AA0210         | Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca: |            |            |                                                                                                                                                                                                  |                   |                    |              |
|                |                                                               |            |            |                                                                                                                                                                                                  |                   |                    |              |
|                |                                                               |            |            |                                                                                                                                                                                                  |                   |                    |              |
| AA0220         | Contributi da privati per ricerca:                            |            |            |                                                                                                                                                                                                  |                   |                    |              |
|                |                                                               |            |            |                                                                                                                                                                                                  |                   |                    |              |
|                |                                                               |            |            |                                                                                                                                                                                                  |                   |                    |              |
|                |                                                               |            |            |                                                                                                                                                                                                  |                   |                    |              |
| AA0230         | Contributi c/esercizio da privati                             |            |            |                                                                                                                                                                                                  | 571.704           | 0                  | A.I.D        |
|                |                                                               | D.AZ. 1185 | 07/09/2022 | Da Privato C. M. Donazione Ospedale Campostaggia                                                                                                                                                 | 400.000           |                    | A.I.D        |
|                |                                                               |            |            | FONDAZIONE LIONS DISTRETTO 108LA TOSCANA ONLUS – Studio Elettrofisiologia avanzata in memoria Dr. Breschi                                                                                        | 25.272            |                    | A.I.D        |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO     | Atto | Data | Oggetto                                                                  | Importo assegnato    | Importo utilizzato   | Codice conto |
|----------------|-----------------------------------------|------|------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------|
|                |                                         |      |      | MEDTRONIC - Cofinanziamento Borsa di studio "Elettrofisiologia avanzata" | 10.000               |                      | A.I.D.       |
|                |                                         |      |      | Contributi liberali Vari Privati                                         | 47.457               |                      | A.I.D.       |
|                |                                         |      |      | Contributi Privati, lasciati, vincolati Gestione Sociale Grosseto        | 88.975               |                      | A.I.D.       |
|                |                                         |      |      |                                                                          |                      |                      |              |
|                |                                         |      |      |                                                                          |                      |                      |              |
|                | <b>TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b> |      |      |                                                                          | <b>1.673.015.046</b> | <b>1.637.171.526</b> |              |

#### Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio

| Informazione                                                                                 | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CE01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO                        | Nei contributi in conto esercizio per Fondo Sanitario Indistinto sono state contabilizzate anche le somme riconosciute dalla Regione Toscana a copertura della gestione diretta del rischio clinico.<br>Le variazioni rispetto all'esercizio precedente derivano prevalentemente dagli importi assegnati dalla Regione Toscana. |

**Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI                                                    | Contributo assegnato | Quota destinata ad investimenti | Incidenza % |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------|-------------|
| AA0020         | Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale                                                           |                      |                                 |             |
| AA0020         | Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale                                                           | 1.625.936.371        | 95.713                          | 0,01%       |
| AA0060         | Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo                                                                        | 3.186.350            | 58.862                          | 1,85%       |
| AA0110         | Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)                                                         | 94.760               | 33.590                          | 35,45%      |
| AA0140         | Contributi da altri soggetti pubblici extra-fondo                                                                              | 43.225.861           | 23.352                          | 0,05%       |
| AA0180         | Contributi in c/esercizio per ricerca                                                                                          |                      |                                 |             |
| AA0230         | Contributi in c/esercizio da privati                                                                                           | 571.704              | 421.879                         | 73,79%      |
|                | Da utilizzi contributi anni precedenti                                                                                         |                      |                                 |             |
| AA0280         | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi es. precedenti da Regione o Prov. Autonoma per quote F.S. Regionale vincolato | 168.916              |                                 | 0,00%       |
| AA0290         | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi es. precedenti da Soggetti pubblici Extra-Fondo vincolati                     | 5.306.142            |                                 | 0,00%       |
| AA0310         | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi es. precedenti da Privati                                                     | 221.661              |                                 | 0,00%       |
|                |                                                                                                                                |                      |                                 |             |
|                |                                                                                                                                |                      |                                 |             |
|                | <b>Totale</b>                                                                                                                  | <b>1.678.711.765</b> | <b>633.396</b>                  |             |

## 18. PROVENTI E RICAVI DIVERSI

**Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità**

| CODIC<br>E<br>MOD.<br>CE | DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'             | Azienda Sanitaria<br>CENTRO | Azienda Sanitaria<br>NORD OVEST | AOU PISA | AOU SIENA | AOUCAREGGI | AOU MEYER | TOTALE     |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|----------|-----------|------------|-----------|------------|
|                          | <b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>             | 18.415.871                  | 5.579.599                       | 17.654   | 18.766    | 2.522      | -         | 24.034.412 |
| RR0351                   | Prestazioni di ricovero                                             | 8.968.495                   | 3.330.246                       | 17.654   | 18.766    | 2.522      | -         | 12.337.683 |
| RR0361                   | Prestazioni di specialistica ambulatoriale                          | 3.181.939                   | 756.469                         | -        | -         | -          | -         | 3.938.408  |
| RR0363                   | Prestazioni di Pronto Soccorso non seguite da ricovero              | 1.041.694                   | 138.978                         | -        | -         | -          | -         | 1.180.672  |
| RR0371                   | Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale          | -                           | -                               | -        | -         | -          | -         | -          |
| RR0381                   | Prestazioni di File F                                               | 3.041.600                   | 694.722                         | -        | -         | -          | -         | 3.736.321  |
| RR0391                   | Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale                 | 352.120                     | 80.119                          | -        | -         | -          | -         | 432.239    |
| RR0401                   | Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                      | 1.029.095                   | 215.994                         | -        | -         | -          | -         | 1.245.089  |
| RR0411                   | Prestazioni termali                                                 | 56.036                      | 32.722                          | -        | -         | -          | -         | 88.758     |
| RR0421                   | Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                      | -                           | -                               | -        | -         | -          | -         | -          |
| RR0423                   | Prestazioni assistenza sanitaria integrativa                        | -                           | -                               | -        | -         | -          | -         | -          |
| RR0425                   | Prestazioni assistenza sanitaria protesica                          | -                           | -                               | -        | -         | -          | -         | -          |
| RR0427                   | Prestazioni di assistenza riabilitativa extra-ospedaliera           | 744.893                     | 330.349                         | -        | -         | -          | -         | 1.075.242  |
| RR0429                   | Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali            | -                           | -                               | -        | -         | -          | -         | -          |
| AA0425                   | Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)                  | -                           | -                               | -        | -         | -          | -         | -          |
| RR0431                   | Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | -                           | -                               | -        | -         | -          | -         | -          |
|                          | <b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>             |                             |                                 |          |           |            |           | 31.946.825 |
| AA0460                   | Prestazioni di ricovero                                             |                             |                                 |          |           |            |           | 3.677.784  |
| AA0620                   | Prestazioni di ricovero – da case di cura private                   |                             |                                 |          |           |            |           | 12.268.307 |
| AA0470                   | Prestazioni di specialistica ambulatoriale                          |                             |                                 |          |           |            |           | 7.914.255  |
| AA0630                   | Prestazioni di specialistica ambulatoriale – da privati             |                             |                                 |          |           |            |           | 676.305    |
| AA0471                   | Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero              |                             |                                 |          |           |            |           | 1.119.815  |
| AA0480                   | Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale          |                             |                                 |          |           |            |           | -          |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'                                                     | Azienda Sanitaria CENTRO | Azienda Sanitaria NORD OVEST | AOU PISA | AOU SIENA | AOUCAREGGI | AOU MEYER | TOTALE     |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------|----------|-----------|------------|-----------|------------|
| AA0490         | Prestazioni di File F                                                                                       |                          |                              |          |           |            |           | 2.391.484  |
| AA0500         | Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale                                                         |                          |                              |          |           |            |           | 789.890    |
| AA0510         | Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                                                              |                          |                              |          |           |            |           | 1.356.232  |
| AA0520         | Prestazioni termali                                                                                         |                          |                              |          |           |            |           | 1.035.894  |
| AA0530         | Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                                                              |                          |                              |          |           |            |           | 587.500    |
| AA0561         | Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione |                          |                              |          |           |            |           | 129.358    |
| AA0540         | Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie                                                               |                          |                              |          |           |            |           | -          |
| AA0550         | Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali                                                    |                          |                              |          |           |            |           | -          |
| AA0560         | Ricavi per differenziale tariffe TUC                                                                        |                          |                              |          |           |            |           | -          |
|                | <b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>                                                                     |                          |                              |          |           |            |           | 55.981.237 |
|                | <b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>                            | 783.187                  | 101.718                      | 2.303    | 231.601   | 57.903     | 57.003    | 1.233.715  |
|                | <b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>                                      |                          |                              |          |           |            |           | 70.883     |
|                | <b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>                                          |                          |                              |          |           |            |           | 1.304.598  |
|                | <b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>                                                                  |                          |                              |          |           |            |           | 25.268.127 |
|                | <b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>                                                            |                          |                              |          |           |            |           | 32.017.708 |
|                | <b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>                                                  |                          |                              |          |           |            |           | 57.285.835 |

Nota (1): Nella tabella non sono compresi i ricavi per mobilità sanitaria internazionale a compensazione pari ad Euro 1.341.370 Cod. Ce AA0600

Tab. 54 - Dettaglio ricavi e costi per prestazioni erogate in regime di intramoenia

| CODICE MOD. CE | PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA                                                                                                                          | Valore CE Al 31/12/2022 | Valore CE Al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni %  |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
| AA0680         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                                                 | 730.145                 | 411.164                 | 318.981            | 78%           |
| AA0690         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                                               | 15.510.570              | 14.461.268              | 1.049.302          | 7%            |
| AA0700         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                                             | 30.107                  | 25.738                  | 4.369              | 17%           |
| AA0710         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                                                        | 483.096                 | 451.993                 | 31.103             | 7%            |
| AA0720         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                            |                         |                         | 0                  |               |
| AA0730         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                                            | 91.220                  | 126.811                 | -35.591            | -28%          |
| AA0740         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                | 300.559                 | 207.523                 | 93.036             | 45%           |
|                | <b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>                                                                                                                                                | <b>17.145.697</b>       | <b>15.684.497</b>       | <b>1.461.200</b>   | <b>9,32%</b>  |
| BA1210         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                                                     | 0                       |                         | 0                  |               |
| BA1220         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica                                                                                    | 11.901.398              | 10.829.617              | 1.071.781          | 9,90%         |
| BA1230         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                 | 0                       |                         | 0                  |               |
| BA1240         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)                                            |                         |                         |                    |               |
| AA0720         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) |                         |                         | 0                  |               |
| BA1260         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro                                                                                                | 51.071                  |                         | 51.071             | 100,00%       |
| BA1270         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | 368.178                 | 351.163                 | 17.015             | 4,85%         |
|                | <b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>                                                                                                                      | <b>12.320.647</b>       | <b>11.180.780</b>       | <b>1.139.867</b>   | <b>10,19%</b> |
|                | Indennità di esclusività medica per attività di libera professione                                                                                                              |                         |                         |                    |               |
|                | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                                                                                                                   | 985.089                 | 899.114                 | 85.975             | 9,56%         |
|                | Costi diretti aziendali                                                                                                                                                         | 1.500.420               | 1.619.255               | -118.835           | -7,34%        |
|                | Costi generali aziendali                                                                                                                                                        | 890.796                 | 719.130                 | 171.666            | 23,87%        |
|                | Fondo di perequazione                                                                                                                                                           | 344.290                 | 308.206                 | 36.084             | 11,71%        |
|                | <b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>                                                                                                                                           | <b>3.720.595</b>        | <b>3.545.705</b>        | <b>174.890</b>     | <b>4,93%</b>  |

Nella tabella non è stata esposta, tra i costi, la voce relativa all'indennità di esclusività, in quanto la stessa non può in alcun modo essere considerata un costo di esercizio afferente alla libera professione. L'indennità di esclusività è una voce stipendiale che viene riconosciuta al dirigente sanitario, a seguito del D. Lgs. n. 229/1999, che ha trovato applicazione attraverso l'art. 42 del CCNL 08/06/2000 della Dirigenza Medica e Veterinaria e l'art. 43 del CCNL 08/06/2000 della Dirigenza Sanitaria non medica, a condizione che scelga di svolgere la propria attività professionale esclusivamente per conto del S.S.N. (sia durante il proprio orario di lavoro ordinario, sia quando svolge attività in regime di libera professione). Ciò significa che la stessa viene, comunque, erogata al dirigente, per il solo fatto che il medesimo abbia esercitato la suddetta opzione, e indipendentemente dall'effettivo esercizio della libera professione intramoenia (molti dirigenti sanitari che hanno effettuato tale opzione non esercitano affatto attività libero professionale: alcuni per scelta, altri perché impossibilitati dal tipo di specializzazione posseduta, altri ancora per mancanza di richieste da parte dei pazienti).

In altre parole, l'indennità va a remunerare la "fedeltà" esclusiva di quei professionisti che scelgono di accordare la propria totale disponibilità all'attività istituzionale svolta per conto dell'Azienda sanitaria pubblica di cui sono dipendenti.

Tab. 55 - Dettaglio rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

| DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI        | TOTALE    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>                                                |           |
| Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale          |           |
| Medicinali senza AIC                                                                        |           |
| Emoderivati di produzione regionale                                                         |           |
| <b>Sangue ed emocomponenti</b>                                                              |           |
| <b>Proventi per altre prestazioni assistenziali (PLASMA ceduto e serv. diagnostico NAT)</b> | 4.643.416 |
| <b>Dispositivi medici:</b>                                                                  |           |
| Dispositivi medici                                                                          |           |
| Dispositivi medici impiantabili attivi                                                      |           |
| Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                               |           |
| <b>Prodotti dietetici</b>                                                                   |           |
| <b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>                                                |           |
| <b>Prodotti chimici</b>                                                                     |           |
| <b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>                                             |           |
| <b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>                                                      |           |
| ...                                                                                         |           |

| DETTAGLIO RIMBORSI DA<br>AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE<br>PER ACQUISTI DI BENI | TOTALE           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| ...                                                                                        |                  |
| <b>Prodotti alimentari</b>                                                                 |                  |
| Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                              |                  |
| Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                    |                  |
| Supporti informatici e cancelleria                                                         |                  |
| Materiale per la manutenzione                                                              |                  |
| Altri beni e prodotti non sanitari:                                                        |                  |
| ...                                                                                        |                  |
| ...                                                                                        |                  |
| <b>TOTALE</b>                                                                              | <b>4.643.416</b> |

Nella tabella precedente sono evidenziati i proventi per la cessione di plasma derivanti dai flussi di mobilità sanitaria.

#### Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | NO                        |                   |
| <p>Complessivamente il Valore della produzione ha subito un incremento del 0,8%.</p> <p>Da segnalare l'assegnazione di contributi per payback dispositivi medici e una consistente riduzione del contributo per payback per superamento del tetto della spesa farmaceutica.</p> <p>Continua il recupero dei ricavi da Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) a seguito della ripresa delle attività ambulatoriali. Continua, invece, il decremento dei proventi delle prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria dovuto, soprattutto, alla riduzione della mobilità attiva extraregionale.</p> |                           |                   |

## 19. ACQUISTI DI BENI

Tab.56 - Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

| DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI<br>PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE              | Distribuzione |            | TOTALE      |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|
|                                                                                    | Diretta       | Per conto  |             |
| <b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>                                       |               |            |             |
| Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale | 145.916.757   | 27.283.954 | 173.200.711 |
| Farmaci HCV distribuiti                                                            | 1.055.710     | 0          | 1.055.710   |
| Medicinali senza AIC                                                               | 2.658.978     | 0          | 2.658.978   |
| Emoderivati di produzione regionale                                                | 1.380.279     | 0          | 1.380.279   |
| <b>Prodotti dietetici</b>                                                          | 585.421       | 0          | 585.421     |

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da Aziende Sanitarie Pubbliche

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA<br>AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE           | TOTALE    |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>BA0030</b>  | <b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>                                         |           |
| BA0040         | Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale   |           |
| BA0050         | Medicinali senza AIC                                                                 |           |
| BA0060         | Emoderivati di produzione regionale                                                  |           |
| <b>BA0070</b>  | <b>Sangue ed emocomponenti</b>                                                       |           |
| BA0210         | <b>Dispositivi medici:</b>                                                           |           |
| BA0220         | Dispositivi medici                                                                   |           |
| BA0230         | Dispositivi medici impiantabili attivi                                               |           |
| BA0240         | Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                        |           |
| <b>BA0250</b>  | <b>Prodotti dietetici</b>                                                            |           |
| <b>BA0260</b>  | <b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>                                         |           |
| <b>BA0270</b>  | <b>Prodotti chimici</b>                                                              |           |
| <b>BA0280</b>  | <b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>                                      |           |
| <b>BA0290</b>  | <b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>                                               |           |
| <b>BA0300</b>  | <b>Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>         |           |
| BA0300         | Proventi per altre prestazioni assistenziali (PLASMA ceduto e serv. diagnostico NAT) | 4.315.350 |
| <b>BA0320</b>  | <b>Prodotti alimentari</b>                                                           |           |
| BA0330         | Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                        |           |
| BA0340         | Combustibili, carburanti e lubrificanti                                              |           |
| BA0350         | Supporti informatici e cancelleria                                                   |           |
| BA0360         | Materiale per la manutenzione                                                        |           |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE | TOTALE    |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------|
| BA0370         | Altri beni e prodotti non sanitari:                                     |           |
|                | TOTALE                                                                  | 4.315.350 |

Nella tabella precedente si riporta soltanto l'importo del Plasma di produzione regionale che viene addebitato con i flussi della mobilità.

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AB01 - NO</b> | Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                  | Oltre il 95% di tutti beni di consumo, (siamo al 99% per i beni sanitari) è acquistato direttamente da ESTAR. Il personale aziendale autorizzato effettua le richieste sul gestionale ESTAR che le evade solo a seguito di convalida da parte di un farmacista aziendale. A seguito della convalida/autorizzazione si genera l'ordine verso ESTAR.<br>Estar consegna i beni richiesti scaricandoli dai propri magazzini alle UDP aziendali. Ogni notte il sistema allinea gli scarichi creando dei documenti nel programma di magazzino lato ASL, alimentando consumi. Per l'erogazione diretta i beni sono scaricati da ESTAR su UDP aziendali con giacenza (piattaforma ESTAR), mentre lo scarico all'utente finale è fatto solo su procedura aziendale. |

#### Altre informazioni relative agli acquisti di beni

| Informazione                                                                                                                                | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta? | NO                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?                                                       | NO                        | L'incremento nell'acquisto dei beni sanitari è stato contenuto rispetto agli incrementi registrati negli anni precedenti. Si è attestato nell'anno 2022 allo 0,8% rispetto all'anno precedente. Decisamente rilevante, invece, il contenimento degli acquisti dei beni non sanitari che subisce una riduzione del 18%, dovuta sia alla riduzione dei costi per supporti informatici e cancelleria che per i costi dei beni non inventariabili. |



## 20. ACQUISTI DI SERVIZI

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'                             | Azienda Sanitaria CENTRO | Azienda Sanitaria NORD OVEST | AOU PISA         | AOU SIENA          | AOU CAREGGI       | AOU MEYER        | IRCCS STELLA MARIS | Fondazione DON GNOCCHI | TOTALE             |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------|------------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------------|------------------------|--------------------|
|                | <b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>                          | <b>15.791.237</b>        | <b>4.307.273</b>             | <b>9.247.799</b> | <b>148.200.851</b> | <b>24.188.014</b> | <b>8.786.428</b> | <b>863.307</b>     | <b>802.591</b>         | <b>212.187.501</b> |
| SS0471         | Acquisti servizi sanitari per medicina di base                                  | 496.481                  | 63.882                       | 0                | 0                  | 0                 | 0                | 0                  | 0                      | 560.363            |
| SS0511         | Acquisti servizi sanitari per farmaceutica                                      | 1.062.987                | 296.082                      | 0                | 0                  | 0                 | 0                | 0                  | 0                      | 1.359.069          |
| SS0541         | Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale            | 2.097.778                | 385.080                      | 1.459.982        | 30.935.939         | 3.535.572         | 1.963.536        | 317.101            | 0                      | 40.694.987         |
| SS0543         | Acquisto prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero                 | 204.664                  | 129.732                      | 32.577           | 4.993.569          | 145.410           | 81.803           | 0                  | 0                      | 5.587.755          |
| SS0651         | Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa                          | 884.138                  | 94.480                       | 54               | 79.776             | 31.530            | 3.190            | 0                  | 0                      | 1.093.168          |
| SS0711         | Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa                            |                          |                              |                  |                    |                   |                  |                    |                        |                    |
| SS0761         | Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica                              |                          |                              |                  |                    |                   |                  |                    |                        |                    |
| SS0811         | Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera                            | 8.311.766                | 2.801.819                    | 7.039.361        | 97.886.687         | 14.843.632        | 4.777.740        | 546.206            | 802.591                | 137.009.802        |
| SS0911         | Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale             |                          |                              |                  |                    |                   |                  |                    |                        | 0                  |
| SS0971         | Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F                            | 2.722.633                | 480.124                      | 715.825          | 14.304.880         | 5.631.870         | 1.960.159        | 0                  | 0                      | 25.815.491         |
| SS1041         | Acquisto prestazioni termali in convenzione                                     | 10.791                   | 56.074                       | 0                | 0                  | 0                 | 0                | 0                  | 0                      | 66.865             |
| SS1101         | Acquisto prestazioni trasporto sanitario                                        |                          |                              |                  |                    |                   |                  |                    |                        | 0                  |
| SS1151         | Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria                      |                          |                              |                  |                    |                   |                  |                    |                        | 0                  |
|                | <b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>                          |                          |                              |                  |                    |                   |                  |                    |                        | <b>42.194.387</b>  |
| BA0480         | Acquisti servizi sanitari per medicina di base                                  |                          |                              |                  |                    |                   |                  |                    |                        | 449.412            |
| BA0520         | Acquisti servizi sanitari per farmaceutica                                      |                          |                              |                  |                    |                   |                  |                    |                        | 1.248.778          |
| BA0560         | Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale            |                          |                              |                  |                    |                   |                  |                    |                        | 5.492.570          |
| BA0561         | Acquisto prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero                 |                          |                              |                  |                    |                   |                  |                    |                        | 909.922            |
| BA0730         | Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa                            |                          |                              |                  |                    |                   |                  |                    |                        |                    |
| BA0780         | Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica                              |                          |                              |                  |                    |                   |                  |                    |                        |                    |
| BA0830         | Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera                            |                          |                              |                  |                    |                   |                  |                    |                        | 27.821.598         |
| BA0990         | Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F                          |                          |                              |                  |                    |                   |                  |                    |                        | 5.571.257          |
| BA1060         | Acquisto prestazioni termali in convenzione                                     |                          |                              |                  |                    |                   |                  |                    |                        | 207.941            |
| BA1120         | Acquisto prestazioni trasporto sanitario                                        |                          |                              |                  |                    |                   |                  |                    |                        | 492.909            |
|                | <b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>                                          |                          |                              |                  |                    |                   |                  |                    |                        | <b>254.381.888</b> |
|                | <b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b> | <b>200.825</b>           | <b>360.803</b>               | <b>57.860</b>    | <b>9.722.356</b>   | <b>857.181</b>    | <b>75.468</b>    | <b>0</b>           | <b>0</b>               | <b>11.274.494</b>  |
|                | <b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>           |                          |                              |                  |                    |                   |                  |                    |                        | <b>170.726</b>     |
|                | <b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>               | <b>200.825</b>           | <b>360.803</b>               | <b>57.860</b>    | <b>9.722.356</b>   | <b>857.181</b>    | <b>75.468</b>    | <b>0</b>           | <b>0</b>               | <b>11.445.220</b>  |
|                | <b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>                                       | <b>15.992.063</b>        | <b>4.668.077</b>             | <b>9.305.659</b> | <b>157.923.207</b> | <b>25.045.195</b> | <b>8.861.896</b> | <b>863.307</b>     | <b>802.591</b>         | <b>223.461.995</b> |
|                | <b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>                                 |                          |                              |                  |                    |                   |                  |                    |                        | <b>42.365.113</b>  |
|                | <b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>                       |                          |                              |                  |                    |                   |                  |                    |                        | <b>265.827.108</b> |

Nota (1): nei costi per prestazioni oggetto di fatturazione diretta sono compresi anche i servizi contabilizzati nelle sopravvenienze passive, le fatture da ricevere e note di credito da emettere. Sono compresi i rimborsi per personale comandato e per libera professione intramoenia

Nota (2): Nella tabella non sono compresi i costi per mobilità sanitaria internazionale a compensazione pari ad Euro 1.355.702 Cod. CE BA1540

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI                                                                                                                                   | Valore CE<br>Al 31/12/2022 | Valore CE<br>Al 31/12/2021 | Variazioni<br>importo | Variazioni<br>% |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------|
|                | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>                                                                                                                   | <b>109.022.194</b>         | <b>114.355.430</b>         | -5.333.236            | -4,7%           |
| BA0420         | - da convenzione                                                                                                                                                         | 108.012.419                | 113.433.652                | -5.421.233            | -4,8%           |
| BA0430         | Costi per assistenza MMG                                                                                                                                                 | 74.152.642                 | 75.140.348                 | -987.706              | -1,3%           |
| BA0440         | Costi per assistenza PLS                                                                                                                                                 | 14.881.806                 | 15.246.136                 | -364.330              | -2,4%           |
| BA0450         | Costi per assistenza Continuità assistenziale                                                                                                                            | 12.936.579                 | 16.148.983                 | -3.212.404            | -19,9%          |
| BA0460         | Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc.)                                                                                                                | 6.041.392                  | 6.898.185                  | -856.793              | -12,4%          |
| BA0470         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                      | 560.363                    | 491.597                    | 68.766                | 14,0%           |
| BA0480         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale                                                                                       | 449.412                    | 430.181                    | 19.231                | 4,5%            |
|                | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>                                                                                                                       | <b>108.505.908</b>         | <b>106.605.666</b>         | 1.900.242             | 1,8%            |
| BA0500         | - da convenzione                                                                                                                                                         | 105.898.061                | 104.221.855                | 1.676.206             | 1,6%            |
| BA0510         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                      | 1.359.069                  | 1.174.048                  | 185.021               | 15,8%           |
| BA0520         | - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                             | 1.248.778                  | 1.209.763                  | 39.015                | 3,2%            |
|                | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>                                                                                           | <b>104.798.143</b>         | <b>110.795.123</b>         | -5.996.980            | -5,4%           |
| BA0540         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                | 49.329.793                 | 53.639.999                 | -4.310.206            | -8,0%           |
| BA0541         | - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                       | 5.587.755                  | 5.830.658                  |                       |                 |
| BA0550         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                      | 1.469.697                  | 1.466.448                  | 3.249                 | 0,2%            |
| BA0560         | - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                             | 5.492.570                  | 5.264.734                  | 227.836               | 4,3%            |
| BA0561         | - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)                                                                                    | 909.922                    | 775.518                    |                       |                 |
| BA0570         | - da privato - Medici SUMAI                                                                                                                                              | 23.883.580                 | 25.263.669                 | -1.380.089            | -5,5%           |
| BA0580         | - da privato                                                                                                                                                             | 12.460.833                 | 12.101.781                 | 359.052               | 3,0%            |
| BA0590         | Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                     |                            | 4.993                      | -4.993                |                 |
| BA0600         | Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati                                                                                           |                            |                            | 0                     |                 |
| BA0610         | Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                                                                                                    | 4.232.631                  | 3.785.974                  | 446.657               | 11,8%           |
| BA0611         | Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private                                                                    |                            |                            |                       |                 |
| BA0620         | Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                                                                                                           | 8.228.202                  | 8.310.814                  | -82.612               | -1,0%           |
| BA0621         | Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati                                                                           |                            |                            |                       |                 |
| BA0630         | - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                               | 5.663.993                  | 6.452.316                  | -788.323              | -12,2%          |
| BA0631         | - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) |                            |                            |                       |                 |
|                | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>                                                                                                         | <b>8.009.012</b>           | <b>7.481.873</b>           | 527.139               | 7,0%            |
| BA0650         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                | 1.093.168                  | 963.278                    | 129.890               | 13,5%           |
| BA0660         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                      | 2.359.826                  | 2.202.063                  | 157.763               | 7,2%            |
| BA0670         | - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione                                                                                                                | 4.712                      | 26.032                     | -21.320               |                 |
| BA0680         | - da privato (intraregionale)                                                                                                                                            | 4.537.935                  | 4.266.037                  | 271.898               | 6,4%            |
| BA0690         | - da privato (extraregionale)                                                                                                                                            | 13.371                     | 24.463                     | -11.092               | -45,3%          |
|                | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>                                                                                                           | <b>15.735.338</b>          | <b>19.650.922</b>          | -3.915.584            | -19,9%          |
| BA0710         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                | 113.073                    | 9.197                      | 103.876               | 1129,5%         |
| BA0720         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                      | 1.292.338                  | 2.167.391                  | -875.053              | -40,4%          |
| BA0730         | - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                             | 0                          | 0                          | 0                     |                 |
| BA0740         | - da privato                                                                                                                                                             | 14.329.927                 | 17.474.334                 | -3.144.407            | -18,0%          |
|                | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>                                                                                                             | <b>8.543.183</b>           | <b>7.101.214</b>           | 1.441.969             | 20,3%           |
| BA0760         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                | 0                          | 0                          | 0                     |                 |
| BA0770         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                      | 0                          | 0                          | 0                     |                 |
| BA0780         | - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                             | 0                          | 0                          | 0                     |                 |
| BA0790         | - da privato                                                                                                                                                             | 8.543.183                  | 7.101.214                  | 1.441.969             | 20,3%           |
|                | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>                                                                                                           | <b>226.816.037</b>         | <b>238.408.682</b>         | -11.592.645           | -4,9%           |
| BA0810         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                | 137.671.149                | 141.516.487                | -3.845.338            | -2,7%           |
| BA0820         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                      | 10.001.878                 | 9.810.879                  | 190.999               | 1,9%            |
| BA0830         | - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                             | 27.821.598                 | 35.505.125                 | -7.683.527            | -21,6%          |
| BA0840         | - da privato                                                                                                                                                             | 17.461.618                 | 17.597.225                 | -135.607              | -0,8%           |
| BA0850         | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                       | 0                          | 0                          | 0                     |                 |
| BA0860         | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati                                                                                             | 0                          | 0                          | 0                     |                 |
| BA0870         | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                                                                                                      | 17.461.618                 | 17.597.225                 | -135.607              | -0,8%           |
| BA0880         | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                                                                                                             |                            |                            | 0                     |                 |
| BA0890         | - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                               | 33.859.794                 | 33.978.966                 | -119.172              | -0,4%           |
|                | <b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>                                                                                              | <b>13.876.633</b>          | <b>12.999.041</b>          | 877.592               | 6,8%            |
| BA0910         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                                | 323.465                    | 345.588                    | -22.123               |                 |
| BA0920         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                      | 121.382                    | 116.937                    | 4.445                 | 3,8%            |
| BA0930         | - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione                                                                                                              |                            | 61.880                     | -61.880               | -100,0%         |
| BA0940         | - da privato (intraregionale)                                                                                                                                            | 12.900.421                 | 12.114.420                 | 786.001               | 6,5%            |
| BA0950         | - da privato (extraregionale)                                                                                                                                            | 531.365                    | 360.216                    | 171.149               | 47,5%           |
|                | <b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>                                                                                                              | <b>38.005.992</b>          | <b>37.044.244</b>          | 961.748               | 2,6%            |
| BA0970         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                      | 25.815.491                 | 25.111.570                 | 703.921               | 2,8%            |
| BA0980         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                      | 1.140.112                  | 1.133.945                  | 6.167                 | 0,5%            |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI                                                     | Valore CE Al 31/12/2022 | Valore CE Al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| BA0990         | - da pubblico (Extraregione)                                                               | 5.571.257               | 5.338.089               | 233.168            | 4,4%         |
| BA1000         | - da privato (intraregionale)                                                              | 5.479.132               | 5.460.640               | 18.492             | 0,3%         |
| BA1010         | - da privato (extraregionale)                                                              |                         |                         | 0                  |              |
| BA1020         | - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 0                       | 0                       | 0                  |              |
|                | <b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>                                         | <b>2.591.838</b>        | <b>1.672.952</b>        | <b>918.886</b>     | <b>54,9%</b> |
| BA1040         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale        | 66.865                  | 60.634                  | 6.231              | 10,3%        |
| BA1050         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                        |                         |                         | 0                  |              |
| BA1060         | - da pubblico (Extraregione)                                                               | 207.941                 | 112.357                 | 95.584             | 85,1%        |
| BA1070         | - da privato                                                                               | 1.129.525               | 690.564                 | 438.961            | 63,6%        |
| BA1080         | - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 1.187.507               | 809.397                 | 378.110            | 46,7%        |

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI                                                                                                      | Valore CE Al 31/12/2022 | Valore CE Al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
|                | <b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>                                                                                          | <b>32.960.139</b>       | <b>31.731.612</b>       | <b>1.228.527</b>   | <b>4%</b>    |
| BA1100         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                         |                         | 34.391                  | -34.391            | -100%        |
| BA1110         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                         |                         |                         | 0                  |              |
| BA1120         | - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                | 492.909                 | 455.296                 | 37.613             | 8%           |
| BA1130         | - da privato                                                                                                                                | 32.467.230              | 31.241.925              | 1.225.305          | 4%           |
|                | <b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>                                                                           | <b>69.553.613</b>       | <b>70.437.937</b>       | <b>-884.324</b>    | <b>-1%</b>   |
| BA1150         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                         | 24.127                  | 0                       | 24.127             | 100%         |
| BA1160         | - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)                                                                                       | 31.287.817              | 32.350.805              | -1.062.988         | -3%          |
| BA1161         | - da pubblico (Extra Regione) - Acquisto di altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | 129.362                 | 153.014                 | -23.652            | -15%         |
| BA1170         | - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione                                                                                   | 143.955                 | 113.223                 | 30.732             | 27%          |
| BA1180         | - da privato (intraregionale)                                                                                                               | 37.612.436              | 37.490.575              | 121.861            | 0%           |
| BA1190         | - da privato (extraregionale)                                                                                                               | 355.916                 | 330.320                 | 25.596             | 8%           |
| BA1200         | <b>COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>                                                                   | <b>12.320.647</b>       | <b>11.180.780</b>       | <b>1.139.867</b>   | <b>10%</b>   |
|                | <b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>                                                                                               | <b>6.263.071</b>        | <b>6.950.841</b>        | <b>-687.770</b>    | <b>-10%</b>  |
| BA1290         | Contributi ad associazioni di volontariato                                                                                                  | 1.274.889               | 1.170.503               | 104.386            | 9%           |
| BA1300         | Rimborsi per cure all'estero                                                                                                                | 289.994                 | 256.520                 | 33.474             | 13%          |
| BA1310         | Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                          |                         |                         | 0                  |              |
| BA1320         | Contributo Legge 210/92                                                                                                                     | 1.872.970               | 1.959.437               | -86.467            | -4%          |
| BA1330         | Altri rimborsi, assegni e contributi                                                                                                        | 2.819.621               | 3.524.212               | -704.591           | -20%         |
| BA1340         | Rimborsi, assegni e contributi v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                 | 5.597                   | 40.169                  | -34.572            | -86%         |
|                | <b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE</b>                                      | <b>18.062.873</b>       | <b>26.217.858</b>       | <b>-8.154.985</b>  | <b>-31%</b>  |
| BA1360         | Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                               |                         | 49.920                  | -49.920            | -100%        |
| BA1370         | Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici                                                                         | 0                       |                         |                    |              |
| BA1380         | Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato                                         | 18.001.717              | 25.448.849              | -7.447.132         | -29%         |
| BA1390         | Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000                                                                  | 8.758.186               | 9.819.779               |                    |              |
| BA1400         | Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                      | 4.564.095               | 6.844.501               |                    |              |
| BA1410         | Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato                                                                     |                         |                         |                    |              |
| BA1420         | Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                        |                         |                         |                    |              |
| BA1430         | Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                                          | 3.320.056               | 4.026.309               | -706.253           | -18%         |
| BA1440         | Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                                               | 1.359.380               | 4.758.260               | -3.398.880         | -71%         |
| BA1450         | Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando                                                                               | 61.156                  | 719.089                 | -657.933           | -91%         |
| BA1460         | Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                      |                         |                         | 0                  |              |
| BA1470         | Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università                                     | 61.156                  | 718.721                 | -657.565           | -91%         |
| BA1480         | Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                        |                         | 368                     | -368               | -100%        |
|                | <b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>                                                                        | <b>9.110.152</b>        | <b>7.283.776</b>        | <b>1.826.376</b>   | <b>25%</b>   |
| BA1500         | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione                        | 21.403                  | 16.868                  | 4.535              | 27%          |
| BA1510         | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione                            |                         |                         | 0                  |              |
| BA1520         | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                                                     |                         |                         | 0                  |              |
| BA1530         | Altri servizi sanitari da privato                                                                                                           | 7.733.047               | 5.770.055               | 1.962.992          | 34%          |
| BA1540         | Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva                                                                                | 1.355.702               | 1.496.853               | -141.151           | -9%          |
| BA1550         | <b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>                                                                                                  |                         |                         |                    |              |
|                | <b>TOTALE TAB. 59 E 60</b>                                                                                                                  | <b>784.174.773</b>      | <b>809.917.951</b>      | <b>-25.743.178</b> | <b>-3%</b>   |

Come riportato nel paragrafo “Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio” a partire dall’esercizio 2022 i costi relativi alle prestazioni in orario aggiuntivo della dirigenza del ruolo sanitario e del comparto del ruolo sanitario, sono stati classificati rispettivamente nelle voci BA1390 (denominata "B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000") e BA1400 (denominata "B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato"). Conseguentemente, si è proceduto alla riesposizione, dei dati comparativi delle corrispondenti voci di costo dell’esercizio 2021 precedentemente riclassificate all’interno dei costi delle risorse umane.

L’importo delle prestazioni in orario aggiuntivo relative all’esercizio 2021 risposte nell’ambito della voce dei costi per servizi ammonta ad Euro 16.664.280. Il modello CE MEC 2021 rimane immutato.

**Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato**

| DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO    | Codice Struttura da classificazione NSIS | Partita IVA (o Codice Fiscale) | Tipologia di prestazione                       | Residenza          | Importo fatturato | Budget / Tetto annuale | Importo liquidato/ certificato | Importo Rilevato in Co.Ge. | Importo delle note di credito richieste | Importo delle note di credito ricevute | Importo pagato |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------|--------------------|-------------------|------------------------|--------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------|----------------|
| CASA DI CURA POGGIO DEL SOLE/CENTRO CHIRURGICO TOSCANO | 90236                                    | 01952970513                    | ricovero                                       | Toscane            | 6.927.881         | 6.619.053              | 6.619.053                      | 6.619.053                  |                                         | -308.828                               | 6.619.053      |
| CASA DI CURA POGGIO DEL SOLE/CENTRO CHIRURGICO TOSCANO | 02321A-02331A                            | 01952970513                    | ambulatoriale                                  | Toscane            | 1.393.409         | 1.393.409              | 1.393.409                      | 1.393.409                  |                                         |                                        | 1.393.409      |
| CASA DI CURA POGGIO DEL SOLE/CENTRO CHIRURGICO TOSCANO | 00701A                                   | 01952970513                    | ambulatoriale (percorso 2)                     | Toscane            | 20.102            | 17.887                 | 17.887                         | 17.887                     |                                         | -2.216                                 | 17.887         |
| CASA DI CURA POGGIO DEL SOLE/CENTRO CHIRURGICO TOSCANO |                                          | 01952970513                    | attività chirurgica congiunta                  | Toscane            | 342.582           | 342.582                | 342.582                        | 342.582                    |                                         |                                        | 342.582        |
| CASA DI CURA POGGIO DEL SOLE/CENTRO CHIRURGICO TOSCANO | 90236                                    | 01952970513                    | ricovero                                       | Altre Regioni      | 17.551.554        | 17.070.600             | 17.070.600                     | 17.070.600                 |                                         | -480.954                               | 17.070.600     |
| CASA DI CURA POGGIO DEL SOLE/CENTRO CHIRURGICO TOSCANO | 02321A-02331A                            | 01952970513                    | ambulatoriale                                  | Altre Regioni      | 405.379           | 405.379                | 405.379                        | 405.379                    |                                         |                                        | 405.379        |
| CASA DI CURA SAN GIUSEPPE / ASSISI PROJECT             | 90237                                    | 08531211004                    | ricovero                                       | Toscane            | 5.686.753         | 5.669.861              | 5.669.471                      | 5.669.471                  |                                         | -17.282                                | 5.669.471      |
| CASA DI CURA SAN GIUSEPPE                              | 00101A                                   | 08531211004                    | ambulatoriale                                  | Toscane            | 1.197.604         | 1.197.604              | 1.197.604                      | 1.197.604                  |                                         |                                        | 1.197.604      |
| CASA DI CURA SAN GIUSEPPE                              | 090H18                                   | 08531211004                    | riabilitazione ex art.26                       | Toscane            | 222.113           | 222.113                | 222.113                        | 222.113                    |                                         |                                        | 222.113        |
| CASA DI CURA SAN GIUSEPPE / ASSISI PROJECT             | 90237                                    | 08531211004                    | ricovero                                       | Altre Regioni      | 12.127.723        | 12.103.424             | 12.103.351                     | 12.103.351                 |                                         | -24.372                                | 12.103.351     |
| CASA DI CURA SAN GIUSEPPE / ASSISI PROJECT             | 00101A                                   | 08531211004                    | ambulatoriale                                  | Altre Regioni      | 10.713            | 10.713                 | 10.713                         | 10.713                     |                                         |                                        | 10.713         |
| SGLAB SRL                                              |                                          | 06023560482                    | Cure intermedie                                | Toscane            | 968.568           | 968.088                | 968.088                        | 968.088                    |                                         | -480                                   | 968.088        |
| CENTRO FISIOTERAPICO CASENTINESE                       | 00121A                                   | 01808160517                    | ambulatoriale fisioterapico                    | Toscane            | 14.600            | 16.126                 | 14.600                         | 14.600                     |                                         |                                        | 14.600         |
| IST. FISIOTERAPICO ARETINO TIBERI                      | 00701A                                   | 00343000519                    | ambulatoriale fisioterapico                    | Toscane            | 39.568            | 39.568                 | 39.568                         | 39.568                     |                                         |                                        | 39.568         |
| ISTITUTO FISIOTERAPICO MARGARITONE                     | 00801A                                   | 00169290517                    | ambulatoriale fisioterapico                    | Toscane            | 122.174           | 120.726                | 120.726                        | 120.726                    |                                         | -1.448                                 | 120.726        |
| PALESTRA MEDICOTERAPICA CASSINELLI                     | 01001A                                   | 01046270516                    | ambulatoriale fisioterapico                    | Toscane            | 116.412           | 117.023                | 116.412                        | 116.412                    |                                         |                                        | 116.412        |
| POLIAMBULATORIO CESALPINO SRL FISIOTERAPICO            | 01101A                                   | 00324590512                    | ambulatoriale fisioterapico                    | Toscane            | 158.230           | 158.219                | 158.219                        | 158.219                    |                                         | -11                                    | 158.219        |
| ALLIANCE MEDICAL IST. ANDREA CESALPINO e VESALIO       | 02301B-G2311A                            | 02846000616                    | ambulatoriale                                  | Toscane            | 4.410.005         | 4.408.036              | 4.405.414                      | 4.405.414                  |                                         | -4.591                                 | 4.405.414      |
| ALLIANCE MEDICAL IST. ANDREA CESALPINO                 | 02301B                                   | 02846000616                    | ambulatoriale                                  | Altre Regioni      | 3.133.649         | 3.134.879              | 3.133.649                      | 3.133.649                  |                                         |                                        | 3.133.649      |
| IST. RAD. FISIOTERAP. VALDARNO                         | 03501A                                   | 00337310510                    | ambulatoriale                                  | Toscane            | 464.215           | 460.037                | 457.469                        | 457.469                    |                                         | -6.746                                 | 457.469        |
| CENTRO GINNASTICA CORRETTIVA                           | 04111A                                   | 01004700512                    | ambulatoriale fisioterapico                    | Toscane            | 103.021           | 101.621                | 101.621                        | 101.621                    |                                         | -1.400                                 | 101.621        |
| CENTRO DIAGNOSTICO VALDICHIANA                         | A1321A                                   | 02302810516                    | ambulatoriale                                  | Toscane            | 224.751           | 232.373                | 221.378                        | 221.378                    |                                         | -3.373                                 | 221.378        |
| ENTE MORALE PASSIONISTI MADRE DIVINA PROVVIDENZA       | 090H02                                   | 01029331004                    | Socio-sanitario, riabilitazione ex art.26, dsm | Toscane            | 1.935.548         | 2.365.658              | 1.926.346                      | 1.926.346                  |                                         | -9.202                                 | 1.926.346      |
| ENTE MORALE PASSIONISTI MADRE DIVINA PROVVIDENZA       |                                          | 01029331004                    | Socio-sanitario                                | Toscane/ASL Sudest | 3.261.999         | 3.329.482              | 3.175.385                      | 3.175.385                  |                                         | -86.614                                | 3.175.385      |
| ENTE MORALE PASSIONISTI MADRE DIVINA PROVVIDENZA       | 090H02                                   | 01029331004                    | ricovero in ospedale di comunità               | Toscane/ASL Sudest | 555.734           | 555.734                | 555.734                        | 555.734                    |                                         |                                        | 555.734        |
| ENTE MORALE PASSIONISTI MADRE DIVINA PROVVIDENZA       | 090H02                                   | 01029331004                    | DSM ex art. 26                                 | ASL Sudest         | 2.237.767         | 2.391.321              | 2.211.261                      | 2.211.261                  |                                         | -26.506                                | 2.211.261      |
| CONGREGAZIONE SUORE DI SANTA MARTA – Viciomaggio       | 090H03                                   | 01067681005                    | riabilitazione ex art.26                       | Toscane            | 129.216           | 196.508                | 129.216                        | 129.216                    |                                         |                                        | 129.216        |
| CONGREGAZIONE SUORE DI SANTA MARTA – Viciomaggio       | 090H03                                   | 01067681005                    | DSM ex art. 26                                 | Toscane            | 591.557           | 645.670                | 591.507                        | 591.507                    |                                         | -49                                    | 591.507        |
| CONGREGAZIONE SUORE DI SANTA MARTA – Viciomaggio       | 090H03                                   | 01067681005                    | Socio-sanitario                                | Toscane            | 152.309           | 174.891                | 150.071                        | 150.071                    |                                         | -2.238                                 | 150.071        |
| VILLAGGIO DELLA CONSOLATA SERRAVALLE                   | 090H01                                   | 01971580517                    | Socio-sanitario                                | Toscane            | 906.019           | 906.097                | 906.019                        | 906.019                    |                                         |                                        | 906.019        |
| VILLAGGIO DELLA CONSOLATA SERRAVALLE                   | 090H01                                   | 01971580517                    | riabilitazione ex art.26                       | Toscane            | 147.406           | 147.406                | 147.406                        | 147.406                    |                                         |                                        | 147.406        |
| CASA DI CURA “RUGANI SRL”                              | 90911                                    | 03831150366                    | ricovero                                       | Toscane            | 4.975.923         | 4.841.105              | 4.841.105                      | 4.841.105                  |                                         | -134.819                               | 4.841.105      |
| CASA DI CURA “RUGANI SRL”                              | 48221A                                   | 03831150366                    | ambulatoriale                                  | Toscane            | 1.727.409         | 1.623.731              | 1.623.731                      | 1.623.731                  |                                         | -103.678                               | 1.623.731      |
| CASA DI CURA “RUGANI SRL”                              | 90911                                    | 03831150366                    | ricovero                                       | Altre Regioni      | 4.692.506         | 4.675.252              | 4.675.252                      | 4.675.252                  |                                         | -17.254                                | 4.675.252      |
| CASA DI CURA “RUGANI SRL”                              | 48221A                                   | 03831150366                    | ambulatoriale                                  | Altre Regioni      | 499.349           | 499.349                | 499.349                        | 499.349                    |                                         |                                        | 499.349        |

| DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO | Codice Struttura da classificazione NSIS | Partita IVA (o Codice Fiscale) | Tipologia di prestazione   | Residenza     | Importo fatturato | Budget / Tetto annuale | Importo liquidato/ certificato | Importo Rilevato in Co.Ge. | Importo delle note di credito richieste | Importo delle note di credito ricevute | Importo pagato |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|---------------|-------------------|------------------------|--------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------|----------------|
| CASA DI CURA "RUGANI SRL"                           |                                          | 03831150366                    | cure intermedie            |               | 267.030           | 236.258                | 236.258                        | 236.258                    |                                         | -30.772                                | 236.258        |
| CASA DI CURA "RUGANI SRL"                           | 48221A                                   | 03831150366                    | USV-SUAP                   | Toscane       | 603.949           | 866.242                | 603.949                        | 603.949                    |                                         |                                        | 603.949        |
| A.G.I. MEDICA                                       | 40021A                                   | 01308270527                    | ambulatoriale              | Toscane       | 14.622            | 14.700                 | 12.794                         | 12.794                     |                                         | -1.828                                 | 12.794         |
| A.G.I. MEDICA                                       | 40021A                                   | 01308270527                    | ambulatoriale              | Altre Regioni | 535.378           | 554.421                | 480.055                        | 480.055                    |                                         | -55.323                                | 480.055        |
| CHIANCIANO SALUTE SPA                               | 24821A                                   | 00963150529                    | ambulatoriale              | Toscane       | 42.128            | 57.540                 | 42.128                         | 42.128                     |                                         |                                        | 42.128         |
| CHIANCIANO SALUTE SPA                               | 24821A                                   | 00963150529                    | ambulatoriale              | Altre Regioni | 1.134.848         | 1.224.404              | 1.134.848                      | 1.134.848                  |                                         |                                        | 1.134.848      |
| TERME DI CHIANCIANO SPA                             | 22821B                                   | 01152750525                    | ambulatoriale (percorso 2) | Toscane       | 101.609           | 101.609                | 101.609                        | 101.609                    |                                         |                                        | 101.609        |
| TERME DI CHIANCIANO SPA                             | 22821B                                   | 01152750525                    | ambulatoriale              | Toscane       | 22.830            | 22.830                 | 22.830                         | 22.830                     |                                         |                                        | 22.830         |
| UPMC Italy                                          | S0321A                                   | 04532690825                    | ambulatoriale              | Toscane       | 12.356            | 18.966                 | 12.356                         | 12.356                     |                                         |                                        | 12.356         |
| TERME DI MONTEPULCIANO SPA                          | 22722H                                   | 00063920524                    | ambulatoriale (percorso 2) | Toscane       | 23.887            | 25.000                 | 23.887                         | 23.887                     |                                         |                                        | 23.887         |
| TERME DI MONTEPULCIANO SPA                          |                                          | 00063920524                    | riabilitazione             | Toscane       | 99.985            | 100.000                | 99.985                         | 99.985                     |                                         |                                        | 99.985         |
| FOND.DON GNOCCHI ONLUS (COLLE V.ELSA - LE GRAZIE)   | 13021A                                   | 12520870150                    | ambulatoriale (percorso 2) | Toscane       | 107.497           | 92.101                 | 80.434                         | 80.434                     |                                         | -27.062                                | 80.434         |
| FOND.DON GNOCCHI ONLUS (COLLE V.ELSA - LE GRAZIE)   | 13021A                                   | 12520870150                    | riabilitazione ex art.26   | Toscane       | 48.043            | 82.571                 | 48.043                         | 48.043                     |                                         |                                        | 48.043         |
| CENTRO DI KINESITERAPIA DI BONDONI MARCELLA         | 42041A                                   | 00836020537                    | ambulatoriale (percorso 2) | Toscane       | 3.385             | 3.385                  | 3.385                          | 3.385                      |                                         |                                        | 3.385          |
| FISIOTERAPIA GROSSETANA COPPI/INNOCENTI EX CONVITI  | 42011A                                   | 00837830538                    | ambulatoriale (percorso 2) | Toscane       | 28.000            | 28.000                 | 28.000                         | 28.000                     |                                         |                                        | 28.000         |
| STUDIO MAREMMANO ORION SRL                          | 42101A                                   | 00820230530                    | ambulatoriale (percorso 2) | Toscane       | 109.694           | 123.390                | 109.691                        | 109.691                    |                                         | -3                                     | 109.691        |
| PEGASO                                              | G2021A                                   | 01234290532                    | ambulatoriale              | Toscane       | 287.561           | 276.383                | 275.233                        | 275.233                    |                                         | -12.329                                | 275.233        |
| PEGASO                                              | 090L46                                   | 01234290532                    | riabilitazione ex art.26   | Toscane       | 97.847            | 101.483                | 95.869                         | 95.869                     |                                         | -1.978                                 | 95.869         |
| ISOCENTER                                           | G2121A                                   | 01197000530                    | ambulatoriale (percorso 2) | Toscane       | 15.140            | 15.000                 | 15.000                         | 15.000                     |                                         | -140                                   | 15.000         |
| A.I.R.R.I. FISIODIAGNOSTICA SRL                     | 090L43-090L32                            | 01322680537                    | riabilitazione ex art.26   | Toscane       | 803.953           | 852.997                | 803.953                        | 803.953                    |                                         |                                        | 803.953        |
| CENTRO RIEDUCAZIONE DEL LINGUAGGIO                  | 090L44                                   | 00985810530                    | riabilitazione ex art.26   | Toscane       | 155.465           | 155.426                | 155.070                        | 155.070                    |                                         | -394                                   | 155.070        |
| SANTA LUCIA SRL                                     | G2621A                                   | 01204540536                    | ambulatoriale              | Toscane       | 21.286            | 30.000                 | 21.286                         | 21.286                     |                                         |                                        | 21.286         |
| GALILEO IMMAGINE Srl                                | G3721A                                   | 01438200535                    | ambulatoriale              | Toscane       | 14.101            | 16.667                 | 14.101                         | 14.101                     |                                         |                                        | 14.101         |
| CENTRO VASARI S.R.L.                                | G0621A                                   | 01096950538                    | ambulatoriale              | Toscane       | 125.127           | 125.687                | 122.431                        | 122.431                    |                                         | -2.697                                 | 122.431        |
| CENTRO VASARI S.R.L.                                | G2521A                                   | 01096950538                    | ambulatoriale (percorso 2) | Toscane       | 27.096            | 27.115                 | 27.096                         | 27.096                     |                                         |                                        | 27.096         |
| CENTRO VASARI S.R.L.                                | 090L45                                   | 01096950538                    | riabilitazione ex art.26   | Toscane       | 357.839           | 343.471                | 325.486                        | 325.486                    |                                         | -32.352                                | 325.486        |

## Altre informazioni relative a acquisto di servizi sanitari

### AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

| Informazione                                                                          | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | SI                        | Gli acquisti di servizi sanitari hanno registrato un importante decremento rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è da ricondurre principalmente alla cessazione dei costi derivante dalla attività a contrasto dell'emergenza pandemica, oltre che alla riduzione dei costi dell'assistenza integrativa dovuti al passaggio alla distribuzione per conto della "Diabetica". |

|            |                                                                                                                                                   |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AS02- NO - | Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalle strutture private e valore di budget autorizzato dalla Regione. |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

| AS03 | Nell'esercizio sono stati rilevati costi per borse di studio e collaborazioni come segue: |                                        |         |           |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------|-----------|
|      | SOGGETTO                                                                                  | TIPOLOGIA PRESTAZIONE                  | IMPORTO | CODICE CE |
|      | Collaborazioni libero professionali                                                       | Ass. specialistica in carcere          | 72.706  | BA1440    |
|      | Collaborazioni libero professionali                                                       | Serv. Sanitari                         | 80.454  | BA1440    |
|      | Collaborazioni libero professionali                                                       | Att. Necroscopica                      | 137.148 | BA1440    |
|      | Collaborazioni libero professionali                                                       | Raccolta sangue                        | 18.500  | BA1440    |
|      | Collaborazioni libero professionali                                                       | Emergenza COVID                        | 182.590 | BA1440    |
|      | Collaborazioni libero professionali                                                       | Contact tracing COVID                  | 50.346  | BA1440    |
|      | Collaborazioni libero professionali                                                       | Pers Protezione civile                 | 21.014  | BA1440    |
|      | Collaborazioni libero professionali                                                       | Medico vaccinatore COVID               | 71.861  | BA1440    |
|      | Collaborazioni libero professionali                                                       | Medico Scolastico COVID                | 130.051 | BA1440    |
|      | Altre prestazioni di lavoro                                                               | Personale tirocinante e specializzandi | 32.521  | BA1440    |
|      | Borse di Studio                                                                           |                                        | 511.204 | BA1440    |

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI                                             | Valore CE Al 31/12/2022 | Valore CE Al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni %  |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
|                | <b>SERVIZI NON SANITARI</b>                                                            | <b>156.107.598</b>      | <b>131.574.390</b>      | <b>24.533.208</b>  | <b>18,65%</b> |
| BA1580         | Lavanderia                                                                             | 10.085.188              | 9.786.802               | 298.386            | 3,05%         |
| BA1590         | Pulizia                                                                                | 20.826.468              | 21.614.802              | -788.334           | -3,65%        |
| BA1600         | Mensa                                                                                  | 9.758.104               | 10.315.960              | -557.856           | -5,41%        |
| BA1610         | Riscaldamento                                                                          | 14.761.092              | 7.696.781               | 7.064.311          | 91,78%        |
| BA1620         | Servizi di assistenza informatica                                                      | 267.864                 | 261.752                 | 6.112              | 2,34%         |
| BA1630         | Servizi trasporti (non sanitari)                                                       | 4.501.669               | 3.841.434               | 660.235            | 17,19%        |
| BA1640         | Smaltimento rifiuti                                                                    | 3.443.267               | 3.729.256               | -285.989           | -7,67%        |
| BA1650         | Utenze telefoniche                                                                     | 3.985.867               | 3.436.650               | 549.217            | 15,98%        |
| BA1660         | Utenze elettricità                                                                     | 27.558.181              | 9.755.137               | 17.803.044         | 182,50%       |
| BA1670         | Altre utenze                                                                           | 2.859.304               | 2.892.366               | -33.062            | -1,14%        |
| BA1680         | Premi di assicurazione                                                                 | 1.636.484               | 1.335.386               | 301.098            | 22,55%        |
| BA1720         | Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)     | 172.239                 |                         | 172.239            | 100,00%       |
| ...            | ...                                                                                    |                         |                         |                    |               |
| BA1730         | Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                                  | 3.581.904               | 3.570.809               | 11.095             | 0,31%         |
| ...            | ...                                                                                    |                         |                         |                    |               |
| BA1740         | Altri servizi non sanitari da privato                                                  | 52.669.967              | 53.337.255              | -667.288           | -1,25%        |
|                | costi per altri servizi appaltati                                                      | 5.468.533               | 6.412.489               | -943.956           | -14,72%       |
|                | costi per servizi di archiviazione                                                     | 1.508.630               | 875.632                 | 632.998            | 72,29%        |
|                | costi servizi in appalto vigilanza                                                     | 1.325.640               | 1.617.824               | -292.184           | -18,06%       |
|                | costi per fatturazione postale                                                         | 63.852                  | 299.450                 | -235.598           | -78,68%       |
|                | servizi appaltati manutenzione verde                                                   | 630.327                 | 191.163                 | 439.164            | 229,73%       |
|                | servizi appaltati stipendi personale                                                   | 425.949                 | 423.382                 | 2.567              | 0,61%         |
|                | costi per servizi tecnico-amministrativi prestati da Aziende e Enti                    | 2.551.155               | 4.883.257               | -2.332.102         | -47,76%       |
|                | costi per prestazioni sanitarie servizi CUP                                            | 13.864.016              | 16.114.696              | -2.250.680         | -13,97%       |
|                | servizi gestione parco Ausili                                                          | 307.665                 | 345.704                 | -38.039            | -11,00%       |
|                | Costi per logistica e traslochi                                                        | 2.243.788               | 1.812.678               | 431.110            | 23,78%        |
|                | contributi e sussidi erogati con Fondo per non autosufficienza e Vita indipendente     | 4.820.953               | 4.468.003               | 352.950            | 7,90%         |
|                | costi per servizi resi da Cooperative nell'ambito del Fondo per la non autosufficienza | 3.947.354               | 4.294.222               | -346.868           | -8,08%        |
|                | Trasferimenti ad altri Enti nell'ambito del Fondo per la non autosufficienza           | 8.671.251               | 6.117.903               | 2.553.348          | 41,74%        |



| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI                                                                  | Valore CE Al 31/12/2022 | Valore CE Al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
|                | <i>costi per servizi att. SOCIALI (f. delegate)</i>                                                         | 6.840.854               | 5.480.852               | 1.360.002          | 24,81%       |
|                | ...                                                                                                         |                         |                         |                    |              |
|                | <b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>                    | 1.904.920               | 2.409.241               | -504.321           | -20,93%      |
| BA1760         | Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                       |                         |                         |                    |              |
| BA1770         | Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici                                                 | 114.055                 | 0                       |                    |              |
| BA1780         | Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato               | 1.135.637               | 1.582.739               | -447.102           | -28,25%      |
| BA1790         | <i>Consulenze non sanitarie da privato</i>                                                                  |                         | 54.900                  |                    |              |
| BA1800         | <i>Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato</i>                                    |                         |                         |                    |              |
| BA1810         | <i>Indennità a personale universitario - area non sanitaria</i>                                             |                         |                         |                    |              |
| BA1820         | <i>Lavoro interinale - area non sanitaria</i>                                                               | 477.843                 | 1.040.886               | -563.043           | -54,09%      |
| BA1830         | <i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>                                    | 657.794                 | 486.953                 | 170.841            | 35,08%       |
| BA1840         | Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando                                           | 655.228                 | 826.502                 | -171.274           | -20,72%      |
| BA1850         | Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione  |                         |                         |                    |              |
| BA1860         | Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università | 655.139                 | 826.502                 | -171.363           | -20,73%      |
| BA1870         | Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)    | 89                      |                         | 89                 | 100,00%      |
|                | <b>FORMAZIONE</b>                                                                                           | 736.327                 | 458.829                 | 277.498            | 60,48%       |
| BA1890         | Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                                               | 35.517                  | 24.724                  | 10.793             | 43,65%       |
| BA1900         | Formazione (esternalizzata e non) da privato                                                                | 700.810                 | 434.105                 | 266.705            | 61,44%       |
|                | <b>TOTALE</b>                                                                                               | 158.748.845             | 134.442.460             | 24.306.385         | 18,08%       |

I costi per servizi non sanitari hanno subito un incremento determinato principalmente dai costi per l'energia (riscaldamento ed elettricità), come descritto nella relazione del Direttore Generale.

Nei costi per servizi non sanitari da privato trovano collocazione anche i costi sostenuti per lo svolgimento delle attività sociali in delega da parte dei Comuni. Tali costi sono coperti da corrispondenti ricavi a seguito del trasferimento delle risorse necessarie al loro svolgimento da parte dei Comuni stessi. Tali costi/ricavi trovano la loro rappresentazione nel prospetto delle attività sociali allegato al Bilancio consuntivo.

#### AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04

Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a:

| SOGGETTO                        | TIPOLOGIA PRESTAZIONE            | IMPORTO | CODICE CE |
|---------------------------------|----------------------------------|---------|-----------|
| Convenzione con pers. Religioso | Assistenza spirituale            | 291.657 | BA1830    |
| Kibernetes srl                  | Consulenza fiscale               | 29.134  | BA1830    |
| Incarichi libero professionali  | Resp. Tecnici Sicur. Antincendio | 107.891 | BA1830    |
| Incarichi libero professionali  | Servizio di supporto al RUP      | 78.132  |           |
| Incarichi libero professionali  | Perizie e consulenze Tecniche    | 123.769 | BA1830    |
| Tirocini                        |                                  | 27.211  | BA1830    |

#### AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Rientrano nella manutenzione ordinaria quegli interventi che consentono di mantenere nella normale efficienza le immobilizzazioni tecniche onde garantire il perdurare della vita utile e della capacità produttiva originariamente prevista. Rientrano negli interventi di manutenzione straordinaria quelli dai quali deriva: a) un prolungamento della vita utile del bene b) un miglioramento della fruibilità del bene e capacità produttiva del bene c) un adeguamento alle norme di sicurezza. In tutti i casi l'intervento produce un allungamento del periodo residuo di utilità economica del bene.

Gli interventi di manutenzione straordinaria, generano costi capitalizzabili e modificano, migliorandole, le caratteristiche del bene con conseguente allungamento del periodo residuo di utilità economica. Gli interventi di manutenzione ordinaria non originano costi capitalizzabili.

La distinzione fra manutenzioni ordinarie e straordinarie viene effettuata dalle UU.OO. Tecniche.

**Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni**

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI                                  | Valore CE Al 31/12/2022 | Valore CE Al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| BA1920         | Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze            | 9.232.800               | 9.544.346               | -311.546           | -3%          |
| BA1930         | Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                 | 12.679.294              | 14.344.127              | -1.664.833         | -11,61%      |
| BA1940         | Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche | 13.547.348              | 13.145.376              | 401.972            | 3,06%        |



| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI                                    | Valore CE Al 31/12/2022 | Valore CE Al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| BA1950         | Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                           |                         | 10.821                  | -10.821            | -100,00%     |
| BA1960         | Manutenzione e riparazione agli automezzi                               | 553.446                 | 573.247                 | -19.801            | -3,45%       |
| BA1970         | Altre manutenzioni e riparazioni                                        | 83                      | 127                     | -44                | -34,65%      |
| BA1980         | Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione |                         |                         |                    |              |
|                | <b>TOTALE</b>                                                           | 36.012.971              | 37.618.044              | -1.605.073         | -4,27%       |

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)                           | Valore CE Al 31/12/2022 | TIPOLOGIA DI CONTRATTO |       | % di incidenza multiservizio |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------|------------------------------|
|                |                                                                                        |                         | Multiservizio          | Altro |                              |
| BA1580         | Lavanderia                                                                             | 10.085.188              |                        |       | 0%                           |
| BA1590         | Pulizia                                                                                | 20.826.468              |                        |       | 0%                           |
| BA1600         | Mensa                                                                                  | 9.758.104               |                        |       | 0%                           |
| BA1610         | Riscaldamento                                                                          | 14.761.092              |                        |       | 0%                           |
| BA1620         | Servizi di assistenza informatica                                                      | 267.864                 |                        |       | 0%                           |
| BA1630         | Servizi trasporti (non sanitari)                                                       | 4.501.669               |                        |       | 0%                           |
| BA1640         | Smaltimento rifiuti                                                                    | 3.443.267               |                        |       | 0%                           |
| BA1650         | Utenze telefoniche                                                                     | 3.985.867               |                        |       | 0%                           |
| BA1660         | Utenze elettricità                                                                     | 27.558.181              |                        |       | 0%                           |
| BA1670         | Altre utenze                                                                           | 2.859.304               |                        |       | 0%                           |
| BA1680         | Premi di assicurazione                                                                 | 1.636.484               |                        |       | 0%                           |
| BA1720         | Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):    | 172.239                 |                        |       |                              |
|                | ...                                                                                    |                         |                        |       |                              |
|                | ...                                                                                    |                         |                        |       |                              |
| BA1730         | Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:                                 | 3.581.904               |                        |       | 0%                           |
|                | ...                                                                                    |                         |                        |       |                              |
|                | ...                                                                                    |                         |                        |       |                              |
| BA1740         | Altri servizi non sanitari da privato:                                                 |                         |                        |       |                              |
|                | costi per altri servizi appaltati                                                      | 5.468.533               |                        |       | 0%                           |
|                | costi per servizi di archiviazione                                                     | 1.508.630               |                        |       | 0%                           |
|                | costi serv.in appalto vigilanza                                                        | 1.325.640               |                        |       |                              |
|                | costi per fatturazione postale                                                         | 63.852                  |                        |       | 0%                           |
|                | servizi appaltati manutenzione verde                                                   | 630.327                 |                        |       | 0%                           |
|                | servizi appaltati stipendi personale                                                   | 425.949                 |                        |       | 0%                           |
|                | costi per servizi tecnico-amministrativi prestati da Aziende e Enti                    | 2.551.155               |                        |       | 0%                           |
|                | costi per prestazioni sanitarie servizi CUP                                            | 13.864.016              |                        |       | 0%                           |
|                | servizi gestione parco Ausili                                                          | 307.665                 |                        |       | 0%                           |
|                | Costi per logistica e traslochi                                                        | 2.243.788               |                        |       | 0%                           |
|                | contributi e sussidi erogati con Fondo per non autosufficienza e Vita indipendente     | 4.820.953               |                        |       | 0%                           |
|                | costi per servizi resi da Cooperative nell'ambito del Fondo per la non autosufficienza | 3.947.354               |                        |       | 0%                           |
|                | Trasferimenti ad altri Enti nell'ambito del Fondo per la non autosufficienza           | 8.671.251               |                        |       | 0%                           |
|                | costi per servizi att. SOCIALI (f. delegate)                                           | 6.840.854               |                        |       |                              |
|                |                                                                                        |                         |                        |       |                              |
| BA1890         | Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                          | 35.517                  |                        |       | 0%                           |
| BA1900         | Formazione (esternalizzata e non) da privato                                           | 700.810                 |                        |       |                              |
| BA1910         | Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):                                 |                         |                        |       |                              |
| BA1920         | Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze                             | 9.232.800               |                        |       | 0%                           |
| BA1930         | Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                                  | 12.679.294              |                        |       | 0%                           |
| BA1940         | Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche                  | 13.547.348              |                        |       | 0%                           |
| BA1950         | Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                                          | 0                       |                        |       |                              |
| BA1960         | Manutenzione e riparazione agli automezzi                                              | 553.446                 |                        |       | 0%                           |
| BA1970         | Altre manutenzioni e riparazioni                                                       | 83                      |                        |       |                              |
| BA1980         | Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                | 0                       |                        |       |                              |
|                | <b>TOTALE</b>                                                                          | 192.856.896             | 0                      | 0     | 0%                           |

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

La ASL TSE non ha sottoscritto nel 2022 contratti di leasing finanziari.

