



AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527

ATTO FIRMATO DIGITALMENTE

DELIBERAZIONE	n. 972 data 29-09-2022
PROPOSTA	n. 2026 data 19-09-2022

Struttura proponente: UOC BILANCIO
Responsabile del procedimento: BERARDI MARIA CRISTINA
Responsabile struttura proponente: BERARDI MARIA CRISTINA

Oggetto: Adozione Bilancio d'esercizio 2021.

Immediatamente eseguibile: NO



Delibera firmata digitalmente



AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SENESE

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527

OGGETTO: Adozione Bilancio d'esercizio 2021.

II DIRETTORE GENERALE

In virtù dei poteri conferiti con Decreto del Presidente della Giunta Regionale Toscana n. 171 del 18 dicembre 2020

Visto il decreto legislativo del 30 dicembre 1992, n. 502 “Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell’art 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421” e successive modifiche ed integrazioni;

Vista la Legge Regione Toscana 24 febbraio 2005, n. 40 “Disciplina del servizio sanitario regionale” e successive modifiche ed integrazioni, che agli articoli 122 e 123 dispone l’adozione da parte del Direttore Generale del Bilancio di Esercizio;

Visto il D. Lgs. n. 118 del 23.06.2011 e s.m.i. avente per oggetto: “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42”, le cui disposizioni si applicano a decorrere dal Bilancio d’esercizio 2012;

Visti i Principi contabili per le aziende sanitarie toscane, adottati con Delibera G.R.T. n. 1343 del 20.12.2004 ed integrati dalla Casistica aggiornata con Decreto del Dirigente del Settore Bilanci e monitoraggi economici del S.S.R. della Direzione Sanità, welfare e coesione sociale n. 9749 del 08.06.2021;

Viste le Circolari del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell’Economia e delle Finanze n. 2496 del 28.01.2013 e n. 8036 del 25.03.2013 esplicative circa i criteri da adottare per il calcolo degli ammortamenti;

Visto il Decreto del 24 Maggio 2019 con il quale il Ministro della Salute di concerto con il Ministro dell’Economia e delle Finanze adotta i nuovi Modelli CE, SP, LA e CP degli enti del Servizio sanitario nazionale;

Richiamata la Deliberazione del Direttore Generale n. 497 del 03.05.2021 con la quale è stato adottato il Bilancio Pluriennale di Previsione 2021/2023 e il Bilancio Preventivo Economico Annuale 2021, approvato dalla Giunta Regionale Toscana con Delibera n. 799 del 02.08.2021;

Vista la Delibera G.R.T. n. 24 del 18.01.2021, “Assegnazione iniziale 2021 di Fondo Sanitario Regionale Indistinto alle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale”;

Viste, la Delibera G.R.T. n. 1293 del 06.12.2021, “Prima assegnazione intermedia 2021 alle Aziende Sanitarie Toscane ed Enti del SSR”;

Viste, la Delibera G.R.T. n. 1430 del 27.12.2021, “Seconda assegnazione intermedia 2021 alle Aziende Sanitarie Toscane ed Enti del SSR”;



AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SENESE

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527

Vista, inoltre, la Delibera G.R.T. n. 563 del 16.05.2022, “Assegnazione finale di risorse alle aziende ed agli enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sull’esercizio 2021”, con la quale la Regione Toscana ha autorizzato l’Azienda ad iscrivere nel Bilancio di Esercizio 2021 gli importi dell’assegnazione finale ed i costi e i ricavi per mobilità infraregionale ed extraregionale;

Vista, infine, la Delibera G.R.T. n. 620 del 30.05.2022, “D.G.R. n. 563 del 16/05/2022 – Errata corrige – Sostituzione allegato “B” ed allegato “D”;

Viste le risultanze contabili e la Nota Integrativa a corredo, predisposta dall’U.O.C. Bilancio, che dà compiuta dimostrazione delle valorizzazioni patrimoniali e delle determinazioni economiche;

Dato atto che il dirigente proponente, anche in veste di responsabile del procedimento, Dott.ssa Maria Cristina Berardi, Direttore della UOC Bilancio, per quanto di sua competenza, attesta la legittimità e la regolarità formale e sostanziale del presente atto;

Ritenuto pertanto opportuno:

- adottare il Bilancio di Esercizio 2021 corredato dallo Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, allegato 1), dalla Relazione del Direttore Generale completa dell’Allegato B – Modello di rilevazione del Conto Economico – compreso Modello CE “COVID”, allegato 3) dando atto che tutti i suddetti prospetti sono stati predisposti sulla base degli schemi di cui al D. Lgs 118/2011 e s.m.i. e che entrambi gli allegati costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto;
- corredare, inoltre, il Bilancio d’Esercizio 2021 del Prospetto SIOPE e disponibilità liquide, del Prospetto dei Flussi di Cassa e dell’Attestazione dei tempi di pagamento, allegato 2) che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto;
- prendere atto, in relazione ai valori di cui all’allegato 1), parte integrante e sostanziale, del risultato economico negativo pari ad Euro 7.306.488,25;

Con il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, ciascuno per quanto di competenza;

D E L I B E R A

Per le motivazioni espresse in premessa, che integralmente si confermano:

- 1) Di adottare il Bilancio di Esercizio 2021 corredato dallo Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, allegato 1), dalla Relazione del Direttore Generale, completa dell’Allegato B – Modello di rilevazione del Conto Economico – compreso Modello CE “COVID”, allegato 3) dando atto che tutti i suddetti prospetti sono stati predisposti sulla base degli schemi di cui al D. Lgs 118/2011 e s.m.i. e che entrambi gli allegati costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto;



Delibera firmata digitalmente



AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SENESE

Sede Legale: Strada delle Scotte, 14 – 53100 Siena C.F. e P.I. 00388300527

- 2) Di corredare, inoltre, il Bilancio d'Esercizio 2021 del Prospetto SIOPE e disponibilità liquide, del Prospetto dei Flussi di Cassa e dell'Attestazione dei tempi di pagamento, allegato 2) che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto;
- 3) Di prendere atto, in relazione ai valori di cui all'allegato 1), parte integrante e sostanziale, del risultato economico negativo pari ad Euro 7.306.488,25;
- 4) Di dare atto che il presente provvedimento non comporta oneri a carico del bilancio aziendale;
- 5) Di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 42, comma 2, della L.R.T. n. 40/2005 e s.m.i.;
- 6) Di trasmettere il presente atto alla Giunta Regionale per l'approvazione ai sensi dell'art. 123 terzo comma, della L.R.T. n. 40/2005 e s.m.i. unitamente alla relazione del Collegio Sindacale di cui all'art. 42 comma 7 della medesima legge.

IL DIRETTORE GENERALE

f.to Prof. Antonio Davide BARRETTA

II DIRETTORE AMMINISTRATIVO

f.to Dott.ssa M. Silvia MANCINI

II DIRETTORE SANITARIO

f.to Dott.ssa Maria DE MARCO



AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SENESE

Bilancio di Esercizio 2021

Stato Patrimoniale

Conto Economico

Rendiconto Finanziario

Nota Integrativa

STATO PATRIMONIALE ATTIVO				Importi : Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 Marzo 2013</i>			Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020
					Importo %
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I Immobilizzazioni immateriali			477.119	428.527	48.592 11,3%
1) Costi d'impianto e di ampliamento			-	-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo			-	-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			477.119	428.527	48.592 11,3%
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali			-	-	-
II Immobilizzazioni materiali			176.593.579	178.730.777	-2.137.199 -1,2%
1) Terreni			30.508.442	30.508.442	- 0,0%
a) Terreni disponibili			-	-	-
b) Terreni indisponibili			30.508.442	30.508.442	- 0,0%
2) Fabbricati			117.705.402	123.529.343	-5.823.941 -4,7%
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			23.458	24.257	-800 -3,3%
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			117.681.945	123.505.086	-5.823.141 -4,7%
3) Impianti e macchinari			274.931	369.410	-94.479 -25,6%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			17.026.493	16.011.830	1.014.663 6,3%
5) Mobili e arredi			1.150.783	1.204.809	-54.026 -4,5%
6) Automezzi			15.660	17.681	-2.022 -11,4%
7) Oggetti d'arte			-	-	-
8) Altre immobilizzazioni materiali			649.577	555.670	93.907 16,9%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			9.262.291	6.533.592	2.728.699 41,8%
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	
Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			-	210.926	386.606 386.606 - 0,0%
1) Crediti finanziari			-	210.926	210.926 210.926 - 0,0%
a) Crediti finanziari v/Stato			-	-	- -
b) Crediti finanziari v/Regione			-	-	- -
c) Crediti finanziari v/partecipate			-	-	- -
d) Crediti finanziari v/altri			-	210.926	210.926 - 0,0%
2) Titoli			175.680	175.680	- 0,0%
a) Partecipazioni			175.680	175.680	- 0,0%
b) Altri titoli			-	-	- -
Totale A)			177.457.303	179.545.910	-2.088.607 -1,2%
B) ATTIVO CIRCOLANTE					
I Rimanenze			7.496.588	8.661.660	-1.165.073 -13,5%
1) Rimanenze beni sanitari			7.418.430	8.557.529	-1.139.099 -13,3%
2) Rimanenze beni non sanitari			78.158	104.131	-25.974 -24,9%
3) Acconti per acquisti beni sanitari			-	-	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			-	-	-
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			356.181.268	-	356.181.268 324.674.855 31.506.413 9,7%
1) Crediti v/Stato			7.507.253	-	7.507.253 8.669.419 -1.162.166 -13,4%
a) Crediti v/Stato - parte corrente			497.762	-	497.762 497.762 - 0,0%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti			-	-	- -
2) Crediti v/Stato - altro			497.762	-	497.762 - 0,0%
b) Crediti v/Stato - investimenti			7.009.491	-	7.009.491 8.171.657 -1.162.166 -14,2%
c) Crediti v/Stato - per ricerca			-	-	- -
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente			-	-	- -
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata			-	-	- -
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			-	-	- -
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca			-	-	- -
d) Crediti v/prefetture			-	-	- -

2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	309.933.971	-	309.933.971	278.644.587	31.289.384	11,2%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	218.019.715	-	218.019.715	206.060.063	11.959.652	5,8%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	218.019.715	-	218.019.715	206.060.063	11.959.652	5,8%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	204.099.395	-	204.099.395	194.432.410	9.666.984	5,0%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	13.920.320	-	13.920.320	11.627.652	2.292.668	19,7%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	-	-	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	91.914.256	-	91.914.256	72.584.524	19.329.732	26,6%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	89.848.842	-	89.848.842	72.584.524	17.264.318	23,8%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	2.065.414	-	2.065.414	-	2.065.414	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni	-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	17.592.324	-	17.592.324	13.986.416	3.605.908	25,8%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	17.022.888	-	17.022.888	13.534.123	3.488.765	25,8%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	569.436	-	569.436	452.293	117.142	25,9%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	-
6) Crediti v/Erario	11.003.617	-	11.003.617	10.725.139	278.478	2,6%
7) Crediti v/altri	10.144.103	-	10.144.103	12.649.294	-2.505.191	-19,8%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
IV Disponibilità liquide			3.087.998	22.821.052	-19.733.054	-86,5%
1) Cassa			64.423	64.740	-317	-0,5%
2) Istituto Tesoriere			2.656.838	22.671.030	-20.014.192	-88,3%
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
4) Conto corrente postale			366.737	85.282	281.455	330,0%
Totale B)			366.765.854	356.157.567	10.608.287	3,0%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
I Ratei attivi			-	-	-	-
II Risconti attivi			90.860	39.430	51.430	130,4%
Totale C)			90.860	39.430	51.430	130,4%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			544.314.017	535.742.907	8.571.110	1,6%
D) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
3) Beni in comodato			-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine			59.978.341	59.766.009	212.332	0,4%
Totale D)			59.978.341	59.766.009	212.332	0,4%

STATO PATRIMONIALE			Importi : Euro			
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO						
SCHEMA DI BILANCIO			Anno	Anno	VARIAZIONE 2021/2020	
Decreto Interministeriale 20 Marzo 2013			2021	2020	Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO						
I Fondo di dotazione			-	-	-	-
II Finanziamenti per investimenti			142.765.061	129.379.138	13.385.923	10,3%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			-	-	-	-
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			7.621.265	7.994.441	- 373.176	-4,7%
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			-	-	-	-
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			-	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro			7.621.265	7.994.441	- 373.176	-4,7%
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			121.427.955	105.118.713	16.309.242	15,5%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			-	-	-	-
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			13.715.840	16.265.984	-2.550.144	-15,7%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			902.021	673.344	228.677	34,0%
IV Altre riserve			-	-	-	-
V Contributi per ripiano perdite			2.065.414	-	2.065.414	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo			-2.065.414	19.899	-2.085.313	-10479,3%
VII Utile (perdita) dell'esercizio			-7.306.488	-2.065.414	-5.241.074	253,8%
Totale A)			136.360.593	128.006.967	8.353.626	6,5%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
1) Fondi per imposte, anche differite			-	-	-	-
2) Fondi per rischi			6.614.207	6.522.597	91.609	1,4%
3) Fondi da distribuire			-	-	-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			13.467.894	14.369.719	-901.825	-6,3%
5) Altri fondi oneri			10.864.729	5.439.499	5.425.230	99,7%
Totale B)			30.946.829	26.331.815	4.615.014	17,5%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
1) Premi operosità			41.434	32.272	9.162	28,4%
2) TFR personale dipendente			-	-	-	-
Totale C)			41.434	32.272	9.162	28,4%
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi	3.357.376	90.973.440	94.330.816	97.538.991	-3.208.175	-3,3%
2) Debiti v/Stato	-	-	-	-	-	-
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	191.660.285	-	191.660.285	192.239.450	-579.165	-0,3%
4) Debiti v/Comuni	233	-	233	134.497	-134.264	-99,8%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	2.728.328	-	2.728.328	1.821.676	906.652	49,8%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	-	-	-	-	-	-
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	2.508.248	-	2.508.248	1.595.499	912.749	57,2%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	220.080	-	220.080	226.177	-6.097	-2,7%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	-
7) Debiti v/fornitori	44.376.037	-	44.376.037	41.742.283	2.633.754	6,3%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	5.545	-	5.545	-	5.545	-
9) Debiti tributari	19.328.230	-	19.328.230	18.502.987	825.243	4,5%
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	8.382.106	-	8.382.106	8.414.508	-32.401	-0,4%
12) Debiti v/altri	16.123.041	-	16.123.041	20.928.589	-4.805.549	-23,0%
Totale D)	285.961.181	90.973.440	376.934.621	381.322.981	-4.388.360	-1,2%
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI						
1) Ratei passivi			-	-	-	-
2) Risconti passivi			30.539	48.872	-18.333	-37,5%
Totale E)			30.539	48.872	-18.333	-37,5%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			544.314.017	535.742.907	8.571.110	1,6%
F) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
3) Beni in comodato			-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine			59.978.341	59.766.009	212.332	0,4%
Totale F)			59.978.341	59.766.009	212.332	0,4%

CONTO ECONOMICO			Importi : Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 Marzo 2013</i>	Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	91.541.786	94.699.297	-3.157.511	-3,3%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	79.511.582	89.975.102	-10.463.519	-11,6%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	11.124.960	3.688.894	7.436.066	201,6%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	246.235	-	246.235	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	2.096.174	-	2.096.174	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	1.538.714	428.019	1.110.695	259,5%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	101.212	331.607	-230.395	-69,5%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	7.142.625	2.929.268	4.213.357	143,8%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	728.569	574.251	154.318	26,9%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	290.558	152.090	138.468	91,0%
4) da privati	438.011	422.161	15.850	3,8%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	176.674	461.050	-284.376	-61,7%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.279.185	-6.338.789	5.059.604	-79,8%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	6.337.966	6.392.883	-54.918	-0,9%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	213.155.215	202.280.400	10.874.815	5,4%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	204.841.579	194.521.060	10.320.520	5,3%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	4.494.224	3.519.309	974.915	27,7%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	3.819.412	4.240.032	-420.620	-9,9%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	17.698.622	16.322.448	1.376.174	8,4%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4.936.942	4.303.610	633.333	14,7%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	9.306.016	8.567.590	738.427	8,6%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	181.658	177.476	4.182	2,4%
Totale A)	341.879.020	326.404.916	15.474.105	4,7%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	86.802.853	80.092.351	6.710.502	8,4%
a) Acquisti di beni sanitari	85.984.162	79.293.537	6.690.625	8,4%
b) Acquisti di beni non sanitari	818.691	798.814	19.877	2,5%
2) Acquisti di servizi sanitari	20.833.891	24.797.586	-3.963.695	-16,0%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	743.563	611.953	131.611	21,5%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	285.550	267.323	18.227	6,8%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	760.943	674.513	86.430	12,8%

l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	37.431	55.853	-18.422	-33,0%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	2.927.564	2.328.123	599.441	25,7%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	923.456	5.475.578	-4.552.122	-83,1%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	14.185.435	14.806.938	-621.503	-4,2%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	969.949	577.305	392.643	68,0%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	39.663.306	35.991.656	3.671.650	10,2%
a) Servizi non sanitari	38.738.267	35.206.267	3.532.000	10,0%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	721.322	679.926	41.396	6,1%
c) Formazione	203.716	105.462	98.254	93,2%
4) Manutenzione e riparazione	13.622.919	12.434.596	1.188.323	9,6%
5) Godimento di beni di terzi	1.944.191	1.889.325	54.866	2,9%
6) Costi del personale	140.830.812	136.688.835	4.141.977	3,0%
a) Personale dirigente medico	47.410.302	46.136.477	1.273.825	2,8%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.304.281	3.246.186	58.095	1,8%
c) Personale comparto ruolo sanitario	60.803.588	58.707.245	2.096.342	3,6%
d) Personale dirigente altri ruoli	1.081.553	1.154.464	-72.911	-6,3%
e) Personale comparto altri ruoli	28.231.089	27.444.463	786.626	2,9%
7) Oneri diversi di gestione	1.635.247	1.645.454	-10.207	-0,6%
8) Ammortamenti	13.455.901	12.811.711	644.189	5,0%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	253.676	211.811	41.865	19,8%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	5.823.941	5.823.338	603	0,0%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.378.283	6.776.562	601.722	8,9%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	553.277	631.374	-78.097	-12,4%
10) Variazione delle rimanenze	1.165.073	-2.110.131	3.275.204	-155,2%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	1.139.099	-2.149.888	3.288.987	-153,0%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	25.974	39.757	-13.783	-34,7%
11) Accantonamenti	12.310.971	9.498.572	2.812.400	29,6%
a) Accantonamenti per rischi	280.041	341.663	-61.622	-18,0%
b) Accantonamenti per premio operosità	9.162	9.315	-153	-1,6%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	5.436.141	7.124.340	-1.688.200	-23,7%
d) Altri accantonamenti	6.585.627	2.023.253	4.562.374	225,5%
Totale B)	332.818.442	314.371.329	18.447.113	5,9%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	9.060.579	12.033.587	-2.973.008	-24,7%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	4.445	7.530	-3.085	-41,0%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	4.471.885	4.612.358	-140.473	-3,0%
Totale C)	-4.467.440	-4.604.828	137.387	-3,0%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	6.983.338	7.214.263	-230.925	-3,2%
a) Plusvalenze	9	-	9	-
b) Altri proventi straordinari	6.983.329	7.214.263	-230.934	-3,2%
2) Oneri straordinari	9.197.026	7.170.524	2.026.502	28,3%
a) Minusvalenze	112.064	281.948	-169.885	-60,3%
b) Altri oneri straordinari	9.084.962	6.888.575	2.196.387	31,9%
Totale E)	-2.213.688	43.739	-2.257.427	-5161,1%

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	2.379.451	7.472.499	-5.093.048	-68,2%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	9.459.248	9.250.803	208.445	2,3%
a) IRAP relativa a personale dipendente	9.074.147	8.780.863	293.284	3,3%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	103.261	195.694	-92.433	-47,2%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	242.686	214.740	27.946	13,0%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	39.154	59.506	-20.352	-34,2%
2) IRES	226.691	287.110	-60.419	-21,0%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	9.685.939	9.537.913	148.026	1,6%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-7.306.488	-2.065.414	-5.241.074	253,8%

Rendiconto Finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2021	ANNO 2020
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
+	risultato di esercizio	-€ 7.306.488	-€ 2.065.414
	voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
+	amm.to fabbricati	€ 5.823.941	€ 5.823.338
+	amm.to altre immobilizzazioni materiali	€ 7.378.283	€ 6.776.562
+	amm.to immobilizzazioni immateriali	€ 253.676	€ 211.811
	ammortamenti	€ 13.455.901	€ 12.811.711
-	utilizzo finanziamenti per investimenti	-€ 9.390.661	-€ 8.276.574
-	utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donazioni, plusvalenze da reinvestire	-€ 155.696	-€ 127.860
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-€ 9.546.357	-€ 8.404.434
+	accantonamenti SUMAI	€ 9.162	€ 9.315
-	pagamenti SUMAI		
+	accantonamenti TFR		
-	pagamenti TFR		
	premio operosità medici SUMAI + TFR	€ 9.162	€ 9.315
+/-	rivalutazioni/svalutazioni di attività		
+	accantonamenti a fondi svalutazioni	€ 553.277	€ 631.374
-	utilizzo fondi svalutazioni		
	fondi svalutazione di attività	€ 553.277	€ 631.374
+	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	€ 12.301.809	€ 9.489.257
-	utilizzo fondi per rischi e oneri	-€ 7.686.795	-€ 8.873.920
	fondo per rischi e oneri futuri	€ 4.615.014	€ 615.337
	TOTALE flusso di CCN della gestione corrente	€ 1.780.510	€ 3.597.889
+/-	aumento/diminuzione debiti v/regione (esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali)	-€ 579.165	-€ 5.513.466
+/-	aumento/diminuzione debiti v/comune	-€ 134.264	€ 124.127
+/-	aumento/diminuzione debiti v/ az.sanit.pubbliche	€ 906.652	€ 802.428
+/-	aumento/diminuzione debiti v/arpa e altre società Partecipate		
+/-	aumento/diminuzione debiti v/fornitori	€ 2.633.754	€ 2.717.017
+/-	aumento/diminuzione debiti tributari	€ 825.243	-€ 1.757.325
+/-	aumento/diminuzione debiti v/istituti di previdenza	-€ 32.401	-€ 617.056
+/-	aumento/diminuzione altri debiti	-€ 4.805.549	-€ 1.997.853
+/-	aumento/diminuzione debiti (escluso fornitori di immobil. e c/c bancari e istituto tesoriere)	-€ 1.185.730	-€ 6.242.128
+/-	aumento /diminuzione ratei e risconti passivi	-€ 18.333	-€ 158.065
+/-	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		0
+/-	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
+/-	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/regione per gettito addizionali irpef e irap		
+/-	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/regione - gettito fiscalità regionale		
+/-	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/regione - altri contributi extrafondi		
+/-	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/regione	-€ 11.959.652	€ 5.385.006
+/-	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/comune	€ -	€ -
+/-	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/asl-ao	-€ 3.605.908	-€ 6.238.640
+/-	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/arpa e altre società Partecipate	€ -	€ -
+/-	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/erario	-€ 278.478	-€ 942.988
+/-	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/altri	€ 1.951.914	-€ 68.342
+/-	diminuzione/aumento di crediti	-€ 13.892.125	-€ 1.864.964
+/-	diminuzione/aumento del magazzino	€ 1.165.073	-€ 2.110.131
+/-	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
+/-	diminuzione/aumento rimanenze	€ 1.165.073	-€ 2.110.131
+/-	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	€ 51.430	-€ 13.667
	A - totale operazioni di gestione reddituale	-€ 12.202.035	-€ 6.791.067

ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
- costi di impianto e di ampliamento		
- costi di ricerca e sviluppo		
- diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-€ 302.269	-€ 213.306
- acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
- acquisti altre immobilizzazioni immateriali		
- acquisto immobilizzazioni immateriali	-€ 302.269	-€ 213.306
+ valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
+ valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
+ valore netto contabile diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
+ valore netto contabile acquisto immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
+ valore netto contabile acquisti altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
+ valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	€ -	€ -
- acquisto terreni		
- acquisto fabbricati	€ -	-€ 40.172
- acquisto impianti e macchinari		
- acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-€ 7.668.067	-€ 6.141.553
- acquisto mobili e arredi	-€ 354.775	-€ 877.955
- acquisto automezzi	-€ 5.612	€ -
- acquisto altri beni materiali	-€ 363.378	-€ 405.021
- acquisti immobilizzazioni materiali in corso	-€ 2.785.257	-€ 4.666.504
- acquisto immobilizzazioni materiali	-€ 11.177.089	-€ 12.131.205
+ valore netto contabile terreni dismessi		
+ valore netto contabile fabbricati dismessi		
+ valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
+ valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	€ 102.900	€ 8.277
+ valore netto contabile mobili e arredi dismessi	€ 1.766	€ 1.945
+ valore netto contabile automezzi dismessi		
+ valore netto contabile altri beni materiali dismessi	€ 7.398	€ 1.461
+ valore netto contabile immobilizzazioni materiali	€ 112.064	€ 11.683
- acquisto crediti finanziari	€ -	€ -
- acquisto titoli	€ -	€ -
- acquisto immobilizzazioni finanziarie	€ -	€ -
+ valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
+ valore netto contabile titoli dismessi		
+ valore netto contabile immobilizzazioni finanziarie dismesse	€ -	€ -
+/- aumento/diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-€ 11.367.294	-€ 12.332.829
B - totale attività di investimento	-€ 11.367.294	-€ 12.332.829
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
+/- diminuzione/aumento crediti v/stato (finanziamenti per investimenti)	€ 1.162.166	-€ 8.171.657
+/- diminuzione/aumento crediti v/regione (finanziamenti per investimenti)	-€ 17.264.318	-€ 16.198.092
+/- diminuzione/aumento crediti v/regione (aumento fondo di dotazione)		
+/- diminuzione/aumento crediti v/regione (ripiano perdite)	-€ 2.085.313	-€ 4.034
+/- diminuzione/aumento crediti v/regione (copertura debiti al 31/12/2005)		
+ aumento fondo di dotazione		
+ aumento contributi in conto capitale da regione e da altri	€ 24.841.998	€ 50.381.440
+/- altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto	€ 384.372	€ 184.525
+/- aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto		
+/- aumento/diminuzione debiti c/c bancari e istituto tesoriere	€ 5.545	€ -
+ assunzione nuovi mutui		
- mutui quota capitale rimborsata	-€ 3.208.175	-€ 3.065.606
C - totale attività di finanziamento	€ 3.836.275	€ 23.126.576
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+ B + C)	-€ 19.733.054	€ 4.002.680
delta liquidità fra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	-€ 19.733.054	€ 4.002.680
squadratura fra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	€ -	€ -

In questa sezione si dà conto, attraverso l'analisi del rendiconto finanziario, di come l'Azienda ha ottenuto e impiegato le risorse finanziarie disponibili.

L'analisi dei flussi finanziari ha l'obiettivo di evidenziare i movimenti in entrata ed in uscita delle risorse finanziarie aziendali, in modo da chiarire la variazione intervenuta nel periodo considerato. Le risorse finanziarie alle quali si fa riferimento possono essere così sintetizzate:

- +/- la liquidità generata o assorbita dalla **gestione corrente**: partendo dal risultato d'esercizio si effettuano delle rettifiche in aumento o in diminuzione per rappresentare i movimenti che non hanno natura monetaria;
- +/- la liquidità generata dalle operazioni di **gestione reddituale** (aumento o diminuzione di Crediti e Debiti connessi alla gestione corrente): si integra il risultato della gestione corrente con le variazioni dei crediti e dei debiti;
- +/- gli effetti finanziari derivanti dalle **attività di investimento**;
- +/- gli effetti finanziari derivanti dall' **attività di finanziamento**.

Il flusso generato dalle gestioni deve coincidere con la variazione delle disponibilità liquide tra inizio e fine esercizio.

Relativamente all'anno 2021, la disponibilità iniziale, pari a Euro 22.821.052 ha subito un decremento durante l'esercizio di Euro 19.733.054. Il valore finale, pertanto, è pari a Euro 3.087.998.

Il rendiconto finanziario esprime quindi la dinamica finanziaria dell'Azienda.

La variazione delle disponibilità finanziarie finali è stata determinata dalle seguenti componenti:

Flusso CCN generato dalla gestione corrente	1.780.510
Flusso generato dalla variazione dei crediti e dei debiti	-13.982.545
Flusso generato dalle attività di investimento	-11.367.294
Flusso generato dalle attività finanziamento	3.836.275
Flusso di cassa complessivo	-19.733.054

La **gestione corrente** ha determinato una variazione positiva di Euro 1.780.510, generata dai costi e dai ricavi dell'esercizio depurati dalle movimentazioni che non producono effetti finanziari (ad esempio, gli ammortamenti). La variazione è da ascrivere al differenziale positivo tra gli accantonamenti e gli utilizzi fondi, Euro 4,6 milioni, e tra gli ammortamenti e le sterilizzazioni, Euro 3,9 milioni, che, complessivamente, ha compensato la perdita d'esercizio.

La gestione dei **crediti e dei debiti correlati alla gestione corrente** ha comportato un decremento delle risorse finanziarie per Euro 13.982.545. Il flusso di cassa complessivo, è stato prevalentemente influenzato dall'incremento dei crediti verso la Regione, Euro 12 milioni circa, riconducibile all'aumento dei crediti per mobilità attiva intraregionale, e da quello dei crediti verso le Aziende Sanitarie, Euro 3,6 milioni. L'aumento dei debiti verso i Fornitori, Euro 2,6 milioni, ha solo parzialmente compensato i suddetti incrementi.

Le **attività d'investimento** hanno assorbito risorse complessivamente per Euro 11.367.294. Le voci che più hanno inciso sul risultato sono quelle dell'acquisto di attrezzature sanitarie e scientifiche, con un valore pari ad Euro 7,7 milioni, e dell'acquisto delle immobilizzazioni materiali in corso, con un valore pari ad Euro 2,8 milioni. Per maggiori informazioni si rinvia alla Relazione del Direttore Generale, paragrafo "Investimenti effettuati nel 2021".

Le **attività di finanziamento** hanno generato liquidità per Euro 3.836.275 determinata sostanzialmente dall'incremento del patrimonio netto per assegnazioni regionali di contributi in conto capitale e del contributo a ripiano delle perdite pregresse, parzialmente compensato dall'aumento dei crediti verso la Regione e dalla quota capitale rimborsata dei mutui in essere.

La somma algebrica dei vari aggregati sopra indicati esprime un risultato negativo di 19.733.054 che rappresenta la liquidità "assorbita" dall'Azienda nel corso dell'esercizio.

Nella tabella seguente, infine, si evidenzia l'andamento nell'ultimo triennio del debito v/Istituto Cassiere per l'anticipazione utilizzata al 31/12 di ogni anno:

	2019	2020	2021
Debiti v/Istituto Tesoriere (per anticipazione utilizzata)	0,0 0	0,0 0	0,00

Nota integrativa al Bilancio d'esercizio dell'anno 2021

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Il bilancio d'esercizio è integrato dalla seguente documentazione:

- Prospetto SIOPE e disponibilità liquide (DM 23/12/2009);
- Prospetto dei flussi di cassa;
- Attestazione dei tempi di pagamento (art. 41, c. 1, D.L. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. 89/2014);
- Relazione sulla gestione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 NO	–	Non si sono rese necessarie modifiche ai criteri utilizzati nella formazione del bilancio. Ai sensi dell'articolo 2423-bis, comma 2, codice civile, le deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione sono consentite in casi eccezionali. La nota integrativa deve motivare la deroga e indicarne l'influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico.
---------------------	---	---

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 NO	–	Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario sono comparabili. Ai sensi dell'articolo 2423-ter, comma 5, codice civile, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate. La non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa.
---------------------	---	--

Altre informazioni di carattere generale

GEN04 NO	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------	--

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

In data 14/03/2022 con DGRT n. 305 del 14/03/2022 la Regione Toscana ha deliberato le risorse derivanti dalla rimodulazione del Piano Sviluppo e Coesione da destinare alla copertura parziale dei costi sostenuti dalle aziende del S.S.R. nel 2021 per il personale dipendente impegnato nella gestione dell'emergenza COVID-19.

Per l'Azienda ospedaliero-universitaria Senese tali risorse ammontano ad Euro 2.381.039,70.

In data 16/05/2022 con DGRT n. 563, modificata dalla DGRT n. 620 del 30/05/2022, la Regione Toscana ha deliberato l'assegnazione finale, alle Aziende ed Enti del SSR, delle risorse finanziarie provenienti dal Fondo Sanitario Nazionale e da extra-fondo sanitario, ai fini della chiusura dei bilanci di esercizio 2021. L'importo complessivo assegnato all'Azienda è stato pari ad Euro 15.199.243,13, di cui Euro 1.068.154,35 a titolo di Fondo Sanitario Indistinto finalizzato destinato alla copertura dei costi derivanti dal contrasto al COVID-19, Euro 4.247.039,86 a titolo di extra Fondo Sanitario, Euro 6.500.000,00 quale assegnazione del rimborso da Aziende farmaceutiche Payback per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera ed Euro 3.384.048,92 derivanti dalla ripartizione di fondi accantonati nella GSA destinati alla copertura parziale dei costi per rischio clinico.

Si segnala che con tale atto la Regione Toscana ha anche deliberato gli importi della mobilità attiva e passiva da contabilizzare in bilancio.

Inoltre, è opportuno evidenziare che nella medesima delibera si precisa anche che, nel caso in cui le aziende e gli enti del S.S.R. non raggiungano l'equilibrio economico con le assegnazioni di risorse disposte con il presente atto, le eventuali perdite d'esercizio saranno ripianate, una volta che siano state ufficializzate in sede di adozione dei bilanci d'esercizio 2021, con successivi, specifici atti di assegnazione.

Con mail del 31/05/2022, ns Prot. n. 11444 del 01/06/2022, il competente ufficio regionale ha comunicato gli importi che le Aziende e gli Enti del SSR devono accantonare in bilancio per il rinnovo dei contratti collettivi nazionali della dirigenza medica, della dirigenza non medica e del comparto, nonché delle Convenzioni Uniche Nazionali dei medici.

Si segnala inoltre che, con DGRT n. 822 del 18/07/2022, con la quale sono stati approvati i bilanci d'esercizio 2020 delle aziende sanitarie toscane, la Regione Toscana ha ridotto di Euro 318.590,00, a valere sull'esercizio 2021, le risorse stanziare a favore dell'Azienda ospedaliero-universitaria Senese per il ripiano delle perdite d'esercizio 2020.

Infine, rileviamo che, gli eventi occorsi in data successiva alla data di riferimento del bilancio non hanno richiesto rettifiche o annotazioni integrative al bilancio d'esercizio in quanto non hanno inciso significativamente sulla situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico d'esercizio dell'azienda.

Per ulteriori informazioni afferenti i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio si rimanda a quanto descritto nella relazione del Direttore Generale a corredo del presente bilancio.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti al valore catastale rivalutato del 5%. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte

	a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	L'Azienda non ha il Fondo TFR.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2021							
PERSONALE DIPENDENTE (Conto annuale)							
		T1			T12	T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	di cui Personale Part Time al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021	di cui Personale Part Time al 31/12/2021	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale Spese accessorie
RUOLO SANITARIO							
Dirigenza							
- Medico-veterinaria	463	3	469	3	5.471,92	21.770.652	13.676.662
- Sanitaria	36		35		417,06	1.624.925	798.567
Comparto							
- Categoria Ds	61	2	55	2	674,35	1.779.087	362.677
- Categoria D	1465	60	1364	50	15.868,96	36.061.517	5.569.572
- Categoria C							
- Categoria Bs							
RUOLO PROF.LE							
Dirigenza							
Livello dirigenziale	3		3		32,53	129.168	157.735
Comparto							
- Categoria D							
RUOLO TECNICO							
Dirigenza							

Azienda ospedaliero-universitaria Senese

Allegato 1

Livello dirigen- ziale	1		2		20,86	80.822	13.127
Comparto							
- Categoria Ds	2		2		24	94.616	8.117
- Categoria D	18		14		125,07	246.742	30.064
- Categoria C	24		22		261,71	552.622	164.986
- Categoria Bs	522	12	516	12	6.013,62	11.003.845	2.311.203
- Categoria B	64	3	61	1	750,32	1.331.578	280.733
- Categoria A	55	7	53	6	618,41	1.054.038	110.298
RUOLO AMM.- VO							
Dirigenza							
Livello dirigen- ziale	6		6		64	254.868	214.130
Comparto							
- Categoria Ds	18	1	17	1	212,61	566.563	97.586
- Categoria D	55		58		654,68	1.548.145	214.084
- Categoria C	55	3	52	3	616,02	1.321.518	163.876
- Categoria Bs	14	1	11		58,94	114.800	1.989
- Categoria B	48	2	45	2	518,12	908.703	147.582
- Categoria A	3		2		24	39.228	1.621

AOOGR / AD Prot. 0390359 Data 13/10/2022 ore 13:30 Classifica Q.050.040.010.

(*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente del comparto a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini-anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.2021
--

PERSONALE DIPENDENTE (Conto annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2020 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2020 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2021 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2021 da altri enti
RUOLO SANITARIO				
Dirigenza				
- Medico-veterinaria	1	2	1	4
- Sanitaria				1
Comparto				
- Categoria Ds				
- Categoria D	1		6	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE				
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto				
- Categoria D				
RUOLO TECNICO				
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto				
- Categoria Ds				

- Categoria D				
- Categoria C	1			
- Categoria Bs	7		4	
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO				
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto				
- Categoria Ds	1			
- Categoria D			3	
- Categoria C	3		1	
- Categoria Bs		1		
- Categoria B				
- Categoria A				

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	Di cui Personale a tempo parziale al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021	Di cui Personale a tempo parziale al 31/12/2021
RUOLO SANITARIO				
Dirigenza	169	1	139	2
Comparto	17	2	20	3
RUOLO PROFESSIONALE				
Dirigenza	1		1	
Comparto				

RUOLO TECNICO				
Dirigenza	2		2	
Comparto	18	2	12	1
RUOLO AMMINISTRATIVO				
Dirigenza				
Comparto	18		17	

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO – FORMAZIONE LAVORO (Conto annuale T2)		
Tipologia di personale	Uomini-anno anno 2020	Uomini-anno anno 2021
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto annuale T2)		
Tipologia di personale	Uomini-anno anno 2020	Uomini-anno anno 2021
RUOLO SANITARIO		

Dirigenza		
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto	6,15	2,21
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		0,03

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto annuale T2)		
Tipologia di personale	Uomini-anno anno 2020	Uomini-anno anno 2021
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		

Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12, quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021
MEDICINA DI BASE		
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore Netto Contabile
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
Costi d'impianto e di ampliamento											
di cui soggette a sterilizzazione											
Costi di ricerca e sviluppo											
di cui soggette a sterilizzazione											
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	3.807.746	0	0	3.379.220	428.527	302.269	0	0	0	253.676	477.119
di cui soggette a sterilizzazione	2.289.381	0	0	1.860.854	428.527	302.269	0	0	0	253.676	477.119
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti											
Altre immobilizzazioni immateriali											
di cui soggette a sterilizzazione											
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili											
di cui soggette a sterilizzazione											
Migliorie su beni di terzi											
di cui soggette a sterilizzazione											
Pubblicità											
di cui soggette a sterilizzazione											
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.807.746	0	0	3.379.220	428.527	302.269	0	0	0	253.676	477.119
di cui soggette a sterilizzazione	2.289.381	0	0	1.860.854	428.527	302.269	0	0	0	253.676	477.119

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate da Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione di opere d'ingegno. Si tratta, prevalentemente, dei costi sostenuti per l'acquisto di software applicativi a titolo di proprietà o a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato.

Nel Bilancio d'esercizio 2021 le voci sottostanti risultano pari a 0.

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
....					

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
....					

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITÀ	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
....					

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Acquisizioni e costruzioni in	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili												
	di cui soggetti a sterilizzazione												
AAA300	Terreni indisponibili	30.508.442	0	0	0	30.508.442	0	0	0	0	0	0	30.508.442
	di cui soggetti a sterilizzazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	26.656	0	0	2.399	24.257	0	0	0	0	0	800	23.458
	di cui soggetti a sterilizzazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA350	Fabbricati strumentali (disponibili)	191.957.158	0	0	68.452.072	123.505.086	0	0	0	0	0	5.823.141	117.681.945
	di cui soggetti a sterilizzazione	50.370.333	0	0	15.546.869	34.823.464	0	0	0	0	0	1.573.866	33.249.598
AAA380	Impianti e macchinari	1.279.091	0	0	909.682	369.410	0	0	0	0	0	94.479	274.931
	di cui soggetti a sterilizzazione	975.432	0	0	606.022	369.410	0	0	0	0	0	94.479	274.931
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	79.447.731	0	0	63.435.900	16.011.830	0	7.668.067	0	0	102.900	6.550.504	17.026.493
	di cui soggetti a sterilizzazione	55.483.472	0	0	39.545.188	15.938.284	0	7.668.067	0	0	102.900	6.538.631	16.964.820
AAA440	Mobili e arredi	9.294.559	0	0	8.089.750	1.204.809	23.132	354.775	0	0	1.766	430.166	1.150.783
	di cui soggetti a sterilizzazione	5.211.620	0	0	4.006.811	1.204.809	23.132	354.775	0	0	1.766	430.166	1.150.783
AAA470	Automezzi	546.718	0	0	529.036	17.681	0	5.612	0	0	0	7.634	15.660
	di cui soggetti a sterilizzazione	215.600	0	0	197.919	17.681	0	5.612	0	0	0	7.634	15.660
AAA500	Oggetti d'arte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	7.808.978	0	0	7.253.308	555.670	33.427	363.378	0	0	7.398	295.500	649.577
	di cui soggetti a sterilizzazione	3.899.421	0	0	3.343.752	555.670	33.427	363.378	0	0	7.398	295.500	649.577
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	6.533.592	0	0	0	6.533.592	-56.559	2.785.257	0	0	0	0	9.262.291
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	327.402.926	0	0	148.672.148	178.730.777	0	11.177.089	0	0	112.064	13.202.224	176.593.579
	di cui soggette a sterilizzazione	116.155.878	0	0	63.246.560	52.909.317	56.559	8.391.832	0	0	112.064	8.940.276	52.305.368

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

Nell'esercizio 2021, due sono le voci che registrano gli incrementi più significativi in termini di acquisizioni/costruzioni: "Attrezzature sanitarie e scientifiche", Euro 7,6 milioni e "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti", Euro 2,8 milioni.

Per quanto riguarda le "Attrezzature sanitarie e scientifiche", si rinvia a pag. 18 della Relazione sulla Gestione, paragrafo "Principali attrezzature ed arredi", in cui sono elencati, a titolo esemplificativo, gli investimenti di valore più significativo effettuati nell'esercizio, precisando che le attrezzature citate nel suddetto elenco contribuiscono da sole per Euro 2,9 milioni all'incremento complessivo di tale voce. L'incremento della voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti", è principalmente riconducibile al valore dei lavori incrementativi effettuati nel corso dell'esercizio sul P.O. Santa Maria alle Scotte, come dettagliatamente indicato alla Tab. 7 della pagina successiva. I tre interventi che hanno contribuito in misura più significativa all'incremento della voce, per un valore di Euro 2,1 milioni circa, sono la "Realizzazione del cogeneratore", i "Lavori di ristrutturazione del Lotto I" e i "Lavori di realizzazione dell'Officina Trasfusionale". Per un maggiore dettaglio in merito agli interventi sopra indicati, si rinvia a pag. 16 e seguenti della Relazione sulla Gestione, paragrafo "Principali Progetti e relative fonti di finanziamento".

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Macchine per ufficio	6.281.168	5.677.983	603.185
Attrezzature tecniche	338.441	328.030	10.411
Attrezzature economali	1.320.814	1.284.833	35.980
totale	7.940.423	7.290.846	649.577

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Ristrutturazione U.O.C. Emodinamica	Del. 1050/2011	26.572	0	0	26.572
Ristrutturazione U.O.C. Emodinamica	art. 20/2007 DD 5712/2010	136.659	0	0	136.659
Lavori nuovo DEA	Del. 1050/2011	13.322	8.935	0	22.257
Realizzazione Nuovo Blocco Operatorio	Mutuo	42.632	0	0	42.632
Realizzazione Nuovo Blocco Operatorio	art. 20/2008 DD 689/2014	18.271	0	0	18.271
Lavori adeguamento per antincendio Fase A	art. 20/2007 DD 2798/2010	1.717.570	52.479	0	1.770.050
Lavori adeguamento per antincendio Fase B	art. 20/2007 DD 5562/2010	12.344	0	0	12.344
Realizzazione Officina Trasfusionale	autofinanziamento	25.714	123.786	0	149.501
Realizzazione Officina Trasfusionale	art. 20/2008 DD 4587/2014	399.504	0	0	399.504
Realizzazione Officina Trasfusionale	finanziamento aziendale	640.793	0,00	0	640.793
Realizzazione Officina Trasfusionale	Del. 802/2008	0	100.000	0	100.000
Realizzazione Officina Trasfusionale	Del. 1272/2014	0	153.239,33	0	153.239
Realizzazione Terapia Intensiva	autofinanziamento	19.666	0	0	19.666
Realizzazione Terapia Intensiva	art. 20/2008 DD 4587/2014	1.369.325	341.640	0	1.710.965
Realizzazione Day Surgery e Chirurgia Ambulatoriale	autofinanziamento	81.734	20.574	0	102.308
Lavori ristrutturazione Lotto I	Del. 1272/2014	590.966	0	0	590.966
Lavori ristrutturazione Lotto I	finanziamento aziendale	613.535	0	0	613.535
Lavori ristrutturazione Lotto I	Del. 1313/2019	433.663	555.170	0	988.833
Ristrutturazione Lotto II piano 4S per installazione RMN	finanziamento aziendale	112.591	30	0	112.621
Progetto di efficientamento energetico: realizzazione cogeneratore	POR FESR 2014-2020	45.113	687.250	0	732.363
Progetto di efficientamento energetico: realizzazione cogeneratore	finanziamento aziendale	0	513.638	0	513.638
Ristrutturazione sub-intensiva cardiologica e degenze	art. 20/2008 DD 12694/19	93.418	30	0	93.448
Ristrutturazione per installazione RMN 1,5	art. 20/2008 DD 689/2014	35.426	28.462	0	63.888
Lavori di realizzazione del Nuovo PS Ostetrico e Pediatrico - IV lotto	finanziamento aziendale	48.214	0	0	48.214
Lavori di realizzazione 18 + 8 pl DL 34/2020	Del. 1393/2020 finanziamento stata	0	140.202	0	140.202
Attrezzature	finanziamento aziendale	56.559	59.821	56.559	59.821
totale		6.533.592	2.785.257	56.559	9.262.291

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

Il valore delle immobilizzazioni in corso è stato confermato dal Direttore dell'UOC Realizzazioni e dal Responsabile Esecutivo Attrezzature Sanitarie e Scientifiche con note, rispettivamente del 08/07/2022 e del 13/06/2022, conservate agli atti.

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Durata legale del diritto o, in assenza 20%	Durata legale del diritto o, in assenza 20%

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Fabbricati	3%	3%
Impianti e macchinari	12,5%	12,5%
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20%	20%
Mobili e arredi	12,5%	12,5%
Automezzi	25%	25%
Altre immobilizzazioni materiali	20%	20%

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.
-------------------	---

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
-------------------	--

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
-------------------	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
-------------------	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	NO ☒	SI	
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	☒		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	☒		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti? [SE SÌ ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	☒		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		☒	Fondo commerciale sito in Siena, Via della Sapienza, 30 censito al foglio 131, particella 111, sub. 16 classe 12 - Deliberazione del Direttore Generale n. 121 del 22.03.2010. In applicazione della casistica regionale, aggiornata con Decreto Dirigenziale n. 6068 del 17/04/2019, a decorrere dall'esercizio 2018 si è proceduto a riattivare il processo di ammortamento dei cespiti rappresentati nella categoria "Immobilizzazioni destinate alla vendita". Nell'esercizio 2021, si è proseguito con la normale procedura di ammortamento, non ricorrendo le condizioni richieste dalla nuova casistica regionale, aggiornata con Decreto Dirigenziale n. 9749 del 08/06/2021, per la sospensione dell'ammortamento. L'ammortamento dell'unico cespito iscritto nella suddetta categoria è stato pari ad Euro 799,69.
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappre-	☒		

sentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			
--	--	--	--

Si ricorda inoltre che nell'anno 2012 è stata effettuata la rideterminazione dei Fondi di Ammortamento ai sensi di quanto disposto dall'art. 29, lettera b), ultimo capoverso, del D.Lgs. 118/2011 così come modificato dalla Legge n. 228/2012 (c.d. Legge di Stabilità 2013), di quanto disposto dalle Circolari congiunte del Ministero della Salute e Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 2496 del 28/01/2013 e n. 8036 del 25/03/2013 nonché delle comunicazioni della Regione Toscana con nota 13/0130 e 13/0134 in merito al trattamento contabile della rideterminazione degli ammortamenti relativi agli esercizi precedenti il 2012.

In particolare con le citate note della Regione Toscana è stato precisato che:

- l'anno 2001 è l'esercizio a partire dal quale procedere alla rideterminazione dei Fondi di Ammortamento con le nuove aliquote di cui all'Allegato 3 del D.Lgs. 118/2011;

- la variazione del ricalcolo dei Fondi di Ammortamento derivante dall'applicazione delle predette nuove aliquote venisse imputata a specifica voce di Patrimonio Netto, decurtando il relativo ammontare della voce dei correlati contributi in conto capitale per i cespiti acquisiti con finanziamenti specifici, ovvero dalla voce "Utili (Perdite) a nuovo" per i cespiti acquisiti con finanziamento aziendale. L'ammontare complessivo del ricalcolo dei Fondi di Ammortamento è stato pari ad Euro 12.193.921, di cui Euro 2.027.516,12 soggetti a sterilizzazione.

Al riguardo si precisa che qualora non fossero intervenute le pre-citate Circolari Ministeriali e le successive comunicazioni della Regione Toscana e, conseguentemente, il ricalcolo dei Fondi di Ammortamento fosse stato effettuato sin dall'esercizio di entrata in funzione del relativo cespite, l'effetto del ricalcolo dei Fondi Ammortamento sarebbe risultato superiore per un importo di Euro 456.370 di cui Euro 335.172 soggetti a sterilizzazione.

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	211.301		0	211.301
	Credit per depositi cauzionali	211.301		0	211.301
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	211.301	0	0	211.301

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0	0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	375		0	375
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	375	0	0	375

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	115.832	0	95.469	0	0
	Credit per depositi cauzionali	115.832	0	95.469	0	0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	115.832	0	95.469	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			210.926
	Credit per depositi cauzionali	0	0	210.926
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	210.926

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	
AAA710	Partecipazioni:										
	Partecipazioni in imprese controllate										
	Partecipazioni in imprese collegate										
	Partecipazioni in altre imprese	184.658	22	9.000	175.680	0	0	0	0	0	175.680
AAA720	Altri titoli:										
AAA730	Titoli di Stato										
AAA740	Altre Obbligazioni										
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa										
AAA760	Titoli diversi										
	TOTALE	184.658	22	9.000	175.680	0	0	0	0	0	175.680

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione e (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
Fondazione Toscana Life Sciences	Via Banchi di Sotto, 34 - 53100 Siena	Fondazione	685.000	49%	823.170	12.328.524	104.836	1,46%	1.000	costo di acquisto
Fondazione ISPRO	c/o Azienda Ospedaliera Universitaria Careggi - Largo Brambilla, 3 - 50134 Firenze	Fondazione	170.000	100%	50.008	71.622	9.653	5,88%	10.000	costo di acquisto
Società Consortile Energia Toscana S.c.r.l.	Piazza dell'Indipendenza, 16 - 50129 Firenze	Società consortile a responsabilità limitata	92.640	100%	671.565	1.945.897	71.139	4,96%	4.595	costo di acquisto
Consorzio Metis	Via R. Dolfi 6 - 56124 Pisa	Consorzio	90.380	100%	1.955.328	3.570.705	238.414	10,00%	9.038	costo di acquisto
Clinica di Riabilitazione Toscana SpA	Via Gaetano Donizetti, 2 - 52028 Terranuova Bracciolini AR	Società per azioni	3.020.940	81%	4.284.214	13.215.046	192.557	5,00%	151.047	costo di acquisto

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
Fondazione Toscana Life Sciences	10.000	0	9.000	1.000	0	0	0	0	0	1.000
Fondazione ISPRO	10.000	0	0	10.000	0	0	0	0	0	10.000
Società Consortile Energia Toscana S.c.r.l.	4.573	22	0	4.595	0	0	0	0	0	4.595
Consorzio Metis	9.038	0	0	9.038	0	0	0	0	0	9.038
Clinica di Riabilitazione Toscana SpA	151.047	0	0	151.047	0	0	0	0	0	151.047

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO ☒	SI	
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	☒		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	☒		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	☒		

6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	1.703.918	0	28.902.677	0	29.032.745	1.573.850	0	1.573.850
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	1.649.631	0	25.320.429	0	25.454.514	1.515.546	0	1.515.546
	Medicinali senza AIC	54.287	0	453.332	0	449.314	58.304	0	58.304
	Emoderivati di produzione regionale	0	0	3.128.917	0	3.128.917	0	0	0
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA040	Dispositivi medici:	5.924.981	0	53.069.384	0	53.691.826	5.302.540	0	5.302.540
	Dispositivi medici	4.000.253	0	36.272.630	0	36.674.662	3.598.221	0	3.598.221
	Dispositivi medici impiantabili attivi	106.190	0	3.770.903	0	3.662.276	214.816	0	214.816
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.818.539	0	13.025.852	0	13.354.888	1.489.503	0	1.489.503
ABA050	Prodotti dietetici	13.963	0	76.642	0	86.282	4.323	0	4.323
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	6.895	0	41.919	0	45.054	3.759	0	3.759
ABA070	Prodotti chimici	194.819	0	1.435.309	0	1.413.916	216.211	0	216.211
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	712.954	0	2.458.231	0	2.853.438	317.747	0	317.747
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
	RIMANENZE BENI SANITARI	8.557.529	0	85.984.162	0	87.123.261	7.418.430	0	7.418.430
ABA120	Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2.940	0	112.060	0	113.096	1.905	0	1.905
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	16.771	0	16.771	0	0	0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	61.708	0	237.842	0	263.901	35.649	0	35.649
ABA160	Materiale per la manutenzione	0	0	40.581	0	40.581	0	0	0
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	39.483	0	411.437	0	410.316	40.604	0	40.604
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	104.131	0	818.691	0	844.664	78.158	0	78.158

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

Rispetto all'esercizio precedente, le rimanenze registrano un decremento di Euro 1.165.072,61 variazione che deve essere valutata alla luce dell'elevato valore delle rimanenze iniziali la cui consistenza può considerarsi conseguenza diretta dell'emergenza sanitaria per COVID-19. Occorre ricordare che nel corso dell'esercizio 2020 vi furono molte difficoltà nell'assicurare il rifornimento sia dei beni sanitari impiegati per fronteggiare la pandemia, dispositivi medici e di protezione individuale, che dei dispositivi medici diagnostici in vitro (IVD) utilizzati negli esami per l'individuazione del virus, situazione che favorì l'incremento delle scorte. Infatti, le riduzioni economicamente più significative, si registrano nel valore delle giacenze dei suddetti beni.

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze non sanitarie obsolete o a lento giro. Come indicato al punto 4.1 della Casistica per l'applicazione dei principi contabili nelle aziende e negli enti del Servizio Sanitario della Regione Toscana, "l'esistenza di corrette procedure di ordine/consegna/reso, in particolare nei confronti dell'unico fornitore "sostanziale" (ESTAR), permette l'eliminazione/non sussistenza del motivo principale per la costituzione ed il mantenimento di un Fondo obsolescenza."
-------------------	--

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?	NO ☒	SI	
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	☒		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	☒		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	☒		

7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	498.217	0	0	498.217	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:					
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:					
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	498.217	0	0	498.217	0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	8.171.657	0	1.162.166	7.009.491	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	8.171.657	0	1.162.166	7.009.491	
						
	CREDITI V/STATO - RICERCA					
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/STATO	8.669.874	0	1.162.166	7.507.708	0

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	206.060.063	493.573.280	481.613.628	218.019.715	0
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	194.432.410	471.961.802	462.294.818	204.099.395	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	8.797.795	276.678.524	276.660.202	8.816.117	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	156.705.182	177.523.430	156.705.182	177.523.430	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	28.929.434	17.759.848	28.929.434	17.759.848	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	11.627.652	21.611.478	19.318.810	13.920.320	0
ABA451	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)					
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0	

ABA461	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	72.584.524	21.497.399	4.233.081	89.848.842	0
ABA480	Credit v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	72.584.524	21.497.399	4.233.081	89.848.842	0
ABA490	Credit v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite:					
ABA500	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	2.065.414	0	2.065.414	0
ABA501	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Credit v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Credit v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
ABA521	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	278.644.587	517.136.094	485.846.709	309.933.971	0

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0	0
	Comune di Siena	0	0	0	0	0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE					
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	13.534.123	18.843.179	15.354.414	17.022.888	3.107.814
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE EXTRAREGIONE	452.293	359.082	241.940	569.436	8.865
ABA601	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	13.986.416	19.202.261	15.596.354	17.592.324	3.116.679
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
ABA620	Credit v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	ESTAR	0	0	0	0	0
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali:					
						
ABA640	Credit v/altre partecipate:					
						

ABA650	CREDITI V/ERARIO	10.725.139	20.425.066	20.146.588	11.003.617	0
	<i>Erario c/IRPEF a rimborso</i>	123	0	0	123	0
	<i>Crediti per acconti IRES</i>	437.164	370.054	437.164	370.054	0
	<i>Crediti per IRAP</i>	10.287.852	20.055.012	19.709.424	10.633.440	0
	CREDITI V/ALTRI	21.585.047	21.474.365	23.426.279	19.633.133	768.854
ABA670	Crediti v/clienti privati	15.913.362	17.064.008	17.957.256	15.020.114	712.653
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
						
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	5.629.033	4.177.177	5.459.136	4.347.074	56.200
						
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	5.669	0	0	5.669	0
	<i>Crediti verso Istituto Superiore di Sanità</i>	5.669	0	0	5.669	0
						
ABA710	Altri crediti diversi	36.983	233.179	9.887	260.275	0
ABA711	<i>Altri Crediti diversi</i>	36.983	233.179	9.887	260.275	0
ABA712	<i>Note di credito da emettere (diversi)</i>					
ABA713	<i>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>					
ABA714	<i>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>					
ABA715	<i>Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)</i>					

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

I crediti verso la Regione Toscana, ESTAR e gli Enti del servizio sanitario regionale sono stati oggetto di formale ri-conciliazione.

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE				
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:				
ABA201	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto</i>				
ABA220	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato</i>				
ABA230	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale</i>				
ABA240	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale</i>				
ABA250	<i>Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard</i>				
ABA260	<i>Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente</i>				
	Crediti v/Stato - altro:				
ABA270	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - altro</i>	455	0	0	455
ABA271	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)</i>				
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI				
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:				
					
	CREDITI V/STATO - RICERCA				
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE				
	TOTALE CREDITI V/STATO	455	0	0	455

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE				
	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:				
ABA390	<i>Credit v/Regione o P.A. per quota FSR</i>				
ABA400	<i>Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale</i>				
ABA410	<i>Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale</i>				
ABA420	<i>Credit v/Regione o P.A. per acconto quota FSR</i>				
ABA430	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				
ABA440	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				
ABA450	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				
ABA451	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)				
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:				
					
ABA461	B.II.2.a.10) Credit v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale				
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO				
ABA480	Credit v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				
ABA490	Credit v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				
	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite:				
ABA500	<i>Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite</i>				
ABA501	B.II.2.b.4) Credit v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				
ABA510	<i>Credit v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005</i>				
ABA520	Credit v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				
ABA521	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				
ABA522	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie				
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA				

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
					
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE				
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE EXTRAREGIONE				
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE				
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI				
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0
	ESTAR ex ESTAV SUD EST				
	ESTAR ex ESTAV NORD OVEST				
	ESTAR				
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:				
					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:				
					
ABA650	CREDITI V/ERARIO				
					
	CREDITI V/ALTRI				
ABA670	Crediti v/clienti privati	8.926.451	552.781	0	9.479.232
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				
					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	9.302	496	0	9.798
					
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				
					
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0	0
ABA711	Altri Crediti diversi	0	0	0	0
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)				
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE					
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:					
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:					
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	498.217	0	0	0	0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI					
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	7.009.491	0
						
	CREDITI V/STATO - RICERCA					
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/STATO	498.217	0	0	7.009.491	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	3.277.561	0	107.022	1.488.594	213.146.538
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	3.241.447	0	52.022	1.307.702	199.498.223
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	3.241.447	0	52.022	1.307.702	4.214.945
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	177.523.430
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	17.759.848
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	36.114	0	55.000	180.892	13.648.315
ABA451	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)					
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0	0
						
ABA461	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO					
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	25.433.624	0	7.305.408	35.612.411	21.497.399
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:					
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0	2.065.414
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	28.711.184	0	7.412.430	37.101.005	236.709.352

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0	0
	Comune di Siena	0	0	0	0	0
						
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE					
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	575.099	1.867.106	14.580.683
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE EXTRAREGIONE	350.313	10.165	1.575	21.184	186.198
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	350.313	10.165	576.674	1.888.290	14.766.881
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	ESTAR	0	0	0	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:					
						
ABA640	Crediti v/altre partecipate:					
						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	123	0	0	0	11.003.494
	Erari c/IRPEF a rimborso	123	0	0	0	0
	Acconti IRES	0	0	0	0	370.054
	Crediti IRAP	0	0	0	0	10.633.440
	CREDITI V/ALTRI					
ABA670	Crediti v/clienti privati	8.808.206	954.006	1.210.019	1.073.446	2.974.438
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
						
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	2.159.492	14.729	46.822	9.267	2.116.765
						
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	5.669	0	0	0	0
	Istituto Superiore Sanità	5.669	0	0	0	0
						
ABA710	Altri crediti diversi					
ABA711	Altri Crediti diversi	13.356		5.094	7.746	234.079
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)					
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	497.762	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	Crediti v/Stato - altro:			
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	497.762	0	0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)			
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	7.009.491	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	7.009.491	0	0
				
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/STATO	7.507.253	0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	218.019.715	0	0
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	204.099.395	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	8.816.117	0	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	177.523.430	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	17.759.848	0	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	13.920.320	0	0
ABA451	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)			
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0
				
ABA461	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	89.848.842	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	89.848.842	0	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:			
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	2.065.414		
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie			
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	309.933.971	0	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI			
				
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE			
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	17.022.888	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE EXTRAREGIONE	569.436	0	0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	17.592.324	0	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0
	ESTAR	0	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
				
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0
				
ABA650	CREDITI V/ERARIO	11.003.617	0	0
				
	CREDITI V/ALTRI	10.144.103		
ABA670	Crediti v/clienti privati	5.540.882	0	0
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie			
				
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	4.337.277	0	0
				
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	5.669	0	0
				
ABA710	Altri crediti diversi	260.275	0	0
ABA711	Altri Crediti diversi	260.275	0	0
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)			
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Azienda Usl Toscana Nord Ovest	0	0	17.668,55
Azienda Usl Toscana Centro	0	0	83.756,76
Azienda Usl Toscana Sud Est	0	0	16.785.239,41
Azienda Ospedaliera Universitaria Careggi	0	0	57.909,51
Azienda Ospedaliera Universitaria Meyer	0	0	2.801,25
Azienda Ospedaliera Universitaria Pisana	0	0	75.512,74

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

I crediti v/Aziende Sanitarie pubbliche per mobilità infraregionale in compensazione sono stati rilevati come crediti v/la Regione. I valori sopra esposti sono stati oggetto di formale riconciliazione con le singole Aziende Sanitarie della Regione Toscana.

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Economie (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti								
	Integrazione della DGR n. 741/2020 avente per oggetto: "Approvazione della proposta di Piano di riordino della rete ospedaliera toscana ai sensi dell'art. 2 del DL 29 Maggio 2020 n. 34". Sostituzione DGR 1373/2020.	n. 1393/2020	8.171.657			8.171.657	1.162.166		7.009.491
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		118.251.096	-45.666.572	72.584.524	21.497.399	3.992.741	240.340	89.848.842
	Interventi per il rinnovo delle tecnologie - Assegnazione risorse per l'anno 2008	n. 648/2008	9.603.738	-9.445.819	157.919		157.919	0	0
	Programma di interventi per il completamento del patrimonio strumentale e strutturale della sanità toscana - Assegnazione risorse per gli anni 2009-2010	n. 802/2008	450.000	0	450.000		0	0	450.000
	Prosecuzione del programma pluriennale degli investimenti in sanità della Regione Toscana di cui all'art. 20 L. 67/88 e succ. mod. Delibera CIPE 25/01/2008. Rimodulazione del programma di cui alla DGRT n. 224/2008 e riutilizzo risorse revocate con decreto Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze del 29/04/2008.	n. 781/2008	13.025.500	-9.080.826	3.944.674		213.601	0	3.731.074
	L.R. 65/2010 - DGR 835/2009. Piano Investimenti 2011 - 2013. Assegnazione risorse e rimodulazione autorizzazione alla contrazione di mutui. Azienda Ospedaliero Universitaria Senese	n. 1050/2011	17.860.000	-14.019.337	3.840.663		2.766.627	0	1.074.036
	Programma investimenti di cui all'art 20 legge n. 67/1988 - Rimodulazione degli interventi previsti nell'Accordo di Programma Integrativo per il Settore degli Investimenti Sanitari sottoscritto in data 8 marzo 2013 fra il Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze e la Regione Toscana.	n. 689/2014	22.604.512	-3.846.553	18.757.959			0	18.757.959
	L.R. 77/2013 - Piano degli Investimenti Sanitari 2014-2015 - Assegnazione risorse agli Enti del Servizio Sanitario Regionale.	n. 1272/2014	5.800.000	-4.029.445	1.770.555		350.000	0	1.420.555
	POR FESR 2014-2020-Azione 4.1.1 Progetti di efficientamento energetico degli immobili pubblici - Approvazione graduatoria domande ammesse ed elenco domande non ammesse - impegno di spesa - annualità 2019	n.18484/2018	486.352		486.352		486.352	0	0
	POR FESR 2014-2020-Azione 4.1.1 Progetti di efficientamento energetico degli immobili pubblici - Approvazione graduatoria domande ammesse ed elenco domande non ammesse - impegno di spesa - annualità 2020	n.18484/2018	486.352		486.352		18.243	240.340	227.768

DGR n. 1344/15 - DGR n. 44/17 e DGR 475/ 18- Prosecuzione programma pluriennale investimenti di cui all'art. 20 L. 67/88 Impegno di spesa ed accertamento relativo all'intervento ammesso a finanziamento con decreto del Ministero della Salute del 26.06.2019 dell'A.O.U. Senese denominato "Ristrutturazione reparto di emodinamica reparto di emodinamica", cod. Nsis 090.090902.H.103	n. 12694/2019	2.375.000		2.375.000		0	0	2.375.000
DGR n. 1344/15 - DGR n. 44/17 e DGR 475/ 18- Prosecuzione programma pluriennale investimenti di cui all'art. 20 L. 67/88 Impegno di spesa ed accertamento relativo all'intervento ammesso a finanziamento con decreto del Ministero della Salute del 24.07.2019 della A.O.U. Senese denominato " Acquisto risonanza magnetica 3T", cod. Nsis 090.090902.H.104	n. 14010/2019	2.375.000		2.375.000		0	0	2.375.000
DGR 1313 del 28/10/2019 - Impegno di spesa delle risorse in c/capitale stanziato nel bilancio di previsione 2019 a favore delle Aziende e degli enti del S.S.R a seguito della L.R. 19/2019 - art. 14.	n. 18502/2019	7.800.000	-5.244.592	2.555.408				2.555.408
DGR 1313/2019 - Impegno di spesa delle risorse in c/capitale stanziato nel bilancio gestionale 2020 a favore dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Senese a seguito della L.R. n. 29 del 05/05/2020	n. 10706/2020	1.234.805		1.234.805		0		1.234.805
DGR 1061 del 27/07/2020 - Impegno di spesa delle risorse in c/capitale nel bilancio di revisione 2020 - 2021 a favore delle Aziende e degli Enti del SSR a seguito della L.R. 19/2019 - art. 14 - annualità 2020-2021. Annualità 2021	n. 13127/2020	2.000.000		2.000.000		0	0	2.000.000
DGR n. 1019/20 e DGR n. 1584/20 - Prosecuzione del programma pluriennale degli investimenti di cui all'art. 20 L. 67/88. Accertamento delle risorse ed Impegno di spesa a favore delle Aziende Sanitarie per la ripartizione degli interventi relativi al primo accordo di programma da sottoscrivere	n. 21908/2020	30.133.838		30.133.838		0	0	30.133.838
Modifica delle DGR n. 1006/2019 avente per oggetto "Accordo per il sostegno regionale alla realizzazione del nuovo complesso didattico Le Scotte dell'Università degli Studi di Siena ed a progettualità condivise con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese" e n. 1519/2019 avente per oggetto " Definizione del quadro delle fonti di finanziamento per la realizzazione del nuovo presidio ospedaliero di Livorno"	n. 21957/2020	2.000.000		2.000.000		0	0	2.000.000
Assegnazione alle aziende sanitarie di contributi in c/capitale a copertura di investimenti connessi all'emergenza sanitaria da COVID-19	n. 21915/2020	16.000		16.000				16.000
DGR 1061 del 27/07/2020 - Impegno di spesa delle risorse in c/capitale nel bilancio di revisione 2020 - 2021 a favore delle Aziende e degli Enti del SSR a seguito della L.R. 19/2019 - art. 14 - annualità 2020-2021. Annualità 2021	n. 13127/2020			0	1.000.000	0	0	1.000.000
DGR 108 del 15.02.2021 Ripristino della destinazione delle risorse in conto capitale di cui alla DGR 1006 del 29/07/2020 - L.R. 19/2019 - art. 14. Impegno di spesa a favore della AOU Senese per il finanziamento relativo all'attuazione dell'Accordo per il sostegno regionale alla realizzazione del nuovo complesso didattico Le Scotte dell'Università degli studi di Siena	n. 3339/2021			0	12.000.000	0	0	12.000.000
DGR 1366/2021 Impegno di Spesa a favore delle Aziende e Enti del SSR di un contributo in conto capitale per il rinnovamento del patrimonio strutturale e strumentale degli Enti del Servizio Sanitario Regionale - Annualità 2021	n. 23392/2021			0	8.497.399	0	0	8.497.399

ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione								
	Inserire dettaglio								0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite								0
	Inserire dettaglio								0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005								0
	Inserire dettaglio								0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti								0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Con riferimento ai crediti v/Regione per investimenti ed in particolare a quelli di cui al Decreto Dirigenziale n. 18502 del 06/11/2019 si precisa che con il suddetto Decreto la Regione ha assegnato all'Azienda, a valere sull'esercizio 2019, contributi in conto capitale a sostegno di interventi di rinnovamento del patrimonio strutturale pari ad Euro 7.800.000,00. Con successiva dichiarazione di economia n. 402 del 31/12/2019, la Regione ha ridotto tale impegno per Euro 1.234.804,54 portando il finanziamento ad Euro 6.565.195,46. Con Decreto Dirigenziale n. 10706 del 08/07/2020 l'importo precedentemente dichiarato in economia è stato nuovamente assegnato all'Azienda, a valere sull'esercizio 2020. Inoltre, con riferimento ai crediti v/Regione per investimenti ed in particolare a quelli di cui al Decreto Dirigenziale n. 18484 del 16/11/2018, si precisa che con Decreto Dirigenziale n. 12066 del 06/07/2021 la Regione ha stabilito che l'importo di Euro 240.340,08 pari alla differenza tra il contributo assegnato con Decreto Dirigenziale n. 18484/2018 e il contributo assegnato rimodulato a seguito della variazione delle spese ammissibili dopo l'aggiudicazione definitiva costituisce minore spesa.

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 SI	– Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante.
------------------	---

Con Deliberazione del Direttore Generale n. 304 del 26/04/2012, l'Azienda ha definito i criteri per l'adeguamento e la successiva gestione del "Fondo svalutazione crediti", stabilendo di integrare il ricorso ad un procedimento sintetico con l'analisi delle singole tipologie di crediti, e l'esperienza in merito al recupero degli stessi, le condizioni economiche generali e l'applicazione di quanto espressamente previsto nella Casistica per l'applicazione dei principi contabili per le aziende sanitarie della Regione Toscana.

I crediti sono stati classificati in base alla natura pubblica o privata del debitore, procedendo alla sola svalutazione dei crediti che non derivano da rapporti interni al sistema del SSR, stabilendo specifiche percentuali di svalutazione da parametrare alla categoria ed anzianità dei crediti.

In seguito all'aggiornamento della Casistica, avvenuto con Decreto Dirigenziale n. 7934 del 29/05/2020, e all'individuazione di precisi parametri da applicare ai debitori privati (persone fisiche e giuridiche) italiani, l'Azienda, con Deliberazione del Direttore Generale n. 1115 del 16/11/2020, ha modificato la propria Deliberazione n. 304/2012, adottando, per la svalutazione dei crediti in essere verso i debitori privati italiani, i parametri di svalutazione indicati dalla Regione. Si precisa che per i debitori privati esteri i

parametri di svalutazione restano quelli già indicati nella suddetta deliberazione. Di seguito si riportano le percentuali di svalutazione applicate ai debitori privati:

Periodo di riferimento	Nazionalità Italiana		Nazionalità Estera	
sorti nell'anno 2019	0%		50%	
sorti nell'anno 2018	10%		50%	
sorti nell'anno 2017	20%		75%	
sorti nell'anno 2016	30%		75%	
sorti nell'anno 2015	50%		75%	
sorti nell'anno 2014	75%		100%	
sorti nell'anno 2013 e ante	100%		100%	

Per quanto riguarda i crediti verso soggetti pubblici, la casistica regionale stabilisce che non possono costituire oggetto di svalutazione i crediti vs la Regione Toscana, le Aziende ed enti del Servizio Sanitario Regionale, i Comuni e le Prefetture, con la sola eccezione, per questi ultimi, dei crediti formalmente contestati. Inoltre, la suddetta casistica dispone che l'ammontare del Fondo svalutazione non può comunque eccedere quello costruito secondo i parametri di congruità sopra indicati, relativi ai soggetti privati di nazionalità italiana.

L'Azienda, come indicato nell'Allegato 1) della Deliberazione n. 1115/2020, ha svalutato i crediti verso i soggetti pubblici applicando le percentuali sotto riportate:

Periodo di riferimento	Soggetti pubblici
sorti negli anni 2019-2015 compresi	0,5%
sorti negli anni 2014-2010 compresi	3%
sorti negli anni 2009 e antecedenti	100%

Si precisa che non hanno costituito oggetto di svalutazione i crediti vs la Regione Toscana, le Aziende Sanitarie Regionali ed Extraregionali e, per quanto riguarda i crediti vs le Prefetture, sono stati svalutati solamente i crediti formalmente contestati.

Il Fondo svalutazione crediti iscritto in bilancio a chiusura dell'esercizio 2021, per un importo pari ad Euro 9.489.485,87, risulta così costituito: Fondo svalutazione crediti vs Stato Euro 455,48, Fondo svalutazione crediti vs soggetti privati Euro 9.479.232,41, Fondo svalutazione crediti vs soggetti pubblici Euro 9.797,98.

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO ☒	SI	
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	☒		

CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		☒	Si precisa che la svalutazione dei crediti, anche in misura pari al loro valore, risponde all’esigenza di dare attuazione al principio contabile della prudenza, ma non comporta in alcun modo il venir meno, da parte dell’Azienda, al proprio impegno finalizzato all’incasso dello stesso ed al presupposto di originaria esigibilità che ne ha giustificato l’iscrizione e la formazione, tempo per tempo, nei vari esercizi.
---	--	-------------------------------------	---

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nel Bilancio dell'Azienda non sono presenti attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate										
	Partecipazioni in imprese collegate										
	Partecipazioni in altre imprese										
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni										
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI										

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:										
	...										
	...										
	Partecipazioni in imprese collegate:										
	...										
	...										
ABA740	Partecipazioni in altre imprese:										
	...										
	...										
	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)										
	...										
	...										

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO ☒	SI	
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	☒		

AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	☒		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	☒		

9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	64.740	7.728.732	7.729.049	64.423
ABA770	Istituto Tesoriere	22.671.030	344.946.210	364.960.403	2.656.838
ABA780	Tesoreria Unica				
ABA790	Conto corrente postale	85.282	2.431.250	2.149.794	366.737

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO ☒	SI	
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	☒		

Per ulteriori informazioni si rinvia all'allegato n. 2, nel quale sono riportati il Prospetto SIOPE e disponibilità liquide (DM 23/12/2009) ed il Prospetto dei flussi di cassa.

10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
	...		
	...		

Tab. 30– Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

La voce “Ratei attivi” al 31 dicembre 2021 presenta saldo 0.

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA1650	Utenze telefoniche	660	
BA1680	Premi di assicurazione	16.118	449
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	5.030	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	32.457	
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	12.601	3.475
BA2030	Canoni di noleggio - area non sanitaria	22.828	3.494
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	1.166	

Tab. 31– Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO ☒	SI	

11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	Consistenza finale	Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	0	0	0	0	0	0	0			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	129.379.138	0	22.776.584	9.150.321	-240.340	0	142.765.061		x	
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione										
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti										
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88										
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca										
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	7.994.441	0	0	373.176	0	0	7.621.265			
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	105.118.713	0	21.497.399	4.947.816,67	-240.340	0	121.427.955		x	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti										
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	16.265.984	0	1.279.185	3.829.328	0	0	13.715.840		x	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	673.344	0	384.372	155.696	0	0	902.021		x	
PAA110	ALTRE RISERVE:										
PAA120	Riserve da rivalutazioni										
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire										
PAA140	Contributi da reinvestire										
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti										
PAA160	Riserve diverse										
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	2.065.414	0	0	0	2.065.414			
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005										
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti										
PAA200	Altro			2.065.414				2.065.414			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	19.899	-2.065.414	0	0	-19.899	0	-2.065.414			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-2.065.414	2.065.414	0	0	0	-7.306.488	-7.306.488			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	128.006.967	0	25.226.370	9.306.016	-260.239	-7.306.488	136.360.593			

Tab. 32– Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni i nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:												
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019												
	... assegnati a partire dall'1/1/2019												
PAA030	Da Stato:					7.994.441	0	0	373.176	0	7.621.265	0	2.569.837
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019												
	... assegnati a partire dall'1/1/2019					7.994.441	0	0	373.176	0	7.621.265	0	2.569.837
PAA070	Da Regione:					105.118.713	0	21.497.399	4.947.817	-240.340	121.427.955	57.994.492	45.719.533
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					59.048.951	0	0	3.015.163	-240.340	55.793.448	53.984.704	35.249.140
	... assegnati a partire dall'1/1/2019					46.069.762	0	21.497.399	1.932.653	0	65.634.508	4.009.788	10.470.393
PAA080	Da altri soggetti pubblici:												
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019												
	... assegnati a partire dall'1/1/2019												
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					16.265.984	0	1.279.185	3.829.328	0	13.715.840	13.715.840	13.715.840
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					9.081.702	0	0	1.731.337	0	7.350.365	7.350.365	7.350.365
	... assegnati a partire dall'1/1/2019					7.184.282	0	1.279.185	2.097.992	0	6.365.475	6.365.475	6.365.475

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2018 e precedenti	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2020 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale				

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

Al 31 dicembre 2021 non sono presenti riserve da plusvalenze da reinvestire.

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2018 e precedenti	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2020 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale				

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

Al 31 dicembre 2021 non sono presenti contributi da reinvestire.

Come già illustrato alla voce delle Immobilizzazioni Materiali, l'Azienda in sede di chiusura del Bilancio dell'esercizio 2012, ha proceduto alla rideterminazione dei Fondi di Ammortamento secondo quanto disposto dall'art. 29, lettera b), ultimo capoverso, del D. Lgs. 118/2011 così come modificato dalla Legge n. 228/2012 (c.d. Legge di Stabilità 2013), di quanto disposto dalle Circolari congiunte del Ministero della Salute e Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 2496 del 28/01/2013 e n. 8036 del 25/03/2013 nonché delle comunicazioni della Regione Toscana con nota 13/0130 e 13/0134 in merito al trattamento contabile della rideterminazione degli ammortamenti relativi agli esercizi precedenti il 2012.

In particolare, con le citate note della Regione Toscana è stato precisato che:

- l'anno 2001 è l'esercizio a partire dal quale procedere alla rideterminazione dei Fondi di Ammortamento con le nuove aliquote di cui all'Allegato 3 del D. Lgs. 118/2011;

- la variazione del ricalcolo dei Fondi di Ammortamento derivante dall'applicazione delle predette nuove aliquote venisse imputata a specifica voce di Patrimonio Netto, decurtando il relativo ammontare della voce dei correlati contributi in conto capitale per i cespiti acquisiti con finanziamenti specifici, ovvero dalla voce "Utili (Perdite) a nuovo" per i cespiti acquisiti con finanziamento aziendale. L'ammontare complessivo del ricalcolo dei Fondi di Ammortamento è stato pari ad Euro 12.193.921, di cui Euro 2.027.516,12 soggetti a sterilizzazione.

Al riguardo si precisa che qualora non fossero intervenute le pre-citate Circolari Ministeriali e le successive comunicazioni della Regione Toscana e, conseguentemente, il ricalcolo dei Fondi di Ammortamento fosse stato effettuato sin dall'esercizio di entrata in funzione del relativo cespite, l'effetto del ricalcolo dei Fondi Ammortamento sarebbe risultato superiore per un importo di Euro 456.370 di cui Euro 335.172 soggetti a sterilizzazione.

Ciò premesso, si può affermare che le cause di variazione del Patrimonio Netto sono fondamentalmente riconducibili agli incrementi determinati dall'assegnazione di contributi in conto capitale da parte della regione, alla rettifica di contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti e alle riduzioni conseguenti alla sterilizzazione degli ammortamenti dei cespiti acquisiti.

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni come da tabella sottostante.
-------------------	---

Soggetto erogatore	Tipologia dei beni donati	Quantità	Importo
Protezione Civile -Commissario Straordinario per l'Emergenza CO-VID-19	Monitor Multiparametrici Mindray EPM 10M	n. 25	37.500
Protezione Civile -Commissario Straordinario per l'Emergenza CO-VID-19	Ventilatore polmonare Mindray SV 300	n. 11	82.500
Protezione Civile -Commissario Straordinario per l'Emergenza CO-VID-19	Ventilatore polmonare Mindray SV 600	n. 1	11.900
Protezione Civile -Commissario Straordinario per l'Emergenza CO-VID-19	Centrale di Monitoraggio HP Engage Flex PRO	n. 1	10.950
Protezione Civile -Commissario Straordinario per l'Emergenza CO-VID-19	Ecografo Esaote My Lab Sigma completo di accessori	n. 1	13.890
Protezione Civile -Commissario Straordinario per l'Emergenza CO-VID-19	Ventilatore polmonare Maquet SERVO I	n. 9	198.000
Protezione Civile -Commissario Straordinario per l'Emergenza CO-VID-19	Aspiratore 3° Health Care Mini Speed EVO	n. 5	4.440
Protezione Civile -Commissario Straordinario per l'Emergenza CO-VID-19	Pompa di infusione Smits Medical Cadd Solis VIP 2120	n. 10	15.000
Lions Club Valdelsa	Umidificatore Fisher & Paykel AIRVO2	n. 1	4.026
Lions Club Valdelsa	Umidificatore Fisher & Paykel AIRVO2	n. 1	3.904
Sig.ra R. C.	Tiralatte manuale	n. 1	160
I Donatori del Sorriso ONLUS	Bilancia pesaneonato	n. 2	60

I Donatori del Sorriso ONLUS	Termometro ad infrarossi Shenzen Belter	n. 2	60
Associazione Le Coccinelle – Amici del Neonato	Localizzatore di vasi superficiali Stihler Electronic	n. 1	1.680
Sig.ra D. V. e Sig. R. Siciliano	Videocamera con cavalletto	n. 1	302
TOTALE			384.372

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – SI	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
------------------	---

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO ☒	SI	

12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Adeguamenti	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0	0	0	0	0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	6.522.597	280.041	0	-147.430	41.002	6.614.207
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	5.834.628	159.000	0	-66.980	0	5.926.648
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	642.788	121.041	0	-80.423	37.077	646.330
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato						
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)						
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa						
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	34.181	0	0	-27	3.925	30.229
PBA060	Altri fondi rischi:	11.000	0	0	0	0	11.000
	Fondo rischi perdite su partecipazioni	11.000	0	0	0	0	11.000
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire						
PBA090	FSR vincolato da distribuire						
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi						
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA						
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA						
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca						
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti						
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA						
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	14.369.719	5.436.141	0	0	6.337.966	13.467.894
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	3.659.980	3.167	0	0	3.659.980	3.167
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	8.401.631	4.244.146	0	0	1.662.224	10.983.552
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	915.432	298.703	0	0	238.854	975.281
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	975.702	709.508	0	0	682.644	1.002.566
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	416.975	180.617	0	0	94.264	503.327
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	5.439.499	6.585.627	0	-369.997	790.400	10.864.729
PBA210	Fondi integrativi pensione						
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2.038.052	5.676.771	0	-295.635	96.697	7.322.492
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA						
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	3.111	4.724	0	0	0	7.835
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	3.398.335	904.132	0	-74.362	693.703	3.534.403
	Fondo certificazioni INAIL	162.836	0	0	-70.000	15.010	77.826
	Fondo liquidazioni competenze personale	45.442	17.750	0	-4.362	15.840	42.990
	Fondo liquidazioni comp. Pers. Ufficio Legale	31.689	35.549	0	0	31.689	35.549
	Fondo incrementi contrattuali di risultato del personale	9.471	0	0	0	0	9.471
	Fondo liquidazione fondi Libera Professione	881.719	386.129	0	0	564.497	703.351
	Fondo Consulenze	39.484	0	0	0	0	39.484
	Fondo contributi previdenziali INPDAP per quiescenza pregressa	1.459.000	233.000	0	0	0	1.692.000
	Fondo contr. prev. INPS ex INPDAP incremento fdi contrattuali di risultato	2.254	0	0	0	0	2.254
	Fondo per oneri futuri rapporti infra aziende	102.559	0	0	0	0	102.559
	Fondo sperimentazione Clinical Trial Service	617.258	231.704	0	0	36.663	812.299
	Fondo accantonamento per rimborsi alla Regione	46.624	0	0	0	30.004	16.620
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	26.331.815	12.301.809	0	-517.427	7.169.368	30.946.829

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2021
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
Decreto D. 7458 del 09/05/2019 - DGR 1454/18: Liquidazione alle Aziende Sanitarie del finanziamento dei corsi per OSS e formazione complementare per OSS anno formativo 2018/19	2019	€ 20.000	B.1) Acquisti di beni					€ 392
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		€ 7.602	€ 12.006		
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ 7.602	€ 12.006	€ -	
Decreto D. 7459 del 09/05/2019 - Liquidazione saldo del finanziamento per le attività formative finalizzate all'acquisizione della qualifica di OSS presso le Istituzioni Scolastiche di cui alla DGR 1252/17	2019	€ 5.880	B.1) Acquisti di beni		€ 2.260			€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			€ 3.177	€ 443	
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ 2.260	€ 3.177	€ 443	
Decreto D. 21688 del 23/12/2019 - Approvazione e parziale liquidazione progetti AIDS destinati al personale medico dipendente delle aziende sanitarie di cui alla DGR 1507/19	2019	€ 33.107	B.1) Acquisti di beni					€ 33.107
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Decreto D. 21699 del 24/12/2019 - Approvazione e parziale liquidazione progetti AIDS 2019-20	2019	€ 57.937	B.1) Acquisti di beni					€ 9.225
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			€ 48.712		
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 48.712	
Decreto D. 1383 del 29/01/2020 Corsi per Operatore Socio Sanitario e OSS FC 2019/20: approvazione nuovi curricula e liquidazione alle aziende sanitarie per l'organizzazione dei corsi	2020	€ 20.000	B.1) Acquisti di beni					€ 4.469
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			€ 2.352	€ 13.179	
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ 2.352	€ 13.179	
Decreto D. 12297 del 09/07/2021 Approvazione e parziale liquidazione progetti aids 2020-21	2021	€ 88.292	B.1) Acquisti di beni					€ 88.292
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Decreto D. 14185 del 23/08/2019 DGR 694/2014 "Ridefinizione delle modalità di accesso e della organizzazione dell'offerta clinico-diagnostica territoriale". Assegnazione a impegno e liquidazione risorse - annualità 2016.	2019	€ 53.511	B.1) Acquisti di beni					€ 53.511
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Decreto D. 13312 del 04/09/2017 - DGR 839/2017 Approvazione Piano Operativo 2017/2018 Progetto Medicina di Precisione in attuazione delle DGR 1029/2014 DGR 756/2016 DGR 351/2017. Impegno di spesa e liquidazione annualità 2017 all'AOU Senese	2017	€ 3.287.900	B.1) Acquisti di beni					€ 65.600
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri rimborsi, assegni e contributi	€ 2.872.329	€ 349.971			
			Totale	€ 2.872.329	€ 349.971	€ -	€ -	
Decreto D. 953 del 17/01/2020 - DGR n. 1599/2019 "Prosecuzione Progetto Medicina di Precisione dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese. Approvazione Piano Operativo 2019 -2021" Impegno di spesa	2020	€ 6.125.000	B.1) Acquisti di beni					€ 1.225.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri rimborsi, assegni e contributi			€ 4.900.000		
			Totale	€ -	€ -	€ 4.900.000	€ -	

Decreto D. 953 17/01/2020 - DGR n. 1599/2019 "Prosecuzione Progetto Medicina di Precisione dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese. Approvazione Piano Operativo 2019 -2021" Impegno di spesa	2021	€ 3.730.000	B.1) Acquisti di beni						€ 3.730.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri rimborsi, assegni e contributi						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Delibera GRT n. 478 del 09/05/2017 Nota Prot. AOOGR 0381851 del 06/07/2018 Autorizzazione per parziale accantonamento di contributi in c/esercizio per investimenti	2017	€ 14.125.000	B.1) Acquisti di beni	€ 3.845.455	€ 2.129.484	€ 3.370.686	€ 829.415		€ 3.549.960
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Rilascio F.do		€ 400.000				
			Totale	€ 3.845.455	€ 2.529.484	€ 3.370.686	€ 829.415		
Delibera GRT n. 81 del 29/01/2018 Nota Prot. AOOGR 0381578 del 14/10/2019 Autorizzazione per parziale accantonamento di contributi in c/esercizio per investimenti	2018	€ 3.860.000	B.1) Acquisti di beni		€ 107.090	€ 2.495.439	€ 266.140		€ 991.332
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ 107.090	€ 2.495.439	€ 266.140		
Decreto D. 9312 del 07/06/2019 Progetto "Valutazione della dose da esposizioni mediche alla popolazione della Regione Toscana" - Impegno e Liquidazione risorse finanziarie ad Azienda Ospedaliera Pisana ed Azienda Ospedaliera Senese	2019	€ 32.000	B.1) Acquisti di beni						€ 4.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri rimborsi, assegni e contributi		€ 28.000				
			Totale	€ -	€ 28.000	€ -	€ -		
Decreto D. 21746 del 31/12/2020 Impegno di spesa per l'acquisizione di beni e tecnologie per l'implementazione dei sistemi di gestione dell'emergenza intraospedaliera - DGRT 272/2019	2020	€ 6.500	B.1) Acquisti di beni			€ 3.494			€ 3.007
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ 3.494	€ -		
Decreto D. 11083 16/06/2021 Impegno di spesa per l'acquisizione di beni e tecnologie per l'implementazione dei sistemi di gestione dell'emergenza intraospedaliera per l'anno 2021 - DGRT 272/2019	2021	€ 6.500	B.1) Acquisti di beni						€ 6.500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Decreto D. 18947 del 31/10/2019 Ministero della Salute - "Bando della Ricerca Finalizzata anno 2018 (esercizi finanziari anni 2016-2017)" - Sezione E Programmi di Rete: impegno del cofinanziamento regionale	2019	€ 72.665	B.1) Acquisti di beni						€ 72.665
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Decreto D. 18947 del 31/10/2019 Ministero della Salute - "Bando della Ricerca Finalizzata anno 2018 (esercizi finanziari anni 2016-2017)" - Sezione E Programmi di Rete: impegno del cofinanziamento regionale	2021	€ 43.599	B.1) Acquisti di beni						€ 43.599
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Decreto D. 5958 del 13/04/2018 Ministero della Salute - "Bando Ricerca Finalizzata anno 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015)" - Sezione C Programmi di Rete - Finanziamento regionale: approvazione schemi di convenzione ed impegno delle risorse	2018	€ 300.000	B.1) Acquisti di beni				€ 37.968		€ 164.394
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			€ 60.917	€ 24.543		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				€ 7.583		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese generali)				€ 4.595		
			Totale	€ -	€ -	€ 60.917	€ 74.688		

Decreto D. 18044 del 18/10/2019 Ministero della Salute – "Bando Ricerca Finalizzata 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015)" – Sezione C Programmi di Rete: impegno del cofinanziamento regionale	2019	€ 180.000	B.1) Acquisti di beni							€ 180.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	€	-	€	-	€	-	€
Decreto D. n. 8570 del 29/05/2020 DGR n. 666 del 19 giugno 2017 "Equità di accesso ai servizi sanitari delle persone con disabilità". Avvio e finanziamento di progetti pilota di percorsi ambulatoriali PASS presso Ausl Nordovest, Aou Careggi, Aou Senese e di attività per supportare l'individuazione di soluzioni organizzative e per promuovere buone pratiche di equità di accesso da parte di ARS.	2020	€ 40.000	B.1) Acquisti di beni							€ 40.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	€	-	€	-	€	-	€
Decreto D. n. 13249 del 06/08/2020 Delibera DGR n. 1446/2019 - Finanziamento dei progetti aziendali di riorganizzazione delle attività di medicina complementare integrata. Impegno e liquidazione.	2020	€ 36.400	B.1) Acquisti di beni					€ 21.522		€ 14.878
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	€	-	€	-	€	-	€ 21.522
Decreto D. n. 13819 del 28/08/2020 Approvazione progetti per un approccio integrato alla prevenzione e contrasto alle infezioni correlate all'assistenza e all'antimicrobico-resistenza.	2020	€ 40.000	B.1) Acquisti di beni					€ 2.957		€ 22.800
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					€ 7.243		
			B.6) Costi del personale							
			Altri rimborsi, assegni e contributi					€ 7.000		
			Totale	€	-	€	-	€	-	€ 17.200
Decreto D. n. 18673 del 12/11/2020 Delibera GRT n.1439/2018 avente per oggetto "Approvazione Linee di indirizzo per un approccio integrato alla prevenzione e contrasto alle infezioni correlate all'assistenza, all'antimicrobico-resistenza e alla sepsi: impegno risorse anno 2020.	2020	€ 25.000	B.1) Acquisti di beni							€ 25.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	€	-	€	-	€	-	€
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto Stemcmlcure)	2020	€ 112.000	B.1) Acquisti di beni				€ 14.901	€ 11.846		€ 12.253
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri rimborsi, assegni e contributi				€ 70.400,00			
			Altri costi (spese generali)					€ 2.600		
			Totale	€	-	€	-	€ 85.301	€ 14.446	
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto Stemcmlcure)	2021	€ 84.000	B.1) Acquisti di beni							€ 84.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri rimborsi, assegni e contributi							
			Totale	€	-	€	-	€	-	€
Decreto D. n. 8245 del 26/05/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Scorrimento graduatoria di cui ai DD n. 16906/2019 e n. 975/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa (Progetto Liquid eye)	2020	€ 44.800	B.1) Acquisti di beni							€ 14.336
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri rimborsi, assegni e contributi				€ 30.464			
			Totale	€	-	€	-	€ 30.464	€	-
Decreto D. n. 8245 del 26/05/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Scorrimento graduatoria di cui ai DD n. 16906/2019 e n. 975/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa (Progetto Liquid eye)	2021	€ 33.600	B.1) Acquisti di beni							€ 33.600
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri rimborsi, assegni e contributi							
			Totale	€	-	€	-	€	-	€