## 21. COSTI DEL PERSONALE

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE                                        | Valore CE Al 31/12/2022 | Valore CE Al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| BA2090         | <b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>                       | 418.875.352             | 406.415.733             | 12.459.619         | 3,07%        |
| BA2100         | Costo del personale dirigente ruolo sanitario              | 181.417.464             | 179.454.442             | 1.963.022          | 1,09%        |
| BA2110         | Costo del personale dirigente medico                       | 167.452.154             | 166.647.924             | 804.230            | 0,48%        |
| BA2120         | Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato | 165.341.092             | 164.980.234             | 360.858            | 0,22%        |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                      | 92.821.517              | 93.164.529              | -343.012           | -0,37%       |
|                | Retribuzione di posizione                                  | 30.099.975              | 28.222.621              | 1.877.354          | 6,65%        |

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE                                                       | Valore CE Al 31/12/2022 | Valore CE Al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
|                | Indennità di risultato                                                    | 77.535                  | 2.059.930               | -1.982.395         | -96,24%      |
|                | Altro trattamento accessorio                                              | 6.880.419               | 6.300.372               | 580.047            | 9,21%        |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                             | 35.243.141              | 35.034.960              | 208.181            | 0,59%        |
|                | Altri oneri per il personale                                              | 218.505                 | 197.822                 | 20.683             | 10,46%       |
| BA2130         | <i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>           | 2.111.062               | 1.667.690               | 443.372            | 26,59%       |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                     | 1.355.231               | 1.077.784               | 277.447            | 25,74%       |
|                | Retribuzione di posizione                                                 | 229.428                 | 176.893                 | 52.535             | 29,70%       |
|                | Indennità di risultato                                                    |                         | 19.102                  | -19.102            |              |
|                | Altro trattamento accessorio                                              | 67.123                  | 29.499                  | 37.624             | 127,54%      |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                             | 459.280                 | 364.412                 | 94.868             | 26,03%       |
|                | Altri oneri per il personale                                              |                         |                         |                    |              |
| BA2140         | <i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>                       |                         |                         | 0                  |              |
| BA2150         | <b>Costo del personale dirigente non medico</b>                           | <b>13.965.310</b>       | <b>12.806.518</b>       | <b>1.158.792</b>   | <b>9,05%</b> |
| BA2160         | <i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>     | 12.865.928              | 11.671.081              | 1.194.847          | 10,24%       |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                     | 8.455.360               | 7.461.674               | 993.686            | 13,32%       |
|                | Retribuzione di posizione                                                 | 1.453.681               | 1.283.355               | 170.326            | 13,27%       |
|                | Indennità di risultato                                                    | 8.114                   | 140.603                 | -132.489           | -94,23%      |
|                | Altro trattamento accessorio                                              | 166.360                 | 180.428                 | -14.068            | -7,80%       |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                             | 2.758.030               | 2.591.732               | 166.298            | 6,42%        |
|                | Altri oneri per il personale                                              | 24.383                  | 13.289                  | 11.094             | 83,48%       |
| BA2170         | <i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>       | 1.099.382               | 1.135.437               | -36.055            | -3,18%       |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                     | 845.556                 | 862.625                 | -17.069            | -1,98%       |
|                | Retribuzione di posizione                                                 | 11.980                  | 7.066                   | 4.914              | 69,54%       |
|                | Indennità di risultato                                                    |                         | 13.057                  | -13.057            |              |
|                | Altro trattamento accessorio                                              | 822                     | 2.531                   | -1.709             | -67,52%      |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                             | 241.024                 | 250.158                 | -9.134             | -3,65%       |
|                | Altri oneri per il personale                                              |                         |                         |                    |              |
| BA2180         | <i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>                   |                         |                         | 0                  |              |
| BA2190         | <b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>                       | <b>237.457.888</b>      | <b>226.961.291</b>      | <b>10.496.597</b>  | <b>4,62%</b> |
| BA2200         | <i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i> | 233.422.721             | 219.919.048             | 13.503.673         | 6,14%        |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                     | 136.165.924             | 128.615.015             | 7.550.909          | 5,87%        |
|                | Straordinario e indennità personale                                       | 9.427.119               | 9.192.012               | 235.107            | 2,56%        |
|                | Retribuzione per produttività personale                                   | 24.453.299              | 22.756.837              | 1.696.462          | 7,45%        |
|                | Altro trattamento accessorio                                              | 12.149.866              | 11.708.046              | 441.820            | 3,77%        |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                             | 50.895.554              | 47.289.863              | 3.605.691          | 7,62%        |
|                | Altri oneri per il personale                                              | 330.959                 | 357.275                 | -26.316            | -7,37%       |
| BA2210         | <i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>   | 4.035.167               | 7.042.243               | -3.007.076         | -42,70%      |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                     | 2.639.061               | 4.552.479               | -1.913.418         | -42,03%      |
|                | Straordinario e indennità personale                                       | 146.203                 | 269.672                 | -123.469           | -45,78%      |
|                | Retribuzione per produttività personale                                   | 139.328                 | 234.428                 | -95.100            | -40,57%      |
|                | Altro trattamento accessorio                                              | 231.297                 | 454.401                 | -223.104           | -49,10%      |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                             | 879.278                 | 1.531.263               | -651.985           | -42,58%      |
|                | Altri oneri per il personale                                              |                         |                         |                    |              |
| BA2220         | <i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>               |                         |                         |                    |              |

Come già riportato nel paragrafo “Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio” e in commento alla Tabella 60, a partire dall’esercizio 2022 i costi relativi alle prestazioni in orario aggiuntivo della dirigenza del ruolo sanitario e del comparto del ruolo sanitario, sono stati classificati rispettivamente nelle voci BA1390 (denominata "B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000") e BA1400 (denominata "B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato"). Conseguentemente, si è proceduto alla riesposizione, dei dati comparativi delle corrispondenti voci di costo dell’esercizio 2021 precedentemente riclassificate all’interno dei costi delle risorse umane.

L’importo delle prestazioni in orario aggiuntivo relative all’esercizio 2021 rieste nell’ambito della voce dei costi per servizi ammonta ad Euro 16.664.280. Il modello CE MEC 2021 rimane immutato.

**Tab. 67 - Costi del personale – ruolo professionale**

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE                                                            | Valore CE Al 31/12/2022 | Valore CE Al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni %  |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
| BA2230         | <b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>                                       | <b>2.093.734</b>        | <b>2.120.743</b>        | <b>-27.009</b>     | <b>-1,27%</b> |
| BA2240         | <i>Costo del personale dirigente ruolo professionale</i>                       | <b>2.031.469</b>        | <b>2.048.356</b>        | <b>-16.887</b>     | <b>-0,82%</b> |
| BA2250         | <i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i> | 1.973.537               | 2.004.054               | -30.517            | -1,52%        |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                          | 918.066                 | 956.175                 | -38.109            | -3,99%        |
|                | Retribuzione di posizione                                                      | 633.154                 | 517.295                 | 115.859            | 22,40%        |
|                | Indennità di risultato                                                         |                         |                         |                    |               |
|                | Altro trattamento accessorio                                                   | 5.390                   | 106.983                 | -101.593           | -94,96%       |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                                  | 416.927                 | 423.601                 | -6.674             | -1,58%        |
|                | Altri oneri per il personale                                                   |                         |                         |                    |               |
| BA2260         | <i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>   | 57.932                  | 44.302                  |                    |               |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                          | 45.731                  | 30.159                  |                    |               |
|                | Retribuzione di posizione                                                      |                         | 2.709                   |                    |               |

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE                                                           | Valore CE Al 31/12/2022 | Valore CE Al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni %   |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|----------------|
|                | Indennità di risultato                                                        |                         |                         |                    |                |
|                | Altro trattamento accessorio                                                  |                         | 2.149                   |                    |                |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                                 | 12.201                  | 9.285                   |                    |                |
|                | Altri oneri per il personale                                                  |                         |                         |                    |                |
| B.A2270        | <i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>              |                         |                         |                    |                |
| <b>BA2280</b>  | <b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>                       | <b>62.265</b>           | <b>72.387</b>           | <b>-10.122</b>     | <b>-13,98%</b> |
| B.A2290        | <i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i> | <u>62.265</u>           | <u>72.387</u>           | <u>-10.122</u>     | <u>-13,98%</u> |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                         | 42.228                  | 48.941                  | -6.713             | -13,72%        |
|                | Straordinario e indennità personale                                           | 1.845                   | 2.025                   | -180               | -8,89%         |
|                | Retribuzione per produttività personale                                       | 71                      | 807                     | -736               |                |
|                | Altro trattamento accessorio                                                  | 4.636                   | 5.123                   | -487               | -9,51%         |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                                 | 13.485                  | 15.491                  | -2.006             | -12,95%        |
|                | Altri oneri per il personale                                                  |                         |                         |                    |                |
| B.A2300        | <i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>   |                         |                         |                    |                |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                         |                         |                         |                    |                |
|                | Straordinario e indennità personale                                           |                         |                         |                    |                |
|                | Retribuzione per produttività personale                                       |                         |                         |                    |                |
|                | Altro trattamento accessorio                                                  |                         |                         |                    |                |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                                 |                         |                         |                    |                |
|                | Altri oneri per il personale                                                  |                         |                         |                    |                |
| B.A2310        | <i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>               |                         |                         |                    |                |

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE                                                      | Valore CE Al 31/12/2022 | Valore CE Al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni %   |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|----------------|
| <b>BA2320</b>  | <b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>                                       | <b>63.448.478</b>       | <b>62.248.910</b>       | <b>1.199.568</b>   | <b>1,93%</b>   |
| <b>BA2330</b>  | <b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>                       | <b>579.005</b>          | <b>622.428</b>          | <b>-43.423</b>     | <b>-6,98%</b>  |
| B.A2340        | <i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i> | <u>276.258</u>          | <u>311.998</u>          | <u>-35.740</u>     | <u>-11,46%</u> |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                    | 99.096                  | 104.574                 | -5.478             | -5,24%         |
|                | Retribuzione di posizione                                                | 81.324                  | 83.992                  | -2.668             | -3,18%         |
|                | Indennità di risultato                                                   |                         |                         |                    |                |
|                | Altro trattamento accessorio                                             |                         | 15.143                  | -15.143            | -100,00%       |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                            | 95.617                  | 108.289                 | -12.672            | -11,70%        |
|                | Altri oneri per il personale                                             | 221                     |                         |                    |                |
| B.A2350        | <i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>   | <u>302.747</u>          | <u>310.430</u>          | <u>-</u>           | <u>-</u>       |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                    | 195.884                 | 195.510                 | 374                | 0,19%          |
|                | Retribuzione di posizione                                                | 42.540                  | 33.563                  | 8.977              | 26,75%         |
|                | Indennità di risultato                                                   |                         |                         |                    |                |
|                | Altro trattamento accessorio                                             |                         | 15.060                  | -15.060            | -100,00%       |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                            | 64.323                  | 66.297                  | -1.974             | -2,98%         |
|                | Altri oneri per il personale                                             |                         |                         |                    |                |
| B.A2360        | <i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>               |                         |                         |                    |                |
| <b>BA2370</b>  | <b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>                        | <b>62.869.473</b>       | <b>61.626.482</b>       | <b>1.242.991</b>   | <b>2,02%</b>   |
| B.A2380        | <i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>  | <u>61.707.371</u>       | <u>60.000.955</u>       | <u>1.706.416</u>   | <u>2,84%</u>   |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                    | 39.130.851              | 38.335.585              | 795.266            | 2,07%          |
|                | Straordinario e indennità personale                                      | 778.569                 | 849.483                 | -70.914            | -8,35%         |
|                | Retribuzione per produttività personale                                  | 4.700.411               | 4.337.243               | 363.168            | 8,37%          |
|                | Altro trattamento accessorio                                             | 3.705.410               | 3.559.344               | 146.066            | 4,10%          |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                            | 13.324.880              | 12.863.836              | 461.044            | 3,58%          |
|                | Altri oneri per il personale                                             | 67.250                  | 55.464                  | 11.786             | 21,25%         |
| B.A2390        | <i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>    | <u>1.162.102</u>        | <u>1.625.527</u>        | <u>-463.425</u>    | <u>-28,51%</u> |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                    | 784.856                 | 1.092.742               | -307.886           | -28,18%        |
|                | Straordinario e indennità personale                                      | 9.830                   | 16.660                  | -6.830             | -41,00%        |
|                | Retribuzione per produttività personale                                  | 38.722                  | 59.382                  | -20.660            | -34,79%        |
|                | Altro trattamento accessorio                                             | 73.460                  | 104.278                 | -30.818            | -29,55%        |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                            | 255.234                 | 352.465                 | -97.231            | -27,59%        |
|                | Altri oneri per il personale                                             |                         |                         |                    |                |
| B.A2400        | <i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>                |                         |                         |                    |                |

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE                                                             | Valore CE Al 31/12/2022 | Valore CE Al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni %   |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|----------------|
| <b>BA2410</b>  | <b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>                                       | <b>34.569.770</b>       | <b>35.080.697</b>       | <b>-510.927</b>    | <b>-1,46%</b>  |
| <b>BA2420</b>  | <b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>                       | <b>3.351.882</b>        | <b>3.461.384</b>        | <b>-109.502</b>    | <b>-3,16%</b>  |
| B.A2430        | <i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i> | <u>3.081.686</u>        | <u>3.461.384</u>        | <u>-379.698</u>    | <u>-10,97%</u> |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                           | 1.269.660               | 1.422.151               | -152.491           | -10,72%        |

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE                                                            | Valore CE Al 31/12/2022 | Valore CE Al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni %  |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
|                | Retribuzione di posizione                                                      | 1.133.644               | 1.108.035               | 25.609             | 2,31%         |
|                | Indennità di risultato                                                         |                         |                         |                    |               |
|                | Altro trattamento accessorio                                                   | 38                      | 167.911                 | -167.873           | -99,98%       |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                                  | 678.344                 | 763.287                 | -84.943            | -11,13%       |
|                | Altri oneri per il personale                                                   |                         |                         |                    |               |
| B.A2440        | <i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>  | 270.196                 | 0                       | 270.196            | 100,00%       |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                          | 181.177                 |                         | 181.177            |               |
|                | Retribuzione di posizione                                                      | 33.287                  |                         | 33.287             | 100,00%       |
|                | Indennità di risultato                                                         |                         |                         |                    |               |
|                | Altro trattamento accessorio                                                   |                         |                         |                    |               |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                                  | 55.732                  |                         | 55.732             | 100,00%       |
|                | Altri oneri per il personale                                                   |                         |                         |                    |               |
| B.A2450        | <i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>              | -                       | -                       |                    |               |
| <b>BA2460</b>  | <b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>                       | <b>31.217.888</b>       | <b>31.619.313</b>       | <b>-401.425</b>    | <b>-1,27%</b> |
| B.A2470        | <i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i> | <u>30.351.751</u>       | <u>30.036.992</u>       | <u>314.759</u>     | <u>1,05%</u>  |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                          | 19.065.153              | 18.981.557              | 83.596             | 0,44%         |
|                | Straordinario e indennità personale                                            | 1.493.371               | 1.455.272               | 38.099             | 2,62%         |
|                | Retribuzione per produttività personale                                        | 3.231.351               | 3.056.810               | 174.541            | 5,71%         |
|                | Altro trattamento accessorio                                                   | 85.701                  | 162.855                 | -77.154            | -47,38%       |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                                  | 6.459.448               | 6.365.228               | 94.220             | 1,48%         |
|                | Altri oneri per il personale                                                   | 16.727                  | 15.270                  | 1.457              | 9,54%         |
| B.A2480        | <i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>   | 866.137                 | 1.582.321               | -716.184           | -45,26%       |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                          | 611.516                 | 1.132.279               | -520.763           | -45,99%       |
|                | Straordinario e indennità personale                                            | 15.748                  | 36.164                  | -20.416            | -56,45%       |
|                | Retribuzione per produttività personale                                        | 38.774                  | 53.156                  | -14.382            | -27,06%       |
|                | Altro trattamento accessorio                                                   | 10.489                  | 14.051                  | -3.562             | -25,35%       |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                                  | 189.610                 | 346.671                 | -157.061           | -45,31%       |
|                | Altri oneri per il personale                                                   |                         |                         |                    |               |
| B.A2490        | <i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>               |                         |                         |                    |               |

## CP01 –Costi del personale

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CP01 - SI</b> | <p>Si rimanda alla Relazione del Direttore Generale per gli approfondimenti sull'evoluzione del costo del personale nell'anno 2022.</p> <p>Il costo del personale riferito all'anno 2022 ha registrato un aumento complessivo rispetto all'anno precedente di circa 13 milioni di Euro (compreso oneri ed IRAP); tale incremento è dovuto essenzialmente al rinnovo contrattuale determinato dalla sottoscrizione del CCNL del 2/11/2022 del Comparto Sanità - triennio 2019-2021, che ha avuto sull'anno 2022 un impatto di circa 18,4mln, visto che contestualmente è stata registrata una diminuzione di 246 unità di dipendenti rispetto all'anno precedente.</p> |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale**

|                                                                           | IMPORTO FONDO AL 31/12/2016                                                                                                                                                                                         | IMPORTO FONDO AL 01/01/ ANNO 2022 | PERSONALE PRESENTE AL 01/01/ANNO 2022 | PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2022 | PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2022 | PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ ANNO 2022 | IMPORTO FONDO AL 31/12/ ANNO 2022 | VARIAZIONE FONDO ANNO 2016 VS FONDO ANNO 2022 | VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO INZIALE ANNO 2021 |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|                                                                           | (1)                                                                                                                                                                                                                 | (2)                               | (3)                                   | (4)                              | (5)                              | (6) = (3) + (4) - (5)                  | (7)                               | (8) = (7) - (1)                               | (9) = (7) - (2)                                       |
| <b>Fondi Area Dirigenza Sanità (1)</b>                                    |                                                                                                                                                                                                                     |                                   | 1.776                                 | 121                              | 111                              | 1.786                                  |                                   |                                               |                                                       |
| Fondo per la retribuzione degli Incarichi                                 | 29.229.824                                                                                                                                                                                                          | 29.663.638                        |                                       |                                  |                                  |                                        | 30.292.206                        | - 1.062.382                                   | 628.568                                               |
| Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro                      | 5.619.433                                                                                                                                                                                                           | 6.180.708                         |                                       |                                  |                                  |                                        | 6.581.263                         | - 961.830                                     | 400.555                                               |
| fondo per la retribuzione di risultato                                    | 2.027.380                                                                                                                                                                                                           | 2.308.018                         |                                       |                                  |                                  |                                        | 2.153.368                         | - 125.988                                     | - 154.650                                             |
| <b>Dirigenti Ruoli Professionale-Tecnico ed Amministrativo (2)</b>        |                                                                                                                                                                                                                     |                                   | 54                                    | 5                                | 5                                | 54                                     |                                   |                                               | -                                                     |
| Fondo per la retribuzione di posizione                                    | 1.599.749                                                                                                                                                                                                           | 1.616.381                         |                                       |                                  |                                  |                                        | 1.613.510                         | - 13.761                                      | - 2.871                                               |
| fondo per la retribuzione di risultato e particolari condizioni di lavoro | 271.474                                                                                                                                                                                                             | 307.250                           |                                       |                                  |                                  |                                        | 307.237                           | - 35.763                                      | - 13                                                  |
| <b>PERSONALE NON DIRIGENTE (3)</b>                                        |                                                                                                                                                                                                                     |                                   | 8.208                                 | 358                              | 614                              | 7.952                                  |                                   |                                               | -                                                     |
| Fondo premialità e fasce                                                  | 28.287.144                                                                                                                                                                                                          | 30.789.646                        |                                       |                                  |                                  |                                        | 31.586.440                        | - 3.299.296                                   | 796.794                                               |
| Fondo condizioni di lavoro ed incarichi                                   | 24.455.595                                                                                                                                                                                                          | 27.933.004                        |                                       |                                  |                                  |                                        | 29.147.612                        | - 4.692.017                                   | 1.214.608                                             |
|                                                                           |                                                                                                                                                                                                                     |                                   |                                       |                                  |                                  |                                        |                                   | -                                             | -                                                     |
| TOTALE                                                                    | 91.490.599                                                                                                                                                                                                          | 98.798.645                        | 10.038                                | 484                              | 730                              | 9.792                                  | 101.681.636                       | - 10.191.037                                  | 2.882.991                                             |
| (1) Fondi Dirigenza Area Sanità                                           | Ai sensi degli artt.94-95 e 96 del CCNL della Dirigenza Area Sanità del 19/12/2019 dal 01/01/2020 sono stati previsti fondi unici per tutti i Dirigenti Medici e Veterinari, Sanitari e delle Professioni Sanitarie |                                   |                                       |                                  |                                  |                                        |                                   |                                               |                                                       |
| (2) Fondi Dirigenza PTA                                                   | Entrata in vigore del nuovo CCNL del 17/12/2020- Fondi distinti dalla Dirigenza Sanitaria e dal 01/01/2021 costituzione di n.2 fondi anziché 3                                                                      |                                   |                                       |                                  |                                  |                                        |                                   |                                               |                                                       |

## 22. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE                                                     | Valore CE Al 31/12/2022 | Valore CE Al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| BA2510         | Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)                                                   | 3.022.374               | 2.898.644               | -123.730           | -4,27%       |
| BA2520         | Perdite su crediti                                                                      |                         | 1                       | 1                  |              |
| BA2540         | Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | 585.010                 | 600.379                 | 15.369             | 2,56%        |
|                | costi per O.I. (Direttore Generale)                                                     | 179.362                 | 180.016                 | 654                | 0,36%        |
|                | costi per O.I. (collegio revisori)                                                      | 51.358                  | 52.376                  | 1.018              | 1,94%        |
|                | costi per direz. sanit. e amm.va                                                        | 295.074                 | 292.525                 | -2.549             | -0,87%       |
|                | costi per direz. attiv. sociale                                                         | 59.216                  | 75.461                  | 16.245             | 21,53%       |
| BA2550         | Altri oneri diversi di gestione                                                         | 3.670.106               | 3.938.818               | 268.712            | 6,82%        |
|                | trasferimenti proventi sanzioni amministrative DGRT 83/09                               | 807.011                 | 931.812                 | 124.801            | 13,39%       |
|                | rimborsi vari spese Amministrative e Generali                                           | 277.428                 | 505.753                 | 228.325            | 45,15%       |
|                | costi per abb. RAI                                                                      | 17.588                  | 11.610                  | -5.978             | -51,49%      |
|                | costi per abb. RAI Sociale                                                              |                         | 204                     | 204                | 100,00%      |
|                | Contributi ad Aziende Enti e Associazioni                                               | 194.191                 | 131.845                 | -62.346            | -47,29%      |
|                | Costi per quote associative                                                             | 30.654                  | 38.380                  | 7.726              |              |
|                | Costi per comunicazione istituzionale e informazione                                    | 198.827                 | 250.051                 | 51.224             | 20,49%       |
|                | costi per lavori soc. utili                                                             | 50.982                  | 95.889                  | 44.907             | 46,83%       |
|                | costi per corsi di diploma universitari (OSS)                                           | 52.926                  | 64.886                  | 11.960             | 18,43%       |
|                | costi per altri organi collegiali                                                       | 483.983                 | 496.091                 | 12.108             | 2,44%        |
|                | Oneri accessori servizio tesoreria                                                      | 91.646                  | 85.759                  | -5.887             | -6,86%       |
|                | costi per spese postali e bancarie                                                      | 460.642                 | 486.145                 | 25.503             | 5,25%        |
|                | spese legali                                                                            | 621.537                 | 532.569                 | -88.968            | -16,71%      |
|                | Minusvalenze da dismissione beni                                                        | 144.831                 | 120.996                 | -23.835            | -19,70%      |
|                | Altri oneri                                                                             | 147.934                 | 103.853                 | -44.081            |              |
|                | Altri costi gestione sociale                                                            | 89.926                  | 82.975                  | -6.951             | -8,38%       |
|                | TOTALE                                                                                  | 7.277.490               | 7.437.842               | 160.352            | 2,16%        |

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

| Informazione                                                                          | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO                        |                   |

## 23. ACCANTONAMENTI

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACCANTONAMENTI                                                                         | Valore CE Al 31/12/2022 | Valore CE Al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
|                | Accantonamenti per rischi:                                                                       | 180.305                 | 897.069                 | -716.764           | -79,90%      |
| BA2710         | Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                             | 180.305                 | 736.707                 | -556.402           | -75,53%      |
| BA2720         | Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                              |                         |                         |                    |              |
| BA2730         | Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato              |                         |                         |                    |              |
| BA2740         | Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                              |                         |                         |                    |              |
| BA2741         | Accantonamenti per franchigia assicurativa                                                       |                         |                         |                    |              |
| BA2750         | Altri accantonamenti per rischi                                                                  |                         |                         |                    |              |
|                | ...                                                                                              |                         |                         |                    |              |
| BA2751         | Altri accantonamenti per interessi di mora                                                       |                         | 160.362                 | -160.362           | -100,00%     |
| BA2760         | Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)                                                   | 1.539.627               | 1.231.281               | 308.346            | 25,04%       |
| BA2770         | Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:                                   | 6.358.220               | 5.701.955               | 656.265            | 11,51%       |
| BA2780         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. ricolato | 930.436                 | 132.224                 | 798.212            | 603,68%      |
| BA2790         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) ricolati     | 5.050.545               | 5.148.487               | -97.942            | -1,90%       |
| BA2800         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                |                         |                         |                    |              |
| BA2810         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                            | 377.239                 | 421.244                 | -44.005            | -10,45%      |
| BA2820         | Altri accantonamenti:                                                                            | 14.815.695              | 24.432.341              | -9.616.646         | -39,36%      |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACCANTONAMENTI                              | Valore CE Al 31/12/2022 | Valore CE Al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni %   |
|----------------|-------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|----------------|
| BA2830         | Accantonamenti per interessi di mora                  |                         |                         |                    |                |
| BA2840         | Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                  | 4.541.245               | 4.188.173               | 353.072            | 8,43%          |
| BA2850         | Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai                 | 769.119                 | 689.145                 | 79.974             | 11,60%         |
| BA2860         | Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica              | 5.336.902               | 4.984.030               | 352.872            | 7,08%          |
| BA2870         | Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica          | 729.009                 | 687.069                 | 41.940             | 6,10%          |
| BA2880         | Acc. Rinnovi contratt.: comparto                      | 2.366.361               | 13.391.280              | -11.024.919        | -82,33%        |
| BA2890         | Altri accantonamenti                                  | 1.073.059               | 492.644                 | 580.415            | 117,82%        |
|                | <i>Accantonamento per fondo perequativo Dirigenza</i> | <i>344.290</i>          | <i>308.206</i>          | <i>36.084</i>      | <i>11,71%</i>  |
|                | <i>Accantonamento oneri personale quiescenza</i>      | <i>281.985</i>          |                         | <i>281.985</i>     | <i>100,00%</i> |
|                | <i>Accantonamenti spese future</i>                    | <i>128.683</i>          | <i>40.291</i>           | <i>88.392</i>      | <i>219,38%</i> |
|                | <i>Accantonamento art. 9 DL 90/2014</i>               | <i>300.000</i>          |                         | <i>300.000</i>     | <i>100,00%</i> |
|                | <i>Altri accantonamenti</i>                           | <i>18.101</i>           | <i>144.147</i>          | <i>-126.046</i>    | <i>-87,44%</i> |
|                | <b>TOTALE</b>                                         | <b>22.893.847</b>       | <b>32.262.646</b>       | <b>-9.208.437</b>  | <b>-28,54%</b> |

#### AC01 –Altri accantonamenti

| Informazione                                                                               | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi? | SI                        | Si rinvia all'illustrazione dei criteri di formazione dei fondi rischi ed oneri. |

## 24. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO PROVENTI ED ONERI FINANZIARI                      | Valore CE Al 31/12/2022 | Valore CE Al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni %    |
|----------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|-----------------|
| <b>C</b>       | <b>Proventi ed Oneri finanziari</b>                         |                         |                         |                    |                 |
| CA0010         | Interessi attivi                                            | 2.564                   | 838                     | 1.726              | 205,97%         |
| CA0020         | <i>Interessi attivi su conti di Tesoreria</i>               |                         | <i>151</i>              | <i>-151</i>        | <i>-100,00%</i> |
| CA0030         | <i>Interessi attivi su conti correnti bancari e postali</i> | <i>1</i>                |                         | <i>1</i>           | <i>100,00%</i>  |
| CA0040         | <i>Altri interessi attivi</i>                               | <i>2.563</i>            | <i>687</i>              | <i>1.876</i>       | <i>273,07%</i>  |
| CA0050         | Altri proventi                                              |                         |                         |                    |                 |
|                | <i>sconti attivi</i>                                        |                         |                         |                    |                 |
|                | <i>abbuoni e ribassi attivi</i>                             |                         |                         |                    |                 |
| CA0090         | <i>Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</i>     |                         |                         | <i>0</i>           |                 |
| CA0110         | Interessi passivi                                           | 2.284.869               | 2.382.003               | -97.134            | -4,08%          |
| CA0120         | <i>Interessi passivi per anticipazioni di Tesoreria</i>     | <i>246.877</i>          | <i>106.511</i>          | <i>140.366</i>     | <i>131,79%</i>  |
| CA0130         | <i>Interessi passivi su Mutui</i>                           | <i>2.037.992</i>        | <i>2.275.492</i>        | <i>-237.500</i>    | <i>-10,44%</i>  |
| CA0150         | Altri oneri                                                 | 155.462                 | 111.886                 | 43.576             | 38,95%          |
|                | <i>Interessi di mora</i>                                    | <i>133.965</i>          | <i>90.389</i>           | <i>43.576</i>      | <i>48,21%</i>   |
|                | <i>altri oneri bancari</i>                                  | <i>21.497</i>           | <i>21.497</i>           | <i>0</i>           | <i>0,00%</i>    |
|                | <i>oneri accessori per servizio tesoreria</i>               |                         |                         |                    |                 |
|                |                                                             |                         |                         |                    |                 |
|                | <b>TOTALE</b>                                               | <b>-2.437.767</b>       | <b>-2.493.051</b>       | <b>55.284</b>      | <b>-2,22%</b>   |

#### OF01 – Proventi e oneri finanziari

| Informazione                                                                                     | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?            | NO                        |                                                                                                                                                                                          |
| OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano? | SI                        | Derivano in prevalenza dagli interessi passivi sui Mutui e dagli interessi sull'anticipazione di tesoreria, nonché da interessi di mora per ritardato pagamento di fatture di fornitura. |

## 25. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

| Informazione                                                                           | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie? | NO                        |                   |

## 26. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

| Informazione                                                       | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze? | NO                        |                   |

### Altre informazioni

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | SI                        | <p>Si ricorda che nelle sopravvenienze passive sono compresi anche i risarcimenti relativi alla gestione del rischio clinico riconosciuti nell'anno 2022 per un valore pari a 8.453.115€.</p> <p>Nelle sopravvenienze passive sono state altresì iscritte le somme relative all'incapienza del fondo rinnovo contrattuale comparto, risultato inferiore rispetto alle somme erogate al personale per 1.998.751€.</p> |

A completamento delle informazioni relative ai proventi ed oneri straordinari si riportano di seguito le tabelle di dettaglio di composizione degli stessi.

### PS02 - Sopravvenienze attive

| ANNO              | EVENTO/SOGGETTO                                         | IMPORTO          |
|-------------------|---------------------------------------------------------|------------------|
| 2021              | Sopravvenienze verso AO e Aziende Sanitarie Regionali   | 567.781          |
| 2021              | Sopravvenienze verso Az. Sanit. Extra Regione           | 49.862           |
| 2020-2021         | Sopravvenienze verso altri soggetti pubblici            | 94.672           |
| 2021              | Assegnazione finale Perc. Sconto Farmacie               | 454.406          |
| 2021              | Crediti RT da DGRT 1338/2022                            | 930.436          |
| 2021              | Sopravvenienze attive relative al personale dipendente  | 11.603           |
| 2021              | Note di credito su fatture anni precedenti servizi vari | 142.179          |
| 2021 e prec.      | Note di credito su fatture anni precedenti noleggi      | 338.037          |
| 2021 e prec.      | Incassi ticket da solleciti anni precedenti             | 8.312            |
| 2021 e prec.      | fatture emesse per servizi anni precedenti              | 132.870          |
| 2021              | Altre sopravvenienze attive                             | 216.403          |
| 2021 e precedenti | Crediti IRES da rideterminazione                        | 146.025          |
| 2021 e precedenti | Fatture emesse anni precedenti                          | 147.780          |
| 2021              | Correzione sterilizzazione                              | 51.913           |
| 2021              | Assegnazione finale RT STP                              | 14.041           |
|                   | <b>TOTALE</b>                                           | <b>3.306.320</b> |



### PS – 03 Insussistenze attive

| ANNO              | EVENTO/SOGGETTO                       | IMPORTO          |
|-------------------|---------------------------------------|------------------|
| 2021 e prec.      | Chiusure contabili                    | 283.422          |
| 2021              | Chiusura debiti Cons. Naz. Servizi    | 45.518           |
| 2021              | Chiusura debiti SIEMENS               | 140.155          |
| 2021              | N. Credito ESTAR                      | 789.454          |
| 2021              | N. Credito TELECOM                    | 491.926          |
| 2021              | Chiusura debiti TECNOLOGIE AMBIENTALI | 61.275           |
| 2020              | Conguaglio Lavanderia 2020            | 45.601           |
| 2021              | N. Credito ELEKTA                     | 64.898           |
| 2021              | Altre N. Credito ricevute             | 98.625           |
| 2021 e precedenti | Altre insussistenze attive            | 101.051          |
|                   | <b>TOTALE</b>                         | <b>2.121.925</b> |

### PS -04 Sopravvenienze Passive

| ANNO              | EVENTO/SOGGETTO                                               | IMPORTO           |
|-------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|
| 2021 e prec.      | Gestione del rischio sanitario in proprio                     | 8.453.115         |
| 2021 e prec.      | Servizi fatturati anni precedenti Aziende ASL Regione Toscana | 943.020           |
| 2021 e prec.      | Servizi fatturati anni precedenti Aziende ASL Fuori Regione   | 3.597             |
| 2021              | Servizi a convenzione per specialistica                       | 27.625            |
| 2021              | Servizi a convenzione con Medici di Base                      | 6.866             |
| 2021 e prec.      | Maggiori oneri CCNL – comparto                                | 1.998.751         |
| 2021 e prec.      | Sop.passive relative alla Dirigenza Medica                    | 28.336            |
| 2020 e prec.      | Ravvedimento IMU 2016-2020                                    | 261.036           |
| 2021              | Ravvedimento IMU 2021                                         | 51.304            |
| 2021              | Fatture saldo trasporti 2021                                  | 136.495           |
| 2021 e prec.      | Fatture conguaglio Energia Elettrica 2019-2020-2021           | 1.897.638         |
| 2021              | Fatture conguaglio Manutenzione 2021                          | 86.445            |
| 2021 e prec.      | Fatt. ESTAR                                                   | 1.447.705         |
| 2021 e prec.      | Fatt. TELECOM                                                 | 133.813           |
| 2021 e prec.      | Fatture IFITALIA servizi anni precedenti                      | 51.172            |
| 2020              | Fatture LAVANOLO 2020                                         | 149.296           |
| 2021              | Fatture LAVANOLO 2021                                         | 196.332           |
| 2021 e precedenti | Altre sopravvenienze passive                                  | 2.214.891         |
|                   | <b>TOTALE</b>                                                 | <b>18.087.437</b> |

### PS – 05 Insussistenze Passive

| ANNO         | EVENTO/SOGGETTO                                           | IMPORTO        |
|--------------|-----------------------------------------------------------|----------------|
| 2021         | Insussistenze verso AO e Az. Regionali                    | 601            |
| 2021 e prec. | Chiusure contabili                                        | 13.280         |
| 2021 e prec. | Altre N. Credito emesse                                   | 22.957         |
| 2021 e prec. | Chiusura crediti verso Regione in sede di riconciliazione | 255.198        |
| 2021         | Altre insussistenze passive                               | 29.218         |
|              | <b>TOTALE</b>                                             | <b>321.254</b> |

AOOGRT / AD Prot. 0385316 Data 09/08/2023 ore 16:15 Classifica Q.050.040.010.

## 27. IMPOSTE E TASSE SUL REDDITO

| Y      | IMPOSTE E TASSE                                                          | Valore CE al<br>31/12/2022 | Valore CE al<br>31/12/2021 | Variazioni<br>importo | Variazioni<br>% |
|--------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------|
| YA0010 | IRAP                                                                     | 40.061.066                 | 37.860.942                 | 2.200.124             | 5,81%           |
| YA0020 | IRAP relativa a personale dipendente                                     | 36.140.705                 | 33.727.979                 | 2.412.726             | 7,15%           |
| YA0030 | IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 2.935.272                  | 3.233.849                  | -298.577              | -9,23%          |
| YA0040 | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)            | 985.089                    | 899.114                    | 85.975                | 9,56%           |
| YA0050 | IRAP relativa ad attività commerciale                                    |                            |                            |                       |                 |
| YA0070 | IRES                                                                     | 908.741                    | 1.006.366                  | -97.625               | -9,70%          |
| YA0090 | Accantonamento a fondo imposte                                           |                            |                            |                       |                 |
|        | <b>TOTALE IMPOSTE E TASSE (Y)</b>                                        | <b>40.969.807</b>          | <b>38.867.308</b>          | <b>2.102.499</b>      | <b>5,41%</b>    |

Il carico fiscale dell'esercizio è stato determinato mediante l'applicazione dell'aliquota ordinaria ai fini Ires, dell'8,5% ai fini Irap per la gestione non commerciale e del 3,9% ai fini IRAP per la gestione commerciale.

Con riferimento all'imposta IRES, pari a Euro 908.741 si precisa che la stessa è stata determinata sui redditi fondiari degli immobili utilizzati per fini istituzionali, mediante l'applicazione dell'aliquota IRES nella misura ordinaria

La decisione di pagare l'aliquota per intero, in luogo dell'aliquota al 50%, come previsto dall'art 6 del DPR n. 601 del 1973, consegue unicamente ad una situazione di estrema incertezza che si è venuta a creare con l'emissione di avvisi di accertamento, per le annualità dal 2012 fino al 2015, da parte delle Agenzie delle Entrate Provinciali. Sulla vicenda sono in corso procedure in difesa dell'iniqua interpretazione che l'AdE ha dato al termine Enti Ospedalieri. L' AdE con la circolare 23 ottobre 2002 n. 78/E, attraverso una interpretazione restrittiva legata al profilo giuridico soggettivo degli enti ritenuti destinatari dell'agevolazione di cui alla norma in precedenza richiamata, ha affermato che le Aziende Sanitarie Locali, quali nuovi soggetti emersi dalla riforma del sistema sanitario nazionale del 1978 e del 1992 (Legge 23 dicembre 1978, n. 833 e Legge 30 dicembre 1992, n. 502), non possano essere equiparate, sotto il profilo soggettivo, agli "Enti Ospedalieri" cui letteralmente fa riferimento l'art. 6 citato del DPR 601, dal momento che le prime svolgerebbero attualmente non solo le originarie attività di questi ultimi, ma anche attività del tutto nuove, che esorbiterebbero dall'assistenza ospedaliera tipica.

L'atteggiamento tenuto dalla ASL in termini di pagamenti d'imposta effettuati per intero non è da intendersi quale espressione di atteggiamento di acquiescenza, ma il risultato di un atteggiamento prudenziale in attesa degli ulteriori sviluppi della vicenda, che si ribadisce, coinvolge tutte le Aziende Sanitarie territoriali della Regione.



# MODELLI SP E MODELLI CE ANNO 2022 – 2021

| MODELLO SP |                                                                                                                                | Totale<br>Anno 2022 | Totale<br>Anno 2021 |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| AAZ999)    | A) IMMOBILIZZAZIONI                                                                                                            |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 398.861.792         | 420.644.868         |
| AAA000)    | A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                                                                              |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 7.355.063           | 7.937.120           |
| AAA010)    | A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento                                                                                      |                     |                     |
| AAA020)    | A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento                                                                                    |                     |                     |
| AAA030)    | A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento                                                                        |                     |                     |
| AAA040)    | A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo                                                                                             |                     |                     |
| AAA050)    | A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo                                                                                           |                     |                     |
| AAA060)    | A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo                                                                               |                     |                     |
| AAA070)    | A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                                                    |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 1.160.175           | 1.671.402           |
| AAA080)    | A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca             |                     |                     |
| AAA090)    | A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca |                     |                     |
| AAA100)    | A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri                                          |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 23.627.751          | 23.584.572          |
| AAA110)    | A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri                              |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 22.467.576          | 21.913.170          |
| AAA120)    | A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                                                                         |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 58.078              | 27.673              |
| AAA130)    | A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali                                                                                      |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 6.136.810           | 6.238.045           |
| AAA140)    | A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                                         |                     |                     |
| AAA150)    | A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                             |                     |                     |
| AAA160)    | A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi                                                                                            |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 10.806.384          | 10.454.916          |
| AAA170)    | A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi                                                                                |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 4.669.574           | 4.216.871           |
| AAA180)    | A.I.5.e) Pubblicità                                                                                                            |                     |                     |
| AAA190)    | A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità                                                                                                |                     |                     |
| AAA200)    | A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali                                                                                    |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 313.766             | 313.766             |
| AAA210)    | A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali                                                                        |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 313.766             | 313.766             |
| AAA220)    | A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali                                                                         |                     |                     |
| AAA230)    | A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento                                                                       |                     |                     |
| AAA240)    | A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo                                                                              |                     |                     |
| AAA250)    | A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                                     |                     |                     |
| AAA260)    | A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali                                                                       |                     |                     |
| AAA270)    | A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                                                                                               |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 389.534.025         | 410.735.246         |
| AAA280)    | A.II.1) Terreni                                                                                                                |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 11.363.481          | 11.290.862          |
| AAA290)    | A.II.1.a) Terreni disponibili                                                                                                  |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 5.449.991           | 5.377.372           |
| AAA300)    | A.II.1.b) Terreni indisponibili                                                                                                |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 5.913.490           | 5.913.490           |
| AAA310)    | A.II.2) Fabbricati                                                                                                             |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 333.085.337         | 354.465.645         |
| AAA320)    | A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                                             |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 29.301.056          | 31.436.340          |
| AAA330)    | A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                                           |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 64.599.651          | 64.663.139          |
| AAA340)    | A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                               |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 35.298.595          | 33.226.799          |
| AAA350)    | A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                                               |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 303.784.281         | 323.029.305         |
| AAA360)    | A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                                             |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 697.181.801         | 693.124.134         |
| AAA370)    | A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                                 |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 393.397.520         | 370.094.829         |
| AAA380)    | A.II.3) Impianti e macchinari                                                                                                  |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 18.329.080          | 19.100.848          |
| AAA390)    | A.II.3.a) Impianti e macchinari                                                                                                |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 126.758.961         | 128.091.062         |
| AAA400)    | A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari                                                                                    |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 108.429.881         | 108.990.214         |
| AAA410)    | A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                                  |                     |                     |
|            |                                                                                                                                | 13.639.249          | 16.575.860          |

| MODELLO SP |                                                               | Totale<br>Anno 2022 | Totale<br>Anno 2021 |
|------------|---------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| AAA420)    | A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche               | 134.694.130         | 135.884.500         |
| AAA430)    | A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche   | 121.054.881         | 119.308.640         |
| AAA440)    | A.II.5) Mobili e arredi                                       | 2.950.925           | 3.077.699           |
| AAA450)    | A.II.5.a) Mobili e arredi                                     | 40.192.909          | 39.717.256          |
| AAA460)    | A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi                         | 37.241.984          | 36.639.557          |
| AAA470)    | A.II.6) Automezzi                                             | 67.837              | 734.060             |
| AAA480)    | A.II.6.a) Automezzi                                           | 5.093.585           | 5.750.838           |
| AAA490)    | A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi                               | 5.025.748           | 5.016.778           |
| AAA500)    | A.II.7) Oggetti d'arte                                        |                     |                     |
| AAA510)    | A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali                      | 1                   | 1                   |
| AAA520)    | A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali                    | 2.973.315           | 2.976.696           |
| AAA530)    | A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali        | 2.973.314           | 2.976.695           |
| AAA540)    | A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti         | 10.098.115          | 5.490.271           |
| AAA550)    | A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali        |                     |                     |
| AAA560)    | A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni                               |                     |                     |
| AAA570)    | A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati                            |                     |                     |
| AAA580)    | A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari                 |                     |                     |
| AAA590)    | A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche |                     |                     |
| AAA600)    | A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi                       |                     |                     |
| AAA610)    | A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi                             |                     |                     |
| AAA620)    | A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte                        |                     |                     |
| AAA630)    | A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali      |                     |                     |
| AAA640)    | A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE                           | 1.972.704           | 1.972.502           |
| AAA650)    | A.III.1) Crediti finanziari                                   | 174.600             | 174.398             |
| AAA660)    | A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato                         |                     |                     |
| AAA670)    | A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione                       |                     |                     |
| AAA680)    | A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate                   |                     |                     |
| AAA690)    | A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri                         | 174.600             | 174.398             |
| AAA700)    | A.III.2) Titoli                                               | 1.798.104           | 1.798.104           |
| AAA710)    | A.III.2.a) Partecipazioni                                     | 1.794.723           | 1.794.723           |
| AAA720)    | A.III.2.b) Altri titoli                                       | 3.381               | 3.381               |
| AAA730)    | A.III.2.b.1) Titoli di Stato                                  |                     |                     |
| AAA740)    | A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni                               |                     |                     |
| AAA750)    | A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa                 |                     |                     |
| AAA760)    | A.III.2.b.4) Titoli diversi                                   | 3.381               | 3.381               |
| ABZ999)    | B) ATTIVO CIRCOLANTE                                          | 804.237.882         | 762.082.800         |
| ABA000)    | B.I) RIMANENZE                                                | 25.504.794          | 25.842.311          |
| ABA010)    | B.I.1) Rimanenze beni sanitari                                | 24.933.871          | 24.563.911          |
| ABA020)    | B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                 | 12.937.497          | 13.754.836          |
| ABA030)    | B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti                              |                     |                     |
| ABA040)    | B.I.1.c) Dispositivi medici                                   | 11.475.357          | 10.193.860          |
| ABA050)    | B.I.1.d) Prodotti dietetici                                   | 45.747              | 42.588              |
| ABA060)    | B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)                | 265.349             | 328.066             |
| ABA070)    | B.I.1.f) Prodotti chimici                                     | 50.962              | 78.377              |
| ABA080)    | B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario             | 4.101               | 4.927               |
| ABA090)    | B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari                       | 154.858             | 161.257             |

| MODELLO SP |                                                                                                                                                                  | Totale<br>Anno 2022 | Totale<br>Anno 2021 |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| ABA100)    | B.I.1.a) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari                                                                                                        |                     |                     |
| ABA110)    | B.I.2) Rimanenze beni non sanitari                                                                                                                               |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | 570.923             | 1.278.400           |
| ABA120)    | B.I.2.a) Prodotti alimentari                                                                                                                                     |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | 23.497              | 23.497              |
| ABA130)    | B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere                                                                                          |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | 257.726             | 1.034.072           |
| ABA140)    | B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                                                                 |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | 24.399              | 24.122              |
| ABA150)    | B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria                                                                                                                      |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | 1.657               | 677                 |
| ABA160)    | B.I.2.e) Materiale per la manutenzione                                                                                                                           |                     |                     |
| ABA170)    | B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                                                                      |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | 263.644             | 196.032             |
| ABA180)    | B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari                                                                                                    |                     |                     |
| ABA190)    | B.II) CREDITI                                                                                                                                                    |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | 778.415.548         | 735.559.184         |
| ABA200)    | B.II.1) Crediti v/Stato                                                                                                                                          |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | 17.113.621          | 17.180.049          |
| ABA201)    | B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto                                                                                                    |                     |                     |
| ABA220)    | B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN                                                                                                               |                     |                     |
| ABA230)    | B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale                                                                                                     |                     |                     |
| ABA240)    | B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale                                                                                                     |                     |                     |
| ABA250)    | B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard                                                                              |                     |                     |
| ABA260)    | B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente                                                                                        |                     |                     |
| ABA270)    | B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                                                                                                             |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | 51.404              | 117.488             |
| ABA271)    | B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)                                                                                          |                     |                     |
| ABA280)    | B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti                                                                                                     |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | 17.060.737          | 17.060.737          |
| ABA290)    | B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca                                                                                                                            |                     |                     |
| ABA300)    | B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute                                                                                        |                     |                     |
| ABA310)    | B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute                                                                                     |                     |                     |
| ABA320)    | B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali                                                                                         |                     |                     |
| ABA330)    | B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti                                                                                         |                     |                     |
| ABA340)    | B.II.1.k) Crediti v/prefetture                                                                                                                                   |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | 1.480               | 1.824               |
| ABA350)    | B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                                                                   |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | 727.394.094         | 682.552.685         |
| ABA360)    | B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente                                                                                              |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | 610.984.183         | 595.398.972         |
| ABA390)    | B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR                                                                                                 |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | 459.883.273         | 405.162.620         |
| ABA400)    | B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale                                                                            |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | 28.677.829          | 28.395.908          |
| ABA410)    | B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale                                                                            |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | 31.946.825          | 54.299.204          |
| ABA420)    | B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR                                                                                         |                     |                     |
| ABA430)    | B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                           |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | -                   | 5.315.276           |
| ABA440)    | B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                                     |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | 1.586.579           | 4.965.242           |
| ABA450)    | B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                                                                                    |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | 87.471.875          | 95.561.611          |
| ABA451)    | B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)                                                                   |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | 76.432              | 161.107             |
| ABA460)    | B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca                                                                                                   |                     |                     |
| ABA461)    | B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale                                                                           |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | 1.341.370           | 1.538.004           |
| ABA470)    | B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto                                                                               |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | 116.409.911         | 87.153.713          |
| ABA480)    | B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti                                                                            |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | 62.005.402          | 70.108.544          |
| ABA490)    | B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione                                                                                |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | -                   | -                   |
| ABA500)    | B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite                                                                                           |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                  | 54.404.509          | 17.045.169          |
| ABA501)    | B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |                     |                     |
| ABA510)    | B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005                                                                                                 |                     |                     |
| ABA520)    | B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti                                                |                     |                     |
| ABA521)    | B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92                                                                                        |                     |                     |
| ABA522)    | B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie                                                                    |                     |                     |

| MODELLO SP |                                                                                                                                                                             | Totale<br>Anno 2022 | Totale<br>Anno 2021 |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| ABA530)    | B.II.3) Crediti v/Comuni                                                                                                                                                    | 3.150.004           | 4.519.295           |
| ABA540)    | B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche                                                                                                                               | 2.208.316           | 1.907.106           |
| ABA550)    | B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                               | 1.375.958           | 896.290             |
| ABA560)    | B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione                                                                             |                     |                     |
| ABA570)    | B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione                                                                         |                     |                     |
| ABA580)    | B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                                                                                     | 1.375.958           | 896.290             |
| ABA590)    | B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire                                                                                                                                  |                     |                     |
| ABA591)    | B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |                     |                     |
| ABA600)    | B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                                                                                                | 832.358             | 1.010.816           |
| ABA601)    | B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                      |                     |                     |
| ABA610)    | B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                                                     |                     |                     |
| ABA620)    | B.II.5.a) Crediti v/enti regionali                                                                                                                                          |                     |                     |
| ABA630)    | B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali                                                                                                                              |                     |                     |
| ABA640)    | B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate                                                                                                                                       |                     |                     |
| ABA650)    | B.II.6) Crediti v/Erario                                                                                                                                                    | 3.859.662           | 3.545.606           |
| ABA660)    | B.II.7) Crediti v/altri                                                                                                                                                     | 24.689.851          | 25.854.443          |
| ABA670)    | B.II.7.a) Crediti v/clienti privati                                                                                                                                         | 11.777.060          | 11.656.748          |
| ABA680)    | B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie                                                                                                                                   | 2.278.078           | 2.244.291           |
| ABA690)    | B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici                                                                                                                                 | 5.133.816           | 6.715.377           |
| ABA700)    | B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca                                                                                                                     | -                   | -                   |
| ABA710)    | B.II.7.e) Altri crediti diversi                                                                                                                                             | 5.500.897           | 5.238.027           |
| ABA711)    | B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi                                                                                                                                           | 5.500.897           | 5.238.027           |
| ABA712)    | B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)                                                                                                                           |                     |                     |
| ABA713)    | B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                      |                     |                     |
| ABA714)    | B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                    |                     |                     |
| ABA715)    | B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)                                                                                               |                     |                     |
| ABA720)    | B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI                                                                                                         |                     |                     |
| ABA730)    | B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni                                                                                                              |                     |                     |
| ABA740)    | B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni                                                                                                                |                     |                     |
| ABA750)    | B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE                                                                                                                                                | 317.540             | 681.305             |
| ABA760)    | B.IV.1) Cassa                                                                                                                                                               | -                   | 12.982              |
| ABA770)    | B.IV.2) Istituto Tesoriere                                                                                                                                                  |                     |                     |
| ABA780)    | B.IV.3) Tesoreria Unica                                                                                                                                                     | 230.056             | 537.778             |
| ABA790)    | B.IV.4) Conto corrente postale                                                                                                                                              | 87.484              | 130.545             |
| ACZ999)    | C) RATEI E RISCONTI ATTIVI                                                                                                                                                  | 73.317              | 333.030             |
| ACA000)    | C.I) RATEI ATTIVI                                                                                                                                                           | 330                 | 175.348             |
| ACA010)    | C.I.1) Ratei attivi                                                                                                                                                         | 330                 | 175.348             |
| ACA020)    | C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                             |                     |                     |
| ACA030)    | C.II) RISCONTI ATTIVI                                                                                                                                                       | 72.987              | 157.682             |
| ACA040)    | C.II.1) Risconti attivi                                                                                                                                                     | 72.987              | 157.682             |
| ACA050)    | C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                         |                     |                     |
| AZZ999)    | D) TOTALE ATTIVO                                                                                                                                                            | 1.203.172.991       | 1.183.060.698       |
| ADZ999)    | E) CONTI D'ORDINE                                                                                                                                                           | 10.474.221          | 9.268.753           |
| ADA000)    | E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE                                                                                                                                     |                     |                     |

| MODELLO SP |                                                                                                                                                     | Totale<br>Anno 2022 | Totale<br>Anno 2021 |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| ADA010)    | E.II) DEPOSITI CAUZIONALI                                                                                                                           | 483.869             | 483.869             |
| ADA020)    | E.III) BENI IN COMODATO                                                                                                                             | 2.526.383           | 2.574.732           |
| ADA021)    | E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE                                                                                                  |                     |                     |
| ADA030)    | E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE                                                                                                                           | 7.463.969           | 6.210.152           |
| PAZ999)    | A) PATRIMONIO NETTO                                                                                                                                 | 291.737.067         | 305.043.222         |
| PAA000)    | A.I) FONDO DI DOTAZIONE                                                                                                                             | 30.633.735          | 30.633.735          |
| PAA010)    | A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI                                                                                                                | 354.516.649         | 365.939.225         |
| PAA020)    | A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione                                                                                                   | 73.421.785          | 81.413.892          |
| PAA030)    | A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti                                                                                                     | 20.223.004          | 21.464.070          |
| PAA040)    | A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88                                                                          |                     |                     |
| PAA050)    | A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca                                                                                         |                     |                     |
| PAA060)    | A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro                                                                                           | 20.223.004          | 21.464.070          |
| PAA070)    | A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti                                                                                                   | 241.197.216         | 243.966.219         |
| PAA080)    | A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti                                                                                   | 2.396.057           | 2.457.959           |
| PAA090)    | A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio                                                                   | 17.278.587          | 16.637.085          |
| PAA100)    | A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI                                                                                     | 6.082.144           | 6.571.225           |
| PAA110)    | A.IV) ALTRE RISERVE                                                                                                                                 | 1.036.197           | 458.046             |
| PAA120)    | A.IV.1) Riserve da rivalutazioni                                                                                                                    |                     |                     |
| PAA130)    | A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire                                                                                                       | 392.487             | 207.418             |
| PAA140)    | A.IV.3) Contributi da reinvestire                                                                                                                   | 643.710             | 250.628             |
| PAA150)    | A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti                                                                                     |                     |                     |
| PAA160)    | A.IV.5) Riserve diverse                                                                                                                             |                     |                     |
| PAA170)    | A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE                                                                                                                 | 54.404.509          | 17.045.169          |
| PAA180)    | A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005                                                                                                |                     |                     |
| PAA190)    | A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti                                                                    |                     |                     |
| PAA200)    | A.V.3) Altro                                                                                                                                        | 54.404.509          | 17.045.169          |
| PAA210)    | A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO                                                                                                               | (94.406.587)        | (55.889.172)        |
| PAA220)    | A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO                                                                                                                  | (60.529.580)        | (59.715.006)        |
| PBZ999)    | B) FONDI PER RISCHI E ONERI                                                                                                                         | 62.671.732          | 64.234.412          |
| PBA000)    | B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE                                                                                                             | -                   | -                   |
| PBA010)    | B.II) FONDI PER RISCHI                                                                                                                              | 5.494.775           | 5.860.890           |
| PBA020)    | B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali                                                                                          | 2.149.012           | 2.551.826           |
| PBA030)    | B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente                                                                                           |                     |                     |
| PBA040)    | B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato                                                                      |                     |                     |
| PBA050)    | B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                                                           |                     |                     |
| PBA051)    | B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa                                                                                                    | 2.883.683           | 2.883.683           |
| PBA052)    | B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora                                                                                                          | 462.080             | 425.381             |
| PBA060)    | B.II.7) Altri fondi rischi                                                                                                                          |                     |                     |
| PBA070)    | B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE                                                                                                                         |                     |                     |
| PBA080)    | B.III.1) FSR indistinto da distribuire                                                                                                              |                     |                     |
| PBA090)    | B.III.2) FSR vincolato da distribuire                                                                                                               |                     |                     |
| PBA100)    | B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi                                                                                                      |                     |                     |
| PBA110)    | B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                                                      |                     |                     |
| PBA120)    | B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                                                                |                     |                     |
| PBA130)    | B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca                                                                                                            |                     |                     |
| PBA140)    | B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti                                                                                                       |                     |                     |
| PBA141)    | B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA |                     |                     |
| PBA150)    | B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI                                                                                                                 | 13.138.500          | 13.017.454          |



| MODELLO SP |                                                                                                                                                                | Totale<br>Anno 2022 | Totale<br>Anno 2021 |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| PBA151)    | B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato                                                            | -                   | 132.224             |
| PBA160)    | B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato                                                                         | 1.334.882           | 441.138             |
| PBA170)    | B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)                                                                             | 10.261.031          | 11.057.083          |
| PBA180)    | B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca                                                                                                              |                     |                     |
| PBA190)    | B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                                                                                     | 1.542.587           | 1.387.009           |
| PBA200)    | B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE                                                                                                                             | 44.038.457          | 45.356.068          |
| PBA210)    | B.V.1) Fondi integrativi pensione                                                                                                                              |                     |                     |
| PBA220)    | B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali                                                                                                                              | 34.947.890          | 36.520.591          |
| PBA230)    | B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente                                                                                                       | 18.763.272          | 25.646.195          |
| PBA240)    | B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                                                                                 | 14.321.991          | 9.780.746           |
| PBA250)    | B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai                                                                                                                | 1.862.627           | 1.093.650           |
| PBA260)    | B.V.3) Altri fondi per oneri e spese                                                                                                                           | 9.090.567           | 8.835.477           |
| PBA270)    | B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016                                                                                          |                     |                     |
| PCZ999)    | C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO                                                                                                                                   | 12.426.180          | 12.017.310          |
| PCA000)    | C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI                                                                                                                   | 12.426.180          | 12.017.310          |
| PCA010)    | C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI                                                                                                        |                     |                     |
| PCA020)    | C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI                                                                                                            |                     |                     |
| PDZ999)    | D) DEBITI                                                                                                                                                      | 831.949.719         | 797.108.509         |
| PDA000)    | D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI                                                                                                                                  | 86.715.061          | 101.245.523         |
| PDA010)    | D.II) DEBITI V/STATO                                                                                                                                           |                     |                     |
| PDA020)    | D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale                                                                                                     |                     |                     |
| PDA030)    | D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale                                                                                                     |                     |                     |
| PDA040)    | D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato                                                                                                                              |                     |                     |
| PDA050)    | D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca                                                                                            |                     |                     |
| PDA060)    | D.II.5) Altri debiti v/Stato                                                                                                                                   |                     |                     |
| PDA070)    | D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA                                                                                                                   | 262.356.653         | 273.937.583         |
| PDA080)    | D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA                                                                                         | 142.823             | 446.500             |
| PDA081)    | D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti                                                                                               |                     |                     |
| PDA090)    | D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale                                                                             | 216.595.977         | 220.734.789         |
| PDA100)    | D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale                                                                             | 42.323.750          | 49.244.076          |
| PDA101)    | D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale                                                                             | 1.355.702           | 1.496.853           |
| PDA110)    | D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma                                                                                                     |                     |                     |
| PDA111)    | D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |                     |                     |
| PDA112)    | D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92                                                                                        |                     |                     |
| PDA120)    | D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA                                                                                                     | 1.938.401           | 2.015.365           |
| PDA121)    | D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                                                          |                     |                     |
| PDA130)    | D.IV) DEBITI V/COMUNI                                                                                                                                          | 7.065.081           | 6.335.295           |
| PDA140)    | D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE                                                                                                                      | 14.607.655          | 19.451.355          |
| PDA150)    | D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                      | 14.116.648          | 19.039.161          |
| PDA160)    | D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR                                                                                    |                     |                     |
| PDA170)    | D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                              |                     |                     |
| PDA180)    | D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                        |                     |                     |
| PDA190)    | D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione                                                                    |                     |                     |
| PDA200)    | D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione                                                                |                     |                     |
| PDA210)    | D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                                                                            | 14.116.648          | 19.039.161          |
| PDA211)    | D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP                                                                        |                     |                     |
| PDA212)    | D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)           |                     |                     |
| PDA213)    | D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92                                                                         |                     |                     |
| PDA220)    | D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                                                                                       | 491.007             | 412.194             |
| PDA230)    | D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto                                                                    |                     |                     |
| PDA231)    | D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti                                 |                     |                     |
| PDA232)    | D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione                                     |                     |                     |
| PDA233)    | D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite                                                |                     |                     |

| MODELLO SP |                                                                                                                                                                           | Totale<br>Anno 2022 | Totale<br>Anno 2021 |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| PDA234)    | D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |                     |                     |
| PDA235)    | D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro                                                                     |                     |                     |
| PDA240)    | D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE                                                                                                    |                     |                     |
| PDA250)    | D.VI.1) Debiti v/enti regionali                                                                                                                                           |                     |                     |
| PDA260)    | D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali                                                                                                                               |                     |                     |
| PDA270)    | D.VI.3) Debiti v/altre partecipate                                                                                                                                        |                     |                     |
| PDA280)    | D.VII) DEBITI V/FORNITORI                                                                                                                                                 |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | 252.935.486         | 193.357.763         |
| PDA290)    | D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                            |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | 31.612.068          | 20.726.012          |
| PDA291)    | D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                          |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | 31.999.916          | 21.362.024          |
| PDA292)    | D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)                                                                                              |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | (387.848)           | (636.012)           |
| PDA300)    | D.VII.2) Debiti verso altri fornitori                                                                                                                                     |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | 221.323.418         | 172.631.751         |
| PDA301)    | D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori                                                                                                                                   |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | 227.277.120         | 175.233.596         |
| PDA302)    | D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)                                                                                                                  |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | (5.953.702)         | (2.601.845)         |
| PDA310)    | D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE                                                                                                                                       |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | 47.775.052          | 45.982.392          |
| PDA320)    | D.IX) DEBITI TRIBUTARI                                                                                                                                                    |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | 49.691.124          | 41.156.490          |
| PDA330)    | D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE                                                                                                   |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | 36.175.175          | 33.911.161          |
| PDA340)    | D.XI) DEBITI V/ALTRI                                                                                                                                                      |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | 74.628.432          | 81.730.947          |
| PDA350)    | D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori                                                                                                                                       |                     |                     |
| PDA360)    | D.XI.2) Debiti v/dipendenti                                                                                                                                               |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | 26.709.869          | 32.549.614          |
| PDA370)    | D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie                                                                                                                                    |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | 3.027.035           | 3.027.035           |
| PDA380)    | D.XI.4) Altri debiti diversi                                                                                                                                              |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | 44.891.528          | 46.154.298          |
| PEZ999)    | E) RATEI E RISCONTI PASSIVI                                                                                                                                               |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | 4.388.293           | 4.657.245           |
| PEA000)    | E.I) RATEI PASSIVI                                                                                                                                                        |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | 426.338             | 597.596             |
| PEA010)    | E.I.1) Ratei passivi                                                                                                                                                      |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | 426.338             | 597.596             |
| PEA020)    | E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                          |                     |                     |
| PEA030)    | E.II) RISCONTI PASSIVI                                                                                                                                                    |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | 3.961.955           | 4.059.649           |
| PEA040)    | E.II.1) Risconti passivi                                                                                                                                                  |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | 3.961.955           | 4.059.649           |
| PEA050)    | E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                      |                     |                     |
| PEA060)    | E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.  |                     |                     |
| PZZ999)    | F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO                                                                                                                                      |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | 1.203.172.991       | 1.183.060.698       |
| PFZ999)    | G) CONTI D'ORDINE                                                                                                                                                         |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | 8.474.221           | 9.268.753           |
| PFA000)    | G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE                                                                                                                                   |                     |                     |
| PFA010)    | G.II) DEPOSITI CAUZIONALI                                                                                                                                                 |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | 483.869             | 483.869             |
| PFA020)    | G.III) BENI IN COMODATO                                                                                                                                                   |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | 2.526.383           | 2.574.732           |
| PFA021)    | G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE                                                                                                                        |                     |                     |
| PFA030)    | G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE                                                                                                                                                 |                     |                     |
|            |                                                                                                                                                                           | 7.463.969           | 6.210.152           |

| MODELLO CE ANNO IN CORSO E ANNO PRECEDENTE |                                                                    |               |                      |                        |               |                      |                        |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|------------------------|---------------|----------------------|------------------------|
| Modello CE                                 |                                                                    | CE 2022       |                      |                        | CE 2021       |                      |                        |
| cod. CE                                    | descrizione                                                        | Totale        | Totale Sociale TS002 | Totale Sanitario TS003 | Totale        | Totale Sociale TS002 | Totale Sanitario TS003 |
| AA0010)                                    | A.1) Contributi in c/esercizio                                     | 1.673.015.046 | 7.239.381            | 1.665.775.665          | 1.635.988.301 | 7.679.912            | 1.628.308.389          |
| AA0020)                                    | A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale | 1.625.936.371 | -                    | 1.625.936.371          | 1.559.679.416 | -                    | 1.559.679.416          |

| MODELLO CE ANNO IN CORSO E ANNO PRECEDENTE |                                                                                                                                                                                                         |               |           |               |               |           |               |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|---------------|---------------|-----------|---------------|
| Modello CE                                 |                                                                                                                                                                                                         | CE 2022       |           |               | CE 2021       |           |               |
| AA0030)                                    | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto                                                                                                                                    | 1.561.244.949 | -         | 1.561.244.949 | 1.523.904.451 | -         | 1.523.904.451 |
| AA0031)                                    | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto                                                                                                                                                                     | 1.560.434.309 | -         | 1.560.434.309 | 1.501.540.800 | -         | 1.501.540.800 |
| AA0032)                                    | A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione                                                                                                                                              | 810.640       | -         | 810.640       | 22.363.651    | -         | 22.363.651    |
| AA0033)                                    | A.1.A.1.3) Funzioni                                                                                                                                                                                     |               |           |               |               |           |               |
| AA0034)                                    | A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso                                                                                                                                                                 |               |           |               |               |           |               |
| AA0035)                                    | A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro                                                                                                                                                                           |               |           |               |               |           |               |
| AA0036)                                    | A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015                                                                                                           |               |           |               |               |           |               |
| AA0040)                                    | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                                                                                     | 64.691.422    | -         | 64.691.422    | 35.774.965    | -         | 35.774.965    |
| AA0050)                                    | A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)                                                                                                                                                             | 46.506.971    | 7.150.406 | 39.356.565    | 76.162.405    | 7.586.656 | 68.575.749    |
| AA0060)                                    | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                                                                                          | 3.186.350     | 464.844   | 2.721.506     | 12.884.342    | 1.832.342 | 11.052.000    |
| AA0070)                                    | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                                                                                   | 1.599.771     | 464.844   | 1.134.927     | 2.603.824     | 1.832.342 | 771.482       |
| AA0080)                                    | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA                                                                        | -             | -         | -             | 5.315.276     | -         | 5.315.276     |
| AA0090)                                    | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA                                                                  | 1.586.579     | -         | 1.586.579     | 4.965.242     | -         | 4.965.242     |
| AA0100)                                    | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro                                                                                                                                     |               |           |               |               |           |               |
| AA0110)                                    | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                                             | 94.760        | -         | 94.760        | 134.331       | -         | 134.331       |
| AA0120)                                    | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                                                 | 94.760        | -         | 94.760        | 134.331       | -         | 134.331       |
| AA0130)                                    | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro                                                                                                     |               |           |               |               |           |               |
| AA0140)                                    | A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)                                                                                                                | 43.225.861    | 6.685.562 | 36.540.299    | 63.143.732    | 5.754.314 | 57.389.418    |
| AA0141)                                    | A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)                                                                                                                                           | 156.695       | -         | 156.695       | 1.059.313     | -         | 1.059.313     |
| AA0150)                                    | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                                                                                | 35.985.356    | -         | 35.985.356    | 39.053.798    | -         | 39.053.798    |
| AA0160)                                    | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92                                                                                                                                | 217.247       | -         | 217.247       | 1.959.437     | -         | 1.959.437     |
| AA0170)                                    | A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro                                                                                                                                    | 6.866.563     | 6.685.562 | 181.001       | 21.071.184    | 5.754.314 | 15.316.870    |
| AA0171)                                    | A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23/12/2009 n. 191 |               |           |               |               |           |               |
| AA0180)                                    | A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca                                                                                                                                                               |               |           |               |               |           |               |
| AA0190)                                    | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                                                                                      |               |           |               |               |           |               |
| AA0200)                                    | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                                                                                   |               |           |               |               |           |               |
| AA0210)                                    | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                                                                                                                                   |               |           |               |               |           |               |
| AA0220)                                    | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca                                                                                                                                                              |               |           |               |               |           |               |
| AA0230)                                    | A.1.D) Contributi c/esercizio da privati                                                                                                                                                                | 571.704       | 88.975    | 482.729       | 146.480       | 93.256    | 53.224        |
| AA0240)                                    | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                                                                                                                  | (633.395)     | -         | (633.395)     | (1.568.228)   | -         | (1.568.228)   |
| AA0250)                                    | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale                                                                          | (232.690)     | -         | (232.690)     | (1.045.457)   | -         | (1.045.457)   |
| AA0260)                                    | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi                                                                                                          | (400.705)     | -         | (400.705)     | (522.771)     | -         | (522.771)     |
| AA0270)                                    | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti                                                                                                    | 5.696.719     | 1.280.805 | 4.415.914     | 7.371.155     | 311.475   | 7.059.680     |
| AA0271)                                    | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato                                                  | 132.224       | -         | 132.224       | 2.713.605     | -         | 2.713.605     |
| AA0280)                                    | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                               | 36.692        | -         | 36.692        | 182.024       | -         | 182.024       |
| AA0290)                                    | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                             | 5.306.142     | 1.249.743 | 4.056.399     | 4.388.179     | 300.066   | 4.088.113     |
| AA0300)                                    | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca                                                                                                              | -             | -         | -             | -             | -         | -             |
| AA0310)                                    | A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati                                                                                                     | 221.661       | 31.062    | 190.599       | 87.347        | 11.409    | 75.938        |
| AA0320)                                    | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                            | 80.178.512    | 34.114    | 80.144.398    | 100.289.610   | 23.003    | 100.266.607   |
| AA0330)                                    | A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici                                                                                              | 44.754.131    | -         | 44.754.131    | 49.217.679    | -         | 49.217.679    |
| AA0340)                                    | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                      | 24.271.955    | -         | 24.271.955    | 23.530.964    | -         | 23.530.964    |

| MODELLO CE ANNO IN CORSO E ANNO PRECEDENTE |                                                                                                                                                             |            |   |            |            |   |            |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|------------|------------|---|------------|
| Modello CE                                 |                                                                                                                                                             | CE 2022    |   |            | CE 2021    |   |            |
| RR0341)                                    | A.4.A.1.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a compensazione        | 24.034.412 | - | 24.034.412 | 23.320.163 | - | 23.320.163 |
| RR0342)                                    | A.4.A.1.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a fatturazione diretta | 237.543    | - | 237.543    | 210.801    | - | 210.801    |
| AA0350)                                    | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero - infraregione                                                                                                           | 12.337.683 | - | 12.337.683 | 11.537.131 | - | 11.537.131 |
| RR0351)                                    | A.4.A.1.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione                                                                                                        | 12.337.683 | - | 12.337.683 | 11.537.131 | - | 11.537.131 |
| RR0352)                                    | A.4.A.1.1.b) Prestazioni di ricovero a fatturazione diretta                                                                                                 |            |   |            |            |   |            |
| AA0360)                                    | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale - infraregione                                                                                        | 3.938.408  | - | 3.938.408  | 4.387.151  | - | 4.387.151  |
| RR0361)                                    | A.4.A.1.2.a) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a compensazione                                                                                     | 3.938.408  | - | 3.938.408  | 4.387.151  | - | 4.387.151  |
| RR0362)                                    | A.4.A.1.2.b) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta                                                                              | -          | - | -          | -          | - | -          |
| AA0361)                                    | A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione                                                                            | 1.180.672  | - | 1.180.672  | 1.235.244  | - | 1.235.244  |
| RR0363)                                    | A.4.A.1.3.a) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione a compensazione                                                          | 1.180.672  | - | 1.180.672  | 1.235.244  | - | 1.235.244  |
| RR0364)                                    | A.4.A.1.3.b) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione a fatturazione diretta                                                   |            |   |            |            |   |            |
| AA0370)                                    | A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - infraregione                                                                        |            |   |            |            |   |            |
| RR0371)                                    | A.4.A.1.4.a) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a compensazione                                                                     |            |   |            |            |   |            |
| RR0372)                                    | A.4.A.1.4.b) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a fatturazione diretta                                                              |            |   |            |            |   |            |
| AA0380)                                    | A.4.A.1.5) Prestazioni di File F - infraregione                                                                                                             | 3.736.321  | - | 3.736.321  | 3.505.167  | - | 3.505.167  |
| RR0381)                                    | A.4.A.1.5.a) Prestazioni di File F a compensazione                                                                                                          | 3.736.321  | - | 3.736.321  | 3.505.167  | - | 3.505.167  |
| RR0382)                                    | A.4.A.1.5.b) Prestazioni di File F a fatturazione diretta                                                                                                   |            |   |            |            |   |            |
| AA0390)                                    | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale - infraregione                                                                               | 432.239    | - | 432.239    | 400.620    | - | 400.620    |
| RR0391)                                    | A.4.A.1.6.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a compensazione                                                                            | 432.239    | - | 432.239    | 400.620    | - | 400.620    |
| RR0392)                                    | A.4.A.1.6.b) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a fatturazione diretta                                                                     |            |   |            |            |   |            |
| AA0400)                                    | A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata - infraregione                                                                                    | 1.245.089  | - | 1.245.089  | 1.101.667  | - | 1.101.667  |
| RR0401)                                    | A.4.A.1.7.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a compensazione                                                                                 | 1.245.089  | - | 1.245.089  | 1.101.667  | - | 1.101.667  |
| RR0402)                                    | A.4.A.1.7.b) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a fatturazione diretta                                                                          | -          | - | -          | -          | - | -          |
| AA0410)                                    | A.4.A.1.8) Prestazioni termali - infraregione                                                                                                               | 88.758     | - | 88.758     | 68.929     | - | 68.929     |
| RR0411)                                    | A.4.A.1.8.a) Prestazioni termali a compensazione                                                                                                            | 88.758     | - | 88.758     | 68.929     | - | 68.929     |
| RR0412)                                    | A.4.A.1.8.b) Prestazioni termali a fatturazione diretta                                                                                                     |            |   |            |            |   |            |
| AA0420)                                    | A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso - infraregione                                                                                    |            |   |            |            |   |            |
| RR0421)                                    | A.4.A.1.9.a) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a compensazione                                                                                 |            |   |            |            |   |            |
| RR0422)                                    | A.4.A.1.9.b) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a fatturazione diretta                                                                          |            |   |            |            |   |            |
| AA0421)                                    | A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa - infraregione                                                                                               |            |   |            |            |   |            |
| RR0423)                                    | A.4.A.1.10.a) Prestazioni assistenza integrativa a compensazione                                                                                            |            |   |            |            |   |            |
| RR0424)                                    | A.4.A.1.10.b) Prestazioni assistenza integrativa a fatturazione diretta                                                                                     |            |   |            |            |   |            |
| AA0422)                                    | A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica - infraregione                                                                                                 |            |   |            |            |   |            |
| RR0425)                                    | A.4.A.1.11.a) Prestazioni assistenza protesica a compensazione                                                                                              |            |   |            |            |   |            |
| RR0426)                                    | A.4.A.1.11.b) Prestazioni assistenza protesica a fatturazione diretta                                                                                       |            |   |            |            |   |            |
| AA0423)                                    | A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera - infraregione                                                                            | 1.075.242  | - | 1.075.242  | 1.084.254  | - | 1.084.254  |
| RR0427)                                    | A.4.A.1.12.a) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a compensazione                                                                         | 1.075.242  | - | 1.075.242  | 1.084.254  | - | 1.084.254  |
| RR0428)                                    | A.4.A.1.12.b) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a fatturazione diretta                                                                  |            |   |            |            |   |            |
| AA0424)                                    | A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali - infraregione                                                                         |            |   |            |            |   |            |
| RR0429)                                    | A.4.A.1.13.a) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a compensazione                                                                      |            |   |            |            |   |            |
| RR0430)                                    | A.4.A.1.13.b) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a fatturazione diretta                                                               |            |   |            |            |   |            |
| AA0425)                                    | A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) - infraregione                                                                               |            |   |            |            |   |            |
| AA0430)                                    | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - infraregione                                                              | 237.543    | - | 237.543    | 210.801    | - | 210.801    |
| RR0431)                                    | A.4.A.1.15.a) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione                                                           | -          | - | -          | -          | - | -          |

| MODELLO CE ANNO IN CORSO E ANNO PRECEDENTE |                                                                                                                                                                |            |        |            |            |        |            |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------|------------|------------|--------|------------|
| Modello CE                                 |                                                                                                                                                                | CE 2022    |        |            | CE 2021    |        |            |
| RR0432)                                    | A.4.A.1.15.b) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta                                                       | 237.543    | -      | 237.543    | 210.801    | -      | 210.801    |
| AA0440)                                    | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici                                               | 67.711     | -      | 67.711     | 57.029     | -      | 57.029     |
| AA0450)                                    | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                         | 20.414.465 | -      | 20.414.465 | 25.629.686 | -      | 25.629.686 |
| RR0451)                                    | A.4.A.3.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a compensazione                       | 19.002.212 | -      | 19.002.212 | 23.997.031 | -      | 23.997.031 |
| RR0452)                                    | A.4.A.3.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a fatturazione diretta                | 1.412.253  | -      | 1.412.253  | 1.632.655  | -      | 1.632.655  |
| AA0460)                                    | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero - extraregione                                                                                                              | 3.677.784  | -      | 3.677.784  | 7.936.870  | -      | 7.936.870  |
| AA0470)                                    | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali - extraregione                                                                                                            | 7.914.255  | -      | 7.914.255  | 7.233.660  | -      | 7.233.660  |
| AA0471)                                    | A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero - extraregione                                                                                  | 1.119.815  | -      | 1.119.815  | 1.189.137  | -      | 1.189.137  |
| AA0480)                                    | A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) - extraregione                                                        | -          | -      | -          | -          | -      | -          |
| AA0490)                                    | A.4.A.3.5) Prestazioni di File F - extraregione                                                                                                                | 2.391.484  | -      | 2.391.484  | 4.069.452  | -      | 4.069.452  |
| AA0500)                                    | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione                                                                                    | 789.890    | -      | 789.890    | 755.452    | -      | 755.452    |
| AA0510)                                    | A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione                                                                                         | 1.356.232  | -      | 1.356.232  | 1.356.232  | -      | 1.356.232  |
| AA0520)                                    | A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione                                                                                                                    | 1.035.894  | -      | 1.035.894  | 682.365    | -      | 682.365    |
| AA0530)                                    | A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione                                                                                         | 587.500    | -      | 587.500    | 525.500    | -      | 525.500    |
| AA0541)                                    | A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)                                                                                      | -          | -      | -          | -          | -      | -          |
| AA0542)                                    | A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)                                                                                        | -          | -      | -          | -          | -      | -          |
| AA0550)                                    | A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                                                                              | -          | -      | -          | -          | -      | -          |
| AA0560)                                    | A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilita' interregionale                                                                                        | -          | -      | -          | -          | -      | -          |
| AA0561)                                    | A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                        | 129.358    | -      | 129.358    | 248.363    | -      | 248.363    |
| AA0570)                                    | A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                       | 70.883     | -      | 70.883     | 94.651     | -      | 94.651     |
| AA0580)                                    | A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione                                                                | -          | -      | -          | -          | -      | -          |
| AA0590)                                    | A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                    | 70.883     | -      | 70.883     | 94.651     | -      | 94.651     |
| AA0600)                                    | A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale                                                                | 1.341.370  | -      | 1.341.370  | 1.538.004  | -      | 1.538.004  |
| AA0601)                                    | A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.                                 | -          | -      | -          | -          | -      | -          |
| AA0602)                                    | A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)            | -          | -      | -          | -          | -      | -          |
| AA0610)                                    | A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva) | 12.944.612 | -      | 12.944.612 | 30.302.173 | -      | 30.302.173 |
| AA0620)                                    | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)                                                                     | 12.268.307 | -      | 12.268.307 | 27.852.664 | -      | 27.852.664 |
| AA0630)                                    | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)                                                                   | 676.305    | -      | 676.305    | 2.449.509  | -      | 2.449.509  |
| AA0631)                                    | A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)                                      | -          | -      | -          | -          | -      | -          |
| AA0640)                                    | A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)                                                                       | -          | -      | -          | -          | -      | -          |
| AA0650)                                    | A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)    | -          | -      | -          | -          | -      | -          |
| AA0660)                                    | A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati                                                               | 5.334.072  | 34.114 | 5.299.958  | 5.085.260  | 23.003 | 5.062.257  |
| AA0670)                                    | A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia                                                                                       | 17.145.697 | -      | 17.145.697 | 15.684.498 | -      | 15.684.498 |
| AA0680)                                    | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                       | 730.145    | -      | 730.145    | 411.164    | -      | 411.164    |
| AA0690)                                    | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                     | 15.510.570 | -      | 15.510.570 | 14.461.268 | -      | 14.461.268 |
| AA0700)                                    | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanita' pubblica                                                                                  | 30.107     | -      | 30.107     | 25.738     | -      | 25.738     |
| AA0710)                                    | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                              | 483.096    | -      | 483.096    | 451.994    | -      | 451.994    |
| AA0720)                                    | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | -          | -      | -          | -          | -      | -          |

| MODELLO CE ANNO IN CORSO E ANNO PRECEDENTE |                                                                                                                                                           |               |           |               |               |           |               |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|---------------|---------------|-----------|---------------|
| Modello CE                                 |                                                                                                                                                           | CE 2022       |           |               | CE 2021       |           |               |
| AA0730)                                    | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                             | 91.220        | -         | 91.220        | 126.811       | -         | 126.811       |
| AA0740)                                    | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                 | 300.559       | -         | 300.559       | 207.523       | -         | 207.523       |
| AA0750)                                    | A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi                                                                                                                        | 49.243.496    | 20.290    | 49.223.206    | 51.356.745    | 27.122    | 51.329.623    |
| AA0760)                                    | A.5.A) Rimborsi assicurativi                                                                                                                              | 171.271       | -         | 171.271       | 697.047       | -         | 697.047       |
| AA0770)                                    | A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione                                                                                                           | 292.741       | -         | 292.741       | 285.571       | -         | 285.571       |
| AA0780)                                    | A.5.B.1) Rimborsio degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione                                           | 292.741       | -         | 292.741       | 285.571       | -         | 285.571       |
| AA0790)                                    | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione                                                                                       | -             | -         | -             | -             | -         | -             |
| AA0800)                                    | A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                         | 4.676.381     | -         | 4.676.381     | 5.302.959     | -         | 5.302.959     |
| AA0810)                                    | A.5.C.1) Rimborsio degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 32.965        | -         | 32.965        | 70.587        | -         | 70.587        |
| AA0820)                                    | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                 | 4.643.416     | -         | 4.643.416     | 5.075.745     | -         | 5.075.745     |
| AA0830)                                    | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                        | -             | -         | -             | 156.627       | -         | 156.627       |
| AA0831)                                    | A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA                                                                                 | -             | -         | -             | -             | -         | -             |
| AA0840)                                    | A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici                                                                                           | 1.870.500     | -         | 1.870.500     | 2.739.533     | -         | 2.739.533     |
| AA0850)                                    | A.5.D.1) Rimborsio degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici                   | 352.102       | -         | 352.102       | 373.396       | -         | 373.396       |
| AA0860)                                    | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici                                                                                   | -             | -         | -             | -             | -         | -             |
| AA0870)                                    | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici                                                                          | 1.518.398     | -         | 1.518.398     | 2.366.137     | -         | 2.366.137     |
| AA0880)                                    | A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                           | 42.232.603    | 20.290    | 42.212.313    | 42.331.635    | 27.122    | 42.304.513    |
| AA0890)                                    | A.5.E.1) Rimborsio da aziende farmaceutiche per Pay back                                                                                                  | 23.795.627    | -         | 23.795.627    | 36.958.420    | -         | 36.958.420    |
| AA0900)                                    | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale                                                                    | -             | -         | -             | -             | -         | -             |
| AA0910)                                    | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera                                                                        | 17.044.300    | -         | 17.044.300    | 30.062.050    | -         | 30.062.050    |
| AA0920)                                    | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back                                                                                                                             | 6.751.327     | -         | 6.751.327     | 6.896.370     | -         | 6.896.370     |
| AA0921)                                    | A.5.E.2) Rimborsio per Pay back sui dispositivi medici                                                                                                    | 13.008.258    | -         | 13.008.258    | -             | -         | -             |
| AA0930)                                    | A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                   | 5.428.718     | 20.290    | 5.408.428     | 5.373.215     | 27.122    | 5.346.093     |
| AA0940)                                    | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                                                                      | 21.838.839    | -         | 21.838.839    | 20.811.315    | -         | 20.811.315    |
| AA0950)                                    | A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC                         | 21.102.901    | -         | 21.102.901    | 20.351.560    | -         | 20.351.560    |
| AA0960)                                    | A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso                                                                | 735.938       | -         | 735.938       | 459.755       | -         | 459.755       |
| AA0970)                                    | A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro                                                                            | -             | -         | -             | -             | -         | -             |
| AA0980)                                    | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio                                                                                                   | 24.536.875    | 20        | 24.536.855    | 24.586.542    | 238       | 24.586.304    |
| AA0990)                                    | A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato                                                                        | 1.056.106     | -         | 1.056.106     | 584.745       | -         | 584.745       |
| AA1000)                                    | A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione                                                                         | 20.041.809    | 20        | 20.041.789    | 21.642.485    | 238       | 21.642.247    |
| AA1010)                                    | A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione                                                                         | 3.438.960     | -         | 3.438.960     | 2.359.312     | -         | 2.359.312     |
| AA1020)                                    | A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti                                                          | -             | -         | -             | -             | -         | -             |
| AA1030)                                    | A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti                                                      | -             | -         | -             | -             | -         | -             |
| AA1040)                                    | A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto                                                                                   | -             | -         | -             | -             | -         | -             |
| AA1050)                                    | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                                                                                 | -             | -         | -             | -             | -         | -             |
| AA1060)                                    | A.9) Altri ricavi e proventi                                                                                                                              | 3.766.443     | 462.965   | 3.303.478     | 4.247.176     | 320.991   | 3.926.185     |
| AA1070)                                    | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie                                                                                                               | 645.778       | 405.517   | 240.261       | 591.556       | 308.745   | 282.811       |
| AA1080)                                    | A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attivita' immobiliari                                                                                            | 1.279.417     | -         | 1.279.417     | 1.161.503     | -         | 1.161.503     |
| AA1090)                                    | A.9.C) Altri proventi diversi                                                                                                                             | 1.841.248     | 57.448    | 1.783.800     | 2.494.117     | 12.246    | 2.481.871     |
| RR1100)                                    | A.10) Totale voci da consolidare attive                                                                                                                   | 29.911.543    | -         | 29.911.543    | 29.226.350    | -         | 29.226.350    |
| AZ9999)                                    | Totale valore della produzione (A)                                                                                                                        | 1.857.642.535 | 9.037.575 | 1.848.604.960 | 1.843.082.616 | 8.362.741 | 1.834.719.875 |



| MODELLO CE ANNO IN CORSO E ANNO PRECEDENTE |                                                                                                                                     |             |           |             |             |           |             |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| Modello CE                                 |                                                                                                                                     | CE 2022     |           |             | CE 2021     |           |             |
| BA0010)                                    | B.1) Acquisti di beni                                                                                                               | 278.625.422 | 15.644    | 278.609.778 | 276.517.355 | 9.843     | 276.507.512 |
| BA0020)                                    | B.1.A) Acquisti di beni sanitari                                                                                                    | 274.741.571 | -         | 274.741.571 | 271.780.941 | -         | 271.780.941 |
| BA0030)                                    | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                       | 170.999.224 | -         | 170.999.224 | 168.584.592 | -         | 168.584.592 |
| BA0040)                                    | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali          | 169.221.594 | -         | 169.221.594 | 166.815.637 | -         | 166.815.637 |
| BA0050)                                    | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC                                                                                                     | 1.777.630   | -         | 1.777.630   | 1.768.955   | -         | 1.768.955   |
| BA0051)                                    | B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali                                                                                            |             |           |             |             |           |             |
| BA0060)                                    | B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale                                                                                      |             |           |             |             |           |             |
| BA0061)                                    | B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale |             |           |             |             |           |             |
| BA0062)                                    | B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' extraregionale |             |           |             |             |           |             |
| BA0063)                                    | B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti                                                                  |             |           |             |             |           |             |
| BA0070)                                    | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                                    | 93.127      | -         | 93.127      | 73.319      | -         | 73.319      |
| BA0080)                                    | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a Mobilita' intraregionale                                       | 93.127      | -         | 93.127      | 73.319      | -         | 73.319      |
| BA0090)                                    | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) a Mobilita' extraregionale                                       | -           | -         | -           | -           | -         | -           |
| BA0100)                                    | B.1.A.2.3) da altri soggetti                                                                                                        | -           | -         | -           | -           | -         | -           |
| BA0210)                                    | B.1.A.3) Dispositivi medici                                                                                                         | 86.294.725  | -         | 86.294.725  | 81.317.227  | -         | 81.317.227  |
| BA0220)                                    | B.1.A.3.1) Dispositivi medici                                                                                                       | 56.401.342  | -         | 56.401.342  | 57.101.091  | -         | 57.101.091  |
| BA0230)                                    | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi                                                                                   | 4.159.500   | -         | 4.159.500   | 3.568.857   | -         | 3.568.857   |
| BA0240)                                    | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                                                            | 25.733.883  | -         | 25.733.883  | 20.647.279  | -         | 20.647.279  |
| BA0250)                                    | B.1.A.4) Prodotti dietetici                                                                                                         | 759.702     | -         | 759.702     | 741.334     | -         | 741.334     |
| BA0260)                                    | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                      | 8.420.359   | -         | 8.420.359   | 6.417.125   | -         | 6.417.125   |
| BA0270)                                    | B.1.A.6) Prodotti chimici                                                                                                           | 281.452     | -         | 281.452     | 1.281.618   | -         | 1.281.618   |
| BA0280)                                    | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                   | 13.580      | -         | 13.580      | 12.138      | -         | 12.138      |
| BA0290)                                    | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                             | 3.557.413   | -         | 3.557.413   | 8.552.362   | -         | 8.552.362   |
| BA0300)                                    | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                      | 4.321.989   | -         | 4.321.989   | 4.801.226   | -         | 4.801.226   |
| BA0301)                                    | B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                     | 6.639       | -         | 6.639       | 19.824      | -         | 19.824      |
| BA0303)                                    | B.1.A.9.3) Dispositivi medici                                                                                                       |             |           |             |             |           |             |
| BA0304)                                    | B.1.A.9.4) Prodotti dietetici                                                                                                       |             |           |             |             |           |             |
| BA0305)                                    | B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                    |             |           |             |             |           |             |
| BA0306)                                    | B.1.A.9.6) Prodotti chimici                                                                                                         |             |           |             |             |           |             |
| BA0307)                                    | B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                 |             |           |             |             |           |             |
| BA0308)                                    | B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                           | 4.315.350   | -         | 4.315.350   | 4.781.402   | -         | 4.781.402   |
| BA0310)                                    | B.1.B) Acquisti di beni non sanitari                                                                                                | 3.883.851   | 15.644    | 3.868.207   | 4.736.414   | 9.843     | 4.726.571   |
| BA0320)                                    | B.1.B.1) Prodotti alimentari                                                                                                        | 19.167      | 1.200     | 17.967      | 31.086      | 1.200     | 29.886      |
| BA0330)                                    | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                                                              | 102.942     | 273       | 102.669     | 100.813     | -         | 100.813     |
| BA0340)                                    | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                                    | 1.083.833   | 12.377    | 1.071.456   | 973.037     | 7.338     | 965.699     |
| BA0350)                                    | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                                         | 1.445.794   | -         | 1.445.794   | 1.714.709   | -         | 1.714.709   |
| BA0360)                                    | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                                              | 44.424      | -         | 44.424      | 53.529      | -         | 53.529      |
| BA0370)                                    | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                                         | 1.187.691   | 1.794     | 1.185.897   | 1.863.240   | 1.305     | 1.861.935   |
| BA0380)                                    | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                  | -           | -         | -           | -           | -         | -           |
| BA0390)                                    | B.2) Acquisti di servizi                                                                                                            | 942.573.988 | 7.067.160 | 935.506.828 | 927.239.720 | 5.607.130 | 921.632.590 |
| BA0400)                                    | B.2.A) Acquisti servizi sanitari                                                                                                    | 783.825.144 | -         | 783.825.144 | 792.797.260 | -         | 792.797.260 |
| SS0401)                                    | B.2.A.a) Mobilita' intraregione passiva totale a compensazione                                                                      | 212.280.627 | -         | 212.280.627 | 215.953.388 | -         | 215.953.388 |
| SS0402)                                    | B.2.A.b) Mobilita' intraregione passiva totale a fatturazione diretta                                                               | 9.756.818   | -         | 9.756.818   | 13.297.378  | -         | 13.297.378  |
| SS0404)                                    | B.2.A.a) Mobilita' extraregione passiva totale a compensazione                                                                      | 42.323.749  | -         | 42.323.749  | 49.244.077  | -         | 49.244.077  |
| SS0405)                                    | B.2.A.b) Mobilita' extraregione passiva totale a fatturazione diretta                                                               | 148.667     | -         | 148.667     | 201.135     | -         | 201.135     |

| MODELLO CE ANNO IN CORSO E ANNO PRECEDENTE |                                                                                                                                                      |             |   |             |             |   |             |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|-------------|---|-------------|
| Modello CE                                 |                                                                                                                                                      | CE 2022     |   |             | CE 2021     |   |             |
| BA0410)                                    | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base                                                                                              | 109.022.194 | - | 109.022.194 | 114.355.430 | - | 114.355.430 |
| BA0420)                                    | B.2.A.1.1) - da convenzione (medicina di base)                                                                                                       | 108.012.419 | - | 108.012.419 | 113.433.652 | - | 113.433.652 |
| BA0430)                                    | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG                                                                                                                | 74.152.642  | - | 74.152.642  | 75.140.348  | - | 75.140.348  |
| BA0440)                                    | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS                                                                                                                | 14.881.806  | - | 14.881.806  | 15.246.136  | - | 15.246.136  |
| BA0450)                                    | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale                                                                                           | 12.936.579  | - | 12.936.579  | 16.148.983  | - | 16.148.983  |
| BA0460)                                    | B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)                                                                                | 6.041.392   | - | 6.041.392   | 6.898.185   | - | 6.898.185   |
| BA0470)                                    | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (medicina di base)                                    | 560.363     | - | 560.363     | 491.597     | - | 491.597     |
| SS0471)                                    | B.2.A.1.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (medicina di base)                  | 560.363     | - | 560.363     | 491.597     | - | 491.597     |
| SS0472)                                    | B.2.A.1.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta (medicina di base)           | -           | - | -           | -           | - | -           |
| BA0480)                                    | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale (medicina di base)                                     | 449.412     | - | 449.412     | 430.181     | - | 430.181     |
| BA0490)                                    | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica                                                                                                  | 108.445.010 | - | 108.445.010 | 106.551.483 | - | 106.551.483 |
| BA0500)                                    | B.2.A.2.1) - da convenzione (farmaceutica)                                                                                                           | 105.837.163 | - | 105.837.163 | 104.167.672 | - | 104.167.672 |
| BA0510)                                    | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (farmaceutica)                                        | 1.359.069   | - | 1.359.069   | 1.174.048   | - | 1.174.048   |
| SS0511)                                    | B.2.A.2.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (farmaceutica)                      | 1.359.069   | - | 1.359.069   | 1.174.048   | - | 1.174.048   |
| SS0512)                                    | B.2.A.2.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta (farmaceutica)               | -           | - | -           | -           | - | -           |
| BA0520)                                    | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione) (farmaceutica)                                                                                               | 1.248.778   | - | 1.248.778   | 1.209.763   | - | 1.209.763   |
| BA0530)                                    | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                                                                        | 104.798.143 | - | 104.798.143 | 110.630.823 | - | 110.630.823 |
| BA0540)                                    | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (specialistica ambulatoriale)                                                   | 49.329.793  | - | 49.329.793  | 53.639.999  | - | 53.639.999  |
| SS0541)                                    | B.2.A.3.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (specialistica ambulatoriale)                                 | 40.694.987  | - | 40.694.987  | 41.100.413  | - | 41.100.413  |
| SS0542)                                    | B.2.A.3.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (specialistica ambulatoriale)                          | 8.634.806   | - | 8.634.806   | 12.539.586  | - | 12.539.586  |
| BA0541)                                    | B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                          | 5.587.755   | - | 5.587.755   | 5.830.658   | - | 5.830.658   |
| SS0543)                                    | B.2.A.3.2.a) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione        | 5.587.755   | - | 5.587.755   | 5.830.658   | - | 5.830.658   |
| SS0544)                                    | B.2.A.3.2.b) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta | -           | - | -           | -           | - | -           |
| BA0550)                                    | B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (specialistica ambulatoriale)                                                         | 1.469.697   | - | 1.469.697   | 1.466.448   | - | 1.466.448   |
| BA0551)                                    | B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                | -           | - | -           | -           | - | -           |
| BA0560)                                    | B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) (specialistica ambulatoriale)                                                                                | 5.492.570   | - | 5.492.570   | 5.264.734   | - | 5.264.734   |
| BA0561)                                    | B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)                                                       | 909.922     | - | 909.922     | 775.518     | - | 775.518     |
| BA0570)                                    | B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI                                                                                                               | 23.883.580  | - | 23.883.580  | 25.263.669  | - | 25.263.669  |
| BA0580)                                    | B.2.A.3.8) - da privato (specialistica ambulatoriale)                                                                                                | 12.460.833  | - | 12.460.833  | 12.099.681  | - | 12.099.681  |
| BA0590)                                    | B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati                                                    | -           | - | -           | 4.993       | - | 4.993       |
| BA0591)                                    | B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati                    | -           | - | -           | -           | - | -           |
| BA0600)                                    | B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati                                                          | -           | - | -           | -           | - | -           |
| BA0601)                                    | B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati                          | -           | - | -           | -           | - | -           |
| BA0610)                                    | B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                                                                   | 4.232.631   | - | 4.232.631   | 3.785.974   | - | 3.785.974   |
| BA0611)                                    | B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private                                   | -           | - | -           | -           | - | -           |
| BA0620)                                    | B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                                                                          | 8.228.202   | - | 8.228.202   | 8.308.714   | - | 8.308.714   |
| BA0621)                                    | B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati                                          | -           | - | -           | -           | - | -           |
| BA0630)                                    | B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) (specialistica ambulatoriale)                  | 5.663.993   | - | 5.663.993   | 6.290.116   | - | 6.290.116   |



| MODELLO CE ANNO IN CORSO E ANNO PRECEDENTE |                                                                                                                                                                                     |             |   |             |             |   |             |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|-------------|---|-------------|
| Modello CE                                 |                                                                                                                                                                                     | CE 2022     |   |             | CE 2021     |   |             |
| BA0631)                                    | B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) | -           | - | -           | -           | - | -           |
| BA0640)                                    | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                                                                                                     | 8.009.012   | - | 8.009.012   | 7.481.873   | - | 7.481.873   |
| BA0650)                                    | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza riabilitativa)                                                                                     | 1.093.168   | - | 1.093.168   | 963.278     | - | 963.278     |
| SS0651)                                    | B.2.A.4.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza riabilitativa)                                        | 1.093.168   | - | 1.093.168   | 963.278     | - | 963.278     |
| SS0652)                                    | B.2.A.4.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza riabilitativa)                                 | -           | - | -           | -           | - | -           |
| BA0660)                                    | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza riabilitativa)                                                                                           | 2.359.826   | - | 2.359.826   | 2.202.063   | - | 2.202.063   |
| BA0670)                                    | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione (assistenza riabilitativa)                                                                                     | 4.712       | - | 4.712       | 26.032      | - | 26.032      |
| BA0680)                                    | B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale) (assistenza riabilitativa)                                                                                                                 | 4.537.935   | - | 4.537.935   | 4.266.037   | - | 4.266.037   |
| BA0690)                                    | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) (assistenza riabilitativa)                                                                                                                 | 13.371      | - | 13.371      | 24.463      | - | 24.463      |
| BA0700)                                    | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa                                                                                                                       | 15.735.338  | - | 15.735.338  | 19.650.922  | - | 19.650.922  |
| BA0710)                                    | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza integrativa)                                                                                       | 113.073     | - | 113.073     | 9.197       | - | 9.197       |
| SS0711)                                    | B.2.A.5.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza integrativa)                                          | -           | - | -           | -           | - | -           |
| SS0712)                                    | B.2.A.5.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza integrativa)                                   | 113.073     | - | 113.073     | 9.197       | - | 9.197       |
| BA0720)                                    | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza integrativa)                                                                                             | 1.292.338   | - | 1.292.338   | 2.167.391   | - | 2.167.391   |
| BA0730)                                    | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza integrativa)                                                                                                                    | -           | - | -           | -           | - | -           |
| BA0740)                                    | B.2.A.5.4) - da privato (assistenza integrativa)                                                                                                                                    | 14.329.927  | - | 14.329.927  | 17.474.334  | - | 17.474.334  |
| BA0750)                                    | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica                                                                                                                         | 8.543.183   | - | 8.543.183   | 7.101.214   | - | 7.101.214   |
| BA0760)                                    | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza protesica)                                                                                         | -           | - | -           | -           | - | -           |
| SS0761)                                    | B.2.A.6.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza protesica)                                            | -           | - | -           | -           | - | -           |
| SS0762)                                    | B.2.A.6.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza protesica)                                     | -           | - | -           | -           | - | -           |
| BA0770)                                    | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza protesica)                                                                                               | -           | - | -           | -           | - | -           |
| BA0780)                                    | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza protesica)                                                                                                                      | -           | - | -           | -           | - | -           |
| BA0790)                                    | B.2.A.6.4) - da privato (assistenza protesica)                                                                                                                                      | 8.543.183   | - | 8.543.183   | 7.101.214   | - | 7.101.214   |
| BA0800)                                    | B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                                                                                                       | 226.816.037 | - | 226.816.037 | 238.408.682 | - | 238.408.682 |
| BA0810)                                    | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza ospedaliera)                                                                                       | 137.671.149 | - | 137.671.149 | 141.516.487 | - | 141.516.487 |
| SS0811)                                    | B.2.A.7.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (assistenza ospedaliera)                                                                     | 137.009.802 | - | 137.009.802 | 141.147.871 | - | 141.147.871 |
| SS0812)                                    | B.2.A.7.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (assistenza ospedaliera)                                                              | 661.347     | - | 661.347     | 368.616     | - | 368.616     |
| BA0820)                                    | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza ospedaliera)                                                                                             | 10.001.878  | - | 10.001.878  | 9.810.879   | - | 9.810.879   |
| BA0830)                                    | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza ospedaliera)                                                                                                                    | 27.821.598  | - | 27.821.598  | 35.505.125  | - | 35.505.125  |
| BA0840)                                    | B.2.A.7.4) - da privato (assistenza ospedaliera)                                                                                                                                    | 17.461.618  | - | 17.461.618  | 17.597.225  | - | 17.597.225  |
| BA0850)                                    | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                     | -           | - | -           | -           | - | -           |
| BA0860)                                    | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati                                                                                           | -           | - | -           | -           | - | -           |
| BA0870)                                    | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                                                                                                    | 17.461.618  | - | 17.461.618  | 17.597.225  | - | 17.597.225  |
| BA0880)                                    | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                                                                                                           | -           | - | -           | -           | - | -           |
| BA0890)                                    | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (assistenza ospedaliera)                                                     | 33.859.794  | - | 33.859.794  | 33.978.966  | - | 33.978.966  |
| BA0900)                                    | B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                                                        | 13.876.633  | - | 13.876.633  | 12.999.041  | - | 12.999.041  |
| BA0910)                                    | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (psichiatria)                                                                                                  | 323.465     | - | 323.465     | 345.588     | - | 345.588     |
| SS0911)                                    | B.2.A.8.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (psichiatria)                                                     | -           | - | -           | -           | - | -           |

| MODELLO CE ANNO IN CORSO E ANNO PRECEDENTE |                                                                                                                                                        |            |   |            |            |   |            |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|------------|------------|---|------------|
| Modello CE                                 |                                                                                                                                                        | CE 2022    |   |            | CE 2021    |   |            |
| SS0912)                                    | B.2.A.8.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (psichiatria)                 | 323.465    | - | 323.465    | 345.588    | - | 345.588    |
| BA0920)                                    | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (psichiatria)                                                                           | 121.382    | - | 121.382    | 116.937    | - | 116.937    |
| BA0930)                                    | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione (psichiatria)                                                                   | -          | - | -          | 61.880     | - | 61.880     |
| BA0940)                                    | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale) (psichiatria)                                                                                                 | 12.900.421 | - | 12.900.421 | 12.114.420 | - | 12.114.420 |
| BA0950)                                    | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale) (psichiatria)                                                                                                 | 531.365    | - | 531.365    | 360.216    | - | 360.216    |
| BA0960)                                    | B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F                                                                                          | 38.005.992 | - | 38.005.992 | 37.044.244 | - | 37.044.244 |
| BA0970)                                    | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (File F)                                               | 25.815.491 | - | 25.815.491 | 25.111.570 | - | 25.111.570 |
| SS0971)                                    | B.2.A.9.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (File F)                             | 25.815.491 | - | 25.815.491 | 25.111.570 | - | 25.111.570 |
| SS0972)                                    | B.2.A.9.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (File F)                      | -          | - | -          | -          | - | -          |
| BA0980)                                    | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (File F)                                                                                | 1.140.112  | - | 1.140.112  | 1.133.945  | - | 1.133.945  |
| BA0990)                                    | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) (File F)                                                                                                       | 5.571.257  | - | 5.571.257  | 5.338.089  | - | 5.338.089  |
| BA1000)                                    | B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale) (File F)                                                                                                      | 5.479.132  | - | 5.479.132  | 5.460.640  | - | 5.460.640  |
| BA1010)                                    | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale) (File F)                                                                                                      | -          | - | -          | -          | - | -          |
| BA1020)                                    | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (File F)                                        | -          | - | -          | -          | - | -          |
| BA1030)                                    | B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione                                                                                                  | 2.303.107  | - | 2.303.107  | 1.435.025  | - | 1.435.025  |
| BA1040)                                    | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (prestazioni termali)                                 | 66.865     | - | 66.865     | 60.634     | - | 60.634     |
| SS1041)                                    | B.2.A.10.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (prestazioni termali)               | 66.865     | - | 66.865     | 60.634     | - | 60.634     |
| SS1042)                                    | B.2.A.10.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (prestazioni termali)        | -          | - | -          | -          | - | -          |
| BA1050)                                    | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (prestazioni termali)                                                                  | -          | - | -          | -          | - | -          |
| BA1060)                                    | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) (prestazioni termali)                                                                                         | 207.941    | - | 207.941    | 112.357    | - | 112.357    |
| BA1070)                                    | B.2.A.10.4) - da privato (prestazioni termali)                                                                                                         | 996.424    | - | 996.424    | 582.424    | - | 582.424    |
| BA1080)                                    | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (prestazioni termali)                          | 1.031.877  | - | 1.031.877  | 679.610    | - | 679.610    |
| BA1090)                                    | B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                                                                  | 32.960.139 | - | 32.960.139 | 31.731.612 | - | 31.731.612 |
| BA1100)                                    | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (trasporto sanitario)                                 | -          | - | -          | 34.391     | - | 34.391     |
| SS1101)                                    | B.2.A.11.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (trasporto sanitario)               | -          | - | -          | -          | - | -          |
| SS1102)                                    | B.2.A.11.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (trasporto sanitario)        | -          | - | -          | 34.391     | - | 34.391     |
| BA1110)                                    | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (trasporto sanitario)                                                                  | -          | - | -          | -          | - | -          |
| BA1120)                                    | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) (trasporto sanitario)                                                                                         | 492.909    | - | 492.909    | 455.296    | - | 455.296    |
| BA1130)                                    | B.2.A.11.4) - da privato (trasporto sanitario)                                                                                                         | 32.467.230 | - | 32.467.230 | 31.241.925 | - | 31.241.925 |
| BA1140)                                    | B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                   | 69.553.613 | - | 69.553.613 | 70.437.937 | - | 70.437.937 |
| BA1150)                                    | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)               | 24.127     | - | 24.127     | -          | - | -          |
| BA1151)                                    | B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)                                                                                                   | -          | - | -          | -          | - | -          |
| BA1152)                                    | B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                  | 24.127     | - | 24.127     | -          | - | -          |
| SS1151)                                    | B.2.A.12.1.B.a) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione                                                                | -          | - | -          | -          | - | -          |
| SS1152)                                    | B.2.A.12.1.B.b) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta                                                         | 24.127     | - | 24.127     | -          | - | -          |
| BA1160)                                    | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)                                              | 31.287.817 | - | 31.287.817 | 32.350.805 | - | 32.350.805 |
| BA1161)                                    | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | 129.362    | - | 129.362    | 153.014    | - | 153.014    |
| BA1170)                                    | B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)                                          | 143.955    | - | 143.955    | 113.223    | - | 113.223    |
| BA1180)                                    | B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)                                                                      | 37.612.436 | - | 37.612.436 | 37.490.575 | - | 37.490.575 |

| MODELLO CE ANNO IN CORSO E ANNO PRECEDENTE |                                                                                                                                                                                              |            |   |            |            |   |            |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|------------|------------|---|------------|
| Modello CE                                 |                                                                                                                                                                                              | CE 2022    |   |            | CE 2021    |   |            |
| BA1190)                                    | B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)                                                                                                            | 355.916    | - | 355.916    | 330.320    | - | 330.320    |
| BA1200)                                    | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)                                                                                                                 | 12.320.647 | - | 12.320.647 | 11.180.780 | - | 11.180.780 |
| BA1210)                                    | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | -          | - | -          | -          | - | -          |
| BA1220)                                    | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 11.901.398 | - | 11.901.398 | 10.829.617 | - | 10.829.617 |
| BA1230)                                    | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | -          | - | -          | -          | - | -          |
| BA1240)                                    | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)                                             | -          | - | -          | -          | - | -          |
| BA1250)                                    | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | -          | - | -          | -          | - | -          |
| BA1260)                                    | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro                                                                                                 | 51.071     | - | 51.071     | -          | - | -          |
| BA1270)                                    | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | 368.178    | - | 368.178    | 351.163    | - | 351.163    |
| BA1280)                                    | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari                                                                                                                                            | 6.263.071  | - | 6.263.071  | 6.950.841  | - | 6.950.841  |
| BA1290)                                    | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato                                                                                                                                       | 1.274.889  | - | 1.274.889  | 1.170.503  | - | 1.170.503  |
| BA1300)                                    | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero                                                                                                                                                     | 289.994    | - | 289.994    | 256.520    | - | 256.520    |
| BA1310)                                    | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                                                               | -          | - | -          | -          | - | -          |
| BA1320)                                    | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | 1.872.970  | - | 1.872.970  | 1.959.437  | - | 1.959.437  |
| BA1330)                                    | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi                                                                                                                                             | 2.819.621  | - | 2.819.621  | 3.524.212  | - | 3.524.212  |
| BA1340)                                    | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                       | 5.597      | - | 5.597      | 40.169     | - | 40.169     |
| BA1341)                                    | B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA                                                                                                                                   | -          | - | -          | -          | - | -          |
| BA1350)                                    | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                                                                                    | 18.062.873 | - | 18.062.873 | 9.553.578  | - | 9.553.578  |
| BA1360)                                    | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                    | -          | - | -          | 49.920     | - | 49.920     |
| BA1370)                                    | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                            | -          | - | -          | -          | - | -          |
| BA1380)                                    | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato                                                                              | 18.001.717 | - | 18.001.717 | 8.784.569  | - | 8.784.569  |
| BA1390)                                    | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000                                                                                                     | 8.758.186  | - | 8.758.186  | -          | - | -          |
| BA1400)                                    | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                                                         | 4.564.095  | - | 4.564.095  | -          | - | -          |
| BA1410)                                    | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato                                                                                                        | -          | - | -          | -          | - | -          |
| BA1420)                                    | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                                                           | -          | - | -          | -          | - | -          |
| BA1430)                                    | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                                                                             | 3.320.056  | - | 3.320.056  | 4.026.309  | - | 4.026.309  |
| BA1440)                                    | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                                                                                  | 1.359.380  | - | 1.359.380  | 4.758.260  | - | 4.758.260  |
| BA1450)                                    | B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando                                                                                                                    | 61.156     | - | 61.156     | 719.089    | - | 719.089    |
| BA1460)                                    | B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                         | -          | - | -          | -          | - | -          |
| BA1470)                                    | B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università                                                                        | 61.156     | - | 61.156     | 718.721    | - | 718.721    |
| BA1480)                                    | B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                                                           | -          | - | -          | 368        | - | 368        |
| BA1490)                                    | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                                                                                                       | 9.110.152  | - | 9.110.152  | 7.283.775  | - | 7.283.775  |
| BA1500)                                    | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                             | 21.403     | - | 21.403     | 16.868     | - | 16.868     |
| BA1510)                                    | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione                                                                 | -          | - | -          | -          | - | -          |
| BA1520)                                    | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                                                                                          | -          | - | -          | -          | - | -          |
| BA1530)                                    | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato                                                                                                                                                | 7.733.047  | - | 7.733.047  | 5.770.054  | - | 5.770.054  |
| BA1540)                                    | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva                                                                                                                     | 1.355.702  | - | 1.355.702  | 1.496.853  | - | 1.496.853  |
| BA1541)                                    | B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL                                                                                                  | -          | - | -          | -          | - | -          |
| BA1542)                                    | B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)                                                                                     | -          | - | -          | -          | - | -          |
| BA1550)                                    | B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale                                                                                                                          | -          | - | -          | -          | - | -          |

| MODELLO CE ANNO IN CORSO E ANNO PRECEDENTE |                                                                                                                                                                                                        |             |           |             |             |           |             |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| Modello CE                                 |                                                                                                                                                                                                        | CE 2022     |           |             | CE 2021     |           |             |
| BA1560)                                    | B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari                                                                                                                                                                | 158.748.844 | 7.067.160 | 151.681.684 | 134.442.460 | 5.607.130 | 128.835.330 |
| BA1570)                                    | B.2.B.1) Servizi non sanitari                                                                                                                                                                          | 156.107.597 | 7.067.160 | 149.040.437 | 131.574.390 | 5.607.130 | 125.967.260 |
| BA1580)                                    | B.2.B.1.1) Lavanderia                                                                                                                                                                                  | 10.085.188  | -         | 10.085.188  | 9.786.802   | -         | 9.786.802   |
| BA1590)                                    | B.2.B.1.2) Pulizia                                                                                                                                                                                     | 20.826.468  | -         | 20.826.468  | 21.614.802  | -         | 21.614.802  |
| BA1600)                                    | B.2.B.1.3) Mensa                                                                                                                                                                                       | 9.758.104   | 74.105    | 9.683.999   | 10.315.960  | 62.444    | 10.253.516  |
| BA1601)                                    | B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti                                                                                                                                                                          | 2.281.557   | -         | 2.281.557   | 2.145.121   | -         | 2.145.121   |
| BA1602)                                    | B.2.B.1.3.B) Mensa degenti                                                                                                                                                                             | 7.476.547   | 74.105    | 7.402.442   | 8.170.839   | 62.444    | 8.108.395   |
| BA1610)                                    | B.2.B.1.4) Riscaldamento                                                                                                                                                                               | 14.761.092  | 4.979     | 14.756.113  | 7.696.781   | 2.808     | 7.693.973   |
| BA1620)                                    | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica                                                                                                                                                           | 267.864     | -         | 267.864     | 261.752     | -         | 261.752     |
| BA1630)                                    | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)                                                                                                                                                            | 4.501.669   | 129.234   | 4.372.435   | 3.841.434   | 17.289    | 3.824.145   |
| BA1640)                                    | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti                                                                                                                                                                         | 3.443.267   | -         | 3.443.267   | 3.729.256   | -         | 3.729.256   |
| BA1650)                                    | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche                                                                                                                                                                          | 3.985.867   | 800       | 3.985.067   | 3.436.650   | 800       | 3.435.850   |
| BA1660)                                    | B.2.B.1.9) Utenze elettricità                                                                                                                                                                          | 27.558.181  | 11.011    | 27.547.170  | 9.755.137   | 5.200     | 9.749.937   |
| BA1670)                                    | B.2.B.1.10) Altre utenze                                                                                                                                                                               | 2.859.304   | 4.615     | 2.854.689   | 2.892.366   | 4.252     | 2.888.114   |
| BA1680)                                    | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione                                                                                                                                                                     | 1.636.484   | 1.225     | 1.635.259   | 1.335.386   | 1.594     | 1.333.792   |
| BA1690)                                    | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale                                                                                                                                              | -           | -         | -           | -           | -         | -           |
| BA1700)                                    | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi                                                                                                                                        | 1.636.484   | 1.225     | 1.635.259   | 1.335.386   | 1.594     | 1.333.792   |
| BA1710)                                    | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari                                                                                                                                                                 | 56.424.109  | 6.841.191 | 49.582.918  | 56.908.064  | 5.512.743 | 51.395.321  |
| BA1720)                                    | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                       | 172.239     | -         | 172.239     | -           | -         | -           |
| BA1730)                                    | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                                                                                                                                    | 3.581.904   | 338       | 3.581.566   | 3.570.809   | 31.891    | 3.538.918   |
| BA1740)                                    | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato                                                                                                                                                    | 52.669.966  | 6.840.853 | 45.829.113  | 53.337.255  | 5.480.852 | 47.856.403  |
| BA1750)                                    | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie                                                                                                            | 1.904.920   | -         | 1.904.920   | 2.409.241   | -         | 2.409.241   |
| BA1760)                                    | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                       | -           | -         | -           | -           | -         | -           |
| BA1770)                                    | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti                                                                                                                                          | 114.055     | -         | 114.055     | -           | -         | -           |
| BA1780)                                    | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato                                                                                               | 1.135.637   | -         | 1.135.637   | 1.582.739   | -         | 1.582.739   |
| BA1790)                                    | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato                                                                                                                                                       | -           | -         | -           | 54.900      | -         | 54.900      |
| BA1800)                                    | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                                                                                                                         | -           | -         | -           | -           | -         | -           |
| BA1810)                                    | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria                                                                                                                                  | -           | -         | -           | -           | -         | -           |
| BA1820)                                    | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria                                                                                                                                                    | 477.843     | -         | 477.843     | 1.040.886   | -         | 1.040.886   |
| BA1830)                                    | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                                                                                                         | 657.794     | -         | 657.794     | 486.953     | -         | 486.953     |
| BA1831)                                    | B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. | -           | -         | -           | -           | -         | -           |
| BA1840)                                    | B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando                                                                                                                           | 655.228     | -         | 655.228     | 826.502     | -         | 826.502     |
| BA1850)                                    | B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                | -           | -         | -           | -           | -         | -           |
| BA1860)                                    | B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università                                                                               | 655.139     | -         | 655.139     | 826.502     | -         | 826.502     |
| BA1870)                                    | B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                                                                  | 89          | -         | 89          | -           | -         | -           |
| BA1880)                                    | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)                                                                                                                                                             | 736.327     | -         | 736.327     | 458.829     | -         | 458.829     |
| BA1890)                                    | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                                                                                                                               | 35.517      | -         | 35.517      | 24.724      | -         | 24.724      |
| BA1900)                                    | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato                                                                                                                                                | 700.810     | -         | 700.810     | 434.105     | -         | 434.105     |
| BA1910)                                    | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)                                                                                                                                             | 36.012.971  | 20.614    | 35.992.357  | 37.618.044  | 21.736    | 37.596.308  |
| BA1920)                                    | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze                                                                                                                                      | 9.232.800   | 14.034    | 9.218.766   | 9.544.346   | 17.570    | 9.526.776   |

| MODELLO CE ANNO IN CORSO E ANNO PRECEDENTE |                                                                                  |             |         |             |             |         |             |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------|-------------|-------------|---------|-------------|
| Modello CE                                 |                                                                                  | CE 2022     |         |             | CE 2021     |         |             |
| BA1930)                                    | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                     | 12.679.294  | -       | 12.679.294  | 14.344.127  | -       | 14.344.127  |
| BA1940)                                    | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche     | 13.547.348  | 1.818   | 13.545.530  | 13.145.376  | 100     | 13.145.276  |
| BA1950)                                    | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                             | -           | -       | -           | 10.821      | -       | 10.821      |
| BA1960)                                    | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi                                 | 553.446     | 4.762   | 548.684     | 573.247     | 4.066   | 569.181     |
| BA1970)                                    | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni                                          | 83          | -       | 83          | 127         | -       | 127         |
| BA1980)                                    | B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione   | -           | -       | -           | -           | -       | -           |
| BA1990)                                    | B.4) Godimento di beni di terzi                                                  | 13.796.001  | 19.317  | 13.776.684  | 16.236.174  | 2.139   | 16.234.035  |
| BA2000)                                    | B.4.A) Fitti passivi                                                             | 2.165.743   | -       | 2.165.743   | 3.919.911   | -       | 3.919.911   |
| BA2010)                                    | B.4.B) Canoni di noleggio                                                        | 11.630.258  | 19.317  | 11.610.941  | 12.316.263  | 2.139   | 12.314.124  |
| BA2020)                                    | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria                                     | 8.419.435   | -       | 8.419.435   | 9.715.437   | -       | 9.715.437   |
| BA2030)                                    | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria                                 | 3.210.823   | 19.317  | 3.191.506   | 2.600.826   | 2.139   | 2.598.687   |
| BA2040)                                    | B.4.C) Canoni di leasing                                                         | -           | -       | -           | -           | -       | -           |
| BA2050)                                    | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria                                      | -           | -       | -           | -           | -       | -           |
| BA2060)                                    | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria                                  | -           | -       | -           | -           | -       | -           |
| BA2061)                                    | B.4.D) Canoni di project financing                                               | -           | -       | -           | -           | -       | -           |
| BA2070)                                    | B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione          | -           | -       | -           | -           | -       | -           |
| BA2080)                                    | Totale Costo del personale                                                       | 518.987.334 | 698.550 | 518.288.784 | 522.530.363 | 639.415 | 521.890.948 |
| BA2090)                                    | B.5) Personale del ruolo sanitario                                               | 418.875.352 | 51.349  | 418.824.003 | 423.080.013 | -       | 423.080.013 |
| BA2100)                                    | B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario                             | 181.417.464 | -       | 181.417.464 | 189.274.221 | -       | 189.274.221 |
| BA2110)                                    | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico                                    | 167.452.154 | -       | 167.452.154 | 176.136.428 | -       | 176.136.428 |
| BA2120)                                    | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato            | 165.341.092 | -       | 165.341.092 | 174.447.305 | -       | 174.447.305 |
| BA2130)                                    | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato              | 2.111.062   | -       | 2.111.062   | 1.689.123   | -       | 1.689.123   |
| BA2140)                                    | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro                          | -           | -       | -           | -           | -       | -           |
| BA2150)                                    | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico                                | 13.965.310  | -       | 13.965.310  | 13.137.793  | -       | 13.137.793  |
| BA2160)                                    | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato        | 12.865.928  | -       | 12.865.928  | 11.983.176  | -       | 11.983.176  |
| BA2170)                                    | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato          | 1.099.382   | -       | 1.099.382   | 1.154.617   | -       | 1.154.617   |
| BA2180)                                    | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro                      | -           | -       | -           | -           | -       | -           |
| BA2190)                                    | B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario                              | 237.457.888 | 51.349  | 237.406.539 | 233.805.792 | -       | 233.805.792 |
| BA2200)                                    | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato      | 233.474.070 | 51.349  | 233.422.721 | 226.634.643 | -       | 226.634.643 |
| BA2210)                                    | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato        | 3.983.818   | -       | 3.983.818   | 7.171.149   | -       | 7.171.149   |
| BA2220)                                    | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro                    | -           | -       | -           | -           | -       | -           |
| BA2230)                                    | B.6) Personale del ruolo professionale                                           | 2.093.734   | -       | 2.093.734   | 2.120.743   | -       | 2.120.743   |
| BA2240)                                    | B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale                         | 2.031.469   | -       | 2.031.469   | 2.048.356   | -       | 2.048.356   |
| BA2250)                                    | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato | 1.973.537   | -       | 1.973.537   | 2.004.054   | -       | 2.004.054   |
| BA2260)                                    | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato   | 57.932      | -       | 57.932      | 44.302      | -       | 44.302      |
| BA2270)                                    | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro               | -           | -       | -           | -           | -       | -           |
| BA2280)                                    | B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale                          | 62.265      | -       | 62.265      | 72.387      | -       | 72.387      |
| BA2290)                                    | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato  | 62.265      | -       | 62.265      | 72.387      | -       | 72.387      |
| BA2300)                                    | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato    | -           | -       | -           | -           | -       | -           |
| BA2310)                                    | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro                | -           | -       | -           | -           | -       | -           |
| BA2320)                                    | B.7) Personale del ruolo tecnico                                                 | 63.448.478  | 459.222 | 62.989.256  | 62.248.910  | 558.352 | 61.690.558  |
| BA2330)                                    | B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico                               | 579.005     | -       | 579.005     | 622.428     | -       | 622.428     |
| BA2340)                                    | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato       | 276.258     | -       | 276.258     | 311.998     | -       | 311.998     |
| BA2350)                                    | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato         | 302.747     | -       | 302.747     | 310.430     | -       | 310.430     |
| BA2360)                                    | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro                     | -           | -       | -           | -           | -       | -           |
| BA2370)                                    | B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico                                | 62.869.473  | 459.222 | 62.410.251  | 61.626.482  | 558.352 | 61.068.130  |

| MODELLO CE ANNO IN CORSO E ANNO PRECEDENTE |                                                                                                  |             |         |             |            |         |            |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------|-------------|------------|---------|------------|
| Modello CE                                 |                                                                                                  | CE 2022     |         |             | CE 2021    |         |            |
| BA2380)                                    | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato                        | 61.707.371  | 384.836 | 61.322.535  | 60.000.955 | 558.352 | 59.442.603 |
| BA2390)                                    | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato                          | 1.162.102   | 74.386  | 1.087.716   | 1.625.527  | -       | 1.625.527  |
| BA2400)                                    | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                                      | -           | -       | -           | -          | -       | -          |
| BA2410)                                    | B.8) Personale del ruolo amministrativo                                                          | 34.569.770  | 187.979 | 34.381.791  | 35.080.697 | 81.063  | 34.999.634 |
| BA2420)                                    | B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo                                        | 3.351.882   | -       | 3.351.882   | 3.461.384  | -       | 3.461.384  |
| BA2430)                                    | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato                | 3.081.686   | -       | 3.081.686   | 3.461.384  | -       | 3.461.384  |
| BA2440)                                    | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato                  | 270.196     | -       | 270.196     | -          | -       | -          |
| BA2450)                                    | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro                              | -           | -       | -           | -          | -       | -          |
| BA2460)                                    | B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo                                         | 31.217.888  | 187.979 | 31.029.909  | 31.619.313 | 81.063  | 31.538.250 |
| BA2470)                                    | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato                 | 30.351.751  | 187.979 | 30.163.772  | 30.036.992 | 81.063  | 29.955.929 |
| BA2480)                                    | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato                   | 866.137     | -       | 866.137     | 1.582.321  | -       | 1.582.321  |
| BA2490)                                    | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                               | -           | -       | -           | -          | -       | -          |
| BA2500)                                    | B.9) Oneri diversi di gestione                                                                   | 7.277.489   | 92.558  | 7.184.931   | 7.437.847  | 85.283  | 7.352.564  |
| BA2510)                                    | B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)                                                     | 3.021.916   | 2.174   | 3.019.742   | 2.898.649  | 2.104   | 2.896.545  |
| BA2520)                                    | B.9.B) Perdite su crediti                                                                        | -           | -       | -           | 1          | -       | 1          |
| BA2530)                                    | B.9.C) Altri oneri diversi di gestione                                                           | 4.255.573   | 90.384  | 4.165.189   | 4.539.197  | 83.179  | 4.456.018  |
| BA2540)                                    | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | 585.010     | -       | 585.010     | 600.378    | -       | 600.378    |
| BA2550)                                    | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione                                                         | 3.670.563   | 90.384  | 3.580.179   | 3.938.819  | 83.179  | 3.855.640  |
| BA2551)                                    | B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione            | -           | -       | -           | -          | -       | -          |
| BA2552)                                    | B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione                                 | -           | -       | -           | -          | -       | -          |
| BA2560)                                    | Totale Ammortamenti                                                                              | 39.792.335  | 110     | 39.792.225  | 39.511.644 | 1.330   | 39.510.314 |
| BA2570)                                    | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali                                            | 1.098.106   | -       | 1.098.106   | 1.065.188  | -       | 1.065.188  |
| BA2580)                                    | B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali                                              | 38.694.229  | 110     | 38.694.119  | 38.446.456 | 1.330   | 38.445.126 |
| BA2590)                                    | B.11.A) Ammortamento dei fabbricati                                                              | 25.969.514  | -       | 25.969.514  | 25.573.805 | -       | 25.573.805 |
| BA2600)                                    | B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)                                  | 410.708     | -       | 410.708     | 409.747    | -       | 409.747    |
| BA2610)                                    | B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)                                    | 25.558.806  | -       | 25.558.806  | 25.164.058 | -       | 25.164.058 |
| BA2620)                                    | B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                      | 12.724.715  | 110     | 12.724.605  | 12.872.651 | 1.330   | 12.871.321 |
| BA2630)                                    | B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                          | 1.487.253   | 75.613  | 1.411.640   | 1.478.946  | 161.506 | 1.317.440  |
| BA2640)                                    | B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali                              | -           | -       | -           | -          | -       | -          |
| BA2650)                                    | B.12.B) Svalutazione dei crediti                                                                 | 1.487.253   | 75.613  | 1.411.640   | 1.478.946  | 161.506 | 1.317.440  |
| BA2660)                                    | B.13) Variazione delle rimanenze                                                                 | 337.515     | -       | 337.515     | 3.458.222  | -       | 3.458.222  |
| BA2670)                                    | B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie                                                           | (369.961)   | -       | (369.961)   | 3.424.432  | -       | 3.424.432  |
| BA2671)                                    | B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                   | 817.339     | -       | 817.339     | 2.684.408  | -       | 2.684.408  |
| BA2672)                                    | B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                | -           | -       | -           | -          | -       | -          |
| BA2673)                                    | B.13.A.3) Dispositivi medici                                                                     | (1.281.497) | -       | (1.281.497) | 661.281    | -       | 661.281    |
| BA2674)                                    | B.13.A.4) Prodotti dietetici                                                                     | (3.159)     | -       | (3.159)     | 18.879     | -       | 18.879     |
| BA2675)                                    | B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                  | 62.716      | -       | 62.716      | (51.457)   | -       | (51.457)   |
| BA2676)                                    | B.13.A.6) Prodotti chimici                                                                       | 27.415      | -       | 27.415      | 7.404      | -       | 7.404      |
| BA2677)                                    | B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                               | 826         | -       | 826         | 507        | -       | 507        |
| BA2678)                                    | B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                         | 6.399       | -       | 6.399       | 103.410    | -       | 103.410    |
| BA2680)                                    | B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie                                                       | 707.476     | -       | 707.476     | 33.790     | -       | 33.790     |
| BA2681)                                    | B.13.B.1) Prodotti alimentari                                                                    | -           | -       | -           | -          | -       | -          |
| BA2682)                                    | B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere                         | 776.347     | -       | 776.347     | 135.012    | -       | 135.012    |