Decreto D. n. 19049 del 17/11/2020 DD 7731/2020 "Bando Ricerca COVID-19 Toscana". Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto Apice)	2020	€ 156.800	B.1) Acquisti di beni				€ 18.323	€ 18.099
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				€ 15.978	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri rimborsi, assegni e contributi				€ 102.400	
			Altri costi (spese generali)				€ 2.000	
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 138.701	
Decreto D. n. 19049 del 17/11/2020 DD 7731/2020 "Bando Ricerca COVID-19 Toscana". Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto Apice)	2021	€ 117.600	B.1) Acquisti di beni					€ 117.600
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Decreto D. n. 19049 del 17/11/2020 DD 7731/2020 "Bando Ricerca COVID-19 Toscana". Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto Gencovid)	2020	€ 150.000	B.1) Acquisti di beni				€ 68.035	€ 8.845
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri rimborsi, assegni e contributi				€ 65.200	
			Altri costi (spese generali)				€ 7.920	
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 141.155	
Decreto D. n. 19049 del 17/11/2020 DD 7731/2020 "Bando Ricerca COVID-19 Toscana". Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto Gencovid)	2021	€ 120.000	B.1) Acquisti di beni					€ 120.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Decreto D. n. 21869 del 18/12/2020 Bando Ricerca COVID 19 Toscana (DD 7731/2020) Scorrimento graduatoria di cui ai DD n. 17733/2020 e n. 19049/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa (Progetto Precarvid)	2020	€ 323.157	B.1) Acquisti di beni					€ 226.534
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri rimborsi, assegni e contributi				€ 96.623	
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 96.623	
Decreto D. 15833 del 04/09/2021 DGR 416/2021 - Sviluppo della progettualità regionale per l'informatizzazione dei sistemi di sorveglianza e del percorso complessivo di gestione delle emergenze intraospedaliere. Impegno risorse 2021	2021	€ 35.000	B.1) Acquisti di beni					€ 20.555
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				€ 14.445	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 14.445	
TOTALE		33.366.248	TOTALE	6.717.784	3.024.406	10.963.836	1.676.669	€ 10.983.552

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2021
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
Delibera GRT 1442 del 17/12/2018 - Sistema di Sorveglianza su farmaci, vaccini e dispositivi medici della Regione Toscana. Assegnazione fondi triennio 2012-2013-2014 (quota fissa e quota 40% del fondo residuo).	2018	€ 39.712	B.1) Acquisti di beni					€ 8.684
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		€ 10.041	€ 16.918	€ 4.068	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ 10.041	€ 16.918	€ 4.068	
Decreto D. 10211 del 07/06/2019 - Assegnazione e liquidazione del 50% delle risorse per la farmacovigilanza di cui alla DGR 645/2019.	2019	€ 110.000	B.1) Acquisti di beni					€ 34.786
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			€ 21.858	€ 53.356	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ 21.858	€ 53.356	

Decreto D. 6509 del 15/04/2021 - Fondi per la Farmacovigilanza triennio 2015-2016-2017. Liquidazione alle Aziende Sanitarie Toscane delle risorse assegnate con DGR 311/2021	2021	€ 49.235	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ 16.457	€ 32.778
Contributo Cooperazione Sanitaria Internazionale AOU Meyer Delibera Delibera GRT 667 del 19/06/2017 e Decreto D. 12749 del 24/07/2018 PIR 2017	2018	€ 123.889	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Spese per la coop.ne internazionale Totale	€ -	€ 104.450	€ 2.233	€ 3.559 € 143 € 9.845 € 3.702	€ 3.659
Contributo Cooperazione Sanitaria Internazionale AOU Meyer Delibera GRT 697 del 19/07/2016 e 1034 del 25/10/2016 e Decreto D. 7722 del 05/06/2017 PIR 2016	2019	€ 30.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Spese per la coop.ne internazionale Totale	€ -	€ 22.443	€ 1.537	€ 5.007 € 5.007	€ 1.013
Contributo Cooperazione Sanitaria Internazionale AOU Meyer Delibera GRT 697 del 19/07/2016 e 1034 del 25/10/2016 e Decreto D. 7722 del 05/06/2017 PIR 2016	2021	€ 11.577	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Spese per la coop.ne internazionale Totale	€ -	€ -	€ -	€ 11.227 € 11.227	€ 350
Contributo Cooperazione Sanitaria Internazionale AOU Meyer Delibera GRT 833 del 25/06/2019 e 1288 del 21/10/2019 e Decreto D. 5684 del 20/04/2020 PIR 2019-2020	2020	€ 150.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Spese per la coop.ne internazionale Totale	€ -	€ -	€ 138.250	€ 2.000 € 2.000	€ 9.750
Contributo Cooperazione Sanitaria Internazionale AOU Meyer Delibera GRT 833 del 25/06/2019 e 1288 del 21/10/2019 e Decreto D. 5684 del 20/04/2020 PIR 2019-2020	2021	€ 50.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Spese per la coop.ne internazionale Totale	€ -	€ -	€ -	€ 46.000 € 46.000	€ 4.000
Contributi dei Comuni per servizio obitorio	2014	€ 33.050	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ 3.535	€ -	€ -	€ -	€ 29.516
Contributi dei Comuni per servizio obitorio	2016	€ 2.518	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 2.518
ISFOL Agenzia Nazionale LPP - Progetto "Strumenti per la formazione multiculturale degli Infermieri in Europa"	2014	€ 14.400	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Storno F.do a sopravv. attive Totale	€ 4.721	€ 2.908	€ 902	€ -	€ 5.868
Decreto D. 7963 19/08/2016 Progetto di ricerca autofinanziata da AGENAS "La valutazione partecipata del grado di umanizzazione delle strutture di ricovero"	2017	€ 1.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.000
DGR 16/2016 Malattie Rare - Percorsi Diagnostico-terapeutici Assistenziali	2018	€ 65.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ 11.412	€ 585	€ -	€ 53.004
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto GLI SELTHER)	2020	€ 16.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ 1.270 € 7.674 € 8.943	€ 7.057

Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto PART)	2020	€ 24.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ 19.899	€ 4.101
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto PRECISE-CLL)	2020	€ 76.560	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ 16.458 € 380 € 16.838	€ 59.722
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto CONTACT)	2020	€ 29.600	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 29.600
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto PRECISE)	2020	€ 32.445	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 32.445
Decreto D. n. 8245 del 26/05/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Scorrimento graduatoria di cui ai DD n. 16906/2019 e n. 975/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa (Progetto HIDE-IPF)	2020	€ 63.571	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ 701	€ 16.306 € 14.685 € 30.990	€ 31.880
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto TUSCAVIRNET)	2020	€ 61.600	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ 17.218 € 13.260 € 30.477	€ 31.123
Decreto D. n. 8245 del 26/05/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Scorrimento graduatoria di cui ai DD n. 16906/2019 e n. 975/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa (Progetto PARXIFAL)	2020	€ 101.889	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 101.889
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto INTACT)	2020	€ 28.800	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ 1.538 € 1.538	€ 27.262
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto INGENE 2.0)	2020	€ 35.200	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (spese generali) Totale	€ -	€ -	€ -	€ 1.878 € 1.687 € 18.549 € 1.766 € 23.880	€ 11.320
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto OPT HEPAC)	2020	€ 32.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 32.000
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto NAVIGATOR)	2020	€ 32.320	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 32.320
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto CORELAB)	2020	€ 53.074	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ 23.943 € 23.943	€ 29.131

Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto FAIR-AC)	2020	€ 25.760	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ 14.000	€ 11.760
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto DECODE EE)	2020	€ 32.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 32.000
Decreto D. n. 975 del 16/01/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto VOYAGE)	2020	€ 29.200	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ 210	€ 28.990
Decreto D. n. 8245 del 26/05/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Scorrimento graduatoria di cui ai DD n. 16906/2019 e n. 975/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa (Progetto BETATUMPED)	2020	€ 14.582	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 14.582
Decreto D. n. 8245 del 26/05/2020 Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Scorrimento graduatoria di cui ai DD n. 16906/2019 e n. 975/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa (Progetto PREMHO)	2020	€ 9.600	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 9.600
Decreto D. n. 19049 del 17/11/2020 DD 7731/2020 "Bando Ricerca COVID-19 Toscana". Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto PANGAEA)	2021	€ 20.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (spese generali) Totale	€ -	€ -	€ -	€ 14.100 € 1.200	€ 4.700
Decreto D. n. 19049 del 17/11/2020 DD 7731/2020 "Bando Ricerca COVID-19 Toscana". Individuazione beneficiari e impegno di spesa. (Progetto SPRINT)	2021	€ 3.840	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 3.840
Decreto D. n. 21869 del 18/12/2020 Bando Ricerca COVID 19 Toscana (DD 7731/2020) Scorrimento graduatoria di cui ai DD n. 17733/2020 e n. 19049/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa (Progetto COVASAKY)	2021	€ 1.834	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.834
Decreto D. n. 8971 del 14/05/2021 Bando Ricerca COVID 19 Toscana (DD 7731/2020) Scorrimento graduatoria di cui ai DD n. 17733/2020 con fondi FAR e FSC. Individuazione beneficiari e impegno di spesa (Progetto MOST)	2021	€ 20.880	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 20.880
Azienda Ospedaliero-Universitaria Meyer - DGRT n. 1441/2018 "Promozione, Sostegno e protezione dell'allattamento - indicazioni operative per il miglioramento dei servizi" - Progetto BHF Punto Nascita.	2021	€ 11.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 11.000
Decreto D. n. 7216 del 26/04/2021 - Delibera G.R. n. 275/2019 - Riabilitazione visiva - assegnazione e liquidazione risorse alla AOU Senese e alla AOU Careggi.	2021	€ 32.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 32.000
Decreto D. n. 12669 del 15/07/2021 DGRT 693 del 05-07-2021 "Determinazioni in merito alla introduzione del test "West Nile Virus" (Virus del Nilo Occidentale) nelle donazioni di sangue": assegnazione risorse all'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese.	2021	€ 165.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 165.000

Azienda Ospedaliero-Universitaria Meyer DGRT N. 1441/2018 "Promozione, Sostegno e protezione dell'allattamento – indicazioni operative per il miglioramento dei servizi" - Progetto sulla formazione in allattamento al Seno.	2021	€ 22.320	B.1) Acquisti di beni					€ 22.320					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari										
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari										
			B.6) Costi del personale										
			Altri costi (dettagliare)										
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -						
			TOTALE		1.655.457	TOTALE			12.066	148.346	191.926	327.838	€ 975.281

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI Quote inutilizzate contributi per ricerca	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2021
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
Decreto D. 19256 del 30/11/2018 Ministero della Salute – "Bando Ricerca Finalizzata anno 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015)". Impegno e liquidazione in favore della Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese della prima rata del finanziamento ministeriale assegnato per la realizzazione del progetto di ricerca "Circulating levels of hydrohen sulfide (H2S) as a novel marker of bone turnover in postmenopausal osteoporosis and aging"	2018	€ 173.552	B.1) Acquisti di beni		€ 18.124	€ 1.694	€ 1.813	€ 13.945
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			€ 3.259	€ 14.992	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri rimborsi, assegni e contributi		€ 119.725			
			Totale	€ -	€ 137.849	€ 4.953	€ 16.805	
Decreto D. 1918 del 02/02/2021 - Bando Ricerca Finalizzata anno 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015). Liquidazione seconda rata del progetto dal titolo "Circulating levels of hydrohen sulfide (H2S) as a novel marker of bone turnover in postmenopausal osteoporosis and aging" a favore della Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese.	2021	€ 177.320	B.1) Acquisti di beni					€ 177.320
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri rimborsi, assegni e contributi					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Decreto D. 19568 del 30/11/2018 Ministero della Salute – "Bando Ricerca Finalizzata anno 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015)". Impegno e liquidazione a favore della Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese della prima rata del finanziamento ministeriale assegnato per la realizzazione del progetto di ricerca "Innovative strategies for biomarkers validation in amyotrophic lateral sclerosis"	2018	€ 148.859	B.1) Acquisti di beni		€ 7.698	€ 10.165	€ 5.530	€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		€ 21.341	€ 30.041		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri rimborsi, assegni e contributi		€ 74.084			
			Totale	€ -	€ 103.123	€ 40.206	€ 5.530	
Decreto D. 13296 del 26/08/2020 Bando Ricerca Finalizzata anno 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015). Liquidazione seconda rata del progetto dal titolo "Innovative strategies for biomarkers validation in amyotrophic lateral sclerosis" a favore della Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese	2020	€ 152.090	B.1) Acquisti di beni				€ 31.929	€ 14.601
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				€ 29.868	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri rimborsi, assegni e contributi				€ 75.692	
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 137.490	
Decreto D. 17679 del 21/10/2019 Ministero della Salute – "Bando Ricerca Finalizzata anno 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015)". Programma di Rete "Precision immunotherapy for cancer treatment: understanding resistance to therapy, improving patients selection, and designing novel therapeutic strategies": impegno del finanziamento ministeriale e liquidazione prima rata	2019	€ 122.500	B.1) Acquisti di beni			€ 2.700		€ 73.307
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			€ 8.756	€ 37.736	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ 11.456	€ 37.736	
Decreto D. 21900 del 18/12/2020 Ministero della Salute – "Bando Ricerca Finalizzata anno 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015)". Programma di Rete "Precision immunotherapy for cancer treatment: understanding resistance to therapy, improving patients selection, and designing novel therapeutic strategies": rimodulazione seconda rata e saldo del finanziamento ministeriale.	2021	€ 105.000	B.1) Acquisti di beni					€ 105.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributo Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna progetto "Studio dei ceppi patogeni di Pseudomonas"	2011	€ 16.200	B.1) Acquisti di beni	€ 7.925				€ 74
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 4.590				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 3.611				
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 16.126	€ -	€ -	€ -	
Contributo Assoc. Italiana RETT Onlus progetto "Analisi dei geni HLA per valutare la suscettibilità genetica ai vaccini come componente della patogenesi della sindrome di Rett"	2015	€ 12.000	B.1) Acquisti di beni					€ 255
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 920				
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese generali)	€ 10.825				
			Totale	€ 11.745	€ -	€ -	€ -	

Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor progetto "Terapie biologiche combinate e personalizzate nei tumori solidi: studi di fase I - II"	2009	€ 63.000	B.1) Acquisti di beni	€ 11.955					€ 584
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 49.955					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 506					
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 62.416	€ -	€ -	€ -	€ -	
Finanziamento Ditta Sigma Tau progetto di ricerca caratterizzazione pre-clinica delle cellule vaccinanti	2005-2006-2007-2008-2009	€ 472.000	B.1) Acquisti di beni	€ 84.413					€ 2.403
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 149.014					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 64.768					
			B.6) Costi del personale	€ 171.403					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 469.597	€ -	€ -	€ -	€ -	
Finanziamento A.I.R.C. progetto di ricerca "Attività immunobiologica e clinica di agenti ipometilanti il DNA nel melanoma cutaneo umano"	2008	€ 40.000	B.1) Acquisti di beni	€ 12.627					€ 639
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 22.824					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 1.720					
			B.6) Costi del personale	€ 2.190					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 39.361	€ -	€ -	€ -	€ -	
Finanziamento Fondazione Buzzi progetto Bioimmunoterapia del mesotelioma: utilizzo clinico di nuovi target terapeutici	2012	€ 10.000	B.1) Acquisti di beni	€ 1.589					€ 467
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 280					
			B.6) Costi del personale	€ 7.664					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 9.533	€ -	€ -	€ -	€ -	
Finanziamento AIRC progetto "Traslazione della epigenetica del melanoma in ambito clinico: markers molecolari e chemioimmunoterapie combinate" III annualità	2014	€ 100.000	B.1) Acquisti di beni	€ 27.790					€ 143
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 2.741					
			B.6) Costi del personale	€ 60.326					
			Altri costi (spese generali)	€ 9.000					
			Totale	€ 99.857	€ -	€ -	€ -	€ -	
Finanziamento AIRC per progetto di ricerca triennale "Effetto immunomodulante di farmaci ipometilanti il DNA" II anno	2010	€ 110.000	B.1) Acquisti di beni	€ 49.893					€ 2.428
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 47.049					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 10.630					
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 107.572	€ -	€ -	€ -	€ -	
Finanziamento AIRC per progetto di ricerca triennale "Effetto immunomodulante di farmaci ipometilanti il DNA" III anno	2011	€ 110.000	B.1) Acquisti di beni	€ 65.345					€ 1.231
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 29.849					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 13.575					
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 108.769	€ -	€ -	€ -	€ -	
Fondazione G. Berlucci Onlus per progetto di ricerca UOC Immunoterapia Oncologia	2014	€ 40.000	B.1) Acquisti di beni						€ 2.747
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 37.253					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 37.253	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi Children's Hospital Los Angeles : Podociti progenitori derivanti da liquido amniotico per la rigenerazione glomerulare	2015	€ 8.656	B.1) Acquisti di beni	€ 7.015					€ 141
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 1.500					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 8.515	€ -	€ -	€ -	€ -	
Programma ERASMUS - Progetto Strengthening the nurses and health care professionals capacity to deliver culturally competent and compassionate care"	2015	€ 15.435	B.1) Acquisti di beni						€ 10.913
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 2.963					
			B.6) Costi del personale	€ 1.559					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 4.522	€ -	€ -	€ -	€ -	
Programma ERASMUS - Progetto Strengthening the nurses and health care professionals capacity to deliver culturally competent and compassionate care"	2016	€ 15.132	B.1) Acquisti di beni						€ 15.132
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Programma ERASMUS - Progetto Strengthening the nurses and health care professionals capacity to deliver culturally competent and compassionate care"	2017	€ 4.297	B.1) Acquisti di beni						€ 4.297
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	

Programma ERASMUS - progetto "Training health care teams in intercultural communication and patient safety"	2015	€ 16.602	B.1) Acquisti di beni						€ 11.394
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 5.208					
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 5.208	€ -	€ -	€ -	€ -	
Programma ERASMUS - progetto "Training health care teams in intercultural communication and patient safety"	2017	€ 16.602	B.1) Acquisti di beni						€ 16.602
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Programma ERASMUS - progetto "Training health care teams in intercultural communication and patient safety"	2018	€ 7.251	B.1) Acquisti di beni						€ 7.251
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Finanziamento AIRC per progetto di ricerca "Exploring the therapeutic combination of epigenetic immunomodulation and immune checkpoint blockade in advanced melanoma" III annualità	2017	€ 122.000	B.1) Acquisti di beni	€ 41.560					€ 1.515
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		€ 26.013				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 1.412					
			B.6) Costi del personale	€ 30.409					
			Altri costi (spese generali)	€ 21.091					
			Totale	€ 94.472	€ 26.013	€ -	€ -	€ -	
Progetto di ricerca 5 per Mille – Epigenetic modeling/remodeling of cancer metastases and tumor immune contexture to improve efficacy of immunotherapy – finanziato da AIRC (Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro) – Seconda annualità del progetto di ricerca.	2019	€ 303.259	B.1) Acquisti di beni			€ 39.692	€ 64.143		€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			€ 105.721			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		€ 27.122	€ 40.667	€ 22.514		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)	€ 3.399					
			Totale	€ -	€ 30.522	€ 186.080	€ 86.657		
Progetto di ricerca 5 per Mille – Epigenetic modeling/remodeling of cancer metastases and tumor immune contexture to improve efficacy of immunotherapy – finanziato da AIRC (Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro) – Seconda annualità del progetto di ricerca.	2020	€ 303.259	B.1) Acquisti di beni				€ 74.635		€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				€ 192.545		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese generali)				€ 36.079		
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 303.259		
Progetto di ricerca 5 per Mille – Epigenetic modeling/remodeling of cancer metastases and tumor immune contexture to improve efficacy of immunotherapy – finanziato da AIRC (Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro) – Seconda annualità del progetto di ricerca.	2021	€ 300.258	B.1) Acquisti di beni						€ 281.197
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese generali)				€ 19.061		
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 19.061		
Presa d'atto dell'assegnazione da parte della Fondazione IBSA di CHF 25.000,00 per la promozione del progetto "Quality of life and DIO2/MCT10 polymorphism as specific tools to identify thyroidectomized patients than can benefit from combined (T4+T3) therapy", risultato tra i progetti vincitori del bando "IBSA Fellowship 2017"	2018	€ 21.881	B.1) Acquisti di beni						€ 2.081
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		€ 14.055	€ 3.000			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 2.745					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 2.745	€ 14.055	€ 3.000	€ -		
Progetto di ricerca DART4MMfinanziato da Janssen Cilag SpA	2019	€ 155.000	B.1) Acquisti di beni		€ 89.944	€ 13.649	€ 3.456		€ 0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			€ 13.750			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		€ 1.940	€ 32.261			
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ 91.884	€ 59.660	€ 3.456		
Progetto di ricerca DART4MMfinanziato da Janssen Cilag SpA	2020	€ 50.000	B.1) Acquisti di beni				€ 7.507		€ 11.056
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				€ 1.250		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				€ 28.326		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)				€ 1.861		
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 38.944		
Progetto di ricerca DART4MMfinanziato da Janssen Cilag SpA	2021	€ 50.000	B.1) Acquisti di beni						€ 50.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	

Progetto di ricerca DOBIneuro finanziato da Gilead Sciences Inc.	2019	€ 68.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (Spese Generali) Totale	€ -	€ 591	€ 4.267	€ 2.506	€ 60.636
Progetto di ricerca DOBIneuro finanziato da Gilead Sciences Inc.	2021	€ 12.753	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (Spese Generali) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 12.753
Progetto di ricerca FARM125FKN - Bando AIFA 2012	2019	€ 16.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 16.000
Progetto per l'implementazione del programma congiunto dal titolo "European Joint Programme on Rare Diseases" finanziato dalla Commissione Europea	2019	€ 6.449	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ 1.007	€ -	€ -	€ 5.442
Progetto per l'implementazione del programma congiunto dal titolo "European Joint Programme on Rare Diseases" finanziato dalla Commissione Europea	2021	€ 3.229	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 3.229
Progetto Ricerca Finalizzata GT-2018-12365577 Dr. Sebastiani - Diabetologia "Studio della Plasticità delle cellule delle isole umane per prevedere l'insorgenza, la progressione e la personalizzazione della terapia del diabete" CUP C54I19002210001 Fondazione Policlinico Universitario Gemelli	2020	€ 68.902	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ 868	€ 19.460	€ 17.774
Progetto di Ricerca RF-2019-12369105 denominato "Validation of a metabolic target as a pharmacodynamic biomarker in ALS patients" ammesso al finanziamento del Ministero della Salute nell'ambito del Bando Ricerca Finalizzata anno 2019 - Responsabile Dr. Battistini	2021	€ 75.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 75.000
Progetto "ILIAD - Rare Diseases patient registry: an International Library of Intellectual disability and Anomalies of Development" (Proposal No.: ID SEP-210634159) 3rd EU Health Programme 2014-2020 - Finanziamento della Comunità Europea	2021	€ 5.010	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 5.010
TOTALE		3.497.495	TOTALE	1.077.692	405.043	310.489	701.705	1.002.566

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2021
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
Contributi da privati per UOC Clinica Neurologica e Malattie Neurometaboliche	2016	€ 1.500	B.1) Acquisti di beni	€ 1.430				€ 70
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 1.430	€ -	€ -	€ -	
Contributi da privati per UOC Clinica Neurologica e Malattie Neurometaboliche	2019	€ 500	B.1) Acquisti di beni					€ 500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	

Contributi da privati per UOC Clinica Neurologica e Malattie Neurometaboliche	2020	€ 140	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 140
Contributi da privati per attività Istituzionali	2007	€ 33.565	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ 4.186 € 8.460 € 3.600 € 16.245	€ 1.926		€ -	€ 15.394
Contributi da privati per attività Istituzionali	2008	€ 29.753	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ 8.917 € 20.255 € 29.172		€ 581	€ -	€ -
Contributi da privati per attività Istituzionali	2009	€ 37.114	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ 110 € 17.409 € 8.532 € 26.050			€ -	€ 11.063
Contributo ditta Biotest Italia per UOSA Centro Trapianti e Terapia Cellulare	2009	€ 4.500	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ 3.768 € 921			€ -	€ 732
Contributo ditta CAMST per URP	2010	€ 1.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ 921			€ -	€ 79
Contributi da privati per attività Istituzionali e progetti aziendali	2013	€ 3.585	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ 3.250 € 150 € 3.400		€ 16	€ -	€ 169
Contributi da privati per attività Istituzionali e progetti aziendali	2019	€ 645	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale			€ 170	€ 75	€ 400
Contributi da privati per attività Istituzionali e progetti aziendali	2020	€ 236	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale			€ 25	€ 159	€ 53
Contributi da privati per attività Istituzionali e progetti aziendali	2021	€ 9.716	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale				€ 183	€ 9.533
Contributi da privati per attività Istituzionali del Dipartimento Oncologico	2013	€ 1.500	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale				€ -	€ 1.500
Contributi da Privati per UOC Oculistica	2014	€ 14.500	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ 988 € 10.000 € 10.988			€ 3.512	€ -
Contributi da Privati per UOC Oculistica	2017	€ 2.500	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale		€ 1.776		€ -	€ 724

Contributi da Privati per UOC Oculistica	2019	€ 3.376	B.1) Acquisti di beni						€ 88
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		€ 3.000				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				€ 288		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ 3.000	€ -	€ 288		
Contributi da Privati per UOC Reumatologia	2010-2011	€ 140.000	B.1) Acquisti di beni						€ 250
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 69.200					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 14.550					
			Rimborsi ad AUSL - AOU fuori Region	€ 56.000					
			Totale	€ 139.750	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Reumatologia	2013	€ 63.500	B.1) Acquisti di beni						€ 2.023
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 6.667					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 54.810					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 61.477	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Reumatologia	2016	€ 88.000	B.1) Acquisti di beni						€ 1.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 87.000					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 87.000	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Reumatologia	2018	€ 15.000	B.1) Acquisti di beni						€ 39
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		€ 7.174	€ 7.077			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				€ 710		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ 7.174	€ 7.077	€ 710		
Contributi da Privati per UOC Reumatologia	2019	€ 59.000	B.1) Acquisti di beni						€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		€ 17.599	€ 37.187			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				€ 4.213		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ 17.599	€ 37.187	€ 4.213		
Contributi da Privati per UOC Reumatologia	2020	€ 46.000	B.1) Acquisti di beni					€ 1.508	€ 15.283
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			€ 2.992			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				€ 26.217		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ 2.992	€ 27.725		
Contributi da Privati per UOC Reumatologia	2021	€ 90.000	B.1) Acquisti di beni						€ 90.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Farmacia Ospedaliera	2011	€ 8.750	B.1) Acquisti di beni	€ 658					€ 92
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 8.000					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 8.658	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Farmacia Ospedaliera	2014	€ 48.000	B.1) Acquisti di beni	€ 122					€ 186
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ -					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 26.957					
			B.6) Costi del personale	€ 20.734					
			Altri costi (dettagliare)	€ -					
			Totale	€ 47.814	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Farmacia Ospedaliera	2015	€ 18.000	B.1) Acquisti di beni						€ 244
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 17.756					
			Altri costi (dettagliare)	€ -					
			Totale	€ 17.756	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Farmacia Ospedaliera	2019	€ 16.667	B.1) Acquisti di beni						€ 1.740
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		€ 9.863				
			B.6) Costi del personale				€ 5.063		
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ 9.863	€ -	€ 5.063		
Contributi da Privati per UOC Farmacia Ospedaliera	2020	€ 7.543	B.1) Acquisti di beni						€ 7.543
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Farmacia Ospedaliera	2021	€ 18.333	B.1) Acquisti di beni						€ 18.333
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		

Contributi da Privati per UOC Medicina Generale I	2010	€ 7.000	B.1) Acquisti di beni						€ 500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 6.500					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 6.500	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Fisiopatologia respiratoria	2009	€ 10.000	B.1) Acquisti di beni	€ 1.721			€ 596		€ 2.683
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 5.000					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 6.721	€ -	€ 596	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Fisiopatologia respiratoria	2012	€ 700	B.1) Acquisti di beni	€ 603	€ 43				€ 54
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 603	€ 43	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Fisiopatologia respiratoria	2013	€ 500	B.1) Acquisti di beni				€ -		€ 500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Malattie Infettive Universitarie	2010-2011	€ 44.000	B.1) Acquisti di beni	€ 7.334					€ 1.365
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 35.301					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 42.635	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Malattie Infettive Universitarie	2014	€ 45.458	B.1) Acquisti di beni						€ 5.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 40.000					
			Altri costi (dettagliare)	€ 458					
			Totale	€ 40.458	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Odontostomatologia	2010-2011	€ 40.000	B.1) Acquisti di beni						€ 10.286
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 29.714					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 29.714	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Endocrinologia	2010	€ 12.000	B.1) Acquisti di beni				€ 2.273		€ 6.280
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 3.447					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 3.447	€ -	€ 2.273	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Endocrinologia	2014	€ 1.200	B.1) Acquisti di beni						€ 1.200
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Neuropsichiatria Infantile	2012	€ 8.802	B.1) Acquisti di beni	€ 6.727					€ 864
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)	€ 1.210					
			Totale	€ 7.938	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Neuropsichiatria Infantile	2013	€ 1.850	B.1) Acquisti di beni						€ 1.850
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Neuropsichiatria Infantile	2014	€ 31.820	B.1) Acquisti di beni						€ 1.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 30.820					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 30.820	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Neuropsichiatria Infantile	2015	€ 7.618	B.1) Acquisti di beni						€ 7.253
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 365					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 365	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Neuropsichiatria Infantile	2016	€ 3.363	B.1) Acquisti di beni						€ 2.363
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 1.000					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 1.000	€ -	€ -	€ -	€ -	

Contributi da Privati per UOC Neuropsichiatria Infantile	2017	€ 30.500	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 30.000					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 30.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 500
Contributi da Privati per UOC Neuropsichiatria Infantile	2020	€ 600	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 600
Contributi da Privati per UOC Ematologia	2010-2011	€ 1.160	B.1) Acquisti di beni	€ 70					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 70	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.090
Contributi da Privati per UOC Ematologia	2013	€ 15.031	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 15.031
Contributi da Privati per UOC Ematologia	2017	€ 500	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 500
Contributi da Privati per UOC Ematologia	2018	€ 600	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 600
Contributi da Privati per UOC Ematologia	2021	€ 250	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 250
Contributi da Privati per UOC Neurochirurgia Ospedaliera	2018	€ 3.532	B.1) Acquisti di beni					€ 71	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		€ 150				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ 150	€ -	€ -	€ 71	€ 3.310
Contributi da Privati per UOC Neurochirurgia Ospedaliera	2019	€ 3.800	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 3.800
Contributi da Privati per UOC Neurochirurgia Ospedaliera	2020	€ 2.870	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 2.870
Contributi da Privati per UOC Gastroenterologia	2011	€ 298	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 298
Contributi da Privati per UOC Gastroenterologia	2015	€ 3.000	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 2.215					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 2.215	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 785
Contributi da Privati per UOC Gastroenterologia	2017	€ 15.000	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 13.397					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 13.397	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.603
Contributi da Privati per UOC Gastroenterologia	2018	€ 15.000	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			€ 11.541			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				€ 1.250		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ 11.541	€ 1.250	€ -	€ 2.209

Contributi da Privati per UOC Gastroenterologia	2020	€ 19.091	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ 6.550	€ 12.541
Contributi da Privati per UOC Nefrologia	2011	€ 250	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ 196	€ -	€ -	€ -	€ 54
Contributi da Privati per UOC Nefrologia	2015	€ 1.815	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ 500	€ -	€ -	€ 1.315
Contributi da Privati per UOC Nefrologia	2018	€ 1.300	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.300
Contributi da Privati per UOC Nefrologia	2019	€ 1.050	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.050
Contributi da Privati per UOC Nefrologia	2020	€ 400	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 400
Contributi da Privati per UOC Nefrologia	2021	€ 1.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.000
Contributi da Privati per UOC Malattie Respiratorie	2015	€ 23.095	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ 2.767	€ 20.000	€ -	€ -	€ 328
Contributi da Privati per UOC Malattie Respiratorie	2016	€ 1.380	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ 1.302	€ -	€ -	€ -	€ 78
Contributi da Privati per UOC Malattie Respiratorie	2019	€ 15.800	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ 5.000	€ -	€ 10.800
Contributi da Privati per UOC Malattie Respiratorie	2020	€ 356	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 356
Contributi da Privati per UOC Malattie Respiratorie	2021	€ 7.760	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 7.760
Contributi da Privati per UOC Neurologia e Neurofisiologia Clinica	2011	€ 27.175	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ 24.175	€ -	€ -	€ -	€ 3.000

Contributi da Privati per UOC Neurologia e Neurofisiologia Clinica	2012	€ 5.664	B.1) Acquisti di beni	€ 5.102					€ 562
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 5.102	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Neurologia e Neurofisiologia Clinica	2013	€ 20.000	B.1) Acquisti di beni						€ 20.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per Area Stroke	2011	€ 1.000	B.1) Acquisti di beni	€ 94					€ 381
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 525					
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 619	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per Area Stroke	2012	€ 450	B.1) Acquisti di beni						€ 450
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Anestesia e TI Neurochirurgica	2011	€ 1.153	B.1) Acquisti di beni						€ 847
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 306					
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 306	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Anestesia e TI Neurochirurgica	2021	€ 1.015	B.1) Acquisti di beni						€ 1.015
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Pediatria	2013	€ 15.180	B.1) Acquisti di beni	€ 90					€ 90
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 15.000					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 15.090	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Pediatria	2017	€ 13.250	B.1) Acquisti di beni	€ 12.600					€ 650
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 12.600	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Pediatria	2018	€ 12.000	B.1) Acquisti di beni						€ 12.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Pediatria	2020	€ 5.000	B.1) Acquisti di beni						€ 5.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Pediatria	2021	€ 10.640	B.1) Acquisti di beni						€ 10.640
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Ematologia e Coagulazione	2012	€ 10.000	B.1) Acquisti di beni						€ 5.833
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ 4.167					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 4.167	€ -	€ -	€ -	€ -	

Contributi da Privati per UOSA A.CRO.POLIS	2012	€ 1.500	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.500
Contributi da Privati per UOC Pediatria Neonatale	2012	€ 500	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 500
Contributi da Privati per UOC Pediatria Neonatale	2018	€ 50	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ 26	€ 24
Contributi da Privati per UOC Immunoterapia Oncologica	2017	€ 165	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ 71	€ -	€ -	€ -	€ 94
Contributi da Privati per UOC Immunoterapia Oncologica	2018	€ 1.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.000
Contributi da Privati per UOC Immunoterapia Oncologica	2019	€ 100	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 100
Contributi da Privati per UOC Immunoterapia Oncologica	2020	€ 290	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 290
Contributi da Privati per UOC Immunoterapia Oncologica	2021	€ 400	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 400
Contributi da Privati per UOC Microbiologia Virologia	2013	€ 15.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ 58	€ -	€ -	€ 7	€ 0
Contributi da Privati per UOC Microbiologia Virologia	2014	€ 23.000	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ 4.979	€ 330	€ 661	€ 1.852	€ 113
Contributi da Privati per UOC Microbiologia Virologia	2020	€ 1.400	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.400
Contributi da Privati per UOC Cardiologia Clinico Chirurgica UTIC	2018	€ 388	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 388
Contributi da Privati per UOC Cardiologia Clinico Chirurgica UTIC	2021	€ 2.617	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) Totale	€ -	€ -	€ -	€ 1.457	€ 1.160

Contributi da Privati per UOC Dermatologia	2016	€ 15.000	B.1) Acquisti di beni						€ 3.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		€ 9.541	€ 2.459			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ 9.541	€ 2.459	€ -		
Contributi da Privati per UOC Medicina Generale 2	2013	€ 31	B.1) Acquisti di beni						€ 31
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Medicina Generale 2	2017	€ 100	B.1) Acquisti di beni						€ 100
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Medicina Generale 2	2020	€ 2.000	B.1) Acquisti di beni						€ 2.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Immunoematologia Trasfusionale	2013	€ 31	B.1) Acquisti di beni						€ 31
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Immunoematologia Trasfusionale	2015	€ 20.000	B.1) Acquisti di beni	€ 15.641			€ 2.706		€ 1.653
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 15.641	€ -	€ -	€ 2.706		
Contributi da Privati per UOC Rianimazione e Medicina Critica	2013	€ 31	B.1) Acquisti di beni						€ 31
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Rianimazione e Medicina Critica	2017	€ 955	B.1) Acquisti di beni						€ 955
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Rianimazione e Medicina Critica	2018	€ 3.530	B.1) Acquisti di beni						€ 3.530
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Rianimazione e Medicina Critica	2020	€ 300	B.1) Acquisti di beni						€ 300
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOSA Centro Trapianti e Terapia Cellulare	2013	€ 10.000	B.1) Acquisti di beni				€ 1.990		€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 8.010					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 8.010	€ -	€ -	€ 1.990		
Contributi da Privati per UOSA Centro Trapianti e Terapia Cellulare	2014	€ 9.000	B.1) Acquisti di beni				€ 7.017		€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	€ 1.983					
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ 1.983	€ -	€ -	€ 7.017		

Contributi da Privati per UOSA Centro Trapianti e Terapia Cellulare	2015	€ 3.500	B.1) Acquisti di beni				€ 2.982	€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale	€ 518				
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 518	€ -	€ -	€ 2.982	
Contributi da Privati per UOSA Centro Trapianti e Terapia Cellulare	2019	€ 500	B.1) Acquisti di beni				€ 500	€ -
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ 500	
Contributi da Privati per UOC Genetica Medica	2013	€ 2.500	B.1) Acquisti di beni	€ 755				€ 58
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 1.687				
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 2.442	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Genetica Medica	2017	€ 10.000	B.1) Acquisti di beni	€ 4.322				€ 723
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 1.600	€ 920			
			B.6) Costi del personale	€ 2.435				
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 8.357	€ 920	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Genetica Medica	2018	€ 835	B.1) Acquisti di beni					€ 835
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Genetica Medica	2019	€ 100	B.1) Acquisti di beni					€ 100
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Neuroimmagini e Neurointerventistica	2013	€ 4.000	B.1) Acquisti di beni					€ 3.085
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		€ 915			
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ 915	€ -	
Contributi Takeda per Master Lean	2016	€ 26.000	B.1) Acquisti di beni	€ -				€ 5.852
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	€ -				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 10.503				
			B.6) Costi del personale	€ 9.645				
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 20.148	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Chirurgia Generale I	2014	€ 12.000	B.1) Acquisti di beni					€ 1.091
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale	€ 10.909				
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 10.909	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Emodinamica	2014	€ 1.120	B.1) Acquisti di beni	€ 88				€ 1.032
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ 88	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Emodinamica	2017	€ 10.000	B.1) Acquisti di beni					€ 10.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	
Contributi da Privati per UOC Ostetricia e Ginecologia	2014	€ 842	B.1) Acquisti di beni					€ 842
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	

Contributi da Privati per UOC Ostetricia e Ginecologia	2015	€ 13.300	B.1) Acquisti di beni							€ 1.300
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale	€ 12.000						
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	€ 12.000	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Ostetricia e Ginecologia	2020	€ 1.250	B.1) Acquisti di beni					€ 1.249		€ 1
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.249		
Contributi da Privati per UOC Malattie Infettive Ospedaliere	2015	€ 1.293	B.1) Acquisti di beni							€ 1.293
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Malattie Infettive Ospedaliere	2021	€ 1.600	B.1) Acquisti di beni							€ 1.600
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Anestesia e Terap. Int. Cardiotoracica	2015	€ 1.500	B.1) Acquisti di beni	€ 1.279						€ 221
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	€ 1.279	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Anestesia e Terap. Int. Cardiotoracica	2018	€ 3.500	B.1) Acquisti di beni							€ 3.500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Psichiatria	2016	€ 650	B.1) Acquisti di beni							€ 650
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Psichiatria	2020	€ 25.000	B.1) Acquisti di beni							€ 9.521
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			€ 15.479				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	€ -	€ -	€ 15.479	€ -	€ -		
Contributi da Privati per Ufficio Lean	2016	€ 72.000	B.1) Acquisti di beni							€ 18.762
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 13.098						
			B.6) Costi del personale	€ 40.141						
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	€ 53.238	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per Ufficio Lean	2017	€ 53.800	B.1) Acquisti di beni							€ 27.148
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 1.036						
			B.6) Costi del personale	€ 25.616						
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	€ 26.652	€ -	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Controllo di Gestione	2017	€ 13.000	B.1) Acquisti di beni							€ 26
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		€ 2.764					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale	€ 10.209						
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	€ 10.209	€ 2.764	€ -	€ -	€ -		
Contributi da Privati per UOC Chirurgia Toracica	2018	€ 5.000	B.1) Acquisti di beni				€ 1.241			€ 3.759
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	€ -	€ -	€ 1.241	€ -	€ -		

Contributi da Privati per UOC Chirurgia Toracica	2019	€ 450	B.1) Acquisti di beni						€ 450
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€	-	€	-	€	-
Contributi da Privati per UOC Chirurgia Toracica	2020	€ 515	B.1) Acquisti di beni						€ 515
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€	-	€	-	€	-
Contributi da Privati per UOC Chirurgia Toracica	2021	€ 1.000	B.1) Acquisti di beni						€ 1.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€	-	€	-	€	-
Contributi da Privati per UOSA Radiologia Interventistica	2019	€ 1.000	B.1) Acquisti di beni						€ 1.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€	-	€	-	€	-
Contributi da Privati per UOSA Broncoscopia Diagnostica e Interventistica	2019	€ 300	B.1) Acquisti di beni						€ 300
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€	-	€	-	€	-
Contributi da Privati per UOC Terapia Intensiva Neonatale	2020	€ 500	B.1) Acquisti di beni						€ 500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€	-	€	-	€	-
Contributi da Privati per UOC Terapia Intensiva Neonatale	2021	€ 20.926	B.1) Acquisti di beni						€ 20.926
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€	-	€	-	€	-
Contributi da Privati per UOC Cuore e Grossi Vasi	2021	€ 800	B.1) Acquisti di beni						€ 800
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€	-	€	-	€	-
Contributi da Privati per UOC DAI Oncologico	2021	€ 1.800	B.1) Acquisti di beni						€ 1.800
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€	-	€	-	€	-
Contributi da Privati per UOC Diagnostica Cardiovascolare	2021	€ 750	B.1) Acquisti di beni						€ 750
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€	-	€	-	€	-
Contributi da Privati per UOC Diabetologia	2021	€ 16.000	B.1) Acquisti di beni						€ 12.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				€ 4.000		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€	-	€	-	€ 4.000	-
Contributi da Privati per UOC Oncologia Medica	2021	€ 600	B.1) Acquisti di beni						€ 600
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€	-	€	-	€	-

Contributi da Privati per Emergenza Covid-19	2020	€ 326.852	B.1) Acquisti di beni			€ 298.167	€ 23.918	€ 2.367	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale			€ 2.400			
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ 298.167	€ 26.318		
Contributi da Privati per Emergenza Covid-19	2021	€ 1.050	B.1) Acquisti di beni					€ 1.050	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	€ -	€ -	€ -	€ -		
TOTALE		2.008.421	TOTALE		963.222	55.588	386.379	99.904	503.327

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	Il fondo è stato calcolato sulla base delle valutazioni trasmesse dalla U.O.C. Affari Generali e Legali, unitamente all'elenco delle cause definite ed in corso. Gli Avvocati dell'U.O.C., per ogni causa direttamente seguita, hanno valutato il rischio di soccombenza e le relative conseguenze economiche per l'Azienda. Quindi, sulla base delle analisi effettuate dai legali interni e di ogni altro elemento di cui l'Azienda è a conoscenza, ivi comprese le risposte alle circolarizzazioni dei legali esterni titolari di incarichi affidati dall'Azienda, si giunge a stimare il valore delle cause: - con probabile rischio di soccombenza, in questo caso il valore economico (Euro 5.926.647,97) viene previsto in bilancio nel relativo fondo; - con possibile rischio di soccombenza, in questo caso il valore economico (Euro 10.000,00) non dà luogo ad accantonamento in bilancio.	Verbale n. 14 del 06/07/2022
	Il fondo è stato calcolato sulla base delle valutazioni trasmesse dalla U.O.C. Affari Generali e Legali, unitamente all'elenco delle cause definite ed in corso. Gli Avvocati dell'U.O.C., per ogni causa direttamente seguita, hanno valutato il rischio di soccombenza e le relative conseguenze economiche per l'Azienda. Quindi, sulla base delle analisi effettuate dai legali interni e di ogni altro elemento di cui l'Azienda è a conoscenza, ivi comprese le risposte alle	

Fondo rischi per contenzioso personale dipendenti	circularizzazioni dei legali esterni titolari di incarichi affidati dall'Azienda, si giunge a stimare il valore delle cause: - con probabile rischio di soccombenza, in questo caso il valore economico (Euro 642.329,70) viene previsto in bilancio nel relativo fondo; - con possibile rischio di soccombenza, in questo caso il valore economico (Euro 12.000,00) non dà luogo ad accantonamento in bilancio.	Verbale n. 14 del 06/07/2022
Fondo rischi per interessi di mora	A chiusura dell'esercizio 2021 il fondo, costituito per far fronte ai probabili interessi di mora ex D. Lgs 231/2002 che i fornitori potrebbero chiedere per debiti già scaduti al 31/12/2021, risulta pari ad Euro 30.228,92. Di norma, l'Azienda riesce a rispettare le scadenze di pagamento contrattualmente previste, fatta eccezione per alcuni casi che hanno determinato l'addebito di interessi di mora. Il valore del fondo è stato stimato utilizzando i criteri della nuova Casistica per l'applicazione dei principi contabili per le aziende sanitarie della Regione Toscana, adottata con Decreto Dirigenziale n. 9749 del 08/06/2021, che hanno comportato: - calcolo degli interessi teoricamente ricevibili, stante i ritardi di pagamento registrati; - calcolo della percentuale degli interessi effettivamente ricevuti, rispetto a quelli ricevibili, dell'ultimo triennio (escluso l'anno di chiusura); - calcolo della media delle percentuali sopra indicate; - applicazione di tale media agli interessi astrattamente ricevibili dell'anno in chiusura; - determinazione dell'importo da accantonare al fondo; - verifica che l'importo del fondo così determinato, rispetti il parametro di congruità indicato dalla Regione nella nuova Casistica. Il parametro di congruità, il cui scopo è quello di omogeneizzare i comportamenti delle aziende e di identificare uno standard di congruità ai sensi del D. Lgs. 118/2011, è costituito dalla sommatoria degli interessi di mora rilevati nel corso degli ultimi due anni, escluso quello di chiusura. Per rispettare il suddetto parametro, a chiusura dell'esercizio 2020 non è stato effettuato un ulteriore accantonamento al Fondo esistente ma, uno "storno" di quest'ultimo, di importo pari ad Euro 27,37, al fine di adeguarlo al parametro	Verbale n. 14 del 06/07/2022

	di congruità.	
Fondo rischi per perdite su partecipazioni	Il Fondo, invariato rispetto all'importo iscritto a chiusura dell'esercizio 2012, era stato determinato con le seguenti modalità: per la partecipazione nella Fondazione Toscana Life Sciences si è ritenuto opportuno mantenere l'indicazione della stessa, sia pure con l'importo rettificato ad Euro 1.000,00, nel bilancio dell'Azienda al fine di assicurare ai lettori una informazione più chiara. Al contempo però, in via prudenziale, si è deciso di operare un accantonamento di Euro 1.000,00, al "Fondo rischi per perdite su partecipazioni"; per quanto riguarda la partecipazione nella Fondazione dell'ISPRO, poiché lo statuto prevede espressamente che in caso di scioglimento della stessa, il capitale dovrà essere assegnato ad altri soggetti diversi dai fondatori ma, con finalità analoghe, si è valutato corretto mantenere in bilancio l'iscrizione della partecipazione al costo storico, effettuando al contempo l'accantonamento di Euro 10.000,00 al "Fondo rischi per perdite su partecipazioni". Nell'esercizio 2013 l'Azienda è entrata a far parte della compagine sociale della Società Consortile Energia Toscana srl, con una quota di partecipazione del valore di € 4.573,00, dal 2018 € 4.594,86. Non si è ritenuto necessario operare alcun accantonamento a fronte di questa partecipazione dal momento che il Bilancio di esercizio della suddetta Società dal 2013 al 2021 si è sempre chiuso in utile, nel 2021 di € 71.139, e lo statuto della stessa prevede il rimborso delle quote di partecipazione sia in caso di recesso/esclusione del socio che di scioglimento della stessa Società. Nell'esercizio 2016 l'Azienda è entrata a far parte della compagine sociale del Consorzio Metis, con una quota di partecipazione del valore di € 9.038,00. Non si è ritenuto necessario operare alcun accantonamento a fronte di questa partecipazione dal momento che il Bilancio di esercizio del suddetto Consorzio dal 2016 al 2021 si è sempre chiuso in utile, nel 2021 di € 238.414 e lo statuto della stessa prevede, in caso di scioglimento del Consorzio, la ripartizione tra i soci del fondo di dotazione residuo, rispettando le percentuali di costituzione. Nell'esercizio 2019 l'Azienda è entrata a far parte della compagine sociale della Clinica di Riabilitazione Toscana SpA di Terranuova Bracciolini, società per azioni a prevalente controllo pubblico, con una quota di partecipazione del valore di € 151.047,00. Non si è ritenuto necessario operare alcun accantonamento a fronte di questa partecipazione dal momento che il	Verbale n. 14 del 06/07/2022

	Bilancio di esercizio della suddetta Società anche nel 2021 si è chiuso in utile, con un risultato di € 192.557.	
Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	In chiusura dell'esercizio 2021 il Fondo risulta costituito dagli oneri accantonati a chiusura degli esercizi 2019 e 2020, pari rispettivamente ad Euro 536.699,02 e ad Euro 1.109.021,39 e dall'importo accantonato a chiusura dell'esercizio 2021. L'importo accantonato a chiusura dell'esercizio 2019 è quello indicato dalla Regione Toscana nella DGR n. 782 del 22/06/2020. Si veda l'allegato A della suddetta delibera. L'importo accantonato a chiusura dell'esercizio 2020 è quello indicato dalla Regione Toscana nella DGR n. 683 del 28/06/2021. Si veda l'allegato B della suddetta delibera. A chiusura dell'esercizio 2021 il Fondo è stato implementato per far fronte agli oneri di competenza 2021 che deriveranno dal rinnovo del contratto di lavoro del personale dipendente del comparto e della dirigenza. L'importo accantonato è quello indicato dal competente ufficio dalla Regione Toscana con nota mail del 31/05/2022 ns Prot. 11444 del 01/06/2022.	Verbale n. 14 del 06/07/2022
Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	Il Fondo è stato costituito nell'esercizio 2019 per far fronte agli oneri di competenza 2019 che deriveranno dal rinnovo delle convenzioni dei medici Sumai. L'importo accantonato è quello indicato dalla Regione Toscana nella DGR n. 782 del 22/06/2020. Si veda l'allegato A della suddetta delibera. A chiusura dell'esercizio 2020 il Fondo è stato implementato per far fronte agli oneri di competenza 2020 che deriveranno dal rinnovo delle convenzioni dei medici Sumai. L'importo accantonato è quello indicato dalla Regione Toscana nella DGR n. 683 del 28/06/2021. Si veda l'allegato B della suddetta delibera. A chiusura dell'esercizio 2021 il Fondo è stato implementato per far fronte agli oneri di competenza 2021 che deriveranno dal rinnovo delle convenzioni dei medici Sumai. L'importo accantonato è quello indicato dal competente ufficio dalla Regione Toscana con nota mail del 31/05/2022 ns Prot. 11444 del 01/06/2022.	Verbale n. 14 del 06/07/2022
Fondo Certificazioni INAIL	Nel corso dell'esercizio il Fondo è stato utilizzato per far fronte agli oneri determinati dalla corresponsione ai medici dipendenti e convenzionati dei compensi loro spettanti per i certificati INAIL rilasciati nel 2018. A chiusura dell'esercizio il Fondo è stato stornato degli importi accantonati a chiusura degli esercizi 2019 e 2020, in seguito alla comunicazione pervenuta dalla UOC Sistema di Riscossione e Gestione Tickets, che ha accertato che con la Legge di Bilancio 2019, a de-	Verbale n. 14 del 06/07/2022

	correre dall'esercizio 2019 non deve essere più accantonato alcun importo essendo cambiata la disciplina della materia.	
Fondo liquidazioni competenze personale	Nel corso dell'esercizio il Fondo è stato utilizzato per far fronte agli oneri determinati dalla corresponsione al personale dipendente dei compensi loro spettanti per le docenze tenute nel 2019 nei corsi di Laurea. A chiusura dell'esercizio 2021 il Fondo è stato implementato sulla base della stima realistica degli oneri che si dovranno sostenere per le attività di docenza svolte nel 2021 dal personale dipendente nei vari corsi di laurea, come da comunicazione pervenuta dall'UOC Formazione. Al contempo, si è provveduto a rettificare in diminuzione il fondo, stornando il residuo accantonamento 2019.	Verbale n. 14 del 06/07/2022
Fondo liquidazioni comp. pers. Ufficio Legale	Il Fondo in essere al 01/01/2021, è stato totalmente utilizzato per corrispondere agli Avvocati interni dell'Azienda i compensi professionali ad essi spettanti per le cause vinte negli anni 2015 e 2016. A chiusura dell'esercizio il Fondo è stato implementato per far fronte agli oneri che deriveranno dalla corresponsione agli Avvocati interni dell'Azienda dei compensi professionali ad essi spettanti per le cause patrocinatae vinte, come da regolamento aziendale approvato con Deliberazione del Direttore Generale n. 1261 del 17/12/2021. L'importo è stato comunicato dal Direttore dell'UOC Affari Generali e Legali con nota Prot. 8943 del 02/05/2022.	Verbale n. 14 del 06/07/2022
Fondo incrementi contrattuali di risultato del personale	Il Fondo è stato costituito a chiusura dell'esercizio 2016, su richiesta dei competenti uffici regionali, per far fronte agli oneri che sarebbero derivati dal c.d. incremento dell'1% dei fondi di risultato 2016 del personale dipendente. Nell'esercizio 2019, in seguito alla Delibera GR n. 1387 del 11/11/2019 "Linee di indirizzo sui fondi contrattuali della produttività anno 2016 del personale non dirigenziale del Servizio sanitario regionale", che ha preso atto della sussistenza delle condizioni per l'applicazione, relativamente ai fondi della produttività 2016, delle disposizioni contrattuali sull'incremento dell'1% - come tetto massimo - del monte salari annuo, il Fondo è stato parzialmente utilizzato per incrementare il fondo della produttività collettiva 2016 del personale del comparto. Analoga operazione è avvenuta nell'esercizio 2020 per il personale della dirigenza, in seguito alla Delibera GR n. 746 del 15/06/2020 "Linee di indirizzo sui fondi contrattuali di risultato anno 2016 del personale dirigenziale del Servizio sanitario regionale".	Verbale n. 14 del 06/07/2022

Fondo liquidazione fondi Libera Professione	Il Fondo è destinato a far fronte alla futura corresponsione al personale delle competenze "perequative/incentivanti" legate all'attività Libero-Professionale. A chiusura dell'esercizio 2021 il Fondo è stato incrementato su indicazione dell'ufficio preposto, secondo le disposizioni regolamentari e contrattuali vigenti.	Verbale n. 14 del 06/07/2022
Fondo consulenze	Il Fondo è stato costituito, su indicazione dei competenti uffici, per far fronte agli oneri che deriveranno dalla corresponsione al personale dipendente e/o convenzionato dei compensi ad essi spettanti per l'attività di consulenza svolta. A chiusura dell'esercizio 2021, non è stato effettuato alcun accantonamento.	Verbale n. 14 del 06/07/2022
Fondo contributi previdenziali INPS ex INPDAP per quiescenza pregressa	Il Fondo è stato costituito per far fronte agli oneri derivanti dai benefici contrattuali, per il personale cessato, per i quali l'INPS ex INPDAP non è stata ancora in grado di predisporre i relativi ruoli definitivi. La stima è stata fatta per ogni singolo dipendente collocato a riposo in pendenza di rinnovo contrattuale utilizzando il programma INPDAP "S7". A chiusura dell'esercizio 2019, essendo intervenuto il rinnovo dei CCNLL 2016-2018 dirigenza medica, sanitaria e comparto, il Fondo è stato incrementato per far fronte agli oneri derivanti dai benefici contrattuali per il personale cessato con diritto alla pensione nella vigenza contrattuale 2016-2018. A chiusura degli esercizi 2020 e 2021, il Fondo è stato incrementato per far fronte agli oneri derivanti dai benefici contrattuali per il personale della dirigenza medica e sanitaria e del comparto cessato nel corso dell'anno in attesa del rinnovo contrattuale.	Verbale n. 14 del 06/07/2022
Fondo contributi previdenziali INPS ex INPDAP per incremento f.di contrattuali di risultato	Il Fondo è stato costituito per far fronte agli oneri previdenziali che si dovranno sostenere nel momento in cui verranno corrisposti al personale dipendente gli incrementi di risultato, c.d. 1%, relativi all'anno 2016, incrementi che i competenti uffici regionali hanno fatto accantonare alle Aziende a chiusura dell'esercizio 2016. Nell'esercizio 2019, in seguito al parziale utilizzo del "Fondo incrementi contrattuali di risultato del personale" (si veda sopra) vi è stato il conseguente parziale utilizzo anche di questo Fondo. Analoga operazione è avvenuta nell'esercizio 2020.	Verbale n. 14 del 06/07/2022
Fondo per oneri futuri rapporti intra Aziende	Il Fondo è stato costituito per far fronte agli oneri che potrebbero essere fatturati da altre Aziende Sanitarie Toscane per vari servizi erogati e non ancora fatturati alla chiusura dell'esercizio. A chiusura dell'esercizio	Verbale n. 14 del 06/07/2022

	2021 non è stato effettuato nessun accantonamento.	
Fondo sperimentazione Clinical Trial Office	La DGR n. 553 del 07/07/2014 dispone che in ogni azienda sanitaria sia istituito un fondo vincolato, alimentato con gli introiti derivanti dalla sperimentazione clinica profit svolta all'interno dell'azienda, fondo destinato alla costituzione ed al funzionamento del Clinical Trial Office. Nell'esercizio 2021 il Fondo è stato utilizzato per € 34.163= ed implementato per € 231.704,42 come comunicato dal competente ufficio.	Verbale n. 14 del 06/07/2022
Fondo accantonamento per rimborsi alla Regione	Il Fondo è stato costituito in attuazione di quanto disposto al punto 10.7 della nuova Casistica per l'applicazione dei principi contabili per le aziende sanitarie della Regione Toscana, adottata con Decreto Dirigenziale n. 7934 del 29/05/2020. Sono stati girocontati in tale Fondo quote di contributi per progetti finalizzati accantonati in esercizi precedenti a quello in chiusura e non ancora utilizzati, rispondenti ai requisiti stabiliti dalla nuova Casistica per tale tipo di operazione. A chiusura dell'esercizio 2021 non è stato effettuato nessun accantonamento.	Verbale n. 14 del 06/07/2022

Si segnala che – come indicato nella tabella di dettaglio sopra riportata – con verbale n. 14 del 06/07/2022, il Collegio Sindacale ha espresso parere favorevole alla consistenza dei fondi rischi alla data del 31 Dicembre 2021. Si precisa - inoltre che - dall'esercizio 2010 le Aziende sanitarie regionali provvedono in via diretta alla gestione del rischio per responsabilità civile, senza più trasferire il medesimo ad una compagnia assicurativa, in base a quanto disposto con Delibera GRT n. 1203 del 21 Dicembre 2009. La suddetta delibera stabilisce inoltre che la gestione diretta del rischio pone a carico della Regione, tramite il FSR, i costi conseguenti alla responsabilità civile relativa ai sinistri sanitari e che la Regione stessa garantirà la copertura finanziaria di tutte le liquidazioni che saranno effettuate nel corso dell'anno. Per questo motivo non verranno più effettuati accantonamenti nel bilancio aziendale per richieste di risarcimento successive all'attuazione della gestione diretta del rischio. Con riferimento a quest'ultima si riporta la seguente tabella:

Descrizione	N° complessivo	Ammontare eventi con rischio probabile		Ammontare eventi con rischio possibile		Importo pagato in corso dell'anno 2021
		Importo richiesto	importo stimato	Importo richiesto	importo stimato	
Eventi insorti nell'anno 2021	73	513.000,00	206.386,00	1.470.764,40	4.714.814,40	
Eventi relativi ad anni precedenti, non ancora liquidati (2010/2020)	146	8.263.497,28	4.731.565,16	50.273.131,51	47.497.773,54	
Eventi liquidati nell'anno 2021	39	14.927.801,17	13.789.447,25			7.615.605,30

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO ☒	SI	
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	☒		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?		☒	Esistono rischi a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili (si veda il Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali). Allo stato attuale delle informazioni si ritiene che le cause in corso per cui si è stimato il rischio di soccombenza solo possibile non dovrebbero determinare perdite per l'Azienda.
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	☒		

13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	32.272	9.162	0	41.434
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	32.272	9.162	0	41.434

Tab. 41– Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Il vigente Accordo Collettivo Nazionale (ACN) sulla disciplina dei rapporti con i medici specialisti ambulatoriali prevede, al momento della cessazione del rapporto convenzionale un premio a favore di tutti gli specialisti ambulatoriali e professionisti con incarico a tempo indeterminato, nella misura di una mensilità per ogni anno di servizio prestato (o frazione di anno). L'accantonamento effettuato corrisponde all'impegno dell'Azienda verso gli specialisti ambulatoriali convenzionati.

14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	97.538.991	0	0	3.208.175	94.330.816	0	94.330.816
	DEBITI V/STATO							
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale							
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale							
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato							
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:							
	...							
PDA060	Altri debiti v/Stato							
	...							
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	192.239.450	0	193.303.554	190.596.181	191.660.285	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA							
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti							
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	2.399.445	0	3.445.250	2.399.445	3.445.250	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0	0	0	0
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0	0	0	0
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	189.838.404	0	188.195.136	189.838.404	188.195.136	0	0
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015							
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92							
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA							
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	1.600	0	19.899	1.600	19.899	0	0
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	134.497	0	11.682	145.946	233	0	0
	...							
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	1.595.499	0	1.773.170	860.421	2.508.248	222.357	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR							
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA							
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA							
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione							
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione							
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.595.499	0	1.773.170	860.421	2.508.248	222.357	0
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP							
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)							
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92							
PDA220	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	226.177	0	106.899	112.996	220.080	85.179	0
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto							

PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti							
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione							
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite							
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015							
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro							
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.821.676	0	1.886.165	967.319	2.728.328	307.535	0
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI							
PDA250	Debiti v/enti regionali:							
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:							
PDA270	Debiti v/altre partecipate:							
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	41.742.283	0	323.829.832	321.196.078	44.376.037	17.127.384	1.392.390
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie							
PDA300	Debiti verso altri fornitori	41.742.283	0	323.829.832	321.196.078	44.376.037	17.127.384	1.392.390
PDA301	Debiti verso altri fornitori	45.391.765		326.011.143	324.747.596	46.655.312	19.406.658	1.478.833
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	3.649.481	0	2.181.312	3.551.518	2.279.275	2.279.275	86.443
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0	5.545	0	5.545	0	
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	18.502.987		12.177.306	81.109.381	19.328.230		
	Erario c/IVA	4.131.142		22.899.389	22.475.073	4.555.458		
	Debiti per imposte IRES	287.110		426.745	487.164	226.691		
	Debiti per imposte IRAP	10.518.522		11.750.561	11.501.434	10.767.649		
	Erario c/ritenute IRPEF	3.566.214		46.857.929	46.645.710	3.778.432		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	8.414.508		1.440.051	85.515.159	8.382.106		
	Debiti v/INPS ex INPDAP	8.331.308		84.016.131	84.061.820	8.285.620		
	Debiti v/INPS	10.848		170.269	171.228	9.889		
	Debiti v/ONASOI	50.098		106.406	103.341	53.163		
	Debiti v/ENPAM	13.351		99.953	98.308	14.997		
	Debiti v/INAIL	5.395		1.063.423	1.054.948	13.870		
	Debiti v/Perseo	3.507		26.575	25.514	4.568		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	20.928.589		11.368.239	16.173.788	16.123.041	92	
PDA350	Debiti v/altri finanziatori							
PDA360	Debiti v/dipendenti	11.039.938		4.637.561	5.089.189	10.588.311	0	
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie							
PDA380	Altri debiti diversi:	9.888.651		6.730.678	11.084.599	5.534.730	92	
	Debiti verso Università degli Studi di Siena	7.144.553		2.356.791	5.685.354	3.815.989		
	Altri debiti	2.744.098		4.373.887	5.399.244	1.718.741	92	

Tab. 42– Consistenza e movimentazioni dei debiti

Come richiesto dai principi contabili regionali si precisa che il debito verso fornitori al 31/12/2021, pari ad Euro 44.376.037,03, di cui Euro 17.127.383,67 per fatture/note credito da ricevere comprende anche gli importi delle fatture e delle note di credito ricevute e da ricevere di ESTAR, come dettagliato nella tabella sotto riportata. Tali importi sono stati oggetto di formale riconciliazione.

Debiti al 31/12/2021	ESTAR	di cui da ricevere
Fatture	21.374.019,12	5.168.061,54
Note di credito	- 5.537.381,94	- 1.003.495,19
Totale	15.836.637,18	4.164.566,35

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
PDA000	MUTUI PASSIVI	94.330.816	0	0	0	0
	DEBITI V/STATO					
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
	...					
PDA060	Altri debiti v/Stato					
	...					
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0	191.660.285
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					3.445.250
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					188.195.136
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					19.899
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0	0	233
	...					
	...					
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	632.152	651.404	1.224.691
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	632.152	651.404	1.224.691
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
PDA220	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	26.491	3.966	10.712	13.994	164.918
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto					

PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE	26.491	3.966	642.864	665.399	1.389.610
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
PDA250	Debiti v/enti regionali:					
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:					
						
PDA270	Debiti v/altre partecipate:					
						
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	742.099	43.203	3.311.675	3.931.813	36.347.247
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
PDA300	Debiti verso altri fornitori	742.099	43.203	3.311.675	3.931.813	36.347.247
PDA301	Debiti verso altri fornitori	831.733	51.506	3.311.675	3.931.839	38.528.559
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	89.634	8.303	0	26	2.181.312
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	0	5.545
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	0	0	0	0	19.328.230
	Erario c/IVA	0	0	0	0	4.555.458
	Debiti per imposte IRES	0	0	0	0	226.691
	Debiti per imposte IRAP	0	0	0	0	10.767.649
	Erario c/ritenute IRPEF	0	0	0	0	3.778.432
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	882.653	91.249	48.952	579.773	6.779.479
	Debiti v/INPS ex INPDAP	882.653	91.249	48.952	579.773	6.682.993
	Debiti v/INPS	0	0	0	0	9.889,00
	Debiti v/ONASOI	0	0	0	0	53.162,88
	Debiti/ENPAM	0	0	0	0	14.996,78
	Debiti v/INAIL	0	0	0	0	13.869,58
	Debiti v/Perseo	0	0	0	0	4.568,15
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	3.230.574	901.845	244.651	3.982.506	7.763.464
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti	2.106.980	657.634	77.631	3.173.120	4.572.945
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:					
	Debiti verso Università degli Studi di Siena	443.601	170.788	91.326	757.166	2.353.109
	Altri debiti	679.992	73.423	75.695	52.221	837.411

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	3.357.376	19.279.401	71.694.039
	DEBITI V/STATO			
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			
	...			
PDA060	Altri debiti v/Stato			
	...			
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	191.660.285		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA			
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	3.445.250		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	188.195.136		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	19.899		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	233		
	...			
	...			
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	2.508.248		
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.508.248		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP			
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche Extraregione	220.080		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto			

PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.728.328		
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			
PDA250	Debiti v/enti regionali:			
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:			
				
				
PDA270	Debiti v/altre partecipate:			
				
				
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	44.376.037		
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
PDA300	Debiti verso altri fornitori	44.376.037		
PDA301	Debiti verso altri fornitori	46.655.312		
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	2.279.275		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	5.545		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	19.328.230		
	Erario c/IVA	4.555.458		
	Debiti per imposte IRES	226.691		
	Debiti per imposte IRAP	10.767.649		
	Erario c/ritenute IRPEF	3.778.432		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	8.382.106		
	Debiti v/INPS ex INPDAP	8.285.620		
	Debiti v/INPS	9.889		
	Debiti v/ONAOSI	53.163		
	Debiti v/ENPAM	14.997		
	Debiti v/INAIL	13.870		
	Debiti v/Perseo	4.568		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	16.123.041		
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti	10.588.311		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	5.534.730		
	Debiti verso Università degli Studi di Siena	3.815.989		
	Altri debiti	1.718.741		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
Mutuo ventennale di 4.000.000	Costruzione Nuovo DEA	Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo (ora Intesa San Paolo SpA)	DGR n. 445 del 09/06/2008	4.000.000	31/12/2028	1.806.145	4,387%	no
Mutuo trentennale di 119.000.000	Acquisto P.O. Santa Maria alle Scotte	Cassa Depositi e Prestiti SpA	DGR n. 476 del 27/04/2010	119.000.000	31/12/2040	92.524.670	4,613%	no
TOTALE MUTUI						94.330.816		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Azienda Usl Toscana Nord Ovest	0	0	12.516
Azienda Usl Toscana Centro	0	0	425.604
Azienda Usl Toscana Sud Est	0	0	584.590
Azienda Ospedaliera Universitaria Careggi	0	0	1.084.708
Azienda Ospedaliera Universitaria Meyer	0	0	325.944
Azienda Ospedaliera Universitaria Pisana	0	0	74.885

Tab. 46– Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

I debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche per mobilità infraregionale in compensazione sono stati rilevati come debiti v/la Regione. Gli importi sopra indicati, sono stati oggetto di formale riconciliazione con le singole Aziende Sanitarie.

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO ☒	SI	I debiti v/la Regione e nei confronti di ESTAR sono stati oggetto di apposita circolarizzazione e sono stati interamente confermati dalle controparti.

In applicazione del punto 11.3 della Casistica regionale, aggiornata con Decreto Dirigenziale n. 9749 del 08/06/2021, si specifica l'ammontare complessivo dei debiti verso Fornitori per fatture da ricevere provenienti da esercizi precedenti a quello di cui si sta adottando il bilancio d'esercizio, suddiviso per anno di iscrizione in contabilità:

2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
12.509,73	49.965,46	42.223,51	255.168,29	269.927,64	68.600,81	26.534,53	3.806,51	371.286,73	256.725,75	190.400,44	787.594,35

Inoltre, in applicazione del punto 11.3BIS della Casistica regionale, nella tabella sotto riportata si evidenziano i pagamenti effettuati nel corso dell'anno 2021, distinti per codice SIOPE, nei confronti dei fornitori e di ESTAR (compresi i pagamenti anticipati dalla Regione in nome e per conto delle Aziende Sanitarie).

Codice Siope	Totale pagamenti anno 2021 Vs. tutti i fornitori	Di cui pagamenti 2021 Vs. ESTAR
2101 Prodotti farmaceutici	25.071.516	23.370.046
2102 Emoderivati	-	-
2103 Prodotti dietetici	79.059	78.881
2104 Materiali per la profilassi (vaccini)	42.107	42.107
2112 Dispositivi medici	55.283.239	46.422.120
2113 Prodotti chimici	1.248.541	1.153.380
2199 Acquisto di beni sanitari derivante da sopravv.	4.274	1.127
2201 Prodotti alimentari	-	-
2202 Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	68.892	50.290
2204 Supporti informatici e cancelleria	253.252	207.819
2298 Altri beni non sanitari	442.146	313.917
3299 Altre spese per servizi non sanitari	12.006.724	-
5499 Altri tributi	103.590	74
Totale complessivo	94.603.340	71.639.761

(Fonte Dati: Portale Siope - Banca D'Italia)

Si fa presente che al 31/12/2021 il totale delle ferie non godute, non ricompreso tra i debiti verso personale dipendente per retribuzioni di lavoro, ammonta a € 20.556.327,69 di cui € 17.295.397,68 maturate negli anni 2020 e precedenti, che assume tuttavia connotati di approssimazione e stima in quanto, per le ragioni di seguito esposte, è solo indicativa della passività cui l'Azienda è potenzialmente passibile.

Il comportamento contabile dell'Azienda tiene infatti conto:

- della disciplina in materia di ferie spettanti al personale dipendente introdotta dall'art. 5, comma 8, Titolo I del D.L. 95/2012 convertito con Legge n. 135/2012, ovvero "*Le ferie, i riposi ed i permessi spettanti al personale, anche di qualifica dirigenziale, delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché delle autorità indipendenti ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob), sono obbligatoriamente fruiti secondo quanto previsto dai rispettivi ordinamenti e non danno luogo in nessun caso alla corresponsione di trattamenti economici sostitutivi.*

La presente disposizione si applica anche in caso di cessazione del rapporto di lavoro per mobilità, dimissioni, risoluzione, pensionamento e raggiungimento del limite di età'.

Eventuali disposizioni normative e contrattuali piu' favorevoli cessano di avere applicazione a decorrere dall'entrata in vigore del presente decreto. La violazione della presente disposizione, oltre a comportare il recupero delle somme indebitamente erogate, e' fonte di responsabilita' disciplinare ed amministrativa per il dirigente responsabile [..]".

- delle finalità sottese alla disciplina di cui al punto precedente, volte a conseguire una razionalizzazione delle spese per il personale, limitando pertanto la liquidazione delle ferie non godute a limitate ipotesi e tipologie rientranti in situazioni di salvaguardia (previste dalle disposizioni contrattuali e normative applicabili);
- che l'Azienda, in considerazione del quadro normativo di riferimento, si è impegnata nella sensibilizzazione dei vari responsabili di struttura affinché la programmazione delle singole unità permetta la fruizione delle ferie nell'esercizio di maturazione, precisando limiti all'eventuale rinvio nella fruizione delle medesime per motivate esigenze del lavoratore e/o per motivate esigenze organizzative dell'amministrazione;
- che in continuità aziendale e costanza di rapporto di lavoro dipendente, il postulato correlazione economica si manifesta quando ciascun dipendente matura gradualmente il proprio diritto durante l'esercizio ed il costo del personale, inteso nella sua globalità (e quindi inclusivo del periodo di ferie retribuito), è correlato al beneficio ottenuto dall'azienda nell'esercizio dello stesso nell'espletamento delle sue funzioni, concorrendo pertanto alla generazione delle attività aziendali;
- che l'insorgenza dell'onere a carico dell'Azienda in tema di permessi e riposi non goduti sia nei fatti riferibile a situazioni in cui il rapporto di lavoro si concluda in modo anomalo, non prevedibile e comunque circostanziato con caratteristiche di eccezionalità.

15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA2000	Fitti passivi	0	
	Totale	0	0

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA0870	Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti	0	0
AA0930	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	0	0
AA1090	Altri proventi diversi	30.539	12.205
	Totale	30.539	12.205

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	SI	
	☒		

16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI				
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO				
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE				
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	59.766.009	1.462.095	1.249.762	59.978.341
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				
	<i>Depositi cauzionali</i>				
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>	5.315.457	620.117	0	5.935.574
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	53.975.036	841.977	1.249.762	53.567.251
	<i>Beni in contenzioso</i>				
	<i>Altri impegni assunti per credito Azienda Asl 8</i>	475.516	0	0	475.516
	...				

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO ☒	SI	
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	☒		
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	☒		

17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		79.511.582		
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		2.096.174		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		1.538.714		

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				79.511.582	0	
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				79.511.582		
		DGRT n. 24	18/01/2021	Assegnazione iniziale 2021 di Fondo Sanitario Regionale Indistinto alle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale	65.317.274		
		DGRT n. 1293	06/12/2021	Prima assegnazione intermedia 2021 alle Aziende Sanitarie Toscane ed Enti del SSR.	4.239.347		
		DGRT n. 1430	27/12/2021	Seconda assegnazione intermedia 2021 alle Aziende Sanitarie Toscane ed Enti del SSR.	4.590.217		
		DGRT n. 563	16/05/2022	Assegnazione finale di risorse alle aziende ed agli enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sull'esercizio 2021	1.068.154		
		DD n. 18947	31/10/2019	Ministero della Salute - "Bando della Ricerca Finalizzata anno 2018" - Sezione E Programmi di Rete: impegno del cofinanziamento regionale.	43.599		

		DD n. 975	16/01/2020	Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa.	84.000		
		DD n. 953	17/01/2020	DGR n. 1599/2019 "Prosecuzione Progetto Medicina di Precisione dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese. Approvazione Piano Operativo 2019 -2021" Impegno di spesa	3.730.000		
		DD n. 3146	21/02/2020	DGR n. 1595 del 16/12/2019 "Progetto "Vivo sano" presentato dall'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese per la diffusione di corretti stili di vita: approvazione"; impegno risorse e anni 2020/2021/2022 e liquidazione risorse anno 2020	36.000		
		DD n. 8245	26/05/2020	Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Scorrimento graduatoria di cui ai DD n. 16906/2019 e n. 975/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa - LIQUID EYE	33.600		
		DD n. 19049	17/11/2020	DD 7731/2020 "Bando Ricerca COVID-19 Toscana". Individuazione beneficiari e impegno di spesa	237.600		
		DD n. 11083	16/06/2021	Impegno di spesa per l'acquisizione di beni e tecnologie per l'implementazione dei sistemi di gestione dell'emergenza intraospedaliera per l'anno 2021 - DGRT 272/2020.	6.500		

				DGRT 474/2021 - Programma attività della rete regionale Codice Rosa anno 2021	2.000		
		DD n. 11552	22/06/2021				
				Approvazione e parziale liquidazione progetti aids 2020-21	88.292		
		DD n. 12297	09/07/2021				
				DGR 416/2021 - Sviluppo della progettualità regionale per l'informatizzazione dei sistemi di sorveglianza e del percorso complessivo di gestione delle emergenze intraospedaliere. Impegno risorse 2021	35.000		
		DD n. 15833	04/09/2021				
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				0	0	
					0	0	

AA0050	EXTRA FONDO:				11.124.960	7.191.369	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				246.235	16.457	
				Fondi per la Farmacovigilanza triennio 2015-2016-2017. Liquidazione alle Aziende Sanitarie Toscane delle risorse assegnate con DGR 311/2021	49.235	16.457	
		DD n. 6509	15/04/2021				
				Delibera G.R. n. 275/2019 - Riabilitazione visiva - assegnazione e liquidazione risorse alla AOU Senese e alla AOU Careggi.	32.000	0	
		DD n. 7216	26/04/2021				
				05-07-2021 "Determinazioni in merito alla introduzione del test "West Nile Virus" (Virus del Nilo Occidentale) nelle donazioni di sangue": assegnazione risorse all'Azienda Ospedaliero Universitaria Senese.	165.000	0	
		DD n. 12669	15/07/2021				

AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				2.096.174		
		DGRT n. 1430	27/12/2021	Seconda assegnazione intermedia 2021 alle Aziende Sanitarie Toscane ed Enti del SSR.	2.096.174		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>				1.538.714		
		DGRT n. 1430	27/12/2021	Seconda assegnazione intermedia 2021 alle Aziende Sanitarie Toscane ed Enti del SSR.	1.538.714		
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				0		
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				101.212	61.707	
		Azienda Ospedaliero-Universitaria Meyer Delibera n. 156	11/03/2021	Liquidazione saldo del 25% su progetto di cooperazione sanitaria internazionale dal titolo "Programma Paese Kenya 2015-2018. Percorso di miglioramento degli standard qualitativi e gestione del rischio clinico in salute materno - neonatale - infantile", alla AOU Senese.	11.577	11.227	
		Azienda Ospedaliero-Universitaria Meyer	13/07/2021	DGRT N. 1441/2018 "Promozione, Sostegno e protezione dell'allattamento - indicazioni operative per il miglioramento dei servizi" - Determinazioni	11.000	0	
		Azienda Ospedaliero-Universitaria Meyer Delibera n. 467	05/08/2021	Liquidazione saldo del 25% su progetto di cooperazione sanitaria internazionale dal titolo "Rafforzamento dell'assistenza sanitaria di base di qualità per mamme e bambini in Oyam" - Uganda, alla AOU Senese.	50.000	46.000	
		Azienda Ospedaliero-Universitaria Meyer	14/09/2021	DGRT N. 1441/2018 "Promozione, Sostegno e protezione dell'allattamento - indicazioni operative per il miglioramento dei servizi" - Determinazioni	22.320	0	

		Azienda USL Toscana Nord Ovest DD n. 19049	17/11/2020	DD 7731/2020 "Bando Ricerca COVID-19 Toscana". Individuazione beneficiari e impegno di spesa. Progetto	4.480	4.480	
		Azienda Ospedaliero- Universitaria Meyer DD n. 21869	18/12/2020	Bando Ricerca COVID 19 Toscana (DD 7731/2020) Scorrimento graduatoria di cui al DD n. 17733/2020 e n. 19049/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa. Progetto KOVASAKI	1.834	0	
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				0	0	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				4.291.760	4.262.340	
		DGRT n. 563	16/05/2022	Assegnazione finale di risorse alle aziende ed agli enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sull'esercizio 2021.	4.247.040	4.247.040	
		Università degli Studi di Siena DD n. 19049	17/11/2020	DD 7731/2020 "Bando Ricerca COVID-19 Toscana". Individuazione beneficiari e impegno di spesa. Progetto PANGAEA	20.000	15.300	
		ARS Toscana Agenzia Regionale di Sanità D n. 37	13/05/2021	Prospettico e Retrospectivo su gli esiti e le complicanze da Covid-19 IN una coorte di ricoverati in Toscana – SPRINT" finanziato da Regione Toscana nell'ambito del Bando ricerca COVID 19 Toscana - CUP D55H20000210 002 - Autorizzazione impegni per il trasferimento delle risorse alle unità operative	3.840	0	
		Università degli Studi di Siena DD n. 8971	14/05/2021	Bando Ricerca COVID 19 Toscana (DD 7731/2020) Scorrimento graduatoria di cui al DD n. 17733/2020 con fondi FAR e FSC. Individuazione beneficiari e impegno di spesa. Progetto MOST	20.880	0	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:				0	0	

AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				2.850.866	2.850.866	
				n.1173/2021 - POR FESR 2014-2020, Ob. Spec. RA 1.6, Azione 1.6.1 Investimenti necessari per rafforzare la capacità del complesso dei servizi sanitari di rispondere alla crisi provocata dall'emergenza epidemiologica.			
		DD n. 23477	21/12/2021		469.826	469.826	
				Destinazione di risorse, derivanti dalla rimodulazione del Piano Sviluppo e Coesione (P.S.C.) della Regione Toscana, alla copertura parziale dei costi sostenuti dalle aziende del S.S.R. nel 2021 per il personale dipendente impegnato nella gestione dell'emergenza COVID - 19			
		DGRT n. 305	14/03/2022		2.381.040	2.381.040	
	PER RICERCA:				728.569	19.061	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				0		
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				0	0	
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				290.558	0	
				Ministero della Salute - "Bando Ricerca Finalizzata anno 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015)". Programma di Rete "Precision immunotherapy for cancer treatment: understanding resistance to therapy, improving patients selection, and designing novel therapeutic strategies": rimodulazione seconda rata e saldo del finanziamento ministeriale.			
		DD n. 21900	18/12/2020		105.000	0	

				Finalizzata anno 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015). Liquidazione seconda rata del progetto dal titolo "Circulating levels of hydrohen sulfide (H2S) as a novel marker of bone turnover in postmenopausal osteoporosis and aging" a favore della Azienda Ospedaliero-Universitaria	177.320	0	
		DD n. 1918	02/02/2021				
	Assistance Publique - Hopitaux de Paris (AP-HP) - Francia	Deliberazione del D. G. AOU Senese n. 354	17/04/2020	Approvazione del Grant Agreement No. 947617 per la partecipazione al progetto dal titolo "ILIAD - Rare Diseases patient registry: an International Library of Intellectual disability and Anomalies of Development" (Proposal No.: ID SEP-210634159), responsabile scientifico Prof.ssa Alessandra Renieri, finanziato nell'ambito del 3rd EU Health Programme 2014-2020	5.010	0	
		Deliberazione del D.G. AOU Senese n. 661	26/07/2019	l'implementazione del programma congiunto dal titolo "European Joint Programme on Rare Diseases" finanziato dalla Commissione Europea	3.229	0	
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				438.011	19.061	
	Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro	Deliberazione del D. G. AOU Senese n. 673	01/08/2018	Approvazione progetto di ricerca 5 per Mille Rif. 21073 - Epigenetic modeling/remodeling of cancer metastases and tumor immune contexture to improve efficacy of immunotherapy - Responsabile Dott. Michele Maio - UOC Immunoterapia Oncologica - finanziato da AIRC (Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro) - Seconda annualità.	300.258	19.061	

	Janssen Cilag SpA	Deliberazione del D.G. AOU Senese n. 951	05/11/2018	Progetto di ricerca DART4MM finanziato da Janssen Cilag SpA	50.000	0	
	Gilead Sciences Inc.	Deliberazione del D.G. AOU Senese n. 580	04/07/2019	Progetto di ricerca DOBINeuro finanziato da Gilead Sciences Inc.	12.753	0	
	Fondazione Santa Lucia	Deliberazione del D. G. AOU Senese n. 1286	26/11/2021	Approvazione del Protocollo d'intesa tra la Fondazione Santa Lucia e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese per la realizzazione del progetto di ricerca RF-2019-12369105 denominato "Validation of a metabolic target as a pharmacodynamic biomarker in ALS patients" ammesso al finanziamento del Ministero della Salute nell'ambito del Bando Ricerca Finalizzata anno 2019 - CUP Master: J89C20001140 001 CUP AOUS: J69C200003600 01	75.000	0	

AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				176.674	14.390	
	Sienail ONLUS per UOC Ematologia				8.750	8.750	
	Meda Pharma SpA per UOC Reumatologia				90.000	0	
	Danone Nutricia SpA per UOC Diabetologia				16.000	4.000	
	Ass.ne Insieme per i Bambini per UOC Pediatria				10.000	0	
	Contributi da privati cittadini per UOC Malattie Respiratorie				7.760	0	
	Contributi di privati cittadini per UOC Anestesia e Terapia Intensiva Neurochirurgica				1.015	0	
	Contributi di privati cittadini per UOC Cardiologia Clinico Chirurgica UTIC				2.617	1.457	
	Associazione Vorrei prendere il treno				8.000		
	Contributi di privati cittadini per UOC Malattie Infettive				1.600	0	
	Contributi di privati cittadini per UOC Chirurgia Toracica				1.000	0	
	Contributi da privati cittadini per UOC Terapia Intensiva Neonatale				20.926	0	
	Contributi di privati cittadini per varie UOC				7.956	183	
	Contributi di privati cittadini per emergenza COVID 19				1.050	0	

	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO
--	---

91.541.786	7.224.821
-------------------	------------------

Tab. 51– Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	79.511.582	37.910	0,05%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	3.881.123	0	0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	101.212	0	0,00%
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	7.142.625	0	0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	728.569	0	0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	176.674	1.457	0,82%
	Totale	91.541.786	39.367	0,04%

Tab. 52– Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	SI ☒	Nell'esercizio 2021 i contributi in c/esercizio registrano un decremento di circa Euro 3,2 milioni, 3,3%, sostanzialmente determinato dalle minori assegnazioni regionali di Fondo Sanitario Indistinto, Euro 10,5 milioni, parzialmente compensate da maggiori contributi extra fondo sia regionali, Euro 3,5 milioni, che di altri soggetti pubblici, Euro 4,0 milioni. Anche i contributi in c/esercizio da privati segnano una contrazione di circa Euro 0,3 milioni, riposizionandosi su valori "storici" dopo il notevole incremento registrato nel 2020 per effetto delle numerosissime donazioni ricevute a sostegno dell'emergenza COVID-19. Di segno opposto la variazione dei contributi destinati alla ricerca che, rispetto all'esercizio precedente, segnano un aumento di Euro 0,1 milioni circa.