| MODELLO CE ANNO IN CORSO E ANNO PRECEDENTE |                                                                                                                          |               |           |               |               |           |               |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|---------------|---------------|-----------|---------------|
| Modello CE                                 |                                                                                                                          | CE 2022       |           |               | CE 2021       |           |               |
| BA2683)                                    | B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                        | (277)         | -         | (277)         | (1.189)       | -         | (1.189)       |
| BA2684)                                    | B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                             | (980)         | -         | (980)         | 1.142         | -         | 1.142         |
| BA2685)                                    | B.13.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                                  | -             | -         | -             | -             | -         | -             |
| BA2686)                                    | B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                             | (67.614)      | -         | (67.614)      | (101.175)     | -         | (101.175)     |
| BA2690)                                    | B.14) Accantonamenti dell'esercizio                                                                                      | 22.893.847    | 1.048.035 | 21.845.812    | 32.262.646    | 1.770.546 | 30.492.100    |
| BA2700)                                    | B.14.A) Accantonamenti per rischi                                                                                        | 180.305       | -         | 180.305       | 897.069       | -         | 897.069       |
| BA2710)                                    | B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                                           | 180.305       | -         | 180.305       | 736.707       | -         | 736.707       |
| BA2720)                                    | B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                                            |               |           |               |               |           |               |
| BA2730)                                    | B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato                            |               |           |               |               |           |               |
| BA2740)                                    | B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                            |               |           |               |               |           |               |
| BA2741)                                    | B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa                                                                     |               |           |               |               |           |               |
| BA2750)                                    | B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi                                                                                |               |           |               |               |           |               |
| BA2751)                                    | B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora                                                                     | -             | -         | -             | 160.362       | -         | 160.362       |
| BA2760)                                    | B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)                                                                   | 1.539.627     | -         | 1.539.627     | 1.231.281     | -         | 1.231.281     |
| BA2770)                                    | B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati                                      | 6.358.220     | 1.029.934 | 5.328.286     | 5.701.955     | 1.754.638 | 3.947.317     |
| BA2771)                                    | B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | -             | -         | -             | 132.224       | -         | 132.224       |
| BA2780)                                    | B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato              | 930.436       | -         | 930.436       | -             | -         | -             |
| BA2790)                                    | B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                  | 5.050.545     | 906.846   | 4.143.699     | 5.148.487     | 1.638.379 | 3.510.108     |
| BA2800)                                    | B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                              | -             | -         | -             | -             | -         | -             |
| BA2810)                                    | B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                          | 377.239       | 123.088   | 254.151       | 421.244       | 116.259   | 304.985       |
| BA2811)                                    | B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca                               | -             | -         | -             | -             | -         | -             |
| BA2820)                                    | B.14.D) Altri accantonamenti                                                                                             | 14.815.695    | 18.101    | 14.797.594    | 24.432.341    | 15.908    | 24.416.433    |
| BA2840)                                    | B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                                           | 4.541.245     | -         | 4.541.245     | 4.188.173     | -         | 4.188.173     |
| BA2850)                                    | B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai                                                                          | 769.119       | -         | 769.119       | 689.145       | -         | 689.145       |
| BA2860)                                    | B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica                                                                       | 5.336.902     | -         | 5.336.902     | 4.984.030     | -         | 4.984.030     |
| BA2870)                                    | B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica                                                                   | 729.009       | -         | 729.009       | 687.069       | -         | 687.069       |
| BA2880)                                    | B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto                                                                               | 2.366.361     | -         | 2.366.361     | 13.391.280    | -         | 13.391.280    |
| BA2881)                                    | B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti                                                               |               |           |               |               |           |               |
| BA2882)                                    | B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili                                                                    |               |           |               |               |           |               |
| BA2883)                                    | B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione                                                                            |               |           |               |               |           |               |
| BA2884)                                    | B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016                                                        |               |           |               |               |           |               |
| BA2890)                                    | B.14.D.10) Altri accantonamenti                                                                                          | 1.073.059     | 18.101    | 1.054.958     | 492.644       | 15.908    | 476.736       |
| SS2895)                                    | B.15) Totale voci da consolidare passive                                                                                 | 227.870.472   | -         | 227.870.472   | 234.660.520   | -         | 234.660.520   |
| BZ9999)                                    | Totale costi della produzione (B)                                                                                        | 1.861.784.155 | 9.037.601 | 1.852.746.554 | 1.864.290.961 | 8.298.928 | 1.855.992.033 |
| CA0010)                                    | C.1) Interessi attivi                                                                                                    | 2.564         | -         | 2.564         | 838           | -         | 838           |
| CA0020)                                    | C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica                                                                             | -             | -         | -             | 151           | -         | 151           |
| CA0030)                                    | C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari                                                                         | 1             | -         | 1             | -             | -         | -             |
| CA0040)                                    | C.1.C) Altri interessi attivi                                                                                            | 2.563         | -         | 2.563         | 687           | -         | 687           |
| CA0050)                                    | C.2) Altri proventi                                                                                                      |               |           |               |               |           |               |
| CA0060)                                    | C.2.A) Proventi da partecipazioni                                                                                        |               |           |               |               |           |               |
| CA0070)                                    | C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                                    |               |           |               |               |           |               |
| CA0080)                                    | C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni                                                     |               |           |               |               |           |               |
| CA0090)                                    | C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti                                                                  |               |           |               |               |           |               |
| CA0100)                                    | C.2.E) Utili su cambi                                                                                                    |               |           |               |               |           |               |
| CA0110)                                    | C.3) Interessi passivi                                                                                                   | 2.284.869     | -         | 2.284.869     | 2.382.003     | -         | 2.382.003     |
| CA0120)                                    | C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa                                                                       | 246.877       | -         | 246.877       | 106.511       | -         | 106.511       |
| CA0130)                                    | C.3.B) Interessi passivi su mutui                                                                                        | 2.037.992     | -         | 2.037.992     | 2.275.492     | -         | 2.275.492     |
| CA0140)                                    | C.3.C) Altri interessi passivi                                                                                           |               |           |               |               |           |               |

| MODELLO CE ANNO IN CORSO E ANNO PRECEDENTE |                                                                                                              |             |       |             |             |        |             |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-------------|-------------|--------|-------------|
| Modello CE                                 |                                                                                                              | CE 2022     |       |             | CE 2021     |        |             |
| CA0150)                                    | C.4) Altri oneri                                                                                             | 155.462     | -     | 155.462     | 111.886     | -      | 111.886     |
| CA0160)                                    | C.4.A) Altri oneri finanziari                                                                                | 155.462     | -     | 155.462     | 111.886     | -      | 111.886     |
| CA0170)                                    | C.4.B) Perdite su cambi                                                                                      | -           | -     | -           | -           | -      | -           |
| CZ9999)                                    | Totale proventi e oneri finanziari (C)                                                                       | (2.437.767) | -     | (2.437.767) | (2.493.051) | -      | (2.493.051) |
| DA0010)                                    | D.1) Rivalutazioni                                                                                           |             |       |             |             |        |             |
| DA0020)                                    | D.2) Svalutazioni                                                                                            |             |       |             |             |        |             |
| DZ9999)                                    | Totale rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)                                                     |             |       |             |             |        |             |
| EA0010)                                    | E.1) Proventi straordinari                                                                                   | 5.428.985   | 7.189 | 5.421.796   | 15.909.640  | 2.368  | 15.907.272  |
| EA0020)                                    | E.1.A) Plusvalenze                                                                                           | -           | -     | -           | -           | -      | -           |
| EA0030)                                    | E.1.B) Altri proventi straordinari                                                                           | 5.428.985   | 7.189 | 5.421.796   | 15.909.640  | 2.368  | 15.907.272  |
| EA0040)                                    | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalita' diverse                                                         | 705         | -     | 705         | 22.771      | -      | 22.771      |
| EA0050)                                    | E.1.B.2) Sopravvenienze attive                                                                               | 3.306.320   | 7.189 | 3.299.131   | 9.347.956   | 2.368  | 9.345.588   |
| EA0051)                                    | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato                                                    |             |       |             |             |        |             |
| EA0060)                                    | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 |             |       |             |             |        |             |
| EA0070)                                    | E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi                                                                     | 2.738.539   | 7.189 | 2.731.350   | 9.297.383   | 2.368  | 9.295.015   |
| EA0080)                                    | E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale                            | -           | -     | -           | -           | -      | -           |
| EA0090)                                    | E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                                             | 11.603      | -     | 11.603      | 4.350       | -      | 4.350       |
| EA0100)                                    | E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | -           | -     | -           | 703.218     | -      | 703.218     |
| EA0110)                                    | E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | -           | -     | -           | -           | -      | -           |
| EA0120)                                    | E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | -           | -     | -           | -           | -      | -           |
| EA0130)                                    | E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 730.541     | -     | 730.541     | 1.700.869   | -      | 1.700.869   |
| EA0140)                                    | E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi                                                             | 1.996.395   | 7.189 | 1.989.206   | 6.888.946   | 2.368  | 6.886.578   |
| EA0150)                                    | E.1.B.3) Insussistenze attive                                                                                | 2.121.925   | -     | 2.121.925   | 6.538.844   | -      | 6.538.844   |
| EA0160)                                    | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | 107         | -     | 107         | -           | -      | -           |
| EA0170)                                    | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi                                                                      | 2.121.818   | -     | 2.121.818   | 6.538.844   | -      | 6.538.844   |
| EA0180)                                    | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale                             |             |       |             |             |        |             |
| EA0190)                                    | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                              |             |       |             |             |        |             |
| EA0200)                                    | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       |             |       |             |             |        |             |
| EA0210)                                    | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     |             |       |             |             |        |             |
| EA0220)                                    | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | 5.847       | -     | 5.847       | 98.056      | -      | 98.056      |
| EA0230)                                    | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | 2.115.591   | -     | 2.115.591   | 6.440.487   | -      | 6.440.487   |
| EA0240)                                    | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi                                                              | 380         | -     | 380         | 301         | -      | 301         |
| EA0250)                                    | E.1.B.4) Altri proventi straordinari                                                                         | 35          | -     | 35          | 69          | -      | 69          |
| EA0260)                                    | E.2) Oneri straordinari                                                                                      | 18.409.371  | 3.452 | 18.405.919  | 13.055.942  | 57.205 | 12.998.737  |
| EA0270)                                    | E.2.A) Minusvalenze                                                                                          |             |       |             |             |        |             |
| EA0280)                                    | E.2.B) Altri oneri straordinari                                                                              | 18.409.371  | 3.452 | 18.405.919  | 13.055.942  | 57.205 | 12.998.737  |
| EA0290)                                    | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti                                                              |             |       |             |             |        |             |
| EA0300)                                    | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali                                                          |             |       |             |             |        |             |
| EA0310)                                    | E.2.B.3) Sopravvenienze passive                                                                              | 18.087.437  | 3.452 | 18.083.985  | 12.369.489  | 54.298 | 12.315.191  |
| EA0320)                                    | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                | 943.020     | -     | 943.020     | 150.152     | -      | 150.152     |
| EA0330)                                    | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilita' intraregionale     | -           | -     | -           | -           | -      | -           |
| EA0340)                                    | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                        | 943.020     | -     | 943.020     | 150.152     | -      | 150.152     |
| EA0350)                                    | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi                                                                    | 17.144.417  | 3.452 | 17.140.965  | 12.219.337  | 54.298 | 12.165.039  |
| EA0360)                                    | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale                           | -           | -     | -           | -           | -      | -           |
| EA0370)                                    | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale                                            | 2.027.087   | -     | 2.027.087   | -           | -      | -           |
| EA0380)                                    | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                              | 28.336      | -     | 28.336      | -           | -      | -           |
| EA0390)                                    | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                          | -           | -     | -           | -           | -      | -           |



| MODELLO CE ANNO IN CORSO E ANNO PRECEDENTE |                                                                                                               |              |       |              |              |          |              |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|--------------|--------------|----------|--------------|
| Modello CE                                 |                                                                                                               | CE 2022      |       |              | CE 2021      |          |              |
| EA0400)                                    | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto                                       | 1.998.751    | -     | 1.998.751    | -            | -        | -            |
| EA0410)                                    | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | 6.866        | -     | 6.866        | 1.708        | -        | 1.708        |
| EA0420)                                    | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | 27.625       | -     | 27.625       | -            | -        | -            |
| EA0430)                                    | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | -            | -     | -            | 141.368      | -        | 141.368      |
| EA0440)                                    | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 6.138.338    | -     | 6.138.338    | 3.625.144    | -        | 3.625.144    |
| EA0450)                                    | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                             | 8.944.501    | 3.452 | 8.941.049    | 8.451.117    | 54.298   | 8.396.819    |
| EA0460)                                    | E.2.B.4) Insussistenze passive                                                                                | 321.254      | -     | 321.254      | 685.309      | 2.907    | 682.402      |
| EA0461)                                    | E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato                                                     | -            | -     | -            | -            | -        | -            |
| EA0470)                                    | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | 601          | -     | 601          | 256          | -        | 256          |
| EA0480)                                    | E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi                                                                      | 320.653      | -     | 320.653      | 685.053      | 2.907    | 682.146      |
| EA0490)                                    | E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale                             | -            | -     | -            | -            | -        | -            |
| EA0500)                                    | E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale                                              | -            | -     | -            | -            | -        | -            |
| EA0510)                                    | E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | -            | -     | -            | -            | -        | -            |
| EA0520)                                    | E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | -            | -     | -            | -            | -        | -            |
| EA0530)                                    | E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | -            | -     | -            | -            | -        | -            |
| EA0540)                                    | E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | 320.623      | -     | 320.623      | 302.875      | -        | 302.875      |
| EA0550)                                    | E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi                                                              | 30           | -     | 30           | 382.178      | 2.907    | 379.271      |
| EA0560)                                    | E.2.B.5) Altri oneri straordinari                                                                             | 680          | -     | 680          | 1.144        | -        | 1.144        |
| EZ9999)                                    | Totale proventi e oneri straordinari (E)                                                                      | (12.980.386) | 3.737 | (12.984.123) | 2.853.698    | (54.837) | 2.908.535    |
| XA0000)                                    | Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)                                                       | (19.559.773) | 3.711 | (19.563.484) | (20.847.698) | 8.976    | (20.856.674) |
| YA0010)                                    | Y.1) IRAP                                                                                                     | 40.061.066   | 3.711 | 40.057.355   | 37.860.942   | 8.976    | 37.851.966   |
| YA0020)                                    | Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente                                                                   | 36.140.705   | 3.711 | 36.136.994   | 33.727.979   | 5.205    | 33.722.774   |
| YA0030)                                    | Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                               | 2.935.272    | -     | 2.935.272    | 3.233.849    | 3.771    | 3.230.078    |
| YA0040)                                    | Y.1.C) IRAP relativa ad attivita' di libera professione (intramoenia)                                         | 985.089      | -     | 985.089      | 899.114      | -        | 899.114      |
| YA0050)                                    | Y.1.D) IRAP relativa ad attivita' commerciale                                                                 | -            | -     | -            | -            | -        | -            |
| YA0060)                                    | Y.2) IRES                                                                                                     | 908.741      | -     | 908.741      | 1.006.366    | -        | 1.006.366    |
| YA0070)                                    | Y.2.A) IRES su attivita' istituzionale                                                                        | 908.741      | -     | 908.741      | 1.006.366    | -        | 1.006.366    |
| YA0080)                                    | Y.2.B) IRES su attivita' commerciale                                                                          | -            | -     | -            | -            | -        | -            |
| YA0090)                                    | Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)                                              | -            | -     | -            | -            | -        | -            |
| YZ9999)                                    | Totale imposte e tasse (Y)                                                                                    | 40.969.807   | 3.711 | 40.966.096   | 38.867.308   | 8.976    | 38.858.332   |
| ZZ9999)                                    | RISULTATO DI ESERCIZIO                                                                                        | (60.529.580) | -     | (60.529.580) | (59.715.006) | -        | (59.715.006) |

Permangono anche per l'anno 2022 le differenze fra lo Stato Patrimoniale e il modello SP risalente all'anno 2016, anno di prima adozione del bilancio d'esercizio dell'Azienda e si riferiscono a variazioni effettuato dopo la chiusura dei modelli CE/SP, sempre nell'anno 2016.

**PROSPETTO SIOPE E DISPONIBILITÀ LIQUIDE (DM 23/12/2009)**



Ente Codice 030452201000000  
Ente Descrizione AZIENDA SANITARIA LOCALE TOSCANA SUD EST  
Categoria Strutture sanitarie  
Sotto Categoria ASL  
Periodo MENSILE Dicembre 2022  
Prospetto PAGAMENTI  
Tipo Report Semplice  
Data ultimo aggiornamento 13-lug-2023  
Data stampa 14-lug-2023  
Importi in EURO

|                                                            |                            |
|------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 030452201000000 - AZIENDA SANITARIA LOCALE TOSCANA SUD EST | Importo a tutto il periodo |
|------------------------------------------------------------|----------------------------|

**PERSONALE 564.821.398**

|      |                                                                                              |             |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1103 | Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti | 293.244.106 |
| 1105 | Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti   | 6.141.021   |
| 1203 | Altre ritenute al personale per conto di terzi                                               | 6.511.638   |
| 1204 | Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato                    | 41.689.561  |
| 1205 | Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato                               | 96.944.161  |
| 1206 | Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato                      | 81.785      |
| 1304 | Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato                                | 119.420.523 |
| 1305 | Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato                   | 227.583     |
| 1306 | Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato                                  | 203.727     |
| 1503 | Rimborsi spese per personale comandato                                                       | 118.968     |
| 1599 | Altri oneri per il personale                                                                 | 238.325     |

**ACQUISTO DI BENI 255.255.757**

|      |                                                               |             |
|------|---------------------------------------------------------------|-------------|
| 2101 | Prodotti farmaceutici                                         | 152.503.287 |
| 2103 | Prodotti dietetici                                            | 899.018     |
| 2104 | Materiali per la profilassi (vaccini)                         | 6.190.605   |
| 2110 | Materiali e prodotti per uso veterinario                      | 10.538      |
| 2112 | Dispositivi medici                                            | 88.225.201  |
| 2113 | Prodotti chimici                                              | 305.891     |
| 2198 | Altri acquisti di beni sanitari                               | 3.454.733   |
| 2201 | Prodotti alimentari                                           | 20.801      |
| 2202 | Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | 98.530      |
| 2203 | Combustibili, carburanti e lubrificanti                       | 1.024.480   |
| 2204 | Supporti informatici e cancelleria                            | 1.377.201   |
| 2206 | Acquisto di materiali per la manutenzione                     | 30.015      |
| 2298 | Altri beni non sanitari                                       | 1.115.455   |

**ACQUISTI DI SERVIZI 628.021.628**

|      |                                                                                                                                                           |            |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 3103 | Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali                                                                               | 79.136.733 |
| 3104 | Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza                           | 10.567     |
| 3105 | Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche                                                                          | 19.685.878 |
| 3106 | Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati                                                                                                  | 88.776.488 |
| 3107 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza | 14.977.362 |
| 3109 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati                                                                        | 17.749.826 |
| 3110 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza               | 177        |
| 3112 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati                                                                                      | 6.240.506  |
| 3113 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza     | 14.747     |
| 3114 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche                                                    | 1.178.847  |
| 3115 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati                                                                            | 20.108.517 |
| 3116 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza                 | 326.898    |
| 3118 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati                                                                                        | 51.737.820 |
| 3119 | Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  | 291.414    |
| 3120 | Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche                                                 | 135.782    |

|      |                                                                                                                                                 |            |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 3121 | Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati                                                               | 12.743.982 |
| 3123 | Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da altre Amministrazioni pubbliche                                                      | 989.682    |
| 3124 | Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati                                                                              | 4.859.133  |
| 3127 | Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati                                                                                       | 1.649.335  |
| 3128 | Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza      | 34.391     |
| 3130 | Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati                                                                             | 27.787.472 |
| 3131 | Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza | 10.416     |
| 3132 | Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche                                                | 20.182.556 |
| 3133 | Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati                                                                        | 45.954.568 |
| 3136 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati                                      | 3.392.430  |
| 3137 | Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza             | 43.007     |
| 3138 | Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche                                                            | 1.359      |
| 3150 | Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione                                                                                 | 15.536.816 |
| 3151 | Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione                                                          | 25.050.566 |
| 3153 | Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali                                                                              | 5.624.519  |
| 3154 | Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali                                                       | 5.432.301  |
| 3198 | Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti                                                                             | 22.919.752 |
| 3202 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche                           | 75.495     |
| 3203 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati                                                   | 778.301    |
| 3204 | Servizi ausiliari e spese di pulizia                                                                                                            | 33.087.404 |
| 3205 | Buoni pasto e mensa per il personale dipendente                                                                                                 | 2.010.975  |
| 3206 | Mensa per degenti                                                                                                                               | 6.297.743  |
| 3207 | Riscaldamento                                                                                                                                   | 11.171.565 |
| 3208 | Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione                                                                                            | 3.766.278  |
| 3209 | Utenze e canoni per energia elettrica                                                                                                           | 20.371.847 |
| 3210 | Utenze e canoni per altri servizi                                                                                                               | 5.222.710  |
| 3211 | Assicurazioni                                                                                                                                   | 1.721.150  |
| 3213 | Corsi di formazione externalizzata                                                                                                              | 313.583    |
| 3214 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze                                                                              | 8.276.062  |
| 3216 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie                                                              | 10.126.468 |
| 3217 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi                                                                                               | 465.465    |
| 3218 | Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni                                                                                             | 12.436.115 |
| 3219 | Spese legali                                                                                                                                    | 1.191.207  |
| 3220 | Smaltimento rifiuti                                                                                                                             | 3.301.738  |
| 3221 | Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                                                                                           | 440        |
| 3299 | Altre spese per servizi non sanitari                                                                                                            | 14.823.237 |

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI****26.749.281**

|      |                                                                    |            |
|------|--------------------------------------------------------------------|------------|
| 4101 | Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma            | 17.113     |
| 4102 | Contributi e trasferimenti a province                              | 255        |
| 4104 | Contributi e trasferimenti a comuni                                | 87.000     |
| 4107 | Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie                    | 44.574     |
| 4111 | Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali | 17.113     |
| 4117 | Contributi e trasferimenti a Università                            | 12.000     |
| 4120 | Contributi e trasferimenti a enti regionali                        | 8.869      |
| 4198 | Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche      | 26.459     |
| 4201 | Contributi e trasferimenti ad altre imprese                        | 4.867      |
| 4202 | Contributi e trasferimenti a famiglie                              | 11.003.706 |
| 4203 | Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private           | 15.527.323 |

**ALTRE SPESE CORRENTI****78.941.499**

|      |                                                                  |           |
|------|------------------------------------------------------------------|-----------|
| 5103 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati           | 501.937   |
| 5201 | Noleggi                                                          | 9.975.369 |
| 5202 | Locazioni                                                        | 2.284.335 |
| 5203 | Leasing operativo                                                | 264.356   |
| 5205 | Licenze software                                                 | 560       |
| 5303 | Interessi passivi a Cassa depositi e prestiti - gestione CDP spa | 816.763   |
| 5304 | Interessi passivi per anticipazioni di cassa                     | 106.511   |
| 5305 | Interessi su mutui                                               | 4.194.481 |
| 5306 | Interessi passivi v/fornitori                                    | 11.673    |

|      |                                                                                                |            |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 5308 | Altri oneri finanziari                                                                         | 21.497     |
| 5401 | IRAP                                                                                           | 39.540.143 |
| 5402 | IRES                                                                                           | 730.363    |
| 5404 | IVA                                                                                            | 531.317    |
| 5499 | Altri tributi                                                                                  | 845.228    |
| 5501 | Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti                                    | 15.261     |
| 5503 | Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale      | 123.020    |
| 5504 | Commissioni e Comitati                                                                         | 258.906    |
| 5505 | Borse di studio                                                                                | 488.350    |
| 5506 | Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi                        | 3.859.004  |
| 5507 | Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi | 166.003    |
| 5508 | Premi di operosita' medici SUMAI                                                               | 115.834    |
| 5597 | Risarcimenti danni autoassicurati                                                              | 1.834.895  |
| 5598 | Altri oneri della gestione corrente                                                            | 7.954.443  |
| 5599 | Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze                                               | 4.301.250  |

#### INVESTIMENTI FISSI

**19.065.528**

|      |                                       |           |
|------|---------------------------------------|-----------|
| 6102 | Fabbricati                            | 9.184.466 |
| 6103 | Impianti e macchinari                 | 3.856.810 |
| 6104 | Attrezzature sanitarie e scientifiche | 3.947.425 |
| 6105 | Mobili e arredi                       | 666.988   |
| 6106 | Automezzi                             | 256.800   |
| 6199 | Altri beni materiali                  | 932.985   |
| 6200 | Immobilizzazioni immateriali          | 220.055   |

#### OPERAZIONI FINANZIARIE

**5.633**

|      |                              |       |
|------|------------------------------|-------|
| 7500 | Altre operazioni finanziarie | 5.633 |
|------|------------------------------|-------|

#### SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI

**747.077.250**

|      |                                                               |             |
|------|---------------------------------------------------------------|-------------|
| 8100 | Rimborso anticipazioni di cassa                               | 735.520.040 |
| 8202 | Rimborso mutui a Cassa depositi e prestiti - gestione CDP spa | 2.688.333   |
| 8300 | Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti                   | 8.868.878   |

#### PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE

**0**

|      |                                                                                                                    |   |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 9998 | PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere) | 0 |
| 9999 | ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)                                               | 0 |

#### TOTALE PAGAMENTI

**2.319.937.973**

Ente Codice 030452201000000

Ente Descrizione AZIENDA SANITARIA LOCALE TOSCANA SUD EST

Categoria Strutture sanitarie

Sotto Categoria ASL

Periodo MENSILE Dicembre 2022

Prospetto INCASSI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 13-lug-2023

Data stampa 14-lug-2023

Importi in EURO

|                                                                   |                                   |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>030452201000000 - AZIENDA SANITARIA LOCALE TOSCANA SUD EST</b> | <b>Importo a tutto il periodo</b> |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|

#### ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI

**52.649.877**

|      |                                                                                                                                  |            |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1100 | Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)                                                                  | 23.312.038 |
| 1301 | Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria   | 45.288     |
| 1302 | Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | 19.294     |
| 1400 | Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche                      | 210.613    |
| 1500 | Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati                                                                     | 5.015.882  |
| 1600 | Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia                                                               | 17.043.843 |
| 1700 | Entrate per prestazioni non sanitarie                                                                                            | 6.116.650  |

|      |                                                                       |         |
|------|-----------------------------------------------------------------------|---------|
| 1800 | Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive | 886.270 |
|------|-----------------------------------------------------------------------|---------|

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI**
**1.444.637.409**

|      |                                                                                                                |               |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 2101 | Contributi e trasferimenti correnti da Stato                                                                   | 94.305        |
| 2102 | Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto | 1.429.650.999 |
| 2103 | Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato  | 1.623.365     |
| 2104 | Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato                | 7.853.899     |
| 2106 | Contributi e trasferimenti correnti da province                                                                | 5.601         |
| 2108 | Contributi e trasferimenti correnti da comuni                                                                  | 4.028.863     |
| 2111 | Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie                                                       | 77.993        |
| 2199 | Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche                                         | 727.765       |
| 2201 | Contributi e trasferimenti correnti da Imprese                                                                 | 573.914       |
| 2202 | Donazioni da imprese                                                                                           | 705           |

**ALTRE ENTRATE CORRENTI**
**45.422.340**

|      |                                        |            |
|------|----------------------------------------|------------|
| 3101 | Rimborsi assicurativi                  | 777.974    |
| 3102 | Rimborsi spese per personale comandato | 820.173    |
| 3104 | Restituzione fondi economici           | 5.646      |
| 3105 | Riscossioni IVA                        | 532.871    |
| 3106 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi    | 41.991.836 |
| 3201 | Fitti attivi                           | 1.275.701  |
| 3202 | Interessi attivi                       | 2.035      |
| 3204 | Altri proventi                         | 16.104     |

**ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI**
**385.288**

|      |                                      |         |
|------|--------------------------------------|---------|
| 4101 | Alienazione di terreni e giacimenti  | 347.538 |
| 4102 | Alienazione di fabbricati            | 35.200  |
| 4103 | Alienazione di Impianti e macchinari | 2.550   |

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE**
**39.636.914**

|      |                                                                                                               |            |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 5102 | Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite                                    | 21.197.591 |
| 5103 | Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione | 18.412.164 |
| 5104 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da province                                                          | 25.000     |
| 5201 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese                                                           | 2.159      |

**OPERAZIONI FINANZIARIE**
**32.345**

|      |                              |        |
|------|------------------------------|--------|
| 6400 | Depositi cauzionali          | 29.370 |
| 6500 | Altre operazioni finanziarie | 2.975  |

**ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI**
**737.173.801**

|      |                        |             |
|------|------------------------|-------------|
| 7100 | Anticipazioni di cassa | 737.173.801 |
|------|------------------------|-------------|

**INCASSI DA REGOLARIZZARE**
**0**

|      |                                                                                                       |   |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 9998 | Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere) | 0 |
| 9999 | Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)                                  | 0 |

**TOTALE INCASSI**
**2.319.937.973**

**Ente Codice** 030452201000000  
**Ente Descrizione** AZIENDA SANITARIA LOCALE TOSCANA SUD EST  
**Categoria** Strutture sanitarie  
**Sotto Categoria** ASL  
**Periodo** MENSILE Dicembre 2022  
**Prospetto** DISPONIBILITA' LIQUIDE  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 13-lug-2023  
**Data stampa** 14-lug-2023  
**Importi in EURO**

|                                                            |                            |
|------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 030452201000000 - AZIENDA SANITARIA LOCALE TOSCANA SUD EST | Importo a tutto il periodo |
|------------------------------------------------------------|----------------------------|

#### CONTO CORRENTE DI TESORERIA

|      |                                                                                    |               |
|------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1100 | FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)                                 | 0             |
| 1200 | RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)                               | 2.319.937.973 |
| 1300 | PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)                                 | 2.319.937.973 |
| 1400 | FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4)<br>(1+2-3)       | 0             |
| 1450 | FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO -<br>QUOTA VINCOLATA | 0             |

#### FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

|      |                                                                                                               |   |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 2100 | DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE<br>REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE    | 0 |
| 2200 | DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE<br>QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE | 0 |

#### FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

|      |                                                                                                               |           |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2300 | DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE<br>REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE    | 1.779.514 |
| 2400 | DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE<br>QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE | 0         |

#### CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

|      |                                                                                                                                                              |         |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1500 | DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO<br>DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN<br>OPERAZIONI FIN. (5) | 0       |
| 1600 | RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON<br>CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)                                                          | 0       |
| 1700 | PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON<br>CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)                                                            | 240     |
| 1800 | VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A<br>TUTTO IL MESE (7)                                                                             | 230.116 |
| 1850 | PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL<br>TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)                                                                 | 0       |
| 1900 | SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)                                                                                                | 352.015 |





## PROSPETTI FLUSSI DI CASSA



| AZIENDA USL SUD EST |                    |                         |                  |                         | ANNO 2022       |               |                |                                                                              |                        |                      |                       |              |               |
|---------------------|--------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|-----------------|---------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|-----------------------|--------------|---------------|
|                     | ENTRATE            |                         |                  |                         |                 |               |                | USCITE                                                                       |                        |                      |                       |              |               |
| MENSILITA'          | Entrate da Regione |                         |                  |                         | Entrate proprie | Altre entrate | TOTALE ENTRATE | Pagament<br>i<br>inderogab<br>ili<br>(personale<br>,<br>contributi<br>ecc..) | Pagamenti ai fornitori |                      |                       | Altre uscite | TOTALE USCITE |
|                     | Quota ordinaria    | Quota fondi finalizzati | Quota c/capitale | Quota straordina<br>ria |                 |               |                |                                                                              | Quota Estar            | Quota c/capit<br>ale | Quota Altri fornitori |              |               |
|                     | E1                 | E2                      | E3               | E4                      | E5              | E6            | E7             | U1                                                                           | U2                     | U3                   | U4                    | U5           | U6            |
| GENNAIO             | 93.872             | 330                     | 548              |                         | 2.486           | 18.327        | 115.563        | 94.548                                                                       | 16.827                 | 1.037                | 21.630                | 2.043        | 136.085       |
| FEBBRAIO            | 98.521             | 17.135                  |                  | 19.285                  | 4.194           | 30.514        | 169.649        | 96.672                                                                       | 29.014                 | 2.731                | 22.424                | 5.092        | 155.933       |
| MARZO               | 97.998             | 377                     | 3.183            |                         | 4.917           | 15.166        | 121.641        | 84.874                                                                       | 13.666                 | 821                  | 24.958                | 1.913        | 126.232       |
| APRILE              | 93.090             | 252                     | 353              |                         | 3.726           | 15.837        | 113.258        | 77.345                                                                       | 14.337                 | 1.077                | 15.335                | 4.440        | 112.534       |
| MAGGIO              | 79.342             | 20.111                  | 656              | 25.273                  | 3.529           | 26.508        | 155.419        | 85.381                                                                       | 25.008                 | 1.179                | 28.664                | 5.880        | 146.112       |
| GIUGNO              | 81.624             | 824                     | 740              | 20.787                  | 4.273           | 19.241        | 127.489        | 89.204                                                                       | 14.241                 | 1.639                | 24.344                | 5.374        | 134.802       |
| LUGLIO              | 96.817             | 22.189                  | 1.157            |                         | 3.456           | 15.242        | 138.861        | 84.457                                                                       | 14.241                 | 1.490                | 26.941                | 6.589        | 133.718       |
| AGOSTO              | 108.855            | 2.494                   |                  | 3.409                   | 3.872           | 18.088        | 136.718        | 71.472                                                                       | 16.588                 | 741                  | 16.155                | 4.478        | 109.434       |
| SETTEMBRE           | 144.777            | 513                     | 325              |                         | 3.487           | 18.088        | 167.190        | 71.484                                                                       | 16.588                 | 783                  | 19.473                | 4.105        | 112.433       |
| OTTOBRE             |                    | 131                     | 546              | 34.845                  | 4.093           | 24.989        | 64.604         | 74.548                                                                       | 23.489                 | 1.553                | 14.157                | 2.993        | 116.740       |
| NOVEMBRE            | 86.905             | 8.806                   | 319              | 44.811                  | 4.435           | 1.500         | 146.776        | 83.817                                                                       |                        | 1.356                | 15.627                | 1.706        | 102.506       |
| DICEMBRE            | 84.335             | 9                       | 985              |                         | 5.070           | 35.196        | 125.595        | 119.769                                                                      | 35.869                 | 1.874                | 36.212                | 4.164        | 197.888       |
| TOTALE GENERALE     | 1.066.136          | 73.171                  | 8.812            | 148.410                 | 47.538          | 238.696       | 1.582.763      | 1.033.571                                                                    | 219.868                | 16.281               | 265.920               | 48.777       | 1.584.417     |

| TESORERIA                        |                               |                                             |                                  |                |                       |                       |                                               |                       |                                                          |                  |                                                          |                                                                                                    |                                                                        |
|----------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Tasso interesse su anticipazioni | Massima anticipazione teorica | Quota riservata (Mutui, pignoramenti, etc.) | Anticipazione massima consentita | Saldo Iniziale | Fabbisogno di periodo | Liquidità disponibile | Liquidità ancora disponibile in anticipazione | Fabbisogno da coprire | Massima anticipazione utilizzata nel mese di riferimento | % Utilizzo (90%) | Giorni in anticipazione di cassa nel mese di riferimento | valore medio di anticipazione di cassa nel mese di riferimento relativo ai giorni di anticipazione | % valore medio anticipazione su massimo anticipazione consentita (70%) |
| T1                               | T2                            | T3                                          | T4                               | T5             | T6                    | T7                    | T8                                            | T9                    | T10                                                      | T11              | T12                                                      | T13                                                                                                | T14                                                                    |
| Euribor 3m+1,5                   | -147.750                      | 17.936                                      | -129.814                         | -45.639        | -66.161               | 0                     | 63.653                                        | 0                     | 106.095                                                  | 81,73%           | 31                                                       | 59.578                                                                                             | 45,89%                                                                 |
| Euribor 3m+1,5                   | -147.750                      | 13.287                                      | -134.463                         | -66.161        | -52.445               | 0                     | 82.018                                        | 0                     | 73.141                                                   | 54,39%           | 21                                                       | 47.842                                                                                             | 35,58%                                                                 |
| Euribor 3m+1,5                   | -147.750                      | 13.287                                      | -134.463                         | -52.445        | -57.036               | 0                     | 77.427                                        | 0                     | 57.036                                                   | 42,42%           | 20                                                       | 36.378                                                                                             | 27,05%                                                                 |
| Euribor 3m+1,5                   | -147.750                      | 13.287                                      | -134.463                         | -57.036        | -56.312               | 0                     | 78.151                                        | 0                     | 57.954                                                   | 43,10%           | 19                                                       | 36.848                                                                                             | 27,40%                                                                 |
| Euribor 3m+1,5                   | -147.750                      | 13.287                                      | -134.463                         | -56.312        | -47.005               | 0                     | 87.458                                        | 0                     | 56.284                                                   | 41,86%           | 28                                                       | 25.129                                                                                             | 18,69%                                                                 |
| Euribor 3m+1,5                   | -147.750                      | 6.193                                       | -141.557                         | -47.005        | -54.318               | 0                     | 87.239                                        | 0                     | 54.318                                                   | 38,37%           | 19                                                       | 29.530                                                                                             | 20,86%                                                                 |
| Euribor 3m+1,5                   | -147.750                      | 6.193                                       | -141.557                         | -54.318        | -49.175               | 0                     | 92.382                                        | 0                     | 49.311                                                   | 34,83%           | 12                                                       | 27.176                                                                                             | 19,20%                                                                 |
| Euribor 3m+1,5                   | -147.750                      | 6.193                                       | -141.557                         | -49.175        | -21.891               | 0                     | 119.666                                       | 0                     | 50.444                                                   | 35,64%           | 21                                                       | 1.042                                                                                              | 0,74%                                                                  |
| Euribor 3m+1,5                   | -147.750                      | 6.193                                       | -141.557                         | -21.891        | 32.866                | 32.866                | 141.557                                       | 0                     | 44.288                                                   | 31,29%           | 19                                                       | 17.149                                                                                             | 12,11%                                                                 |
| Euribor 3m+1,5                   | -147.750                      | 6.193                                       | -141.557                         | 32.866         | -19.270               | 0                     | 122.287                                       | 0                     | 19.270                                                   | 13,61%           | 5                                                        | 17.523                                                                                             | 12,38%                                                                 |
| Euribor 3m+1,5                   | -147.750                      | 6.193                                       | -141.557                         | -19.270        | 25.000                | 25.000                | 141.557                                       | 0                     | 20.035                                                   | 14,15%           | 2                                                        | 30.504                                                                                             | 21,55%                                                                 |
| Euribor 3m+1,5                   | -147.750                      | 230                                         | -147.520                         | 25.000         | -47.293               | 0                     | 100.227                                       | 0                     | 47.293                                                   | 32,06%           | 12                                                       | 32.998                                                                                             | 22,37%                                                                 |
|                                  | <b>-1.773.000</b>             | <b>108.472</b>                              | <b>-1.664.528</b>                | <b>-47.293</b> | <b>-413.040</b>       | <b>57.866</b>         | <b>1.193.622</b>                              | <b>0</b>              | <b>635.469</b>                                           | <b>38,18%</b>    | <b>209</b>                                               | <b>361.697</b>                                                                                     | <b>21,73%</b>                                                          |



**ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO**

(ART. 41, COMMA 1, D.L. 66 DEL 24/04/2014, CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA L. 89 DEL 23/06/2014)



**Attestazione tempi di pagamento (art. 41, comma 1, d.l. 66 del 24/04/2014, convertito con  
modificazioni dalla l. 89 del 23/06/2014)**

Art. 41, comma 4, D.L. 66/2014

*“Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale”*

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 41 comma 1 del Decreto Legge n. 66 del 24 aprile 2014 *“Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale”* convertito con modificazioni dalla L. n. 89 del 23 giugno 2014, il quale stabilisce che a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'art. 1 comma 2, del Decreto Legislativo n. 165 del 30 marzo 2011, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo n. 231 del 9 ottobre 2002, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del decreto Legislativo n. 33 del 14 marzo 2013, si attesta quanto segue:

- L'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nell'esercizio 2022 dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto Legislativo n. 231 del 9 ottobre 2002, risulta dal seguente prospetto:

| <i>gg di ritardo dopo la scad.</i>               | <i>importi pagati</i> |
|--------------------------------------------------|-----------------------|
| <i>da 1 a 30 gg</i>                              | 179.089.343           |
| <i>da 31 a 60 gg</i>                             | 47.478.763            |
| <i>da 61 a 100 gg</i>                            | 13.088.096            |
| <i>oltre 100 gg</i>                              | 16.411.236            |
| <b><i>totale pagamenti oltre la scadenza</i></b> | <b>256.067.437</b>    |

- L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti 2022 di cui all'art. 33 del Decreto Legislativo n. 33 del 14 marzo 2013, considerato il D.P.C.M. 22/09/2014, il quale definisce gli schemi e le nuove modalità di calcolo e di pubblicazione dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento dei fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi nel periodo di riferimento, risulta essere pari a 4,41 giorni.

Si segnala che, nel calcolo dell'indicatore sopra riportato, influisce comunque il ritardo dell'assegnazione regionale di inizio anno. In altre parole, di norma, l'Azienda, deve arrivare all'inizio della terza decade di gennaio dell'anno successivo, con sufficienti disponibilità di cassa che le consentano il pagamento anche dei contributi previdenziali e delle ritenute fiscali riferite al mese di dicembre, perché prima di allora la rimessa regionale del mese di gennaio non viene erogata. Questa situazione porta l'Azienda a rallentare in chiusura di esercizio i pagamenti con conseguenze negative negli indici annuali. L'Azienda continuerà a lavorare sulla riduzione dei tempi di autorizzazione al pagamento delle fatture e su una sempre migliore programmazione finanziaria.

*Il Direttore Generale*  
*Dr. Antonio D'Urso*

*Il Direttore f.f.*  
*U.O.C. Bilancio*  
*Dott.ssa Carmela Di Luigi*





## **PROSPETTO DELLE ATTIVITA' SOCIALI**



| CONTO ECONOMICO SOCIALE                                                                                              |                  |                  | Importi: Euro           |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------------|-------------|
| SCHEMA DI BILANCIO<br><i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>                                                 | Anno<br>2022     | Anno<br>2021     | VARIAZIONE<br>2022/2021 |             |
|                                                                                                                      |                  |                  | Importo                 | %           |
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                                                    |                  |                  |                         |             |
| 1) Contributi in c/esercizio                                                                                         | 7.239.381        | 7.679.912        | -440.531                | -5,7%       |
| a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale                              |                  |                  |                         |             |
| b) Contributi in c/esercizio - extra fondo                                                                           | 7.150.406        | 7.586.656        | -436.250                | -5,8%       |
| 1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati                                                      | 464.844          | 1.832.342        | -1.367.498              | -74,6%      |
| 2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA       |                  |                  |                         |             |
| 3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA |                  |                  |                         |             |
| 4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro                                                          |                  |                  |                         |             |
| 5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)                                                           |                  |                  |                         |             |
| 6) Contributi da altri soggetti pubblici                                                                             | 6.685.562        | 5.754.314        | 931.248                 | 16,2%       |
| c) Contributi in c/esercizio - per ricerca                                                                           |                  |                  |                         |             |
| 1) da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                    |                  |                  |                         |             |
| 2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                 |                  |                  |                         |             |
| 3) da Regione e altri soggetti pubblici                                                                              |                  |                  |                         |             |
| 4) da privati                                                                                                        |                  |                  |                         |             |
| d) Contributi in c/esercizio - da privati                                                                            | 88.975           | 93.256           | -4.281                  | -4,6%       |
| 2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                                 |                  |                  |                         |             |
| 3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti                                 | 1.280.805        | 311.475          | 969.330                 | 311,2%      |
| 4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                                           | 34.114           | 23.003           | 11.111                  | 48,3%       |
| a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche                                |                  |                  |                         |             |
| b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia                                                   |                  |                  |                         |             |
| c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro                                                         | 34.114           | 23.003           | 11.111                  | 48,3%       |
| 5) Concorsi, recuperi e rimborsi                                                                                     | 20.290           | 27.122           | -6.832                  | -25,2%      |
| 6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                                   |                  |                  |                         |             |
| 7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio                                                            | 20               | 238              | -218                    | -91,6%      |
| 8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                                              |                  |                  |                         |             |
| 9) Altri ricavi e proventi                                                                                           | 462.965          | 320.991          | 141.974                 | 44,2%       |
| <b>Totale A)</b>                                                                                                     | <b>9.037.575</b> | <b>8.362.741</b> | <b>674.834</b>          | <b>8,1%</b> |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                                                     |                  |                  |                         |             |
| 1) Acquisti di beni                                                                                                  | 15.644           | 9.843            | 5.801                   | 58,9%       |
| a) Acquisti di beni sanitari                                                                                         |                  |                  |                         |             |
| b) Acquisti di beni non sanitari                                                                                     | 15.644           | 9.843            | 5.801                   | 58,9%       |
| 2) Acquisti di servizi sanitari                                                                                      |                  |                  |                         |             |
| a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base                                                                   |                  |                  |                         |             |
| b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica                                                                       |                  |                  |                         |             |
| c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                                           |                  |                  |                         |             |
| d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                                         |                  |                  |                         |             |
| e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa                                                           |                  |                  |                         |             |
| f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica                                                             |                  |                  |                         |             |
| g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                                           |                  |                  |                         |             |
| h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                               |                  |                  |                         |             |
| i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F                                                              |                  |                  |                         |             |
| j) Acquisti prestazioni termali in convenzione                                                                       |                  |                  |                         |             |
| k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario                                                                       |                  |                  |                         |             |
| l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                        |                  |                  |                         |             |
| m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)                                                |                  |                  |                         |             |
| n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari                                                                            |                  |                  |                         |             |
| o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                    |                  |                  |                         |             |
| p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                                      |                  |                  |                         |             |
| q) Costi per differenziale Tariffe TUC                                                                               |                  |                  |                         |             |
| 3) Acquisti di servizi non sanitari                                                                                  | 7.067.160        | 5.607.130        | 1.460.030               | 26,0%       |
| a) Servizi non sanitari                                                                                              | 7.067.160        | 5.607.130        | 1.460.030               | 26,0%       |
| b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie                                 |                  |                  |                         |             |
| c) Formazione                                                                                                        |                  |                  |                         |             |
| 4) Manutenzione e riparazione                                                                                        | 20.614           | 21.736           | -1.122                  | -5,2%       |
| 5) Godimento di beni di terzi                                                                                        | 19.317           | 2.139            | 17.178                  | 883,1%      |
| 6) Costi del personale                                                                                               | 698.550          | 639.415          | 59.135                  | 9,2%        |
| a) Personale dirigente medico                                                                                        |                  |                  |                         |             |
| b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                                    |                  |                  |                         |             |
| c) Personale comparto ruolo sanitario                                                                                | 51.349           |                  | 51.349                  | 100%        |
| d) Personale dirigente altri ruoli                                                                                   |                  |                  |                         |             |
| e) Personale comparto altri ruoli                                                                                    | 647.201          | 639.415          | 7.786                   | 1,2%        |
| 7) Oneri diversi di gestione                                                                                         | 92.558           | 85.283           | 7.275                   | 8,5%        |
| 8) Ammortamenti                                                                                                      | 110              | 1.330            | -1.220                  | -91,7%      |
| a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                                                         |                  |                  |                         |             |
| b) Ammortamenti dei Fabbricati                                                                                       |                  |                  |                         |             |
| c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                                               | 110              | 1.330            | -1.220                  | -91,7%      |
| 9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                                                 | 75.613           | 161.506          | -85.893                 | -53,2%      |
| 10) Variazione delle rimanenze                                                                                       |                  |                  |                         |             |
| a) Variazione delle rimanenze sanitarie                                                                              |                  |                  |                         |             |
| b) Variazione delle rimanenze non sanitarie                                                                          |                  |                  |                         |             |

|                                                 |                                                                          |           |           |          |         |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|----------|---------|
| 11                                              | Accantonamenti                                                           | 1.048.035 | 1.770.546 | -722.511 | -       |
| )                                               |                                                                          |           |           |          | 40,8%   |
| a)                                              | Accantonamenti per rischi                                                |           |           |          | -       |
| b)                                              | Accantonamenti per premio operosità                                      |           |           |          | -       |
| c)                                              | Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati            | 1.029.934 | 1.754.638 | -724.704 | 41,3%   |
| d)                                              | Altri accantonamenti                                                     | 18.101    | 15.908    | 2.193    | 13,8%   |
| Totale B)                                       |                                                                          | 9.037.601 | 8.298.928 | 738.673  | 8,9%    |
| DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) |                                                                          | -26       | 63.813    | -63.839  | -100,0% |
| C)                                              | PROVENTI E ONERI FINANZIARI                                              |           |           |          |         |
| 1)                                              | Interessi attivi ed altri proventi finanziari                            |           |           |          |         |
| 2)                                              | Interessi passivi ed altri oneri finanziari                              |           |           |          |         |
| Totale C)                                       |                                                                          |           |           |          |         |
| D)                                              | RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE                            |           |           |          |         |
| 1)                                              | Rivalutazioni                                                            |           |           |          |         |
| 2)                                              | Svalutazioni                                                             |           |           |          |         |
| Totale D)                                       |                                                                          |           |           |          |         |
| E)                                              | PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                                            |           |           |          |         |
| 1)                                              | Proventi straordinari                                                    | 7.189     | 2.368     | 4.821    | 203,6%  |
| a)                                              | Plusvalenze                                                              |           |           |          |         |
| b)                                              | Altri proventi straordinari                                              | 7.189     | 2.368     | 4.821    | 203,6%  |
| 2)                                              | Oneri straordinari                                                       | 3.452     | 57.205    | -53.753  | 94,0%   |
| a)                                              | Minusvalenze                                                             |           |           |          |         |
| b)                                              | Altri oneri straordinari                                                 | 3.452     | 57.205    | -53.753  | 94,0%   |
| Totale E)                                       |                                                                          | 3.737     | -54.837   | 58.574   | -106,8% |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)       |                                                                          | 3.711     | 8.976     | -5.265   | -       |
| Y)                                              | IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO                                       |           |           |          |         |
| 1)                                              | IRAP                                                                     | 3.711     | 8.976     | -5.265   | -       |
| a)                                              | IRAP relativa a personale dipendente                                     | -         | -5.205    | -5.205   | -100,0% |
| b)                                              | IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 3.711     | 3.771     | -60      | -1,6%   |
| c)                                              | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)            |           |           |          |         |
| d)                                              | IRAP relativa ad attività commerciali                                    |           |           |          |         |
| 2)                                              | IRES                                                                     |           |           |          |         |
| 3)                                              | Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)             |           |           |          |         |
| Totale Y)                                       |                                                                          | 3.711     | 8.976     | -5.265   | -58,7%  |
| UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO                  |                                                                          | -         | -         | -        | -       |

## RELAZIONE SULLA GESTIONE



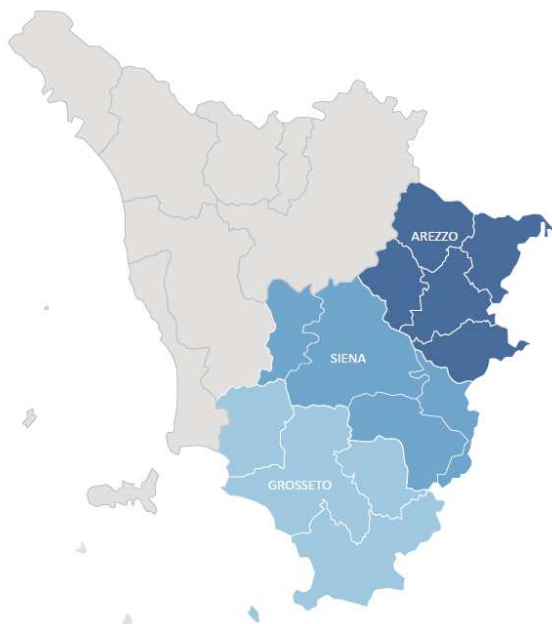
## 1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente Relazione sulla gestione che correda il bilancio di esercizio 2022, è redatta secondo le disposizioni del Decreto Legislativo 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile ed ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso Decreto.

La presente relazione contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio.

L'Azienda USL Toscana Sud Est è nata il 1° gennaio 2016 a seguito dell'intervento di riordino del sistema sanitario regionale avvenuto con L.R.T. n. 28 del 16 marzo 2015 e successiva L.R.T. n. 84 del 29 dicembre 2015 di sostanziale modifica della L.R.T. n. 40 del 24 febbraio 2005.

La AUSL nasce dalla fusione per unione delle tre ex AASSLL di Arezzo, Grosseto e Siena; i rapporti giuridici attivi e passivi delle ex Aziende e i relativi patrimoni sono passati, in continuità, nell'Azienda USL Toscana Sud Est.



## 2. GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA

Il vasto territorio aziendale è suddiviso in **10 Zone Distretto** con **13 Stabilimenti Ospedalieri** accorpati in **6 Presidi Ospedalieri**:

**PRESIDIO OSPEDALIERO dell'Aretino, Casentino, Valtiberina e della Valdichiana Aretina**, articolato nei seguenti Stabilimenti Ospedalieri:

- S.O. Arezzo
- S.O. Bibbiena
- S.O. San Sepolcro
- S.O. Cortona



**PRESIDIO OSPEDALIERO dell'Amiata Senese, Val d'Orcia, Valdichiana Senese,**

- S.O. Montepulciano
- S.O. Abbadia San Salvatore

**PRESIDIO OSPEDALIERO dell'Alta Valdelsa**

- S.O. Campostaggia

**PRESIDIO OSPEDALIERO del Valdarno**

- S.O. Montevarchi

**PRESIDIO OSPEDALIERO delle Colline dell'Albegna,**

- S.O. Orbetello
- S.O. Pitigliano

**PRESIDIO OSPEDALIERO dell'Amiata Grossetana, Colline Metallifere, Grossetana,**

- S.O. Castel del Piano
- S.O. Grosseto
- S.O. Massa Marittima

**Le 10 Zone Distretto sono:**

- Zona-Distretto Aretina
- Zona-Distretto Casentino
- Zona-Distretto Valtiberina
- Zona-Distretto Valdarno
- Zona-Distretto Valdichiana Aretina
- Zona-Distretto Alta Valdelsa
- Zona-Distretto Amiata Senese, Val d'Orcia, Valdichiana Senese
- Zona-Distretto Senese
- Zona-Distretto Amiata Grossetana, Grossetana, Colline Metallifere
- Zona-Distretto Colline dell'Albegna

Gli aggiornamenti ISTAT della **popolazione al 01/01/2023** (sebbene ancora provvisori) confermano per la AUSL Toscana Sud Est, per il decimo anno consecutivo, un saldo totale (misura che tiene conto di tutti i movimenti in entrata, nascite ed immigrazioni, e in uscita, decessi ed emigrazioni) ormai dal 2013 di segno negativo (-5 per 1.000 residenti) che determina una progressiva diminuzione del numero di residenti che al 01/01/2023 ammontano a **809.121** unità (dal 2013 è come se nella AUSL Toscana sud est, nonostante i movimenti migratori si fosse completamente spopolato un comune di 34.795 abitanti).

*Popolazione ISTAT post-censuaria al 01/01/2023- Fonte ISTAT – dati provvisori*

| ZONA                                                      | 2023    |         |         |
|-----------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
|                                                           | Femmina | Maschio | TOTALE  |
| Zona Amiata Grossetana - Colline Metallifere - Grossetana | 86.116  | 81.547  | 167.663 |
| Zona Amiata senese e Val d'Orcia- Valdichiana senese      | 38.329  | 36.217  | 74.546  |
| Zona Aretina                                              | 65.326  | 61.815  | 127.141 |
| Zona del Casentino                                        | 16.804  | 16.818  | 33.622  |
| Zona dell'Alta Val d'Elsa                                 | 31.520  | 30.379  | 61.899  |
| Zona della Val di Chiana Aretina                          | 25.576  | 24.308  | 49.884  |
| Zona della Val Tiberina                                   | 14.584  | 14.096  | 28.680  |
| Zona delle Colline dell'Albegna                           | 24.902  | 23.408  | 48.310  |
| Zona del Valdarno                                         | 47.815  | 46.148  | 93.963  |

|               | 2023           |                |                |
|---------------|----------------|----------------|----------------|
| ZONA          | Femmina        | Maschio        | TOTALE         |
| Zona Senese   | 64.054         | 59.359         | 123.413        |
| <b>Somma:</b> | <b>415.026</b> | <b>394.095</b> | <b>809.121</b> |

La AUSL Toscana Sud Est è caratterizzata da un territorio molto vasto (la cui superficie in Km<sup>2</sup> è pari a circa il 50% dell'intera superficie regionale) caratterizzato da aree scarsamente abitate e frazionato in 99 comuni molti dei quali di dimensioni molto ridotte: ben 52 comuni contano meno di 5.000 abitanti mentre solo i tre comuni capoluogo superano i 50.000. Complessivamente la densità di popolazione è molto bassa, circa 70 abitanti per Km<sup>2</sup>, pari a meno della metà rispetto al valore medio regionale (160ab/ Km<sup>2</sup>).

La considerazione di questi elementi (territorio vasto frazionato in piccoli centri scarsamente abitati) unitamente al progressivo invecchiamento della popolazione assume un carattere di assoluto rilievo quando si devono organizzare, e misurare in termini di performance, i servizi sanitari sul territorio.

Infatti, se la Toscana è tra le regioni più anziane in Italia, questa porzione del suo territorio si caratterizza per una quota di residenti di età maggiore a 64 anni, superiore alla media regionale: oltre una persona su quattro (27%) ha più di sessantacinque anni e il 5% della popolazione è costituito da quelli che vengono definiti i grandi anziani (85 anni e oltre). All'interno della AUSL Toscana Sud Est, le Zone dove la proporzione di popolazione anziana è maggiore (circa 30%) sono l'Amiata Grossetana, l'Amiata Senese e Val d'Orcia, la Valdichiana senese, le Colline Metallifere, le Colline dell'Albegna e la Val Tiberina.

Molto marcato in questa AUSL, come nel resto della regione, a partire dal 2008, è stato anche il calo della natalità (figura1) legato agli effetti della crisi economica ed alla riduzione del numero di donne in età fertile; nel 2022 il tasso di natalità, dopo una lieve aumento nel 2021, si mantiene molto basso (5,9 nati per 1.000 abitanti); valori particolarmente bassi si osservano nelle zone della provincia grossetana dove si scende a 5,4 nati per 1.000 abitanti e in particolare nelle Colline dell'Albegna (appena 4,7 nati per 1.000 abitanti).

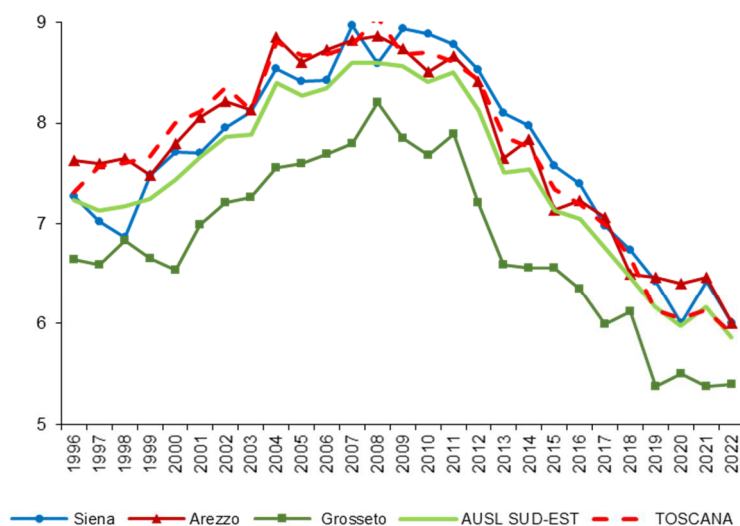


Figura 1- Trend tasso di natalità (nati/pop. totale per 1.000) per residenza. Anni 1996-2022

Nell'ultimo decennio quote sempre maggiori di anziani e contrazione delle nascite, si traducono in un innalzamento notevole dell'indice di vecchiaia (numero di anziani oltre i 65 anni ogni 100 giovani tra 0 e 14 anni), evidente in tutte le province della AUSL Toscana Sud Est (figura 2) ma particolarmente accentuato nella provincia di Grosseto.

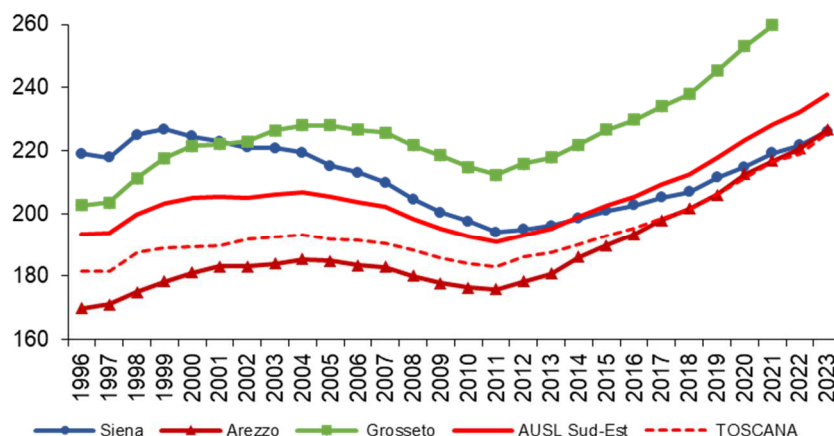


Figura 2 - Trend indice di vecchiaia (pop. 65+ / pop. 0-14) per residenza. Anni 1997-2023

Nella AUSL Toscana Sud Est il crollo della natalità sarebbe stato ben più drammatico senza il contributo della popolazione migrante: al 01/01/2023 i residenti di cittadinanza estera sono il 10,5% della popolazione, e il 2% in meno rispetto al 2019 anno a partire dal quale il numero di stranieri residenti è in lieve calo.

Per i principali indicatori dello stato di salute disponibili, in particolare la speranza di vita alla nascita, la mortalità generale, la mortalità prematura (prima dei 65 anni) e gli anni potenziali di vita persi, la AUSL Toscana sud est, si allinea ai valori medi regionali (peraltro molto buoni rispetto alla media nazionale).

Un importante indicatore di sintesi dello stato di salute è la speranza di vita alla nascita (figura 3) il cui trend costantemente in crescita ha subito una diminuzione, evidente soprattutto a livello nazionale, nel 2020 a seguito della pandemia da Covid-19, nei due anni successivi si registra un aumento anche se non si raggiungono ancora i valori pre-pandemia. Nella AUSL Toscana Sud Est tale diminuzione si è concentrata in particolare nella provincia di Arezzo che nel 2022 si riallinea ai valori medi toscani. Rispetto agli anni precedenti si sono ulteriormente ridotte le differenze che ponevano Grosseto in posizione svantaggiata.

Tuttavia, gli abitanti della provincia di Grosseto soffrono ancora, in generale, di uno stato di salute meno buono e, anche se negli ultimi anni il gap si sta lentamente appianando, restano delle importanti differenze con le altre province dell'AUSL, ma anche con la Toscana. Da segnalare, per esempio, il dato della mortalità prematura, della mortalità per tumori e per malattie dell'apparato digerente, per incidenti da trasporto: tutti i più elevati dell'Azienda ma anche superiori al dato medio regionale.

Permane anche l'eccesso storico di mortalità per malattie cerebrovascolari e per tumore dello stomaco della provincia di Arezzo.

Anche a livello di Zone Distretto ci sono delle peculiarità, si registrano valori più elevati rispetto alla media regionale e di AUSL per la mortalità prematura nelle Colline dell'Albegna e nell'Amiata senese e Val d'Orcia, per le malattie del sistema circolatorio nelle Colline Metallifere, per malattie dell'apparato respiratorio nella zona Aretina, tumori dell'intestino nell'Amiata grossetana.

Oltre alla mortalità esistono una serie di altri indicatori che vengono utilizzati per definire lo stato di salute di una popolazione, anche se, basandosi su dati di attività sanitarie varie, essi possono essere influenzati anche da disomogeneità nell'offerta di servizi oltre che da un diverso stato di salute, portando per esempio a sottostimare l'incidenza e la prevalenza di alcune patologie con esordio non grave e decorso cronico, in quei territori che godono di una peggiore rete assistenziale territoriale o una peggiore capacità di diagnosi precoce o, viceversa, a sovrastimarle in caso di un migliore funzionamento di questi servizi. È il caso, per esempio, della prevalenza di malattie croniche il cui dato viene ricavato incrociando vari dati provenienti da diversi flussi sanitari. Secondo questo indicatore, per esempio, troviamo un'alta prevalenza di diabete nella zona del Valdarno, nettamente superiore al territorio confinante ma anche a quello dell'AUSL e della Toscana, un'elevata prevalenza di scompenso cardiaco nelle zone grossetane e di ictus e BPCO nelle aretine.

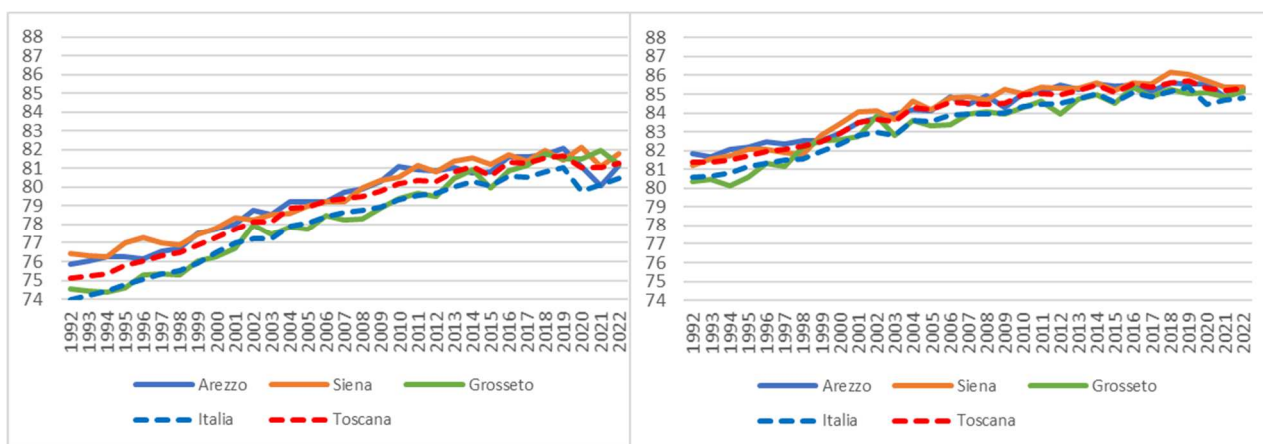


Figura 3 - Trend speranza di vita alla nascita per residenza e sesso. Anni 1992 - 2022

(Quadro G – Modello FLS 11)

Dati modello FLS11: ASSISTIBILI: si intende per assistibile il soggetto che abbia effettuato presso la AUSL la scelta del medico di base o del pediatra e, pertanto, iscritto nell'anagrafe della AUSL stessa. La fascia di età pediatrica si riferisce a tutta la popolazione assistibile in età pediatrica, indipendentemente dalla scelta effettuata, secondo quanto indicato nella convenzione di pediatria vigente.

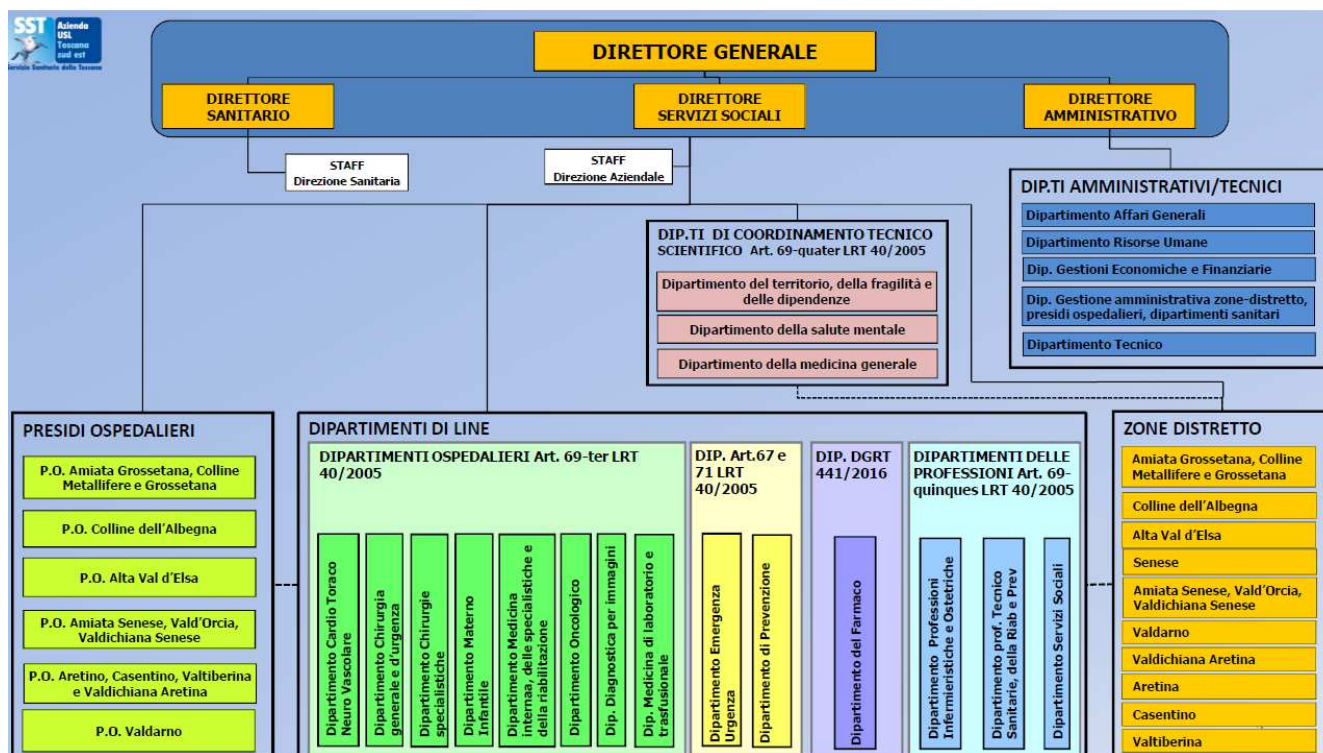
#### Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

|                            |                                                                                                                                                   |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Modello FLS 11 – Anno 2022 | I dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce di età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del modello FLS 11. |
| Modello FLS 11 – Anno 2022 | I dati sulla popolazione esente da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO H del modello FLS11.                                        |

### 2.1 Articolazione organizzativa

L'Azienda USL Toscana Sud Est garantisce lo svolgimento dei suoi compiti istituzionali attraverso strutture organizzative professionali e funzionali individuate tenendo presente le norme generali di organizzazione e del necessario collegamento tra assistenza ospedaliera e territoriale, tra assistenza sanitaria e sociale.

L'articolazione aziendale che ha preso avvio nell'anno 2020 con Delibera n. 794 del 20/07/2020 *Attivazione nuova organizzazione dei Dipartimenti Amministrativi e Tecnici e dello Staff della Direzione Aziendale* e Delibera n. 1014 del 15/09/2020 *Completamento attivazione nuova organizzazione di parte sanitaria e successive integrazioni*, è la seguente:

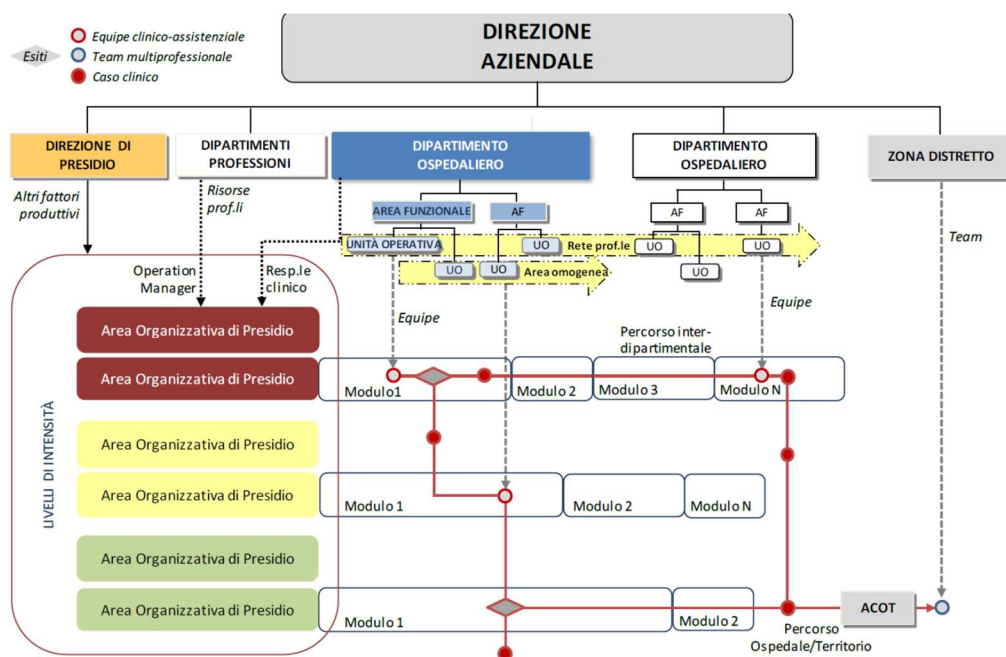


Organizzazione aziendale – Centri di responsabilità

Le strutture organizzative funzionali sono l'insieme di più funzioni operative riconosciute appartenenti a settori omogenei di attività, sono strutture multi professionali che aggregano il personale secondo criteri orientati alla produzione di servizi:

- Zone Distretto
- Presidi Ospedalieri
- Staff della Direzione Aziendale e Sanitaria
- Dipartimenti ospedalieri
- Dipartimenti delle professioni
- Dipartimento della Prevenzione
- Dipartimento del farmaco
- Dipartimento dell'Emergenza Urgenza
- Dipartimenti amministrativi e tecnico.

Queste strutture sono definite come Centri di Responsabilità (CdR) di 1° livello e sono organizzate al loro interno in Aree Dipartimentali (Cdr di 2° livello), Unità Operative e Unità Funzionali, definiti Centri di Responsabilità di 3° livello. Le infrastrutture e le risorse dello Stabilimento Ospedaliero sono organizzate in Aree Organizzative di Presidio (AOP), che aggregano più Moduli Assistenziali al fine di assicurare una programmazione e gestione condivisa, coordinata e razionale delle risorse. Anche queste strutture organizzative sono gestionali e quindi titolari di scheda budget.



Complessivamente in Azienda nell'anno 2022 ci sono **581 Centri di Responsabilità** ai quali sono stati assegnati i relativi obiettivi mediante scheda budget.

### 3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

#### 3.1 Assistenza ospedaliera

##### A) Stato dell'arte

Il vasto territorio aziendale è suddiviso in **Zone Distretto** con **13 Stabilimenti Ospedalieri** accorpati in **6 Presidi Ospedalieri**:

- **Presidio Ospedaliero “Ospedali riuniti dell’Aretino”:**
  - Ospedale San Donato (Area Aretina Nord Arezzo) – Arezzo;
  - Ospedale Civile del Casentino – Bibbiena;
  - Ospedale Val Tiberina – Sansepolcro;
- **Presidio Ospedaliero “Valdarno”:**
  - Ospedale del Valdarno “S. Maria della Gruccia” – Montevarchi;
- **Presidio Ospedaliero “Valdichiana ed Amiata Senese”:**
  - Ospedale Riuniti della Valdichiana Senese (Nottola) – Montepulciano;
  - Nuovo Ospedale Valdichiana S. Margherita (La Fratta) – Cortona;
  - Ospedale Amiata Senese – Abbazia San Salvatore
- **Presidio Ospedaliero “Colline dell’Albegna”:**
  - Ospedale S. Giovanni di Dio – Orbetello;
  - Ospedale Petruccioli - Pitigliano
- **Presidio Ospedaliero “Area Grossetana, Colline Metallifere ed Amiata Grossetana”:**
  - Ospedale Civile - Castel del Piano;
  - Ospedale Misericordia – Grosseto;
  - Ospedale S. Andrea - Massa Marittima
- **Presidio Ospedaliero “Val d’Elsa”:**
  - Ospedale Alta Val d’Elsa (Campostaggia) – Poggibonsi

Inoltre, il territorio accoglie:

- Presidio Ospedaliero di Alta Specializzazione dell'AOU Senese che costituisce anche il presidio di riferimento



per i ricoveri di base della Zona Senese;

- 3 Case di Cura Private accreditate e convenzionate per un totale di 263 ppll;
- una struttura sede di un centro riabilitativo in partnership con 64 ppll (fonte HSP12 e 13-2022).

I posti letto direttamente gestiti sono pari a 1.719 unità, incluso nido.

| Posti letto                                        | PPLL AL 01/01/2022 |            | PPLL AL 31/12/2022 |            |
|----------------------------------------------------|--------------------|------------|--------------------|------------|
| Stabilimento                                       | ORD                | DH         | ORD                | DH         |
| OSPEDALE VALDICHIANA S. MARGHERITA                 | 58                 | 15         | 58                 | 15         |
| OSPEDALE AREA ARETINA NORD                         | 359                | 57         | 373                | 56         |
| OSPEDALE DEL CASENTINO                             | 54                 | 5          | 54                 | 5          |
| OSPEDALE NUOVO VALDARNO                            | 146                | 17         | 146                | 17         |
| OSPEDALE DELLA VALTIBERINA                         | 46                 | 9          | 46                 | 9          |
| <b>TOTALE PROVINCIA AREZZO</b>                     | <b>663</b>         | <b>103</b> | <b>677</b>         | <b>102</b> |
| OSPEDALE DELL'ALTA VAL D'ELSA                      | 138                | 27         | 138                | 27         |
| OSPEDALI RIUNITI DELLA VAL DI CHIARA               | 136                | 24         | 136                | 24         |
| PRESIDIO OSPEDALIERO AMIATA SENESE                 | 24                 | 9          | 24                 | 9          |
| SERVIZIO PSICHIATRICO DIAGNOSI E CURA c/o AO Siena | 8                  | 0          | 8                  | 0          |
| <b>TOTALE PROVINCIA SIENA</b>                      | <b>306</b>         | <b>60</b>  | <b>306</b>         | <b>60</b>  |
| OSPEDALE MASSA MARITTIMA                           | 54                 | 12         | 54                 | 12         |
| OSPEDALE ORBETELLO                                 | 57                 | 19         | 57                 | 19         |
| OSPEDALE PITIGLIANO                                | 18                 | 6          | 18                 | 6          |
| OSPEDALE CASTEL DEL PIANO                          | 32                 | 4          | 32                 | 4          |
| OSPEDALE GROSSETO                                  | 335                | 37         | 335                | 37         |
| <b>TOTALE PROVINCIA GROSSETO</b>                   | <b>496</b>         | <b>78</b>  | <b>496</b>         | <b>78</b>  |
| <b>TOTALE POSTI LETTO PUBBLICI (incluso Nido)</b>  | <b>1.465</b>       | <b>241</b> | <b>1.479</b>       | <b>240</b> |

fonte HSP12 - 2022

| Posti letto strutture private accreditate           | PPLL AL    |           | PPLL AL    |           |
|-----------------------------------------------------|------------|-----------|------------|-----------|
|                                                     | 01/01/2022 |           | 31/12/2022 |           |
| Stabilimento                                        | ORD        | DH        | ORD        | DH        |
| Istituto Privato Accreditato Centro Chirurgico      | 95         | 0         | 85         | 0         |
| Istituto Privato Accreditato Assisi Project         | 78         | 10        | 78         | 10        |
| Centro di Riabilitazione Terranuova Bracciolini spa | 64         | 0         | 64         | 0         |
| Rugani                                              | 74         | 6         | 74         | 6         |
| <b>TOTALE POSTI LETTO PRIVATO ACCREDITATO</b>       | <b>311</b> | <b>16</b> | <b>301</b> | <b>16</b> |

fonte HSP13 ANNO 2021 - 2022 - 2023

#### Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione dei flussi:

|                                     |                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>MODELLO HSP 11<br/>Anno 2022</b> | i dati relativi sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP 11 |
| <b>MODELLO HSP 12<br/>Anno 2022</b> | I dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nel modello HSP 12                                |
| <b>MODELLO HSP 13<br/>Anno 2022</b> | i dati relativi ai posti letto dei presidi a convenzione sono coerenti con quelli riportati nel modello HSP 13                                     |

#### Autorizzazione, accreditamento e certificazioni di qualità delle attività sanitarie

In tema di autorizzazione accreditamento e certificazioni di qualità delle attività sanitarie il 2022 è stato caratterizzato da un forte collaborazione con l'Area Tecnica e l'Ufficio Patrimonio per i progetti legati al PNRR. Nello specifico si è partecipato a tutte le commissioni aziendali chiamate a valutare l'idoneità dei locali dove spostare le attività sanitarie attualmente collocate in strutture oggetto di interventi di ristrutturazione. La collaborazione con l'Area Tecnica si è estesa anche alla valutazione dei progetti di intervento in vari Pronto Soccorso di presidi ospedalieri aziendali per valutare la loro conformità con gli specifici requisiti autorizzativi.

Si sono inoltre autorizzate la Casa della Salute "San Cristofano" a Montepulciano e il Servizio Trasfusionale presso il Presidio Polifunzionale di Montalcino, oltre altre strutture minori.

L'attività svolta per l'Hospice di Arezzo ha riguardato sia l'autorizzazione che l'accreditamento; si ricorda che titolare del servizio è l'Istituto Madre della Divina Provvidenza di Arezzo mentre l'attività sanitaria viene svolta dagli operatori

(medici e infermieri) dell'Azienda USL Toscana Sud-Est. Nel 2022 si è collaborato alla presentazione della domanda di Autorizzazione e si è supportata la successiva verifica regionale soprattutto rispetto ai requisiti organizzativi e tecnologici; nel versante dell'accreditamento si è predisposta la Lista di Autovalutazione in quanto titolari di fatto del processo clinico. Sempre rispetto all'Accreditamento Istituzionale si sono proseguite le attività legate allo svolgimento dei consueti corsi di formazione per i referenti aziendali della Rete della Qualità e all'analisi delle Liste di Autovalutazione prodotte dai vari processi assistenziali.

È regolarmente proseguita l'attività di certificazione ISO: sono state preparate e gestite tutte le visite annuali di rinnovo/mantenimento della certificazione ISO 9001-2015. Tutte le verifiche sono state superate positivamente quindi si sono mantenute le 16 certificazioni ad oggi assegnate. Da sottolineare l'ampliamento della certificazione del PDTA "Piede Diabetico": nel 2022 si è certificato l'intera attività di Diabetologia ospedaliera presente nei presidi di Arezzo e Grosseto.

## **B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione servizi**

### **B.1 Obiettivi dell'anno, avanzamento lavori e grado di raggiungimento degli obiettivi**

Attraverso la declinazione delle linee strategiche in obiettivi ed indicatori, assegnati nel budget annuale ai Centri di Responsabilità (CdR), l'azienda ha puntato a realizzare gli Output individuati nell'arco dell'anno di riferimento.

Gli obiettivi aziendali sono ripresi dagli obiettivi nazionali, regionali, da quelli di Area Vasta e da tutti gli obiettivi degli altri atti di programmazione, declinandoli all'interno del sistema di budget per Centro di Responsabilità attraverso le Schede Budget.

Nell'anno 2022 le varie fasi del percorso di budget si sono svolte nei seguenti periodi:

- Negoziazioni di 1° Livello effettuate tra dicembre 2021 e gennaio 2022,
- Le negoziazioni di 2° e 3° Livello effettuate tra gennaio e giugno,
- Verifica intermedia a settembre.

Qui di seguito i macro obiettivi trasversali, già individuati nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione - PIAO 2022-2024 (Delibera del D.G. nr. 608/2022) che sono stati declinati come obiettivi specifici alle strutture:

- Attività specialistica e tempi di attesa degli interventi chirurgici programmati e prestazioni ambulatoriali,
- Il rispetto dei nuovi LEA e NSG (Nuovo Sistema di Garanzia) in ambito ospedaliero, territoriale e della prevenzione,
- Lo sguardo alla Qualità, sicurezza e rischio clinico,
- La Formazione,
- Trasparenza ed anticorruzione,
- Sviluppo dell'Integrazione Socio-Sanitaria,
- Innovazione tecnologica nei servizi territoriali e ospedalieri,
- Miglioramento degli indicatori regionali del Bersaglio MeS in criticità in ambito ospedalieri, territoriale e della prevenzione,
- Sviluppo di tutte le misure di prevenzione e igiene ospedaliera incluso le vaccinazioni,
- Raggiungimento degli obiettivi del piano regionale della prevenzione,
- Attenzione all'appropriatezza prescrittiva farmaceutica e al governo della spesa per beni sanitari,
- Attenzione alle politiche del personale e alle nuove indicazioni del Piano Organizzativo del Lavoro Agile in base alle linee guida ministeriali,
- Governo della spesa e equilibrio economico,
- Progettazioni legate al PNRR.

Di seguito la sintesi, per Centri di Responsabilità raggruppati in Amministrativi/Tecnici, Ospedalieri (H), Prevenzione, Staff, Territoriali (T), degli obiettivi sopra esposti espressi in indicatori specifici (oltre 800) indicante anche il peso medio assegnato, mentre la % media di raggiungimento dei vari obiettivi è ancora in fase di valutazione in quanto non tutte le basi dati sono ancora consolidate



## Obietti Regionali, Mes, del Piano Nazionale Esiti e del NSG-LEA:

La tabella seguente raggruppa tali indicatori, assegnati alle aree interessate (i numeri riportati indicano i centri di Responsabilità coinvolti nell'obiettivo, i punti medi assegnati alla dirigenza e/o comparto, nonché la percentuale media raggiunta; quest'ultimo dato non è ancora completo perché non tutti i risultati MeS o NSG sono disponibili)

| Descrizione KPI                                                                                                                                                                                                              | Dati                                   | AREA        |       |       |       |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------|-------|-------|-------|------|
|                                                                                                                                                                                                                              |                                        | AMM/T<br>EC | H     | PREV  | STAFF | T    |
| B5.1.1<br>Estensione corretta dello screening<br>mammografico                                                                                                                                                                | Numero UdB                             |             | 9,0   |       |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati alla<br>dirigenza |             | 9,7   |       |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati al<br>comparto    |             |       |       |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                              | % raggiungimento medio                 |             |       |       |       |      |
| C16.9<br>Percentuale di ricoveri su Numero accessi al<br>Pronto Soccorso                                                                                                                                                     | Numero UdB                             |             | 15,0  |       |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati alla<br>dirigenza |             | 3,2   |       |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati al<br>comparto    |             | 5,0   |       |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                              | % raggiungimento medio                 |             |       |       |       |      |
| C2a.C<br>Indice di performance degenza media - DRG<br>Chirurgici                                                                                                                                                             | Numero UdB                             |             | 1,0   |       |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati alla<br>dirigenza |             | 2,8   |       |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati al<br>comparto    |             |       |       |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                              | % raggiungimento medio                 |             |       |       |       |      |
| C6.2.2<br>Numero MMR (per struttura)                                                                                                                                                                                         | Numero UdB                             |             | 264,0 |       |       | 73,0 |
|                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati alla<br>dirigenza |             | 3,0   |       |       | 2,9  |
|                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati al<br>comparto    |             | 4,1   |       |       | 3,8  |
|                                                                                                                                                                                                                              | % raggiungimento medio                 |             | 95,6  |       |       | 90,4 |
| D9a<br>Percentuale di abbandoni al Pronto Soccorso<br>non presidiati                                                                                                                                                         | Numero UdB                             |             | 25,0  |       |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati alla<br>dirigenza |             | 3,2   |       |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati al<br>comparto    |             | 5,0   |       |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                              | % raggiungimento medio                 |             |       |       |       |      |
| GLEA_4<br>Percentuale di unità locali controllate sul totale<br>da controllare                                                                                                                                               | Numero UdB                             |             |       | 11,0  |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati alla<br>dirigenza |             |       | 30,8  |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati al<br>comparto    |             |       | 24,1  |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                              | % raggiungimento medio                 |             |       |       |       |      |
| GLEA_5.1<br>MALATTIE ANIMALI TRASMISSIBILI<br>ALL'UOMO -Efficacia dei controlli ufficiali<br>per il contrasto alla TUBERCOLOSI bovina -<br>percentuale di allevamenti controllati per TBC<br>bovina e trend della prevalenza | Numero UdB                             |             |       | 15,0  |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati alla<br>dirigenza |             |       | 5,0   |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati al<br>comparto    |             |       | 5,0   |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                              | % raggiungimento medio                 |             |       | 100,0 |       |      |
| GLEA_5.2<br>MALATTIE ANIMALI TRASMISSIBILI<br>ALL'UOMO -Efficacia dei controlli ufficiali                                                                                                                                    | Numero UdB                             |             |       | 15,0  |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati alla<br>dirigenza |             |       | 5,0   |       |      |

| Descrizione KPI                                                                                                                                                                                                                              | Dati                                | AREA        |       |       |       |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------|-------|-------|-------|------|
|                                                                                                                                                                                                                                              |                                     | AMM/T<br>EC | H     | PREV  | STAFF | T    |
| per il contrasto alla BRUCELLOSI ovicaprina, bovina e bufalina. OM 28 maggio 2015 - percentuale di allevamenti controllati, trend della prevalenza e alimentazione dei sistemi informativi                                                   | Punti medi assegnati al comparto    |             |       | 5,0   |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                                              | % raggiungimento medio              |             |       | 100,0 |       |      |
| GLEA_5.3<br>ANAGRAFI ANIMALI -Controlli delle popolazioni animali per la prevenzione della salute animale ed umana: percentuale di aziende ovicaprine controllate per anagrafe ovicaprina rispetto al 3% previsto dal Regolamento CE 1505/06 | Numero UdB                          |             |       | 15,0  |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati alla dirigenza |             |       | 5,0   |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati al comparto    |             |       | 5,0   |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                                              | % raggiungimento medio              |             |       | 100,0 |       |      |
| NSG_D22Z.CIA1<br>Tasso di pazienti trattati in ADI (CIA 1)                                                                                                                                                                                   | Numero UdB                          |             |       |       |       | 10,0 |
|                                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati alla dirigenza |             |       |       |       | 4,1  |
|                                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |       |       | 4,9  |
|                                                                                                                                                                                                                                              | % raggiungimento medio              |             |       |       |       |      |
| NSG_D22Z.CIA2<br>Tasso di pazienti trattati in ADI (CIA 2)                                                                                                                                                                                   | Numero UdB                          |             |       |       |       | 10,0 |
|                                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati alla dirigenza |             |       |       |       | 4,1  |
|                                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |       |       | 4,9  |
|                                                                                                                                                                                                                                              | % raggiungimento medio              |             |       |       |       |      |
| NSG_D22Z.CIA3<br>Tasso di pazienti trattati in ADI (CIA 3)                                                                                                                                                                                   | Numero UdB                          |             |       |       |       | 10,0 |
|                                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati alla dirigenza |             |       |       |       | 4,1  |
|                                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |       |       | 4,9  |
|                                                                                                                                                                                                                                              | % raggiungimento medio              |             |       |       |       |      |
| NSG_H17C<br>Percentuale parti cesarei primari in maternità di I livello o comunque con <1000 parti                                                                                                                                           | Numero UdB                          |             | 3,0   |       |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati alla dirigenza |             | 3,6   |       |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |       |       |      |
|                                                                                                                                                                                                                                              | % raggiungimento medio              |             |       |       |       |      |
| REG_A8_001<br>Partecipazione al raggiungimento degli obiettivi del Sistema di Valutazione della Performance della Sanità Toscana. (valore medio performance)                                                                                 | Numero UdB                          | 44,0        | 310,0 | 41,0  | 36,0  | 99,0 |
|                                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati alla dirigenza | 1,1         | 0,7   | 0,9   | 1,2   | 0,8  |
|                                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati al comparto    | 1,1         | 1,0   | 1,0   | 1,4   | 1,0  |
|                                                                                                                                                                                                                                              | % raggiungimento medio              |             |       |       |       |      |
| REG_C1_074a<br>Incremento ricette dematerializzate. % ricette specialistica                                                                                                                                                                  | Numero UdB                          |             | 187,0 | 16,0  | 2,0   | 40,0 |
|                                                                                                                                                                                                                                              | Punti medi assegnati alla dirigenza |             | 1,5   | 1,8   | 3,5   | 1,4  |

| Descrizione KPI                                                                                  | Dati                                | AREA        |       |      |       |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------|-------|------|-------|------|
|                                                                                                  |                                     | AMM/T<br>EC | H     | PREV | STAFF | T    |
|                                                                                                  | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |      |       |      |
|                                                                                                  | % raggiungimento medio              |             |       |      |       |      |
| REG_C1_074b<br>Incremento ricette dematerializzate. % ricette farmaceutica                       | Numero UdB                          |             | 183,0 | 5,0  | 2,0   | 44,0 |
|                                                                                                  | Punti medi assegnati alla dirigenza |             | 1,5   | 3,2  | 3,5   | 1,5  |
|                                                                                                  | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |      |       |      |
|                                                                                                  | % raggiungimento medio              |             |       |      |       |      |
| C6.2.1<br>Numero Audit Clinici (per struttura)                                                   | Numero UdB                          |             | 264,0 |      |       | 78,0 |
|                                                                                                  | Punti medi assegnati alla dirigenza |             | 3,0   |      |       | 2,9  |
|                                                                                                  | Punti medi assegnati al comparto    |             | 4,2   |      |       | 4,0  |
|                                                                                                  | % raggiungimento medio              |             | 95,8  |      |       | 85,9 |
| MES_C5.30<br>Percentuale di fratture operate entro 48 ore                                        | Numero UdB                          |             | 1,0   |      |       |      |
|                                                                                                  | Punti medi assegnati alla dirigenza |             | 11,1  |      |       |      |
|                                                                                                  | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |      |       |      |
|                                                                                                  | % raggiungimento medio              |             |       |      |       |      |
| B7.2<br>Copertura per Vaccino Antinfluenzale >= 65 anni                                          | Numero UdB                          |             |       |      |       | 10,0 |
|                                                                                                  | Punti medi assegnati alla dirigenza |             |       |      |       | 2,4  |
|                                                                                                  | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |      |       | 3,9  |
|                                                                                                  | % raggiungimento medio              |             |       |      |       |      |
| MES_D20b.1.1<br>Indagine PREMs sul ricovero ordinario. % arruolati su dimessi                    | Numero UdB                          |             | 110,0 |      |       |      |
|                                                                                                  | Punti medi assegnati alla dirigenza |             | 1,9   |      |       |      |
|                                                                                                  | Punti medi assegnati al comparto    |             | 3,0   |      |       |      |
|                                                                                                  | % raggiungimento medio              |             |       |      |       |      |
| B7.4<br>Copertura per vaccino antinfluenzale operatori sanitari                                  | Numero UdB                          |             |       |      | 2,0   |      |
|                                                                                                  | Punti medi assegnati alla dirigenza |             |       |      | 5,0   |      |
|                                                                                                  | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |      | 5,0   |      |
|                                                                                                  | % raggiungimento medio              |             |       |      |       |      |
| B5.3.1<br>Estensione corretta dello screening coloretale                                         | Numero UdB                          |             | 2,0   |      | 1,0   |      |
|                                                                                                  | Punti medi assegnati alla dirigenza |             | 2,6   |      | 33,0  |      |
|                                                                                                  | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |      | 33,0  |      |
|                                                                                                  | % raggiungimento medio              |             |       |      |       |      |
| REG_C1_074c<br>Monitoraggio utilizzo ricetta dematerializzata. N. report inviati alle strutture. | Numero UdB                          |             |       |      | 1,0   |      |
|                                                                                                  | Punti medi assegnati alla dirigenza |             |       |      |       |      |
|                                                                                                  | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |      | 8,0   |      |
|                                                                                                  | % raggiungimento medio              |             |       |      |       |      |

| Descrizione KPI                                                                                                     | Dati                                   | AREA        |      |      |       |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------|------|------|-------|-------|
|                                                                                                                     |                                        | AMM/T<br>EC | H    | PREV | STAFF | T     |
| B7.1<br>Copertura per vaccino MPR                                                                                   | Numero UdB                             |             |      | 9,0  |       |       |
|                                                                                                                     | Punti medi assegnati alla<br>dirigenza |             |      | 2,8  |       |       |
|                                                                                                                     | Punti medi assegnati al<br>comparto    |             |      | 2,5  |       |       |
|                                                                                                                     | % raggiungimento medio                 |             |      |      |       |       |
| B7.5<br>Copertura per vaccino antimeningococcico                                                                    | Numero UdB                             |             |      | 9,0  |       |       |
|                                                                                                                     | Punti medi assegnati alla<br>dirigenza |             |      | 2,8  |       |       |
|                                                                                                                     | Punti medi assegnati al<br>comparto    |             |      | 2,5  |       |       |
|                                                                                                                     | % raggiungimento medio                 |             |      |      |       |       |
| B7.6<br>Copertura per vaccino antipneumococcico                                                                     | Numero UdB                             |             |      | 9,0  |       |       |
|                                                                                                                     | Punti medi assegnati alla<br>dirigenza |             |      | 2,8  |       |       |
|                                                                                                                     | Punti medi assegnati al<br>comparto    |             |      | 2,5  |       |       |
|                                                                                                                     | % raggiungimento medio                 |             |      |      |       |       |
| B7.7<br>Copertura per vaccino esavalente                                                                            | Numero UdB                             |             |      | 9,0  |       |       |
|                                                                                                                     | Punti medi assegnati alla<br>dirigenza |             |      | 2,8  |       |       |
|                                                                                                                     | Punti medi assegnati al<br>comparto    |             |      | 2,5  |       |       |
|                                                                                                                     | % raggiungimento medio                 |             |      |      |       |       |
| B7.3<br>Copertura per vaccino HPV                                                                                   | Numero UdB                             |             |      | 9,0  |       |       |
|                                                                                                                     | Punti medi assegnati alla<br>dirigenza |             |      | 2,8  |       |       |
|                                                                                                                     | Punti medi assegnati al<br>comparto    |             |      | 2,5  |       |       |
|                                                                                                                     | % raggiungimento medio                 |             |      |      |       |       |
| C7.19.1<br>SPAZIO GIOVANI - Tasso di accesso al<br>consultorio giovani area contraccezione                          | Numero UdB                             |             |      |      |       | 10,0  |
|                                                                                                                     | Punti medi assegnati alla<br>dirigenza |             |      |      |       | 3,3   |
|                                                                                                                     | Punti medi assegnati al<br>comparto    |             |      |      |       | 4,8   |
|                                                                                                                     | % raggiungimento medio                 |             |      |      |       | 100,0 |
| C16.11<br>Intervallo Allarme - Target Dei Mezzi Di<br>Soccorso. Minuti fra ricezione chiamata e<br>arrivo del mezzo | Numero UdB                             |             | 2,0  |      |       |       |
|                                                                                                                     | Punti medi assegnati alla<br>dirigenza |             | 4,2  |      |       |       |
|                                                                                                                     | Punti medi assegnati al<br>comparto    |             | 5,0  |      |       |       |
|                                                                                                                     | % raggiungimento medio                 |             |      |      |       |       |
| C22.6<br>Percentuale di insorgenza di infezioni da MDR<br>in degenza                                                | Numero UdB                             |             | 1,0  |      |       |       |
|                                                                                                                     | Punti medi assegnati alla<br>dirigenza |             | 7,7  |      |       |       |
|                                                                                                                     | Punti medi assegnati al<br>comparto    |             |      |      |       |       |
|                                                                                                                     | % raggiungimento medio                 |             |      |      |       |       |
| C16.10<br>% di accessi ripetuti in PS entro 72 ore                                                                  | Numero UdB                             |             | 15,0 |      |       |       |
|                                                                                                                     | Punti medi assegnati alla<br>dirigenza |             | 3,1  |      |       |       |
|                                                                                                                     | Punti medi assegnati al<br>comparto    |             |      |      |       |       |
|                                                                                                                     | % raggiungimento medio                 |             | 65,8 |      |       |       |
| NSG_H18C                                                                                                            | Numero UdB                             |             | 2,0  |      |       |       |

| Descrizione KPI                                                                                                          | Dati                                | AREA        |     |      |       |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------|-----|------|-------|------|
|                                                                                                                          |                                     | AMM/T<br>EC | H   | PREV | STAFF | T    |
| Percentuale parti cesarei primari in maternità di II livello o comunque con >=1000 parti.                                | Punti medi assegnati alla dirigenza |             | 1,1 |      |       |      |
|                                                                                                                          | Punti medi assegnati al comparto    |             |     |      |       |      |
|                                                                                                                          | % raggiungimento medio              |             |     |      |       |      |
| B6.2.2<br>Tasso di donazioni di sangue, plasma e piastrine per mille residenti                                           | Numero UdB                          |             | 7,0 |      |       |      |
|                                                                                                                          | Punti medi assegnati alla dirigenza |             | 3,8 |      |       |      |
|                                                                                                                          | Punti medi assegnati al comparto    |             |     |      |       |      |
|                                                                                                                          | % raggiungimento medio              |             |     |      |       |      |
| B6.2.2.1<br>Tasso di donazioni di plasma per mille residenti                                                             | Numero UdB                          |             | 7,0 |      |       |      |
|                                                                                                                          | Punti medi assegnati alla dirigenza |             | 3,8 |      |       |      |
|                                                                                                                          | Punti medi assegnati al comparto    |             |     |      |       |      |
|                                                                                                                          | % raggiungimento medio              |             |     |      |       |      |
| B28.1.2<br>% anziani in Cure Domiciliari con valutazione                                                                 | Numero UdB                          |             |     |      |       | 10,0 |
|                                                                                                                          | Punti medi assegnati alla dirigenza |             |     |      |       | 1,2  |
|                                                                                                                          | Punti medi assegnati al comparto    |             |     |      |       | 1,9  |
|                                                                                                                          | % raggiungimento medio              |             |     |      |       |      |
| C15a.13.2<br>% di ricoveri ripetuti entro 7 giorni per patologie psichiatriche                                           | Numero UdB                          |             |     |      |       | 10,0 |
|                                                                                                                          | Punti medi assegnati alla dirigenza |             |     |      |       | 2,7  |
|                                                                                                                          | Punti medi assegnati al comparto    |             |     |      |       | 4,3  |
|                                                                                                                          | % raggiungimento medio              |             |     |      |       |      |
| MES_C15.2<br>Contatto entro 7 gg con il DSM degli utenti maggiorenni residenti dalla dimissione del ricovero ospedaliero | Numero UdB                          |             |     |      |       | 1,0  |
|                                                                                                                          | Punti medi assegnati alla dirigenza |             |     |      |       | 2,7  |
|                                                                                                                          | Punti medi assegnati al comparto    |             |     |      |       | 2,0  |
|                                                                                                                          | % raggiungimento medio              |             |     |      |       |      |

#### Indicatori definiti dall'azienda:

Qui di seguito invece gli indicatori definiti dall'azienda, suddivisi nei seguenti capitoli e sottocapitoli come previsto nel PIAO 2022-2024:

| Descrizione Capitolo                                                              | Descrizione Sottocapitolo                                                             | Dati                                | AREA        |       |       |       |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------|-------|-------|-------|-------|
|                                                                                   |                                                                                       |                                     | AMM/<br>TEC | H     | PREV  | STAFF | T     |
| <b>ATTIVITA' E PERFORMANCE:<br/>Perseguimento Strategie Regionali e Aziendali</b> | Attività di Governo delle Professioni Tecnico-Sanitarie e Infermieristiche-Ostetriche | Numero UdB                          |             | 176,0 | 39,0  | 27,0  | 110,0 |
|                                                                                   |                                                                                       | Punti medi assegnati alla dirigenza |             | 18,0  | 22,3  | 15,8  | 7,3   |
|                                                                                   |                                                                                       | Punti medi assegnati al comparto    |             | 12,4  | 12,9  | 15,5  | 11,4  |
|                                                                                   |                                                                                       | % raggiungimento medio              |             | 100,0 | 100,0 | 96,3  | 100,0 |
|                                                                                   | Attività Ambulatoriale Governo dei tempi di attesa dell'attività ambulatoriale sia    | Numero UdB                          |             | 508,0 | 5,0   | 5,0   | 39,0  |
|                                                                                   |                                                                                       | Punti medi assegnati alla dirigenza |             | 4,4   | 8,8   | 12,8  | 7,4   |

| Descrizione Capitolo | Descrizione Sottocapitolo                                                                                                                                                       | Dati                                | AREA        |       |       |       |       |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------|-------|-------|-------|-------|
|                      |                                                                                                                                                                                 |                                     | AMM/<br>TEC | H     | PREV  | STAFF | T     |
|                      | in termini di appropriatezza della domanda e che di produzione. Implementazione televisite.                                                                                     | Punti medi assegnati al comparto    |             | 8,8   | 12,5  | 18,1  | 13,3  |
|                      |                                                                                                                                                                                 | % raggiungimento medio              |             | 90,8  | 100,0 | 93,7  | 98,6  |
|                      | Attività di governo del territorio                                                                                                                                              | Numero UdB                          |             |       |       | 2,0   | 18,0  |
|                      |                                                                                                                                                                                 | Punti medi assegnati alla dirigenza |             |       |       | 24,6  | 7,5   |
|                      |                                                                                                                                                                                 | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |       | 24,6  | 13,3  |
|                      |                                                                                                                                                                                 | % raggiungimento medio              |             |       |       | 100,0 | 99,3  |
|                      | Attività di Prevenzione                                                                                                                                                         | Numero UdB                          | 2,0         | 7,0   | 165,0 | 2,0   | 31,0  |
|                      |                                                                                                                                                                                 | Punti medi assegnati alla dirigenza | 2,0         | 2,9   | 9,9   | 5,0   | 4,6   |
|                      |                                                                                                                                                                                 | Punti medi assegnati al comparto    |             |       | 8,6   |       | 11,0  |
|                      |                                                                                                                                                                                 | % raggiungimento medio              |             |       | 99,6  |       | 100,0 |
|                      | Attività di Pronto Soccorso - 118                                                                                                                                               | Numero UdB                          |             | 23,0  |       | 2,0   | 1,0   |
|                      |                                                                                                                                                                                 | Punti medi assegnati alla dirigenza |             | 8,4   |       | 27,5  | 11,5  |
|                      |                                                                                                                                                                                 | Punti medi assegnati al comparto    |             | 16,7  |       | 27,5  |       |
|                      |                                                                                                                                                                                 | % raggiungimento medio              |             | 100,0 |       | 100,0 | 100,0 |
|                      | Attività di Ricovero<br>Governo dei tempi di attesa dell'attività chirurgica e sia in termini di appropriatezza della domanda e che di produzione. Efficienza e appropriatezza. | Numero UdB                          |             | 200,0 |       |       | 17,0  |
|                      |                                                                                                                                                                                 | Punti medi assegnati alla dirigenza |             | 4,1   |       |       | 11,0  |
|                      |                                                                                                                                                                                 | Punti medi assegnati al comparto    |             | 4,3   |       |       | 9,9   |
|                      |                                                                                                                                                                                 | % raggiungimento medio              |             | 84,5  |       |       | 94,7  |
|                      | Attività di Sala Operatoria. Rispetto volumi e orari si SO                                                                                                                      | Numero UdB                          |             | 123,0 |       | 7,0   |       |
|                      |                                                                                                                                                                                 | Punti medi assegnati alla dirigenza |             | 3,3   |       | 3,0   |       |
|                      |                                                                                                                                                                                 | Punti medi assegnati al comparto    |             | 3,1   |       | 3,0   |       |
|                      |                                                                                                                                                                                 | % raggiungimento medio              |             | 87,5  |       | 90,4  |       |
|                      | Attività Gestionale di Supporto                                                                                                                                                 | Numero UdB                          | 97,0        | 16,0  | 8,0   | 53,0  | 51,0  |
|                      |                                                                                                                                                                                 | Punti medi assegnati alla dirigenza | 18,4        | 10,1  | 7,7   | 14,2  | 4,9   |
|                      |                                                                                                                                                                                 | Punti medi assegnati al comparto    | 19,1        | 16,0  | 17,1  | 15,3  | 14,6  |
|                      |                                                                                                                                                                                 | % raggiungimento medio              | 99,6        | 93,3  | 87,5  | 98,1  | 100,0 |
|                      | Attività Socio-Sanitaria Territoriale                                                                                                                                           | Numero UdB                          | 1,0         | 3,0   | 1,0   |       | 76,0  |
|                      |                                                                                                                                                                                 | Punti medi assegnati alla dirigenza | 14,0        | 4,5   | 16,0  |       | 14,0  |
|                      |                                                                                                                                                                                 | Punti medi assegnati al comparto    | 14,0        | 2,0   | 23,0  |       | 12,3  |
|                      |                                                                                                                                                                                 | % raggiungimento medio              | 100,0       | 96,3  | 100,0 |       | 98,5  |
|                      | Efficacia Assistenziale                                                                                                                                                         | Numero UdB                          |             | 3,0   |       |       | 36,0  |
|                      |                                                                                                                                                                                 | Punti medi assegnati alla dirigenza |             | 10,9  |       |       | 13,7  |

| Descrizione Capitolo                                   | Descrizione Sottocapitolo                                          | Dati                                | AREA        |         |       |       |       |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------|---------|-------|-------|-------|
|                                                        |                                                                    |                                     | AMM/<br>TEC | H       | PREV  | STAFF | T     |
|                                                        |                                                                    | Punti medi assegnati al comparto    |             | 35,0    |       |       | 14,6  |
|                                                        |                                                                    | % raggiungimento medio              |             | 100,0   |       |       | 100,0 |
|                                                        | PERFORMANCE COMPLESSIVA SISTEMA DI VALUTAZIONE                     | Numero UdB                          | 63,0        | 52,0    | 7,0   | 56,0  | 21,0  |
|                                                        |                                                                    | Punti medi assegnati alla dirigenza | 21,8        | 26,9    | 32,1  | 15,4  | 25,8  |
|                                                        |                                                                    | Punti medi assegnati al comparto    | 3,1         | 10,5    | 24,0  | 11,5  | 25,2  |
|                                                        |                                                                    | % raggiungimento medio              |             |         |       |       |       |
| <b>OBIETTIVI ORGANIZZATIVI, INNOVAZIONE E SVILUPPO</b> | Omogeneizzazione e Sviluppo della Rete Ospedaliera e Territoriale  | Numero UdB                          | 5,0         | 19,0    | 1,0   | 5,0   | 26,0  |
|                                                        |                                                                    | Punti medi assegnati alla dirigenza | 8,6         | 3,5     | 5,4   | 8,2   | 6,0   |
|                                                        |                                                                    | Punti medi assegnati al comparto    |             |         |       |       | 20,9  |
|                                                        |                                                                    | % raggiungimento medio              | 100,0       | 76,4    | 75,0  | 100,0 | 98,6  |
|                                                        | Processi Aziendali                                                 | Numero UdB                          | 281,0       | 1962,0  | 268,0 | 335,0 | 627,0 |
|                                                        |                                                                    | Punti medi assegnati alla dirigenza | 2,4         | 1,7     | 2,1   | 2,8   | 1,8   |
|                                                        |                                                                    | Punti medi assegnati al comparto    | 2,4         | 2,4     | 2,2   | 3,1   | 2,3   |
|                                                        |                                                                    | % raggiungimento medio              | 100,0       | 97,1    | 99,6  | 99,4  | 99,9  |
|                                                        | Revisione Regolamenti, Procedure e Attività Tecnico-Amministrative | Numero UdB                          | 47,0        | 1,0     | 2,0   | 14,0  | 2,0   |
|                                                        |                                                                    | Punti medi assegnati alla dirigenza | 19,9        | 11,7    | 21,0  | 15,9  | 12,9  |
|                                                        |                                                                    | Punti medi assegnati al comparto    | 21,2        |         | 21,0  | 15,1  |       |
|                                                        |                                                                    | % raggiungimento medio              | 99,4        | 100,0   | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
|                                                        | Revisione Regolamenti, Procedure e Percorsi Sanitari Aziendali     | Numero UdB                          | 5,0         | 236,0   |       | 16,0  | 95,0  |
|                                                        |                                                                    | Punti medi assegnati alla dirigenza | 17,6        | 5,4     |       | 21,0  | 11,5  |
|                                                        |                                                                    | Punti medi assegnati al comparto    | 17,6        | 13,5    |       | 25,3  | 12,7  |
|                                                        |                                                                    | % raggiungimento medio              | 100,0       | 97,3    |       | 100,0 | 99,5  |
| <b>QUALITA', ACCREDITAMENTO E RISCHIO CLINICO</b>      | Formazione                                                         | Numero UdB                          | 49,0        | 311,0   | 74,0  | 76,0  | 96,0  |
|                                                        |                                                                    | Punti medi assegnati alla dirigenza | 1,5         | 0,9     | 2,9   | 4,2   | 0,8   |
|                                                        |                                                                    | Punti medi assegnati al comparto    | 0,7         | 0,9     | 2,6   | 4,1   | 0,7   |
|                                                        |                                                                    | % raggiungimento medio              | 80,0        | 84,5    | 99,9  | 100,0 | 100,0 |
|                                                        | Prevenzione e Sicurezza                                            | Numero UdB                          |             | 1,0     | 1,0   | 3,0   | 3,0   |
|                                                        |                                                                    | Punti medi assegnati alla dirigenza |             | 3,6     | 25,0  | 20,5  | 11,4  |
|                                                        |                                                                    | Punti medi assegnati al comparto    |             | #DIV/0! | 25,0  | 20,5  | 22,7  |
|                                                        |                                                                    | % raggiungimento medio              |             | 100,0   | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
|                                                        | Qualità e Accredimento                                             | Numero UdB                          |             | 259,0   |       | 14,0  | 15,0  |
|                                                        |                                                                    | Punti medi assegnati alla dirigenza |             | 6,0     |       | 24,5  | 11,4  |
|                                                        |                                                                    | Punti medi assegnati al comparto    |             | 6,1     |       | 26,0  | 21,2  |
|                                                        |                                                                    | % raggiungimento medio              |             | 96,2    |       | 100,0 | 100,0 |

| Descrizione Capitolo | Descrizione Sottocapitolo              | Dati                                | AREA    |       |         |       |       |
|----------------------|----------------------------------------|-------------------------------------|---------|-------|---------|-------|-------|
|                      |                                        |                                     | AMM/TEC | H     | PREV    | STAFF | T     |
|                      | Rischio Clinico e Sicurezza delle Cure | Numero UdB                          |         | 153,0 | 1,0     | 3,0   | 12,0  |
|                      |                                        | Punti medi assegnati alla dirigenza |         | 4,3   | #DIV/0! | 31,2  | 12,2  |
|                      |                                        | Punti medi assegnati al comparto    |         | 9,4   | 7,0     | 37,2  | 15,5  |
|                      |                                        | % raggiungimento medio              |         | 88,6  | 100,0   | 100,0 | 100,0 |
|                      | Trasparenza e Anticorruzione           | Numero UdB                          | 92,0    | 563,0 | 63,0    | 102,0 | 185,0 |
|                      |                                        | Punti medi assegnati alla dirigenza | 1,7     | 0,7   | 0,8     | 1,6   | 0,7   |
|                      |                                        | Punti medi assegnati al comparto    | 1,7     | 1,1   | 0,8     | 1,7   | 0,9   |
|                      |                                        | % raggiungimento medio              | 98,9    | 94,0  | 100,0   | 99,0  | 99,5  |

In particolare qui di seguito si elencano gli obiettivi legati alle **progettazioni previste dal PNRR**:

| Descrizione KPI                                                                                                                                                                                                                                                | Dati                                | AMM/TEC | STAFF | T     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------|-------|-------|
| Conclusione degli studi di fattibilità del PNRR per dare avvio alle gare di affidamento lavori. % di realizzazione                                                                                                                                             | Numero UdB                          | 1,0     |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | Punti medi assegnati alla dirigenza | 15,0    |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | Punti medi assegnati al comparto    |         |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | % raggiungimento medio              | 90,0    |       |       |
| PNRR: disegno dell'offerta territoriale dei servizi secondo le indicazioni del PNRR. % di realizzazione                                                                                                                                                        | Numero UdB                          |         |       | 2,0   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | Punti medi assegnati alla dirigenza |         |       | 12,9  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | Punti medi assegnati al comparto    |         |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | % raggiungimento medio              |         |       | 100,0 |
| PNRR: Preparazione degli spazi negli edifici coinvolti. % di realizzazione                                                                                                                                                                                     | Numero UdB                          |         |       | 10,0  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | Punti medi assegnati alla dirigenza |         |       | 2,9   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | Punti medi assegnati al comparto    |         |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | % raggiungimento medio              |         |       | 100,0 |
| Avvio progettazione Pronto Soccorso secondo il decreto PNRR. % di realizzazione                                                                                                                                                                                | Numero UdB                          | 5,0     |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | Punti medi assegnati alla dirigenza | 15,6    |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | Punti medi assegnati al comparto    | 16,0    |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | % raggiungimento medio              | 100,0   |       |       |
| Predisposizione studi di fattibilità completi per tutti gli interventi del PNRR ( Case della Comunità, Ospedali della Comunità, COT). Messa in atto azioni/attività di competenza della struttura.                                                             | Numero UdB                          | 5,0     |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | Punti medi assegnati alla dirigenza | 17,4    |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | Punti medi assegnati al comparto    | 17,4    |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | % raggiungimento medio              | 100,0   |       |       |
| Caricamento delle Schede relative all'intervento PNRR M6C2 1.1.2 "Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero" sul portale AGENAS e messa in atto delle azioni necessarie per la stima degli importi, incluse eventuali opere di installazione | Numero UdB                          | 1,0     |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | Punti medi assegnati alla dirigenza | 23,0    |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | Punti medi assegnati al comparto    | 23,0    |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | % raggiungimento medio              | 100,0   |       |       |
| Supporto alle UOC Lavori Pubblici di riferimento nella elaborazione e gestione degli interventi sui Pronto Soccorso (DL 34/20) e PNRR (CdC, OdC, Cot)                                                                                                          | Numero UdB                          | 3,0     |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | Punti medi assegnati alla dirigenza | 17,3    |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | Punti medi assegnati al comparto    | 20,3    |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | % raggiungimento medio              | 100,0   |       |       |
| Predisposizione studi di fattibilità per tutti gli interventi del PNRR da parte di tutte le strutture UOC afferenti il Dipartimento Tecnico %. studi di fattibilità predisposti/ studi di fattibilità assegnati                                                | Numero UdB                          | 1,0     |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | Punti medi assegnati alla dirigenza | 26,0    |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | Punti medi assegnati al comparto    | 26,0    |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | % raggiungimento medio              | 100,0   |       |       |
| Monitoraggio dello stato di avanzamento degli interventi PNRR riscontrabile da riunioni di struttura. Numero riunioni                                                                                                                                          | Numero UdB                          | 1,0     |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | Punti medi assegnati alla dirigenza | 22,0    |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | Punti medi assegnati al comparto    | 22,0    |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | % raggiungimento medio              | 100,0   |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                | Numero UdB                          |         | 1,0   |       |



| Descrizione KPI                                                                                                                                                                      | Dati                                | AMM/TEC | STAFF | T |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------|-------|---|
| Management Programma PNRR - Identificazione Obiettivi e Gruppi. Redazione di documento. % di realizzazione                                                                           | Punti medi assegnati alla dirigenza |         | 15,0  |   |
|                                                                                                                                                                                      | Punti medi assegnati al comparto    |         | 15,0  |   |
|                                                                                                                                                                                      | % raggiungimento medio              |         | 100,0 |   |
|                                                                                                                                                                                      |                                     |         |       |   |
| Programma PNRR - Sottoprogramma P6 - Attuazione Sperimentazioni Pilota - Progetto Pilota Collaborazione Clinica. Redazione di documento. % di realizzazione                          | Numero UdB                          |         | 1,0   |   |
|                                                                                                                                                                                      | Punti medi assegnati alla dirigenza |         | 5,0   |   |
|                                                                                                                                                                                      | Punti medi assegnati al comparto    |         | 5,0   |   |
|                                                                                                                                                                                      | % raggiungimento medio              |         | 100,0 |   |
| PNRR. Partecipazione alle attività per lo sviluppo di quanto previsto al DM 71: modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza nel territorio. N° report con attività e proposte | Numero UdB                          |         | 1,0   |   |
|                                                                                                                                                                                      | Punti medi assegnati alla dirigenza |         | 35,0  |   |
|                                                                                                                                                                                      | Punti medi assegnati al comparto    |         | 35,0  |   |
|                                                                                                                                                                                      | % raggiungimento medio              |         | 100,0 |   |

### Obiettivi sulle risorse economiche:

Di seguito vengono esplicitati gli obiettivi relativi alle **risorse economiche** che hanno avuto un diretto riscontro con il Bilancio. Anche in questo ambito si stanno completando le valutazioni dei singoli Centri di Responsabilità.

| Descrizione KPI                                                                                               | Dati                                | AREA    |       |      |       |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------|-------|------|-------|-------|
|                                                                                                               |                                     | AMM/TEC | H     | PREV | STAFF | T     |
| BENI SANITARI: Rispetto budget assegnato                                                                      | Numero UdB                          | 24,0    | 302,0 | 30,0 | 15,0  | 65,0  |
|                                                                                                               | Punti medi assegnati alla dirigenza | 4,4     | 16,4  | 7,1  | 10,8  | 14,9  |
|                                                                                                               | Punti medi assegnati al comparto    | 2,5     | 2,1   | 2,0  | 3,4   | 2,0   |
|                                                                                                               | % raggiungimento medio              | 100,0   | 97,8  | 81,3 | 82,8  | 96,7  |
| SPESA FARMACEUTICA CONVENZIONATA: importo pro capite                                                          | Numero UdB                          |         |       |      |       | 12,0  |
|                                                                                                               | Punti medi assegnati alla dirigenza |         |       |      |       | 7,5   |
|                                                                                                               | Punti medi assegnati al comparto    |         |       |      |       |       |
|                                                                                                               | % raggiungimento medio              |         |       |      |       | 94,4  |
| ASSISTENZA PROTESICA: rispetto budget assegnato                                                               | Numero UdB                          |         |       |      |       | 10,0  |
|                                                                                                               | Punti medi assegnati alla dirigenza |         |       |      |       | 2,9   |
|                                                                                                               | Punti medi assegnati al comparto    |         |       |      |       |       |
|                                                                                                               | % raggiungimento medio              |         |       |      |       | 79,5  |
| Rette RSA per anziani non autosufficienti: rispetto budget assegnato                                          | Numero UdB                          |         |       |      |       | 15,0  |
|                                                                                                               | Punti medi assegnati alla dirigenza |         |       |      |       | 2,9   |
|                                                                                                               | Punti medi assegnati al comparto    |         |       |      |       | 10,8  |
|                                                                                                               | % raggiungimento medio              |         |       |      |       | 99,7  |
| RETTE IN COMUNITA' e INSERIMENTI LAVORATIVI per utenti SERT: rispetto budget assegnato                        | Numero UdB                          |         |       |      |       | 17,0  |
|                                                                                                               | Punti medi assegnati alla dirigenza |         |       |      |       | 3,1   |
|                                                                                                               | Punti medi assegnati al comparto    |         |       |      |       |       |
|                                                                                                               | % raggiungimento medio              |         |       |      |       | 100,0 |
| Assistenza residenziale / semiresidenziale e inserimenti lavorativi per utenti DSM: rispetto budget assegnato | Numero UdB                          |         |       |      |       | 17,0  |
|                                                                                                               | Punti medi assegnati alla dirigenza |         |       |      |       | 2,8   |
|                                                                                                               | Punti medi assegnati al comparto    |         |       |      |       | 2,0   |

| Descrizione KPI                                                                                                                       | Dati                                | AREA        |       |      |           |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------|-------|------|-----------|-------|
|                                                                                                                                       |                                     | AMM/<br>TEC | H     | PREV | STAF<br>F | T     |
|                                                                                                                                       | % raggiungimento medio              |             |       |      |           | 93,6  |
| CURE INTERMEDIE -<br>rette per utenti anziani in<br>moduli di cure intermedie e<br>ospedale di comunità:<br>rispetto budget assegnato | Numero UdB                          |             |       |      |           | 8,0   |
|                                                                                                                                       | Punti medi assegnati alla dirigenza |             |       |      |           | 2,8   |
|                                                                                                                                       | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |      |           |       |
|                                                                                                                                       | % raggiungimento medio              |             |       |      |           | 99,6  |
| Assistenza residenziale e<br>semiresidenziale DISABILI:<br>rispetto budget assegnato                                                  | Numero UdB                          |             |       |      |           | 15,0  |
|                                                                                                                                       | Punti medi assegnati alla dirigenza |             |       |      |           | 2,7   |
|                                                                                                                                       | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |      |           | 5,2   |
|                                                                                                                                       | % raggiungimento medio              |             |       |      |           | 98,5  |
| Assistenza<br>residenziale/semiresidenziale<br>per utenti DSM: Rispetto<br>budget assegnato                                           | Numero UdB                          |             |       |      |           | 7,0   |
|                                                                                                                                       | Punti medi assegnati alla dirigenza |             |       |      |           | 3,9   |
|                                                                                                                                       | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |      |           |       |
|                                                                                                                                       | % raggiungimento medio              |             |       |      |           | 96,2  |
| Costi per ass. domiciliare in<br>convenzione                                                                                          | Numero UdB                          |             |       |      |           | 6,0   |
|                                                                                                                                       | Punti medi assegnati alla dirigenza |             |       |      |           | 2,2   |
|                                                                                                                                       | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |      |           |       |
|                                                                                                                                       | % raggiungimento medio              |             |       |      |           | 100,0 |
| Costi per servizi resi da<br>cooperative, contributi e<br>sussidi erogati nell'ambito del<br>FNA - Rispetto budget<br>assegnato       | Numero UdB                          |             |       |      |           | 9,0   |
|                                                                                                                                       | Punti medi assegnati alla dirigenza |             |       |      |           | 2,6   |
|                                                                                                                                       | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |      |           | 5,3   |
|                                                                                                                                       | % raggiungimento medio              |             |       |      |           | 100,0 |
| Riabilitazione Ex art.26.<br>Rispetto budget assegnato                                                                                | Numero UdB                          |             |       |      |           | 10,0  |
|                                                                                                                                       | Punti medi assegnati alla dirigenza |             |       |      |           | 2,7   |
|                                                                                                                                       | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |      |           |       |
|                                                                                                                                       | % raggiungimento medio              |             |       |      |           | 98,6  |
| Monitoraggio budget<br>trasversali secondo la<br>Delibera Aziendale                                                                   | Numero UdB                          | 4,0         |       |      | 3,0       |       |
|                                                                                                                                       | Punti medi assegnati alla dirigenza | 18,5        |       |      | 16,8      |       |
|                                                                                                                                       | Punti medi assegnati al comparto    | 20,0        |       |      |           |       |
|                                                                                                                                       | % raggiungimento medio              | 100,0       |       |      | 100,0     |       |
| Trasporti Sanitari: Rispetto<br>budget assegnato per costi<br>stand-by                                                                | Numero UdB                          |             | 1,0   |      |           |       |
|                                                                                                                                       | Punti medi assegnati alla dirigenza |             | 2,7   |      |           |       |
|                                                                                                                                       | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |      |           |       |
|                                                                                                                                       | % raggiungimento medio              |             | 100,0 |      |           |       |
| Trasporti Sanitari: Rispetto<br>budget assegnato per costi<br>trasporti per emergenza                                                 | Numero UdB                          |             | 1,0   |      |           |       |
|                                                                                                                                       | Punti medi assegnati alla dirigenza |             | 2,7   |      |           |       |
|                                                                                                                                       | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |      |           |       |
|                                                                                                                                       | % raggiungimento medio              |             | 73,9  |      |           |       |

| Descrizione KPI                                                                                     | Dati                                | AREA        |       |      |           |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------|-------|------|-----------|------|
|                                                                                                     |                                     | AMM/<br>TEC | H     | PREV | STAF<br>F | T    |
| BENI SANITARI:<br>Monitoraggio del consumo<br>dei Beni Sanitari dell'intero<br>Presidio Ospedaliero | Numero UdB                          |             | 6,0   |      |           |      |
|                                                                                                     | Punti medi assegnati alla dirigenza |             | 3,0   |      |           |      |
|                                                                                                     | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |      |           |      |
|                                                                                                     | % raggiungimento medio              |             | 99,9  |      |           |      |
| Trasporti Sanitari: Rispetto<br>budget assegnato                                                    | Numero UdB                          |             |       |      |           | 10,0 |
|                                                                                                     | Punti medi assegnati alla dirigenza |             |       |      |           | 2,9  |
|                                                                                                     | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |      |           |      |
|                                                                                                     | % raggiungimento medio              |             |       |      |           | 54,3 |
| BENI NON SANITARI:<br>Rispetto Budget assegnato                                                     | Numero UdB                          | 46,0        | 298,0 | 30,0 | 31,0      | 64,0 |
|                                                                                                     | Punti medi assegnati alla dirigenza | 3,9         | 14,9  | 7,1  | 7,8       | 14,9 |
|                                                                                                     | Punti medi assegnati al comparto    | 3,4         | 3,1   | 2,9  | 4,6       | 2,8  |
|                                                                                                     | % raggiungimento medio              | 97,6        | 98,3  | 91,2 | 98,9      | 97,1 |
| BENI SANITARI: Rispetto<br>budget assegnato per farmaci                                             | Numero UdB                          |             | 293,0 | 10,0 | 2,0       | 58,0 |
|                                                                                                     | Punti medi assegnati alla dirigenza |             | 16,2  | 12,9 | 4,6       | 17,2 |
|                                                                                                     | Punti medi assegnati al comparto    |             | 2,1   | 5,0  | 2,0       | 5,1  |
|                                                                                                     | % raggiungimento medio              |             | 94,1  | 99,2 | 91,5      | 97,8 |
| SPESA FARMACEUTICA<br>CONVENZIONATA:<br>Rispetto budget aziendale                                   | Numero UdB                          |             |       |      | 5,0       |      |
|                                                                                                     | Punti medi assegnati alla dirigenza |             |       |      | 16,2      |      |
|                                                                                                     | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |      | 9,4       |      |
|                                                                                                     | % raggiungimento medio              |             |       |      | 95,2      |      |
| SPESA FARMACEUTICA<br>CONSUMI INTERNI:<br>Rispetto budget aziendale                                 | Numero UdB                          |             |       |      | 5,0       |      |
|                                                                                                     | Punti medi assegnati alla dirigenza |             |       |      | 16,2      |      |
|                                                                                                     | Punti medi assegnati al comparto    |             |       |      | 9,4       |      |
|                                                                                                     | % raggiungimento medio              |             |       |      |           |      |
| BENI SANITARI: Rispetto<br>budget assegnato per<br>VACCINI                                          | Numero UdB                          |             |       | 10,0 |           |      |
|                                                                                                     | Punti medi assegnati alla dirigenza |             |       | 12,9 |           |      |
|                                                                                                     | Punti medi assegnati al comparto    |             |       | 2,0  |           |      |
|                                                                                                     | % raggiungimento medio              |             |       | 93,5 |           |      |

### Obiettivi economici legati all'appropriatezza:

Ed ancora obiettivi economici legati all'appropriatezza dell'uso dei farmaci, delle richieste di trasporto sanitari con il punteggio medio assegnato e quello raggiunto (dato anche in questo ambito ancora incompleto):

| Descrizione KPI                                                                        | Dati                                | AREA  |       |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------|-------|---|
|                                                                                        |                                     | H     | STAFF | T |
| Contenimento costi per TRASPORTI SANITARI<br>in dimissione. % trasporti su dimessi     | Numero UdB                          | 50    |       |   |
|                                                                                        | Punti medi assegnati alla dirigenza | 2,9   |       |   |
|                                                                                        | Punti medi assegnati al comparto    |       |       |   |
|                                                                                        | % raggiungimento medio              | 90,17 |       |   |
| Effettuazione di riunioni per appropriatezza<br>prescrittiva farmaceutica. N° riunioni | Numero UdB                          |       | 7     |   |
|                                                                                        | Punti medi assegnati alla dirigenza |       | 3,09  |   |

| Descrizione KPI                                                                       | Dati                                | AREA  |       |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------|-------|-------|
|                                                                                       |                                     | H     | STAFF | T     |
|                                                                                       | Punti medi assegnati al comparto    |       | 5,88  |       |
|                                                                                       | % raggiungimento medio              |       | 100   |       |
| Monitoraggio spesa farmaceutica per la Direzione Aziendale. N° report prodotti        | Numero UdB                          |       | 1     |       |
|                                                                                       | Punti medi assegnati alla dirigenza |       | 8     |       |
|                                                                                       | Punti medi assegnati al comparto    |       | 8     |       |
|                                                                                       | % raggiungimento medio              |       | 100   |       |
|                                                                                       |                                     |       |       |       |
| Richieste da Magazzino. % di richieste urgenti sul totale delle richieste             | Numero UdB                          | 166   |       | 56    |
|                                                                                       | Punti medi assegnati alla dirigenza | 1,33  |       | 1,450 |
|                                                                                       | Punti medi assegnati al comparto    |       |       | 2,1   |
|                                                                                       | % raggiungimento medio              | 65,16 |       | 87,61 |
| Appropriatezza prescrittiva antibiotici reserve. Risparmio atteso                     | Numero UdB                          | 29    |       |       |
|                                                                                       | Punti medi assegnati alla dirigenza | 5     |       |       |
|                                                                                       | Punti medi assegnati al comparto    |       |       |       |
|                                                                                       | % raggiungimento medio              |       |       |       |
| Appropriatezza prescrittiva farmaci area Immuno-Derma-Reumatologica. Risparmio atteso | Numero UdB                          | 16    |       |       |
|                                                                                       | Punti medi assegnati alla dirigenza | 5     |       |       |
|                                                                                       | Punti medi assegnati al comparto    |       |       |       |
|                                                                                       | % raggiungimento medio              |       |       |       |
| Appropriatezza prescrittiva immunoglobuline. Risparmio atteso                         | Numero UdB                          | 11    |       |       |
|                                                                                       | Punti medi assegnati alla dirigenza | 5     |       |       |
|                                                                                       | Punti medi assegnati al comparto    |       |       |       |
|                                                                                       | % raggiungimento medio              |       |       |       |
| Appropriatezza prescrittiva farmaci area Oncologica. Risparmio atteso                 | Numero UdB                          | 20    |       |       |
|                                                                                       | Punti medi assegnati alla dirigenza | 5     |       |       |
|                                                                                       | Punti medi assegnati al comparto    |       |       |       |
|                                                                                       | % raggiungimento medio              |       |       |       |
| Appropriatezza prescrittiva farmaci Sclerosi. Risparmio atteso                        | Numero UdB                          | 5     |       |       |
|                                                                                       | Punti medi assegnati alla dirigenza | 5     |       |       |
|                                                                                       | Punti medi assegnati al comparto    |       |       |       |
|                                                                                       | % raggiungimento medio              |       |       |       |
| Appropriatezza prescrittiva antimicotici. Risparmio atteso                            | Numero UdB                          | 22    |       |       |
|                                                                                       | Punti medi assegnati alla dirigenza | 5     |       |       |
|                                                                                       | Punti medi assegnati al comparto    |       |       |       |
|                                                                                       | % raggiungimento medio              |       |       |       |
| Appropriatezza prescrittiva farmaci area Oculistica. Risparmio atteso                 | Numero UdB                          | 2     |       |       |
|                                                                                       | Punti medi assegnati alla dirigenza | 5     |       |       |
|                                                                                       | Punti medi assegnati al comparto    |       |       |       |
|                                                                                       | % raggiungimento medio              |       |       |       |
| Appropriatezza prescrittiva farmaci area Dermatologica. Risparmio atteso              | Numero UdB                          | 5     |       |       |
|                                                                                       | Punti medi assegnati alla dirigenza | 5     |       |       |

| Descrizione KPI                                                                                                                           | Dati                                | AREA |       |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------|-------|---|
|                                                                                                                                           |                                     | H    | STAFF | T |
|                                                                                                                                           | Punti medi assegnati al comparto    |      |       |   |
|                                                                                                                                           | % raggiungimento medio              |      |       |   |
| Appropriatezza prescrittiva farmaci area Gastroenterologica. Risparmio atteso                                                             | Numero UdB                          | 5    |       |   |
|                                                                                                                                           | Punti medi assegnati alla dirigenza | 5    |       |   |
|                                                                                                                                           | Punti medi assegnati al comparto    |      |       |   |
|                                                                                                                                           | % raggiungimento medio              |      |       |   |
| Appropriatezza terapeutica con anticoagulanti orali nella fibrillazione atriale, % di pazienti dimessi con terapia anticoagulante atriale | Numero UdB                          | 1    |       |   |
|                                                                                                                                           | Punti medi assegnati alla dirigenza | 1    |       |   |
|                                                                                                                                           | Punti medi assegnati al comparto    |      |       |   |
|                                                                                                                                           | % raggiungimento medio              | 100  |       |   |
| Appropriatezza prescrittiva farmaci HIV. Risparmio atteso                                                                                 | Numero UdB                          | 2    |       |   |
|                                                                                                                                           | Punti medi assegnati alla dirigenza | 5    |       |   |
|                                                                                                                                           | Punti medi assegnati al comparto    |      |       |   |
|                                                                                                                                           | % raggiungimento medio              |      |       |   |

Complessivamente, sono stati individuati **844 indicatori** che declinano, nelle **schede budget** dei singoli Centri di Responsabilità (**n.581**), le strategie aziendali già esplicitate nel Piano della Performance.