18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Usl Toscana Nord Ovest	Azienda Usl Toscana Centro	Azienda Usl Toscana Sud Est	A.O. Pisa	A.O. Careggi	A.O. Meyer	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	5.633.265	13.972.423	154.455.643	359.391	12.610	0	174.433.332
AA0350	Prestazioni di ricovero	3.920.434	9.796.261	103.997.874	359.391	12.610	0	118.086.570
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	942.561	2.757.924	31.514.325	0	0	0	35.214.809
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	64.716	170.790	5.238.790	0	0	0	5.474.296
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale							
AA0380	Prestazioni di File F	700.725	1.242.728	13.659.862	0	0	0	15.603.315
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale							
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata							
AA0410	Prestazioni termali							
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso							
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera - infraregionale	4.828	4.720	44.793	0	0	0	54.341
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie							0
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)							17.759.848
AA0460	Prestazioni di ricovero							11.409.762
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale							3.747.093
AA0471	Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero extraregione							361.655
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale							
AA0490	Prestazioni di File F							2.241.338
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale							
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata							
AA0520	Prestazioni termali							
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso							
AA0541	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)							
AA0542	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)							
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali							
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale							
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	5.633.265	13.972.423	154.455.643	359.391	12.610	0	192.193.180
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	3.199	113.983	12.176.271	22.255	46.529	2.493	12.364.729
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)							283.670
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	3.199	113.983	12.176.271	22.255	46.529	2.493	12.648.400
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	5.636.464	14.086.405	166.631.914	381.646	59.139	2.493	186.798.061
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)							18.043.518
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)							204.841.579

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	360.858	311.034	49.824	16,02%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.810.391	2.974.647	835.744	28,10%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica				
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)				
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	322.975	233.628	89.347	38,24%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro				
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	4.494.224	3.519.309	974.915	27,70%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	226.255	238.006	-11.751	-4,94%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	2.701.308	2.090.117	611.191	29,24%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica				
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)				
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro				
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	2.927.564	2.328.123	599.441	25,75%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	242.686	214.740	27.946	13,01%
	Costi diretti aziendali	734.518	643.518	91.000	14,14%
	Costi generali aziendali	220.972	175.340	45.632	26,02%
	Fondo di perequazione	165.157	137.942	27.215	19,73%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	1.363.333	1.171.540	191.793	16,37%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda ...	Azienda ...	Azienda ...	Azienda ...	Azienda ...	Azienda ...	Azienda ...	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:								
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								
Medicinali senza AIC								
Emoderivati di produzione regionale								
Sangue ed emocomponenti								
Dispositivi medici:								
Dispositivi medici								
Dispositivi medici impiantabili attivi								
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								
Prodotti dietetici								
Materiali per la profilassi (vaccini)								
Prodotti chimici								
Materiali e prodotti per uso veterinario								
Altri beni e prodotti sanitari:								
...								
...								
Prodotti alimentari								
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere								
Combustibili, carburanti e lubrificanti								
Supporti informatici e cancelleria								
Materiale per la manutenzione								
Altri beni e prodotti non sanitari:								
...								
...								
TOTALE								

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	SI ☒	La voce "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie ad aziende sanitarie pubbliche" registra un incremento complessivo di Euro 10,3 milioni circa, 5,3%, risultato di molteplici e significative variazioni di segno opposto: • incremento di Euro 19,7 milioni circa del valore della mobilità attiva infraregionale per prestazioni di ricovero, ambulatoriali e valore dei farmaci distribuiti, principalmente riconducibile all'aumento delle attività di ricovero ed ambulatoriali, Euro 16,3 milioni, dopo la forte contrazione registrata nel 2020 per effetto della pandemia; • aumento di Euro 1,6 milioni circa del valore delle prestazioni oggetto di fatturazione diretta infra regionale, crescita riconducibile all'incremento dell'attività a favore dell'Az. USL Toscana Sud Est;

			• diminuzione di Euro 11,2 milioni del valore della mobilità attiva extraregionale, con decremento di Euro 12,2 milioni circa del valore delle prestazioni di ricovero, solo parzialmente compensato dall'incremento del valore della mobilità attiva per prestazioni ambulatoriali e valore dei farmaci distribuiti. Occorre evidenziare che il reale valore dei ricoveri prodotti nel 2020 era stato pari ad Euro 12,8 milioni poi incrementato dalla Regione ad Euro 23,6 milioni per effetto di congruagli relativi alle annate precedenti. Il valore dei ricoveri 2021 è stato pari ad Euro 13,8 poi diminuito dalla Regione ad Euro 11,4 milioni per effetto del recupero di Euro 2,4 milioni, parte di ricavi che erano stati attribuiti alla Regione in misura maggiore di quanto realmente spettasse.
--	--	--	--

19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			
Medicinali senza AIC			
Emoderivati di produzione regionale			
Prodotti dietetici			
TOTALE			

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda USL Toscana Nord Ovest	Azienda USL Toscana Centro	Azienda USL Toscana Sud Est	A. O. Pisa	A. O. Careggi	A. O. Meyer	TOTALE
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati		1.676		6.150	36.300	1.101	45.227
BA0303	Dispositivi medici					11.397	40	11.437
BA0304	Prodotti dietetici							
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)							
BA0306	Prodotti chimici					86		86
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario							
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:							0
...	...							
...	...							
BA0380	Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione							
...	...							
...	...							
...	...							
	TOTALE	0	1.676	0	6.150	47.784	1.141	56.750

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO	SI ☒	Si tratta principalmente di farmaci e dispositivi medici che l'Azienda ha avuto necessità di reperire con urgenza.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		☒	Gli acquisti di beni sanitari registrano un incremento di circa Euro 6,7 milioni, 8,4%. Gli aumenti maggiori

			si registrano nei dispositivi, Euro 2,5 milioni, nei farmaci, Euro 2,0 milioni e nei diagnostici in vitro Euro 1,3 milioni. L'incremento è in parte riconducibile agli effetti della pandemia e in parte all'incremento dell'attività sanitaria. Nel 2021 gli acquisti di beni sanitari correlati all'emergenza sanitaria sono stati pari ad Euro 8,8 milioni a fronte di acquisti effettuati nel 2020 pari ad Euro 7,3 milioni.
--	--	--	--

20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda USL Toscana Nord Ovest	Azienda USL Toscana Centro	Azienda USL Toscana Sud Est	A.O. Pisa	A.O. Careggi	A.O. Meyer	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	74.398	33.098	27.688	46.308	134.841	0	316.333
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base							
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica							
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale					69.300		69.300
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa							
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa							
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica							
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	74.398	33.098	27.688	46.308	65.541	0	247.033
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale							
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F							
BA1040	Acquisto prestazioni temali in convenzione							
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario							
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria							
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)							
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base							
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica							
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale							
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa							
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica							
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera							
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F							
BA1060	Acquisto prestazioni temali in convenzione							
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario							
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	74.398	33.098	27.688	46.308	134.841	0	316.333
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	0	0	44.980	8.668	344.965	106.390	505.003
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)							37.431
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	44.980	8.668	344.965	106.390	542.434
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	74.398	33.098	72.668	54.976	479.806	106.390	821.336
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)							37.431
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)							858.767

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE				
BA0420	- da convenzione				
BA0430	Costi per assistenza MMG				
BA0440	Costi per assistenza PLS				
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale				
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)				
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale				
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA				
BA0500	- da convenzione				
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale				
BA0520	- da pubblico (Extraregione)				

	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	743.563	611.953	131.611	21,51%
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	537.522	466.881	70.641	15,13%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	17.226	46	17.180	100,00%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)				
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	133.847	132.893	954	0,72%
BA0580	- da privato	54.968	12.132	42.836	353,08%
BA0590	<i>Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati</i>				
BA0600	<i>Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati</i>				
BA0610	<i>Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private</i>				
BA0620	<i>Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati</i>	54.968	12.132	42.836	353,08%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA				
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione				
BA0680	- da privato (intraregionale)				
BA0690	- da privato (extraregionale)				
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA				
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0730	- da pubblico (Extraregione)				
BA0740	- da privato				
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA				
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0780	- da pubblico (Extraregione)				
BA0790	- da privato				
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	285.550	267.323	18.227	6,82%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	283.619	265.723	17.896	6,73%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.931	1.600	331	20,72%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)				

BA0840	- da privato				
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati				
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private				
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati				
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE				
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione				
BA0940	- da privato (intraregionale)				
BA0950	- da privato (extraregionale)				
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F				
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0990	- da pubblico (Extraregione)				
BA1000	- da privato (intraregionale)				
BA1010	- da privato (extraregionale)				
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE				
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA1060	- da pubblico (Extraregione)				
BA1070	- da privato				
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	760.943	674.513	86.430	12,81%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	195			
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA1120	- da pubblico (Extraregione)				
BA1130	- da privato	760.748	674.513	86.235	12,78%

	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	37.431	55.853	-18.422	-32,98%
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)				
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	37.431	55.853	-18.422	-32,98%
BA1180	- da privato (intraregionale)				
BA1190	- da privato (extraregionale)				
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	2.927.564	2.328.123	599.441	25,75%
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	923.456	5.475.578	-4.552.122	-83,14%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	158.835	156.913	1.922	1,22%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero				
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				
BA1320	Contributo Legge 210/92				
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	363.594	5.005.194	-4.641.601	-92,74%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	401.028	313.471	87.557	27,93%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	14.185.435	14.806.938	-621.503	-4,20%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	433	978	-545	
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	14.073.390	14.668.005	-594.614	-4,05%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000				
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato				
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	2.296.727	2.752.224	-455.497	-16,55%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	11.167.780	11.161.848	5.932	0,05%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	104.686	312.213	-207.527	-66,47%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	504.197	441.719	62.477	14,14%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	111.611	137.955	-26.344	-19,10%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	111.611	137.955	-26.344	-19,10%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università				
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	969.949	577.305	392.643	68,01%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	140.248	98.691	41.557	42,11%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	829.700	478.014	351.686	73,57%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	600	-600	-100,00%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato				
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva				
BA1550	COSTI GSA PER DIFFERENZIALE SALDO MOBILITA' INTERREGIONALE				
	TOTALE	20.833.891	24.797.586	-3.963.695	-15,98%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo rilevato in CO.GE	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Fondazione Istituto Neurologico Nazionale C.Mondino		00396070187	Esami di laboratorio	2021	457		457	457	0	0	0
Arciconfraternita di Misericordia ed Istituzioni Riunite in Siena		00081260523	Trasporti sanitari	2021	74.482		74.482	74.482	0	0	53.450
AVIONORD S.r.l. a Socio Unico		09790770151	Trasporti sanitari	2021	124.644		124.644	124.644	0	0	98.214
C.S.E. Consorzio Sanitario Europeo		11904311005	Trasporti sanitari	2021	525.226		524.911	524.911	315	315	148.741
Ist. Don Calabria Osp. Sacro Cuore		00280090234	Esami di laboratorio	2021	49		49	49	0	0	49
Istituto Auxologico Italiano		02703120150	Esami di laboratorio	2021	11.038		11.038	11.038	0	0	0
I.R.I.F.O.R. Toscana		04650370481	Prestazioni sanitarie	2021	36.457		36.457	36.457	0	0	0
Associazione di Pubblica Assistenza di Siena		00133770529	Trasporti sanitari	2021	36.711		36.711	36.711	0	0	29.678
Bambino Gesù Ospedale Pediatrico IRCCS		80403930581	Esami di laboratorio	2021	3.688		3.688	3.688	0	0	0
IRCCS Fondazione Stella Maris		00126240506	Esami di laboratorio	2021	3.280		3.280	3.280	0	0	0

Tab. 61 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative all'acquisto di servizi sanitari.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	SI ☒	La voce "Acquisti di servizi sanitari" registra un decremento di circa Euro 4,0 milioni, 16,0%, riconducibile principalmente ai minori costi sostenuti per "Rimborsi, assegni e contributi sanitari", Euro 4,5 milioni, solo parzialmente compensati dall'incremento registrato dalla voce "Compartecipazione al personale per att.tà Libero-professionale, Euro 0,6 milioni. E' opportuno evidenziare che la riduzione della voce "Rimborsi, assegni e contributi sanitari", non ha prodotto alcun effetto positivo sul risultato economico dell'esercizio, trattandosi comunque di contributi e rimborsi finanziati dalla Regione e da questa assegnati all'Azienda al fine di realizzare specifici progetti di interesse regionale, in collaborazione con altri soggetti.

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
------------------	---

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie come da successiva tabella di dettaglio.
------------------	---

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO SANITARIE	Tipologia prestazione	Importo
BA 1360	Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	Consulenza specialistica	0
BA 1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	Consulenza specialistica	433
BA 1410	Collaborazioni Coordinate e Continuitive Sanitarie e Socio Sanitarie	U.O.C. Chirurgia Maxillo-Facciale n. 1 U.O.C. Clinica Neurologica e Malattie Neurometaboliche n. 2 U.O.C. Dermatologia n. 2 U.O.C. Ematologia n. 3 U.O.C. Endocrinologia n. 4 U.O.C. Gastroenterologia ed Endoscopia Operativa n. 2 U.O.C. Genetica Medica n. 3 U.O.C. Immunoterapia Oncologica n. 3 U.O.C. Malattie Respiratorie e Trapianto Polmonare n. 1 U.O.C. Microbiologia e Virologia n. 2 U.O.C. Neuroimmagini n. 1 U.O.C. Neurologia e Neurofisiologia Clinica n. 2 U.O.C. Neuropsichiatria Infantile n. 3 U.O.C. Oculistica n. 4 U.O.C. Odontostomatologia n. 1 U.O.C. Pediatria n. 5 U.O.C. Psichiatria n. 2 U.O.C. Radioterapia n. 1 U.O.C. Reumatologia n. 9 U.O.C. Terapia Intensiva Neonatale n. 2 U.O.C. Terapie Cellulari e Officina Trasfusionale n. 1 U.O.S. Centro Conservazione Cute n. 11 U.O.S.A. Dietetica e Nutrizione Clinica n. 1 U.O.S.A. Farmacia Oncologica n. 2 U.O.S.A. Farmacia Ospedaliera n. 2 U.O.S.A. Procreazione Medicalmente Assistita n. 1 U.O.C. Malattie dell'Apparato Respiratorio n. 4 U.O.C. Medicina Interna e dell'Urgenza n. 8 U.O.S.A. Malattie Neurodegenerative e Demielinizzanti n. 1 U.O.C. Medicina Interna e della Complessità n. 6 U.O.C. Pronto Soccorso n. 1 U.O.S.A. Medicina Preventiva e Sorveglianza Sanitaria n. 3 U.O.S.A. Neuroradiologia Interventistica n. 1 U.O.C. Nefrologia, Dialisi e Trapianti n. 1 Dipartimento delle Scienze Mediche n. 2 U.O.C. Malattie Infettive e Tropicali n. 3 U.O.C. Chirurgia Generale ed Epatobiliopancreatica n. 1 Area Interdip.le Anestesia e Rianimazione n. 16 Area Medicina Interna n. 1 U.O.S.A. Controllo delle Infezioni correlate all'assistenza n. 1 U.O.C. Chirurgia Generale ad Indirizzo Oncologico n. 1 U.O.C. Neurochirurgia n. 1	2.296.727

		U.O.C. Farmacia Ospedaliera n. 1 U.O.S.A. Psicologia n. 1 DAI di Emergenza-Urgenza e dei Trapianti n. 2 U.O.C. Ginecologia n. 1 U.O.C. Diabetologia e Malattie Metaboliche n. 2 U.O.C. Laboratorio di assistenza e ricerca traslazionale n. 1 DAI Cardio-Toracico-Vascolare n. 3 U.O.C. Igiene ed Epidemiologia n. 2 U.O.S.A. Trapianto di Polmone n. 1 U.O.C. Cardiologia Clinico-Chirurgica n. 1	
BA 1420	Personale dell'Università degli Studi di Siena - area sanitaria - convenzionato con il SSN	Prestazioni assistenziali	11.167.780
BA 1430	Randstad Italia Spa	Lavoro interinale - contratto di somministrazione lavoro temporaneo a seguito di adesione ad Accordo Quadro Estar: n. 3 CPS Infermieri dal 01.03.2021 al 31.07.2021 per garantire il mantenimento dei livelli essenziali di assistenza.	51.680
BA 1430	Manpower Srl	Lavoro interinale - contratto di somministrazione lavoro temporaneo a seguito di adesione ad Accordo Quadro Estar: n. 1 CPS Infermiere dal 01.01.2021 al 31.07.2021, n. 1 CPS Infermiere e n. 1 CPS Ostetrica dal 01.11.2021 al 31.12.2021, n. 3 CPS Infermieri, n. 1 CPS Ostetrica e n. 1 Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico dal 01.12.2021 al 31.12.2021, per garantire il mantenimento dei livelli essenziali di assistenza.	53.007
BA 1430			104.687,69
BA 1440	Personale sanitario borsista	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Malattie dell'Apparato Respiratorio per "Analisi dell'andamento dei dati funzionali e biochimici di pazienti affetti da BPCO" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Malattie Respiratorie e Trapianto Polmonare per "Analisi dell'andamento dei dati funzionali e biochimici di pazienti affetti da malattie polmonari severe e trapiantati di polmone" 2 Borse di studio c/o U.O.C. Malattie dell'Apparato Respiratorio per "Attività di analisi e raccolta dati di ricerca finalizzata allo studio dei pazienti affetti da pneumopatie arruolati nell'ambito delle sperimentazioni cliniche" 1 Borsa di studio c/o U.O.S.A. Farmacia Oncologica per "Attività di Farmacista di ricerca clinica, supporto alla Segreteria Tecnico-Scientifica del Comitato Etico Regionale Toscana Sezione Area Vasta Sud Est (CEAVSE) e attività logistica dei campioni sperimentali" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Malattie dell'Apparato Respiratorio per "Attività di gestione e management ambulatoriale di pazienti sottoposti a trapianto polmonare e in lista e valutazione trapianto" 2 Borse di studio c/o U.O.C. Immunoterapia Oncologica per "Attività di ricerca nell'ambito del progetto Epigenetic modeling/remodeling of cancer metastases and tumor immune contexture to improve efficacy of immunotherapy" 3 Borse di studio c/o U.O.C. Immunoterapia Oncologica per "Attività di ricerca relativa al Progetto "Precision immunotherapy for cancer treatment: understanding resistance to therapy, improving patient selection, and designing novel therapeutic strategies." 2 Borse di studio c/o U.O.S.A. Farmacia Oncologica per "Attività di ricezione, controllo, stoccaggio, dispensazione farmaci sperimentali e attività di supporto alla segreteria tecnico-scientifica del Comitato Etico Regione Toscana Sezione Area Vasta Sud Est (CEAVSE)"	504.197

	2 Borse di studio c/o U.O.S.A. Farmacia Oncologica per "Attività di supporto al Farmacista di ricerca clinica, supporto alla Segreteria Tecnico-Scientifica del Comitato Etico Regionale Toscana Sezione Area Vasta Sud Est (CEAVSE) e attività logistica dei campioni sperimentali" 2 Borse di studio c/o U.O.C. Immunoterapia Oncologica per "Attività finalizzata al monitoraggio di studi clinici sperimentali" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Immunoterapia Oncologica per "Attività finalizzata al supporto psicologico dei pazienti afferenti alla U.O.C. Immunoterapia Oncologica" 2 Borse di studio c/o U.O.C. Microbiologia e Virologia per "Costruzione di una filiera per la valutazione di composti ad attività antivirale" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Clinica Neurologica e Malattie Neurometaboliche per "Diagnostica molecolare delle Leucoencefalopatie Genetiche su base vascolare e metabolica" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Immunoterapia Oncologica per "Epigenetic modeling/remodeling of cancer metastases and tumor immune contexture to improve efficacy of immunotherapy" 3 Borse di studio c/o U.O.C. Immunoterapia Oncologica per "Epigenetic modeling/remodeling of cancer metastases and tumor immune contexture to improve efficacy of immunotherapy" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Neuropsichiatria Infantile per "Gestione e processamento di campioni biologici nello Studio randomizzato, in doppio cieco, controllato con placebo, per valutare l'efficacia, la sicurezza e tollerabilità di sarizotan in pazienti affetti dalla sindrome di Rett con gravi sintomi respiratori" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Diabetologia per "Identificazione di microRNA quali biomarcatori di risposta clinica alla terapia e alla tollerabilità dei farmaci ipoglicemizzanti in pazienti con diabete tipo 2" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Laboratorio Patologia Clinica per "Identificazione di peptidi e anticorpi anti Sars-Cov-2" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Farmacia Ospedaliera per "Implementazione del percorso aziendale di farmacovigilanza e dispositivi di vigilanza inerente la gestione delle note informative AIFA riguardanti i farmaci e degli avvisi di sicurezza (Field Safety Notice) riguardanti i dispositivi medici (MD), i dispositivi medici impiantabili attivi (AIMD) e i dispositivi medici diagnostici in vitro (IVD)" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Farmacia Ospedaliera per "Implementazione, ai fini della tracciabilità e della sicurezza, dell'informatizzazione del percorso aziendale di gestione dei dispositivi medici protesici in conto deposito (CD)" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Chirurgia Trapianti di Rene per "Informatizzazione archivio pazienti trapiantati di rene, gestione ed elaborazione dati clinici" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Neurologia e Neurofisiologia Clinica per "Innovative strategies for biomarkers validation in amyotrophic lateral sclerosis" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Medicina Interna e delle Complessità per "Livelli circolanti di solfuro di idrogeno (H2S) come nuovo biomarcatore di rimodellamento osseo nell'osteoporosi postmenopausale e nell'invecchiamento" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Diabetologia per "Monitoraggio dell'efficacia terapeutica e degli effetti collaterali dei farmaci anti-iperlipidici innovativi per la terapia del diabete mellito tipo 2" 1 Borsa di studio c/o U.O.C. Immunoterapia Oncologica per "Precision immunotherapy for cancer treatment: understanding resistance to therapy, improving patients selection, and designing novel therapeutic strategies"	
--	--	--

	1 Borsa di studio c/o U.O.S.A. Farmacia Ospedaliera per "Sicurezza ed efficacia dello switch da rituximab ad ocrelizumab in pazienti con sclerosi multipla recidivante (SMR)"
	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Psichiatria per "Sonno e pazienti con depressione e disturbo bipolare: studio pilota"
	1 Borsa di studio c/o U.O.S.A. Farmacia Ospedaliera per "Sorveglianza degli effetti avversi degli inibitori della Janus Kinasi"
	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Clinica Neurologica e Malattie Neurometaboliche per "Studio della correlazione genotipo-fenotipo nelle malattie neuromuscolari, in particolare nei pazienti adulti con distrofia muscolare dei cingoli"
	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Malattie dell'Apparato Respiratorio per "Studio di bioindicatori diagnostici, prognostici e di risposta al trattamento di pazienti affetti da Malattie Rare Polmonari"
	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Terapia Intensiva Neonatale per "Studio osservazionale sulla validazione di un questionario per la valutazione delle alterazioni gastrointestinali e del microbiota intestinale nella sindrome di Rett in Italia"
	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Terapia Intensiva Neonatale per "Studio osservazionale sull'impatto del Covid-19 sulla sindrome di Rett in Italia"
	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Laboratorio Patologia Clinica per "Studio post-market per l'implementazione del software dello strumento "Cube 30 touch" per la determinazione della velocità di eritrosedimentazione (VES)"
	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Immunoterapia Oncologica per "Supporto psicologico dei pazienti oncologici e dei loro familiari afferenti alla U.O.C. Immunoterapia Oncologica nel DAI Oncologico"
	2 Borse di studio c/o U.O.S. Centro Conservazione Cute per "Sviluppo pre-clinico e caratterizzazione di nuovi inibitori dei fattori di trascrizione GLI per il trattamento del carcinoma basocellulare e del melanoma (GLI-SELThER)"
	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Diabetologia per "The study of human pancreatic islet cell plasticity to predict diabetes onset, progression and personalize therapy"
	1 Borsa di studio c/o U.O.S.A. Farmacia Ospedaliera per "Vigilanza attiva sull'impianto di protesi mammarie: monitoraggio dei dati di utilizzo e di sicurezza"
	1 Borsa di studio c/o U.O.C. Terapia Intensiva Neonatale per "Attività di Coordinatore di Ricerca Clinica nello Studio randomizzato, in doppio cieco, controllato con placebo, per valutare l'efficacia, la sicurezza e tollerabilità di sarizotan in pazienti affetti dalla sindrome di Rett con grave sintomatologia respiratoria"
	1 Borsa di studio c/o U.O.S.A. Farmacia Ospedaliera per "Implementazione del sistema di Farmacovigilanza attiva e di Dispositivovigilanza attraverso l'analisi, la valutazione e il rilevamento delle ADR da farmaci e degli incidenti da DM (con particolare riguardo alle ADR da farmaci con ATC L e all'intera casistica di ADR della UOC Pronto Soccorso)"

		1 Borsa di studio c/o U.O.C. Farmacia Ospedaliera per "Analisi e monitoraggio dei consumi e della spesa dei dispositivi medici per CND, con particolare focus, per alcune specifiche categorie di prodotti, al rimborso (tariffe DRG) delle procedure legate al loro utilizzo"	
		1 Borsa di studio c/o U.O.C. Terapia Intensiva Neonatale per "Studio sullo stress dei genitori e dello staff ospedaliero in caso di nascita a termine e pretermine durante la pandemia da COVID-19"	
		1 Borsa di studio c/o U.O.C. Laboratorio Patologia Clinica per "Investigazione di parametri tecnico-analitici necessari alla implementazione di un software strumentale per la determinazione della VES"	
		1 Borsa di studio c/o U.O.C. Malattie dell'Apparato Respiratorio per "Attività di raccolta dati e costruzione di database elettronici, finalizzata all'analisi e allo studio dei pazienti affetti da pneumopatie"	
		1 Borsa di studio c/o U.O.C. Diabetologia per "Integrazione di dati amministrativi e clinici per studiare i processi e i risultati delle cure oculistiche: studio di coorte per quantificare il rischio di glaucoma con gli inibitori del VEGF"	
BA 1460	Azienda U.S.L. Toscana Centro	1 Unità di personale in comando nell'ambito del progetto per attività di valutazione e monitoraggio dei flussi sanitari aziendali	111.611

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	38.738.267	35.206.267	3.532.000	10,03%
BA1580	Lavanderia	3.428.483	3.412.301	16.182	0,47%
BA1590	Pulizia	6.171.182	5.892.543	278.639	4,73%
BA1600	Mensa	3.385.371	3.023.604	361.767	11,96%
BA1610	Riscaldamento				
BA1620	Servizi di assistenza informatica	428.435	402.413	26.023	6,47%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	13.413	11.694	1.719	14,70%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.467.219	1.094.782	372.436	34,02%
BA1650	Utenze telefoniche	76.523	68.677	7.847	11,43%
BA1660	Utenze elettricità	3.526.619	4.177.247	-650.628	-15,58%
BA1670	Altre utenze	1.381.648	1.733.846	-352.198	-20,31%
BA1680	Premi di assicurazione	252.627	247.407	5.221	2,11%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	14.199	1.094	13.105	
	...				
	...				
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	796.385	770.905	25.480	3,31%
	...				
	...				
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	17.796.164	14.369.755	3.426.408	23,84%
	Servizio energia	3.465.635	2.829.648	635.988	22,48%
	Servizio di sterilizzazione strumentario chirurgico	2.520.839	2.177.672	343.167	15,76%
	Gestione CUP	2.012.910	1.650.088	362.822	21,99%
	Raccolta interna rifiuti	0	0	0	
	Altri servizi non sanitari da privato	9.796.779	7.712.347	2.084.432	27,03%

	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	721.322	679.926	41.396	6,09%
BA 1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA 1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici				
BA 1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	685.634	650.758	34.876	5,36%
BA 1790	Consulenze non sanitarie da privato	131.872	62.133	69.740	112,24%
BA 1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	132.083	112.266	19.817	17,65%
BA 1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	307.196	324.144	-16.948	-5,23%
BA 1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	1.561	44.947	-43.386	-96,53%
BA 1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	112.922	107.268	5.654	5,27%
BA 1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	35.688	29.168	6.519	22,35%
BA 1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	35.688			
BA 1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	29.168	-29.168	-100,00%
BA 1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
	FORMAZIONE	203.716	105.462	98.254	93,17%
BA 1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	124.497	58.901	65.596	111,37%
BA 1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	79.220	46.562	32.658	70,14%
	TOTALE	39.663.306	35.991.656	3.671.650	10,20%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie come da successiva tabella di dettaglio.
------------------	--

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	Tipologia prestazione	Importo
BA 1790	Libero Professionista	Consulenza ed assistenza in ambito fiscale e tributario	20.496
BA 1790	Libero Professionisti	Spese legali e per consulenze tecniche di ufficio in cause civili	111.376
BA 1790			131.872
BA 1800	Contrattisti vari	Prestazioni non sanitarie rese da vari contrattisti: U.O.C. Ematologia n. 1; Ufficio Rapporti Internazionali n. 3; U.O.C. Malattie dell'Apparato Respiratorio n. 1; U.O.C. Organizzazione, Gestione e Qualità dei Percorsi Socio-Assistenziali n. 1; U.O.C. Pronto Soccorso n. 1; Area di prevenzione e protezione dei rischi occupazionali n. 2	132.083
BA 1810	Personale dell'Università degli Studi di Siena - area non sanitaria - convenzionato con il SSN	Prestazioni di supporto all'attività assistenziale	307.196
BA 1820	Manpower Srl	Contratto di somministrazione lavoro temporaneo a seguito di adesione ad Accordo Quadro Estar: n. 1 Assistente Amministrativo dal 01.12.2021 al 31.12.2021 per assicurare la continuità dei servizi.	1.561
BA 1830	Personale Religioso	Servizio di assistenza religiosa di culto cattolico	112.922
BA 1850	Az. Ospedaliero Universitaria Pisana	1 unità di personale in comando a supporto del Dipartimento Tecnico	35.688

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Sono manutenzioni ordinarie quelle che consentono di mantenere in efficienza e in buon stato di funzionamento le immobilizzazioni materiali al fine di garantirne la vita utile prevista, nonché la capacità produttiva.

Sono manutenzioni straordinarie quelle volte all'ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali di una immobilizzazione e che si traducono in un aumento significativo e tangibile della capacità produttiva, della sicurezza, della vita utile o della rispondenza dell'immobilizzazione agli scopi a cui essa è stata destinata.

La distinzione è effettuata dalle stesse U.O.C. Manutenzioni e U.O.C. Nuove Opere per le manutenzioni relative ai fabbricati, dalla U.O.S. Patrimonio e Gestione dei Beni Mobili negli altri casi.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	5.683.021	5.787.042	-104.021	-1,80%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.187.871	1.950.829	1.237.042	63,41%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.731.782	4.676.853	54.929	1,17%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi				
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	20.246	19.853	392	1,98%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	0	19	-19	-100,00%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
	TOTALE	13.622.919	12.434.596	1.188.323	9,56%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2021	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	3.428.483		3.428.483	
BA1590	Pulizia	6.171.182		6.171.182	
BA1600	Mensa	3.385.371		3.385.371	
BA1610	Riscaldamento				
BA1620	Servizi di assistenza informatica	428.435		428.435	
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	13.413		13.413	
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.467.219		1.467.219	
BA1650	Utenze telefoniche	76.523		76.523	
BA1660	Utenze elettricità	3.526.619		3.526.619	
BA1670	Altre utenze	1.381.648		1.381.648	
BA1680	Premi di assicurazione	252.627		252.627	
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	14.199		14.199	
	...				
	...				
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	796.385		796.385	
	...				
	...				
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	17.796.164	7.999.385	9.796.779	44,95%
	...				
	...				
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	124.497		124.497	
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	79.220		79.220	
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):				
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	5.683.021	2.070.000	3.613.021	36,42%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.187.871		3.187.871	
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.731.782		4.731.782	
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi				
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	20.246		20.246	
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	0		87	
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	
	TOTALE	52.564.903	10.069.384	42.495.606	19,16%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
...						
...						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
...						
...						
TOTALE						

21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	111.518.171	108.089.908	3.428.262	3,17%
BA2100	<u>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</u>	50.714.583	49.382.663	1.331.920	2,70%
BA2110	<u>Costo del personale dirigente medico</u>	47.410.302	46.136.477	1.273.825	2,76%
BA2120	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	46.464.095	44.055.630	2.408.465	5,47%
	Voci di costo a carattere stipendiale	26.182.094	24.153.209	2.028.885	8,40%
	Retribuzione di posizione	7.273.613	6.445.301	828.313	12,85%
	Indennità di risultato	218.958	1.379.970	-1.161.013	-84,13%
	Altro trattamento accessorio	2.223.285	2.110.528	112.757	5,34%
	Oneri sociali su retribuzione	10.033.881	9.473.637	560.244	5,91%
	Altri oneri per il personale	532.264	492.984	39.279	7,97%
BA2130	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	946.207	2.080.847	-1.134.640	-54,53%
	Voci di costo a carattere stipendiale	534.596	1.224.232	-689.635	-56,33%
	Retribuzione di posizione	124.156	222.400	-98.244	-44,17%
	Indennità di risultato	9.034	48.945	-39.911	-81,54%
	Altro trattamento accessorio	46.275	98.436	-52.161	-52,99%
	Oneri sociali su retribuzione	214.962	480.918	-265.955	-55,30%
	Altri oneri per il personale	17.184	5.917	11.267	190,43%
BA2140	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>				
BA2150	<u>Costo del personale dirigente non medico</u>	3.304.281	3.246.186	58.095	1,79%
BA2160	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	3.122.981	3.156.229	-33.248	-1,05%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.994.986	1.959.432	35.554	1,81%
	Retribuzione di posizione	373.212	296.365	76.847	25,93%
	Indennità di risultato	29.598	163.042	-133.444	-81,85%
	Altro trattamento accessorio	49.609	59.746	-10.138	-16,97%
	Oneri sociali su retribuzione	675.577	677.643	-2.066	-0,30%
	Altri oneri per il personale				
BA2170	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	181.300	89.957	91.343	101,54%
	Voci di costo a carattere stipendiale	120.717	64.925	55.792	85,93%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	
	Indennità di risultato	3.514	731	2.783	380,68%
	Altro trattamento accessorio	14.929	1.885	13.044	691,79%
	Oneri sociali su retribuzione	42.140	20.825	21.315	102,35%
	Altri oneri per il personale	0	1.590	-1.590	-100,00%
BA2180	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>				
BA2190	<u>Costo del personale comparto ruolo sanitario</u>	60.803.588	58.707.245	2.096.342	3,57%
BA2200	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	57.964.385	56.228.155	1.736.230	3,09%
	Voci di costo a carattere stipendiale	39.728.584	37.687.394	2.041.190	5,42%
	Straordinario e indennità personale	723.219	726.569	-3.350	-0,46%
	Retribuzione per produttività personale	798.032	1.650.513	-852.481	-51,65%
	Altro trattamento accessorio	3.406.891	3.302.841	104.050	3,15%
	Oneri sociali su retribuzione	12.855.151	12.424.035	431.115	3,47%
	Altri oneri per il personale	452.508	436.802	15.705	3,60%

BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2.839.203	2.479.090	360.113	14,53%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.878.334	1.611.457	266.877	16,56%
	Straordinario e indennità personale	43.818	37.454	6.364	16,99%
	Retribuzione per produttività personale	32.333	85.858	-53.525	-62,34%
	Altro trattamento accessorio	205.407	159.517	45.890	28,77%
	Oneri sociali su retribuzione	665.711	577.726	87.985	15,23%
	Altri oneri per il personale	13.601	7.079	6.522	92,14%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro				

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	307.775	370.189	-62.414	-16,86%
BA2240	<u>Costo del personale dirigente ruolo professionale</u>	307.775	370.189	-62.414	-16,86%
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	307.775	370.189	-62.414	-16,86%
	Voci di costo a carattere stipendiale	125.725	204.151	-78.426	-38,42%
	Retribuzione di posizione	84.220	40.887	43.333	105,98%
	Indennità di risultato	31.072	45.655	-14.583	-31,94%
	Altro trattamento accessorio	0	50	-50	-100,00%
	Oneri sociali su retribuzione	66.758	79.446	-12.688	-15,97%
	Altri oneri per il personale				
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro				
BA2280	<u>Costo del personale comparto ruolo professionale</u>				
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro				

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	21.883.834	21.232.604	651.231	3,07%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	136.878	81.593	55.285	67,76%
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	136.878	81.593	55.285	67,76%
	Voci di costo a carattere stipendiale	79.925	45.567	34.357	75,40%
	Retribuzione di posizione	21.025	12.756	8.269	64,82%
	Indennità di risultato	4.891	6.096	-1.205	-19,77%
	Altro trattamento accessorio	1.827	122	1.706	1400,02%
	Oneri sociali su retribuzione	29.210	17.052	12.159	71,30%
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>				
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	21.746.956	21.151.011	595.945	2,82%
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	21.431.742	20.562.819	868.923	4,23%
	Voci di costo a carattere stipendiale	14.777.528	13.881.750	895.779	6,45%
	Straordinario e indennità personale	288.468	233.534	54.934	23,52%
	Retribuzione per produttività personale	319.271	750.604	-431.333	-57,46%
	Altro trattamento accessorio	1.275.061	1.129.004	146.057	12,94%
	Oneri sociali su retribuzione	4.771.413	4.567.927	203.486	4,45%
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	315.215	588.192	-272.978	-46,41%
	Voci di costo a carattere stipendiale	221.536	384.086	-162.550	-42,32%
	Straordinario e indennità personale	3.707	7.756	-4.049	-52,21%
	Retribuzione per produttività personale	5.579	31.975	-26.396	-82,55%
	Altro trattamento accessorio	9.983	27.034	-17.051	-63,07%
	Oneri sociali su retribuzione	74.410	137.341	-62.932	-45,82%
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>				

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	7.121.032	6.996.134	124.898	1,79%
BA2420	<u>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</u>	636.899	702.682	-65.783	-9,36%
BA2430	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	636.899	702.682	-65.783	-9,36%
	Voci di costo a carattere stipendiale	271.028	328.009	-56.981	-17,37%
	Retribuzione di posizione	202.172	181.290	20.882	11,52%
	Indennità di risultato	31.241	48.769	-17.528	-35,94%
	Altro trattamento accessorio	0	59	-59	-100,00%
	Oneri sociali su retribuzione	132.459	144.555	-12.096	-8,37%
	Altri oneri per il personale				
BA2440	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2450	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>				
BA2460	<u>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</u>	6.484.133	6.293.452	190.681	3,03%
BA2470	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	6.248.825	6.053.484	195.341	3,23%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.729.700	4.560.132	169.568	3,72%
	Straordinario e indennità personale	10.784	11.112	-328	-2,95%
	Retribuzione per produttività personale	122.950	143.359	-20.409	-14,24%
	Altro trattamento accessorio	26.708	25.326	1.382	5,46%
	Oneri sociali su retribuzione	1.358.683	1.313.556	45.127	3,44%
	Altri oneri per il personale				
BA2480	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	235.308	239.968	-4.660	-1,94%
	Voci di costo a carattere stipendiale	174.792	179.236	-4.444	-2,48%
	Straordinario e indennità personale	356	445	-89	-
	Retribuzione per produttività personale	5.226	3.466	1.760	50,78%
	Altro trattamento accessorio	0	932	-932	-100,00%
	Oneri sociali su retribuzione	54.934	55.890	-956	-1,71%
	Altri oneri per il personale				
BA2490	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>				

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	Rispetto all'esercizio precedente i costi del personale hanno registrato un incremento in valore assoluto di Euro 4,1 milioni circa, pari al 3,0%, principalmente determinato dalle assunzioni effettuate nel corso del 2020 al fine di assicurare l'assistenza sanitaria necessaria a contrastare la diffusione del contagio dovuto al COVID-19, il cui costo ha gravato per l'intero anno nell'esercizio 2021.
-----------	--

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2021	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2021	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2021	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2021	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2021	IMPORTO FONDO AL 31/12/2021	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO INIZIALE ANNO 2021
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI	8.135.993	9.837.975	503	41	35	509	9.928.517	1.792.523	90.542
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	6.304.608	7.604.618					7.766.782	1.462.175	162.164
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.208.323	1.745.084					1.855.196	646.874	110.112
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	623.063	488.273					306.538	-316.525	-181.735
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA	799.911	385.251	11	2	1	12	385.251	-414.660	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	628.860	385.251					385.251	-243.609	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	23.764							-23.764	0
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	147.287							-147.287	0
PERSONALE NON DIRIGENTE	13.041.206	14.608.988	2.400	200	312	2.288	14.071.502	1.030.296	-537.486
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	6.666.497	14.608.988					14.071.502	7.405.005	-537.486
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	4.442.716							-4.442.716	0
- Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	1.931.993							-1.931.993	0
TOTALE	21.977.110	24.832.214	2.914	243	348	2.809	24.385.269	2.408.159	-446.944

Dettaglio Fondi contrattuali pers. comparto CCNNLL 2016/2018

Fondo Condizioni di Lavoro e Incarichi		8.303.715					8.384.126	
Fondo Premialità e Fasce		6.305.273					5.687.376	

Dettaglio Fondi contrattuali pers. Dirigenza Area Funzioni Locali CCNL 17/12/2020 PER IL TRIENNIO 2016/2018

Fondo per la Retribuzione di Posizione (art.91)		311.812					311.812	
Fondo per la Retribuzione di Risultato ed altri trattamenti accessori (art.92)		73.439					73.439	

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	597.239	564.723	32.516	5,76%
BA2520	Perdite su crediti				
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	563.456	529.668	33.789	6,38%
	...				
	...				
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	474.552	551.063	-76.512	-13,88%
	<i>Rimborso spese legali</i>	67.505	119.665	-52.160	-43,59%
	<i>Spese per la cooperazione internazionale</i>	67.834	167.499	-99.665	-59,50%
	<i>Indennità, rimborso spese e oneri sociali OIV</i>	15.000	15.000	0	0,00%
	<i>INAIL medici specializzandi, allievi scuole e apparecchi radiologici</i>	110.357	98.243	12.114	12,33%
	<i>Altri oneri diversi di gestione</i>	213.855	150.657	63.199	41,95%
	TOTALE	1.635.247	1.645.454	-10.207	-0,62%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO ☒	SI	

23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	280.041	341.663	-61.622	-18,04%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	159.000	222.198	-63.198	-28,44%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	121.041	119.465	1.577	1,32%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)				
BA2750	Altri accantonamenti per rischi				
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0,00%
	...				
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	9.162	9.315	-153	-1,64%
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	5.436.141	7.124.340	-1.688.200	-23,70%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	3.167	3.659.980	-3.656.813	-99,91%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	4.244.146	2.058.046	2.186.100	106,22%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	298.703	709.250	-410.547	-57,88%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	290.558	152.090	138.468	91,04%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	180.617	123.681	56.936	46,03%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	418.950	421.293	-2.343	-0,56%
	Altri accantonamenti:	6.585.627	2.023.253	4.562.374	225,50%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	4.724	1.889	2.834	150,01%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.355.695	561.937	793.759	141,25%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	120.956	59.573	61.384	103,04%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	4.200.120	487.512	3.712.608	761,54%
BA2890	Altri accantonamenti	904.132	912.342	-43.759	-4,80%
	Accantonamento F.do liquidazione Libera Professione	386.129	313.282	72.847	23,25%
	Accantonamento oneri futuri rapporti infra aziende	0	0	0	0,00%
	Accantonamento F.do competenze personale	17.750	25.700	-7.950	-30,93%
	Accantonamento F.do contr. previdenziali INPS/ex INPDAP per quiescenza pregressa	233.000	251.500	-18.500	-7,36%
	Accantonamento f.do certificazioni INAIL	0	30.000	-30.000	-100,00%
	Accantonamento proventi sperimentazione per Clinical Trial Office	231.704	291.860	-60.156	-20,61%
	Accantonamento per oneri relativi al pers. dell'Ufficio Legale	35.549	0	35.549	100,00%
	...				
	TOTALE	12.310.971	9.498.572	2.812.400	29,61%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	SÌ ☒	Nella voce “Altri accantonamenti” gli importi più significativi accantonati per far fronte a futuri oneri di competenza dell’esercizio 2021 sono quelli di seguito elencati: • Euro 5.676.771 per i rinnovi dei contratti di lavoro; • Euro 386.129 per i fondi perequativi e comuni dell’attività Libero Professionale; • Euro 233.000 per i contributi previdenziali per la quiescenza pregressa; • Euro 231.704 per i costi del Clinical Trial Office. Per un maggiore dettaglio si rinvia alla sezione 12 “Fondi per rischi ed oneri”

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO ☒	SI	
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione deriva-		☒	Si rinvia alla tabella sottostante.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
CA0020	Interessi attivi su c/tesoreria unica	1	1	0	0,00%
CA0030	Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0	0	0,00%
CA0040	Altri interessi attivi	4.440	7.456	-3.016	-40,45%
CA0060	Proventi da partecipazioni				
CA0070	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
CA0080	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni				
CA0090	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti				
CA0100	Utili su cambi	5	74	-69	-93,80%
CA0120	Interessi passivi su anticipazioni di cassa	5.545	0	5.545	100,00%
CA0130	Interessi passivi su mutui	4.458.446	4.601.015	-142.569	-3,10%
CA0140	Altri interessi passivi	5.679	11.327	-5.648	-49,86%
CA0160	Altri oneri finanziari				
CA0170	Perdite su cambi	2.215	16	2.199	13979,08%
	TOTALE	-4.467.440	-4.604.828	137.387	-2,98%

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO ☒	SI	

26. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	SI ☒	Sono state rilevate minusvalenze determinate dalla dismissione di beni il cui costo storico non era stato ancora completamente ammortizzato.

PS02 –Sopravvenienze attive

ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO	INCASSO
2012	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	111	
2013	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	86	
2013	CLIENTE T. J.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	61	
2014	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	10	
2014	CLIENTE B. N. C.	Fatture emesse prestazioni sanitarie	244	
2015	PERSONALE DIPENDENTE	Ritenute per abbattimento lordo TFR	46	46
2015	C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZI SOC.COOP.	Rimborso accise 2015	506.979	
2016	PERSONALE DIPENDENTE	Ritenute per abbattimento lordo TFR	38	38
2016	PERSONALE DIPENDENTE	Ritenute varie personale dipendente	11	11
2016	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	142	
2016	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST	Fattura emessa prestazioni sanitarie	840	840
2017	PERSONALE DIPENDENTE	Ritenute per abbattimento lordo TFR	19	19
2017	PERSONALE DIPENDENTE	Ritenute varie personale dipendente	33	33
2017	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	709	
2018	INAIL SIENA	Rimborso infortuni	2.361	2.361
2018	PERSONALE DIPENDENTE	Ritenute per abbattimento lordo TFR	18	18
2018	PERSONALE DIPENDENTE	Ritenute varie personale dipendente	116	116
2018	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	1.802	
2018	AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	Rimborso prodotti farmaceutici	22.625	22.625
2018	CLIENTE M. P. M. C.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	241	
2019	GENERALI ITALIA SPA	Rimborso sinistri	14.918	14.918
2019	INAIL SIENA	Rimborso infortuni	1.059	1.059
2019	PERSONALE DIPENDENTE	Ritenute per abbattimento lordo TFR	373	373
2019	PERSONALE DIPENDENTE	Ritenute varie personale dipendente	234	234
2019	PROCURA DELLA REPUBBLICA DI PERUGIA	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia erogate	1.637	1.637
2019	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	1.138	
2019	GIUDICE DI PACE DI SIENA	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia erogate	300	300
2019	ISAMBIENTE DI PALMI C. E IANNONE F. SNC	Fattura emessa prestazioni sanitarie	52	52
2019	AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	Rimborso costo farmaci F.do AIFA 5%	119.810	26.471
2019	GMED S.R.L.	Rimborso fattura pagata	16.835	16.835
2019	TRIBUNALE DI PISTOIA	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia erogate	1.411	
2020	INAIL SIENA	Rimborso infortuni	52.226	52.226
2020	PERSONALE DIPENDENTE	Ritenute per abbattimento lordo TFR	2.364	2.364
2020	PERSONALE DIPENDENTE	Recupero ore assenza ingiustificata	196	196
2020	PROCURA DELLA REPUBBLICA DI AREZZO	Fattura emessa prestazioni sanitarie intramoenia erogate	822	822

2020	CLIENTI SPORTELLO	Ticket per prestazioni sanitarie	12.338	
2020	AGENZIA DELLE ENTRATE - RISCOSSIONE	Rimborso spese esecutive	174	174
2020	ALTHEA ITALIA SPA	Fattura emessa penali contratto	25.000	25.000
2020	AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST	Fatture emesse prestazioni sanitarie	5.102	5.102
2020	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST	Fatture emesse prestazioni sanitarie	1.150	245
2020	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST	Rimborso costi SPDC	96.872	
2020	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST	Fattura emessa consulenza	6.003	6.003
2020	BORGO SCOPETO E CAPARZO SRL SOCIETA' AGRICOLA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	59	59
2020	GENERAL IMPIANTI COSTRUZIONI RUVO SRL	Fattura emessa prestazioni sanitarie	140	140
2020	ISAMBIENTE DI PALMI C. E IANNONE F. SNC	Fattura emessa prestazioni sanitarie	52	52
2020	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Recupero competenze personale universitario convenzionato	685	
2020	AZ. OSPEDALIERA DI PERUGIA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	80	80
2020	ISPRO IST. PER LO STUDIO, LA PREV. E LA RETE ONC.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	45	45
2020	AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	Rimborso costo farmaci F.do AIFA 5%	36.607	
2020	BRIDGESTONE EUROPE NV/SA - ITALIAN BRANCH	Fattura emessa prestazioni sanitarie	8.000	8.000
2020	CLINICA DI RIABILITAZIONE TOSCANA S.P.A.	Compenso per carica di consigliere di amministrazione	3.000	3.000
2020	COMUNE DI GROSSETO	Fattura emessa prestazioni sanitarie	38	38
2020	CONSIGLIO REGIONALE DELLA TOSCANA	Fatture emesse prestazioni sanitarie intramoenia erogate	6.900	3.300
2020	POOLMILANO SRL SOCIETA DI INGEGNERIA	Rimborso spese pubblicazione bando	5.971	
2020	COMUNE DI SIENA	Rimborso spese personale comandato	792	792
2020	GRUPPO DONATORI DI SANGUE DELLE CONTRADE DI SIENA	Fattura emessa prestazioni sanitarie	338	338
2020	LIFE TECHNOLOGIES IT. (EX APPLIED BIOSYSTEMS IT)	Rimborso canoni di locazione e assistenza attrezzature	475	
2020	CLIENTE B. W. S.	Fattura da emettere prestazioni sanitarie	1.296	
2020	CLIENTE B. Y.	Fattura da emettere prestazioni sanitarie	1.099	
2020	CLIENTE M. P. M. C.	Fatture emesse prestazioni sanitarie	290	
2020	CLIENTE S. S.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	1.668	
2020	CLIENTE T. J.	Fattura emessa prestazioni sanitarie	94	
2021	REGIONE TOSCANA	Assegnazione finale contributo da utilizzo fondi rischio clinico	3.384.049	
2021	CAMST Soc. Coop. a r.l.	Fattura emessa per penali contratto	8.000	8.000
2021	C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZI SOC.COOP.	Fattura emessa per penali contratto	184.288	184.288
2019-2021	SIG. P.F.	Rimborso interessi spese processuali	588	588
			4.541.062	388.838

PS03 –Insussistenze attive

ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2013	Personale dipendente	Storno debiti non più in essere	333.142
2013	Università degli Studi di Siena	Storno debiti non più in essere	145.552
2013	INPS ex INPDAP	Storno debiti non più in essere	79.288
2014	Personale dipendente	Storno debiti non più in essere	39.758
2014	Università degli Studi di Siena	Storno debiti non più in essere	80.245
2014	INPS ex INPDAP	Storno debiti non più in essere	9.462
2014	ALMIRALL SPA	Nota di credito ricevuta	218
2014	ALMIRALL SPA	Nota di credito da ricevere	218
2015	ALMIRALL SPA	Nota di credito ricevuta	437
2015	WIRONIT di Bani Michele	Storno debiti non più in essere	302
2015	Personale dipendente	Storno debiti non più in essere	244.342
2015	INPS ex INPDAP	Storno debiti non più in essere	58.153
2016	NANNI ANDREA ODONTOTECNICO	Storno debiti non più in essere	18