## B.2 Investimenti effettuati e loro fonte di finanziamento – assistenza ospedaliera

Nel rispetto degli indirizzi nazionali, regionali ed aziendali, il Dipartimento Tecnico ha programmato e realizzato nel 2022 tutta una serie di attività coerenti con il piano degli investimenti analitico prodotto per il triennio 2022/2024, concernente opere strutturali ed impiantistiche.

A causa dell'emergenza pandemica, come per il 2021 anche nel 2022 sono presenti nel piano diversi interventi di natura emergenziale ed eccezionale, incrementati nell'arco dell'anno anche grazie alla concessione da parte della Commissione europea di fondi comunitari.

Gli obiettivi che sono stati perseguiti in linea generale sono stati i seguenti:

- portare a compimento le opere avviate nelle precedenti annualità, con la finalità di adeguare e potenziare gli ospedali e i Pronto Soccorso in termini di funzionalità, in base agli indirizzi dati dalla Direzione Aziendale, anche in considerazione dell'emergenza Covid-19,
- completare le strutture del territorio e dei distretti, al fine di rendere le strutture più vicine ai bisogni dei cittadini ed alla progettazione di posti di cure intermedie, così da evitare il più possibile gli accessi impropri in ospedale,
- adeguare gli edifici e gli impianti così da garantire il possesso dei requisiti di prevenzione incendi, per la sicurezza e salute, rischi sismici e in generale dei requisiti previsti per l'autorizzazione delle strutture sanitarie,
- concludere la riqualificazione di alcuni edifici ed impianti tecnologici rimasti indietro, cercando di ridurre i consumi energetici ma prefiggendoci sempre e solo di creare benessere all'utenza,
- velocizzare gli interventi legati all'emergenza Covid, come l'implementazione di alcuni reparti o il mantenere l'organizzazione degli interventi emergenziali fluida e dinamica, garantendo un servizio veloce e diretto così come richiesto dai Direttori delle Strutture Ospedaliere.

A quanto sopra esposto, nel corso del 2022 si sono aggiunte inoltre tutte quelle opere finalizzate all'allineamento delle strutture ospedaliere alle normative antisismiche ed alla realizzazione di immobili denominati "Case di Comunità", "Ospedali di Comunità" e "Centrali Operative", così come previsto dalla Missione 6 - *Salute* del PNRR.

Per quanto concerne questi nuovi fondi comunitari concessi dalla Commissione europea, nonostante il 2022 sia stato incentrato essenzialmente nella fase di programmazione e progettazione, l'intero Dipartimento Tecnico è riuscito a mantenere dei ritmi tali, da raggiungere tutti i traguardi previsti dal piano.

Di seguito i principali interventi in fase di esecuzione e realizzati nel corso del 2022:

| AREA PROV.LE | PROGETTO                                                                                                                     | STATO AVANZAMENTO                                 | IMPORTO    | FONTE DI FINANZIAMENTO                                |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------|
| SI           | Riorganizzazione del presidio socio sanitario S. Gimignano: Adeguamento RSA, Riabilitazione e Distretto                      | In corso procedura di gara per affidamento lavori | 16.329.152 | Stato (DGR n. 1584/2020), Aziendali e Privati         |
| SI           | Riorganizzazione Pronto Soccorso Nottola (Fasi 2,3,4)                                                                        | Esecuzione Lavori                                 | 2.202.000  | Stato (art.20 L. 67/88) e Mutuo                       |
| SI           | PO Campostaggia – Realizzazione nuovo Pronto Soccorso (Fase 1)                                                               | Progettazione Definitiva                          | 5.300.000  | Stato (DGR n. 1584/2020) e Aziendali                  |
| SI           | PO Poggibonsi Pronto Soccorso-RT – Pre- triage-separazione strutturale percorsi                                              | Elaborazione progetto                             | 167.957    | Stato (ex art.2, co 11, D.L. n.34/2020)               |
| SI           | PO Montepulciano Pronto Soccorso-RT – Pre-triage-separazione strutturale percorsi                                            | In corso la realizzazione                         | 175.584    | Stato (ex art.2, co 11, D.L. n.34/2020)               |
| SI           | PO Abbadia SS Pronto Soccorso-RT – Pre- triage-separazione strutturale percorsi                                              | Elaborato studio di fattibilità                   | 501.369    | Stato (ex art.2, co 11, D.L. n.34/2020)               |
| SI           | Presidio Ospedaliero Abbadia SS (SI) - Completamento adeguamento antincendio e realizzazione ambulatori specialistici FASE I | Elaborato studio di fattibilità                   | 1.200.000  | Stato (DGR n. 1584/2020) e Aziendali                  |
| SI           | Hospice Siena                                                                                                                | Esecuzione lavori                                 | 6.679.000  | Stato (art.20 L. 67/88) Regione e Mutuo               |
| SI           | CdC Poggibonsi                                                                                                               | Completata progettazione                          | 1.520.001  | Risorse PNRR M6C1                                     |
| SI           | CdC Colle Val d'Elsa                                                                                                         | Completata progettazione                          | 1.757.107  | Risorse PNRR M6C1                                     |
| SI           | CdC Montalcino                                                                                                               | Completata progettazione                          | 1.827.209  | Risorse PNRR M6C1                                     |
| SI           | CdC Rapolano T.                                                                                                              | Completata progettazione                          | 1.897.255  | Risorse PNRR M6C1                                     |
| SI           | CdC Abbadia SS                                                                                                               | Completata progettazione                          | 1.679.697  | Risorse PNRR M6C1                                     |
| SI           | CdC Chiusi                                                                                                                   | Completata progettazione                          | 1.763.280  | Risorse PNRR M6C1                                     |
| SI           | COT Val d'Elsa                                                                                                               | Approvato progetto esecutivo                      | 269.145    | Risorse PNRR M6C1                                     |
| SI           | COT Siena                                                                                                                    | Approvato progetto esecutivo                      | 169.549    | Risorse PNRR M6C1                                     |
| SI           | COT Val di Chiana                                                                                                            | Approvato progetto esecutivo                      | 80.526     | Risorse PNRR M6C1                                     |
| SI           | OdC Siena                                                                                                                    | Completata progettazione                          | 2.865.014  | Risorse PNRR M6C1 (Fondi Regione F.C.R.)              |
| GR           | Ristrutturazione ex INAM Orbetello – Casa della Salute FASE I art.20 2020                                                    | In fase di gara                                   | 2.520.000  | Stato (DGR n. 1584/2020), Regione e Aziendali (mutuo) |
| GR           | PO Massa Marittima - Protocollo Colline Metallifere                                                                          | Lavori in esecuzione                              | 2.076.420  | Stato (art.20/2007), Regione e Aziendali (mutuo)      |
| GR           | Viabilità nuovo ospedale IC Grosseto                                                                                         | Lavori in esecuzione                              | 2.000.000  | Regione                                               |
| GR           | Lavori per riqualificazione locali per PET/TC fissa al Misericordia di Grosseto                                              |                                                   | 720.000    | Aziendali (mutuo)                                     |
| GR           | Nuovo polo della donna e del bambino- ristrutturazione IV e V piano PO Misericordia FASE I art. 20 2020                      | In fase di progettazione                          | 2.000.000  | Stato (DGR n. 1584/2020) e Aziendali (mutuo)          |

| AREA PROV.LE | PROGETTO                                                                                                  | STATO AVANZAMENTO                               | IMPORTO   | FONTE DI FINANZIAMENTO                     |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------|
| GR           | PO Grosseto Terapie Intensive e sub-RT – Nuova costruzione -8 posti letto in area 830 mq (già realizzata) | Lavori in esecuzione                            | 931.609   | Stato (ex art.2, co 11, D.L. n.34/2020)    |
| GR           | PO Grosseto Terapie Intensive e sub-RT – Adeguamento Struttura esistente-4 posti letto in area di 300 mq  | Lavori in esecuzione                            | 1.275.632 | Stato (ex art.2, co 11, D.L. n.34/2020)    |
| GR           | PO Grosseto Terapie Intensive e sub-RT – Adeguamento Struttura esistente-10 posti letto in area di 530 mq | Lavori in esecuzione                            | 3.210.552 | Stato (ex art.2, co 11, D.L. n.34/2020)    |
| GR           | PO Grosseto Pronto Soccorso-RT – Pre- triage-separazione strutturale percorsi                             | Elaborato studio di fattibilità                 | 681.781   | Stato (ex art.2, co 11, D.L. n.34/2020)    |
| GR           | PO Orbetello Pronto Soccorso-RT – Pre- triage-separazione strutturale percorsi                            | Elaborato studio di fattibilità                 | 301.740   | Stato (ex art.2, co 11, D.L.)              |
| GR           | PO Pitigliano Pronto Soccorso-RT – Pre- triage-separazione strutturale percorsi                           | Elaborato studio di fattibilità                 | 251.740   | Stato (ex art.2, co 11, D.L.)              |
| GR           | PO Massa Marittima Pronto Soccorso-RT – Pre-triage-separazione strutturale percorsi                       | Elaborato studio di fattibilità                 | 301.740   | Stato (ex art.2, co 11, D.L.)              |
| GR           | PO Castel del Piano Pronto Soccorso-RT – Pre-triage-separazione strutturale percorsi                      | Elaborato studio di fattibilità                 | 301.740   | Stato (ex art.2, co 11, D.L.)              |
| GR           | Adeguamento antincendio PO Misericordia Grosseto – 2° stralcio                                            | Lavori in esecuzione                            | 800.000   | Aziendali (mutuo)                          |
| GR           | Lavori di installazione terza TAC Misericordia                                                            | Lavori in esecuzione                            | 397.000   | Aziendali (mutuo)                          |
| GR           | Casa della Comunità Hub 2 Colline dell'Albegna – Porto Santo Stefano                                      | Completata progettazione                        | 1.488.780 | Risorse PNRR M6C1                          |
| GR           | Casa della Comunità Hub Amiata Grossetana                                                                 | Completata progettazione                        | 1.488.780 | Risorse PNRR M6C1                          |
| GR           | Casa della Comunità Hub 1 Grosseto – Villa Pizzetti                                                       | Completata progettazione                        | 1.488.780 | Risorse PNRR M6C1                          |
| GR           | Casa della Comunità Hub 2 Grosseto – Via Don Minzoni                                                      | Completata progettazione                        | 1.488.780 | Risorse PNRR M6C1                          |
| GR           | Casa della Comunità Hub Colline Metallifere                                                               | Completata progettazione                        | 1.488.780 | Risorse PNRR M6C1                          |
| GR           | Centrale Operativa Territoriale - Ospedale di Orbetello                                                   | Completata progettazione                        | 173.075   | Risorse PNRR M6C1                          |
| GR           | Centrale Operativa Territoriale - Grosseto Villa Pizzetti                                                 | Completata progettazione                        | 173.075   | Risorse PNRR M6C1                          |
| GR           | Ospedale di Comunità – Colline dell'Albegna                                                               | Completata progettazione                        | 2.471.493 | Risorse PNRR M6C1                          |
| GR           | Ospedale di Comunità – RSA Villa Pizzetti                                                                 | Completata progettazione                        | 2.471.493 | Risorse PNRR M6C1                          |
| GR           | Adeguamento antincendio e sismico PO Massa Marittima                                                      | In fase di progettazione                        | 6.471.241 | Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento Sismico PO) |
| GR           | Casa della Comunità Hub 1 Colline dell'Albegna – Pitigliano                                               | Completata progettazione                        | 1.488.780 | Risorse PNRR M6C1 (Fondi Regione F.C.R.)   |
| AR           | Adeguamento Laboratorio Analisi a seguito aggiudicazione gara Estar                                       | Certificato Regolare Esecuzione (locali attivi) | 500.000   | Aziendali (mutuo)                          |
| AR           | Nuovi impianti condizionamento San Donato settori 1, 2 e 3 più altri                                      | Lavori in Corso                                 | 254.777   | Regione e Aziendali (mutuo)                |

| AREA PROV.LE | PROGETTO                                                                                                                                                                            | STATO AVANZAMENTO                            | IMPORTO   | FONTE DI FINANZIAMENTO                  |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------|
| AR           | Accreditamento Strutture Aziendali – Adeguamento antincendio PO Sansepolcro                                                                                                         | Lavori in Corso                              | 2.525.558 | Stato, Regione e Aziendali (mutuo)      |
| AR           | Antincendio San Donato                                                                                                                                                              | Lavori in Corso                              | 1.451.389 | Stato, Regione e Aziendali (mutuo)      |
| AR           | Adeguamento antincendio RSA e altri immobili territoriali                                                                                                                           | Lavori in Corso                              | 613.930   | Regione e Aziendali (mutuo)             |
| AR           | Adeguamenti sismici (compreso ospedale San Donato)                                                                                                                                  | Lavori in Corso                              | 615.000   | Regione e Aziendali (mutuo)             |
| AR           | Realizzazione Nuovo Centro Autismo c/o area Pionta di Arezzo FASE I (1° e 2° stralcio)                                                                                              | Lavori in Corso                              | 2.669.087 | Stato e Aziendali (mutuo)               |
| AR           | PO San Donato - ristrutturazione sale operatorie (1° stralcio)                                                                                                                      | Lavori in Corso                              | 2.945.934 | Stato e Regione                         |
| AR           | PO S Donato Realizzazione II sala angiografica, ristrutturazione 2 sale ortopedia (7/8), pronto soccorso OBI                                                                        | Lavori in Corso                              | 2.330.000 | Stato e Aziendali (mutuo)               |
| AR           | Blocco operatorio San Donato Arezzo (completamento ristrutturazione blocco operatorio in aggiunta alla voce P2016-02 relativa a sale ortopediche e angiografo) fondi DGRT 1313/2019 | Lavori in Corso                              | 8.700.000 | Regione                                 |
| AR           | PO San Donato – Progettazione bonifica amianto                                                                                                                                      | Redazione Progettuale Completata             | 15.000    | Regione                                 |
| AR           | PO Arezzo Terapie Intensive e sub-RT – Nuova costruzione-18 posti letto in area di 903 mq                                                                                           | Collaudo in consegna (locali attivi)         | 5.150.852 | Stato (ex art.2, co 11, D.L. n.34/2020) |
| AR           | PO Arezzo Terapie Intensive e sub-RT – Struttura esistente-2 posti letto in area di Adeguamento 903 mq                                                                              | Completamento dei Lavori (locali attivi)     | 361.120   | Stato (ex art.2, co 11, D.L. n.34/2020) |
| AR           | PO Arezzo Terapie Intensive e sub-RT – Struttura esistente-16 posti letto in area di Adeguamento 3580 mq                                                                            | Lavori in Corso                              | 1.772.200 | Stato (ex art.2, co 11, D.L. n.34/2020) |
| AR           | PO Arezzo Terapie Intensive e sub-RT – Struttura esistente-10 posti letto in area di Adeguamento 762 mq                                                                             | Lavori in Corso                              | 2.295.735 | Stato (ex art.2, co 11, D.L. n.34/2020) |
| AR           | Adeguamento antincendio Ospedale San Donato di Arezzo (€ 10.000.000,00 – € 1.048.864,78 art. 20)                                                                                    | Progetto Definitivo in corso di elaborazione | 8.951.135 | Aziendali (mutuo)                       |
| AR           | Adeguamento antincendio Ospedale Valtiberina di Sansepolcro e Ospedale Casentino di Bibbiena                                                                                        | Progetto Definitivo in corso di elaborazione | 3.806.000 | Aziendali (mutuo)                       |
| AR           | Lavori demolizione Area Pionta                                                                                                                                                      | Certificato Regolare Esecuzione              | 399.000   | Aziendali (mutuo)                       |
| AR           | Spostamento serre Area Pionta                                                                                                                                                       | Progetto di Fattibilità Tecnico Economica    | 200.000   | Aziendali (mutuo)                       |
| AR           | Interventi adeguamento antincendio                                                                                                                                                  | Lavori in Corso                              | 652.224   | Regione                                 |
| AR           | Intervento 118                                                                                                                                                                      | Lavori in Corso                              | 200.000   | Regione                                 |
| AR           | Ristrutturazione Dialisi Arezzo                                                                                                                                                     | Progetto di Fattibilità Tecnico Economica    | 800.000   | Aziendali (mutuo)                       |
| AR           | Spostamento del SerD e Uffici Tecnici del Dipartimento Tecnico - Bibbiena                                                                                                           | Progetto di Fattibilità Tecnico Economica    | 100.000   | Aziendali (mutuo)                       |
| AR           | Casa della Comunità Hub Castiglion Fiorentino                                                                                                                                       | Progetto di Fattibilità Tecnico Economica    | 1.832.780 | Risorse PNRR M6C1                       |



| AREA PROV.LE | PROGETTO                                                                                              | STATO AVANZAMENTO                           | IMPORTO   | FONTE DI FINANZIAMENTO                     |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------|
| AR           | Casa della Comunità Hub S. Giovanni Valdarno                                                          | Progetto di Fattibilità Tecnico Economica   | 1.704.980 | Risorse PNRR M6C1                          |
| AR           | Casa della Comunità Hub Sansepolcro                                                                   | Progetto di Fattibilità Tecnico Economica   | 1.724.180 | Risorse PNRR M6C1                          |
| AR           | Casa della Comunità Hub 1 Arezzo via Guadagnoli                                                       | Progetto di Fattibilità Tecnico Economica   | 1.661.925 | Risorse PNRR M6C1                          |
| AR           | Casa della Comunità Hub 2 Arezzo Baldaccio                                                            | Progetto di Fattibilità Tecnico Economica   | 1.689.580 | Risorse PNRR M6C1                          |
| AR           | Casa della Comunità Hub Bibbiena                                                                      | Progetto di Fattibilità Tecnico Economica   | 1.694.780 | Risorse PNRR M6C1                          |
| AR           | Centrale Operativa Territoriale Valdichiana a Cortona                                                 | Progetto Esecutivo validato                 | 62.000    | Risorse PNRR M6C1                          |
| AR           | Centrale Operativa Territoriale Valdarno a Montevarchi                                                | Progetto Esecutivo validato                 | 34.000    | Risorse PNRR M6C1                          |
| AR           | Centrale Operativa Territoriale Arezzo                                                                | Progetto Esecutivo validato                 | 479.225   | Risorse PNRR M6C1                          |
| AR           | Ospedale di Comunità Valdarno a Cavriglia                                                             | Progetto di Fattibilità Tecnico Economica   | 2.471.493 | Risorse PNRR M6C1                          |
| AR           | Ospedale di Comunità Arezzo Via Laschi                                                                | Progetto di Fattibilità Tecnico Economica   | 2.765.643 | Risorse PNRR M6C1                          |
| AR           | Ospedale S. Donato Arezzo lotto 1                                                                     | Progetto di Fattibilità Tecnico Economica   | 9.718.885 | Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento Sismico PO) |
| AR           | Ospedale S. Donato Arezzo lotto 2                                                                     | Progetto di Fattibilità Tecnico Economica   | 9.718.885 | Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento Sismico PO) |
| AR           | Ospedale di Bibbiena parte vecchia                                                                    | Progetto di Fattibilità Tecnico Economica   | 3.925.082 | Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento Sismico PO) |
| AR           | Ospedale di Bibbiena parte nuova                                                                      | Progetto di Fattibilità Tecnico Economica   | 5.509.821 | Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento Sismico PO) |
| AR           | Casa della Comunità Hub Terranuova B.ni                                                               | Progetto di Fattibilità Tecnico Economica   | 1.488.780 | Regione                                    |
| AR           | Ospedale di Comunità Foiano                                                                           | Progetto di Fattibilità Tecnico Economica   | 2.471.493 | Regione                                    |
| AR           | lavori di messa in sicurezza della gronda della sede direzionale in via Curtatone                     | Progetto Esecutivo in corso di elaborazione | 800.000   | Aziendali (mutuo)                          |
| AR           | Realizzazione Nuovo Centro Salute Mentale presso area Pionta di Arezzo                                | Progetto di Fattibilità Tecnico Economica   | 2.160.339 | Stato e Aziendali (mutuo)                  |
| AR           | Montevarchi-PO La Gruccia-riorganizzazione PS secondo linee guida RT (ampliamento) FASE I art.20 2020 | Progetto Esecutivo in corso di elaborazione | 1.603.599 | Stato e Aziendali (mutuo)                  |
| AR           | PO Arezzo Pronto Soccorso-RT – Pre-triage-separazione strutturale percorsi                            | Progetto Esecutivo in corso di elaborazione | 2.734.129 | Stato (ex art.2, co 11, D.L. n.34/2020)    |
| AR           | PO Montevarchi Pronto Soccorso-RT – Pre-triage-separazione strutturale percorsi                       | Progetto Esecutivo in corso di elaborazione | 693.854   | Stato (ex art.2, co 11, D.L. n.34/2020)    |

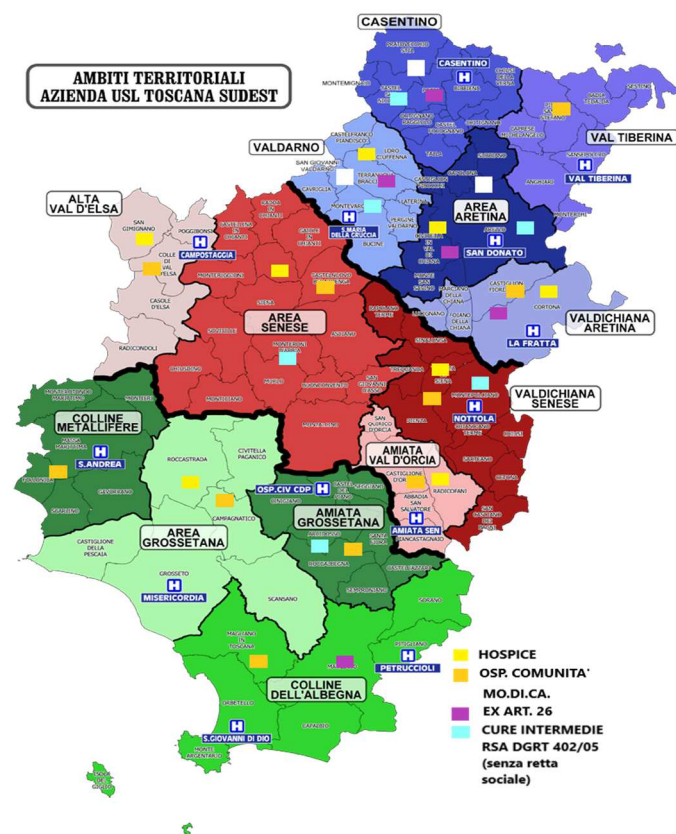
### 3.2 Assistenza territoriale

#### A) Stato dell'arte

Per quanto riguarda la **rete socio sanitaria Territoriale** punto di riferimento per oltre 800.000 abitanti, nell'Azienda come abbiamo detto sopra, sono presenti **10 Zone Distretto** di cui 4 Società della Salute che in base alla LR 40/2005 sono soggetti pubblici senza scopo di lucro, costituiti per adesione volontaria dei Comuni e dell'Azienda USL, per l'esercizio associato delle attività sanitarie territoriali, socio sanitarie e sociali integrate.

Fanno parte della rete territoriale aziendale **24 Case della Salute**, luoghi dove i cittadini trovano servizi socio-sanitari di base e ove vi lavora un team multi professionale formato da medici di medicina generale e pediatri di libera scelta, infermieri, personale sociale e amministrativo e **31 AFT** - Aggregazioni funzionali territoriali di medici di medicina generale, che garantiscono per l'intera giornata l'assistenza ambulatoriale e domiciliare, la Sanità di Iniziativa e la presa in carico del paziente con bisogni complessi, la promozione della salute.

È attiva anche **1 Centrale della Cronicità e le ACOT** - Agenzia per la Continuità Ospedale Territorio, per garantire una funzionante rete fra ospedale e territorio in aiuto ai cittadini. Tale rete si avvaleva di **172 posti letto di Cure Intermedie**, il setting assistenziale residenziale sanitario "intermedio" fra ospedale e territorio, che sono arrivati a circa 300 nel periodo di maggiore emergenza Covid. L'attivazione incrementale dei posti letto di cure intermedie ha seguito l'andamento epidemiologico dell'epidemia, con particolare riferimento alla conversione di alcuni setting ospedalieri.



#### I SETTING ORGANIZZATIVI FRUIBILI DAI TEAM:

|       |                                                 |
|-------|-------------------------------------------------|
| 10    | Distretti Zona/Società della Salute             |
| 13    | Stabilimenti Ospedalieri accorpati in 6 Presidi |
| 31    | Aft                                             |
| 513   | Mmg                                             |
| 86    | Pls                                             |
| 24    | Case della Salute                               |
| 172   | pl Ospedale di Comunità/Modica                  |
| 39    | pl Hospice                                      |
| 117   | pl Riab ex art.26                               |
| 96    | Rsa                                             |
| 2.453 | titoli di acquisto MODULO BASE                  |
| 15    | moduli MOTORIO                                  |
| 113   | moduli COGNITIVO                                |
| 30    | moduli STATO VEGETATIVO                         |

Nelle Zone Distretto sono garantiti inoltre tutti i servizi Consultoriali, per la Salute Mentale Adulti e Infanzia nonché per gli aspetti legati alle Dipendenze.

La tipologia di strutture ed il tipo di assistenza erogata sono riassunti nelle seguenti tabelle:

| Anno 2022 - STRUTTURE A GESTIONE DIRETTA e IN CONVENZIONE |                        |                                             |                              |                                        |                              |                                       |                                       |                             |                              |                                    |                                      |                                     |                                    |                                  |                                         |
|-----------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                           | S01 - Attività clinica | S02- Diagnostica strumentale e per immagini | S03- Attività di laboratorio | S04- Attività di consultorio familiare | S05- Assistenza psichiatrica | S06- Assistenza per tossicodipendenti | S07- Assistenza per tossicodipendenti | S08- Assistenza idrotermale | S09- Assistenza agli anziani | S10- Assistenza ai disabili fisici | S11- Assistenza ai disabili psichici | S12- Assistenza ai malati terminali | S13 - Assistenza pazienti COVID-19 | S14 - VACCINAZIONI ANTI COVID-19 | S15 - PRESCRIZIONE FARMACI NOTA 99 AIFA |
| ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE                      | 62                     | 1                                           | 1                            | 40                                     | 23                           | 14                                    |                                       | 9                           |                              |                                    |                                      |                                     |                                    | 15                               |                                         |
| AMBULATORIO E LABORATORIO                                 | 182                    | 27                                          | 10                           |                                        |                              |                                       |                                       |                             |                              |                                    |                                      |                                     |                                    |                                  | 18                                      |
| STRUTTURA RESIDENZIALE                                    |                        |                                             |                              |                                        | 29                           | 2                                     |                                       |                             | 113                          | 3                                  | 7                                    | 9                                   | 11                                 |                                  |                                         |
| STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE                                |                        |                                             |                              |                                        | 21                           |                                       |                                       |                             | 25                           | 1                                  | 2                                    | 2                                   |                                    |                                  |                                         |
| <b>TOTALE</b>                                             | <b>244</b>             | <b>28</b>                                   | <b>11</b>                    | <b>40</b>                              | <b>73</b>                    | <b>16</b>                             |                                       | <b>9</b>                    | <b>138</b>                   | <b>4</b>                           | <b>9</b>                             | <b>11</b>                           | <b>11</b>                          | <b>15</b>                        | <b>18</b>                               |

Fonte: BO RT flusso STS11 (escluso strutture con mesi 0)

Gli istituti o centri di riabilitazione ex art. 26 L. 833/78 sono n. 13, per complessivi n. 134 posti letto residenziali e n. 97 posti letto semiresidenziali.

| Codice    | Struttura                                 | PUB/PRI  | N.PL per assistenza residenziale | N.PL per assistenza Semiresidenziali |
|-----------|-------------------------------------------|----------|----------------------------------|--------------------------------------|
| 090H01    | IST.RIAB. VILLAGGIO DELLA CONSOLATA SRL   | PRIVATA  | 13                               | 0                                    |
| 090H02    | IST.PRIV. RIABIL. "MADRE DIVINA PROV. V." | PRIVATA  | 32                               | 22                                   |
| 090H03    | IST.PRIVATO RIAB. MEDAGLIA MIRACOLOSA     | PRIVATA  | 0                                | 45                                   |
| 090H15    | CENT.RIAB. TERRANOVA BRACCIOLIN SPA       | PRIVATA  | 22                               | 28                                   |
| 090H18    | SAN GIUSEPPE HOSPITAL                     | PRIVATA  | 5                                | 0                                    |
| 090G01    | CENTRO RIAB. SANTA FINA                   | PUBBLICA | 18                               | 1                                    |
| 090G12    | CENTRO RIAB. LUIGI MONI                   | PUBBLICA | 14                               | 0                                    |
| 090G13    | CENTRO RIABILITAZIONE MONTALCINO          | PUBBLICA | 5                                | 0                                    |
| 090H07    | POLIAMBULATORIO BIBBIENA                  | PUBBLICA | 2                                | 0                                    |
| 090H08    | POLIAMBULATORIO FOIANO DELLA CHIANTI      | PUBBLICA | 0                                | 0                                    |
| 090H09    | POLIAMBULATORIO SANSEPOLCRO               | PUBBLICA | 3                                | 0                                    |
| 090L21    | U.O. CENTRO DI RIAB."ALDI MAI"            | PUBBLICA | 20                               | 1                                    |
| 090L33    | OSPEDALE DI COMUNITA' - RIABILITAZIONE    | PUBBLICA | 0                                | 0                                    |
| <b>13</b> |                                           |          | <b>134</b>                       | <b>97</b>                            |

Fonte dati Flussi Ministeriali - Modello RIA11

Elaborazione a cura del settore SISTEMI INFORMATIVI, SANITA' DIGITALE E INNOVAZIONE- D.G. Diritti di Cittadinanza e Coesione Sociale - Regione Toscana

## Strutture accreditate e relativi percorsi assistenziali

Relativamente all'accreditamento si fa riferimento a quanto detto al paragrafo sull'Assistenza Ospedaliera.

### Dichiarazione di coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione dei flussi:

|                                           |                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>MODELLO STS 11</b><br><b>Anno 2022</b> | I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate sulla tipologia ed il tipo di assistenza erogata sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11 |
| <b>MODELLO RIA 11</b><br><b>Anno 2022</b> | I dati sul numero delle strutture a gestione diretta ex art. 26 L.833/78 sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli RIA 11                                           |
| <b>MODELLO FLS 12</b><br><b>Anno 2022</b> | I dati relativi ai medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai quadri E e F del modello FLS 12.                                                     |

## B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

### B.1 Obiettivi dell'anno, avanzamento lavori e grado di raggiungimento degli obiettivi

Si faccia riferimento a quanto già illustrato nel punto B.1 al paragrafo 3.1, dove sono elencati tutti gli obiettivi aziendali.

## B.2 Investimenti effettuati e fonte di finanziamento degli investimenti – assistenza territoriale

Si riporta a quanto già descritto in precedenza.

### 3.3 Prevenzione

#### A) Stato dell'arte

L'organigramma del Dipartimento della Prevenzione è stato approvato con Delibera del Direttore Generale n. 1014 del 15/09/2020

#### B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi – dipartimento prevenzione

##### B.1 Obiettivi dell'anno, avanzamento lavori e grado di raggiungimento degli obiettivi

Si faccia riferimento a quanto già illustrato nel punto B.1 al paragrafo 3.1, dove sono elencati tutti gli obiettivi aziendali.

## 4. L'attività del periodo

### 4.1 Assistenza Ospedaliera

#### A-B) Confronto dati attività – obiettivi esercizio – confronto con il livello programmato

Di seguito si riportano alcuni dati caratterizzanti l'attività dell'Azienda:

##### Posti letto per Ospedale – dati 2022

L'Azienda ha i seguenti posti letto esistenti ed utilizzabili:

| Stabilimento                                      | PL ordinari + dh (incluso nido) |
|---------------------------------------------------|---------------------------------|
| Osp. Bibbiena                                     | 59                              |
| Osp. Sansepolcro                                  | 55                              |
| Osp. Arezzo                                       | 429                             |
| Osp. Montevarchi                                  | 163                             |
| Osp. Cortona                                      | 73                              |
| <b>PROV. AREZZO</b>                               | <b>779</b>                      |
| Osp. Massa M.ma                                   | 66                              |
| Osp. Orbetello                                    | 76                              |
| Osp. Pitigliano                                   | 24                              |
| Osp. Casteldelpiano                               | 36                              |
| Osp. Grosseto                                     | 372                             |
| <b>PROV. GROSSETO</b>                             | <b>574</b>                      |
| Spdc C/0 A.O. Senese                              | 8                               |
| Osp. Abbazia S. S.                                | 33                              |
| Osp. Poggibonsi                                   | 165                             |
| Osp. Montepulciano                                | 160                             |
| <b>PROV. SIENA</b>                                | <b>366</b>                      |
| <b>TOTALE POSTI LETTO PUBBLICI (incluso Nido)</b> | <b>1.719</b>                    |

(fonte Modello Ministeriale HSP12 - 2022)

Nell'Area di competenza della Ausl sono presenti anche 3 Case di Cura Private accreditate e convenzionate per un totale di 263 pppl, più una struttura sede di un centro riabilitativo in partnership con 64 pppl (fonte HSP12 e 13-2022)

## Attività di Ricovero per Ospedale

| PO                                                            | Stabilimento ospedaliero                         | 2021                    |                   |                         | 2022                    |                   |                         |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|
|                                                               |                                                  | Totale dimessi (ord+dh) | Ricoveri Ordinari | Degenza Media Ordinaria | Totale dimessi (ord+dh) | Ricoveri Ordinari | Degenza Media Ordinaria |
| Po Val D'Elsa                                                 | Ospedale Dell'Alta Val D'Elsa Poggibonsi         | 6.128                   | 4.791             | 6,5                     | 6.392                   | 5.166             | 6,3                     |
| Po Amiata Senese, Vald'Orcia E Valdichiana Senese             | Monte Amiata Abbazia S. Salvatore (Si)           | 620                     | 344               | 9,4                     | 479                     | 342               | 11,5                    |
|                                                               | Osp. Riuniti Della Val Di Chiana                 | 6.006                   | 5.057             | 7,0                     | 5.548                   | 4.621             | 6,7                     |
|                                                               | Spdc C/O A.O. Senese                             | 222                     | 222               | 10,3                    | 237                     | 237               | 11,0                    |
| Po Valdarno                                                   | Ospedale Del Valdarno - "S. Maria Della Gruccia" | 7.335                   | 6.053             | 6,3                     | 7.167                   | 5.854             | 6,5                     |
| Po Dell'Aretino, Casentino, Valtiberina E Valdichiana Aretina | Civile Bibbiena (Ar)                             | 2.493                   | 1.888             | 6,4                     | 2.165                   | 1.744             | 6,5                     |
|                                                               | Val Tiberina Sansepolcro (Ar)                    | 1.904                   | 1.186             | 7,0                     | 2.045                   | 1.039             | 6,2                     |
|                                                               | Area Aretina Nord Arezzo                         | 19.756                  | 16.635            | 6,1                     | 19.957                  | 16.914            | 6,0                     |
|                                                               | Nuovo Ospedale Valdichiana S. Margherita         | 842                     | 681               | 7,7                     | 1.336                   | 976               | 7,0                     |
| Po Area Grossetana, Colline Metallifere Ed Amiata Grossetana  | S. Andrea Massa M. Ma (Gr)                       | 2.617                   | 2.093             | 5,4                     | 2.639                   | 2.132             | 5,4                     |
|                                                               | Civile Castel Del Piano (Gr)                     | 519                     | 515               | 11,3                    | 526                     | 521               | 11,1                    |
|                                                               | Misericordia Grosseto                            | 14.507                  | 12.796            | 6,9                     | 16.444                  | 14.169            | 6,4                     |
| Po Colline Dell'Albegna                                       | S. Giovanni Di Dio Orbetello (Gr)                | 2.569                   | 1.932             | 6,6                     | 2.372                   | 1.884             | 7,2                     |
|                                                               | Petruccioli Pitigliano (Gr)                      | 235                     | 235               | 6,8                     | 128                     | 128               | 9,4                     |
| <b>TOTALE</b>                                                 |                                                  | <b>65.753</b>           | <b>54.428</b>     | <b>6,6</b>              | <b>67.435</b>           | <b>55.727</b>     | <b>6,4</b>              |

Fonte DWH-SDO 18/06/2023

L'attività di ricovero nell'anno 2022, pur non essendo tornata ai livelli del 2019, periodo pre-Covid, ha avuto un incremento di circa 3% rispetto a quella dell'anno 2021, ottimizzando la durata dei ricoveri, infatti la degenza media si attesta a 6,4 giorni, il valore più basso registrato negli ultimi 4 anni.

## Interventi chirurgici (compreso ambulatoriali) per Ospedale:

| Stabilimento ospedaliero                         | 2021          | 2022          |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Area Aretina Nord Arezzo                         | 13.569        | 15.265        |
| Civile Bibbiena (Ar)                             | 3.220         | 3.203         |
| Civile Castel Del Piano (Gr)                     | 197           | 247           |
| Misericordia Grosseto                            | 13.176        | 15.506        |
| Monte Amiata Abbazia S. Salvatore (Si)           | 1.061         | 944           |
| Nuovo Ospedale Valdichiana S. Margherita         | 2.999         | 4.425         |
| Ospedale Dell'Alta Val D'Elsa Poggibonsi         | 3.898         | 4.182         |
| Ospedale Del Valdarno - "S. Maria Della Gruccia" | 6.286         | 6.197         |
| Osp. Riuniti Della Val Di Chiana                 | 3.479         | 3.453         |
| Petruccioli Pitigliano (Gr)                      | 191           | 289           |
| S. Andrea Massa M. Ma (Gr)                       | 2.612         | 2.357         |
| S. Giovanni Di Dio Orbetello (Gr)                | 2.833         | 2.727         |
| Val Tiberina Sansepolcro (Ar)                    | 3.046         | 2.716         |
| <b>Somma:</b>                                    | <b>56.567</b> | <b>61.511</b> |

Fonte Registro Operatorio Ormaweb e ROA 18/06/2023

L'attività chirurgica complessiva è aumentata del 9% rispetto all'anno 2021, superando l'erogato dell'anno 2019.

## Accessi di Pronto Soccorso per Ospedale

| Stabilimento ospedaliero     | 2021   | 2022   |
|------------------------------|--------|--------|
| Area Aretina Nord Arezzo     | 52.505 | 61.019 |
| Civile Bibbiena (Ar)         | 11.480 | 12.811 |
| Civile Castel Del Piano (Gr) | 6.371  | 7.360  |
| Misericordia Grosseto        | 58.399 | 67.263 |

| <b>Stabilimento ospedaliero</b>                  | <b>2021</b>    | <b>2022</b>    |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Monte Amiata Abbadia S. Salvatore (Si)           | 4.788          | 5.738          |
| Nuovo Ospedale Valdichiana S. Margherita         | 9.543          | 11.342         |
| Ospedale Dell'Alta Val D'Elsa Poggibonsi         | 23.879         | 26.946         |
| Ospedale Del Valdarno - "S. Maria Della Gruccia" | 31.988         | 36.396         |
| Osp. Riuniti Della Val Di Chiana                 | 20.514         | 23.448         |
| Petrucchioli Pitigliano (Gr)                     | 4.562          | 4.992          |
| S. Andrea Massa M. Ma (Gr)                       | 12.478         | 14.564         |
| S. Giovanni Di Dio Orbetello (Gr)                | 16.068         | 18.241         |
| Val Tiberina Sansepolcro (Ar)                    | 10.003         | 11.575         |
| Somma:                                           | <b>262.578</b> | <b>301.695</b> |

Fonte DWH-PS

Anche negli accessi di Pronto Soccorso si rileva un incremento rispetto all'anno 2021 (+15%).

## 4.2 Assistenza territoriale

### A-B) Confronto dati attività – obiettivi esercizio – confronto con il livello programmato

#### Prestazioni ambulatoriali per esterni, specialità ospedaliere, erogate nei 3 ambiti territoriali per anno:

(escluso attività di PS, consulenze per interni, attività in Libera Professione)

| <b>Ambito</b>             | <b>2021</b>       | <b>2022</b>       |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Prov Di Siena             | 3.331.921         | 3.235.340         |
| Prov Di Arezzo            | 5.808.078         | 5.639.097         |
| Prov Di Grosseto          | 2.829.693         | 3.017.504         |
| <b>Totale complessivo</b> | <b>11.969.692</b> | <b>11.891.941</b> |

Fonte: DWH flusso SPA 18/06/2023

Come emerge dalle tabelle sopra riportate, nell'anno 2022 abbiamo registrato una stabilità delle prestazioni ambulatoriali per esterni erogate per utenti residenti e non (-0,65%) attestandosi ad un 6,5% in più dell'anno 2019.

## 4.3 Prevenzione

### A-B) Confronto dati attività – obiettivi esercizio – confronto con il livello programmato

Nel corso del 2022 le attività del Dipartimento sono state ancora parzialmente influenzate dalla pandemia da Covid 19, anche se nella seconda metà dell'anno c'è stato un ritorno progressivo alla normalità operativa.

Come negli anni precedenti, si è in parte continuato ad erogare le prestazioni richieste, anche con l'utilizzo di nuove modalità organizzative, quali la gestione degli sportelli unici della prevenzione in remoto, i controlli ispettivi in remoto e la videoconferenza come strumento operativo per riunioni e confronti professionali; alcune di queste modalità operative sono e verranno utilizzate per rendere più efficiente il sistema e rendere la fruibilità delle prestazioni più immediata.

Nonostante le modalità operative siano state appesantite per il rispetto delle norme di prevenzione del SARS CoV 2 ed il turn over del personale non sia stato garantito in modo sistematico, i volumi di attività dei singoli settori sono rimasti aderenti a quanto programmato ed a quanto richiesto dal mandato istituzionale, garantendo in alcuni settori, in particolare l'Igiene e Sanità Pubblica, un surplus di prestazioni dovute alla gestione della pandemia che ha trovato risposte solo grazie ad un modello organizzativo solido e ad una disponibilità del personale a farsi carico di quanto richiesto ben oltre i propri adempimenti contrattuali.

#### UOC Direzione Amministrativa Dipartimento Prevenzione

Nell'attuale organizzazione aziendale approvata con Delibera DG 268/2021 e Delibera n. 1657/ 2022 la UOC Direzione Amministrativa Dipartimento Prevenzione afferisce al Dipartimento Gestione amministrativa Zone distretto, Presidi Ospedalieri e Dipartimenti Sanitari pur svolgendo il proprio supporto amministrativo alle strutture sanitarie afferenti al



Dipartimento di Prevenzione.

Nel corso dell'anno 2022, pur in carenza di personale amministrativo dovuta a turn over degli anni precedenti non coperto, la UOC ha garantito comunque il supporto alle ordinarie attività del Dipartimento Prevenzione e le attività correlate all'emergenza Covid, quali ad esempio la gestione delle pratiche sanzionatorie degli over 50.

Riguardo alle ordinarie attività, si evidenzia come il personale amministrativo, coinvolto nel processo di riorganizzazione dei principali processi amministrativi nell'ottica di omogeneizzare le procedure e garantirne la relativa applicazione uniforme nelle tre aree provinciali, abbia gestito le seguenti principali attività:

|                                                   |                                                                             |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Gestione protocolli in entrata ed uscita          | protocolli totali n. 631.243<br>(prot. in uscita 576.928 in entrata 54.315) |
| Gestione pratiche canale SUAP                     | 9.125                                                                       |
| Predisposizione di atti (delibere, determine)     | 35                                                                          |
| Rendicontazione finanziaria di progetti con fondi | 40                                                                          |
| Gestione pratiche di recupero crediti             | 2.219                                                                       |

### **Area Dipartimentale Igiene Pubblica e Nutrizione e Medicina dello sport**

L'Area Funzionale svolge la propria attività nell'ambito delle discipline di Igiene Sanità Pubblica, Nutrizione e Medicina dello sport.

Il 2022 ha visto l'IGIENE SANITA' PUBBLICA essere ancora impegnata nella gestione dell'emergenza covid con operatori di varie professionalità impegnati nelle attività di tracciamento e nel garantire sedute vaccinali dedicate.

|                    |        |
|--------------------|--------|
| Casi COVID gestiti | 19.656 |
|--------------------|--------|

Nel contempo sono state garantite le attività di indagine epidemiologica legate alla prevenzione della diffusione di tutte le altre malattie infettive e parassitarie (legionellosi, tubercolosi, rabbia, meningiti batteriche, epatiti virali A e B, tossinfezioni alimentari, scabbia, pediculosi ecc.).

Si è rilevato nel 2022 un sensibile aumento rispetto al 2021 di tutte le malattie infettive trasmesse per via respiratoria a causa della riduzione misure di distanziamento sociale legate al Covid e alla riduzione dell'utilizzo di dispositivi di protezione delle vie aeree. Anche la ripresa delle attività scolastiche in presenza ha contribuito alla maggior diffusione delle infezioni rispetto all'anno precedente.

Una delle attività di maggior rilievo dell'Igiene e Sanità Pubblica è quella delle vaccinazioni. Nel corso del 2022 si è assistito ad una ripresa delle VACCINAZIONI NON COVID erogate rispetto all'anno precedente.

Le vaccinazioni non Covid erogate nel 2022 nell'azienda USL Toscana Sud Est (centri vaccinali aziendali, MMG e PLS) sono state

| <b>VACCINAZIONI NON COVID 2022</b> |          |         |                |
|------------------------------------|----------|---------|----------------|
| SIENA                              | GROSSETO | AREZZO  | TOTALE         |
| 106487                             | 78.573   | 145.833 | <b>330.839</b> |

Nella tabella seguente sono riportate le coperture vaccinali a 24 mesi per esavalente (Difterite-tetano-polio-pertosse-epatite B – *Haemophilus Influenzae*) e Morbillo, Parotite, Rosolia e Varicella, che si sono collocate al di sopra della soglia raccomandata del 95% fissata dal Piano nazionale di Prevenzione Vaccinale.

Copertura vaccinale a 24 mesi anno 2022(coorte di nascita 2020):

| VACCINAZIONE | SUD EST<br>coorte 2019 | SUD EST<br>coorte 2020 |
|--------------|------------------------|------------------------|
| Polio        | 95,19%                 | 95,47%                 |
| Difterite    | 95,27%                 | 95,45%                 |

| VACCINAZIONE   | SUD EST<br>coorte 2019 | SUD EST<br>coorte 2020 |
|----------------|------------------------|------------------------|
| Tetano         | 95,27%                 | 95,45%                 |
| Pertosse       | 95,27%                 | 95,45%                 |
| Epatite B      | 95,21%                 | 95,43%                 |
| Hib            | 95,31%                 | 95,88%                 |
| Morbillo       | 94,08%                 | 94,35%                 |
| Parotite       | 94,08%                 | 94,21%                 |
| Rosolia        | 94,10%                 | 94,29%                 |
| Varicella      | 92,92%                 | 93,22%                 |
| Meningococco C | 90,85%                 | 91,04%                 |
| Pneumococco    | 91,87%                 | 92,02%                 |

La copertura della popolazione ultrasessantacinquenne per la vaccinazione antinfluenzale per la campagna 2021/2022 (ultimo dato disponibile) è stata del 59,27%, come tutti gli anni ben lontana dal target minimo previsto del 75%, ma leggermente superiore alla copertura registrata per la Regione Toscana, pari al 58,56%.

Tra le altre attività dell'Igiene e Sanità Pubblica particolarmente importante è quella di prelievo per il controllo delle acque potabili, di piscina e termali in conseguenza dei possibili rischi igienico sanitari legati all'utilizzo di acqua non idonea al consumo umano o alla balneazione in acqua contaminata o all'utilizzo di acque termali non conformi alle loro specifiche caratteristiche terapeutiche.

Dalla tabella sottostante emerge una sensibile riduzione del numero dei campioni di acqua destinata al consumo umano rispetto a quelli effettuati nel 2021, a seguito della conclusione della revisione del profilo di rischio nelle aree di approvvigionamento omogeneo, così come definito dal Dlgs 31/01. Dalla stessa tabella può invece apprezzarsi un aumento rispetto al 2021 dei controlli delle acque termali e di piscina a seguito della riapertura delle attività al pubblico con il termine del lock-down.

| Sede operativa | N° prelievi<br>acque potabili |              | N° prelievi<br>acque di piscina |            | N° prelievi<br>acque termali |            |
|----------------|-------------------------------|--------------|---------------------------------|------------|------------------------------|------------|
|                | 2021                          | 2022         | 2021                            | 2022       | 2021                         | 2022       |
| Siena          | 689                           | 576          | 153                             | 180        | 111                          | 105        |
| Arezzo         | 1.130                         | 1.099        | 154                             | 136        | 0                            | 0          |
| Grosseto       | 766                           | 750          | 69                              | 92         | 32                           | 38         |
| <b>Totale</b>  | <b>2.585</b>                  | <b>2.425</b> | <b>376</b>                      | <b>408</b> | <b>143</b>                   | <b>143</b> |

Nella tabella seguente si riportano inoltre le ulteriori attività espletate dalle UF IPN nel corso del 2022 nell'ambito dell'Igiene e Sanità Pubblica, ovvero i pareri espressi e le ispezioni igienico-sanitarie (anche a seguito di esposti) nei settori delle strutture ricettive, strutture scolastiche, strutture di ospitalità, centri per migranti, impianti e società sportive, acquedotti, carceri, strutture sanitarie, estetiste-tatuatori, piscine, strutture termali, cimiteri, strutture veterinarie.

| Attività                                               | numero |
|--------------------------------------------------------|--------|
| Espressione di parere                                  | 845    |
| Unità Locali controllate per motivi di sanità pubblica | 1.844  |
| Interventi per segnalazioni (esposti)                  | 357    |

Nel corso del 2022 anche le attività di prevenzione in ambito nutrizionale hanno visto una ripresa rispetto agli anni precedenti grazie alla minore pressione dell'emergenza COVID che ha permesso al personale medico afferente alla UO IAN di riprendere progressivamente le proprie specifiche attività.

Nella tabella sottostante sono riportati i principali dati di attività in ambito nutrizionale per l'anno 2022.

| Attività                           | numero |
|------------------------------------|--------|
| Sedute di counselling nutrizionale | 748    |



| Attività                                                   | numero |
|------------------------------------------------------------|--------|
| Valutazione, validazione e controllo di piano nutrizionale | 66     |

È inoltre continuata l'attività di collaborazione con Regione Toscana per i progetti del Piano Regionale della Prevenzione, tra i quali in particolare si segnala il progetto “Pranzo sano fuori casa”.

L'Unità Funzionale di Medicina dello sport ha visto il 2022 come anno di preparazione al passaggio delle prenotazioni dai gestionali provinciali al CUP 2.0. Pertanto si è ritenuto di prevedere anche un unico punto di prenotazione telefonico aziendale con operatori dedicati alla sola Medicina Sportiva che è partito dal 01/11/2022. Questo nuovo sistema è volto ad eliminare errori di prenotazione, data la complessità dell'individuazione dei codici appropriati, essendo il servizio non legato a richieste dei medici che con l'avvento della dematerializzata fruirebbero di un percorso automatico. Inoltre le società sportive, che sono tenute alla richiesta di visita con individuazione della qualifica di agonista, attraverso un particolare format possono giungere alla prenotazione telematica delle visite dei propri atleti in alternativa alla prenotazione telefonica. Per quanto riguarda l'evidenza numerica delle prestazioni si apprezza un incremento di 800 visite malgrado la diminuzione del personale medico (3 unità) per avvenuti pensionamenti. È stata effettuata anche l'attività di vigilanza su tutti gli ambulatori privati accreditati di medicina dello sport operanti nel territorio delle province di Siena, Arezzo e Grosseto raggiungendo l'indicatore MES del 100% (25 su 25) di strutture sanitarie ispezionate.

| Sede operativa | N° visite di idoneità effettuate |
|----------------|----------------------------------|
| Siena          | 5.947                            |
| Arezzo         | 4.126                            |
| Grosseto       | 3.258                            |
| <b>Totale</b>  | <b>13.331</b>                    |

#### **Area Dipartimentale Sanità Pubblica Veterinaria e Sicurezza Alimentare**

Per quanto riguarda l'Area Funzionale Sanità Pubblica Veterinaria e Sicurezza Alimentare sono state assicurate le numerose prestazioni su richiesta per le quali il Dipartimento ha esclusiva competenza continuando ad erogarle direttamente e tramite un sistema di ricevimento delle istanze per via informatica utilizzando, quando possibile, lo stesso metodo per l'assolvimento delle richieste. Sono stati confermati tutti i parametri di accreditamento sanitario per il comparto zootecnico, completando tutti i test assegnati dalla Regione all'Azienda USL Toscana Sud Est consistenti in oltre 1000 verifiche sanitarie sugli allevamenti zootecnici.

Sono stati effettuati circa 3000 turni ispettivi presso centri di macellazione, che rappresentano il 60% dell'attività di tutta la Regione Toscana, per licenziare al libero consumo la carne degli animali zootecnici macellati e sono stati effettuati circa 8000 controlli negli esercizi di produzione, somministrazione e vendita di alimenti.

Particolarmente attivo il settore della certificazione che ha visto redigere oltre 3000 certificazioni per export alimenti e sottoprodotti in Paesi Terzi, autorizzazioni mezzi di trasporto, smaltimento alimenti e sottoprodotti di origine animale. Nel settore di Igiene Urbana Veterinaria si è proceduto ad effettuare 2375 sterilizzazioni di gatti di colonia felina e 164 di cani provenienti dai canili convenzionati del territorio, questi ultimi interventi effettuati su tutte e tre le provincie con apparecchiatura di anestesia gassosa per indurre sedazione ed analgesia.

#### **Area Dipartimentale Prevenzione Igiene e Sicurezza Luoghi di Lavoro**

L'Area Dipartimentale, di concerto con le Direzioni dei due Dipartimenti interessati e con il contributo delle Unità Operative ad essi afferenti, ha delineato le sue direttrici di programmazione che hanno tenuto conto della necessità ed opportunità di definire le attività da espletare, il contributo delle singole professionalità, valorizzando l'integrazione ove essa rappresenti un valore aggiunto per le azioni di prevenzione.

Si è tenuto conto anche dei principi di buon andamento della pubblica amministrazione che orientano l'azione amministrativa verso criteri di efficienza ed economicità oltre che di trasparenza e prevenzione dal rischio corruttivo.

Contemporaneamente sono stati valutati gli ambiti nei quali appariva essenziale, per garantire proprio i criteri di trasparenza e prevenzione dal rischio corruttivo, orientare le prestazioni erogate, così da tendere a una adeguata copertura di quelle ricomprese tra i Livelli Essenziali di Assistenza.

I riferimenti principali adottati per la programmazione delle attività sono stati: l'emersione delle malattie professionali, lo sviluppo della presenza e della competenza degli RLS/RLST, sostegno alla bilateralità, promozione buone prassi e percorsi di responsabilità sociale, WHIP luoghi di lavoro che promuovono Salute, Sorveglianza sanitaria in ex-esposti all'amianto quale strumento anche per la tutela dell'ambiente e dei cittadini, Cultura della sicurezza nelle scuole, Attuazione e sviluppo programmi di controllo per la sicurezza chimica, Nuovi rischi lavorativi connessi alla pandemia da Covid-19, Prevenzione e tutela nuove professioni emergenti: logistica, trasporti, magazzinaggio e riders.

In riferimento anche alla L. 17 dicembre 2021, n. 215 ed al Nuovo Piano Nazionale e Regionale per la salute e sicurezza nei Luoghi di Lavoro, si è continuato ad applicare i principali principi che orientano le attività dei Servizi Pisl sulle funzioni assegnate, da realizzarsi in modo omogeneo, con particolare riferimento alla comunicazione, alla formazione ed informazione, all'assistenza ai soggetti della prevenzione e alle attività di controllo da realizzarsi sulla base di indicatori di rischio/danno nei principali comparti produttivi presenti nei territori, favorendo i processi di autovalutazione aziendale e realizzando le attività di controllo sulla base di criteri trasparenti e mirati ai rischi prevalenti. Tutto questo tenendo anche conto degli indirizzi nazionali in materia di edilizia e agricoltura.

Inoltre, sono state effettuate tutte le attività generate da richieste degli utenti o da sopraggiunti programmi di sorveglianza e controllo disposti successivamente dalle autorità regionali o ministeriali e dalla autorità giudiziaria o per situazioni emergenti e non prevedibili.

In particolare si è tenuto conto delle indicazioni Aziendali in merito alle attività da svolgere in appoggio al Dipartimento per quanto riguarda l'emergenza Covid (supporto all'Igiene e Sanità Pubblica, alla Centrale di Tracciamento, ecc.), almeno fino al 31/03/2022, pur con una riduzione della presenza degli operatori PISLL sul territorio.

La Tabella sottostante riporta i buoni risultati conseguiti rispetto ad una programmazione sfidante ed una continua diminuzione del personale a disposizione, ed evidenzia la particolare attenzione che è stata posta per gli interventi in Agricoltura, Edilizia e cave, nonché per la valutazione sanitaria individuale dei lavoratori e degli ex esposti ad amianto, le inchieste per malattie professionali.

| ANNO 2022                                     |                                                   |              |              |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------|--------------|
| PRODOTTI FINITI PROGRAMMATI 25-26-34-39-40-72 |                                                   |              |              |
| PF                                            | Comparto                                          | Programmato  | Conseguito   |
| PF 25                                         | Controllo UL per rischi lavorativi                | 3.223        | 2.731        |
| PF 26                                         | Controllo in Cantiere edile per rischi lavorativi | 815          | 819          |
| PF 34                                         | Ex esposto sotto sorveglianza                     | 240          | 238          |
| PF 39                                         | Valutazione sanitaria individuale dei lavoratori  | 193          | 266          |
| PF 40                                         | Inchiesta per malattia professionale              | 99           | 77           |
| PF 72                                         | Controllo in Cava per rischi lavorativi           | 67           | 70           |
| PF 25, 26, 34,<br>39, 40, 72                  | <b>Totale 2022</b>                                | <b>4.647</b> | <b>4.201</b> |

Inoltre sono state effettuate 285 inchieste infortuni e 638 verbali in ambito PISLL comprendenti:

- prescrizioni ai sensi del D.lgs. 758/94;
- disposizioni ai sensi dell'art.10 del DPR 520/55 e dell'art. 302 bis del D.lgs. 81/2008;
- sanzioni amministrative ai sensi della L.689/81 e dell'art. 301 bis del D.lgs. 81/2008;
- sequestri;
- sospensioni ai sensi dell'art. 14 del D.lgs. 81/08.

In particolare, la Regione Toscana programmava, per l'anno 2022, gli obiettivi delle attività di vigilanza e controllo in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro fissando l'obiettivo di copertura pari al 7,5%.

Il volume di attività di vigilanza presso unità locali, cantieri edili, aziende agricole realizzato nel 2022 dai servizi Pisl, così come la vigilanza condotta in modalità coordinata e/o congiunta con altri enti, ha raggiunto il livello di copertura complessivo in Regione Toscana pari a circa l'8,1%, mentre per la USL sud est è stato pari al 10,8%.

Il risultato dei controlli, il cui dettaglio è stato presentato e discusso durante una riunione dell'articolazione Regionale Pisl 2023, tiene conto, in maniera aggregata, di tutti i piani e protocolli attivi durante il 2022, siano essi di rilievo regionale siano essi riferiti a specifiche realtà locali.

Per completezza, di seguito, si riporta il quadro consuntivo 2022 così come estratto dal report regionale.

|                             | LEA                                               | Cantieri | Agricoltura |
|-----------------------------|---------------------------------------------------|----------|-------------|
| <b>Regione Toscana</b>      | 15.349<br>(Copertura Territorio Regionale = 8,1%) | 5581     | 1145        |
| <b>AUSL Toscana sud est</b> | 4317<br>(Copertura Territorio Aziendale = 10,8%)  | 1057     | 633         |

Detti risultati fanno parte anche del Sistema di valutazione della performance della Sanità Toscana, elaborato dalla Scuola Superiore Sant'Anna Istituto di Management Laboratorio Management Sanità, che posiziona in zona verde il Servizio PISLL dell'Azienda USL Toscana Sud Est con i risultati 2022, per gli indicatori F15 Efficienza ed Efficacia nei Servizi di Prevenzione, Igiene e Sicurezza nei Luoghi di Lavoro.

### **U.O.C. Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti Confinati**

Nell'anno 2022 la U.O.C. Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti Confinati, oltre all'attività istituzionale di verifica impianti, ha continuato ad indirizzare la sua azione su alcuni aspetti gestionali a supporto dell'attività, quali la formazione del personale e la riorganizzazione degli archivi, aspetti indispensabili per potere effettuare le prestazioni tecniche con la dovuta competenza e su una base di programmazione valida. Ha provveduto a effettuare verifiche di impianti e macchine con il personale assegnato direttamente e con quello in quota incardinato nelle U.F. P.I.S.L.L. del territorio.

Ovviamente la fase pandemica ha continuato ad influire notevolmente nello svolgimento delle operazioni, con tempistiche di verifica dilatate, per assicurare la protezione dei verificatori e del personale di supporto.

Nell'anno 2022 si è provveduto a riorganizzare tutto l'archivio dei serbatoi di GPL installati nella provincia di Grosseto, al fine di definire gli impianti ancora in esercizio. A fine anno è stato prodotto, come da Budget, l'archivio in formato informatico. Si è anche provveduto ad aggiornare l'archivio informatico degli impianti termici con potenza superiore a 116 KW, implementato negli anni precedenti. Nel 2022 la struttura ha partecipato all'audit nell'ambito della certificazione triennale del Sistema di Gestione della Qualità, con il nuovo Ente Certificatore.

### **Attività amministrativa**

Come richiesto dalla Direzione di Dipartimento, tutte le attività di verifica sono state precedute da pagamento anticipato delle prestazioni. Si fa eccezione per gli Enti pubblici che provvedono ad emettere determinazione di spesa e significative aziende private che emettono ordine di acquisto. Tutte le prestazioni dell'anno 2022 sono state saldate al 100%. Tutta l'attività è stata inserita nel sistema informatico S.I.S.P.C..

### **Attività di verifica impianti**

Nella Tabella seguente è riportata l'attività di verifica impianti effettuata nell'anno 2022, con la suddivisione per tipologia. Rispetto all'anno 2021, si è registrata una lieve flessione nei dati di attività, dovuta principalmente all'emergenza Covid-19 (un Tecnico della Prevenzione impegnato presso Centrale di tracciamento Covid per oltre tre mesi) e al fatto che non è stato rimpiazzato il Dirigente Ingegnere pensionato a fine 2021. Pertanto a fronte di una programmazione di 1120 verifiche, ne sono state effettuate 1078, dato assolutamente soddisfacente con le premesse sopra elencate. Sono stati verificati n. 2 impianti di terra, n. 15 impianti a pressione e n. 42 impianti ascensori della nostra Azienda AUSL TSE.

| <i><b>Tipo impianto</b></i>                                                                                                                | <b>n. verifiche</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b><i>Verifiche "in Esclusività"</i></b>                                                                                                   |                     |
| Omologazione Impianti Elettrici in luoghi con pericolo di esplosione e/o incendio                                                          | 4                   |
| Impianti-attrezzature nelle attività estrattive                                                                                            | 10                  |
| Generatori di Vapore -Apparecchi a pressione- Imp. Riscald.to >116 KW uso privato                                                          | 470                 |
| <b><i>T O T A L E</i></b>                                                                                                                  | <b>484</b>          |
| <b><i>Verifiche "Non in Esclusività"</i></b>                                                                                               |                     |
| Generatori di Vapore -Apparecchi a pressione- Imp. Riscald.to >116 KW nei L.L.<br>+ Varie                                                  | 86                  |
| Verifiche periodiche impianti elettrici (Impianti di terra, protezione scariche atmosferiche, luoghi con pericolo esplosione e/o incendio) | 12                  |
| Apparecchi di sollevamento + Idroestrattori                                                                                                | 294                 |
| Ascensori e montacarichi                                                                                                                   | 202                 |
| <b><i>T O T A L E</i></b>                                                                                                                  | <b>594</b>          |

| <i>Tipo impianto</i>   | <b>n. verifiche</b> |
|------------------------|---------------------|
| <b>TOTALE GENERALE</b> | <b>1078</b>         |
| <b>FATTURATO</b>       | <b>€ 166.392</b>    |

### **U.O.C. Laboratorio di Sanità Pubblica**

Il Laboratorio di Sanità Pubblica (LSP) con sede a Siena svolge la propria funzione a livello regionale nell'ambito della valutazione e prevenzione dei rischi in ambienti di vita e di lavoro come definiti dalla legislazione vigente. Persegue il principale obiettivo di sviluppare le attività di Tossicologia e Igiene Occupazionale e Ambientale in modo integrato e dinamico, garantendo una risposta analitica nell'ambito della Prevenzione Collettiva per valutare in maniera efficace ed appropriata il livello di esposizione dei lavoratori e della popolazione generale a fattori di rischio chimico, fisico e microbiologico; in questo contesto partecipa anche attivamente a progetti su ampia scala finalizzati alla tutela dello stato di salute della popolazione. E' centro di riferimento regionale per la determinazione di amianto in varie matrici, tra le quali l'acqua destinata al consumo umano, sviluppa e gestisce il portale nazionale agenti fisici (PAF), obiettivo regionale LEA, e partecipa a numerosi gruppi di lavoro regionali e nazionali tra i quali il Gruppo Nazionale Cancerogeni, il Gruppo Nazionale "Controlli Ufficiali sui prodotti biocidi" [di cui all'articolo 5 del Decreto Ministeriale 10 ottobre 2017 recante "Disciplina delle modalità di effettuazione dei controlli sui biocidi immessi sul mercato, secondo quanto previsto dall'articolo 65 del regolamento (UE) n. 528/2012 del Parlamento europeo e del Consiglio del 22 maggio 2012, relativo alla messa a disposizione sul mercato e all'uso dei biocidi], il Consiglio Tecnico Scientifico sull'uso sostenibile dei Prodotti Fitosanitari ai sensi dell'art. 5 del decreto legislativo 14 agosto 2012, n. 150, il Gruppo di Lavoro UNICHIM "Linee guida norma UNI EN 689:2019".

I principali obiettivi ed i risultati ottenuti sono descritti nella seguente tabella.