2016	FONDO RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE DIPENDENTE	Storno maggior accantonamento	15.018
2017	PERSONALE DIPENDENTE	Storno debiti non più in essere	774
2017	FONDO RISCHI PER CAUSE CIVILI ED ONERI PROCESSUALI	Storno maggior accantonamento	23.830
2018	PERSONALE DIPENDENTE	Storno debiti non più in essere	5.197
2018	SERVIZI OSPEDALIERI SPA	Nota di credito da ricevere	125.651
2018	ALMIRALL SPA	Nota di credito da ricevere	546
2018	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Storno debiti non più in essere	2.171
2018	FONDO RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE DIPENDENTE	Storno maggior accantonamento	280.617
2018	FONDO RISCHI PER CAUSE CIVILI ED ONERI PROCESSUALI	Storno maggior accantonamento	5.000
2018	FONDO RISCHI PER CONTENZIONSO PERSONALE DIPENDENTE	Storno maggior accantonamento	70.423
2018	LIFE TECHNOLOGIES IT. (EX APPLIED BIOSYSTEMS IT)	Nota di credito da ricevere	3.502
2019	PERSONALE DIPENDENTE	Storno debiti non più in essere	5.658
2019	SERVIZI OSPEDALIERI SPA	Nota di credito ricevute	54.474
2019	E.S.T.A.R.	Nota di credito ricevute	13.885
2019	ALMIRALL SPA	Nota di credito ricevuta	218
2019	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Storno debiti non più in essere	477
2019	BFF BANK SPA (BANCA FARMAFACTORING)	Nota di credito ricevuta	28.800
2019	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.P.A.	Nota di credito ricevute	1.090
2019	TIM - TELECOM ITALIA S.P.A.	Nota di credito ricevute	13.196
2019	ABBOTT SRL	Storno maggior importo fatt. da ricevere	0
2019	MEDICAL SYSTEMS SPA	Storno maggior importo fatt. da ricevere	0
2019	DIAPATH SPA	Nota di credito ricevuta	1.620
2019	FONDO CERTIFICAZIONI INAIL	Storno maggior accantonamento	40.000
2019	FONDO LIQUIDAZIONI COMPETENZE PERSONALE	Storno maggior accantonamento	4.362
2019	FONDO RISCHI PER CAUSE CIVILI ED ONERI PROCESSUALI	Storno maggior accantonamento	31.952
2019	LIFE TECHNOLOGIES IT. (EX APPLIED BIOSYSTEMS IT)	Nota di credito da ricevere	18.819
2020	INAIL SIENA	Storno debiti non più in essere	2.284
2020	SERVIZI OSPEDALIERI SPA	Nota di credito ricevute	476.811
2020	ALTHEA ITALIA SPA	Storno maggior importo fatt. da ricevere	1.770
2020	E.S.T.A.R.	Nota di credito ricevute	9.428
2020	A2A ENERGIA S.P.A.	Storno maggior importo fatt. da ricevere	0
2020	OLYMPUS ITALIA S.R.L.	Nota di credito ricevute	6.249
2020	ARJO ITALIA SPA	Nota di credito ricevute	125
2020	GMED S.R.L.	Nota di credito ricevuta	16.835
2020	RANDSTAD ITALIA SPA SOCIETA' UNIPERSONALE	Nota di credito ricevuta	9
2020	TIM - TELECOM ITALIA S.P.A.	Nota di credito ricevute	102.012
2020	COLSER SOCIETA COOPERATIVA	Nota di credito ricevute	5.306
2020	WIRONIT di Bani Michele	Nota di credito ricevuta	180
2020	SIG. C. N.	Donazione a favore di AOUS	74
2020	AZ REG.LE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIV. TOSCANO	Nota di credito ricevuta	42
2020	ABBOTT SRL	Storno maggior importo fatt. da ricevere	0
2020	DIAPATH SPA	Nota di credito ricevuta	1.440
2020	FONDO CERTIFICAZIONI INAIL	Storno maggior accantonamento	30.000
2020	FONDO RISCHI PER CAUSE CIVILI ED ONERI PROCESSUALI	Storno maggior accantonamento	6.198
2020	FONDO RISCHI PER CONTENZIONSO PERSONALE DIPENDENTE	Storno maggior accantonamento	10.000
2020	LIFE TECHNOLOGIES IT. (EX APPLIED BIOSYSTEMS IT)	Nota di credito da ricevere	17.335
2003-2006	GUERBET SPA	Storno debiti non più in essere	2.801
2012-2020	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.P.A.	Nota di credito ricevuta	14.928
2020 e precedenti	FONDO RISCHI PER INTERESSI DI MORA	Storno maggior accantonamento	27
			2.442.266

PS04 –Sopravvenienze passive

ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2011	INAIL SIENA	Restituzione indennità non dovute	21.750
2012	E.S.T.A.R.	Fatture da ricevere beni sanitari	1.337
2014	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Prestazioni autoptiche pers. univ. conv.	153
2015	PERSONALE DIPENDENTE	Rimborso spese	84
2015	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Prestazioni autoptiche pers. univ. conv.	153
2016	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	71
2016	PERSONALE DIPENDENTE	Ripartizione F.di ALP	81
2016	PERSONALE DIPENDENTE	Assegni nucleo familiare	345
2016	VARI MEDICI UNIVERSITARIA CONVENZIONATI	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	658
2016	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.	Fattura ricevuta servizi non sanitari	10.829
2017	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate	6.114
2017	PERSONALE DIPENDENTE	Assegni nucleo familiare	2.488
2017-2020	PERSONALE DIPENDENTE	Compensi arretrati	127.578
2017	INPS	Contributi personale dipendente	2.944
2017	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.	Fattura ricevuta servizi non sanitari	13.630
2018	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	11
2018	PERSONALE DIPENDENTE	Assegni nucleo familiare	3.534
2018	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate sperimentazione clinica	89.300
2018	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Competenze arretrate pers. univ. convenzionato	530
2018	INPS	Contributi personale dipendente	19.771
2018	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.	Fattura ricevuta servizi non sanitari	13.630
2018	VARI MEDICI UNIVERSITARIA CONVENZIONATI	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	132
2019	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate	34.016
2019	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	4.197
2019	PERSONALE DIPENDENTE	Assegni nucleo familiare	8.349
2019	PERSONALE DIPENDENTE	Rimborso straordinario in reperibilità	124
2019	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate sperimentazione clinica	46.970
2019	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate retribuzioni di risultato	5.293
2019	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate produttività collettiva	105.597
2019	Medico Sumaista	Ritenute sindacali	9
2019	E.S.T.A.R.	Fatture da ricevere beni sanitari	5.378
2019	AZIENDA USL TOSCANA CENTRO	Compensi arretrati pers. comandato per rinnovo contrattuale	4.427
2019	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Competenze arretrate pers. univ. convenzionato	2.682
2019	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Competenze arretrate pers. univ. convenzionato	2.119
2019	ABBOTT S.R.L.	Fattura ricevuta canoni	5.612
2019	INPS	Contributi personale dipendente	18.207
2019	LIFE TECHNOLOGIES IT.	Nota di addebito ricevuta a storno parziale	1.009
2019	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	148
2019	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate retribuzioni di risultato	2.608
2019	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.	Fattura ricevuta servizi non sanitari	13.630
2019	I.RI.FO.R. TOSCANA	Fattura da ricevere prestazioni sanitarie	8.018
2019	I.RI.FO.R. TOSCANA	Fattura ricevuta prestazioni sanitarie	1.750
2019	TIM - TELECOM ITALIA S.P.A.	Fattura ricevuta servizi non sanitari	12.521
2019	ATHESTE COSTRUZIONI SRL	Fattura ricevuta svincolo ritenute contrattuali	631
2019	VARI MEDICI UNIVERSITARIA CONVENZIONATI	Rimborso spese	119
2019	VARI MEDICI UNIVERSITARIA CONVENZIONATI	Compensi per attività di consulenza	8.685
2020	PERSONALE DIPENDENTE	Compensi arretrati	101.453
2020	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	4.613
2020	PERSONALE DIPENDENTE	Compensi per attività di consulenza	32.997
2020	PERSONALE DIPENDENTE	Rimborso spese	877
2020	PERSONALE DIPENDENTE	Assegni nucleo familiare	31.586
2020	PERSONALE DIPENDENTE	Compensi per docenze	2.357
2020	PERSONALE DIPENDENTE	Straordinario notturno e festivo in rep.	4.737
2020	PERSONALE DIPENDENTE	Compensi arretrati prestazioni aggiuntive	3.446

2020	PERSONALE DIPENDENTE	Compensi per festività sopresse/ferie non godute	2.643
2020	PERSONALE DIPENDENTE	Compensi arretrati sperimentazione clinica	33.800
2020	PERSONALE DIPENDENTE	Indennità rischio radiologico	3.382
2020	INPS	Contributi personale dipendente	589
2020	Medico Sumaista	Ritenute sindacali	6
2020	SERVIZI OSPEDALIERI SPA	Fattura ricevuta servizi non sanitari	1.050
2020	SERVIZI OSPEDALIERI SPA	Fattura ricevuta beni sanitari	8.024
2020	SERVIZI OSPEDALIERI SPA	Fattura da ricevere servizi non sanitari	9.249
2020	E.S.T.A.R.	Fatture da ricevere beni sanitari	175.565
2020	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Competenze arretrate pers. univ. convenzionato	35.963
2020	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SIENA	Competenze arretrate lavoro festivo e notturno medici convenzionati	133
2020	A2A ENERGIA S.P.A.	Fattura ricevuta conguaglio	1.360
2020	ABBOTT S.R.L.	Fattura ricevuta canoni	5.612
2020	ACQUEDOTTO DEL FIORA S.P.A.	Fatture ricevute conguaglio	24.610
2020	BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA SPA	Commissioni bancarie	78
2020	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.	Fattura ricevuta servizi non sanitari	13.667
2020	I.RI.FO.R. TOSCANA	Fatture ricevute prestazioni sanitarie	26.060
2020	TIM - TELECOM ITALIA S.P.A.	Fattura ricevuta servizi non sanitari	96.367
2020	TIM - TELECOM ITALIA S.P.A.	Fattura da ricevere servizi non sanitari	7.430
2020	AZIENDA SANITARIA UNICA REGIONALE MARCHE	Fattura ricevuta cessione organo	2.626
2020	CAMBIAGGI STEFANO	Fatture da ricevere servizi non sanitari	3.873
2020	ARCIDIOCESI DI SIENA COLLE DI VAL D'ELSA MONTACINO	Spese mantenimento cappella ospedaliera	2.582
2020	DATA PROCESSING SPA	Fattura ricevuta servizi non sanitari	4.502
2020	PERSONALE DIPENDENTE	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	930
2020	VARI MEDICI UNIVERSITARIA CONVENZIONATI	Compensi per attività di consulenza	6.022
2020	VARI MEDICI UNIVERSITARIA CONVENZIONATI	Rimborso spese	179
2020	VARI MEDICI UNIVERSITARIA CONVENZIONATI	Competenze arretrate attività Libero-Professionale	10.634
2020	EXPRIVIA SPA	Fattura da ricevere servizi non sanitari	2.440
2020	FONDAZIONE ITALIANA LINFOMI ONLUS	Quota associativa	500
2020	FUJIREBIO ITALIA SRL	Fattura ricevuta canoni	5
2020	ISSV S.P.A.	Fattura ricevuta servizi non sanitari	1.757
2020	ISTITUTO GIANNINA GASLINI	Fatture ricevute prestazioni sanitarie	88
2020	ITALTEL SPA	Fattura da ricevere servizi non sanitari	750
2020	ROCHE DIAGNOSTICS SPA	Fatture ricevute canoni	38.374
2020	SALVATOR MUNDI INTERNATIONAL HOSPITAL S.R.L.	Fattura ricevuta utilizzo ambulatori per attività Libero-Professionale	110
2020	TERUMO BCT ITALIA S.R.L.	Fatture ricevute canoni	61
2021	REGIONE TOSCANA	Risarcimento gestione diretta rischio clinico	7.679.072
2000-2010	AGENZIA DELLE ENTRATE - RISCOSSIONE	Addebito spese di notifica	3.757
2019-2021	SIG. P.F.	Rimborso interessi spese processuali	588
			8.993.725

PS05 –Insussistenze passive

ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2007	CLIENTI SPORTELLO	Note credito emesse	44
2009	CLIENTI SPORTELLO	Note credito emesse	62
2010	CLIENTI SPORTELLO	Note credito emesse	44
2010	CLIENTI SPORTELLO	Note credito da emettere	121
2011	CLIENTI SPORTELLO	Note credito emesse	377
2012	CLIENTI SPORTELLO	Note credito emesse	2.104
2012	CLIENTI SPORTELLO	Note credito da emettere	66
2013	CLIENTI SPORTELLO	Note credito emesse	669
2013	CLIENTI SPORTELLO	Note credito da emettere	40
2014	REGIONE TOSCANA	Storno quote inutilizzate contributi	10.000
2014	CLIENTI SPORTELLO	Note credito emesse	199
2014	CLIENTE B. N. C.	Nota credito emessa a storno fattura	108
2015	CLIENTI SPORTELLO	Note credito emesse	53
2015	CLIENTI SPORTELLO	Note credito da emettere	102
2016	CLIENTI SPORTELLO	Note credito emesse	1.171
2016	CLIENTI SPORTELLO	Note credito da emettere	303
2017	CLIENTI SPORTELLO	Note credito emesse	79
2017	CLIENTI SPORTELLO	Note credito da emettere	313
2018	CLIENTI SPORTELLO	Note credito emesse	1.138
2018	CLIENTI SPORTELLO	Note credito da emettere	25
2018	CLIENTE F. K. J.	Nota credito da emettere a storno fattura	20.138
2019	CLIENTI SPORTELLO	Note credito emesse	4.695
2019	CLIENTI SPORTELLO	Note credito da emettere	639
2020	CLIENTI SPORTELLO	Note credito emesse	44.521
2020	CLIENTI SPORTELLO	Note credito da emettere	303
2020	CONSIGLIO REGIONALE DELLA TOSCANA	Nota credito emessa a storno fattura	3.600
2020	CLIENTE S. N.	Nota credito emessa a storno fattura	93
2020	CLIENTE S. P. J.	Nota credito emessa a storno fattura	103
2020	CLIENTE R. T.	Nota credito emessa a storno fattura	127
			91.237

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	SI	
	☒		

27. Imposte sul reddito dell'esercizio

CODICE MOD. CE	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
YA0010	IRAP:	9.459.248	9.250.803	208.445	2,25%
YA0020	IRAP relativa a personale dipendente	9.074.147	8.780.863	293.284	3,34%
YA0030	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	103.261	195.694	-92.433	-47,23%
YA0040	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	242.686	214.740	27.946	13,01%
YA0050	IRAP relativa ad attività commerciali	39.154	59.506	-20.352	-34,20%
YA0060	IRES:	226.691	287.110	-60.419	-21,04%
YA0070	IRES su attività istituzionale	0	0	0	
YA0080	IRES su attività commerciale	226.691	287.110	-60.419	-21,04%
YA0090	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0		
YZ9999	TOTALE	9.685.939	9.537.913	148.026	1,55%

Il carico fiscale dell'esercizio è stato determinato mediante l'applicazione dell'aliquota ordinaria dell'8,5% ai fini del calcolo dell'IRAP relativa al personale, dipendente e non, e del 3,9% ai fini del calcolo dell'IRAP relativa all'attività commerciale. Per quanto riguarda l'imposta IRES, si precisa che la stessa è stata calcolata applicando l'aliquota ordinaria del 12%, considerando i redditi fondiari degli immobili utilizzati per fini istituzionali.

L'IRAP relativa al personale dipendente registra un contenuto incremento, riconducibile all'incremento del costo del personale, sostanzialmente determinato dalle assunzioni effettuate al fine di assicurare l'assistenza sanitaria necessaria a contrastare la diffusione del contagio dovuto al COVID-19.

Infine, con riferimento alla perdita, risultato del Bilancio dell'esercizio 2021, si rinvia alla Relazione del Direttore Generale.

Di seguito si riportano i modelli ministeriali SP e CE dell'anno 2021 e 2020.