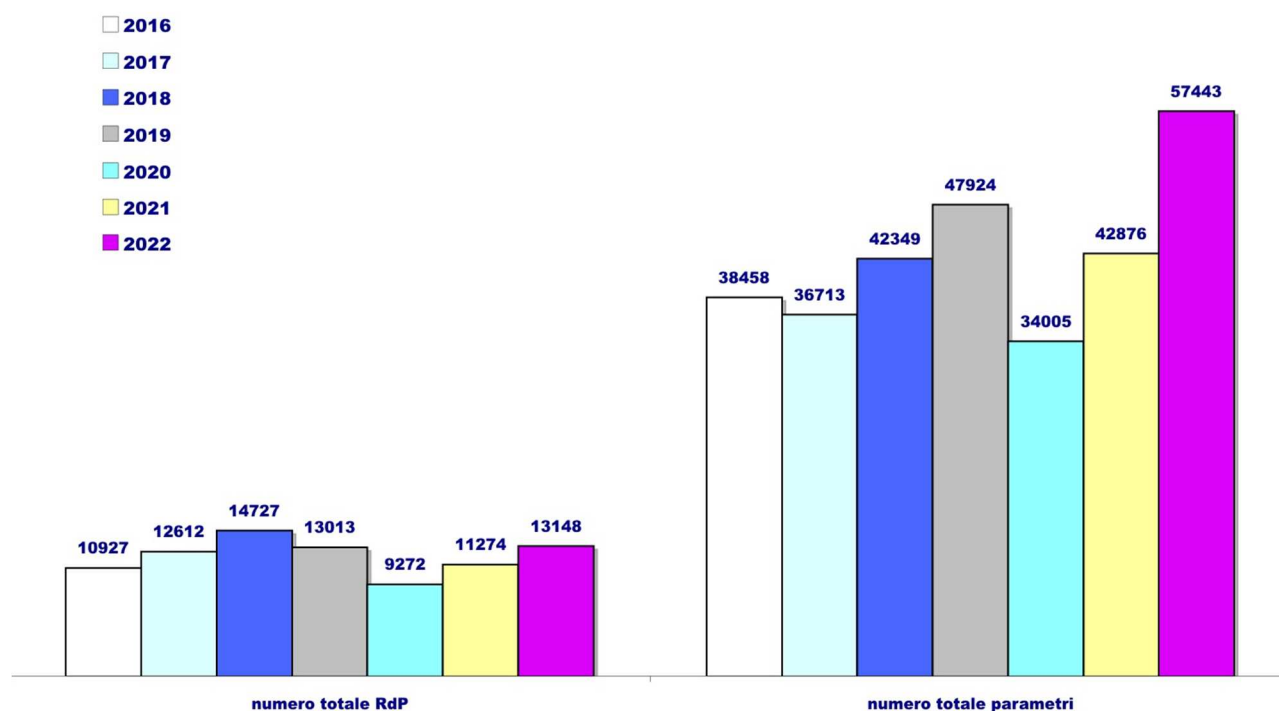
#### *Laboratorio di Sanità Pubblica – Principali attività svolte – Anno 2022*

| N. | Obiettivo                                                                                                                                                                                                                | Risultato                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Garantire il mantenimento dell'accreditamento ai sensi della norma UNI EN 17025:2018 (prove chimiche e microbiologiche e centro LAT per taratura apparecchiature acustiche)                                              | Certificazioni di accreditamento                                                                                                                                                                                                                               |
| 2  | Soddisfare la richiesta analitica delle strutture sanitarie relativa a:                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                |
|    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Analisi su matrici biologiche (tossicologia occupazionale e ambientale)</li> </ul>                                                                                                | 15412 parametri determinati (116% in più rispetto al 2021)                                                                                                                                                                                                     |
|    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Analisi su matrici ambientali compreso polveri e fibre (igiene occupazionale e ambientale)</li> </ul>                                                                             | 11014 parametri determinati (11% in più rispetto al 2021)                                                                                                                                                                                                      |
|    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Analisi per il controllo microbiologico in ambienti ospedalieri e altri ambienti di vita e di lavoro compresa Legionella in acqua (biotossicologia)</li> </ul>                    | 30977 parametri determinati (20% in più rispetto al 2021)                                                                                                                                                                                                      |
|    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Analisi riportate nel catalogo prestazioni CUP (prestazioni LEA)</li> </ul>                                                                                                       | 383 parametri determinati (4% in più rispetto al 2021 per AUSL Toscana sud est)                                                                                                                                                                                |
|    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Misurazione di agenti fisici (rumore, vibrazioni, radiazioni ionizzanti e non ionizzanti, microclima, infrasuoni, ultrasuoni)</li> </ul>                                          | tutte le richieste di misura e valutazione                                                                                                                                                                                                                     |
| 3  | Sviluppo della capacità del laboratorio per soddisfare la richiesta delle strutture sanitarie (accreditamento o messa a punto e validazione di nuovi metodi di prova chimici e microbiologici o di nuovi settori fisici) | <p>messa a punto di 2 nuovi metodi di prova chimici per la determinazione di pesticidi di interesse in progetti regionali in aria e materiali</p> <p>accreditamento metodo di prova per la determinazione di Radon in aria di ambienti di vita e di lavoro</p> |
| 4  | Garantire e soddisfare la richiesta di coordinamento e supporto, anche formativo, delle strutture sanitarie e della Regione Toscana                                                                                      | tutte le richieste                                                                                                                                                                                                                                             |

| N. | Obiettivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Risultato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5  | Progetto di Ricerca nazionale bando INAIL BRIC ID 06 – Capofila CNR IBE: Esposizione occupazionale a temperature outdoor estreme. Sviluppo di strumenti metodologici e studi epidemiologici per la caratterizzazione del rischio infortunio;<br>Progetto di Ricerca nazionale bando INAIL BRIC ID 28 – Capofila ISS: Lavoratori portatori di dispositivi medici: valutazione del rischio e misure di protezione in riferimento all'esposizione a campi elettromagnetici<br>Progetto di Ricerca nazionale bando INAIL BRIC ID 30 – Capofila Università degli Studi di Napoli: Elaborazione di strumenti tecnici e operativi per una efficace protezione dei lavoratori e della popolazione dall'esposizione alle radiazioni ionizzanti emesse dai radionuclidi naturali contenuti nei materiali utilizzati dalle industrie, NORM (Naturally Occurring Radioactive Materials) | Partner di progetto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 6  | Sviluppo linee di indirizzo per la protezione dei lavoratori dall'esposizione ad agenti fisici (coordinamento gruppo tematico interregionale Agenti Fisici)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | collaborazione con Regione Toscana                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 7  | Bando Ricerca Salute 2018 - Progetto EPI METAL (“Lifestyle determinants and biomarkers of heavy metals exposure in a sample of a large prospective study in Tuscany: temporal trends, comparison with other local populations, and association with cancer risk”)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Collaborazione con ISPRO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 8  | Progetti banditi dal Ministero della Salute nel 2022 sul tema "Salute-Ambiente-Biodiversità-Clima”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Unità Operativa dei seguenti: <ul style="list-style-type: none"> <li>• AREA A-1) Prevenzione e riduzione dei rischi per la salute legati all'inquinamento dell'aria interna_Monitoraggio abbattimento rischi Sanitari Inquinamento indoor (MISSION);</li> <li>• AREA A-5) Prevenzione e riduzione dei rischi fisici (compresi il rumore, le radiazioni ionizzanti e non ionizzanti) e dei rischi associati a prodotti chimici e processi IL SISTEMA NAZIONALE PER IL CONTROLLO E LA SORVEGLIANZA DEI CHEMICALS A TUTELA DELLA SALUTE PUBBLICA</li> </ul> |

A titolo informativo si riporta nella figura seguente l'andamento del numero dei rapporti di prova emessi e del numero di parametri determinati dal LSP negli ultimi 7 anni di esercizio.

*Andamento negli anni dell'attività analitica del Laboratorio di Sanità Pubblica area vasta sud est espresso come numero di Rapporti di prova (RdP) emessi e come numero di parametri determinati.*



prestazioni 2022 sono nettamente aumentate rispetto al 2021 evidenziando una totale ripresa delle attività dopo l'emergenza sanitaria dovuta a COVID-19 (Tabella 1 e Figura 1).

L'integrazione delle varie professioni, sanitarie e non, afferenti al Laboratorio di Sanità Pubblica di Siena ha dato risultati positivi e grazie ad una buona organizzazione, alla capacità professionale e al coordinamento/integrazione tra personale tecnico e dirigente, tutti i processi sono stati regolarmente portati a termine nel più breve tempo possibile.

La produzione scientifica è stata rilevante nel 2022 con la pubblicazione di due lavori su riviste internazionali (vedi elenco sotto) e di quattro lavori in atti di Congressi (non riportati):

- Levels and determinants of urinary and blood metals in the geothermal area of Mt. Amiata in Tuscany (Italy). Daniela Nuvolone, Maria Cristina Aprea, Giorgia Stoppa, Davide Petri, Fabio Barbone, Emanuele Crocetti, Fabio Voller. Environ Sci Pollut Res Int. 2022. doi: 10.1007/s11356-022-24953-y.
- Serum heavy metals and breast cancer risk: A case-control study nested in the Florence cohort of the EPIC (European Prospective Investigation into Cancer and nutrition) study. Saverio Caini, Flavia Cozzolino, Calogero Saieva, Maria Cristina Aprea, Nora De Bonfioli Cavalcabò, Ilaria Ermini, Melania Assedi, Davide Biagiotti, Cinzia Trane, Luigi Facchini, Benedetta Bendinelli, Domenico Palli, Giovanna Masala. Science of The Total Environment (accettato per la pubblicazione).

Ai fini del mantenimento di un adeguato standard di qualità delle misure/analisi eseguite, il Laboratorio ha messo in atto per tutti i metodi di prova un programma di valutazione interna ed esterna di qualità che viene applicato in tutte le serie analitiche tramite analisi di campioni di controllo. La partecipazione alle valutazioni esterne di qualità (VEQ) per l'anno 2022 ha dato esito positivo in più del 99% dei casi.

### L'UOC Sistema demografico ed epidemiologico (SDE)

L'UOC Sistema demografico ed epidemiologico (SDE) assolve alla funzione di analisi epidemiologica a livello aziendale per conoscere i problemi di salute, la distribuzione delle malattie e dei fattori di rischio, rilevando eventuali criticità in determinate aree, con focus specifici su particolari segmenti della popolazione (aree fragili, stranieri residenti, giovani, anziani, differenze di genere). Svolge attività finalizzate alla descrizione del contesto epidemiologico e demografico locale e alla valutazione dei bisogni della popolazione al fine di supportare la programmazione degli interventi preventivi e sanitari in generale e, quindi, il Dipartimento della Prevenzione, la Direzione Aziendale, le Direzioni distrettuali e le strutture aziendali.



Con riferimento alla programmazione 2022, l'UOC Sistema Demografico ed Epidemiologico, nonostante non abbia potuto contare per alcuni mesi su tutte le risorse umane assegnate (una specialista ambulatoriale epidemiologa a 30 ore e una unità personale di comparto statistica a 30 ore) ha raggiunto gli obiettivi prefissati ed in particolare:

È continuata la sorveglianza dello stato di salute a livello Comunale con la produzione dei profili di salute (n° 3), nata dall'osservazione che il territorio aziendale comprende al suo interno varie aree con caratteristiche di salute molto diverse tra loro. La produzione dei profili di salute a livello comunale ha lo scopo di indirizzare azioni di prevenzione e di contribuire a migliorare l'offerta dei servizi soprattutto in quei comuni che hanno situazioni più critiche

È stata conclusa ed inviata nei tempi previsti la parte demografica ed epidemiologica della relazione sanitaria aziendale-anno 2022. La relazione Sanitaria Aziendale è lo strumento di valutazione e monitoraggio dei risultati raggiunti in rapporto agli obiettivi definiti dalla programmazione regionale e aziendale e ne costituisce strumento rilevante per la definizione; i dati epidemiologici e demografici in essa contenuti ne rappresentano il contesto e sono una fonte importante di dati riferiti ai residenti nell'Azienda

È stato sempre fornito, alle strutture Aziendali, ai Dipartimenti e alla Direzione il supporto epidemiologico per la produzione, elaborazione e analisi di dati o per la cura della parte epidemiologica statistica di progetti. In totale sono state evase, con la produzione di elaborati e reports, 24 richieste ritenute fattibili.

È iniziata l'attività di supporto, con dati di contesto, dello stato di salute delle popolazioni e dei fattori di rischio ambientali, alle strutture del Dipartimento della Prevenzione chiamate alla espressione di pareri su procedimenti ambientali.

E' proseguita (inizio febbraio 2021) la produzione, con cadenza settimanale, del report di monitoraggio sul Covid, con lo scopo di focalizzare l'attenzione, in primis, degli operatori di igiene e sanità pubblica sulla progressione giornaliera dei casi, con dettaglio comunale, indipendentemente dal loro livello di incidenza, al fine di segnalare degli alert che potevano essere mesi in relazione con varianti o con lo stato di immunizzazione dei residenti, aiutando le strutture di Igiene nel loro lavoro di sorveglianza della pandemia; Il report veniva inviato ai vari responsabili delle strutture del Dipartimento di Prevenzione e al Direttore dello Staff della direzione sanitaria. Visto l'evolversi della situazione epidemiologica l'ultimo report è stato inviato in data 4 novembre 2022.

È stato redatto e inviato al Direttore del Dipartimento di Prevenzione per la successiva diffusione, un report di approfondimento sullo stato di salute delle popolazioni delle aree interne della AUSL Toscana Sudest (82 su 99 comuni dell'AUSL Toscana sudest sono classificati come area interna di cui 27 sono definite "fragili"). Il Ministero dello Sviluppo Economico, nell'ambito della programmazione della politica regionale europea per il periodo 2014-2020, ha proposto la categoria delle aree interne per individuare quelle zone "caratterizzate da perifericità rispetto ai principali poli dello sviluppo economico, con problemi di spopolamento, invecchiamento della popolazione residua, declino delle attività economiche, ma anche con alcune potenzialità di sviluppo. Abitare nelle aree interne può significare uno svantaggio in termini di salute e riuscire a "vedere" le differenze presenti nel territorio, può essere utile ai fini del potenziamento della medicina di prossimità, la telemedicina e l'omogeneizzazione dell'offerta territoriale, che sono alcune delle "riforme" promosse per una corretta messa in atto della "missione 6" del PNRR.

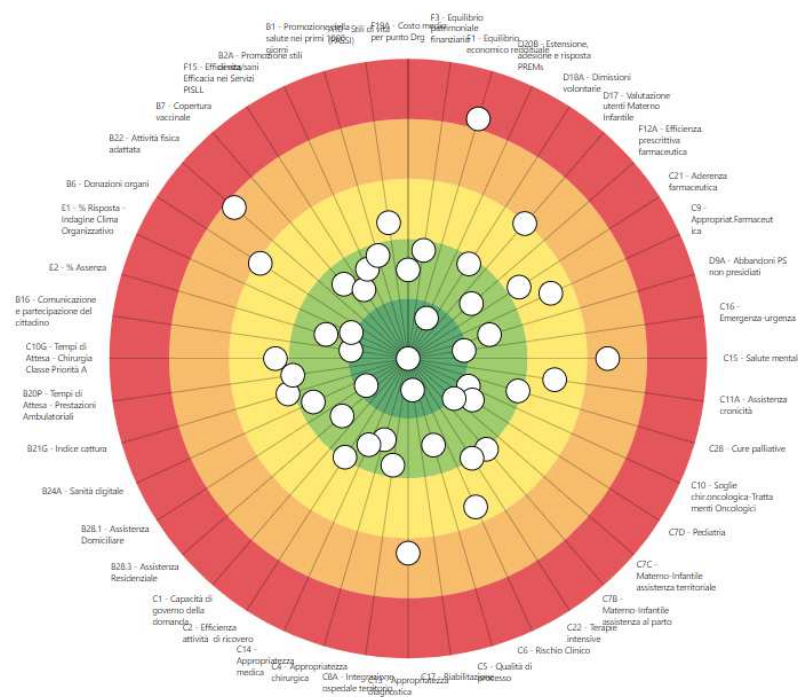
A seguito di una segnalazione del Sindaco di Cavriglia su un sospetto eccesso di tumori cerebrali sono state effettuate analisi epidemiologiche sull'incidenza e mortalità per tumori cerebrali nel territorio comunale e nel Valdarno, i cui risultati sono stati evidenziati con 2 report successivi.

Nel 2022, attraverso l'attività congiunta della UOC SDE e gli operatori addetti alla registrazione delle cause di morte, è stato raggiunto l'obiettivo assegnato alle AUSL nella prima fase del progetto ICOMOT, e cioè "il completamento della registrazione sul flusso regionale RFC 148 delle schede ISTAT di decesso relative all'anno 2020. L'obiettivo del Progetto ICOMOT, partito nel settembre 2021 in partenariato con ISPRO (capofila), le AUSL Toscana nordovest e Toscana Centro e ARS, era quello di ottenere analisi della mortalità 2020 per COVID-19 e per le principali cause senza dover attendere le codifiche ISTAT. Il primo obiettivo si proponeva di applicare al file 2020 di mortalità per causa un sistema di machine learning per l'attribuzione automatica dei codici ICD-10 alle cause di morte dei residenti in Toscana raccolte dai Registri Nominativi delle Cause di Morte (ReNCaM) delle Aziende USL (flusso informativo regionale RFC 148).

È stata assicurata la partecipazione alle riunioni del gruppo regionale PANDAS (pediatric autoimmune neuropsychiatric disorders associated with streptococcal infections) e a quelle del Comitato aretino e grossetano per la salute di genere

AOOGRT / AD Prot. 0385316 Data 09/08/2023 ore 16:15 Classifica Q.050.040.010.

Bersaglio 2022 - Asl Toscana Sud Est



| INDICATORE                                           | VALUTAZIONE<br>ANNO 2022<br>(provvisorio) |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| A10 - Stili di vita (PASSI)                          | 2.71                                      |
| B1 - Promozione della salute nei primi 1000 giorni   | 3.208                                     |
| B16 - Comunicazione e partecipazione del cittadino   | 4.033                                     |
| B20P - Tempi di Attesa - Prestazioni Ambulatoriali   | 3.05                                      |
| B21G - Indice cattura                                | 2.905                                     |
| B22 - Attività fisica adattata                       | 1.151                                     |
| B24A - Sanità digitale                               | 3.257                                     |
| B28.1 - Assistenza Domiciliare                       | 4.167                                     |
| B28.3 - Assistenza Residenziale                      | 3.539                                     |
| B2A - Promozione stili di vita sani                  | 3.36                                      |
| B6 - Donazioni organi                                | 2.061                                     |
| B7 - Copertura vaccinale                             | 3.357                                     |
| C1 - Capacità di governo della domanda               | 5                                         |
| C10 - Soglie chir. oncologica-Trattamenti Oncologici | 3.891                                     |
| C10G - Tempi di Attesa - Chirurgia Classe Priorità A | 2.78                                      |



| INDICATORE                                      | VALUTAZIONE<br>ANNO 2022<br>(provvisorio) |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| C11A - Assistenza cronicità                     | 2.524                                     |
| C13 - Appropriatazza diagnostica                | 1.754                                     |
| C14 - Appropriatazza medica                     | 3.42                                      |
| C15 - Salute mentale                            | 1.662                                     |
| C16 - Emergenza-urgenza                         | 4.054                                     |
| C17 - Riabilitazione                            | 4.47                                      |
| C2 - Efficienza attività di ricovero            | 3.046                                     |
| C21 - Aderenza farmaceutica                     | 2.795                                     |
| C22 - Terapie intensive                         | 3.024                                     |
| C28 - Cure palliative                           | 3.085                                     |
| C4 - Appropriatazza chirurgica                  | 3.591                                     |
| C5 - Qualità di processo                        | 3.496                                     |
| C6 - Rischio Clinico                            | 2.279                                     |
| C7B - Materno-Infantile assistenza al parto     | 2.999                                     |
| C7C - Materno-Infantile assistenza territoriale | 3.981                                     |
| C7D - Pediatria                                 | 3.723                                     |
| C8A - Integrazione ospedale territorio          | 3.203                                     |
| C9 - Appropriat. Farmaceutica                   | 2.376                                     |
| D17 - Valutazione utenti Materno Infantile      | 2.02                                      |
| D18A - Dimissioni volontarie                    | 3.123                                     |
| D20B - Estensione, adesione e risposta PREMs    | 4.259                                     |
| D9A - Abbandoni PS non presidiati               | 3.582                                     |
| E1 - % Risposta - Indagine Clima Organizzativo  | 3.955                                     |
| E2 - % Assenza                                  | 3.568                                     |
| F1 - Equilibrio economico reddituale            | 0.832                                     |
| F12A - Efficienza. prescrittiva farmaceutica    | 3.6                                       |
| F15 - Efficienza/Efficacia nei Servizi PISLL    | 3.636                                     |
| F19A - Costo medio per punto Drg                | 3.521                                     |
| F3 - Equilibrio patrimoniale finanziario        | 3.176                                     |

(fonte Mes estrazione 20/06/2023)

La valutazione media degli indicatori compositi di sintesi del Bersaglio è stata, in base ai dati parziali del momento, superiore a quelle dell'anno 2021.

| Valutazione              | 2021        |                | 2022 provv. |                |
|--------------------------|-------------|----------------|-------------|----------------|
|                          | N°          | %              | N°          | %              |
| Ottima                   | 4           | 8,00%          | 6           | 13,64%         |
| Buona                    | 24          | 48,00%         | 24          | 54,55%         |
| Media                    | 18          | 36,00%         | 10          | 22,73%         |
| Scarsa                   | 4           | 8,00%          | 3           | 6,82%          |
| Pessima                  |             | 0,00%          | 1           | 2,27%          |
| <b>Totale</b>            | <b>50</b>   | <b>100,00%</b> | <b>44</b>   | <b>100,00%</b> |
| <b>Valutazione media</b> | <b>3,05</b> |                | <b>3,16</b> |                |

In particolare i 280 indicatori (padri e figli) ad oggi valutati, hanno evidenziato il seguente andamento

|             | Andamento (provvisorio) |           |         |           |            |           |    |        |
|-------------|-------------------------|-----------|---------|-----------|------------|-----------|----|--------|
|             | Migliorato              |           | Stabile |           | Peggiorato |           | N° | %      |
| Valutazione | N°                      | % sul tot | N°      | % sul tot | N°         | % sul tot |    |        |
| Ottima      | 31                      | 11,07%    | 15      | 5,36%     | 20         | 7,14%     | 66 | 23,57% |
| Buona       | 42                      | 15,00%    | 17      | 6,07%     | 23         | 8,21%     | 82 | 29,29% |
| Media       | 19                      | 6,79%     | 17      | 6,07%     | 32         | 11,43%    | 68 | 24,29% |
| Scarsa      | 12                      | 4,29%     | 5       | 1,79%     | 23         | 8,21%     | 40 | 14,29% |

|               | Andamento (provvisorio) |               |           |               |            |               |            |                |
|---------------|-------------------------|---------------|-----------|---------------|------------|---------------|------------|----------------|
|               | Migliorato              |               | Stabile   |               | Peggiorato |               | N°         | %              |
| Valutazione   | N°                      | % sul tot     | N°        | % sul tot     | N°         | % sul tot     |            |                |
| Pessima       | 11                      | 3,93%         | 1         | 0,36%         | 12         | 4,29%         | 24         | 8,57%          |
| <b>Totale</b> | <b>115</b>              | <b>41,07%</b> | <b>55</b> | <b>19,64%</b> | <b>110</b> | <b>39,29%</b> | <b>280</b> | <b>100,00%</b> |

Il 53% degli indicatori hanno una valutazione Ottima e Buona. Del 47/% che hanno una valutazione fra Media e Pessima il 23,9% sono in Peggioramento, l'8,2% Stabili e il 15% è in Miglioramento.

In particolare si segnalano i seguenti indicatori in peggioramento e con valutazione pessima o scarsa per i quali l'Azienda sta ponendo particolare attenzione, mettendo in atto azioni di miglioramento:

- Percentuale di specialisti prescrittori con almeno una ricetta specialistica elettronica o dematerializzata,
- Prestazioni erogate nel rispetto dei tempi massimi di attesa per Classe di priorità A per interventi chirurgici per tumore maligno alla tiroide,
- Prestazioni erogate nel rispetto dei tempi massimi di attesa per Classe di priorità A per endoarteriectomia carotidea,
- Prestazioni erogate nel rispetto dei tempi massimi di attesa per Classe di priorità A per colecistectomia laparoscopica,
- Copertura per vaccino Papilloma virus (HPV),
- Prestazioni erogate nel rispetto dei tempi massimi di attesa per Classe di priorità A per intervento protesi d'anca,
- Prestazioni erogate nel rispetto dei tempi massimi di attesa per Classe di priorità A per riparazione ernia inguinale,
- Tasso di prestazioni RM muscolo scheletriche per 1.000 residenti (>= 65 anni),
- Contatto entro 7 giorni con il DSM degli utenti maggiorenni residenti dalla dimissione del ricovero ospedaliero,
- Appropriatelyzza psicoterapeutica,
- Tasso di ospedalizzazione con patologie psichiatriche per 100.000 residenti minorenni.

Da mettere in evidenza le buone performance che si sono registrate nell'anno 2022 nelle seguenti ambiti:

- rispetto dei tempi di attesa delle prestazioni specialistiche previste da Piano Regionale Governo Liste di Attesa (PRGLA),
- Assistenza sanitaria e socio-sanitaria nei setting domiciliari e residenziali, con particolare riferimento agli anziani,
- Percorso emergenza /urgenza,
- Appropriatelyzza chirurgica e medica,
- Efficienza dell'attività di ricovero,
- Cure Palliative,
- Efficienza/Efficacia nei Servizi PISLL,
- Copertura vaccinale,
- Materno infantile assistenza territoriale,
- Comunicazione e partecipazione del cittadino.

## I risultati dei bersagli degli stabilimenti

| PO                    | STABILIMENTI         | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 (provvisorio) |
|-----------------------|----------------------|------|------|------|--------------------|
| PO RIUNITI AREZZO     | Osp. Arezzo          | 3,0  | 3,0  | 3,4  | 3,3                |
|                       | Osp. Bibbiena        | 2,5  | 2,2  | 1,2  | 2,1                |
|                       | Osp. Sansepolcro     | 3,2  | 2,3  | 2,8  | 3,5                |
|                       | Osp. Cortona         | 3,5  | 3,3  | 2,6  | 3,1                |
| PO VALDARNO           | Osp. Montevarchi     | 2,8  | 2,5  | 2,6  | 2,6                |
| PO AREA GROSSETANA    | Osp. Casteldelpiano  | 2,5  | 2,7  | 2,4  | 2,2                |
|                       | Osp. Grosseto        | 2,8  | 2,8  | 2,9  | 3,2                |
|                       | Osp. Massa Marittima | 3,1  | 3,3  | 3,1  | 3,4                |
| PO ALBEGNA            | Osp. Orbetello       | 3,0  | 2,2  | 2,6  | 2,9                |
|                       | Osp. Pitigliano      | 2,6  | 3,1  | 3,1  | 2,9                |
| PO VALDICHIANA SENESE | Osp. Abbadia SS      | 2,9  | 2,3  | 2,1  | 2,6                |
|                       | Osp. Montepulciano   | 2,7  | 2,5  | 2,8  | 3,2                |
| PO ELSA               | Osp. Poggibonsi      | 2,7  | 2,8  | 3,4  | 3,4                |

(fonte elaborazione dati Mes estrazione 14/ 10/ 2022)

## I risultati dei Bersagli delle Zone Distretto

| ZONA DISTRETTO                                       | 2019 | 2020 | 2021 | 2022<br>(provvisorio) |
|------------------------------------------------------|------|------|------|-----------------------|
| Arezzo – Casentino - Valtiberina                     | 3,2  | 2,9  | 2,8  | n.d.                  |
| Arezzo                                               |      |      | n.d. | 3,0                   |
| Casentino                                            |      |      | n.d. | 3,0                   |
| Valtiberina                                          |      |      | n.d. | 3,2                   |
| Valdarno                                             | 3,3  | 2,9  | 2,9  | 3,1                   |
| Valdichiana Aretina                                  | 3,2  | 3,0  | 2,9  | 3,3                   |
| Amiata senese e Val d'Orcia- Valdichiana Senese      | 2,9  | 2,7  | 2,8  | 2,8                   |
| Senese                                               | 2,6  | 2,8  | 2,6  | 2,9                   |
| Alta Val d'Elsa                                      | 2,8  | 3,0  | 2,9  | 3,0                   |
| Colline dell'Albegna                                 | 3,0  | 2,3  | 2,7  | 2,8                   |
| Amiata Grossetana - Colline Metallifere - Grossetana | 2,8  | 2,5  | 2,6  | 2,8                   |

(fonte elaborazione dati Mes estrazione 14/10/2022)

## 5. La gestione economico finanziaria dell'azienda

### 5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Di seguito si rappresenta la tabella di raffronto fra l'esercizio 2022 e l'esercizio 2021.

| Confronto CE consuntivo 2022/2021                                                 | BC 2022              | BC 2021              | Δ 2022/2021       | Δ % 2022/2021 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|---------------|
| Contributi in c/esercizio                                                         | 1.673.015.046        | 1.635.988.301        | 37.026.745        | 2,26%         |
| Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                 | - 633.395            | -1.568.228           | 934.833           | -59,61%       |
| Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | 5.696.719            | 7.371.155            | -1.674.436        | -22,72%       |
| Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria           | 80.178.511           | 100.289.610          | -20.111.099       | -20,05%       |
| Concorsi, recuperi e rimborsi                                                     | 49.243.496           | 51.356.745           | -2.113.249        | -4,11%        |
| Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                   | 22.188.468           | 21.267.725           | 920.743           | 4,33%         |
| Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio                            | 24.536.875           | 24.586.542           | -49.667           | -0,20%        |
| Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                              | -                    | -                    | -                 | -             |
| Altri ricavi e proventi                                                           | 3.766.478            | 4.247.245            | -480.767          | -11,32%       |
| <b>Totale Valore della Produzione</b>                                             | <b>1.857.992.198</b> | <b>1.843.539.095</b> | <b>14.453.103</b> | <b>0,78%</b>  |
| Acquisti di beni                                                                  | 278.625.422          | 276.517.355          | 2.108.067         | 0,76%         |
| Acquisti di servizi sanitari                                                      | 784.174.773          | 809.917.951          | -25.743.178       | -3,18%        |
| Acquisti di servizi non sanitari                                                  | 158.748.845          | 134.442.460          | 24.306.385        | 18,08%        |
| Manutenzione e riparazione                                                        | 36.012.971           | 37.618.044           | -1.605.073        | -4,27%        |
| Godimento di beni di terzi                                                        | 13.796.001           | 16.236.174           | -2.440.173        | -15,03%       |
| Costi del personale                                                               | 518.987.334          | 505.866.083          | 13.121.251        | 2,59%         |
| Oneri diversi di gestione                                                         | 7.277.490            | 7.437.842            | -160.352          | -2,16%        |
| Ammortamenti                                                                      | 39.792.335           | 39.511.644           | 280.691           | 0,71%         |
| Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                 | 1.487.253            | 1.478.946            | 8.307             | 0,56%         |
| Variazione delle rimanenze                                                        | 337.515              | 3.458.222            | -3.120.707        | -90,24%       |
| Accantonamenti                                                                    | 22.893.847           | 32.262.646           | -9.368.799        | -29,04%       |
| <b>Totale Costi della Produzione</b>                                              | <b>1.862.133.786</b> | <b>1.864.747.367</b> | <b>-2.613.581</b> | <b>-0,14%</b> |
| Proventi e oneri finanziari                                                       | - 2.437.767          | -2.493.051           | 55.284            | -2,22%        |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie                                      | -                    | -                    | -                 | -             |
| Proventi e oneri straordinari                                                     | - 12.980.418         | 2.853.625            | -15.834.043       | -554,87%      |
| Imposte sul reddito dell'esercizio                                                | 40.969.807           | 38.867.308           | 2.102.499         | 5,41%         |
| <b>Risultato dell'esercizio</b>                                                   | <b>- 60.529.580</b>  | <b>-59.715.006</b>   | <b>-814.574</b>   | <b>1,36%</b>  |

Il Bilancio 2022 si è chiuso con un risultato negativo di Euro 60.529.580. Le variazioni più significative rispetto all'esercizio precedente sono le seguenti:

#### Ricavi:

- Nel 2022 la Regione Toscana ha assegnato complessivamente maggiori risorse per 37 mln di Euro a titolo di Fondo Sanitario Indistinto,
- Vi è stata una ulteriore riduzione dei ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie, dovute principalmente alla contrazione della mobilità extraregionale,
- Si è registrato un recupero nella compartecipazione alla spesa sanitaria da parte degli assistiti.

#### Costi:

- Leggero incremento dei costi per acquisti di beni sanitari, dovuto soprattutto all'incremento dei costi per

Dispositivi medici e dei costi per materiale per uso diagnostico di laboratorio,

- Riduzione dei costi dei servizi sanitari dovuta alla riduzione delle prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta nei confronti della AOUS, alla riduzione del costo delle Convenzioni Nazionali per Medicina Generale, Continuità assistenziale e specialistica ambulatoriale interna (SUMAI). Da segnalare che a partire dall'anno 2022, a seguito di specifiche indicazione dei competenti uffici RT, i costi per prestazioni aggiuntive hanno trovato collocazione all'interno dei costi per servizi sanitari e non più nel costo del personale,
- Aumento dei costi per i servizi non sanitari, non solo rispetto all'anno precedente. Pesano in particolare gli incrementi nei costi dei servizi energetici, nonché gli adeguamenti ISTAT di alcuni servizi,
- Le manutenzioni e riparazioni hanno registrato un decremento rispetto all'esercizio precedente, così come il godimento dei beni di terzi, quest'ultimi soprattutto a seguito della riduzione dei fitti passivi legati ai costi Covid 19,
- Il costo del personale incrementa notevolmente, come di seguito meglio descritto.

Si riportano di seguito alcune considerazioni sulle voci più rilevanti di costi:

### **Spesa Farmaceutica Convenzionata**

Di seguito l'andamento della spesa nell'ultimo quadriennio

|                                   | Anno 2022   | Anno 2021   | Anno 2020   | Anno 2019   |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Farmaceutica convenzionata</b> | 105.759.893 | 104.083.756 | 100.583.306 | 102.812.562 |

Nell'anno 2022 si è sottoscritto, pur tardivamente, un accordo con le OO.SS. dei medici di medicina generale con specifici obiettivi incentivanti inerenti agli obiettivi di appropriatezza prescrittiva quali-quantitativi.

Si è svolta, inoltre, attività di monitoraggio e controllo sia nei confronti dei Medici di Medicina Generale che nei confronti dei Medici Specialisti. In particolare:

#### **Attività di monitoraggio e controllo i Medici di Medicina Generale**

L'attività di monitoraggio, controllo e supporto da parte del Servizio Farmaceutico si è affiancata all'attività di incontro in riunioni programmate di AFT organizzate dai coordinatori delle stesse provvedendo:

- alla messa a disposizione del Dipartimento del Territorio, del Dipartimento della Medicina Generale, dei Responsabili di Distretto, dei Coordinatori di AFT e di tutti i medici di medicina generale di uno strumento di autovalutazione prescrittiva quale la piattaforma "Medico Digitale",
- alla messa a disposizione dei reports, mensili e periodici, a tutti i MMG e ai Responsabili delle Aree Funzionali dei PPOO.,
- all'attività di analisi, specifica e periodica, dei profili prescrittivi dei MMG nonché delle forme mediche associate,
- all'invio dei documenti regionali di appropriatezza prescrittiva,
- all'attività di incontro con singoli MMG per la discussione del personale profilo prescrittivo.

#### **Attività di monitoraggio e controllo con i Medici Specialisti**

Nell'anno 2022 è ripresa l'organizzazione di riunioni con i setting (medici e personale infermieristico) condotte in collaborazione con il responsabile di macrostruttura in cui sono stati trattati i seguenti temi:

- l'E-prescription e la dematerializzazione della ricetta SSN/SSR in ambito prescrizione farmaceutica;
- la divulgazione della procedura di acquisizione e controllo dei beni di consumo farmaceutici;
- la divulgazione e la condivisione dei contenuti dell'elenco dei farmaci aggiudicati ESTAR e dei protocolli di impiego dei farmaci con particolare riferimento ai biosimilari, ai farmaci innovativi (in particolare in ambito oncologico e infettivologico quali HCV e HIV), nonché in genere dei farmaci ad alto costo quali gli anti-TFN;
- la divulgazione e la discussione dei documenti di indirizzo regionali in ambito appropriatezza prescrittiva;
- la presentazione, la discussione, l'invio periodico dei reports di approfondimento dei consumi interni anche rispetto alle assegnazioni dei budget di spesa programmati (attività che si era interrotta fino alla prima parte dell'anno causa pandemia);
- l'erogazione diretta dei farmaci intesa come prescrizione e/o consegna di farmaci alla dimissione dal ricovero o dalla visita ambulatoriale. Questa attività ha avuto un certo rallentamento soprattutto nella parte dei farmaci che erano comunque ritirabili in DPC dalle farmacie del territorio; comunque l'attività ha avuto cinque obiettivi:
  - migliorare l'efficienza dell'erogazione diretta dei farmaci in maniera che il paziente abbia subito a disposizione la possibilità di attuare i trattamenti prescritti; in questo ambito va inquadrata l'acquisizione del Punto Farmaceutico dell'AUOS che come detto si è sempre più sviluppato fino a raggiungere un plateau;
  - realizzare subito un contenimento dei costi in quanto i farmaci erogati direttamente hanno costi decisamente più bassi di quelli dispensati tramite altre modalità;

- verificare che i pazienti che necessitano di trattamenti farmacologici per terapie croniche dispensate in regime convenzionale (pertanto ritirate in seguito tramite farmacie aperte al pubblico su prescrizione ripetuta dei MMG) venissero arruolati, se possibile, a trattamenti con farmaci appropriati sia dal punto di vista clinico sia dal punto di vista dell'appropriato impiego di risorse (principalmente farmaci presenti in PTA);
  - sviluppare il canale dei farmaci in Distribuzione Per Conto (DPC) per garantire un più facile accesso alle cure per i pazienti, anche in ragione della pandemia da COVID-19, nonché assicurare alle farmacie convenzionate, pubbliche e private, di esercitare il proprio ruolo di presidio capillare del SSR. L'erogazione Diretta tramite il canale DPC si è assestato, nell'anno 2022, a circa 27,3 MLN di euro di valore nominale (prezzi USL);
- Si è inoltre avuto, sempre nel canale DPC per emergenza COVID la distribuzione di vaccini (influenzale e pneumococcico) nonché di tamponi per i MMG.

Sono state inoltre intraprese azioni per il miglioramento dei servizi. Nel 2022 si è proseguito l'accordo stipulato con le OO.SS. delle farmacie convenzionate, pubbliche e private, per l'erogazione di ausili e dispositivi (delibera del Direttore Generale 2019-0145 del 04/02/2019). Tale accordo si è applicato, per quanto possibile, con esercizi quali parafarmacie, negozi specializzati e GDO. Le assistenze oggetto di tali accordi sono state:

- ausili per autocontrollo del diabete,
- dispositivi per il trattamento di ulcere e piaghe,
- prodotti dietetici per affetti da insufficienza renale cronica,
- prodotti dietetici per affetti da dismetabolismi congeniti,
- prodotti dietetici per affetti da morbo celiaco,
- ausili per il cateterismo vescicale,
- ausili ad assorbimento ed a raccolta per il trattamento dell'incontinenza,
- farmaci, dispositivi, ausili, integratori alimentari e prodotti dietetici per pazienti affetti da malattie rare (solo farmacie).

Si è così ottenuto una migliore accessibilità dei cittadini che hanno potuto ritirare un maggior numero di prodotti in esercizi vicini al proprio domicilio evitando di doversi rivolgere ai punti di erogazione diretta della USL TSE.

Per la celiachia si è inoltre realizzato concretamente la "circolarità regionale" delle autorizzazioni; in sostanza un paziente toscano può ritirare i prodotti dietetici in tutta la rete distributiva toscana (farmacie, parafarmacie, negozi specializzati e GDO) a prescindere da quale sia la sua ASL di residenza.

### **Acquisto di farmaci e dispositivi medici**

Di seguito l'andamento della spesa nell'ultimo quadriennio:

| Acquisto di farmaci e dispositivi medici | Consuntivo Anno 2022 | Consuntivo Anno 2021 | Consuntivo Anno 2020 | Consuntivo Anno 2019 |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Medicinali con AIC                       | 169.221.594          | 166.815.637          | 165.922.392          | 157.949.672          |
| Medicinali senza AIC                     | 1.777.630            | 1.768.955            | 1.635.207            | 991.846              |
| <b>Totale</b>                            | <b>170.999.224</b>   | <b>168.584.592</b>   | <b>167.557.599</b>   | <b>158.941.518</b>   |
| Dispositivi medici                       | 56.401.615           | 57.101.091           | 53.406.281           | 53.374.084           |
| Dispositivi medici impiantabili attivi   | 4.159.500            | 3.568.857            | 3.893.155            | 3.519.953            |
| Dispositivi medici diagnostici in vitro  | 25.733.883           | 20.647.279           | 19.110.735           | 13.372.504           |
| <b>Totale</b>                            | <b>86.294.998</b>    | <b>81.317.227</b>    | <b>76.410.171</b>    | <b>70.266.541</b>    |

Le motivazioni più importanti dell'aumento della spesa farmaceutica sono:

- un ulteriore aumento dei costi nell'ambito oncologico sia per l'immissione di nuovi farmaci più efficaci e con meno effetti collaterali sia, e forse la ragione più importante, per un aumento di circa il 7% dei pazienti in trattamento dovuti a diagnosi più precoci nonché alla cronicizzazione delle terapie dovute alla maggiore sopravvivenza,
- aumento importante dei costi nell'ambito delle malattie rare quali amiloidosi, asma grave e fibrosi cistica,
- aumento dei costi nell'ambito della terapia delle malattie croniche quali soprattutto diabete, dislipidemie e BPCO.

La motivazione più importante alla base della riduzione dei costi per Dispositivi Medici è la diminuzione dei consumi dei DM generici che sono anche Dispositivi di protezione individuale quali mascherine, guanti, camici, etc., oltre che la diminuzione di DM relativi anche alle terapie COVID.

Si sono mantenuti alti, annualmente, i consumi di DM diagnostici per il COVID.

## Costi del Personale

La consistenza del **personale dipendente** dell'Azienda Usl Toscana Sud Est, al 31 dicembre 2022 era 9.792 a fronte di 10.038 del 31 dicembre 2021, quindi con una riduzione di-246 unità.

A questi sono da aggiungere gli operatori sanitari e non con contratti libero professionali o interinali, che insieme agli specialisti ambulatoriali hanno portato il personale dell'azienda a 10.119 unità a fronte di 10.431 del 31 dicembre 2021 (-312 unità), incrementando il delta fra anno 2021 e 2022.

Oltre al personale sopra descritto nel 2022, hanno operato nell'Azienda oltre 600 medici fra Medicina Generale e Pediatri di libera scelta.

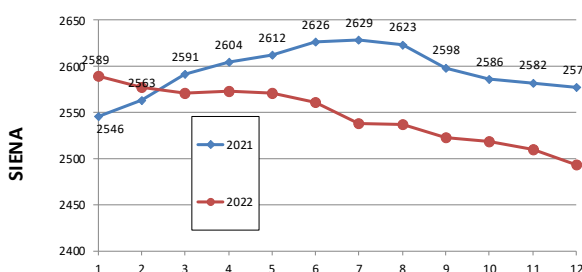
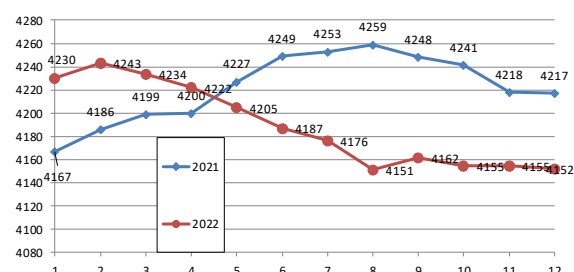
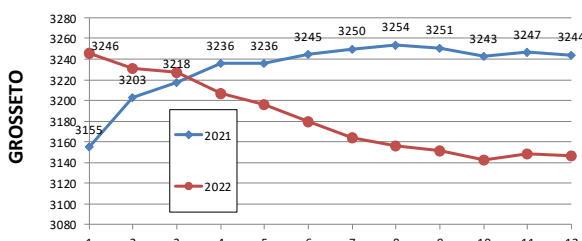
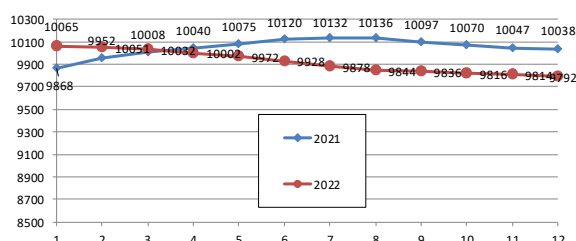
In merito alla dinamica del personale, con riferimento all'anno 2022, per il personale strutturato (dipendente a tempo indeterminato e a tempo determinato) del Comparto, si segnala che in data 02.11.2022 è stato sottoscritto il CCNL 2019/2021, con conseguente aumento delle retribuzioni tabellari nonché con adeguamento delle correlate voci accessorie per il personale interessato.

Per quanto riguarda il personale strutturato (dipendente a tempo indeterminato e a tempo determinato) complessivamente considerato, si è registrato un aumento del tempo indeterminato e complessivamente una diminuzione del tempo determinato e del costo per lavoro interinale. Si segnala inoltre che i costi, per il personale a tempo indeterminato, hanno risentito anche dell'effetto trascinamento delle assunzioni 2021.

Per gli incarichi libero professionali straordinari attivati sulla base della decretazione d'urgenza, si è verificata un forte riduzione.

Relativamente alle prestazioni aggiuntive la spesa, in considerazione della chiusura delle attività integrative dell'istituzionale per attività Covid-19, è stata relativa a quelle ordinarie e per le riduzioni liste di attesa, e risulta ridotta. Nel complesso, l'andamento dei costi e le assunzioni sono in linea con le altre Aziende Sanitarie Regionali in quanto oggetto di condivisione, monitoraggio e discussione con gli uffici regionali competenti all'interno del processo di negoziazione e rimodulazione degli obiettivi aziendali.

**DIRIGENZA + COMPARTO  
(TEMPO INDET. E TEMPO DET.)**



|                                                                          | Anno 2022          | Anno 2021          | delta             | delta %      |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| <b>TOTALE COSTO DEL PERSONALE</b>                                        | <b>518.987.334</b> | <b>505.866.083</b> | <b>13.121.251</b> | <b>2,59%</b> |
| <b>B.5 PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>                                 | <b>418.875.352</b> | <b>406.415.733</b> | <b>12.459.619</b> | <b>3,07%</b> |
| B.5.A COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO SANITARIO                      | 181.417.464        | 179.454.442        | 1.963.022         | 1,09%        |
| B.5.A.1 COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO                             | 167.452.154        | 166.647.924        | 804.230           | 0,48%        |
| B.5.A.1.1 COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO - TEMPO INDETERMINATO     | 165.341.092        | 164.980.234        | 360.858           | 0,22%        |
| B.5.A.1.2 COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO - TEMPO DETERMINATO       | 2.111.062          | 1.667.690          | 443.372           | 26,59%       |
| B.5.A.2 COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDICO                         | 13.965.310         | 12.806.518         | 1.158.792         | 9,05%        |
| B.5.A.2.1 COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDICO - TEMPO INDETERMINATO | 12.865.928         | 11.671.081         | 1.194.847         | 10,24%       |



|                                                                                    |                   |                   |                  |               |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|---------------|
| B.5.A.2.2 COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDICO 'L' TEMPO DETERMINATO           | 1.099.382         | 1.135.437         | - 36.055         | -3,18%        |
| B.5.B COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SANITARIO                                 | 237.457.888       | 226.961.291       | 10.496.597       | 4,62%         |
| B.5.B.1 COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SANITARIO 'L' TEMPO INDETERMINATO       | 233.422.721       | 219.919.048       | 13.503.673       | 6,14%         |
| B.5.B.2 COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SANITARIO 'L' TEMPO DETERMINATO         | 4.035.167         | 7.042.243         | - 3.007.076      | 42,70%        |
| <b>B.6 PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>                                       | <b>2.093.734</b>  | <b>2.120.743</b>  | <b>- 27.009</b>  | <b>-1,27%</b> |
| B.6.A COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PROFESSIONALE                            | 2.031.469         | 2.048.356         | - 16.887         | -0,82%        |
| B.6.A.1 COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PROFESSIONALE 'L' TEMPO INDETERMINATO  | 1.973.537         | 2.004.054         | - 30.517         | -1,52%        |
| B.6.A.2 COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PROFESSIONALE 'L' TEMPO DETERMINATO    | 57.932            | 44.302            | 13.630           | 30,77%        |
| B.6.B COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO PROFESSIONALE                             | 62.265            | 72.387            | - 10.122         | 13,98%        |
| B.6.B.1 COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO PROFESSIONALE 'L' TEMPO INDETERMINATO   | 62.265            | 72.387            | - 10.122         | 13,98%        |
| <b>B.7 PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>                                             | <b>63.448.478</b> | <b>62.248.910</b> | <b>1.199.568</b> | <b>1,93%</b>  |
| B.7.A COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO TECNICO                                  | 579.005           | 622.428           | -43.423          | -6,98%        |
| B.7.A.1 COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO TECNICO 'L' TEMPO INDETERMINATO        | 276.258           | 311.998           | -35.740          | 11,46%        |
| B.7.A.2 COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO TECNICO 'L' TEMPO DETERMINATO          | 302.747           | 310.430           | -7.683           | -2,47%        |
| B.7.B COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TECNICO                                   | 62.869.473        | 61.626.482        | 1.242.991        | 2,02%         |
| B.7.B.1 COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TECNICO 'L' TEMPO INDETERMINATO         | 61.707.371        | 60.000.955        | 1.706.416        | 2,84%         |
| B.7.B.2 COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TECNICO 'L' TEMPO DETERMINATO           | 1.162.102         | 1.625.527         | -463.425         | 28,51%        |
| <b>B.8 PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>                                      | <b>34.569.770</b> | <b>35.080.697</b> | <b>-510.927</b>  | <b>-1,46%</b> |
| B.8.A COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMMINISTRATIVO                           | 3.351.882         | 3.461.384         | -109.502         | -3,16%        |
| B.8.A.1 COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMMINISTRATIVO 'L' TEMPO INDETERMINATO | 3.081.686         | 3.461.384         | -379.698         | 10,97%        |
| B.8.A.2 COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMMINISTRATIVO 'L' TEMPO DETERMINATO   | 270.196           | -                 | 270.196          | 100,00%       |
| B.8.B COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMMINISTRATIVO                            | 31.217.888        | 31.619.313        | -401.425         | -1,27%        |
| B.8.B.1 COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMMINISTRATIVO 'L' TEMPO INDETERMINATO  | 30.351.751        | 30.036.992        | 314.759          | 1,05%         |
| B.8.B.2 COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMMINISTRATIVO 'L' TEMPO DETERMINATO    | 866.137           | 1.582.321         | -716.184         | 45,26%        |

Nel corso dell'esercizio 2022, a seguito di specifici approfondimenti, la Regione Toscana ha fornito indicazioni in merito alla classificazione di talune voci di costo.

In particolare, nel bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, il costo relativo alle prestazioni in orario aggiuntivo per la dirigenza del ruolo sanitario e del comparto sanitario è stato più propriamente classificato nell'ambito della voce di Conto Economico "2) Acquisti di servizi sanitari" anziché nella voce "6) Costi del personale".

Conseguentemente si è proceduto alla riesposizione dei dati comparativi delle corrispondenti voci di costo dell'esercizio 2021, rispetto ai dati precedentemente presentati. Maggiori dettagli sono riportati nella tabella 60 e tabella 66 di commento alle voci di conto economico interessate dalla citata riclassifica.

### Costi per energia

Gli aumenti tariffari registrati nel corso dell'anno 2022 hanno avuto un impatto significativo nel bilancio dell'azienda.

Il mercato energetico ha vissuto e sta vivendo un periodo di forte aleatorietà dovuta prima alla pandemia da Covid-19, dalla successiva ripresa delle attività economiche e in ultimo dal conflitto Russia - Ucraina.

L'Azienda ha cercato e sta tuttora cercando di contenere l'effetto dirompente di tale fenomeno attraverso l'attivazione dell'impianto di cogenerazione e dell'impianto fotovoltaico dell'Ospedale di Campostaggia, oltre che al miglior funzionamento dell'impianto di cogenerazione dell'Ospedale San Donato di Arezzo, a cui si aggiungono azioni di razionalizzazione, non ultima quella di fornire al personale una guida operativa per il risparmio e l'efficienza energetica, al fine di sensibilizzare tutti gli operatori all'uso appropriato di questa risorsa.

|               | anno 2022         | anno 2021         | delta             | delta %        |
|---------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| RISCALDAMENTO | 14.761.092        | 7.696.781         | 7.064.311         | 91,78%         |
| ELETTRICITÀ   | 27.558.181        | 9.755.137         | 17.803.044        | 182,50%        |
| <b>Totale</b> | <b>42.319.273</b> | <b>17.451.918</b> | <b>24.867.355</b> | <b>142,49%</b> |

### 5.2 Confronto CE preventivo e consuntivo e relazione sugli scostamenti

| Confronto CE preventivo e consuntivo e relazione sugli scostamenti                | BC 2022       | BP 2022       | Δ BC/BP     | Δ %   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|-------|
| Contributi in c/esercizio                                                         | 1.673.015.046 | 1.548.702.431 | 124.312.615 | 8,03% |
| Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                 | - 633.395     | -             | - 633.395   |       |
| Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | 5.696.719     |               | 5.696.719   |       |

| Confronto CE preventivo e consuntivo e relazione sugli scostamenti      | BC 2022              | BP 2022              | Δ BC/BP             | Δ %          |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|--------------|
| Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | 80.178.511           | 98.592.750           | - 18.414.239        | -18,68%      |
| Concorsi, recuperi e rimborsi                                           | 49.243.496           | 77.418.088           | - 28.174.592        | -36,39%      |
| Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)         | 22.188.468           | 23.760.000           | - 1.571.532         | -6,61%       |
| Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio                  | 24.536.875           | 24.438.892           | 97.983              | 0,40%        |
| Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                    | -                    | -                    | -                   | -            |
| Altri ricavi e proventi                                                 | 3.766.478            | 3.220.316            | 546.162             | 16,96%       |
| <b>Totale Valore della Produzione</b>                                   | <b>1.857.992.198</b> | <b>1.776.132.477</b> | <b>81.859.721</b>   | <b>4,61%</b> |
| Acquisti di beni                                                        | 278.625.422          | 261.259.995          | 17.365.427          | 6,65%        |
| Acquisti di servizi sanitari                                            | 784.174.773          | 757.841.469          | 26.333.304          | 3,47%        |
| Acquisti di servizi non sanitari                                        | 158.748.845          | 116.550.444          | 42.198.401          | 36,21%       |
| Manutenzione e riparazione                                              | 36.012.971           | 37.922.211           | - 1.909.240         | -5,03%       |
| Godimento di beni di terzi                                              | 13.796.001           | 15.946.103           | - 2.150.102         | -13,48%      |
| Costi del personale                                                     | 518.987.334          | 490.597.060          | 28.390.274          | 5,79%        |
| Oneri diversi di gestione                                               | 7.277.490            | 6.398.200            | 879.290             | 13,74%       |
| Ammortamenti                                                            | 39.792.335           | 38.625.260           | 1.167.075           | 3,02%        |
| Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                       | 1.487.253            | 400.000              | 1.087.253           | 271,81%      |
| Variazione delle rimanenze                                              | 337.515              | -                    | 337.515             | -            |
| Accantonamenti                                                          | 22.893.847           | 10.390.611           | 12.503.236          | 120,33%      |
| <b>Totale Costi della Produzione</b>                                    | <b>1.862.133.786</b> | <b>1.735.931.353</b> | <b>82.503.702</b>   | <b>4,75%</b> |
| Proventi e oneri finanziari                                             | - 2.437.767          | - 2.534.635          | 96.868              | -3,82%       |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie                            | -                    | -                    | -                   | -            |
| Proventi e oneri straordinari                                           | - 12.980.418         | -                    | - 12.980.418        | -            |
| Imposte sul reddito dell'esercizio                                      | 40.969.807           | 37.666.489           | 3.303.318           | 8,77%        |
| <b>Risultato dell'esercizio</b>                                         | <b>- 60.529.580</b>  | <b>-</b>             | <b>- 16.830.849</b> | <b>-</b>     |

La Regione, con la Delibera di Giunta n. 6 del 10/01/2022, ha provveduto all'assegnazione iniziale del Fondo Sanitario Indistinto alle Aziende Sanitarie per il 2022 ed ha comunicato con la nota della Direzione Generale Diritti di Cittadinanza e Coesione Sociale prot. n. AOOGR\_0077199\_2022-02-25 del 28/02/2022 avente ad oggetto: "Linee guida per la redazione dei bilanci preventivi 2022" le linee di guida per la redazione del bilancio preventivo.

Il confronto fra il Bilancio Consuntivo e il Bilancio Preventivo deve essere effettuato tenendo conto che quest'ultimo documento viene redatto seguendo le Linee Guida regionali, con le quali vengono dettate specifiche indicazioni e precisi vincoli ai fini della valutazione della stima dei costi e dei ricavi che concorrono alla redazione del Bilancio Preventivo. Inoltre, nel corso dell'esercizio possono verificarsi eventi che possono avere un'incidenza diversa da quella prevista, come ad esempio gli accantonamenti che per loro natura non sono totalmente prevedibili in sede di redazione del Bilancio Preventivo.

### 5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Si riportano le tabelle di sintesi dei costi sostenuti dall'Azienda negli anni 2021 e 2022, per livello di assistenza, con l'indicazione percentuale dell'incidenza totale dei costi per ciascun livello (prevenzione, distrettuale, ospedaliero).

| LIVELLI DI ASSISTENZA 2021 ASL TSE       | Consumi            | Servizi sanitari   | Servizi non sanitari | Personale          | Ammort.ti         | Sopravv. e Insussist. | Altri costi       | TOTALE               | Incidenza sul totale |
|------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|
| Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica | 7.516.601          | 10.624.070         | 15.955.832           | 44.467.483         | 1.686.128         | 548.626               | 715.845           | 81.514.585           | 4,28%                |
| Assistenza distrettuale                  | 181.804.158        | 545.183.611        | 90.287.316           | 276.266.677        | 23.516.952        | 7.651.822             | 9.984.135         | 1.134.694.671        | 59,52%               |
| Assistenza ospedaliera                   | 90.644.975         | 267.459.910        | 53.102.983           | 253.941.941        | 14.307.234        | 4.655.213             | 6.074.162         | 690.186.418          | 36,20%               |
| <b>TOTALE</b>                            | <b>279.965.734</b> | <b>823.267.591</b> | <b>159.346.131</b>   | <b>574.676.101</b> | <b>39.510.314</b> | <b>12.855.661</b>     | <b>16.774.142</b> | <b>1.906.395.674</b> | <b>100,00%</b>       |

| LIVELLI DI ASSISTENZA 2022 ASL TSE       | Consumi     | Servizi sanitari | Servizi non sanitari | Personale   | Ammort.ti  | Sopravv. e Insussist. | Altri costi | TOTALE        | Incidenza sul totale |
|------------------------------------------|-------------|------------------|----------------------|-------------|------------|-----------------------|-------------|---------------|----------------------|
| Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica | 6.010.053   | 8.176.144        | 9.872.596            | 40.730.819  | 1.400.880  | 1.033.367             | 567.368     | 67.791.227    | 3,55%                |
| Assistenza distrettuale                  | 183.345.086 | 540.966.287      | 97.699.412           | 273.210.878 | 23.717.856 | 9.384.838             | 9.605.925   | 1.137.930.282 | 59,60%               |



| LIVELLI DI ASSISTENZA 2022 ASL TSE | Consumi            | Servizi sanitari   | Servizi non sanitari | Personale          | Ammort.ti         | Sopravv. e Insussist. | Altri costi       | TOTALE               | Incidenza sul totale |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|
| Assistenza ospedaliera             | 89.592.154         | 265.253.576        | 71.177.425           | 250.943.440        | 14.673.489        | 5.926.136             | 5.942.885         | 703.509.105          | 36,85%               |
| <b>TOTALE</b>                      | <b>278.947.293</b> | <b>814.396.007</b> | <b>178.749.433</b>   | <b>564.885.137</b> | <b>39.792.225</b> | <b>16.344.341</b>     | <b>16.116.178</b> | <b>1.909.230.614</b> | <b>100,00%</b>       |

Al fine di valutare le variazioni intervenute, le cui risultanze sono esposte nelle tabelle soprantanti, preliminarmente si rammenta che il D.L. 24/03/2022 ha dichiarato la fine dello stato di emergenza, ultimo giorno 31/03/2022.

Nei primi mesi dell'anno 2022 sono proseguite alcune attività legate all'emergenza pandemica, in particolare la campagna vaccinale e l'assistenza territoriale degli assistiti colpiti dalla malattia, anche mediante le USCA, il cui servizio è proseguito fino al 30 giugno, nonché l'assistenza ospedaliera; nella seconda parte dell'anno tali attività legate alla pandemia da COVID-19 sono andate gradualmente riducendosi, per lasciare spazio alla ripresa delle attività ordinarie.

Le attività legate al tracciamento e alle attività di vaccinazione, da ricomprendere nel livello di assistenza della prevenzione, sono andate calando, come si può evincere dall'incidenza del 2022, rispetto al 2021, mentre è ripresa a pieno ritmo l'attività distrettuale ed ospedaliera; in particolare si è posta la maggiore attenzione al recupero delle liste di attesa sia per prestazioni di specialistica e diagnostica ambulatoriale che di ricovero, cui l'Azienda ha dedicato maggiori risorse e sforzi organizzativi.

#### 5.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con la DGR n. 489 del 08/05/2023 la Regione Toscana ha deliberato l'assegnazione finale, alle Aziende Sanitarie, delle risorse finanziarie provenienti dal Fondo Sanitario Nazionale ed altri fondi, ai fini della chiusura dei bilanci di esercizio 2022.

Con Decreto Dirigenziale n. 9600 del 12/05/2023 la Regione Toscana ha aggiornato la casistica per l'applicazione dei principi contabili nelle Aziende e negli enti del SSR.

Con DGR n. 636 del 05/06/2023 la Regione Toscana ha modificato l'assegnazione delle quote di payback relativo ai dispositivi medici attribuite alle aziende sanitarie con DGRT n. 1575 del 25/12/2022 aumentando le assegnazioni di tale payback a favore della AUSL Toscana Sud Est.

Si rileva, inoltre, che altri eventi accorsi in data successiva alla data di riferimento del bilancio non hanno richiesto rettifiche o annotazioni integrative al bilancio d'esercizio in quanto non hanno inciso significativamente l'attuale situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico d'esercizio dell'azienda.

#### 5.6 Proposta di copertura perdita

L'Azienda ha chiuso l'esercizio 2022 con una perdita che non si discosta molto da quella dell'esercizio precedente. Tale perdita, come quella degli anni precedenti, è da considerarsi *"tecnica"*.

In effetti, il punto n. 8 del dispositivo della DGR n. 489 del 08/05/2023 "Assegnazione finale di risorse alle aziende e agli enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sull'esercizio 2022" precisa che *"...nel caso in cui le aziende e gli enti del S.S.R. non raggiungano l'equilibrio economico con le assegnazioni disposte con il presente atto, le eventuali perdite d'esercizio saranno ripianate, una volta che siano state ufficializzate in sede di adozione dei bilanci d'esercizio 2022, con successivi, specifici atti di assegnazione"*.

In sostanza, la Regione Toscana dispone di risorse, già precostituite, da attribuire a copertura perdite in modo da garantire l'equilibrio complessivo del Servizio Sanitario Regionale.

Il Direttore Generale  
Dott. Antonio D'Urso



Modello LA anno 2021

|       | Modello LA<br>anno 2021                                                                                                                                                          | Beni<br>sanitari<br>TS001 | Beni non<br>sanitari<br>TS002 | prestazioni<br>sanitarie<br>TS003 | servizi sanitari per<br>erogazione di<br>prestazioni<br>TS004 | servizi non<br>sanitari<br>TS005 | Ruolo sanitario<br>TS006 | Ruolo profession<br>ale<br>TS007 | Ruolo tecnico<br>TS008 | Ruolo amministr<br>ativo<br>TS009 | Ammortamenti<br>TS010 | Sopravvenienze e<br>Insussistenze<br>TS011 | Altri costi<br>TS012A | Oneri finanziari, svalutazioni,<br>minusvalenze<br>TS012F | Totale<br>TS013 | Fatturazione diretta<br>passiva infraregionale<br>TS024 | Compensazioni passive<br>infraregionali<br>TS025 | Totale Mobilità<br>TS033 | Poste consolidate e passive<br>infraregionali: Servizi sanitari<br>TS026 | Poste consolidate e passive<br>infraregionali: Beni non<br>sanitari<br>TS027 | Poste consolidate e passive<br>infraregionali: Servizi sanitari per<br>erogazione di prestazioni<br>TS028 | Poste consolidate e passive<br>infraregionali: Servizi non<br>sanitari<br>TS029 | Poste consolidate e passive<br>infraregionali: Sopravvenienze e<br>Insussistenze<br>TS030 | Poste<br>e con<br>solidate<br>passive<br>infraregionali:<br>Altri Costi<br>TS031 |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|----------------------------------|------------------------|-----------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 1A100 | Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali                                                                     | 6863361                   | 190925                        | 505966                            | 3401395                                                       | 8283230                          | 4081581                  | 1621                             | 4702                   | 167537                            | 503554                | 163844                                     | 182000                | 31784                                                     | 24381500        | 0                                                       | 0                                                | 0                        | 0                                                                        | 0                                                                            | 40169                                                                                                     | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 1A110 | Vaccinazioni                                                                                                                                                                     | 5622295                   | 8131                          | 505966                            | 560406                                                        | 5816181                          | 3796184                  | 409                              | 1186                   | 5708                              | 349766                | 113805                                     | 126416                | 22077                                                     | 16928530        | 0                                                       | 0                                                | 0                        | 0                                                                        | 0                                                                            | 40169                                                                                                     | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 1A120 | Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie                                                                            | 1241066                   | 182794                        | 0                                 | 2840989                                                       | 2467049                          | 285397                   | 1212                             | 3516                   | 161829                            | 153788                | 50039                                      | 55584                 | 9707                                                      | 7452970         | 0                                                       | 0                                                | 0                        | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 1B100 | Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati                                                                                                          | 81959                     | 11235                         | 0                                 | 2765                                                          | 353807                           | 841680                   | 66047                            | 73560                  | 38034                             | 31513                 | 10253                                      | 11390                 | 1989                                                      | 1524232         | 0                                                       | 0                                                | 0                        | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 1C100 | Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro                                                                                                 | 29430                     | 31003                         | 1044101                           | 48038                                                         | 1734488                          | 8323279                  | 675781                           | 248337                 | 570659                            | 272825                | 88771                                      | 98607                 | 17221                                                     | 13182540        | 0                                                       | 0                                                | 0                        | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 1D100 | Salute animale e igiene urbana veterinaria                                                                                                                                       | 59748                     | 37387                         | 643772                            | 119430                                                        | 2746770                          | 1302808                  | 39656                            | 1145886                | 554335                            | 394498                | 128360                                     | 142584                | 24901                                                     | 19058135        | 0                                                       | 0                                                | 0                        | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 1E100 | Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori                                                                                                                       | 54697                     | 34624                         | 313771                            | 193628                                                        | 1280062                          | 6766480                  | 19551                            | 216288                 | 273300                            | 196533                | 63947                                      | 71033                 | 12405                                                     | 9496319         | 0                                                       | 0                                                | 0                        | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 1F100 | Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening, sorveglianza e prevenzione nutrizionale | 48241                     | 20503                         | 1119410                           | 48852                                                         | 590675                           | 1302124                  | 4127                             | 11979                  | 218675                            | 72184                 | 23488                                      | 26088                 | 4556                                                      | 3490902         | 450712                                                  | 0                                                | 450712                   | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 1F110 | Screening oncologici                                                                                                                                                             | 16280                     | 1576                          | 616294                            | 42158                                                         | 334085                           | 0                        | 0                                | 0                      | 0                                 | 21611                 | 7032                                       | 7810                  | 1364                                                      | 1048210         | 450712                                                  | 0                                                | 450712                   | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 1F111 | Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di cura                                                                                                          | 0                         | 0                             | 0                                 | 0                                                             | 0                                | 0                        | 0                                | 0                      | 0                                 | 0                     | 0                                          | 0                     | 0                                                         | 0               | 0                                                       | 0                                                | 0                        | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 1F112 | Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/territoriale                                                                                                                | 16280                     | 0                             | 220843                            | 0                                                             | 0                                | 0                        | 0                                | 0                      | 0                                 | 5100                  | 1660                                       | 1843                  | 322                                                       | 246048          | 57915                                                   | 0                                                | 57915                    | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 1F113 | Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero                                                                                                                               | 0                         | 1576                          | 395451                            | 42158                                                         | 334085                           | 0                        | 0                                | 0                      | 0                                 | 16511                 | 5372                                       | 5967                  | 1042                                                      | 802162          | 392797                                                  | 0                                                | 392797                   | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 1F120 | Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale                                     | 31961                     | 18927                         | 503116                            | 6694                                                          | 256590                           | 1302124                  | 4127                             | 11979                  | 218675                            | 50573                 | 16456                                      | 18278                 | 3192                                                      | 2442692         | 0                                                       | 0                                                | 0                        | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 1F121 | Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero                                                                                                                                | 31961                     | 18927                         | 421968                            | 6694                                                          | 256590                           | 1302124                  | 4127                             | 11979                  | 218675                            | 48828                 | 15888                                      | 17648                 | 3082                                                      | 2358491         | 0                                                       | 0                                                | 0                        | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 1F122 | Altre attività svolte in ambito ospedaliero                                                                                                                                      | 0                         | 0                             | 81148                             | 0                                                             | 0                                | 0                        | 0                                | 0                      | 0                                 | 1745                  | 568                                        | 630                   | 110                                                       | 84201           | 0                                                       | 0                                                | 0                        | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 1G100 | Attività medico legale per finalità pubbliche                                                                                                                                    | 6955                      | 46533                         | 727625                            | 2455317                                                       | 966800                           | 2600607                  | 15528                            | 212022                 | 2972499                           | 215021                | 69963                                      | 77715                 | 13572                                                     | 10380957        | 0                                                       | 0                                                | 0                        | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 1H100 | Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | 0                         | 0                             | 0                                 | 0                                                             | 0                                | 0                        | 0                                | 0                      | 0                                 | 0                     | 0                                          | 0                     | 0                                                         | 0               | 0                                                       | 0                                                | 0                        | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 19999 | TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA                                                                                                                                 | 7144391                   | 372210                        | 4354645                           | 6269425                                                       | 15955832                         | 36936459                 | 822311                           | 1913674                | 4795039                           | 1686128               | 548626                                     | 609417                | 106428                                                    | 81514585        | 450712                                                  | 0                                                | 450712                   | 0                                                                        | 0                                                                            | 40169                                                                                                     | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 2A100 | Assistenza sanitaria di base                                                                                                                                                     | 754209                    | 77373                         | 95393951                          | 273467                                                        | 2652171                          | 5507892                  | 43503                            | 6725454                | 995930                            | 2416756               | 786350                                     | 873487                | 152543                                                    | 11661686        | 0                                                       | 0                                                | 491597                   | 491597                                                                   | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 47000                                                                                     | 0                                                                                |
| 2A110 | Medicina generale                                                                                                                                                                | 34683                     | 701                           | 78688087                          | 5764                                                          | 20039                            | 0                        | 0                                | 0                      | 0                                 | 1692789               | 550790                                     | 611825                | 106847                                                    | 81711525        | 0                                                       | 0                                                | 491597                   | 491597                                                                   | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 47000                                                                                     | 0                                                                                |
| 2A111 | Medicina generale - Attività in convenzione                                                                                                                                      | 0                         | 0                             | 69207093                          | 4808                                                          | 16537                            | 0                        | 0                                | 0                      | 0                                 | 1488125               | 484198                                     | 537854                | 93930                                                     | 71832545        | 0                                                       | 0                                                | 491597                   | 491597                                                                   | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 47000                                                                                     | 0                                                                                |
| 2A112 | Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari                                                                                                                   | 0                         | 0                             | 1997613                           | 139                                                           | 477                              | 0                        | 0                                | 0                      | 0                                 | 42954                 | 13976                                      | 15524                 | 2711                                                      | 2073394         | 0                                                       | 0                                                | 0                        | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 2A113 | Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali                                                                                         | 0                         | 0                             | 659443                            | 46                                                            | 157                              | 0                        | 0                                | 0                      | 0                                 | 14180                 | 4613                                       | 5125                  | 895                                                       | 684459          | 0                                                       | 0                                                | 0                        | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 2A114 | Medicina generale - Programmi vaccinali                                                                                                                                          | 0                         | 0                             | 4977286                           | 346                                                           | 1189                             | 0                        | 0                                | 0                      | 0                                 | 107024                | 34823                                      | 38681                 | 6755                                                      | 5166104         | 0                                                       | 0                                                | 0                        | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 2A115 | Medicina generale - Attività presso UCCP                                                                                                                                         | 34683                     | 701                           | 1630524                           | 410                                                           | 1627                             | 0                        | 0                                | 0                      | 0                                 | 35859                 | 11668                                      | 12961                 | 2263                                                      | 1730696         | 0                                                       | 0                                                | 0                        | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 2A116 | Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità                                                                                                                         | 0                         | 0                             | 216128                            | 15                                                            | 52                               | 0                        | 0                                | 0                      | 0                                 | 4647                  | 1512                                       | 1680                  | 293                                                       | 224327          | 0                                                       | 0                                                | 0                        | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 2A120 | Pediatria di libera scelta                                                                                                                                                       | 0                         | 0                             | 16012194                          | 1182                                                          | 4060                             | 0                        | 0                                | 0                      | 0                                 | 344310                | 112029                                     | 124443                | 21732                                                     | 16619950        | 0                                                       | 0                                                | 0                        | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 2A121 | Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione                                                                                                                             | 0                         | 0                             | 680209                            | 1049                                                          | 3606                             | 0                        | 0                                | 0                      | 0                                 | 14721                 | 4790                                       | 5320                  | 929                                                       | 710624          | 0                                                       | 0                                                | 0                        | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 2A122 | Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari                                                                                                          | 0                         | 0                             | 13555338                          | 22                                                            | 74                               | 0                        | 0                                | 0                      | 0                                 | 291387                | 94809                                      | 105316                | 18392                                                     | 14065338        | 0                                                       | 0                                                | 0                        | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |
| 2A123 | Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali                                                                                                                                 | 0                         | 0                             | 351426                            | 110                                                           | 378                              | 0                        | 0                                | 0                      | 0                                 | 7565                  | 2462                                       | 2734                  | 477                                                       | 365152          | 0                                                       | 0                                                | 0                        | 0                                                                        | 0                                                                            | 0                                                                                                         | 0                                                                               | 0                                                                                         | 0                                                                                |

247

|        | Modello<br>anno 2021                                                                                                                                   | LA      | Beni<br>sanitari<br>TS001 | Beni non<br>sanitari<br>TS002 | prestazioni<br>sanitarie<br>TS003 | servizi<br>sanitari per<br>erogazione<br>di<br>prestazioni<br>TS004 | servizi non<br>sanitari<br>TS005 | Ruolo<br>sanitario<br>TS006 | Ruolo<br>profession<br>ale<br>TS007 | Ruolo<br>tecnico<br>TS008 | Ruolo<br>amministr<br>ativo<br>TS009 | Ammorta<br>menti<br>TS010 | Sopravven<br>ienze e<br>Insussisten<br>ze<br>TS011 | Altri costi<br>TS012A | Oneri<br>finanziari,<br>svaluation<br>i,<br>minusvalen<br>ze<br>TS012F | Totale<br>TS013 | Fatturazio<br>ne diretta<br>passiva<br>infraregion<br>ale<br>TS024 | Compensazion<br>i passive<br>infraregionali<br>TS025 | Totale Mobilita<br>TS033 | Poste<br>consolidat<br>e passive<br>infraregion<br>ali: Beni<br>sanitari<br>TS026 | Poste<br>consolidat<br>e passive<br>infraregion<br>ali: Beni<br>non<br>sanitari<br>TS027 | Poste<br>consolidat<br>e passive<br>infraregion<br>ali: Servizi<br>sanitari per<br>erogazione<br>di<br>prestazioni<br>TS028 | Poste<br>consolidat<br>e passive<br>infraregion<br>ali: Servizi<br>non<br>sanitari<br>TS029 | Poste<br>consolidat<br>e passive<br>infraregion<br>ali: Sopravven<br>ienze e<br>Insussisten<br>ze<br>TS030 | Post<br>e<br>con<br>soli<br>dat<br>pass<br>ive<br>infr<br>areg<br>iona<br>li:<br>Altri<br>Cos<br>ti<br>TS0<br>31 |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2G122) | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale                                | 2729    | 14546                     | 13177289                      | 374466                            | 129738                                                              | 726401                           | 2118                        | 12462                               | 49108                     | 311426                               | 101330                    | 112559                                             | 19657                 | 15033829                                                               | 812774          | 0                                                                  | 812774                                               | 0                        | 0                                                                                 | 0                                                                                        | 0                                                                                                                           | 0                                                                                           | 0                                                                                                          | 0                                                                                                                |
| 2G123) | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attivita' clinica                                      | 567961  | 246305                    | 66355479                      | 9995257                           | 2682642                                                             | 11004726                         | 46256                       | 2346605                             | 1029901                   | 2026417                              | 659345                    | 732409                                             | 127907                | 97821210                                                               | 597006          | 42063691                                                           | 42660697                                             | 0                        | 0                                                                                 | 365150                                                                                   | 0                                                                                                                           | 6408                                                                                        | 0                                                                                                          |                                                                                                                  |
| 2G124) | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa       | 0       | 0                         | 0                             | 0                                 | 0                                                                   | 0                                | 0                           | 0                                   | 0                         | 0                                    | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                                      | 0               | 0                                                                  | 0                                                    | 0                        | 0                                                                                 | 0                                                                                        | 0                                                                                                                           | 0                                                                                           | 0                                                                                                          | 0                                                                                                                |
| 2G125) | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa   | 0       | 0                         | 0                             | 0                                 | 0                                                                   | 0                                | 0                           | 0                                   | 0                         | 0                                    | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                                      | 0               | 0                                                                  | 0                                                    | 0                        | 0                                                                                 | 0                                                                                        | 0                                                                                                                           | 0                                                                                           | 0                                                                                                          | 0                                                                                                                |
| 2G130) | Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti                                                                                              | 0       | 0                         | 15001582                      | 96827                             | 0                                                                   | 0                                | 0                           | 0                                   | 0                         | 324553                               | 105601                    | 117303                                             | 20486                 | 15666352                                                               | 0               | 0                                                                  | 0                                                    | 0                        | 0                                                                                 | 0                                                                                        | 0                                                                                                                           | 0                                                                                           | 0                                                                                                          | 0                                                                                                                |
| 2H100) | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale                                                                                     | 5226622 | 814140                    | 9253196                       | 3936026                           | 25374420                                                            | 53330382                         | 172499                      | 6488367                             | 3989969                   | 2329385                              | 757923                    | 841911                                             | 147030                | 112661870                                                              | 24651           | 0                                                                  | 24651                                                | 0                        | 0                                                                                 | 0                                                                                        | 0                                                                                                                           | 0                                                                                           | 0                                                                                                          | 0                                                                                                                |
| 2H110) | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari                                                                  | 1959997 | 65382                     | 647507                        | 483188                            | 16397210                                                            | 18316739                         | 60663                       | 2691809                             | 1402358                   | 899329                               | 292619                    | 325046                                             | 56765                 | 43598612                                                               | 0               | 0                                                                  | 0                                                    | 0                        | 0                                                                                 | 0                                                                                        | 0                                                                                                                           | 0                                                                                           | 0                                                                                                          | 0                                                                                                                |
| 2H111) | Cure domiciliari                                                                                                                                       | 1715770 | 53620                     | 52423                         | 476451                            | 16006150                                                            | 16490027                         | 54326                       | 2366851                             | 1255946                   | 822058                               | 267477                    | 297118                                             | 51888                 | 39870105                                                               | 0               | 0                                                                  | 0                                                    | 0                        | 0                                                                                 | 0                                                                                        | 0                                                                                                                           | 0                                                                                           | 0                                                                                                          | 0                                                                                                                |
| 2H112) | Cure palliative domiciliari                                                                                                                            | 244227  | 11762                     | 595084                        | 6737                              | 391060                                                              | 1866712                          | 6337                        | 324958                              | 146412                    | 77271                                | 25142                     | 27928                                              | 4877                  | 3728507                                                                | 0               | 0                                                                  | 0                                                    | 0                        | 0                                                                                 | 0                                                                                        | 0                                                                                                                           | 0                                                                                           | 0                                                                                                          | 0                                                                                                                |
| 2H120) | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)                         | 200319  | 65339                     | 0                             | 66997                             | 592993                                                              | 3066849                          | 9279                        | 163571                              | 214989                    | 94112                                | 30622                     | 34014                                              | 5940                  | 4545024                                                                | 0               | 0                                                                  | 0                                                    | 0                        | 0                                                                                 | 0                                                                                        | 0                                                                                                                           | 0                                                                                           | 0                                                                                                          | 0                                                                                                                |
| 2H130) | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | 25316   | 495734                    | 403939                        | 134426                            | 1008482                                                             | 3731326                          | 11091                       | 134321                              | 257106                    | 133127                               | 43316                     | 48116                                              | 8403                  | 6434703                                                                | 0               | 0                                                                  | 0                                                    | 0                        | 0                                                                                 | 0                                                                                        | 0                                                                                                                           | 0                                                                                           | 0                                                                                                          | 0                                                                                                                |
| 2H140) | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali                                      | 2357686 | 133774                    | 4513579                       | 865933                            | 4447148                                                             | 21847043                         | 70328                       | 2547575                             | 1626891                   | 825677                               | 268654                    | 298425                                             | 52117                 | 39854830                                                               | 24651           | 0                                                                  | 24651                                                | 0                        | 0                                                                                 | 0                                                                                        | 0                                                                                                                           | 0                                                                                           | 0                                                                                                          | 0                                                                                                                |
| 2H150) | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità                                            | 720     | 515                       | 3225602                       | 2154415                           | 1438894                                                             | 0                                | 0                           | 0                                   | 0                         | 146101                               | 47537                     | 52805                                              | 9222                  | 7075811                                                                | 0               | 0                                                                  | 0                                                    | 0                        | 0                                                                                 | 0                                                                                        | 0                                                                                                                           | 0                                                                                           | 0                                                                                                          | 0                                                                                                                |
| 2H160) | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                | 682584  | 53396                     | 462569                        | 231067                            | 1489693                                                             | 6368425                          | 21138                       | 951091                              | 488625                    | 231039                               | 75175                     | 83505                                              | 14583                 | 11152890                                                               | 0               | 0                                                                  | 0                                                    | 0                        | 0                                                                                 | 0                                                                                        | 0                                                                                                                           | 0                                                                                           | 0                                                                                                          | 0                                                                                                                |
| 2I100) | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale                                                                                                            | 75106   | 33255                     | 7675988                       | 95715                             | 799960                                                              | 336384                           | 981                         | 5771                                | 22742                     | 194208                               | 63191                     | 70194                                              | 12238                 | 9385753                                                                | 345588          | 0                                                                  | 345588                                               | 0                        | 0                                                                                 | 0                                                                                        | 0                                                                                                                           | 0                                                                                           | 0                                                                                                          | 0                                                                                                                |
| 2I110) | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali                                                             | 8344    | 18951                     | 1584354                       | 641                               | 546324                                                              | 239382                           | 698                         | 4107                                | 16184                     | 51828                                | 16863                     | 18732                                              | 3271                  | 2509679                                                                | 345588          | 0                                                                  | 345588                                               | 0                        | 0                                                                                 | 0                                                                                        | 0                                                                                                                           | 0                                                                                           | 0                                                                                                          | 0                                                                                                                |
| 2I120) | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità                                                                   | 29209   | 8281                      | 3302215                       | 65931                             | 179517                                                              | 65802                            | 192                         | 1129                                | 4448                      | 78552                                | 25559                     | 28391                                              | 4958                  | 3794184                                                                | 0               | 0                                                                  | 0                                                    | 0                        | 0                                                                                 | 0                                                                                        | 0                                                                                                                           | 0                                                                                           | 0                                                                                                          | 0                                                                                                                |
| 2I130) | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                                       | 0       | 753                       | 73226                         | 13                                | 10280                                                               | 5673                             | 17                          | 97                                  | 384                       | 1941                                 | 632                       | 702                                                | 123                   | 93841                                                                  | 0               | 0                                                                  | 0                                                    | 0                        | 0                                                                                 | 0                                                                                        | 0                                                                                                                           | 0                                                                                           | 0                                                                                                          | 0                                                                                                                |
| 2I140) | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti                                                              | 37553   | 5270                      | 570081                        | 29130                             | 63839                                                               | 25527                            | 74                          | 438                                 | 1726                      | 15755                                | 5127                      | 5695                                               | 994                   | 761209                                                                 | 0               | 0                                                                  | 0                                                    | 0                        | 0                                                                                 | 0                                                                                        | 0                                                                                                                           | 0                                                                                           | 0                                                                                                          | 0                                                                                                                |
| 2I150) | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo                        | 0       | 0                         | 2146112                       | 0                                 | 0                                                                   | 0                                | 0                           | 0                                   | 0                         | 46132                                | 15010                     | 16674                                              | 2912                  | 2226840                                                                | 0               | 0                                                                  | 0                                                    | 0                        | 0                                                                                 | 0                                                                                        | 0                                                                                                                           | 0                                                                                           | 0                                                                                                          | 0                                                                                                                |
| 2I100) | Assistenza sociosanitaria residenziale                                                                                                                 | 346573  | 99001                     | 76592440                      | 129429                            | 4646230                                                             | 2264553                          | 11147                       | 1525249                             | 255661                    | 1844785                              | 600246                    | 666761                                             | 116443                | 80998518                                                               | 0               | 0                                                                  | 0                                                    | 0                        | 0                                                                                 | 0                                                                                        | 0                                                                                                                           | 0                                                                                           | 0                                                                                                          | 0                                                                                                                |
| 2I110) | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali                                                                  | 425     | 4073                      | 6313537                       | 1543                              | 275964                                                              | 654592                           | 1908                        | 11229                               | 44254                     | 157011                               | 51088                     | 56748                                              | 9911                  | 7582283                                                                | 0               | 0                                                                  | 0                                                    | 0                        | 0                                                                                 | 0                                                                                        | 0                                                                                                                           | 0                                                                                           | 0                                                                                                          | 0                                                                                                                |
| 2I120) | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità                                                                        | 64352   | 12051                     | 8181288                       | 8532                              | 1040352                                                             | 0                                | 0                           | 0                                   | 0                         | 199722                               | 64985                     | 72185                                              | 12606                 | 9656073                                                                | 0               | 0                                                                  | 0                                                    | 0                        | 0                                                                                 | 0                                                                                        | 0                                                                                                                           | 0                                                                                           | 0                                                                                                          | 0                                                                                                                |

|       | Modello<br>anno 2021                                                                                                                   | LA        | Beni<br>sanitari<br>TS001 | Beni non<br>sanitari<br>TS002 | prestazioni<br>sanitarie<br>TS003 | servizi<br>sanitari per<br>erogazione<br>di<br>prestazioni<br>TS004 | servizi non<br>sanitari<br>TS005 | Ruolo<br>sanitario<br>TS006 | Ruolo<br>profession<br>ale<br>TS007 | Ruolo<br>tecnico<br>TS008 | Ruolo<br>amministr<br>ativo<br>TS009 | Ammorta<br>menti<br>TS010 | Sopravven<br>ienze e<br>Insussisten<br>ze<br>TS011 | Altri costi<br>TS012A | Oneri<br>finanziari,<br>svalutazio<br>ni,<br>minusvalen<br>ze<br>TS012F | Totale<br>TS013 | Fatturazio<br>ne diretta<br>passiva<br>infrangion<br>ale<br>TS024 | Compensazio<br>ni passive<br>infrangionali<br>TS025 | Totale Mobilita<br>TS033 | Poste<br>consolidat<br>e passive<br>infrangion<br>ale: Beni<br>sanitari<br>TS026 | Poste<br>consolidat<br>e passive<br>infrangion<br>ale: Beni<br>non<br>sanitari<br>TS027 | Poste<br>consolidat<br>e passive<br>infrangion<br>ali: Servizi<br>sanitari per<br>erogazione<br>di<br>prestazioni<br>TS028 | Poste<br>consolidat<br>e passive<br>infrangion<br>ali: Servizi<br>non<br>sanitari<br>TS029 | Poste<br>consolidat<br>e passive<br>infrangion<br>ali: Servizi<br>non<br>sanitari<br>TS030 | Post<br>e<br>con<br>sol<br>dat<br>e<br>pas<br>sive<br>infr<br>ang<br>ion<br>ale:<br>Altri<br>Cos<br>ti<br>TS0<br>31 |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2I130 | Assistenza sociosanitaria<br>residenziale - Assistenza alle<br>persone con dipendenze<br>patologiche                                   | 1576      | 3792                      | 3336811                       | 4095                              | 82838                                                               | 0                                | 0                           | 0                                   | 0                         | 73685                                | 23975                     | 26632                                              | 4651                  | 3558055                                                                 | 0               | 0                                                                 | 0                                                   | 0                        | 0                                                                                | 0                                                                                       | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                                                   |
| 2I140 | Assistenza sociosanitaria<br>residenziale - Assistenza alle<br>persone non autosufficienti                                             | 189161    | 68572                     | 57153170                      | 83163                             | 2643718                                                             | 354                              | 168                         | 54619                               | 3792                      | 1293158                              | 420761                    | 467387                                             | 81624                 | 62459647                                                                | 0               | 0                                                                 | 0                                                   | 0                        | 0                                                                                | 0                                                                                       | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                                                   |
| 2I150 | Assistenza sociosanitaria<br>residenziale - Assistenza alle<br>persone nella fase terminale<br>della vita                              | 91059     | 10513                     | 11174                         | 32096                             | 594442                                                              | 1609607                          | 9071                        | 1459401                             | 207615                    | 86703                                | 28210                     | 31337                                              | 5473                  | 4176701                                                                 | 0               | 0                                                                 | 0                                                   | 0                        | 0                                                                                | 0                                                                                       | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                                                   |
| 2I160 | Assistenza sociosanitaria<br>residenziale - Assistenza ai<br>minori con disturbi in ambito<br>neuropsichiatrico e del<br>neurosviluppo | 0         | 0                         | 1596460                       | 0                                 | 8916                                                                | 0                                | 0                           | 0                                   | 0                         | 34506                                | 11227                     | 12472                                              | 2178                  | 1665759                                                                 | 0               | 0                                                                 | 0                                                   | 0                        | 0                                                                                | 0                                                                                       | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                                                   |
| 2K100 | Assistenza termale                                                                                                                     | 0         | 0                         | 1435044                       | 67737                             | 0                                                                   | 0                                | 0                           | 0                                   | 0                         | 32302                                | 10510                     | 11675                                              | 2039                  | 1559307                                                                 | 0               | 60634                                                             | 60634                                               | 0                        | 0                                                                                | 0                                                                                       | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                                                   |
| 2I100 | Assistenza presso strutture<br>sanitarie interne alle cure                                                                             | 99916     | 12854                     | 659172                        | 671451                            | 133357                                                              | 470175                           | 12142                       | 76828                               | 227515                    | 50809                                | 16532                     | 18364                                              | 3207                  | 2452322                                                                 | 0               | 0                                                                 | 0                                                   | 0                        | 0                                                                                | 0                                                                                       | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                                                   |
| 29999 | TOTALE ASSISTENZA<br>DISTRETTUALE                                                                                                      | 179317777 | 2486381                   | 513327604                     | 31856007                          | 90287316                                                            | 227540661                        | 781602                      | 30063332                            | 17881082                  | 23516952                             | 7651822                   | 8499749                                            | 1484386               | 1134694671                                                              | 12382257        | 68901540                                                          | 81283797                                            | 0                        | 0                                                                                | 417911                                                                                  | 0                                                                                                                          | 53408                                                                                      | 0                                                                                          |                                                                                                                     |
| 3A100 | Attività di Pronto soccorso                                                                                                            | 2977290   | 249748                    | 6635553                       | 1224109                           | 6764038                                                             | 29791634                         | 103449                      | 5941387                             | 2388764                   | 1205710                              | 392307                    | 435780                                             | 76104                 | 58185873                                                                | 22600           | 591868                                                            | 614468                                              | 0                        | 0                                                                                | 40                                                                                      | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                                                   |
| 3A110 | Attività diretta di Pronto<br>soccorso e OBI                                                                                           | 2945373   | 249005                    | 6628862                       | 1212856                           | 6735115                                                             | 29659836                         | 103044                      | 5932463                             | 2379394                   | 1200765                              | 390698                    | 433993                                             | 75792                 | 57947196                                                                | 22600           | 591868                                                            | 614468                                              | 0                        | 0                                                                                | 0                                                                                       | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                                                   |
| 3A111 | Attività diretta di PS e OBI per<br>accessi non seguiti da ricovero                                                                    | 2545763   | 215221                    | 6625796                       | 601947                            | 5566792                                                             | 25635768                         | 89064                       | 5127582                             | 2056572                   | 1042143                              | 339087                    | 376662                                             | 65780                 | 50288177                                                                | 19534           | 591868                                                            | 611402                                              | 0                        | 0                                                                                | 0                                                                                       | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                                                   |
| 3A112 | Attività diretta di PS e OBI per<br>accessi seguiti da ricovero                                                                        | 399610    | 33784                     | 3066                          | 610909                            | 1168323                                                             | 4024068                          | 13980                       | 804881                              | 322822                    | 158622                               | 51611                     | 57331                                              | 10012                 | 7659019                                                                 | 3066            | 0                                                                 | 3066                                                | 0                        | 0                                                                                | 0                                                                                       | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                                                   |
| 3A120 | Accertamenti diagnostici<br>strumentali e consulenze in<br>Pronto Soccorso per accessi<br>non seguiti da ricovero                      | 31917     | 743                       | 6691                          | 11253                             | 28923                                                               | 131798                           | 405                         | 8924                                | 9370                      | 4945                                 | 1609                      | 1787                                               | 312                   | 238677                                                                  | 0               | 0                                                                 | 0                                                   | 0                        | 0                                                                                | 40                                                                                      | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                                                   |
| 3B100 | Assistenza ospedaliera per acuti                                                                                                       | 83863804  | 1586266                   | 232761892                     | 16789736                          | 42820778                                                            | 156669801                        | 581557                      | 28842516                            | 12402170                  | 12397654                             | 4033884                   | 4480907                                            | 782542                | 598013507                                                               | 373614          | 146386661                                                         | 146760275                                           | 4874545                  | 0                                                                                | 0                                                                                       | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 97000                                                                                      | 0                                                                                                                   |
| 3B110 | Assistenza ospedaliera per acuti<br>- In Day Hospital                                                                                  | 12642911  | 65811                     | 0                             | 332914                            | 1080790                                                             | 3314910                          | 10971                       | 484838                              | 253635                    | 392735                               | 127786                    | 141947                                             | 24789                 | 18874037                                                                | 0               | 0                                                                 | 0                                                   | 1213680                  | 0                                                                                | 0                                                                                       | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                                                   |
| 3B120 | Assistenza ospedaliera per acuti<br>- In Day Surgery                                                                                   | 2373      | 206                       | 0                             | 2573                              | 11776                                                               | 0                                | 0                           | 0                                   | 0                         | 360                                  | 117                       | 130                                                | 23                    | 17558                                                                   | 0               | 0                                                                 | 0                                                   | 0                        | 0                                                                                | 0                                                                                       | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                                                   |
| 3B130 | Assistenza ospedaliera per acuti<br>- In degenza ordinaria                                                                             | 71218520  | 1520249                   | 232761892                     | 16454249                          | 41728212                                                            | 153354891                        | 570586                      | 28357678                            | 12148535                  | 12004559                             | 3905981                   | 4338830                                            | 757730                | 579121912                                                               | 373614          | 146386661                                                         | 146760275                                           | 3660865                  | 0                                                                                | 0                                                                                       | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 97000                                                                                      | 0                                                                                                                   |
| 3B140 | Assistenza ospedaliera per acuti<br>- Farmaci ad alto costo<br>rimborinati extra-tariffa                                               | 0         | 0                         | 0                             | 0                                 | 0                                                                   | 0                                | 0                           | 0                                   | 0                         | 0                                    | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                                       | 0               | 0                                                                 | 0                                                   | 0                        | 0                                                                                | 0                                                                                       | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                                                   |
| 3B150 | Assistenza ospedaliera per acuti<br>- Dispositivi ad alto costo<br>rimborinati extra-tariffa                                           | 0         | 0                         | 0                             | 0                                 | 0                                                                   | 0                                | 0                           | 0                                   | 0                         | 0                                    | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                                       | 0               | 0                                                                 | 0                                                   | 0                        | 0                                                                                | 0                                                                                       | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                                                   |
| 3C100 | Assistenza ospedaliera per<br>lungodegenti                                                                                             | 0         | 0                         | 0                             | 0                                 | 0                                                                   | 0                                | 0                           | 0                                   | 0                         | 0                                    | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                                       | 0               | 0                                                                 | 0                                                   | 0                        | 0                                                                                | 0                                                                                       | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                                                   |
| 3D100 | Assistenza ospedaliera per<br>riabilitazione                                                                                           | 533631    | 4811                      | 8295035                       | 92634                             | 1866371                                                             | 8923841                          | 28683                       | 1026457                             | 663558                    | 460690                               | 149897                    | 166507                                             | 29079                 | 22241194                                                                | 0               | 0                                                                 | 0                                                   | 0                        | 0                                                                                | 0                                                                                       | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                                                   |
| 3E100 | Trasporto sanitario assistito                                                                                                          | 0         | 0                         | 313670                        | 0                                 | 0                                                                   | 0                                | 0                           | 0                                   | 0                         | 6743                                 | 2194                      | 2437                                               | 426                   | 325470                                                                  | 32131           | 0                                                                 | 0                                                   | 32131                    | 0                                                                                | 0                                                                                       | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                                                   |
| 3F100 | Attività trasfusionale                                                                                                                 | 1349777   | 59361                     | 144935                        | 1197027                           | 1570148                                                             | 5551779                          | 16304                       | 134864                              | 378060                    | 223456                               | 72707                     | 80764                                              | 14105                 | 10793287                                                                | 36064           | 0                                                                 | 36064                                               | 0                        | 0                                                                                | 0                                                                                       | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                                                   |
| 3G100 | Attività a supporto dei trapianti<br>di cellule, organi e tessuti                                                                      | 18703     | 1584                      | 0                             | 5319                              | 81648                                                               | 457045                           | 1333                        | 7841                                | 30898                     | 12981                                | 4224                      | 4692                                               | 819                   | 627087                                                                  | 0               | 0                                                                 | 0                                                   | 0                        | 0                                                                                | 0                                                                                       | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                                                   |
| 3H100 | Attività a supporto della<br>donazione di cellule<br>riproduttive                                                                      | 0         | 0                         | 0                             | 0                                 | 0                                                                   | 0                                | 0                           | 0                                   | 0                         | 0                                    | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                                       | 0               | 0                                                                 | 0                                                   | 0                        | 0                                                                                | 0                                                                                       | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                                                   |
| 39999 | TOTALE ASSISTENZA<br>OSPEDALIERA                                                                                                       | 88743205  | 1901770                   | 248151085                     | 19308825                          | 53102983                                                            | 201394100                        | 731326                      | 35953065                            | 15863450                  | 14307234                             | 4655213                   | 5171087                                            | 903075                | 690186418                                                               | 464409          | 146978529                                                         | 147442938                                           | 4874545                  | 0                                                                                | 40                                                                                      | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 97000                                                                                      | 0                                                                                                                   |
| 48888 | TOTALE COSTI PER<br>ATTIVITA' DI RICERCA                                                                                               | 0         | 0                         | 0                             | 0                                 | 0                                                                   | 0                                | 0                           | 0                                   | 0                         | 0                                    | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                                       | 0               | 0                                                                 | 0                                                   | 0                        | 0                                                                                | 0                                                                                       | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                          | 0                                                                                                                   |
| 49999 | TOTALE GENERALE                                                                                                                        | 275205373 | 4760561                   | 765833334                     | 57434257                          | 159346131                                                           | 465871220                        | 2335239                     | 67930071                            | 38539571                  | 39510314                             | 12855661                  | 14280253                                           | 2493889               | 1906395674                                                              | 13297378        | 215880069                                                         | 229177447                                           | 4874545                  | 0                                                                                | 458120                                                                                  | 0                                                                                                                          | 0                                                                                          | 150408                                                                                     | 0                                                                                                                   |

**Modello LA anno 2022**

|        |                                                                                                                                                                                  | Beni sanitari<br>TS001 | Beni non sanitari<br>TS002 | prestazioni sanitarie<br>TS003 | servizi sanitari per erogazione di prestazioni<br>TS004 | servizi non sanitari<br>TS005 | Ruolo sanitario<br>TS006 | Ruolo professionale<br>TS007 | Ruolo tecnico<br>TS008 | Ruolo amministrativo<br>TS009 | Ammortamenti<br>TS010 | Sopravvenienze e Insussistenze<br>TS011 | Altri costi<br>TS012A | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze<br>TS012F | Totale<br>TS013 | Fatturazione diretta passiva infraregionale<br>TS024 | Compensazioni passive infraregionali<br>TS025 | Totale Mobilità<br>TS033 | Poste consolidate passive infraregionali: Beni sanitari<br>TS026 | Poste consolidate passive infraregionali: Beni non sanitari<br>TS027 | Poste consolidate passive infraregionali: Servizi sanitari per erogazione di prestazioni<br>TS028 | Poste consolidate passive infraregionali: Servizi non sanitari<br>TS029 | Poste consolidate passive infraregionali: Sopravvenienze e Insussistenze<br>TS030 | Poste consolidate passive infraregionali: Altri Costi<br>TS031 |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|        | Modello LA anno 2022                                                                                                                                                             |                        |                            |                                |                                                         |                               |                          |                              |                        |                               |                       |                                         |                       |                                                        |                 |                                                      |                                               |                          |                                                                  |                                                                      |                                                                                                   |                                                                         |                                                                                   |                                                                |
| 1A100) | Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali                                                                     | 5551287                | 39105                      | 269136                         | 1024680                                                 | 1391296                       | 262411                   | 907                          | 4964                   | 16714                         | 185600                | 71811                                   | 63787                 | 11382                                                  | 8893080         | 0                                                    | 0                                             | 0                        | 0                                                                | 0                                                                    | 5685                                                                                              | 87                                                                      | 0                                                                                 | 0                                                              |
| 1A110) | Vaccinazioni                                                                                                                                                                     | 5217087                | 10652                      | 269136                         | 119753                                                  | 339643                        | 156325                   | 540                          | 2957                   | 9957                          | 132943                | 51437                                   | 45690                 | 8153                                                   | 6364273         | 0                                                    | 0                                             | 0                        | 0                                                                | 0                                                                    | 5685                                                                                              | 52                                                                      | 0                                                                                 | 0                                                              |
| 1A120) | Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie                                                                            | 334200                 | 28453                      | 0                              | 904927                                                  | 1051653                       | 106086                   | 367                          | 2007                   | 6757                          | 52657                 | 20374                                   | 18097                 | 3229                                                   | 2528807         | 0                                                    | 0                                             | 0                        | 0                                                                | 0                                                                    | 0                                                                                                 | 35                                                                      | 0                                                                                 | 0                                                              |
| 1B100) | Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati                                                                                                          | 92139                  | 15226                      | 98180                          | 37349                                                   | 254271                        | 933123                   | 3444                         | 82233                  | 63484                         | 34205                 | 13234                                   | 11756                 | 2098                                                   | 1640742         | 0                                                    | 0                                             | 0                        | 0                                                                | 0                                                                    | 0                                                                                                 | 330                                                                     | 0                                                                                 | 0                                                              |
| 1C100) | Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro                                                                                                 | 10929                  | 36566                      | 798361                         | 89493                                                   | 1961684                       | 8354224                  | 305279                       | 310028                 | 698569                        | 271529                | 105058                                  | 93319                 | 16652                                                  | 13051691        | 0                                                    | 0                                             | 0                        | 0                                                                | 0                                                                    | 0                                                                                                 | 2944                                                                    | 0                                                                                 | 0                                                              |
| 1D100) | Salute animale e igiene urbana veterinaria                                                                                                                                       | 36898                  | 73554                      | 1085151                        | 94244                                                   | 3142567                       | 12888922                 | 167351                       | 1386111                | 901128                        | 426435                | 164993                                  | 146358                | 26152                                                  | 20549864        | 0                                                    | 0                                             | 0                        | 0                                                                | 0                                                                    | 0                                                                                                 | 4667                                                                    | 0                                                                                 | 0                                                              |
| 1E100) | Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori                                                                                                                       | 38702                  | 33059                      | 335880                         | 173903                                                  | 1424466                       | 6463238                  | 22362                        | 122424                 | 412178                        | 195045                | 75465                                   | 67033                 | 11961                                                  | 9375716         | 0                                                    | 0                                             | 0                        | 0                                                                | 0                                                                    | 0                                                                                                 | 2137                                                                    | 0                                                                                 | 0                                                              |
| 1F100) | Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening, sorveglianza e prevenzione nutrizionale | 31360                  | 11902                      | 1271138                        | 105732                                                  | 537895                        | 1530991                  | 5692                         | 72901                  | 177753                        | 81146                 | 522746                                  | 27888                 | 4977                                                   | 4382121         | 593755                                               | 0                                             | 593755                   | 0                                                                | 0                                                                    | 0                                                                                                 | 545                                                                     | 489158                                                                            | 0                                                              |
| 1F110) | Screening oncologici                                                                                                                                                             | 11371                  | 1643                       | 744064                         | 78981                                                   | 264788                        | 291493                   | 1403                         | 49421                  | 98700                         | 33453                 | 504293                                  | 11497                 | 2052                                                   | 2093159         | 593755                                               | 0                                             | 593755                   | 0                                                                | 0                                                                    | 0                                                                                                 | 135                                                                     | 489158                                                                            | 0                                                              |
| 1F111) | Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo                                                                                                         | 0                      | 0                          | 0                              | 0                                                       | 0                             | 0                        | 0                            | 0                      | 0                             | 0                     | 0                                       | 0                     | 0                                                      | 0               | 0                                                    | 0                                             | 0                        | 0                                                                | 0                                                                    | 0                                                                                                 | 0                                                                       | 0                                                                                 | 0                                                              |
| 1F112) | Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale                                                                                                  | 9809                   | 0                          | 0                              | 21914                                                   | 221445                        | 173368                   | 850                          | 4653                   | 88509                         | 11300                 | 4372                                    | 3883                  | 693                                                    | 540796          | 0                                                    | 0                                             | 0                        | 0                                                                | 0                                                                    | 0                                                                                                 | 82                                                                      | 0                                                                                 | 0                                                              |
| 1F113) | Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero                                                                                                                               | 1562                   | 1643                       | 744064                         | 57067                                                   | 43343                         | 118125                   | 553                          | 44768                  | 10191                         | 22153                 | 499921                                  | 7614                  | 1359                                                   | 1552363         | 593755                                               | 0                                             | 593755                   | 0                                                                | 0                                                                    | 0                                                                                                 | 53                                                                      | 489158                                                                            | 0                                                              |
| 1F120) | Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale                                     | 19989                  | 10259                      | 527074                         | 26751                                                   | 273107                        | 1239498                  | 4289                         | 23480                  | 79053                         | 47693                 | 18453                                   | 16391                 | 2925                                                   | 2288962         | 0                                                    | 0                                             | 0                        | 0                                                                | 0                                                                    | 0                                                                                                 | 410                                                                     | 0                                                                                 | 0                                                              |
| 1F121) | Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero                                                                                                                                | 19989                  | 10259                      | 527074                         | 26751                                                   | 273107                        | 1239498                  | 4289                         | 23480                  | 79053                         | 47693                 | 18453                                   | 16391                 | 2925                                                   | 2288962         | 0                                                    | 0                                             | 0                        | 0                                                                | 0                                                                    | 0                                                                                                 | 410                                                                     | 0                                                                                 | 0                                                              |
| 1F122) | Altre attività svolte in ambito ospedaliero                                                                                                                                      | 0                      | 0                          | 0                              | 0                                                       | 0                             | 0                        | 0                            | 0                      | 0                             | 0                     | 0                                       | 0                     | 0                                                      | 0               | 0                                                    | 0                                             | 0                        | 0                                                                | 0                                                                    | 0                                                                                                 | 0                                                                       | 0                                                                                 | 0                                                              |
| 1G100) | Attività medico legali per finalità pubbliche                                                                                                                                    | 889                    | 38437                      | 338464                         | 2454433                                                 | 1160617                       | 2649540                  | 17717                        | 212806                 | 2694325                       | 206920                | 80060                                   | 71115                 | 12690                                                  | 9938013         | 0                                                    | 0                                             | 0                        | 0                                                                | 0                                                                    | 0                                                                                                 | 1708                                                                    | 0                                                                                 | 0                                                              |
| 1H100) | Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | 0                      | 0                          | 0                              | 0                                                       | 0                             | 0                        | 0                            | 0                      | 0                             | 0                     | 0                                       | 0                     | 0                                                      | 0               | 0                                                    | 0                                             | 0                        | 0                                                                | 0                                                                    | 0                                                                                                 | 0                                                                       | 0                                                                                 | 0                                                              |
| 19999) | TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA                                                                                                                                 | 5762204                | 247849                     | 4196310                        | 3979834                                                 | 9872596                       | 33052449                 | 522752                       | 2191467                | 4964151                       | 1400880               | 1033367                                 | 481456                | 83912                                                  | 67791227        | 593755                                               | 0                                             | 593755                   | 0                                                                | 0                                                                    | 5685                                                                                              | 12418                                                                   | 489158                                                                            | 0                                                              |
| 2A100) | Assistenza sanitaria di base                                                                                                                                                     | 895188                 | 114258                     | 94914920                       | 477430                                                  | 3608499                       | 7243546                  | 49031                        | 6768852                | 1192061                       | 2503317               | 968566                                  | 860342                | 153521                                                 | 119749531       | 0                                                    | 560343                                        | 560343                   | 0                                                                | 0                                                                    | 0                                                                                                 | 4676                                                                    | 0                                                                                 | 0                                                              |
| 2A110) | Medicina generale                                                                                                                                                                | 6879                   | 0                          | 77377541                       | 9282                                                    | 46612                         | 0                        | 0                            | 0                      | 0                             | 1681569               | 650621                                  | 577923                | 103125                                                 | 80453552        | 0                                                    | 461295                                        | 461295                   | 0                                                                | 0                                                                    | 0                                                                                                 | 0                                                                       | 0                                                                                 | 0                                                              |
| 2A111) | Medicina generale - Attività in convenzione                                                                                                                                      | 0                      | 0                          | 66438671                       | 4546                                                    | 0                             | 0                        | 0                            | 0                      | 0                             | 1442771               | 558227                                  | 495854                | 88481                                                  | 69028550        | 0                                                    | 396083                                        | 396083                   | 0                                                                | 0                                                                    | 0                                                                                                 | 0                                                                       | 0                                                                                 | 0                                                              |
| 2A112) | Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari                                                                                                                   | 0                      | 0                          | 1501670                        | 103                                                     | 0                             | 0                        | 0                            | 0                      | 0                             | 32610                 | 12617                                   | 11207                 | 2000                                                   | 1560207         | 0                                                    | 8952                                          | 8952                     | 0                                                                | 0                                                                    | 0                                                                                                 | 0                                                                       | 0                                                                                 | 0                                                              |
| 2A113) | Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali                                                                                         | 0                      | 0                          | 734573                         | 50                                                      | 0                             | 0                        | 0                            | 0                      | 0                             | 15952                 | 6172                                    | 5482                  | 978                                                    | 763207          | 0                                                    | 4379                                          | 4379                     | 0                                                                | 0                                                                    | 0                                                                                                 | 0                                                                       | 0                                                                                 | 0                                                              |
| 2A114) | Medicina generale - Programmi vaccinali                                                                                                                                          | 0                      | 0                          | 3801696                        | 4188                                                    | 46413                         | 0                        | 0                            | 0                      | 0                             | 83653                 | 32366                                   | 28750                 | 5130                                                   | 4002196         | 0                                                    | 22664                                         | 22664                    | 0                                                                | 0                                                                    | 0                                                                                                 | 0                                                                       | 0                                                                                 | 0                                                              |

|        |                                                                                                            |           |        |           |          |          |           |        |          |         |         |         |         |        |           |         |          |          |   |   |   |   |        |        |        |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|-----------|----------|----------|-----------|--------|----------|---------|---------|---------|---------|--------|-----------|---------|----------|----------|---|---|---|---|--------|--------|--------|
| 2A115) | Medicina generale - Attività presso UCCP                                                                   | 6879      | 0      | 4707801   | 382      | 199      | 0         | 0      | 0        | 0       | 102389  | 39616   | 35189   | 6279   | 4898734   | 0       | 28066    | 28066    | 0 | 0 | 0 | 0 | 0      | 0      | 0      |
| 2A116) | Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità                                                 | 0         | 0      | 193130    | 13       | 0        | 0         | 0      | 0        | 0       | 4194    | 1623    | 1441    | 257    | 200658    | 0       | 1151     | 1151     | 0 | 0 | 0 | 0 | 0      | 0      | 0      |
| 2A120) | Pediatria di libera scelta                                                                                 | 411       | 0      | 15693457  | 2524     | 10224    | 0         | 0      | 0        | 0       | 341060  | 131960  | 117215  | 20917  | 16317768  | 0       | 99048    | 99048    | 0 | 0 | 0 | 0 | 0      | 0      | 0      |
| 2A121) | Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione                                                       | 0         | 0      | 14412867  | 1044     | 0        | 0         | 0      | 0        | 0       | 312989  | 121099  | 107568  | 19195  | 14974762  | 0       | 90965    | 90965    | 0 | 0 | 0 | 0 | 0      | 0      | 0      |
| 2A122) | Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari                                    | 0         | 0      | 5073      | 0        | 0        | 0         | 0      | 0        | 0       | 110     | 43      | 38      | 7      | 5271      | 0       | 32       | 32       | 0 | 0 | 0 | 0 | 0      | 0      | 0      |
| 2A125) | Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali                                                           | 0         | 0      | 1265590   | 1476     | 10212    | 0         | 0      | 0        | 0       | 27736   | 10731   | 9532    | 1701   | 1326978   | 0       | 7988     | 7988     | 0 | 0 | 0 | 0 | 0      | 0      | 0      |
| 2A124) | Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP                                                          | 411       | 0      | 9927      | 4        | 12       | 0         | 0      | 0        | 0       | 225     | 87      | 77      | 14     | 10757     | 0       | 63       | 63       | 0 | 0 | 0 | 0 | 0      | 0      | 0      |
| 2A125) | Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità                                          | 0         | 0      | 0         | 0        | 0        | 0         | 0      | 0        | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0         | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 0 | 0 | 0      | 0      | 0      |
| 2A130) | Altra assistenza sanitaria di base                                                                         | 887898    | 114258 | 1843922   | 465624   | 3551663  | 7243546   | 49031  | 6768852  | 1192061 | 480688  | 185985  | 165204  | 29479  | 22978211  | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 0 | 0 | 4676   | 0      | 0      |
| 2A131) | Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP                                        | 712837    | 93652  | 632908    | 422488   | 2466670  | 4826516   | 32568  | 4342015  | 888606  | 313312  | 121225  | 107680  | 19214  | 14979691  | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 0 | 0 | 3093   | 0      | 0      |
| 2A132) | Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità                                                  | 175061    | 20606  | 1211014   | 43136    | 1084993  | 2417030   | 16463  | 2426837  | 303455  | 167376  | 64760   | 57524   | 10265  | 7998520   | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 0 | 0 | 1583   | 0      | 0      |
| 2B100) | Continuità assistenziale                                                                                   | 261093    | 47817  | 13964838  | 27298    | 862440   | 1987212   | 10011  | 948996   | 184526  | 397005  | 133606  | 136443  | 24347  | 19005632  | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 0 | 0 | 957    | 0      | 0      |
| 2C100) | Assistenza ai turisti                                                                                      | 11        | 0      | 0         | 0        | 0        | 0         | 0      | 0        | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 11        | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 0 | 0 | 0      | 0      | 0      |
| 2D100) | Emergenza sanitaria territoriale                                                                           | 409371    | 82791  | 24667914  | 4798727  | 4928545  | 15747774  | 77137  | 2520870  | 1421819 | 1182566 | 485000  | 406426  | 72523  | 56801463  | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 0 | 0 | 6028   | 27327  | 0      |
| 2E100) | Assistenza farmaceutica                                                                                    | 144833035 | 186023 | 147682473 | 2033365  | 5867859  | 5400126   | 19587  | 316217   | 361118  | 6657384 | 2575828 | 2288019 | 408276 | 318629310 | 0       | 27181315 | 27181315 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1857   | 0      | 0      |
| 2E110) | Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione                                                   | 0         | 0      | 105977333 | 0        | 0        | 0         | 0      | 0        | 0       | 2301231 | 890376  | 790890  | 141127 | 110100957 | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 0 | 0 | 0      | 0      | 0      |
| 2E120) | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale                                        | 62538008  | 50487  | 41705140  | 1007991  | 2266898  | 1199006   | 4322   | 66337    | 79750   | 2364079 | 914693  | 812490  | 144981 | 113154382 | 0       | 27181315 | 27181315 | 0 | 0 | 0 | 0 | 411    | 0      | 0      |
| 2E121) | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta                | 27457122  | 40317  | 35078870  | 687356   | 1180089  | 1179857   | 4256   | 66175    | 78530   | 1427634 | 552370  | 490651  | 87552  | 68330779  | 0       | 27181315 | 27181315 | 0 | 0 | 0 | 0 | 405    | 0      | 0      |
| 2E122) | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto              | 35080886  | 10170  | 6626270   | 320635   | 1086809  | 19149     | 66     | 362      | 1220    | 936445  | 362323  | 321839  | 57429  | 44823603  | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 0 | 0 | 6      | 0      | 0      |
| 2E130) | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero                                         | 82295027  | 135536 | 0         | 1025374  | 3600961  | 4201120   | 15263  | 249680   | 281368  | 1992074 | 770759  | 684639  | 122168 | 95373971  | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 0 | 0 | 1446   | 0      | 0      |
| 2F100) | Assistenza integrativa e protesica                                                                         | 3503473   | 17831  | 23286630  | 1791603  | 387992   | 0         | 0      | 0        | 0       | 633170  | 244981  | 217609  | 38831  | 30322120  | 8341    | 0        | 8341     | 0 | 0 | 0 | 0 | 15554  | 0      | 0      |
| 2F110) | Assistenza integrativa-Totale                                                                              | 3244270   | 1704   | 14783233  | 629717   | 199231   | 0         | 0      | 0        | 0       | 409241  | 158340  | 140649  | 25098  | 19591483  | 8341    | 0        | 8341     | 0 | 0 | 0 | 0 | 0      | 0      | 0      |
| 2F111) | Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare              | 366989    | 0      | 1865774   | 604520   | 10641    | 0         | 0      | 0        | 0       | 61613   | 23839   | 21175   | 3779   | 2958330   | 1463    | 0        | 1463     | 0 | 0 | 0 | 0 | 0      | 0      | 0      |
| 2F112) | Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare                                 | 679752    | 0      | 6686496   | 5953     | 197710   | 0         | 0      | 0        | 0       | 160502  | 62100   | 55162   | 9843   | 7679518   | 4140    | 0        | 4140     | 0 | 0 | 0 | 0 | 0      | 0      | 0      |
| 2F113) | Assistenza integrativa - Dispositivi monouso                                                               | 2197529   | 1704   | 6230963   | 19244    | 168880   | 0         | 0      | 0        | 0       | 187126  | 72401   | 64312   | 11476  | 8953635   | 2738    | 0        | 2738     | 0 | 0 | 0 | 0 | 0      | 0      | 0      |
| 2F120) | Assistenza protesica                                                                                       | 259203    | 16127  | 8503397   | 1161886  | 388761   | 0         | 0      | 0        | 0       | 223929  | 86641   | 76960   | 13733  | 10730637  | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 0 | 0 | 15554  | 0      | 0      |
| 2G100) | Assistenza specialistica ambulatoriale                                                                     | 26988788  | 706352 | 103459614 | 21759238 | 47111483 | 135279389 | 312801 | 11259979 | 9953458 | 7730841 | 3171805 | 2650945 | 474109 | 371064802 | 8079079 | 41786629 | 49863708 | 0 | 0 | 0 | 0 | 373939 | 47832  | 179685 |
| 2G110) | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero                           | 26535561  | 611918 | 6097497   | 20958881 | 43530953 | 125413941 | 471472 | 9059126  | 9097033 | 5229152 | 2203869 | 1797162 | 320688 | 251327253 | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 0 | 0 | 43876  | 179685 | 0      |
| 2G111) | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio | 9814874   | 212192 | 2279920   | 7459732  | 11231462 | 46718659  | 175041 | 3345974  | 3226424 | 1825948 | 774027  | 627544  | 111980 | 87803777  | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 0 | 0 | 16285  | 67186  | 0      |
| 2G112) | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale | 6970613   | 150701 | 1619220   | 5348660  | 11423422 | 33188015  | 124315 | 2376341  | 2291436 | 1373031 | 579214  | 471885  | 84204  | 65993057  | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 0 | 0 | 11566  | 47716  | 0      |



|        |                                                                                                                                                         |         |         |          |         |          |          |        |         |         |         |        |        |         |           |         |          |          |   |   |        |       |       |   |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|----------|---------|----------|----------|--------|---------|---------|---------|--------|--------|---------|-----------|---------|----------|----------|---|---|--------|-------|-------|---|
| 2G113) | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica                                                     | 9750074 | 249025  | 2198357  | 8150489 | 20876069 | 45515267 | 172116 | 3336811 | 3579173 | 2030173 | 850628 | 697733 | 124504  | 97530419  | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 0      | 16025 | 64783 | 0 |
| 2G114) | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa                       | 0       | 0       | 0        | 0       | 0        | 0        | 0      | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      | 0       | 0         | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 0      | 0     | 0     | 0 |
| 2G115) | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa                   | 0       | 0       | 0        | 0       | 0        | 0        | 0      | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      | 0       | 0         | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 0      | 0     | 0     | 0 |
| 2G120) | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi                                                            | 453227  | 94434   | 84085190 | 689975  | 3580045  | 9865448  | 41329  | 2200853 | 856425  | 2211022 | 855473 | 759886 | 135595  | 105828902 | 8079079 | 41786629 | 49865708 | 0 | 0 | 373939 | 3956  | 0     | 0 |
| 2G121) | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio                                  | 135815  | 12089   | 7308945  | 164226  | 104415   | 0        | 0      | 0       | 167726  | 64895   | 57644  | 10286  | 8026041 | 6120756   | 0       | 6120756  | 0        | 0 | 0 | 0      | 0     | 0     | 0 |
| 2G122) | Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale                                    | 2698    | 10980   | 12369189 | 437     | 724888   | 210576   | 728    | 3984    | 13413   | 289656  | 112072 | 99549  | 17764   | 13855934  | 606861  | 0        | 606861   | 0 | 0 | 0      | 70    | 0     | 0 |
| 2G123) | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica                                         | 314714  | 71365   | 64407056 | 525312  | 2750742  | 9654872  | 40601  | 2196869 | 843012  | 1753640 | 678506 | 602693 | 107545  | 83946927  | 1351462 | 41786629 | 43138091 | 0 | 0 | 373939 | 3886  | 0     | 0 |
| 2G124) | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa         | 0       | 0       | 0        | 0       | 0        | 0        | 0      | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      | 0       | 0         | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 0      | 0     | 0     | 0 |
| 2G125) | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa     | 0       | 0       | 0        | 0       | 0        | 0        | 0      | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      | 0       | 0         | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 0      | 0     | 0     | 0 |
| 2G130) | Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti                                                                                               | 0       | 0       | 13276927 | 110382  | 485      | 0        | 0      | 0       | 0       | 290667  | 112463 | 99897  | 17826   | 13908647  | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 0      | 0     | 0     | 0 |
| 2H100) | Assistenza socioambientale distrettuale, domiciliare e territoriale                                                                                     | 3410365 | 1507055 | 9425580  | 3683705 | 28488808 | 56048659 | 211225 | 6061929 | 3893388 | 2412432 | 933401 | 829108 | 147947  | 117053602 | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 20178  | 0     | 0     | 0 |
| 2H110) | Assistenza socioambientale distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari                                                                  | 1662739 | 1373055 | 1558381  | 366940  | 19398260 | 19668466 | 76092  | 2665881 | 1402554 | 1016235 | 393194 | 349261 | 62322   | 49993380  | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 7259   | 0     | 0     | 0 |
| 2H111) | Cure domiciliari                                                                                                                                        | 1499635 | 1366493 | 1088149  | 358338  | 18796928 | 17297577 | 66884  | 2322624 | 1232830 | 926565  | 358500 | 318443 | 56823   | 45689789  | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 6377   | 0     | 0     | 0 |
| 2H112) | Cure palliative domiciliari                                                                                                                             | 163104  | 6562    | 470232   | 8602    | 601332   | 2370889  | 9208   | 343257  | 169724  | 89670   | 34694  | 30818  | 5499    | 4303591   | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 882    | 0     | 0     | 0 |
| 2H120) | Assistenza socioambientale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (counseling)                         | 182714  | 24762   | 607168   | 72720   | 744367   | 3173826  | 11290  | 154777  | 208096  | 112048  | 43353  | 38509  | 6872    | 5380502   | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 1080   | 0     | 0     | 0 |
| 2H130) | Assistenza socioambientale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | 3186    | 31401   | 1124574  | 170911  | 1680700  | 6586759  | 23091  | 214343  | 425626  | 221913  | 85861  | 76267  | 13609   | 10658241  | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 2207   | 0     | 0     | 0 |
| 2H140) | Assistenza socioambientale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali                                      | 1000350 | 52479   | 2894437  | 854356  | 4908967  | 20165982 | 75173  | 1966558 | 1385624 | 720368  | 278720 | 247577 | 44178   | 34594769  | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 7189   | 0     | 0     | 0 |
| 2H150) | Assistenza socioambientale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità                                            | 0       | 187     | 2551148  | 1956793 | 126672   | 0        | 0      | 0       | 0       | 99926   | 38663  | 34343  | 6128    | 4813860   | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 0      | 0     | 0     | 0 |
| 2H160) | Assistenza socioambientale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                | 561376  | 25171   | 689872   | 261985  | 1629842  | 6453626  | 25579  | 1060370 | 471488  | 241942  | 93610  | 83151  | 14838   | 11612850  | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 2443   | 0     | 0     | 0 |
| 2I100) | Assistenza socioambientale semi-residenziale                                                                                                            | 2421    | 5474    | 5759363  | 88450   | 410143   | 221900   | 767    | 4198    | 14134   | 141272  | 54660  | 48552  | 8664    | 6759998   | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 73     | 0     | 0     | 0 |
| 2I110) | Assistenza socioambientale semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali                                                             | 330     | 3631    | 1304628  | 312     | 32811    | 150528   | 520    | 2848    | 9588    | 32671   | 12641  | 11228  | 2004    | 1563740   | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 50     | 0     | 0     | 0 |
| 2I120) | Assistenza socioambientale semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità                                                                   | 915     | 1067    | 1464040  | 0       | 90884    | 12977    | 45     | 245     | 827     | 34122   | 13202  | 11727  | 2093    | 1632144   | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 4      | 0     | 0     | 0 |
| 2I130) | Assistenza socioambientale semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                                       | 0       | 97      | 73254    | 0       | 1578     | 0        | 0      | 0       | 0       | 1627    | 630    | 559    | 100     | 77845     | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 0      | 0     | 0     | 0 |
| 2I140) | Assistenza socioambientale semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti                                                              | 1176    | 679     | 650104   | 88138   | 284870   | 58395    | 202    | 1105    | 3719    | 23618   | 9138   | 8117   | 1448    | 1130709   | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 19     | 0     | 0     | 0 |
| 2I150) | Assistenza socioambientale semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo                        | 0       | 0       | 2267337  | 0       | 0        | 0        | 0      | 0       | 0       | 49234   | 19049  | 16921  | 3019    | 2355560   | 0       | 0        | 0        | 0 | 0 | 0      | 0     | 0     | 0 |

|        |                                                                                                                            |           |         |           |          |           |           |         |          |          |          |          |          |         |            |         |           |           |         |   |        |        |        |   |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|-----------|----------|-----------|-----------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|------------|---------|-----------|-----------|---------|---|--------|--------|--------|---|
| 2J100) | Assistenza sociosanitaria residenziale                                                                                     | 227051    | 52670   | 79606341  | 101101   | 5707111   | 2715074   | 15748   | 1912911  | 290259   | 1968444  | 761617   | 676516   | 120719  | 94155562   | 326005  | 0         | 326005    | 0       | 0 | 0      | 1511   | 0      | 0 |
| 2J110) | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali                                      | 1934      | 3171    | 7273881   | 879      | 354655    | 513       | 1646    | 476131   | 30336    | 179113   | 69301    | 61558    | 10984   | 8464102    | 326005  | 0         | 326005    | 0       | 0 | 0      | 160    | 0      | 0 |
| 2J120) | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità'                                           | 30098     | 4830    | 10506108  | 64239    | 34191     | 25        | 9       | 2642     | 167      | 231018   | 89384    | 79396    | 14168   | 11056275   | 0       | 0         | 0         | 0       | 0 | 0      | 0      | 0      | 0 |
| 2J130) | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                | 1053      | 2857    | 3152180   | 0        | 10129     | 45        | 17      | 4843     | 307      | 68760    | 26604    | 23631    | 4217    | 3294643    | 0       | 0         | 0         | 0       | 0 | 0      | 0      | 0      | 0 |
| 2J140) | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti                                       | 91934     | 34267   | 56246729  | 22418    | 4342386   | 783       | 289     | 84260    | 5332     | 1319322  | 510463   | 453426   | 80910   | 63192519   | 0       | 0         | 0         | 0       | 0 | 28     | 0      | 0      | 0 |
| 2J150) | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita                           | 102032    | 7545    | 482385    | 9250     | 810246    | 199209    | 11295   | 1331395  | 208192   | 107620   | 41640    | 36987    | 6600    | 5147886    | 0       | 0         | 0         | 0       | 0 | 1323   | 0      | 0      | 0 |
| 2J160) | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | 0         | 0       | 1945058   | 4315     | 155304    | 721009    | 2492    | 13640    | 45925    | 62611    | 24225    | 21518    | 3840    | 3000137    | 0       | 0         | 0         | 0       | 0 | 0      | 0      | 0      | 0 |
| 2K100) | Assistenza termale                                                                                                         | 0         | 0       | 2305645   | 60070    | 0         | 0         | 0       | 0        | 0        | 51348    | 19867    | 17647    | 3149    | 2457726    | 0       | 66863     | 66863     | 0       | 0 | 0      | 0      | 0      | 0 |
| 2L100) | Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri                                                                 | 86635     | 7384    | 368639    | 703343   | 126532    | 421643    | 1825    | 46795    | 95913    | 40077    | 15507    | 13774    | 2458    | 1930525    | 0       | 0         | 0         | 0       | 0 | 173    | 0      | 0      | 0 |
| 29999) | TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE                                                                                             | 180617431 | 2727655 | 505441957 | 35524330 | 97699412  | 225065323 | 898132  | 29840747 | 17406676 | 23717856 | 9384838  | 8151381  | 1454544 | 1137930282 | 8413425 | 69595150  | 78008575  | 0       | 0 | 389493 | 83285  | 207012 | 0 |
| 3A100) | Attività di Pronto soccorso                                                                                                | 2601866   | 216466  | 6508755   | 1104121  | 5539017   | 16734432  | 78776   | 5721394  | 1452025  | 866563   | 336648   | 297822   | 53143   | 41511028   | 8545    | 5587551   | 5596096   | 0       | 0 | 0      | 7327   | 1356   | 0 |
| 3A110) | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI                                                                                  | 2571055   | 213925  | 5789721   | 995184   | 4436486   | 15084827  | 71009   | 3157027  | 1308864  | 772656   | 300180   | 265548   | 47384   | 37013866   | 7694    | 4970198   | 4977892   | 0       | 0 | 0      | 6605   | 1222   | 0 |
| 3A111) | Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero                                                           | 2323004   | 193472  | 5788812   | 879239   | 3883282   | 13280671  | 62529   | 4543620  | 1152564  | 696322   | 269562   | 239313   | 42703   | 33355093   | 6786    | 4970198   | 4976984   | 0       | 0 | 0      | 5816   | 145    | 0 |
| 3A112) | Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero                                                               | 248051    | 20453   | 909       | 115945   | 553204    | 1804156   | 8480    | 613407   | 156300   | 76334    | 30618    | 26235    | 4681    | 3658773    | 908     | 0         | 908       | 0       | 0 | 0      | 789    | 1077   | 0 |
| 3A120) | Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero                   | 30811     | 2541    | 719034    | 108937   | 1102531   | 1649605   | 7767    | 564367   | 143161   | 93907    | 36468    | 32274    | 5759    | 4497162    | 851     | 617353    | 618204    | 0       | 0 | 0      | 722    | 134    | 0 |
| 3B100) | Assistenza ospedaliera per acuti                                                                                           | 83569030  | 1326153 | 221409843 | 24713337 | 58924917  | 164541719 | 718427  | 29540112 | 12472500 | 12945483 | 5253526  | 4449127  | 793902  | 620658076  | 705894  | 137004799 | 137710693 | 4415116 | 0 | 0      | 63213  | 243451 | 0 |
| 3B110) | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital                                                                         | 20319280  | 58614   | 0         | 294944   | 1345882   | 2704331   | 10414   | 359513   | 191954   | 548573   | 216178   | 188534   | 33642   | 26271859   | 0       | 0         | 0         | 1103779 | 0 | 0      | 996    | 3907   | 0 |
| 3B120) | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery                                                                          | 0         | 0       | 0         | 0        | 0         | 0         | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0       | 0          | 0       | 0         | 0         | 0       | 0 | 0      | 0      | 0      | 0 |
| 3B130) | Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria                                                                    | 63249750  | 1267539 | 221409843 | 24418393 | 57579035  | 161837388 | 708013  | 29180399 | 12280546 | 12306910 | 5037348  | 4260593  | 760260  | 594386217  | 705894  | 137004799 | 137710693 | 3311337 | 0 | 0      | 62217  | 239544 | 0 |
| 3B140) | Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa                                          | 0         | 0       | 0         | 0        | 0         | 0         | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0       | 0          | 0       | 0         | 0         | 0       | 0 | 0      | 0      | 0      | 0 |
| 3B150) | Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa                                      | 0         | 0       | 0         | 0        | 0         | 0         | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0       | 0          | 0       | 0         | 0         | 0       | 0 | 0      | 0      | 0      | 0 |
| 3C100) | Assistenza ospedaliera per lungodegenti                                                                                    | 0         | 0       | 0         | 0        | 0         | 0         | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0       | 0          | 0       | 0         | 0         | 0       | 0 | 0      | 0      | 0      | 0 |
| 3D100) | Assistenza ospedaliera per riabilitazione                                                                                  | 439935    | 2865    | 8077101   | 190665   | 2350055   | 9718470   | 36761   | 1103942  | 677589   | 489510   | 189398   | 168235   | 30020   | 23474546   | 0       | 0         | 0         | 0       | 0 | 3516   | 0      | 0      | 0 |
| 3E100) | Trasporto sanitario assistito                                                                                              | 0         | 0       | 929280    | 646399   | 0         | 0         | 0       | 0        | 0        | 33975    | 15803    | 11677    | 2084    | 1639218    | 0       | 0         | 0         | 0       | 0 | 0      | 0      | 2644   | 0 |
| 3F100) | Attività trasfusionale                                                                                                     | 1359495   | 53128   | 35333     | 1628848  | 4243914   | 6814396   | 25217   | 244165   | 464805   | 321718   | 124477   | 110568   | 19730   | 15445794   | 35199   | 0         | 35199     | 0       | 0 | 0      | 2298   | 0      | 0 |
| 3G100) | Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti                                                             | 21649     | 1567    | 0         | 9894     | 119522    | 551263    | 1905    | 10429    | 35113    | 16240    | 6284     | 5581     | 996     | 780443     | 0       | 0         | 0         | 0       | 0 | 182    | 0      | 0      | 0 |
| 3H100) | Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive                                                                | 0         | 0       | 0         | 0        | 0         | 0         | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0       | 0          | 0       | 0         | 0         | 0       | 0 | 0      | 0      | 0      | 0 |
| 39999) | TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA                                                                                              | 87991975  | 1600179 | 236960312 | 28293264 | 71177425  | 198360280 | 861086  | 36620042 | 15102032 | 14673489 | 5926136  | 5043010  | 899875  | 703569105  | 749638  | 142592350 | 143341988 | 4415116 | 0 | 0      | 76536  | 247451 | 0 |
| 48888) | TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA                                                                                      | 0         | 0       | 0         | 0        | 0         | 0         | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0       | 0          | 0       | 0         | 0         | 0       | 0 | 0      | 0      | 0      | 0 |
| 49999) | TOTALE GENERALE                                                                                                            | 274371610 | 4575683 | 746598579 | 67797428 | 178749433 | 456478052 | 2281970 | 68652256 | 37472859 | 39792225 | 16344341 | 13675847 | 2440331 | 1909230614 | 9756818 | 212187500 | 221944318 | 4415116 | 0 | 395178 | 172239 | 943621 | 0 |