Stato Patrimoniale 2019

Consuntivo

2021 Azienda : 902

~~~~~

|                                                                                                                                        | Totale<br>TS010 | Totale Sociale<br>TS011 | Totale Sanitario<br>TS012 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|---------------------------|
| AAZ999) A) IMMOBILIZZAZIONI                                                                                                            | 177.457.303     | 0                       | 177.457.303               |
| AAA000) A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                                                                              | 477.119         | 0                       | 477.119                   |
| AAA010) A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento                                                                                      | 0               | 0                       | 0                         |
| AAA020) A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento                                                                                    | 0               | 0                       | 0                         |
| AAA030) A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento                                                                        | 0               | 0                       | 0                         |
| AAA040) A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo                                                                                             | 0               | 0                       | 0                         |
| AAA050) A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo                                                                                           | 0               | 0                       | 0                         |
| AAA060) A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo                                                                               | 0               | 0                       | 0                         |
| AAA070) A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                                                    | 477.119         | 0                       | 477.119                   |
| AAA080) A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca             | 83.596          | 0                       | 83.596                    |
| AAA090) A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca | 66.372          | 0                       | 66.372                    |
| AAA100) A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri                                          | 4.017.659       | 0                       | 4.017.659                 |
| AAA110) A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri                              | 3.557.764       | 0                       | 3.557.764                 |
| AAA120) A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                                                                         | 0               | 0                       | 0                         |
| AAA130) A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali                                                                                      | 0               | 0                       | 0                         |
| AAA140) A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                                         | 0               | 0                       | 0                         |
| AAA150) A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                             | 0               | 0                       | 0                         |
| AAA160) A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi                                                                                            | 0               | 0                       | 0                         |
| AAA170) A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi                                                                                | 0               | 0                       | 0                         |
| AAA180) A.I.5.e) Pubblicità                                                                                                            | 0               | 0                       | 0                         |
| AAA190) A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità                                                                                                | 0               | 0                       | 0                         |
| AAA200) A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali                                                                                    | 0               | 0                       | 0                         |
| AAA210) A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali                                                                        | 0               | 0                       | 0                         |
| AAA220) A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali                                                                         | 0               | 0                       | 0                         |
| AAA230) A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento                                                                       | 0               | 0                       | 0                         |
| AAA240) A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo                                                                              | 0               | 0                       | 0                         |
| AAA250) A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                                     | 0               | 0                       | 0                         |
| AAA260) A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali                                                                       | 0               | 0                       | 0                         |
| AAA270) A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                                                                                               | 176.593.578     | 0                       | 176.593.578               |
| AAA280) A.II.1) Terreni                                                                                                                | 30.508.442      | 0                       | 30.508.442                |
| AAA290) A.II.1.a) Terreni disponibili                                                                                                  | 0               | 0                       | 0                         |
| AAA300) A.II.1.b) Terreni indisponibili                                                                                                | 30.508.442      | 0                       | 30.508.442                |

## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|                                                                          |             |   |             |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|
| AAA310) A.II.2) Fabbricati                                               | 117.705.402 | 0 | 117.705.402 |
| AAA320) A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)               | 23.457      | 0 | 23.457      |
| AAA330) A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)             | 26.656      | 0 | 26.656      |
| AAA340) A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili) | 3.199       | 0 | 3.199       |
| AAA350) A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)                 | 117.681.945 | 0 | 117.681.945 |
| AAA360) A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)               | 191.957.158 | 0 | 191.957.158 |
| AAA370) A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)   | 74.275.213  | 0 | 74.275.213  |
| AAA380) A.II.3) Impianti e macchinari                                    | 274.930     | 0 | 274.930     |
| AAA390) A.II.3.a) Impianti e macchinari                                  | 1.279.091   | 0 | 1.279.091   |
| AAA400) A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari                      | 1.004.161   | 0 | 1.004.161   |
| AAA410) A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche                    | 17.026.493  | 0 | 17.026.493  |
| AAA420) A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche                  | 83.823.754  | 0 | 83.823.754  |
| AAA430) A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche      | 66.797.261  | 0 | 66.797.261  |
| AAA440) A.II.5) Mobili e arredi                                          | 1.150.783   | 0 | 1.150.783   |
| AAA450) A.II.5.a) Mobili e arredi                                        | 9.640.745   | 0 | 9.640.745   |
| AAA460) A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi                            | 8.489.962   | 0 | 8.489.962   |
| AAA470) A.II.6) Automezzi                                                | 15.660      | 0 | 15.660      |
| AAA480) A.II.6.a) Automezzi                                              | 552.330     | 0 | 552.330     |
| AAA490) A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi                                  | 536.670     | 0 | 536.670     |
| AAA500) A.II.7) Oggetti d'arte                                           | 0           | 0 | 0           |
| AAA510) A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali                         | 649.577     | 0 | 649.577     |
| AAA520) A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali                       | 7.940.423   | 0 | 7.940.423   |
| AAA530) A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali           | 7.290.846   | 0 | 7.290.846   |
| AAA540) A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti            | 9.262.291   | 0 | 9.262.291   |
| AAA550) A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali           | 0           | 0 | 0           |
| AAA560) A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni                                  | 0           | 0 | 0           |
| AAA570) A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati                               | 0           | 0 | 0           |
| AAA580) A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari                    | 0           | 0 | 0           |
| AAA590) A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche    | 0           | 0 | 0           |
| AAA600) A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi                          | 0           | 0 | 0           |
| AAA610) A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi                                | 0           | 0 | 0           |
| AAA620) A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte                           | 0           | 0 | 0           |
| AAA630) A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali         | 0           | 0 | 0           |
| AAA640) A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE                              | 386.606     | 0 | 386.606     |
| AAA650) A.III.1) Crediti finanziari                                      | 210.926     | 0 | 210.926     |
| AAA660) A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato                            | 0           | 0 | 0           |
| AAA670) A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione                          | 0           | 0 | 0           |
| AAA680) A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate                      | 0           | 0 | 0           |
| AAA690) A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri                            | 210.926     | 0 | 210.926     |
| AAA700) A.III.2) Titoli                                                  | 175.680     | 0 | 175.680     |
| AAA710) A.III.2.a) Partecipazioni                                        | 175.680     | 0 | 175.680     |
| AAA720) A.III.2.b) Altri titoli                                          | 0           | 0 | 0           |
| AAA730) A.III.2.b.1) Titoli di Stato                                     | 0           | 0 | 0           |
| AAA740) A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni                                  | 0           | 0 | 0           |
| AAA750) A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa                    | 0           | 0 | 0           |
| AAA760) A.III.2.b.4) Titoli diversi                                      | 0           | 0 | 0           |

## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|                                                                                             |             |   |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|
| ABZ999) B) ATTIVO CIRCOLANTE                                                                | 366.765.854 | 0 | 366.765.854 |
| ABA000) B.I) RIMANENZE                                                                      | 7.496.588   | 0 | 7.496.588   |
| ABA010) B.I.1) Rimanenze beni sanitari                                                      | 7.418.430   | 0 | 7.418.430   |
| ABA020) B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                       | 1.573.851   | 0 | 1.573.851   |
| ABA030) B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti                                                    | 0           | 0 | 0           |
| ABA040) B.I.1.c) Dispositivi medici                                                         | 5.302.539   | 0 | 5.302.539   |
| ABA050) B.I.1.d) Prodotti dietetici                                                         | 4.323       | 0 | 4.323       |
| ABA060) B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)                                      | 3.759       | 0 | 3.759       |
| ABA070) B.I.1.f) Prodotti chimici                                                           | 216.211     | 0 | 216.211     |
| ABA080) B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario                                   | 0           | 0 | 0           |
| ABA090) B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari                                             | 317.747     | 0 | 317.747     |
| ABA100) B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari                           | 0           | 0 | 0           |
| ABA110) B.I.2) Rimanenze beni non sanitari                                                  | 78.158      | 0 | 78.158      |
| ABA120) B.I.2.a) Prodotti alimentari                                                        | 0           | 0 | 0           |
| ABA130) B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere             | 1.905       | 0 | 1.905       |
| ABA140) B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                    | 0           | 0 | 0           |
| ABA150) B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria                                         | 35.649      | 0 | 35.649      |
| ABA160) B.I.2.e) Materiale per la manutenzione                                              | 0           | 0 | 0           |
| ABA170) B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari                                         | 40.604      | 0 | 40.604      |
| ABA180) B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari                       | 0           | 0 | 0           |
| ABA190) B.II) CREDITI                                                                       | 356.181.268 | 0 | 356.181.268 |
| ABA200) B.II.1) Crediti v/Stato                                                             | 7.507.253   | 0 | 7.507.253   |
| ABA201) B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto                       | 0           | 0 | 0           |
| ABA220) B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN                                  | 0           | 0 | 0           |
| ABA230) B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale                        | 0           | 0 | 0           |
| ABA240) B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale                        | 0           | 0 | 0           |
| ABA250) B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard | 0           | 0 | 0           |
| ABA260) B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente           | 0           | 0 | 0           |
| ABA270) B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                                | 497.762     | 0 | 497.762     |
| ABA271) B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)             | 0           | 0 | 0           |
| ABA280) B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti                        | 7.009.491   | 0 | 7.009.491   |
| ABA290) B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca                                               | 0           | 0 | 0           |
| ABA300) B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute           | 0           | 0 | 0           |
| ABA310) B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute        | 0           | 0 | 0           |
| ABA320) B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali            | 0           | 0 | 0           |
| ABA330) B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti            | 0           | 0 | 0           |
| ABA340) B.II.1.k) Crediti v/prefetture                                                      | 0           | 0 | 0           |

## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|         |                                                                                                                                                                  |             |   |             |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|
| ABA350) | B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                                                                   | 309.933.971 | 0 | 309.933.971 |
| ABA360) | B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente                                                                                              | 218.019.715 | 0 | 218.019.715 |
| ABA390) | B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR                                                                                                 | 8.816.117   | 0 | 8.816.117   |
| ABA400) | B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale                                                                            | 177.523.430 | 0 | 177.523.430 |
| ABA410) | B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale                                                                            | 17.759.848  | 0 | 17.759.848  |
| ABA420) | B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR                                                                                         | 0           | 0 | 0           |
| ABA430) | B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                           | 0           | 0 | 0           |
| ABA440) | B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                                     | 0           | 0 | 0           |
| ABA450) | B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                                                                                    | 13.920.320  | 0 | 13.920.320  |
| ABA451) | B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)                                                                   | 0           | 0 | 0           |
| ABA460) | B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca                                                                                                   | 0           | 0 | 0           |
| ABA461) | B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale                                                                           | 0           | 0 | 0           |
| ABA470) | B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto                                                                               | 91.914.256  | 0 | 91.914.256  |
| ABA480) | B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti                                                                            | 89.848.842  | 0 | 89.848.842  |
| ABA490) | B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione                                                                                | 0           | 0 | 0           |
| ABA500) | B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite                                                                                           | 2.065.414   | 0 | 2.065.414   |
| ABA501) | B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | 0           | 0 | 0           |
| ABA510) | B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005                                                                                                 | 0           | 0 | 0           |
| ABA520) | B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti                                                | 0           | 0 | 0           |
| ABA521) | B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92                                                                                        | 0           | 0 | 0           |
| ABA522) | B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie                                                                    | 0           | 0 | 0           |
| ABA530) | B.II.3) Crediti v/Comuni                                                                                                                                         | 0           | 0 | 0           |
| ABA540) | B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche                                                                                                                    | 17.592.324  | 0 | 17.592.324  |
| ABA550) | B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                    | 17.022.888  | 0 | 17.022.888  |
| ABA560) | B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione                                                                  | 0           | 0 | 0           |
| ABA570) | B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione                                                              | 0           | 0 | 0           |
| ABA580) | B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                                                                          | 17.022.888  | 0 | 17.022.888  |

|         |                                                                                                                                                                             |             |   |             |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|
| ABA590) | B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire                                                                                                                                  | 0           | 0 | 0           |
| ABA591) | B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | 0           | 0 | 0           |
| ABA600) | B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                                                                                                | 569.436     | 0 | 569.436     |
| ABA601) | B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                      | 0           | 0 | 0           |
| ABA610) | B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                                                     | 0           | 0 | 0           |
| ABA620) | B.II.5.a) Crediti v/enti regionali                                                                                                                                          | 0           | 0 | 0           |
| ABA630) | B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali                                                                                                                              | 0           | 0 | 0           |
| ABA640) | B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate                                                                                                                                       | 0           | 0 | 0           |
| ABA650) | B.II.6) Crediti v/Erario                                                                                                                                                    | 11.003.617  | 0 | 11.003.617  |
| ABA660) | B.II.7) Crediti v/altri                                                                                                                                                     | 10.144.103  | 0 | 10.144.103  |
| ABA670) | B.II.7.a) Crediti v/clienti privati                                                                                                                                         | 5.540.882   | 0 | 5.540.882   |
| ABA680) | B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie                                                                                                                                   | 0           | 0 | 0           |
| ABA690) | B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici                                                                                                                                 | 4.337.277   | 0 | 4.337.277   |
| ABA700) | B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca                                                                                                                     | 5.669       | 0 | 5.669       |
| ABA710) | B.II.7.e) Altri crediti diversi                                                                                                                                             | 260.275     | 0 | 260.275     |
| ABA711) | B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi                                                                                                                                           | 260.275     | 0 | 260.275     |
| ABA712) | B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)                                                                                                                           | 0           | 0 | 0           |
| ABA713) | B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                      | 0           | 0 | 0           |
| ABA714) | B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                    | 0           | 0 | 0           |
| ABA715) | B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)                                                                                               | 0           | 0 | 0           |
| ABA720) | B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI                                                                                                         | 0           | 0 | 0           |
| ABA730) | B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni                                                                                                              | 0           | 0 | 0           |
| ABA740) | B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni                                                                                                                | 0           | 0 | 0           |
| ABA750) | B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE                                                                                                                                                | 3.087.998   | 0 | 3.087.998   |
| ABA760) | B.IV.1) Cassa                                                                                                                                                               | 64.423      | 0 | 64.423      |
| ABA770) | B.IV.2) Istituto Tesoriere                                                                                                                                                  | 2.656.838   | 0 | 2.656.838   |
| ABA780) | B.IV.3) Tesoreria Unica                                                                                                                                                     | 0           | 0 | 0           |
| ABA790) | B.IV.4) Conto corrente postale                                                                                                                                              | 366.737     | 0 | 366.737     |
| ACZ999) | C) RATEI E RISCONTI ATTIVI                                                                                                                                                  | 90.860      | 0 | 90.860      |
| ACA000) | C.I) RATEI ATTIVI                                                                                                                                                           | 0           | 0 | 0           |
| ACA010) | C.I.1) Ratei attivi                                                                                                                                                         | 0           | 0 | 0           |
| ACA020) | C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                             | 0           | 0 | 0           |
| ACA030) | C.II) RISCONTI ATTIVI                                                                                                                                                       | 90.860      | 0 | 90.860      |
| ACA040) | C.II.1) Risconti attivi                                                                                                                                                     | 90.860      | 0 | 90.860      |
| ACA050) | C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                         | 0           | 0 | 0           |
| AZZ999) | D) TOTALE ATTIVO                                                                                                                                                            | 544.314.017 | 0 | 544.314.017 |

## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|                                                                                           |             |   |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|
| ADZ999) E) CONTI D'ORDINE                                                                 | 59.978.341  | 0 | 59.978.341  |
| ADA000) E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE                                           | 0           | 0 | 0           |
| ADA010) E.II) DEPOSITI CAUZIONALI                                                         | 0           | 0 | 0           |
| ADA020) E.III) BENI IN COMODATO                                                           | 0           | 0 | 0           |
| ADA021) E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE                                | 0           | 0 | 0           |
| ADA030) E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE                                                         | 59.978.341  | 0 | 59.978.341  |
| PAZ999) A) PATRIMONIO NETTO                                                               | 136.360.593 | 0 | 136.360.593 |
| PAA000) A.I) FONDO DI DOTAZIONE                                                           | 0           | 0 | 0           |
| PAA010) A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI                                              | 142.765.060 | 0 | 142.765.060 |
| PAA020) A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione                                 | 0           | 0 | 0           |
| PAA030) A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti                                   | 7.621.265   | 0 | 7.621.265   |
| PAA040) A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88        | 0           | 0 | 0           |
| PAA050) A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca                       | 0           | 0 | 0           |
| PAA060) A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro                         | 7.621.265   | 0 | 7.621.265   |
| PAA070) A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti                                 | 121.427.955 | 0 | 121.427.955 |
| PAA080) A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti                 | 0           | 0 | 0           |
| PAA090) A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio | 13.715.840  | 0 | 13.715.840  |
| PAA100) A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI                   | 902.021     | 0 | 902.021     |
| PAA110) A.IV) ALTRE RISERVE                                                               | 0           | 0 | 0           |
| PAA120) A.IV.1) Riserve da rivalutazioni                                                  | 0           | 0 | 0           |
| PAA130) A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire                                     | 0           | 0 | 0           |
| PAA140) A.IV.3) Contributi da reinvestire                                                 | 0           | 0 | 0           |
| PAA150) A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti                   | 0           | 0 | 0           |
| PAA160) A.IV.5) Riserve diverse                                                           | 0           | 0 | 0           |
| PAA170) A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE                                               | 2.065.414   | 0 | 2.065.414   |
| PAA180) A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005                              | 0           | 0 | 0           |
| PAA190) A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  | 0           | 0 | 0           |
| PAA200) A.V.3) Altro                                                                      | 2.065.414   | 0 | 2.065.414   |
| PAA210) A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO                                             | -2.384.004  | 0 | -2.384.004  |
| PAA220) A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO                                                | -6.987.898  | 0 | -6.987.898  |
| PBZ999) B) FONDI PER RISCHI E ONERI                                                       | 30.946.830  | 0 | 30.946.830  |
| PBA000) B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE                                           | 0           | 0 | 0           |
| PBA010) B.II) FONDI PER RISCHI                                                            | 6.614.207   | 0 | 6.614.207   |
| PBA020) B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali                        | 5.926.648   | 0 | 5.926.648   |
| PBA030) B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente                         | 646.330     | 0 | 646.330     |
| PBA040) B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato    | 0           | 0 | 0           |
| PBA050) B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)         | 0           | 0 | 0           |
| PBA051) B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa                                  | 0           | 0 | 0           |
| PBA052) B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora                                        | 30.229      | 0 | 30.229      |
| PBA060) B.II.7) Altri fondi rischi                                                        | 11.000      | 0 | 11.000      |



## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|                                                                                                                                                             |             |   |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|
| PBA070) B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE                                                                                                                         | 0           | 0 | 0           |
| PBA080) B.III.1) FSR indistinto da distribuire                                                                                                              | 0           | 0 | 0           |
| PBA090) B.III.2) FSR vincolato da distribuire                                                                                                               | 0           | 0 | 0           |
| PBA100) B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi                                                                                                      | 0           | 0 | 0           |
| PBA110) B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                                                      | 0           | 0 | 0           |
| PBA120) B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                                                                | 0           | 0 | 0           |
| PBA130) B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca                                                                                                            | 0           | 0 | 0           |
| PBA140) B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti                                                                                                       | 0           | 0 | 0           |
| PBA141) B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | 0           | 0 | 0           |
| PBA150) B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI                                                                                                                 | 13.467.893  | 0 | 13.467.893  |
| PBA151) B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato                                                 | 3.167       | 0 | 3.167       |
| PBA160) B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato                                                              | 10.983.552  | 0 | 10.983.552  |
| PBA170) B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)                                                                  | 975.281     | 0 | 975.281     |
| PBA180) B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca                                                                                                   | 1.002.566   | 0 | 1.002.566   |
| PBA190) B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                                                                          | 503.327     | 0 | 503.327     |
| PBA200) B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE                                                                                                                  | 10.864.730  | 0 | 10.864.730  |
| PBA210) B.V.1) Fondi integrativi pensione                                                                                                                   | 0           | 0 | 0           |
| PBA220) B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali                                                                                                                   | 7.330.327   | 0 | 7.330.327   |
| PBA230) B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente                                                                                            | 7.322.492   | 0 | 7.322.492   |
| PBA240) B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                                                                      | 0           | 0 | 0           |
| PBA250) B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai                                                                                                     | 7.835       | 0 | 7.835       |
| PBA260) B.V.3) Altri fondi per oneri e spese                                                                                                                | 3.534.403   | 0 | 3.534.403   |
| PBA270) B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016                                                                               | 0           | 0 | 0           |
| PCZ999) C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO                                                                                                                        | 41.434      | 0 | 41.434      |
| PCA000) C.I) FONDO PER PREMII OPEROSITA' MEDICI SUMAI                                                                                                       | 41.434      | 0 | 41.434      |
| PCA010) C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI                                                                                             | 0           | 0 | 0           |
| PCA020) C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI                                                                                                 | 0           | 0 | 0           |
| PDZ999) D) DEBITI                                                                                                                                           | 376.934.621 | 0 | 376.934.621 |
| PDA000) D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI                                                                                                                       | 94.330.816  | 0 | 94.330.816  |
| PDA010) D.II) DEBITI V/STATO                                                                                                                                | 0           | 0 | 0           |
| PDA020) D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale                                                                                          | 0           | 0 | 0           |
| PDA030) D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale                                                                                          | 0           | 0 | 0           |
| PDA040) D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato                                                                                                                   | 0           | 0 | 0           |
| PDA050) D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca                                                                                 | 0           | 0 | 0           |
| PDA060) D.II.5) Altri debiti v/Stato                                                                                                                        | 0           | 0 | 0           |
| PDA070) D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA                                                                                                        | 191.660.285 | 0 | 191.660.285 |
| PDA080) D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA                                                                              | 0           | 0 | 0           |
| PDA081) D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti                                                                                    | 0           | 0 | 0           |



## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|         |                                                                                                                                                                           |             |   |             |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|
| PDA090) | D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale                                                                                        | 3.445.250   | 0 | 3.445.250   |
| PDA100) | D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale                                                                                        | 0           | 0 | 0           |
| PDA101) | D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale                                                                                        | 0           | 0 | 0           |
| PDA110) | D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma                                                                                                                | 188.195.136 | 0 | 188.195.136 |
| PDA111) | D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015            | 0           | 0 | 0           |
| PDA112) | D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92                                                                                                   | 0           | 0 | 0           |
| PDA120) | D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA                                                                                                                | 19.899      | 0 | 19.899      |
| PDA121) | D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                                                                     | 0           | 0 | 0           |
| PDA130) | D.IV) DEBITI V/COMUNI                                                                                                                                                     | 233         | 0 | 233         |
| PDA140) | D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE                                                                                                                                 | 2.728.328   | 0 | 2.728.328   |
| PDA150) | D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                 | 2.508.248   | 0 | 2.508.248   |
| PDA160) | D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR                                                                                               | 0           | 0 | 0           |
| PDA170) | D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                         | 0           | 0 | 0           |
| PDA180) | D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                                   | 0           | 0 | 0           |
| PDA190) | D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione                                                                               | 0           | 0 | 0           |
| PDA200) | D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione                                                                           | 0           | 0 | 0           |
| PDA210) | D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                                                                                       | 2.508.248   | 0 | 2.508.248   |
| PDA211) | D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP                                                                                   | 0           | 0 | 0           |
| PDA212) | D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                      | 0           | 0 | 0           |
| PDA213) | D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92                                                                                    | 0           | 0 | 0           |
| PDA220) | D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                                                                                                  | 220.080     | 0 | 220.080     |
| PDA230) | D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto                                                                               | 0           | 0 | 0           |
| PDA231) | D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti                                            | 0           | 0 | 0           |
| PDA232) | D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione                                                | 0           | 0 | 0           |
| PDA233) | D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite                                                           | 0           | 0 | 0           |
| PDA234) | D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | 0           | 0 | 0           |
| PDA235) | D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro                                                                     | 0           | 0 | 0           |

## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|                                                                                                                                                                                  |             |   |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|
| PDA240) D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE                                                                                                   | 0           | 0 | 0           |
| PDA250) D.VI.1) Debiti v/enti regionali                                                                                                                                          | 0           | 0 | 0           |
| PDA260) D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali                                                                                                                              | 0           | 0 | 0           |
| PDA270) D.VI.3) Debiti v/altre partecipate                                                                                                                                       | 0           | 0 | 0           |
| PDA280) D.VII) DEBITI V/FORNITORI                                                                                                                                                | 44.376.037  | 0 | 44.376.037  |
| PDA290) D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                           | 0           | 0 | 0           |
| PDA291) D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                         | 0           | 0 | 0           |
| PDA292) D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)                                                                                             | 0           | 0 | 0           |
| PDA300) D.VII.2) Debiti verso altri fornitori                                                                                                                                    | 44.376.037  | 0 | 44.376.037  |
| PDA301) D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori                                                                                                                                  | 46.655.312  | 0 | 46.655.312  |
| PDA302) D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)                                                                                                                 | -2.279.275  | 0 | -2.279.275  |
| PDA310) D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE                                                                                                                                      | 5.545       | 0 | 5.545       |
| PDA320) D.IX) DEBITI TRIBUTARI                                                                                                                                                   | 19.328.230  | 0 | 19.328.230  |
| PDA330) D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE                                                                                                  | 8.382.106   | 0 | 8.382.106   |
| PDA340) D.XI) DEBITI V/ALTRI                                                                                                                                                     | 16.123.041  | 0 | 16.123.041  |
| PDA350) D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori                                                                                                                                      | 0           | 0 | 0           |
| PDA360) D.XI.2) Debiti v/dipendenti                                                                                                                                              | 10.588.311  | 0 | 10.588.311  |
| PDA370) D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie                                                                                                                                   | 0           | 0 | 0           |
| PDA380) D.XI.4) Altri debiti diversi                                                                                                                                             | 5.534.730   | 0 | 5.534.730   |
| PEZ999) E) RATEI E RISCONTI PASSIVI                                                                                                                                              | 30.539      | 0 | 30.539      |
| PEA000) E.I) RATEI PASSIVI                                                                                                                                                       | 30.539      | 0 | 30.539      |
| PEA010) E.I.1) Ratei passivi                                                                                                                                                     | 30.539      | 0 | 30.539      |
| PEA020) E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                         | 0           | 0 | 0           |
| PEA030) E.II) RISCONTI PASSIVI                                                                                                                                                   | 0           | 0 | 0           |
| PEA040) E.II.1) Risconti passivi                                                                                                                                                 | 0           | 0 | 0           |
| PEA050) E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                     | 0           | 0 | 0           |
| PEA060) E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. | 0           | 0 | 0           |
| PZZ999) F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO                                                                                                                                     | 544.314.017 | 0 | 544.314.017 |
| PFZ999) G) CONTI D'ORDINE                                                                                                                                                        | 59.978.341  | 0 | 59.978.341  |
| PFA000) G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE                                                                                                                                  | 0           | 0 | 0           |
| PFA010) G.II) DEPOSITI CAUZIONALI                                                                                                                                                | 0           | 0 | 0           |
| PFA020) G.III) BENI IN COMODATO                                                                                                                                                  | 0           | 0 | 0           |
| PFA021) G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE                                                                                                                       | 0           | 0 | 0           |
| PFA030) G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE                                                                                                                                                | 59.978.341  | 0 | 59.978.341  |

# Conto economico 2019

Consuntivo

2021 Azienda : 902

|                                                                                                                                                                                                                | Totale<br>TS001 | Totale<br>Sociale<br>TS002 | Totale<br>Sanitario<br>TS003 | Totale<br>Sanitario - di<br>cui: COVID<br>TS006 | Ricavi/Costi<br>Sostenuti per<br>terzi<br>TS005 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| AA0010) A.1) Contributi in c/esercizio                                                                                                                                                                         | 91541786        | 0                          | 91541786                     | 9567110                                         | 0                                               |
| AA0020) A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale                                                                                                                                     | 79511582        | 0                          | 79511582                     | 2468154                                         | 0                                               |
| AA0030) A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto                                                                                                                                   | 79511582        | 0                          | 79511582                     | 2468154                                         | 0                                               |
| AA0031) A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto                                                                                                                                                                    | 0               | 0                          | 0                            | 0                                               | 0                                               |
| AA0032) A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione                                                                                                                                             | 6764745         | 0                          | 6764745                      | 2468154                                         | 0                                               |
| AA0033) A.1.A.1.3) Funzioni                                                                                                                                                                                    | 72746837        | 0                          | 72746837                     | 0                                               | 0                                               |
| AA0034) A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso                                                                                                                                                                | 11677571        | 0                          | 11677571                     | 0                                               | 0                                               |
| AA0035) A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro                                                                                                                                                                          | 61069266        | 0                          | 61069266                     | 0                                               | 0                                               |
| AA0036) A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015                                                                                                          | 0               | 0                          | 0                            | 0                                               | 0                                               |
| AA0040) A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                                                                                    | 0               | 0                          | 0                            | 0                                               | 0                                               |
| AA0050) A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)                                                                                                                                                            | 11124961        | 0                          | 11124961                     | 7097906                                         | 0                                               |
| AA0060) A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                                                                                         | 3881123         | 0                          | 3881123                      | 0                                               | 0                                               |
| AA0070) A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                                                                                  | 246235          | 0                          | 246235                       | 0                                               | 0                                               |
| AA0080) A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA                                                                       | 2096174         | 0                          | 2096174                      | 0                                               | 0                                               |
| AA0090) A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA                                                                 | 1538714         | 0                          | 1538714                      | 0                                               | 0                                               |
| AA0100) A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro                                                                                                                                    | 0               | 0                          | 0                            | 0                                               | 0                                               |
| AA0110) A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                                            | 101212          | 0                          | 101212                       | 0                                               | 0                                               |
| AA0120) A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                                                | 101212          | 0                          | 101212                       | 0                                               | 0                                               |
| AA0130) A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro                                                                                                    | 0               | 0                          | 0                            | 0                                               | 0                                               |
| AA0140) A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)                                                                                                               | 7142626         | 0                          | 7142626                      | 7097906                                         | 0                                               |
| AA0141) A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)                                                                                                                                          | 0               | 0                          | 0                            | 0                                               | 0                                               |
| AA0150) A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                                                                               | 4291760         | 0                          | 4291760                      | 4247040                                         | 0                                               |
| AA0160) A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92                                                                                                                               | 0               | 0                          | 0                            | 0                                               | 0                                               |
| AA0170) A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro                                                                                                                                   | 2850866         | 0                          | 2850866                      | 2850866                                         | 0                                               |
| AA0171) A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)- in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23/12/2009 n. 191 | 0               | 0                          | 0                            | 0                                               | 0                                               |

**Azienda ospedaliero-universitaria Senese**
**Allegato 1**

|                                                                                                                                                                     |             |   |             |           |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|-----------|---|
| AA0180) A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca                                                                                                                   | 728.569     | 0 | 728.569     | 0         | 0 |
| AA0190) A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                                          | 0           | 0 | 0           | 0         | 0 |
| AA0200) A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                                       | 0           | 0 | 0           | 0         | 0 |
| AA0210) A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                                                                                       | 290.558     | 0 | 290.558     | 0         | 0 |
| AA0220) A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca                                                                                                                  | 438.011     | 0 | 438.011     | 0         | 0 |
| AA0230) A.1.D) Contributi c/esercizio da privati                                                                                                                    | 176.674     | 0 | 176.674     | 1.050     | 0 |
| AA0240) A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                                                                      | -1.279.184  | 0 | -1.279.184  | 0         | 0 |
| AA0250) A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale                              | -1.095.253  | 0 | -1.095.253  | 0         | 0 |
| AA0260) A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi                                                              | -183.931    | 0 | -183.931    | 0         | 0 |
| AA0270) A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti                                                        | 6.337.966   | 0 | 6.337.966   | 3.686.298 | 0 |
| AA0271) A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato      | 3.659.980   | 0 | 3.659.980   | 3.659.980 | 0 |
| AA0280) A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                   | 1.662.224   | 0 | 1.662.224   | 0         | 0 |
| AA0290) A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                 | 238.854     | 0 | 238.854     | 0         | 0 |
| AA0300) A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca                                                                  | 682.644     | 0 | 682.644     | 0         | 0 |
| AA0310) A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati                                                         | 94.264      | 0 | 94.264      | 26.318    | 0 |
| AA0320) A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                | 213.155.214 | 0 | 213.155.214 | 0         | 0 |
| AA0330) A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici                                                  | 204.858.664 | 0 | 204.858.664 | 0         | 0 |
| AA0340) A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione                          | 186.798.060 | 0 | 186.798.060 | 0         | 0 |
| RR0341) A.4.A.1.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a compensazione        | 174.433.331 | 0 | 174.433.331 | 0         | 0 |
| RR0342) A.4.A.1.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a fatturazione diretta | 12.364.729  | 0 | 12.364.729  | 0         | 0 |
| AA0350) A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero - infraregione                                                                                                           | 118.456.804 | 0 | 118.456.804 | 0         | 0 |
| RR0351) A.4.A.1.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione                                                                                                        | 118.086.570 | 0 | 118.086.570 | 0         | 0 |
| RR0352) A.4.A.1.1.b) Prestazioni di ricovero a fatturazione diretta                                                                                                 | 370.234     | 0 | 370.234     | 0         | 0 |
| AA0360) A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale - infraregione                                                                                        | 47.209.304  | 0 | 47.209.304  | 0         | 0 |
| RR0361) A.4.A.1.2.a) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a compensazione                                                                                     | 35.214.809  | 0 | 35.214.809  | 0         | 0 |
| RR0362) A.4.A.1.2.b) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta                                                                              | 11.994.495  | 0 | 11.994.495  | 0         | 0 |
| AA0361) A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione                                                                            | 5.474.296   | 0 | 5.474.296   | 0         | 0 |
| RR0363) A.4.A.1.3.a) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione a compensazione                                                          | 5.474.296   | 0 | 5.474.296   | 0         | 0 |
| RR0364) A.4.A.1.3.b) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione a fatturazione diretta                                                   | 0           | 0 | 0           | 0         | 0 |

|         |                                                                                                          |            |   |            |   |   |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|------------|---|---|
| AA0370) | A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - infraregione                     | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| RR0371) | A.4.A.1.4.a) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a compensazione                  | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| RR0372) | A.4.A.1.4.b) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a fatturazione diretta           | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0380) | A.4.A.1.5) Prestazioni di File F - infraregione                                                          | 15.603.315 | 0 | 15.603.315 | 0 | 0 |
| RR0381) | A.4.A.1.5.a) Prestazioni di File F a compensazione                                                       | 15.603.315 | 0 | 15.603.315 | 0 | 0 |
| RR0382) | A.4.A.1.5.b) Prestazioni di File F a fatturazione diretta                                                | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0390) | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale - infraregione                            | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| RR0391) | A.4.A.1.6.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a compensazione                         | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| RR0392) | A.4.A.1.6.b) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a fatturazione diretta                  | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0400) | A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata - infraregione                                 | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| RR0401) | A.4.A.1.7.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a compensazione                              | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| RR0402) | A.4.A.1.7.b) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a fatturazione diretta                       | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0410) | A.4.A.1.8) Prestazioni termali - infraregione                                                            | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| RR0411) | A.4.A.1.8.a) Prestazioni termali a compensazione                                                         | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| RR0412) | A.4.A.1.8.b) Prestazioni termali a fatturazione diretta                                                  | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0420) | A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso - infraregione                                 | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| RR0421) | A.4.A.1.9.a) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a compensazione                              | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| RR0422) | A.4.A.1.9.b) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a fatturazione diretta                       | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0421) | A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa - infraregione                                            | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| RR0423) | A.4.A.1.10.a) Prestazioni assistenza integrativa a compensazione                                         | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| RR0424) | A.4.A.1.10.b) Prestazioni assistenza integrativa a fatturazione diretta                                  | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0422) | A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica - infraregione                                              | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| RR0425) | A.4.A.1.11.a) Prestazioni assistenza protesica a compensazione                                           | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| RR0426) | A.4.A.1.11.b) Prestazioni assistenza protesica a fatturazione diretta                                    | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0423) | A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera - infraregione                         | 54.341     | 0 | 54.341     | 0 | 0 |
| RR0427) | A.4.A.1.12.a) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a compensazione                      | 54.341     | 0 | 54.341     | 0 | 0 |
| RR0428) | A.4.A.1.12.b) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a fatturazione diretta               | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0424) | A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali - infraregione                      | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| RR0429) | A.4.A.1.13.a) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a compensazione                   | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| RR0430) | A.4.A.1.13.b) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a fatturazione diretta            | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0425) | A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) - infraregione                            | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0430) | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - infraregione           | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| RR0431) | A.4.A.1.15.a) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione        | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| RR0432) | A.4.A.1.15.b) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |

## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|         |                                                                                                                                                                |            |   |            |   |   |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|------------|---|---|
| AA0440) | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici                                               | 17.086     | 0 | 17.086     | 0 | 0 |
| AA0450) | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                         | 18.043.518 | 0 | 18.043.518 | 0 | 0 |
| RR0451) | A.4.A.3.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a compensazione                       | 17.759.848 | 0 | 17.759.848 | 0 | 0 |
| RR0452) | A.4.A.3.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a fatturazione diretta                | 283.670    | 0 | 283.670    | 0 | 0 |
| AA0460) | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero - extraregione                                                                                                              | 11.409.762 | 0 | 11.409.762 | 0 | 0 |
| AA0470) | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali - extraregione                                                                                                            | 3.747.093  | 0 | 3.747.093  | 0 | 0 |
| AA0471) | A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero - extraregione                                                                                  | 361.655    | 0 | 361.655    | 0 | 0 |
| AA0480) | A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) - extraregione                                                        | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0490) | A.4.A.3.5) Prestazioni di File F - extraregione                                                                                                                | 2.241.338  | 0 | 2.241.338  | 0 | 0 |
| AA0500) | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione                                                                                    | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0510) | A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione                                                                                         | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0520) | A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione                                                                                                                    | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0530) | A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione                                                                                         | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0541) | A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)                                                                                      | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0542) | A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)                                                                                        | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0550) | A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                                                                              | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0560) | A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità' interregionale                                                                                        | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0561) | A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                        | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0570) | A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                       | 283.670    | 0 | 283.670    | 0 | 0 |
| AA0580) | A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione                                                                | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0590) | A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                    | 283.670    | 0 | 283.670    | 0 | 0 |
| AA0600) | A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale                                                                | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0601) | A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.                                 | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0602) | A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)            | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0610) | A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva) | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0620) | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)                                                                     | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0630) | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)                                                                   | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0631) | A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)                                      | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0640) | A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)                                                                       | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0650) | A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)    | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |



## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|                                                                                                                                                                       |            |   |            |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|------------|---|---|
| AA0660) A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati                                                              | 3.802.326  | 0 | 3.802.326  | 0 | 0 |
| AA0670) A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia                                                                                      | 4.494.224  | 0 | 4.494.224  | 0 | 0 |
| AA0680) A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 360.858    | 0 | 360.858    | 0 | 0 |
| AA0690) A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 3.810.391  | 0 | 3.810.391  | 0 | 0 |
| AA0700) A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0710) A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                             | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0720) A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 322.975    | 0 | 322.975    | 0 | 0 |
| AA0730) A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                 | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0740) A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0750) A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi                                                                                                                            | 17.698.623 | 0 | 17.698.623 | 0 | 0 |
| AA0760) A.5.A) Rimborsi assicurativi                                                                                                                                  | 7.870      | 0 | 7.870      | 0 | 0 |
| AA0770) A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione                                                                                                               | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0780) A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione                                                | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0790) A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione                                                                                           | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0800) A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                             | 3.305.989  | 0 | 3.305.989  | 0 | 0 |
| AA0810) A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione      | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0820) A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                     | 3.090.099  | 0 | 3.090.099  | 0 | 0 |
| AA0830) A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                            | 215.890    | 0 | 215.890    | 0 | 0 |
| AA0831) A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA                                                                                     | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0840) A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici                                                                                               | 1.331.753  | 0 | 1.331.753  | 0 | 0 |
| AA0850) A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici                        | 93.924     | 0 | 93.924     | 0 | 0 |
| AA0860) A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici                                                                                       | 7.369      | 0 | 7.369      | 0 | 0 |
| AA0870) A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici                                                                              | 1.230.460  | 0 | 1.230.460  | 0 | 0 |
| AA0880) A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                               | 13.053.011 | 0 | 13.053.011 | 0 | 0 |
| AA0890) A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back                                                                                                       | 10.632.450 | 0 | 10.632.450 | 0 | 0 |
| AA0900) A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale                                                                        | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0910) A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera                                                                            | 10.632.450 | 0 | 10.632.450 | 0 | 0 |
| AA0920) A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back                                                                                                                                 | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0921) A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici                                                                                                         | 0          | 0 | 0          | 0 | 0 |
| AA0930) A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                       | 2.420.561  | 0 | 2.420.561  | 0 | 0 |

## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|                                                                                                                                             |             |   |             |            |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|------------|---|
| AA0940) A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                                                | 4.936.942   | 0 | 4.936.942   | 0          | 0 |
| AA0950) A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC   | 4.551.286   | 0 | 4.551.286   | 0          | 0 |
| AA0960) A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso                                          | 385.656     | 0 | 385.656     | 0          | 0 |
| AA0970) A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro                                                      | 0           | 0 | 0           | 0          | 0 |
| AA0980) A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio                                                                             | 9.306.016   | 0 | 9.306.016   | 0          | 0 |
| AA0990) A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato                                                  | 373.176     | 0 | 373.176     | 0          | 0 |
| AA1000) A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione                                                   | 4.947.817   | 0 | 4.947.817   | 0          | 0 |
| AA1010) A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione                                                   | 0           | 0 | 0           | 0          | 0 |
| AA1020) A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti                                    | 3.829.328   | 0 | 3.829.328   | 0          | 0 |
| AA1030) A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti                                | 23.260      | 0 | 23.260      | 0          | 0 |
| AA1040) A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto                                                             | 132.435     | 0 | 132.435     | 0          | 0 |
| AA1050) A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                                                           | 0           | 0 | 0           | 0          | 0 |
| AA1060) A.9) Altri ricavi e proventi                                                                                                        | 181.657     | 0 | 181.657     | 0          | 0 |
| AA1070) A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie                                                                                         | 23.927      | 0 | 23.927      | 0          | 0 |
| AA1080) A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attivita' immobiliari                                                                      | 14.000      | 0 | 14.000      | 0          | 0 |
| AA1090) A.9.C) Altri proventi diversi                                                                                                       | 143.730     | 0 | 143.730     | 0          | 0 |
| RR1100) A.10) Totale voci da consolidare attive                                                                                             | 190.638.203 | 0 | 190.638.203 | 0          | 0 |
| AZ9999) Totale valore della produzione (A)                                                                                                  | 341.879.020 | 0 | 341.879.020 | 13.253.408 | 0 |
| BA0010) B.1) Acquisti di beni                                                                                                               | 86.802.854  | 0 | 86.802.854  | 8.844.791  | 0 |
| BA0020) B.1.A) Acquisti di beni sanitari                                                                                                    | 85.984.163  | 0 | 85.984.163  | 8.842.212  | 0 |
| BA0030) B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                       | 25.728.533  | 0 | 25.728.533  | 658.308    | 0 |
| BA0040) B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali          | 24.900.204  | 0 | 24.900.204  | 598.261    | 0 |
| BA0050) B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC                                                                                                     | 449.477     | 0 | 449.477     | 23.718     | 0 |
| BA0051) B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali                                                                                            | 378.852     | 0 | 378.852     | 36.329     | 0 |
| BA0060) B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale                                                                                      | 0           | 0 | 0           | 0          | 0 |
| BA0061) B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale | 0           | 0 | 0           | 0          | 0 |
| BA0062) B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' extraregionale | 0           | 0 | 0           | 0          | 0 |
| BA0063) B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti                                                                  | 0           | 0 | 0           | 0          | 0 |
| BA0070) B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                                    | 0           | 0 | 0           | 0          | 0 |
| BA0080) B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a Mobilita' intraregionale                                       | 0           | 0 | 0           | 0          | 0 |
| BA0090) B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) a Mobilita' extraregionale                                       | 0           | 0 | 0           | 0          | 0 |
| BA0100) B.1.A.2.3) da altri soggetti                                                                                                        | 0           | 0 | 0           | 0          | 0 |
| BA0210) B.1.A.3) Dispositivi medici                                                                                                         | 53.057.948  | 0 | 53.057.948  | 6.511.188  | 0 |
| BA0220) B.1.A.3.1) Dispositivi medici                                                                                                       | 36.261.193  | 0 | 36.261.193  | 1.663.156  | 0 |
| BA0230) B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi                                                                                   | 3.770.903   | 0 | 3.770.903   | 0          | 0 |
| BA0240) B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                                                            | 13.025.852  | 0 | 13.025.852  | 4.848.032  | 0 |



## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|                                                                                                                                                    |            |   |            |           |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|------------|-----------|---|
| BA0250) B.1.A.4) Prodotti dietetici                                                                                                                | 76.642     | 0 | 76.642     | 12.581    | 0 |
| BA0260) B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                             | 41.919     | 0 | 41.919     | 0         | 0 |
| BA0270) B.1.A.6) Prodotti chimici                                                                                                                  | 1.435.223  | 0 | 1.435.223  | 8.238     | 0 |
| BA0280) B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                          | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA0290) B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                                    | 2.458.231  | 0 | 2.458.231  | 1.651.897 | 0 |
| BA0300) B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                             | 3.185.667  | 0 | 3.185.667  | 0         | 0 |
| BA0301) B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                            | 45.227     | 0 | 45.227     | 0         | 0 |
| BA0303) B.1.A.9.3) Dispositivi medici                                                                                                              | 11.437     | 0 | 11.437     | 0         | 0 |
| BA0304) B.1.A.9.4) Prodotti dietetici                                                                                                              | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA0305) B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                           | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA0306) B.1.A.9.6) Prodotti chimici                                                                                                                | 86         | 0 | 86         | 0         | 0 |
| BA0307) B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                        | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA0308) B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                                  | 3.128.917  | 0 | 3.128.917  | 0         | 0 |
| BA0310) B.1.B) Acquisti di beni non sanitari                                                                                                       | 818.691    | 0 | 818.691    | 2.579     | 0 |
| BA0320) B.1.B.1) Prodotti alimentari                                                                                                               | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA0330) B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                                                                     | 112.060    | 0 | 112.060    | 2.297     | 0 |
| BA0340) B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                                           | 16.771     | 0 | 16.771     | 0         | 0 |
| BA0350) B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                                                | 237.842    | 0 | 237.842    | 0         | 0 |
| BA0360) B.1.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                                                     | 40.581     | 0 | 40.581     | 0         | 0 |
| BA0370) B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                                                | 411.437    | 0 | 411.437    | 282       | 0 |
| BA0380) B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                         | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA0390) B.2) Acquisti di servizi                                                                                                                   | 60.497.196 | 0 | 60.497.196 | 4.249.424 | 0 |
| BA0400) B.2.A) Acquisti servizi sanitari                                                                                                           | 20.833.890 | 0 | 20.833.890 | 1.391.568 | 0 |
| SS0401) B.2.A.a) Mobilità intraregione passiva totale a compensazione                                                                              | 316.333    | 0 | 316.333    | 0         | 0 |
| SS0402) B.2.A.b) Mobilità intraregione passiva totale a fatturazione diretta                                                                       | 505.003    | 0 | 505.003    | 0         | 0 |
| SS0404) B.2.A.a) Mobilità extraregione passiva totale a compensazione                                                                              | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| SS0405) B.2.A.b) Mobilità extraregione passiva totale a fatturazione diretta                                                                       | 37.431     | 0 | 37.431     | 0         | 0 |
| BA0410) B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base                                                                                    | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA0420) B.2.A.1.1) - da convenzione (medicina di base)                                                                                             | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA0430) B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG                                                                                                      | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA0440) B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS                                                                                                      | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA0450) B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale                                                                                 | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA0460) B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)                                                                      | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA0470) B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (medicina di base)                          | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| SS0471) B.2.A.1.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (medicina di base)        | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| SS0472) B.2.A.1.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta (medicina di base) | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA0480) B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale (medicina di base)                           | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |

## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|                                                                                                                                                              |         |   |         |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---|---------|---|---|
| BA0490) B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica                                                                                                  | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0500) B.2.A.2.1) - da convenzione (farmaceutica)                                                                                                           | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0510) B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilita' intraregionale (farmaceutica)                                        | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| SS0511) B.2.A.2.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (farmaceutica)                     | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| SS0512) B.2.A.2.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (farmaceutica)              | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0520) B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione) (farmaceutica)                                                                                               | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0530) B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                                                                        | 743.563 | 0 | 743.563 | 0 | 0 |
| BA0540) B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (specialistica ambulatoriale)                                                   | 537.522 | 0 | 537.522 | 0 | 0 |
| SS0541) B.2.A.3.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (specialistica ambulatoriale)                                 | 69.300  | 0 | 69.300  | 0 | 0 |
| SS0542) B.2.A.3.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (specialistica ambulatoriale)                          | 468.222 | 0 | 468.222 | 0 | 0 |
| BA0541) B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                          | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| SS0543) B.2.A.3.2.a) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione        | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| SS0544) B.2.A.3.2.b) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0550) B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (specialistica ambulatoriale)                                                         | 17.226  | 0 | 17.226  | 0 | 0 |
| BA0551) B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0560) B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) (specialistica ambulatoriale)                                                                                | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0561) B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)                                                       | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0570) B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI                                                                                                               | 133.847 | 0 | 133.847 | 0 | 0 |
| BA0580) B.2.A.3.8) - da privato (specialistica ambulatoriale)                                                                                                | 54.968  | 0 | 54.968  | 0 | 0 |
| BA0590) B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati                                                    | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0591) B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati                    | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0600) B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati                                                          | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0601) B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati                          | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0610) B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                                                                   | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0611) B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private                                   | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0620) B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                                                                          | 54.968  | 0 | 54.968  | 0 | 0 |
| BA0621) B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati                                          | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0630) B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (specialistica ambulatoriale)                 | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |

## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|         |                                                                                                                                                                                    |         |   |         |   |   |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---|---------|---|---|
| BA0631) | B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0640) | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                                                                                                    | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0650) | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza riabilitativa)                                                                                    | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| SS0651) | B.2.A.4.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (assistenza riabilitativa)                                        | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| SS0652) | B.2.A.4.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta (assistenza riabilitativa)                                 | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0660) | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza riabilitativa)                                                                                          | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0670) | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione (assistenza riabilitativa)                                                                                    | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0680) | B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale) (assistenza riabilitativa)                                                                                                                | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0690) | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) (assistenza riabilitativa)                                                                                                                | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0700) | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa                                                                                                                      | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0710) | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza integrativa)                                                                                      | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| SS0711) | B.2.A.5.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (assistenza integrativa)                                          | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| SS0712) | B.2.A.5.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta (assistenza integrativa)                                   | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0720) | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza integrativa)                                                                                            | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0730) | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza integrativa)                                                                                                                   | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0740) | B.2.A.5.4) - da privato (assistenza integrativa)                                                                                                                                   | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0750) | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica                                                                                                                        | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0760) | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza protesica)                                                                                        | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| SS0761) | B.2.A.6.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (assistenza protesica)                                            | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| SS0762) | B.2.A.6.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta (assistenza protesica)                                     | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0770) | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza protesica)                                                                                              | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0780) | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza protesica)                                                                                                                     | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0790) | B.2.A.6.4) - da privato (assistenza protesica)                                                                                                                                     | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |
| BA0800) | B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                                                                                                      | 285.550 | 0 | 285.550 | 0 | 0 |
| BA0810) | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza ospedaliera)                                                                                      | 283.619 | 0 | 283.619 | 0 | 0 |
| SS0811) | B.2.A.7.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (assistenza ospedaliera)                                                                    | 247.033 | 0 | 247.033 | 0 | 0 |
| SS0812) | B.2.A.7.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (assistenza ospedaliera)                                                             | 36.586  | 0 | 36.586  | 0 | 0 |
| BA0820) | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza ospedaliera)                                                                                            | 1.931   | 0 | 1.931   | 0 | 0 |
| BA0830) | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza ospedaliera)                                                                                                                   | 0       | 0 | 0       | 0 | 0 |

## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|         |                                                                                                                                                |   |   |   |   |   |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| BA0840) | B.2.A.7.4) - da privato (assistenza ospedaliera)                                                                                               | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BA0850) | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati                                                | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BA0860) | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati                                                      | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BA0870) | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                                                               | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BA0880) | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                                                                      | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BA0890) | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) (assistenza ospedaliera)                 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BA0900) | B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BA0910) | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (psichiatria)                                                             | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SS0911) | B.2.A.8.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (psichiatria)                 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SS0912) | B.2.A.8.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta (psichiatria)          | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BA0920) | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (psichiatria)                                                                   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BA0930) | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione (psichiatria)                                                           | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BA0940) | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale) (psichiatria)                                                                                         | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BA0950) | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale) (psichiatria)                                                                                         | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BA0960) | B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F                                                                                  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BA0970) | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (File F)                                        | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SS0971) | B.2.A.9.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (File F)                      | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SS0972) | B.2.A.9.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta (File F)               | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BA0980) | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (File F)                                                                        | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BA0990) | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) (File F)                                                                                               | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BA1000) | B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale) (File F)                                                                                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BA1010) | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale) (File F)                                                                                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BA1020) | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) (File F)                                 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BA1030) | B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione                                                                                          | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BA1040) | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (prestazioni termali)                          | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SS1041) | B.2.A.10.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (prestazioni termali)        | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SS1042) | B.2.A.10.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta (prestazioni termali) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BA1050) | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (prestazioni termali)                                                          | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BA1060) | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) (prestazioni termali)                                                                                 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|         |                                                                                                                                                                                              |           |   |           |   |   |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---|-----------|---|---|
| BA1070) | B.2.A.10.4) - da privato (prestazioni termali)                                                                                                                                               | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 |
| BA1080) | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) (prestazioni termali)                                                                 | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 |
| BA1090) | B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                                                                                                        | 760.943   | 0 | 760.943   | 0 | 0 |
| BA1100) | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (trasporto sanitario)                                                                        | 195       | 0 | 195       | 0 | 0 |
| SS1101) | B.2.A.11.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (trasporto sanitario)                                                      | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 |
| SS1102) | B.2.A.11.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta (trasporto sanitario)                                               | 195       | 0 | 195       | 0 | 0 |
| BA1110) | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (trasporto sanitario)                                                                                                        | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 |
| BA1120) | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) (trasporto sanitario)                                                                                                                               | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 |
| BA1130) | B.2.A.11.4) - da privato (trasporto sanitario)                                                                                                                                               | 760.748   | 0 | 760.748   | 0 | 0 |
| BA1140) | B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                         | 37.431    | 0 | 37.431    | 0 | 0 |
| BA1150) | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)                                                      | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 |
| BA1151) | B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)                                                                                                                                         | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 |
| BA1152) | B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                        | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 |
| SS1151) | B.2.A.12.1.B.a) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione                                                                                                      | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 |
| SS1152) | B.2.A.12.1.B.b) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta                                                                                               | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 |
| BA1160) | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)                                                                                    | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 |
| BA1161) | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                       | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 |
| BA1170) | B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)                                                                                | 37.431    | 0 | 37.431    | 0 | 0 |
| BA1180) | B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)                                                                                                            | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 |
| BA1190) | B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)                                                                                                            | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 |
| BA1200) | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)                                                                                                                 | 2.927.564 | 0 | 2.927.564 | 0 | 0 |
| BA1210) | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 226.255   | 0 | 226.255   | 0 | 0 |
| BA1220) | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 2.701.309 | 0 | 2.701.309 | 0 | 0 |
| BA1230) | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 |
| BA1240) | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)                                             | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 |
| BA1250) | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 |
| BA1260) | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro                                                                                                 | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 |
| BA1270) | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 |

## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|                                                                                                                                          |            |   |            |           |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|------------|-----------|---|
| BA1280) B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari                                                                                | 923.457    | 0 | 923.457    | 153.389   | 0 |
| BA1290) B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato                                                                           | 158.835    | 0 | 158.835    | 0         | 0 |
| BA1300) B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero                                                                                         | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA1310) B.2.A.14.3) Contributi a societa' partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                  | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA1320) B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92                                                                                              | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA1330) B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi                                                                                 | 363.594    | 0 | 363.594    | 0         | 0 |
| BA1340) B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                           | 401.028    | 0 | 401.028    | 153.389   | 0 |
| BA1341) B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA                                                                       | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA1350) B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                        | 14.185.434 | 0 | 14.185.434 | 1.238.179 | 0 |
| BA1360) B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                        | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA1370) B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici                                                | 433        | 0 | 433        | 0         | 0 |
| BA1380) B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato                  | 14.073.390 | 0 | 14.073.390 | 1.238.179 | 0 |
| BA1390) B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000                                         | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA1400) B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato                                                             | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA1410) B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato                                            | 2.296.727  | 0 | 2.296.727  | 1.173.825 | 0 |
| BA1420) B.2.A.15.3.D) Indennita' a personale universitario - area sanitaria                                                              | 11.167.780 | 0 | 11.167.780 | 64.354    | 0 |
| BA1430) B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                 | 104.686    | 0 | 104.686    | 0         | 0 |
| BA1440) B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                      | 504.197    | 0 | 504.197    | 0         | 0 |
| BA1450) B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando                                                        | 111.611    | 0 | 111.611    | 0         | 0 |
| BA1460) B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione             | 111.611    | 0 | 111.611    | 0         | 0 |
| BA1470) B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Universita'           | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA1480) B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)               | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA1490) B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                                           | 969.948    | 0 | 969.948    | 0         | 0 |
| BA1500) B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 140.248    | 0 | 140.248    | 0         | 0 |
| BA1510) B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione     | 829.700    | 0 | 829.700    | 0         | 0 |
| BA1520) B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                              | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA1530) B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato                                                                                    | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA1540) B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilita' internazionale passiva                                                        | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA1541) B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilita' internazionale passiva rilevata dalle ASL                                     | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA1542) B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)                         | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA1550) B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilita' interregionale                                                             | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA1560) B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari                                                                                          | 39.663.306 | 0 | 39.663.306 | 2.857.856 | 0 |
| BA1570) B.2.B.1) Servizi non sanitari                                                                                                    | 38.738.267 | 0 | 38.738.267 | 2.857.856 | 0 |
| BA1580) B.2.B.1.1) Lavanderia                                                                                                            | 3.428.483  | 0 | 3.428.483  | 16.508    | 0 |
| BA1590) B.2.B.1.2) Pulizia                                                                                                               | 6.171.182  | 0 | 6.171.182  | 1.505.850 | 0 |



## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|                                                                                                                                                                                                                |            |   |            |           |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|------------|-----------|---|
| BA1600) B.2.B.1.3) Mensa                                                                                                                                                                                       | 3.385.370  | 0 | 3.385.370  | 277.700   | 0 |
| BA1601) B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti                                                                                                                                                                          | 1.367.306  | 0 | 1.367.306  | 266.314   | 0 |
| BA1602) B.2.B.1.3.B) Mensa degenti                                                                                                                                                                             | 2.018.064  | 0 | 2.018.064  | 11.386    | 0 |
| BA1610) B.2.B.1.4) Riscaldamento                                                                                                                                                                               | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA1620) B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica                                                                                                                                                           | 428.435    | 0 | 428.435    | 0         | 0 |
| BA1630) B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)                                                                                                                                                            | 13.413     | 0 | 13.413     | 596       | 0 |
| BA1640) B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti                                                                                                                                                                         | 1.467.219  | 0 | 1.467.219  | 0         | 0 |
| BA1650) B.2.B.1.8) Utenze telefoniche                                                                                                                                                                          | 76.523     | 0 | 76.523     | 0         | 0 |
| BA1660) B.2.B.1.9) Utenze elettricità                                                                                                                                                                          | 3.526.619  | 0 | 3.526.619  | 0         | 0 |
| BA1670) B.2.B.1.10) Altre utenze                                                                                                                                                                               | 1.381.648  | 0 | 1.381.648  | 0         | 0 |
| BA1680) B.2.B.1.11) Premi di assicurazione                                                                                                                                                                     | 252.627    | 0 | 252.627    | 0         | 0 |
| BA1690) B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale                                                                                                                                              | 24.366     | 0 | 24.366     | 0         | 0 |
| BA1700) B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi                                                                                                                                        | 228.261    | 0 | 228.261    | 0         | 0 |
| BA1710) B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari                                                                                                                                                                 | 18.606.748 | 0 | 18.606.748 | 1.057.202 | 0 |
| BA1720) B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                       | 14.199     | 0 | 14.199     | 0         | 0 |
| BA1730) B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                                                                                                                                    | 796.385    | 0 | 796.385    | 0         | 0 |
| BA1740) B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato                                                                                                                                                    | 17.796.164 | 0 | 17.796.164 | 1.057.202 | 0 |
| BA1750) B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie                                                                                                            | 721.322    | 0 | 721.322    | 0         | 0 |
| BA1760) B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                       | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA1770) B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                                                 | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA1780) B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato                                                                                               | 685.634    | 0 | 685.634    | 0         | 0 |
| BA1790) B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato                                                                                                                                                       | 131.872    | 0 | 131.872    | 0         | 0 |
| BA1800) B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                                                                                                                         | 132.083    | 0 | 132.083    | 0         | 0 |
| BA1810) B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria                                                                                                                                  | 307.196    | 0 | 307.196    | 0         | 0 |
| BA1820) B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria                                                                                                                                                    | 1.561      | 0 | 1.561      | 0         | 0 |
| BA1830) B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                                                                                                         | 112.922    | 0 | 112.922    | 0         | 0 |
| BA1831) B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA1840) B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando                                                                                                                           | 35.688     | 0 | 35.688     | 0         | 0 |
| BA1850) B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                | 35.688     | 0 | 35.688     | 0         | 0 |
| BA1860) B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università                                                                               | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA1870) B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                                                                  | 0          | 0 | 0          | 0         | 0 |
| BA1880) B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)                                                                                                                                                             | 203.717    | 0 | 203.717    | 0         | 0 |
| BA1890) B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                                                                                                                               | 124.497    | 0 | 124.497    | 0         | 0 |
| BA1900) B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato                                                                                                                                                | 79.220     | 0 | 79.220     | 0         | 0 |

|         |                                                                                  |           |   |           |          |   |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|---|-----------|----------|---|
| BA1910) | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)                       | 13622920  | 0 | 13622920  | 313481   | 0 |
| BA1920) | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze                | 5683021   | 0 | 5683021   | 313481   | 0 |
| BA1930) | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                     | 3187871   | 0 | 3187871   | 0        | 0 |
| BA1940) | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche     | 4731782   | 0 | 4731782   | 0        | 0 |
| BA1950) | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                             | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| BA1960) | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi                                 | 20246     | 0 | 20246     | 0        | 0 |
| BA1970) | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni                                          | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| BA1980) | B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione   | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| BA1990) | B.4) Godimento di beni di terzi                                                  | 1944191   | 0 | 1944191   | 130668   | 0 |
| BA2000) | B.4.A) Fitti passivi                                                             | 1220      | 0 | 1220      | 0        | 0 |
| BA2010) | B.4.B) Canoni di noleggio                                                        | 1942971   | 0 | 1942971   | 130668   | 0 |
| BA2020) | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria                                     | 1589946   | 0 | 1589946   | 32671    | 0 |
| BA2030) | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria                                 | 353025    | 0 | 353025    | 97997    | 0 |
| BA2040) | B.4.C) Canoni di leasing                                                         | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| BA2050) | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria                                      | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| BA2060) | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria                                  | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| BA2061) | B.4.D) Canoni di project financing                                               | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| BA2070) | B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione          | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| BA2080) | Totale Costo del personale                                                       | 140830813 | 0 | 140830813 | 10333870 | 0 |
| BA2090) | B.5) Personale del ruolo sanitario                                               | 111518171 | 0 | 111518171 | 8283443  | 0 |
| BA2100) | B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario                             | 50714583  | 0 | 50714583  | 1935943  | 0 |
| BA2110) | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico                                    | 47410302  | 0 | 47410302  | 1799302  | 0 |
| BA2120) | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato            | 46464095  | 0 | 46464095  | 1626292  | 0 |
| BA2130) | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato              | 946207    | 0 | 946207    | 173010   | 0 |
| BA2140) | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro                          | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| BA2150) | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico                                | 3304281   | 0 | 3304281   | 136641   | 0 |
| BA2160) | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato        | 3122981   | 0 | 3122981   | 8609     | 0 |
| BA2170) | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato          | 181300    | 0 | 181300    | 128032   | 0 |
| BA2180) | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro                      | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| BA2190) | B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario                              | 60803588  | 0 | 60803588  | 6347500  | 0 |
| BA2200) | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato      | 57964385  | 0 | 57964385  | 5781195  | 0 |
| BA2210) | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato        | 2839203   | 0 | 2839203   | 566305   | 0 |
| BA2220) | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro                    | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| BA2230) | B.6) Personale del ruolo professionale                                           | 307775    | 0 | 307775    | 0        | 0 |
| BA2240) | B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale                         | 307775    | 0 | 307775    | 0        | 0 |
| BA2250) | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato | 307775    | 0 | 307775    | 0        | 0 |
| BA2260) | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato   | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| BA2270) | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro               | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |



|                                                                                                          |          |   |          |         |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---|----------|---------|---|
| BA2280) B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale                                          | 0        | 0 | 0        | 0       | 0 |
| BA2290) B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato                  | 0        | 0 | 0        | 0       | 0 |
| BA2300) B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato                    | 0        | 0 | 0        | 0       | 0 |
| BA2310) B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro                                | 0        | 0 | 0        | 0       | 0 |
| BA2320) B.7) Personale del ruolo tecnico                                                                 | 21883835 | 0 | 21883835 | 2020447 | 0 |
| BA2330) B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico                                               | 136878   | 0 | 136878   | 0       | 0 |
| BA2340) B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato                       | 136878   | 0 | 136878   | 0       | 0 |
| BA2350) B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato                         | 0        | 0 | 0        | 0       | 0 |
| BA2360) B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro                                     | 0        | 0 | 0        | 0       | 0 |
| BA2370) B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico                                                | 21746957 | 0 | 21746957 | 2020447 | 0 |
| BA2380) B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato                        | 21431742 | 0 | 21431742 | 2020447 | 0 |
| BA2390) B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato                          | 315215   | 0 | 315215   | 0       | 0 |
| BA2400) B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                                      | 0        | 0 | 0        | 0       | 0 |
| BA2410) B.8) Personale del ruolo amministrativo                                                          | 7121032  | 0 | 7121032  | 29980   | 0 |
| BA2420) B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo                                        | 636899   | 0 | 636899   | 0       | 0 |
| BA2430) B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato                | 636899   | 0 | 636899   | 0       | 0 |
| BA2440) B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato                  | 0        | 0 | 0        | 0       | 0 |
| BA2450) B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro                              | 0        | 0 | 0        | 0       | 0 |
| BA2460) B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo                                         | 6484133  | 0 | 6484133  | 29980   | 0 |
| BA2470) B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato                 | 6248825  | 0 | 6248825  | 28591   | 0 |
| BA2480) B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato                   | 235308   | 0 | 235308   | 1389    | 0 |
| BA2490) B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                               | 0        | 0 | 0        | 0       | 0 |
| BA2500) B.9) Oneri diversi di gestione                                                                   | 1635247  | 0 | 1635247  | 152     | 0 |
| BA2510) B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)                                                     | 597239   | 0 | 597239   | 32      | 0 |
| BA2520) B.9.B) Perdite su crediti                                                                        | 0        | 0 | 0        | 0       | 0 |
| BA2530) B.9.C) Altri oneri diversi di gestione                                                           | 1038008  | 0 | 1038008  | 120     | 0 |
| BA2540) B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | 563456   | 0 | 563456   | 0       | 0 |
| BA2550) B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione                                                         | 474552   | 0 | 474552   | 120     | 0 |
| BA2551) B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione            | 0        | 0 | 0        | 0       | 0 |
| BA2552) B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione                                 | 0        | 0 | 0        | 0       | 0 |
| BA2560) Totale Ammortamenti                                                                              | 13455900 | 0 | 13455900 | 0       | 0 |
| BA2570) B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali                                            | 253676   | 0 | 253676   | 0       | 0 |
| BA2580) B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali                                              | 13202224 | 0 | 13202224 | 0       | 0 |
| BA2590) B.11.A) Ammortamento dei fabbricati                                                              | 5823941  | 0 | 5823941  | 0       | 0 |
| BA2600) B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)                                  | 800      | 0 | 800      | 0       | 0 |
| BA2610) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)                                    | 5823141  | 0 | 5823141  | 0       | 0 |
| BA2620) B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                      | 7378283  | 0 | 7378283  | 0       | 0 |

|         |                                                                                                                          |          |   |          |      |   |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---|----------|------|---|
| BA2630) | B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                                                  | 553277   | 0 | 553277   | 0    | 0 |
| BA2640) | B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali                                                      | 0        | 0 | 0        | 0    | 0 |
| BA2650) | B.12.B) Svalutazione dei crediti                                                                                         | 553277   | 0 | 553277   | 0    | 0 |
| BA2660) | B.13) Variazione delle rimanenze                                                                                         | 1165072  | 0 | 1165072  | 0    | 0 |
| BA2670) | B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie                                                                                   | 1139099  | 0 | 1139099  | 0    | 0 |
| BA2671) | B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                           | 130067   | 0 | 130067   | 0    | 0 |
| BA2672) | B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                        | 0        | 0 | 0        | 0    | 0 |
| BA2673) | B.13.A.3) Dispositivi medici                                                                                             | 622442   | 0 | 622442   | 0    | 0 |
| BA2674) | B.13.A.4) Prodotti dietetici                                                                                             | 9640     | 0 | 9640     | 0    | 0 |
| BA2675) | B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                          | 3135     | 0 | 3135     | 0    | 0 |
| BA2676) | B.13.A.6) Prodotti chimici                                                                                               | -21392   | 0 | -21392   | 0    | 0 |
| BA2677) | B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                       | 0        | 0 | 0        | 0    | 0 |
| BA2678) | B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                 | 395207   | 0 | 395207   | 0    | 0 |
| BA2680) | B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie                                                                               | 25973    | 0 | 25973    | 0    | 0 |
| BA2681) | B.13.B.1) Prodotti alimentari                                                                                            | 0        | 0 | 0        | 0    | 0 |
| BA2682) | B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere                                                 | 1035     | 0 | 1035     | 0    | 0 |
| BA2683) | B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                        | 0        | 0 | 0        | 0    | 0 |
| BA2684) | B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                             | 26059    | 0 | 26059    | 0    | 0 |
| BA2685) | B.13.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                                  | 0        | 0 | 0        | 0    | 0 |
| BA2686) | B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                             | -1121    | 0 | -1121    | 0    | 0 |
| BA2690) | B.14) Accantonamenti dell'esercizio                                                                                      | 12310971 | 0 | 12310971 | 4217 | 0 |
| BA2700) | B.14.A) Accantonamenti per rischi                                                                                        | 280041   | 0 | 280041   | 0    | 0 |
| BA2710) | B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                                           | 159000   | 0 | 159000   | 0    | 0 |
| BA2720) | B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                                            | 121041   | 0 | 121041   | 0    | 0 |
| BA2730) | B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato                            | 0        | 0 | 0        | 0    | 0 |
| BA2740) | B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                            | 0        | 0 | 0        | 0    | 0 |
| BA2741) | B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa                                                                     | 0        | 0 | 0        | 0    | 0 |
| BA2750) | B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi                                                                                | 0        | 0 | 0        | 0    | 0 |
| BA2751) | B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora                                                                     | 0        | 0 | 0        | 0    | 0 |
| BA2760) | B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMA)                                                                    | 9162     | 0 | 9162     | 0    | 0 |
| BA2770) | B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati                                      | 5436141  | 0 | 5436141  | 4217 | 0 |
| BA2771) | B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | 3167     | 0 | 3167     | 3167 | 0 |
| BA2780) | B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato              | 4244146  | 0 | 4244146  | 0    | 0 |
| BA2790) | B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                  | 298703   | 0 | 298703   | 0    | 0 |
| BA2800) | B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                              | 290558   | 0 | 290558   | 0    | 0 |
| BA2810) | B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                          | 180617   | 0 | 180617   | 1050 | 0 |
| BA2811) | B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca                               | 418950   | 0 | 418950   | 0    | 0 |

|                                                                                      |           |   |           |          |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---|-----------|----------|---|
| BA2820) B.14.D) Altri accantonamenti                                                 | 6585627   | 0 | 6585627   | 0        | 0 |
| BA2840) B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                               | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| BA2850) B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai                              | 4724      | 0 | 4724      | 0        | 0 |
| BA2860) B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica                           | 1355695   | 0 | 1355695   | 0        | 0 |
| BA2870) B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica                       | 120956    | 0 | 120956    | 0        | 0 |
| BA2880) B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto                                   | 4200120   | 0 | 4200120   | 0        | 0 |
| BA2881) B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti                   | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| BA2882) B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili                        | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| BA2883) B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione                                | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| BA2884) B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016            | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| BA2890) B.14.D.10) Altri accantonamenti                                              | 904132    | 0 | 904132    | 0        | 0 |
| SS2895) B.15) Totale voci da consolidare passive                                     | 4714204   | 0 | 4714204   | 153389   | 0 |
| BZ9999) Totale costi della produzione (B)                                            | 332818441 | 0 | 332818441 | 23876603 | 0 |
| CA0010) C.1) Interessi attivi                                                        | 4441      | 0 | 4441      | 0        | 0 |
| CA0020) C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica                                 | 1         | 0 | 1         | 0        | 0 |
| CA0030) C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari                             | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| CA0040) C.1.C) Altri interessi attivi                                                | 4440      | 0 | 4440      | 0        | 0 |
| CA0050) C.2) Altri proventi                                                          | 4         | 0 | 4         | 0        | 0 |
| CA0060) C.2.A) Proventi da partecipazioni                                            | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| CA0070) C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni        | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| CA0080) C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni         | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| CA0090) C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti                      | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| CA0100) C.2.E) Utili su cambi                                                        | 4         | 0 | 4         | 0        | 0 |
| CA0110) C.3) Interessi passivi                                                       | 4469670   | 0 | 4469670   | 0        | 0 |
| CA0120) C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa                           | 5545      | 0 | 5545      | 0        | 0 |
| CA0130) C.3.B) Interessi passivi su mutui                                            | 4458446   | 0 | 4458446   | 0        | 0 |
| CA0140) C.3.C) Altri interessi passivi                                               | 5679      | 0 | 5679      | 0        | 0 |
| CA0150) C.4) Altri oneri                                                             | 2215      | 0 | 2215      | 0        | 0 |
| CA0160) C.4.A) Altri oneri finanziari                                                | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| CA0170) C.4.B) Perdite su cambi                                                      | 2215      | 0 | 2215      | 0        | 0 |
| CZ9999) Totale proventi e oneri finanziari (C)                                       | -4467440  | 0 | -4467440  | 0        | 0 |
| DA0010) D.1) Rivalutazioni                                                           | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| DA0020) D.2) Svalutazioni                                                            | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| DZ9999) Totale rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)                     | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| EA0010) E.1) Proventi straordinari                                                   | 7301928   | 0 | 7301928   | 278      | 0 |
| EA0020) E.1.A) Plusvalenze                                                           | 9         | 0 | 9         | 0        | 0 |
| EA0030) E.1.B) Altri proventi straordinari                                           | 7301919   | 0 | 7301919   | 278      | 0 |
| EA0040) E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalita' diverse                         | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| EA0050) E.1.B.2) Sopravvenienze attive                                               | 4541062   | 0 | 4541062   | 0        | 0 |
| EA0051) E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato                    | 0         | 0 | 0         | 0        | 0 |
| EA0060) E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 109967    | 0 | 109967    | 0        | 0 |

|         |                                                                                                               |         |   |         |       |   |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---|---------|-------|---|
| EA0070) | E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi                                                                      | 4431095 | 0 | 4431095 | 0     | 0 |
| EA0080) | E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale                             | 0       | 0 | 0       | 0     | 0 |
| EA0090) | E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                                              | 59887   | 0 | 59887   | 0     | 0 |
| EA0100) | E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | 0       | 0 | 0       | 0     | 0 |
| EA0110) | E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | 0       | 0 | 0       | 0     | 0 |
| EA0120) | E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | 0       | 0 | 0       | 0     | 0 |
| EA0130) | E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | 987159  | 0 | 987159  | 0     | 0 |
| EA0140) | E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi                                                              | 3384049 | 0 | 3384049 | 0     | 0 |
| EA0150) | E.1.B.3) Insussistenze attive                                                                                 | 2760857 | 0 | 2760857 | 278   | 0 |
| EA0160) | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                   | 0       | 0 | 0       | 0     | 0 |
| EA0170) | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi                                                                       | 2760857 | 0 | 2760857 | 278   | 0 |
| EA0180) | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale                              | 0       | 0 | 0       | 0     | 0 |
| EA0190) | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                               | 1075770 | 0 | 1075770 | 0     | 0 |
| EA0200) | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                        | 0       | 0 | 0       | 0     | 0 |
| EA0210) | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                      | 0       | 0 | 0       | 0     | 0 |
| EA0220) | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati   | 0       | 0 | 0       | 0     | 0 |
| EA0230) | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                             | 1219094 | 0 | 1219094 | 278   | 0 |
| EA0240) | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi                                                               | 465993  | 0 | 465993  | 0     | 0 |
| EA0250) | E.1.B.4) Altri proventi straordinari                                                                          | 0       | 0 | 0       | 0     | 0 |
| EA0260) | E.2) Oneri straordinari                                                                                       | 9197026 | 0 | 9197026 | 10299 | 0 |
| EA0270) | E.2.A) Minusvalenze                                                                                           | 112064  | 0 | 112064  | 0     | 0 |
| EA0280) | E.2.B) Altri oneri straordinari                                                                               | 9084962 | 0 | 9084962 | 10299 | 0 |
| EA0290) | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti                                                               | 0       | 0 | 0       | 0     | 0 |
| EA0300) | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali                                                           | 0       | 0 | 0       | 0     | 0 |
| EA0310) | E.2.B.3) Sopravvenienze passive                                                                               | 8993725 | 0 | 8993725 | 10299 | 0 |
| EA0320) | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | 4427    | 0 | 4427    | 0     | 0 |
| EA0330) | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilita' intraregionale      | 0       | 0 | 0       | 0     | 0 |
| EA0340) | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                         | 4427    | 0 | 4427    | 0     | 0 |
| EA0350) | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi                                                                     | 8989298 | 0 | 8989298 | 10299 | 0 |
| EA0360) | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale                            | 0       | 0 | 0       | 0     | 0 |
| EA0370) | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale                                             | 701241  | 0 | 701241  | 0     | 0 |
| EA0380) | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                               | 320531  | 0 | 320531  | 0     | 0 |
| EA0390) | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                           | 13812   | 0 | 13812   | 0     | 0 |
| EA0400) | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto                                       | 366898  | 0 | 366898  | 0     | 0 |
| EA0410) | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | 0       | 0 | 0       | 0     | 0 |
| EA0420) | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | 0       | 0 | 0       | 0     | 0 |
| EA0430) | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0       | 0 | 0       | 0     | 0 |

|         |                                                                                                              |          |   |          |           |   |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---|----------|-----------|---|
| EA0440) | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                          | 608985   | 0 | 608985   | 10299     | 0 |
| EA0450) | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                            | 7679072  | 0 | 7679072  | 0         | 0 |
| EA0460) | E.2.B.4) Insussistenze passive                                                                               | 91237    | 0 | 91237    | 0         | 0 |
| EA0461) | E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato                                                    | 0        | 0 | 0        | 0         | 0 |
| EA0470) | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | 0        | 0 | 0        | 0         | 0 |
| EA0480) | E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi                                                                     | 91237    | 0 | 91237    | 0         | 0 |
| EA0490) | E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale                            | 0        | 0 | 0        | 0         | 0 |
| EA0500) | E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale                                             | 0        | 0 | 0        | 0         | 0 |
| EA0510) | E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | 0        | 0 | 0        | 0         | 0 |
| EA0520) | E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | 0        | 0 | 0        | 0         | 0 |
| EA0530) | E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0        | 0 | 0        | 0         | 0 |
| EA0540) | E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 81237    | 0 | 81237    | 0         | 0 |
| EA0550) | E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi                                                             | 10000    | 0 | 10000    | 0         | 0 |
| EA0560) | E.2.B.5) Altri oneri straordinari                                                                            | 0        | 0 | 0        | 0         | 0 |
| EZ9999) | Totale proventi e oneri straordinari (E)                                                                     | -1895098 | 0 | -1895098 | -10021    | 0 |
| XA0000) | Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)                                                      | 2698041  | 0 | 2698041  | -10633216 | 0 |
| YA0010) | Y.1) IRAP                                                                                                    | 9459248  | 0 | 9459248  | 703530    | 0 |
| YA0020) | Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente                                                                  | 9074147  | 0 | 9074147  | 698060    | 0 |
| YA0030) | Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                              | 103261   | 0 | 103261   | 5470      | 0 |
| YA0040) | Y.1.C) IRAP relativa ad attivita' di libera professione (intramoenia)                                        | 242686   | 0 | 242686   | 0         | 0 |
| YA0050) | Y.1.D) IRAP relativa ad attivita' commerciale                                                                | 39154    | 0 | 39154    | 0         | 0 |
| YA0060) | Y.2) IRES                                                                                                    | 226691   | 0 | 226691   | 0         | 0 |
| YA0070) | Y.2.A) IRES su attivita' istituzionale                                                                       | 0        | 0 | 0        | 0         | 0 |
| YA0080) | Y.2.B) IRES su attivita' commerciale                                                                         | 226691   | 0 | 226691   | 0         | 0 |
| YA0090) | Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)                                             | 0        | 0 | 0        | 0         | 0 |
| YZ9999) | Totale imposte e tasse (Y)                                                                                   | 9685939  | 0 | 9685939  | 703530    | 0 |
| ZZ9999) | RISULTATO DI ESERCIZIO                                                                                       | -6987898 | 0 | -6987898 | -11336746 | 0 |

# Stato Patrimoniale 2019

Consuntivo

2020 Azienda : 902

|                                                                                                                                        | Totale<br>TS010 | Totale Sociale<br>TS011 | Totale Sanitario<br>TS012 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|---------------------------|
| AAZ999) A) IMMOBILIZZAZIONI                                                                                                            | 179.529.447     | -                       | 179.529.447               |
| AAA000) A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                                                                              | 428.526         | -                       | 428.526                   |
| AAA010) A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento                                                                                      | -               | -                       | -                         |
| AAA020) A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento                                                                                    | -               | -                       | -                         |
| AAA030) A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento                                                                        | -               | -                       | -                         |
| AAA040) A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo                                                                                             | -               | -                       | -                         |
| AAA050) A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo                                                                                           | -               | -                       | -                         |
| AAA060) A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo                                                                               | -               | -                       | -                         |
| AAA070) A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                                                    | 428.526         | -                       | 428.526                   |
| AAA080) A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca             | 77.167          | -                       | 77.167                    |
| AAA090) A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca | 57.546          | -                       | 57.546                    |
| AAA100) A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri                                          | 3.721.819       | -                       | 3.721.819                 |
| AAA110) A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri                              | 3.312.914       | -                       | 3.312.914                 |
| AAA120) A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                                                                         | -               | -                       | -                         |
| AAA130) A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali                                                                                      | -               | -                       | -                         |
| AAA140) A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                                         | -               | -                       | -                         |
| AAA150) A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                             | -               | -                       | -                         |
| AAA160) A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi                                                                                            | -               | -                       | -                         |
| AAA170) A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi                                                                                | -               | -                       | -                         |
| AAA180) A.I.5.e) Pubblicità                                                                                                            | -               | -                       | -                         |
| AAA190) A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità                                                                                                | -               | -                       | -                         |
| AAA200) A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali                                                                                    | -               | -                       | -                         |
| AAA210) A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali                                                                        | -               | -                       | -                         |
| AAA220) A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali                                                                         | -               | -                       | -                         |
| AAA230) A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento                                                                       | -               | -                       | -                         |
| AAA240) A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo                                                                              | -               | -                       | -                         |
| AAA250) A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                                     | -               | -                       | -                         |
| AAA260) A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali                                                                       | -               | -                       | -                         |
| AAA270) A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                                                                                               | 178.714.315     | -                       | 178.714.315               |
| AAA280) A.II.1) Terreni                                                                                                                | 30.508.442      | -                       | 30.508.442                |
| AAA290) A.II.1.a) Terreni disponibili                                                                                                  | -               | -                       | -                         |
| AAA300) A.II.1.b) Terreni indisponibili                                                                                                | 30.508.442      | -                       | 30.508.442                |
| AAA310) A.II.2) Fabbricati                                                                                                             | 123.529.343     | -                       | 123.529.343               |
| AAA320) A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                                             | 24.257          | -                       | 24.257                    |
| AAA330) A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                                           | 26.656          | -                       | 26.656                    |
| AAA340) A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                               | 2.399           | -                       | 2.399                     |
| AAA350) A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                                               | 123.505.086     | -                       | 123.505.086               |
| AAA360) A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                                             | 191.957.158     | -                       | 191.957.158               |
| AAA370) A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                                 | 68.452.072      | -                       | 68.452.072                |

|         |                                                               |             |   |             |
|---------|---------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|
| AAA380) | A.II.3) Impianti e macchinari                                 | 369.409     | - | 369.409     |
| AAA390) | A.II.3.a) Impianti e macchinari                               | 1.279.091   | - | 1.279.091   |
| AAA400) | A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari                   | 909.682     | - | 909.682     |
| AAA410) | A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche                 | 16.011.831  | - | 16.011.831  |
| AAA420) | A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche               | 79.447.731  | - | 79.447.731  |
| AAA430) | A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche   | 63.435.900  | - | 63.435.900  |
| AAA440) | A.II.5) Mobili e arredi                                       | 1.204.809   | - | 1.204.809   |
| AAA450) | A.II.5.a) Mobili e arredi                                     | 9.294.559   | - | 9.294.559   |
| AAA460) | A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi                         | 8.089.750   | - | 8.089.750   |
| AAA470) | A.II.6) Automezzi                                             | 17.681      | - | 17.681      |
| AAA480) | A.II.6.a) Automezzi                                           | 546.717     | - | 546.717     |
| AAA490) | A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi                               | 529.036     | - | 529.036     |
| AAA500) | A.II.7) Oggetti d'arte                                        | -           | - | -           |
| AAA510) | A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali                      | 555.670     | - | 555.670     |
| AAA520) | A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali                    | 7.808.978   | - | 7.808.978   |
| AAA530) | A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali        | 7.253.308   | - | 7.253.308   |
| AAA540) | A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti         | 6.517.130   | - | 6.517.130   |
| AAA550) | A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali        | -           | - | -           |
| AAA560) | A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni                               | -           | - | -           |
| AAA570) | A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati                            | -           | - | -           |
| AAA580) | A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari                 | -           | - | -           |
| AAA590) | A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche | -           | - | -           |
| AAA600) | A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi                       | -           | - | -           |
| AAA610) | A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi                             | -           | - | -           |
| AAA620) | A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte                        | -           | - | -           |
| AAA630) | A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali      | -           | - | -           |
| AAA640) | A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE                           | 386.606     | - | 386.606     |
| AAA650) | A.III.1) Crediti finanziari                                   | 210.926     | - | 210.926     |
| AAA660) | A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato                         | -           | - | -           |
| AAA670) | A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione                       | -           | - | -           |
| AAA680) | A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate                   | -           | - | -           |
| AAA690) | A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri                         | 210.926     | - | 210.926     |
| AAA700) | A.III.2) Titoli                                               | 175.680     | - | 175.680     |
| AAA710) | A.III.2.a) Partecipazioni                                     | 175.680     | - | 175.680     |
| AAA720) | A.III.2.b) Altri titoli                                       | -           | - | -           |
| AAA730) | A.III.2.b.1) Titoli di Stato                                  | -           | - | -           |
| AAA740) | A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni                               | -           | - | -           |
| AAA750) | A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa                 | -           | - | -           |
| AAA760) | A.III.2.b.4) Titoli diversi                                   | -           | - | -           |
| ABZ999) | B) ATTIVO CIRCOLANTE                                          | 356.059.197 | - | 356.059.197 |
| ABA000) | B.I) RIMANENZE                                                | 8.661.659   | - | 8.661.659   |
| ABA010) | B.I.1) Rimanenze beni sanitari                                | 8.557.528   | - | 8.557.528   |
| ABA020) | B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                 | 1.703.918   | - | 1.703.918   |
| ABA030) | B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti                              | -           | - | -           |
| ABA040) | B.I.1.c) Dispositivi medici                                   | 5.924.981   | - | 5.924.981   |
| ABA050) | B.I.1.d) Prodotti dietetici                                   | 13.963      | - | 13.963      |
| ABA060) | B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)                | 6.894       | - | 6.894       |
| ABA070) | B.I.1.f) Prodotti chimici                                     | 194.819     | - | 194.819     |
| ABA080) | B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario             | -           | - | -           |
| ABA090) | B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari                       | 712.953     | - | 712.953     |
| ABA100) | B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari     | -           | - | -           |



## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|         |                                                                                                              |             |   |             |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|
| ABA110) | B.I.2) Rimanenze beni non sanitari                                                                           | 104.131     | - | 104.131     |
| ABA120) | B.I.2.a) Prodotti alimentari                                                                                 | -           | - | -           |
| ABA130) | B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere                                      | 2.940       | - | 2.940       |
| ABA140) | B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                             | -           | - | -           |
| ABA150) | B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria                                                                  | 61.708      | - | 61.708      |
| ABA160) | B.I.2.e) Materiale per la manutenzione                                                                       | -           | - | -           |
| ABA170) | B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                  | 39.483      | - | 39.483      |
| ABA180) | B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari                                                | -           | - | -           |
| ABA190) | B.II) CREDITI                                                                                                | 324.583.878 | - | 324.583.878 |
| ABA200) | B.II.1) Crediti v/Stato                                                                                      | 8.669.419   | - | 8.669.419   |
| ABA201) | B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto                                                | -           | - | -           |
| ABA220) | B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN                                                           | -           | - | -           |
| ABA230) | B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale                                                 | -           | - | -           |
| ABA240) | B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale                                                 | -           | - | -           |
| ABA250) | B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard                          | -           | - | -           |
| ABA260) | B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente                                    | -           | - | -           |
| ABA270) | B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                                                         | 497.762     | - | 497.762     |
| ABA271) | B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)                                      | -           | - | -           |
| ABA280) | B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti                                                 | 8.171.657   | - | 8.171.657   |
| ABA290) | B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca                                                                        | -           | - | -           |
| ABA300) | B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute                                    | -           | - | -           |
| ABA310) | B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute                                 | -           | - | -           |
| ABA320) | B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali                                     | -           | - | -           |
| ABA330) | B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti                                     | -           | - | -           |
| ABA340) | B.II.1.k) Crediti v/prefetture                                                                               | -           | - | -           |
| ABA350) | B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma                                                               | 278.644.587 | - | 278.644.587 |
| ABA360) | B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente                                          | 206.060.063 | - | 206.060.063 |
| ABA390) | B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR                                             | 8.797.795   | - | 8.797.795   |
| ABA400) | B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale                        | 156.705.182 | - | 156.705.182 |
| ABA410) | B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale                        | 28.929.434  | - | 28.929.434  |
| ABA420) | B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR                                     | -           | - | -           |
| ABA430) | B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA       | -           | - | -           |
| ABA440) | B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | -           | - | -           |
| ABA450) | B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                                | 11.627.652  | - | 11.627.652  |
| ABA451) | B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)               | -           | - | -           |
| ABA460) | B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca                                               | -           | - | -           |
| ABA461) | B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale                       | -           | - | -           |
| ABA470) | B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto                           | 72.584.524  | - | 72.584.524  |
| ABA480) | B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti                        | 72.584.524  | - | 72.584.524  |



## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|         |                                                                                                                                                                             |            |   |            |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|------------|
| ABA490) | B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione                                                                                           | -          | - | -          |
| ABA500) | B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite                                                                                                      | -          | - | -          |
| ABA501) | B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015            | -          | - | -          |
| ABA510) | B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005                                                                                                            | -          | - | -          |
| ABA520) | B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti                                                           | -          | - | -          |
| ABA521) | B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92                                                                                                   | -          | - | -          |
| ABA522) | B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie                                                                               | -          | - | -          |
| ABA530) | B.II.3) Crediti v/Comuni                                                                                                                                                    | -          | - | -          |
| ABA540) | B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche                                                                                                                               | 13.986.416 | - | 13.986.416 |
| ABA550) | B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                               | 13.534.123 | - | 13.534.123 |
| ABA560) | B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione                                                                             | -          | - | -          |
| ABA570) | B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione                                                                         | -          | - | -          |
| ABA580) | B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                                                                                     | 13.534.123 | - | 13.534.123 |
| ABA590) | B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire                                                                                                                                  | -          | - | -          |
| ABA591) | B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | -          | - | -          |
| ABA600) | B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                                                                                                | 452.293    | - | 452.293    |
| ABA601) | B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                      | -          | - | -          |
| ABA610) | B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                                                     | -          | - | -          |
| ABA620) | B.II.5.a) Crediti v/enti regionali                                                                                                                                          | -          | - | -          |
| ABA630) | B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali                                                                                                                              | -          | - | -          |
| ABA640) | B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate                                                                                                                                       | -          | - | -          |
| ABA650) | B.II.6) Crediti v/Erario                                                                                                                                                    | 10.725.139 | - | 10.725.139 |
| ABA660) | B.II.7) Crediti v/altri                                                                                                                                                     | 12.558.317 | - | 12.558.317 |
| ABA670) | B.II.7.a) Crediti v/clienti privati                                                                                                                                         | 6.899.822  | - | 6.899.822  |
| ABA680) | B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie                                                                                                                                   | -          | - | -          |
| ABA690) | B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici                                                                                                                                 | 5.615.844  | - | 5.615.844  |
| ABA700) | B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca                                                                                                                     | 5.669      | - | 5.669      |
| ABA710) | B.II.7.e) Altri crediti diversi                                                                                                                                             | 36.982     | - | 36.982     |
| ABA711) | B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi                                                                                                                                           | 36.982     | - | 36.982     |
| ABA712) | B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)                                                                                                                           | -          | - | -          |
| ABA713) | B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                      | -          | - | -          |
| ABA714) | B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                    | -          | - | -          |
| ABA715) | B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)                                                                                               | -          | - | -          |
| ABA720) | B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI                                                                                                         | -          | - | -          |
| ABA730) | B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni                                                                                                              | -          | - | -          |
| ABA740) | B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni                                                                                                                | -          | - | -          |

|         |                                                                                   |             |   |             |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|
| ABA750) | B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE                                                      | 22.813.660  | - | 22.813.660  |
| ABA760) | B.IV.1) Cassa                                                                     | 57.348      | - | 57.348      |
| ABA770) | B.IV.2) Istituto Tesoriere                                                        | 22.671.030  | - | 22.671.030  |
| ABA780) | B.IV.3) Tesoreria Unica                                                           | -           | - | -           |
| ABA790) | B.IV.4) Conto corrente postale                                                    | 85.282      | - | 85.282      |
| ACZ999) | C) RATEI E RISCONTI ATTIVI                                                        | 39.430      | - | 39.430      |
| ACA000) | C.I) RATEI ATTIVI                                                                 | -           | - | -           |
| ACA010) | C.I.1) Ratei attivi                                                               | -           | - | -           |
| ACA020) | C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                   | -           | - | -           |
| ACA030) | C.II) RISCONTI ATTIVI                                                             | 39.430      | - | 39.430      |
| ACA040) | C.II.1) Risconti attivi                                                           | 39.430      | - | 39.430      |
| ACA050) | C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione               | -           | - | -           |
| AZZ999) | D) TOTALE ATTIVO                                                                  | 535.628.074 | - | 535.628.074 |
| ADZ999) | E) CONTI D'ORDINE                                                                 | 82.683.737  | - | 82.683.737  |
| ADA000) | E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE                                           | -           | - | -           |
| ADA010) | E.II) DEPOSITI CAUZIONALI                                                         | -           | - | -           |
| ADA020) | E.III) BENI IN COMODATO                                                           | -           | - | -           |
| ADA021) | E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE                                | -           | - | -           |
| ADA030) | E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE                                                         | 82.683.737  | - | 82.683.737  |
| PAZ999) | A) PATRIMONIO NETTO                                                               | 127.688.422 | - | 127.688.422 |
| PAA000) | A.I) FONDO DI DOTAZIONE                                                           | -           | - | -           |
| PAA010) | A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI                                              | 129.379.183 | - | 129.379.183 |
| PAA020) | A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione                                 | -           | - | -           |
| PAA030) | A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti                                   | 7.994.441   | - | 7.994.441   |
| PAA040) | A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88        | -           | - | -           |
| PAA050) | A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca                       | -           | - | -           |
| PAA060) | A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro                         | 7.994.441   | - | 7.994.441   |
| PAA070) | A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti                                 | 105.118.713 | - | 105.118.713 |
| PAA080) | A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti                 | -           | - | -           |
| PAA090) | A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio | 16.266.029  | - | 16.266.029  |
| PAA100) | A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI                   | 673.344     | - | 673.344     |
| PAA110) | A.IV) ALTRE RISERVE                                                               | -           | - | -           |
| PAA120) | A.IV.1) Riserve da rivalutazioni                                                  | -           | - | -           |
| PAA130) | A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire                                     | -           | - | -           |
| PAA140) | A.IV.3) Contributi da reinvestire                                                 | -           | - | -           |
| PAA150) | A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti                   | -           | - | -           |
| PAA160) | A.IV.5) Riserve diverse                                                           | -           | - | -           |
| PAA170) | A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE                                               | -           | - | -           |
| PAA180) | A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005                              | -           | - | -           |
| PAA190) | A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  | -           | - | -           |
| PAA200) | A.V.3) Altro                                                                      | -           | - | -           |
| PAA210) | A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO                                             | 19.899      | - | 19.899      |
| PAA220) | A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO                                                | (2.384.004) | - | (2.384.004) |

|         |                                                                                                                                                     |             |   |             |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|
| PBZ999) | B) FONDI PER RISCHI E ONERI                                                                                                                         | 26.368.614  | - | 26.368.614  |
| PBA000) | B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE                                                                                                             | -           | - | -           |
| PBA010) | B.II) FONDI PER RISCHI                                                                                                                              | 6.559.441   | - | 6.559.441   |
| PBA020) | B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali                                                                                          | 5.829.628   | - | 5.829.628   |
| PBA030) | B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente                                                                                           | 642.788     | - | 642.788     |
| PBA040) | B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato                                                                      | -           | - | -           |
| PBA050) | B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                                                           | -           | - | -           |
| PBA051) | B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa                                                                                                    | -           | - | -           |
| PBA052) | B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora                                                                                                          | 76.025      | - | 76.025      |
| PBA060) | B.II.7) Altri fondi rischi                                                                                                                          | 11.000      | - | 11.000      |
| PBA070) | B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE                                                                                                                         | -           | - | -           |
| PBA080) | B.III.1) FSR indistinto da distribuire                                                                                                              | -           | - | -           |
| PBA090) | B.III.2) FSR vincolato da distribuire                                                                                                               | -           | - | -           |
| PBA100) | B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi                                                                                                      | -           | - | -           |
| PBA110) | B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                                                      | -           | - | -           |
| PBA120) | B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                                                                | -           | - | -           |
| PBA130) | B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca                                                                                                            | -           | - | -           |
| PBA140) | B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti                                                                                                       | -           | - | -           |
| PBA141) | B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | -           | - | -           |
| PBA150) | B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI                                                                                                                 | 14.369.675  | - | 14.369.675  |
| PBA151) | B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato                                                 | 3.659.980   | - | 3.659.980   |
| PBA160) | B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato                                                              | 8.401.586   | - | 8.401.586   |
| PBA170) | B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)                                                                  | 915.432     | - | 915.432     |
| PBA180) | B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca                                                                                                   | 975.702     | - | 975.702     |
| PBA190) | B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                                                                          | 416.975     | - | 416.975     |
| PBA200) | B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE                                                                                                                  | 5.439.498   | - | 5.439.498   |
| PBA210) | B.V.1) Fondi integrativi pensione                                                                                                                   | -           | - | -           |
| PBA220) | B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali                                                                                                                   | 2.041.163   | - | 2.041.163   |
| PBA230) | B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente                                                                                            | 2.038.052   | - | 2.038.052   |
| PBA240) | B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                                                                      | -           | - | -           |
| PBA250) | B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai                                                                                                     | 3.111       | - | 3.111       |
| PBA260) | B.V.3) Altri fondi per oneri e spese                                                                                                                | 3.398.335   | - | 3.398.335   |
| PBA270) | B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016                                                                               | -           | - | -           |
| PCZ999) | C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO                                                                                                                        | 32.272      | - | 32.272      |
| PCA000) | C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI                                                                                                        | 32.272      | - | 32.272      |
| PCA010) | C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI                                                                                             | -           | - | -           |
| PCA020) | C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI                                                                                                 | -           | - | -           |
| PDZ999) | D) DEBITI                                                                                                                                           | 381.489.894 | - | 381.489.894 |
| PDA000) | D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI                                                                                                                       | 97.538.991  | - | 97.538.991  |
| PDA010) | D.II) DEBITI V/STATO                                                                                                                                | -           | - | -           |
| PDA020) | D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale                                                                                          | -           | - | -           |
| PDA030) | D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale                                                                                          | -           | - | -           |

|         |                                                                                                                                                                |             |   |             |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|
| PDA040) | D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato                                                                                                                              | -           | - | -           |
| PDA050) | D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca                                                                                            | -           | - | -           |
| PDA060) | D.II.5) Altri debiti v/Stato                                                                                                                                   | -           | - | -           |
| PDA070) | D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA                                                                                                                   | 192.239.449 | - | 192.239.449 |
| PDA080) | D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA                                                                                         | -           | - | -           |
| PDA081) | D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti                                                                                               | -           | - | -           |
| PDA090) | D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale                                                                             | 2.399.445   | - | 2.399.445   |
| PDA100) | D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale                                                                             | -           | - | -           |
| PDA101) | D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale                                                                             | -           | - | -           |
| PDA110) | D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma                                                                                                     | 189.838.404 | - | 189.838.404 |
| PDA111) | D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | -           | - | -           |
| PDA112) | D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92                                                                                        | -           | - | -           |
| PDA120) | D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA                                                                                                     | 1.600       | - | 1.600       |
| PDA121) | D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                                                          | -           | - | -           |
| PDA130) | D.IV) DEBITI V/COMUNI                                                                                                                                          | 134.497     | - | 134.497     |
| PDA140) | D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE                                                                                                                      | 1.821.675   | - | 1.821.675   |
| PDA150) | D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                      | 1.595.498   | - | 1.595.498   |
| PDA160) | D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR                                                                                    | -           | - | -           |
| PDA170) | D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                              | -           | - | -           |
| PDA180) | D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                        | -           | - | -           |
| PDA190) | D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione                                                                    | -           | - | -           |
| PDA200) | D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione                                                                | -           | - | -           |
| PDA210) | D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                                                                            | 1.595.498   | - | 1.595.498   |
| PDA211) | D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP                                                                        | -           | - | -           |
| PDA212) | D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)           | -           | - | -           |
| PDA213) | D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92                                                                         | -           | - | -           |
| PDA220) | D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                                                                                       | 226.177     | - | 226.177     |
| PDA230) | D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto                                                                    | -           | - | -           |
| PDA231) | D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti                                 | -           | - | -           |
| PDA232) | D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione                                     | -           | - | -           |
| PDA233) | D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite                                                | -           | - | -           |

|         |                                                                                                                                                                           |             |   |             |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|
| PDA234) | D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | -           | - | -           |
| PDA235) | D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro                                                                     | -           | - | -           |
| PDA240) | D.V.I) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE                                                                                                   | -           | - | -           |
| PDA250) | D.VI.1) Debiti v/enti regionali                                                                                                                                           | -           | - | -           |
| PDA260) | D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali                                                                                                                               | -           | - | -           |
| PDA270) | D.VI.3) Debiti v/altre partecipate                                                                                                                                        | -           | - | -           |
| PDA280) | D.VII) DEBITI V/FORNITORI                                                                                                                                                 | 41.737.589  | - | 41.737.589  |
| PDA290) | D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                            | -           | - | -           |
| PDA291) | D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                          | -           | - | -           |
| PDA292) | D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)                                                                                              | -           | - | -           |
| PDA300) | D.VII.2) Debiti verso altri fornitori                                                                                                                                     | 41.737.589  | - | 41.737.589  |
| PDA301) | D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori                                                                                                                                   | 45.360.340  | - | 45.360.340  |
| PDA302) | D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)                                                                                                                  | (3.622.751) | - | (3.622.751) |
| PDA310) | D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE                                                                                                                                       | -           | - | -           |
| PDA320) | D.IX) DEBITI TRIBUTARI                                                                                                                                                    | 18.380.369  | - | 18.380.369  |
| PDA330) | D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE                                                                                                   | 8.445.670   | - | 8.445.670   |
| PDA340) | D.XI) DEBITI V/ALTRI                                                                                                                                                      | 21.191.654  | - | 21.191.654  |
| PDA350) | D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori                                                                                                                                       | -           | - | -           |
| PDA360) | D.XI.2) Debiti v/dipendenti                                                                                                                                               | 11.024.430  | - | 11.024.430  |
| PDA370) | D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie                                                                                                                                    | -           | - | -           |
| PDA380) | D.XI.4) Altri debiti diversi                                                                                                                                              | 10.167.224  | - | 10.167.224  |
| PEZ999) | E) RATEI E RISCONTI PASSIVI                                                                                                                                               | 48.872      | - | 48.872      |
| PEA000) | E.I) RATEI PASSIVI                                                                                                                                                        | -           | - | -           |
| PEA010) | E.I.1) Ratei passivi                                                                                                                                                      | -           | - | -           |
| PEA020) | E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                          | -           | - | -           |
| PEA030) | E.II) RISCONTI PASSIVI                                                                                                                                                    | 48.872      | - | 48.872      |
| PEA040) | E.II.1) Risconti passivi                                                                                                                                                  | 48.872      | - | 48.872      |
| PEA050) | E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                      | -           | - | -           |
| PEA060) | E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.  | -           | - | -           |
| PZZ999) | F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO                                                                                                                                      | 535.628.074 | - | 535.628.074 |
| PFZ999) | G) CONTI D'ORDINE                                                                                                                                                         | 82.683.737  | - | 82.683.737  |
| PFA000) | G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE                                                                                                                                   | -           | - | -           |
| PFA010) | G.II) DEPOSITI CAUZIONALI                                                                                                                                                 | -           | - | -           |
| PFA020) | G.III) BENI IN COMODATO                                                                                                                                                   | -           | - | -           |
| PFA021) | G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE                                                                                                                        | -           | - | -           |
| PFA030) | G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE                                                                                                                                                 | 82.683.737  | - | 82.683.737  |

# Conto economico 2019

Consuntivo

2020 Azienda : 902

|         |                                                                                                                                                                                                       | Totale<br>TS001 | Totale<br>Sociale<br>TS002 | Totale Sanitario<br>TS003 | Totale Sanitario - di<br>cui: COVID<br>TS006 | Ricavi/Costi<br>Sostenuti per<br>terzi<br>TS005 |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| AA0010) | A.1) Contributi in c/esercizio                                                                                                                                                                        | 94.699.297      | -                          | 94.699.297                | 10.074.290                                   | -                                               |
| AA0020) | A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale                                                                                                                                    | 89.975.102      | -                          | 89.975.102                | 8.581.056                                    | -                                               |
| AA0030) | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto                                                                                                                                  | 89.975.102      | -                          | 89.975.102                | 8.581.056                                    | -                                               |
| AA0031) | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto                                                                                                                                                                   | -               | -                          | -                         | -                                            | -                                               |
| AA0032) | A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione                                                                                                                                            | 17.319.575      | -                          | 17.319.575                | 8.581.056                                    | -                                               |
| AA0033) | A.1.A.1.3) Funzioni                                                                                                                                                                                   | 72.655.527      | -                          | 72.655.527                | -                                            | -                                               |
| AA0034) | A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso                                                                                                                                                               | 11.352.361      | -                          | 11.352.361                | -                                            | -                                               |
| AA0035) | A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro                                                                                                                                                                         | 61.303.166      | -                          | 61.303.166                | -                                            | -                                               |
| AA0036) | A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015                                                                                                         | -               | -                          | -                         | -                                            | -                                               |
| AA0040) | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                                                                                   | -               | -                          | -                         | -                                            | -                                               |
| AA0050) | A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)                                                                                                                                                           | 3.688.894       | -                          | 3.688.894                 | 1.166.384                                    | -                                               |
| AA0060) | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                                                                                        | 428.019         | -                          | 428.019                   | -                                            | -                                               |
| AA0070) | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                                                                                 | -               | -                          | -                         | -                                            | -                                               |
| AA0080) | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA                                                                      | -               | -                          | -                         | -                                            | -                                               |
| AA0090) | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA                                                                | 428.019         | -                          | 428.019                   | -                                            | -                                               |
| AA0100) | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro                                                                                                                                   | -               | -                          | -                         | -                                            | -                                               |
| AA0110) | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                                           | 331.607         | -                          | 331.607                   | -                                            | -                                               |
| AA0120) | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                                               | 331.607         | -                          | 331.607                   | -                                            | -                                               |
| AA0130) | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro                                                                                                   | -               | -                          | -                         | -                                            | -                                               |
| AA0140) | A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)                                                                                                              | 2.929.268       | -                          | 2.929.268                 | 1.166.384                                    | -                                               |
| AA0141) | A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)                                                                                                                                         | -               | -                          | -                         | -                                            | -                                               |
| AA0150) | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                                                                              | 1.762.884       | -                          | 1.762.884                 | -                                            | -                                               |
| AA0160) | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92                                                                                                                              | -               | -                          | -                         | -                                            | -                                               |
| AA0170) | A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro                                                                                                                                  | 1.166.384       | -                          | 1.166.384                 | 1.166.384                                    | -                                               |
| AA0171) | A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)-in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23/12/2009 n. 191 | -               | -                          | -                         | -                                            | -                                               |

## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|         |                                                                                                                                                             |             |   |             |           |   |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|-----------|---|
| AA0180) | A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca                                                                                                                   | 574.251     | - | 574.251     | -         | - |
| AA0190) | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                                          | -           | - | -           | -         | - |
| AA0200) | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                                       | -           | - | -           | -         | - |
| AA0210) | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                                                                                       | 152.090     | - | 152.090     | -         | - |
| AA0220) | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca                                                                                                                  | 422.161     | - | 422.161     | -         | - |
| AA0230) | A.1.D) Contributi c/esercizio da privati                                                                                                                    | 461.050     | - | 461.050     | 326.850   | - |
| AA0240) | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                                                                      | (6.338.833) | - | (6.338.833) | (453.700) | - |
| AA0250) | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale                              | (6.090.522) | - | (6.090.522) | -         | - |
| AA0260) | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi                                                              | (248.311)   | - | (248.311)   | (453.700) | - |
| AA0270) | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti                                                        | 6.392.928   | - | 6.392.928   | -         | - |
| AA0271) | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato      | -           | - | -           | -         | - |
| AA0280) | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                   | 5.887.852   | - | 5.887.852   | -         | - |
| AA0290) | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                 | 61.648      | - | 61.648      | -         | - |
| AA0300) | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca                                                                  | 370.539     | - | 370.539     | -         | - |
| AA0310) | A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati                                                         | 72.889      | - | 72.889      | -         | - |
| AA0320) | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                | 202.280.400 | - | 202.280.400 | -         | - |
| AA0330) | A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici                                                  | 194.564.286 | - | 194.564.286 | -         | - |
| AA0340) | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione                          | 165.469.240 | - | 165.469.240 | -         | - |
| RR0341) | A.4.A.1.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a compensazione        | 154.690.245 | - | 154.690.245 | -         | - |
| RR0342) | A.4.A.1.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a fatturazione diretta | 10.778.995  | - | 10.778.995  | -         | - |
| AA0350) | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero - infraregione                                                                                                           | 108.474.013 | - | 108.474.013 | -         | - |
| RR0351) | A.4.A.1.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione                                                                                                        | 108.105.721 | - | 108.105.721 | -         | - |
| RR0352) | A.4.A.1.1.b) Prestazioni di ricovero a fatturazione diretta                                                                                                 | 368.292     | - | 368.292     | -         | - |
| AA0360) | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale - infraregione                                                                                        | 39.305.049  | - | 39.305.049  | -         | - |
| RR0361) | A.4.A.1.2.a) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a compensazione                                                                                     | 28.894.346  | - | 28.894.346  | -         | - |
| RR0362) | A.4.A.1.2.b) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta                                                                              | 10.410.703  | - | 10.410.703  | -         | - |
| AA0361) | A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione                                                                            | 3.945.437   | - | 3.945.437   | -         | - |
| RR0363) | A.4.A.1.3.a) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione a compensazione                                                          | 3.945.437   | - | 3.945.437   | -         | - |



|         |                                                                                                           |            |   |            |   |   |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|------------|---|---|
| RR0364) | A.4.A.1.3.b) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione a fatturazione diretta | -          | - | -          | - | - |
| AA0370) | A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - infraregione                      | -          | - | -          | - | - |
| RR0371) | A.4.A.1.4.a) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a compensazione                   | -          | - | -          | - | - |
| RR0372) | A.4.A.1.4.b) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a fatturazione diretta            | -          | - | -          | - | - |
| AA0380) | A.4.A.1.5) Prestazioni di File F - infraregione                                                           | 13.728.466 | - | 13.728.466 | - | - |
| RR0381) | A.4.A.1.5.a) Prestazioni di File F a compensazione                                                        | 13.728.466 | - | 13.728.466 | - | - |
| RR0382) | A.4.A.1.5.b) Prestazioni di File F a fatturazione diretta                                                 | -          | - | -          | - | - |
| AA0390) | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale - infraregione                             | -          | - | -          | - | - |
| RR0391) | A.4.A.1.6.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a compensazione                          | -          | - | -          | - | - |
| RR0392) | A.4.A.1.6.b) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a fatturazione diretta                   | -          | - | -          | - | - |
| AA0400) | A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata - infraregione                                  | -          | - | -          | - | - |
| RR0401) | A.4.A.1.7.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a compensazione                               | -          | - | -          | - | - |
| RR0402) | A.4.A.1.7.b) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a fatturazione diretta                        | -          | - | -          | - | - |
| AA0410) | A.4.A.1.8) Prestazioni termali - infraregione                                                             | -          | - | -          | - | - |
| RR0411) | A.4.A.1.8.a) Prestazioni termali a compensazione                                                          | -          | - | -          | - | - |
| RR0412) | A.4.A.1.8.b) Prestazioni termali a fatturazione diretta                                                   | -          | - | -          | - | - |
| AA0420) | A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso - infraregione                                  | -          | - | -          | - | - |
| RR0421) | A.4.A.1.9.a) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a compensazione                               | -          | - | -          | - | - |
| RR0422) | A.4.A.1.9.b) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a fatturazione diretta                        | -          | - | -          | - | - |
| AA0421) | A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa - infraregione                                             | -          | - | -          | - | - |
| RR0423) | A.4.A.1.10.a) Prestazioni assistenza integrativa a compensazione                                          | -          | - | -          | - | - |
| RR0424) | A.4.A.1.10.b) Prestazioni assistenza integrativa a fatturazione diretta                                   | -          | - | -          | - | - |
| AA0422) | A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica - infraregione                                               | -          | - | -          | - | - |
| RR0425) | A.4.A.1.11.a) Prestazioni assistenza protesica a compensazione                                            | -          | - | -          | - | - |
| RR0426) | A.4.A.1.11.b) Prestazioni assistenza protesica a fatturazione diretta                                     | -          | - | -          | - | - |
| AA0423) | A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera - infraregione                          | 16.275     | - | 16.275     | - | - |
| RR0427) | A.4.A.1.12.a) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a compensazione                       | 16.275     | - | 16.275     | - | - |
| RR0428) | A.4.A.1.12.b) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a fatturazione diretta                | -          | - | -          | - | - |
| AA0424) | A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali - infraregione                       | -          | - | -          | - | - |
| RR0429) | A.4.A.1.13.a) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a compensazione                    | -          | - | -          | - | - |
| RR0430) | A.4.A.1.13.b) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a fatturazione diretta             | -          | - | -          | - | - |
| AA0425) | A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) - infraregione                             | -          | - | -          | - | - |
| AA0430) | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - infraregione            | -          | - | -          | - | - |



|         |                                                                                                                                                                |            |   |            |   |   |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|------------|---|---|
| RR0431) | A.4.A.1.15.a) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione                                                              | -          | - | -          | - | - |
| RR0432) | A.4.A.1.15.b) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta                                                       | -          | - | -          | - | - |
| AA0440) | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici                                               | 17.626     | - | 17.626     | - | - |
| AA0450) | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                         | 29.077.420 | - | 29.077.420 | - | - |
| RR0451) | A.4.A.3.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a compensazione                       | 28.929.434 | - | 28.929.434 | - | - |
| RR0452) | A.4.A.3.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a fatturazione diretta                | 147.986    | - | 147.986    | - | - |
| AA0460) | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero - extraregione                                                                                                              | 23.652.609 | - | 23.652.609 | - | - |
| AA0470) | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali - extraregione                                                                                                            | 2.981.105  | - | 2.981.105  | - | - |
| AA0471) | A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero - extraregione                                                                                  | 244.407    | - | 244.407    | - | - |
| AA0480) | A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) - extraregione                                                        | -          | - | -          | - | - |
| AA0490) | A.4.A.3.5) Prestazioni di File F - extraregione                                                                                                                | 2.051.313  | - | 2.051.313  | - | - |
| AA0500) | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione                                                                                    | -          | - | -          | - | - |
| AA0510) | A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione                                                                                         | -          | - | -          | - | - |
| AA0520) | A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione                                                                                                                    | -          | - | -          | - | - |
| AA0530) | A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione                                                                                         | -          | - | -          | - | - |
| AA0541) | A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)                                                                                      | -          | - | -          | - | - |
| AA0542) | A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)                                                                                        | -          | - | -          | - | - |
| AA0550) | A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                                                                              | -          | - | -          | - | - |
| AA0560) | A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità' interregionale                                                                                        | -          | - | -          | - | - |
| AA0561) | A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                        | -          | - | -          | - | - |
| AA0570) | A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                       | 147.986    | - | 147.986    | - | - |
| AA0580) | A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione                                                                | -          | - | -          | - | - |
| AA0590) | A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                     | 147.986    | - | 147.986    | - | - |
| AA0600) | A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale                                                                | -          | - | -          | - | - |
| AA0601) | A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.                                 | -          | - | -          | - | - |
| AA0602) | A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)            | -          | - | -          | - | - |
| AA0610) | A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva) | -          | - | -          | - | - |

## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|         |                                                                                                                                                               |            |   |            |   |   |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|------------|---|---|
| AA0620) | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità' attiva)                                                                    | -          | - | -          | - | - |
| AA0630) | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità' attiva)                                                                  | -          | - | -          | - | - |
| AA0631) | A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità' attiva)                                     | -          | - | -          | - | - |
| AA0640) | A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità' attiva)                                                                      | -          | - | -          | - | - |
| AA0650) | A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità' attiva)   | -          | - | -          | - | - |
| AA0660) | A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati                                                              | 4.196.805  | - | 4.196.805  | - | - |
| AA0670) | A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia                                                                                      | 3.519.309  | - | 3.519.309  | - | - |
| AA0680) | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 311.034    | - | 311.034    | - | - |
| AA0690) | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 2.974.647  | - | 2.974.647  | - | - |
| AA0700) | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | -          | - | -          | - | - |
| AA0710) | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                             | -          | - | -          | - | - |
| AA0720) | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 233.628    | - | 233.628    | - | - |
| AA0730) | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                 | -          | - | -          | - | - |
| AA0740) | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | -          | - | -          | - | - |
| AA0750) | A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi                                                                                                                            | 16.321.308 | - | 16.321.308 | - | - |
| AA0760) | A.5.A) Rimborsi assicurativi                                                                                                                                  | 4.718      | - | 4.718      | - | - |
| AA0770) | A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione                                                                                                               | 310.154    | - | 310.154    | - | - |
| AA0780) | A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione                                                | -          | - | -          | - | - |
| AA0790) | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione                                                                                           | 310.154    | - | 310.154    | - | - |
| AA0800) | A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                             | 2.145.869  | - | 2.145.869  | - | - |
| AA0810) | A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione      | -          | - | -          | - | - |
| AA0820) | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                     | 2.014.937  | - | 2.014.937  | - | - |
| AA0830) | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                            | 130.932    | - | 130.932    | - | - |
| AA0831) | A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA                                                                                     | -          | - | -          | - | - |
| AA0840) | A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici                                                                                               | 299.904    | - | 299.904    | - | - |
| AA0850) | A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici                        | 48.365     | - | 48.365     | - | - |
| AA0860) | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici                                                                                       | 15.079     | - | 15.079     | - | - |
| AA0870) | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici                                                                              | 236.460    | - | 236.460    | - | - |

|         |                                                                                                                                     |             |   |             |           |   |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|-----------|---|
| AA0880) | A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                     | 13.560.663  | - | 13.560.663  | -         | - |
| AA0890) | A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back                                                                             | 10.000.000  | - | 10.000.000  | -         | - |
| AA0900) | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale                                              | -           | - | -           | -         | - |
| AA0910) | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera                                                  | 10.000.000  | - | 10.000.000  | -         | - |
| AA0920) | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back                                                                                                       | -           | - | -           | -         | - |
| AA0921) | A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici                                                                               | -           | - | -           | -         | - |
| AA0930) | A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                             | 3.560.663   | - | 3.560.663   | -         | - |
| AA0940) | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                                                | 4.303.610   | - | 4.303.610   | -         | - |
| AA0950) | A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC   | 3.948.243   | - | 3.948.243   | -         | - |
| AA0960) | A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso                                          | 355.367     | - | 355.367     | -         | - |
| AA0970) | A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro                                                      | -           | - | -           | -         | - |
| AA0980) | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio                                                                             | 8.567.590   | - | 8.567.590   | -         | - |
| AA0990) | A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato                                                  | 177.217     | - | 177.217     | -         | - |
| AA1000) | A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione                                                   | 4.418.211   | - | 4.418.211   | -         | - |
| AA1010) | A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione                                                   | -           | - | -           | -         | - |
| AA1020) | A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti                                    | 3.844.302   | - | 3.844.302   | -         | - |
| AA1030) | A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti                                | 23.260      | - | 23.260      | -         | - |
| AA1040) | A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto                                                             | 104.600     | - | 104.600     | -         | - |
| AA1050) | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                                                           | -           | - | -           | -         | - |
| AA1060) | A.9) Altri ricavi e proventi                                                                                                        | 177.476     | - | 177.476     | -         | - |
| AA1070) | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie                                                                                         | 22.618      | - | 22.618      | -         | - |
| AA1080) | A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attivita' immobiliari                                                                      | 14.000      | - | 14.000      | -         | - |
| AA1090) | A.9.C) Altri proventi diversi                                                                                                       | 140.858     | - | 140.858     | -         | - |
| RR1100) | A.10) Totale voci da consolidare attive                                                                                             | 168.311.406 | - | 168.311.406 | -         | - |
| AZ9999) | Totale valore della produzione (A)                                                                                                  | 326.403.776 | - | 326.403.776 | 9.620.590 | - |
| BA0010) | B.1) Acquisti di beni                                                                                                               | 80.092.352  | - | 80.092.352  | 7.429.283 | - |
| BA0020) | B.1.A) Acquisti di beni sanitari                                                                                                    | 79.293.538  | - | 79.293.538  | 7.382.485 | - |
| BA0030) | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                       | 23.779.800  | - | 23.779.800  | 337.790   | - |
| BA0040) | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali          | 22.861.554  | - | 22.861.554  | 286.861   | - |
| BA0050) | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC                                                                                                     | 600.378     | - | 600.378     | 49.969    | - |
| BA0051) | B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali                                                                                            | 317.868     | - | 317.868     | 960       | - |
| BA0060) | B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale                                                                                      | -           | - | -           | -         | - |
| BA0061) | B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale | -           | - | -           | -         | - |
| BA0062) | B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' extraregionale | -           | - | -           | -         | - |
| BA0063) | B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti                                                                  | -           | - | -           | -         | - |

|         |                                                                                                                                      |            |   |            |           |   |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|------------|-----------|---|
| BA0070) | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                                     | -          | - | -          | -         | - |
| BA0080) | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale                                        | -          | - | -          | -         | - |
| BA0090) | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilita' extraregionale                                        | -          | - | -          | -         | - |
| BA0100) | B.1.A.2.3) da altri soggetti                                                                                                         | -          | - | -          | -         | - |
| BA0210) | B.1.A.3) Dispositivi medici                                                                                                          | 49.478.571 | - | 49.478.571 | 4.887.661 | - |
| BA0220) | B.1.A.3.1) Dispositivi medici                                                                                                        | 33.709.099 | - | 33.709.099 | 1.224.277 | - |
| BA0230) | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi                                                                                    | 4.019.603  | - | 4.019.603  | -         | - |
| BA0240) | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                                                             | 11.749.869 | - | 11.749.869 | 3.663.384 | - |
| BA0250) | B.1.A.4) Prodotti dietetici                                                                                                          | 70.485     | - | 70.485     | 5.275     | - |
| BA0260) | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                       | 43.864     | - | 43.864     | 687       | - |
| BA0270) | B.1.A.6) Prodotti chimici                                                                                                            | 885.676    | - | 885.676    | 237.109   | - |
| BA0280) | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                    | -          | - | -          | -         | - |
| BA0290) | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                              | 2.844.737  | - | 2.844.737  | 1.902.803 | - |
| BA0300) | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                       | 2.190.405  | - | 2.190.405  | 11.160    | - |
| BA0301) | B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                      | 68.822     | - | 68.822     | -         | - |
| BA0303) | B.1.A.9.3) Dispositivi medici                                                                                                        | 18.317     | - | 18.317     | 11.160    | - |
| BA0304) | B.1.A.9.4) Prodotti dietetici                                                                                                        | -          | - | -          | -         | - |
| BA0305) | B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                     | -          | - | -          | -         | - |
| BA0306) | B.1.A.9.6) Prodotti chimici                                                                                                          | 68         | - | 68         | -         | - |
| BA0307) | B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                  | -          | - | -          | -         | - |
| BA0308) | B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                            | 2.103.198  | - | 2.103.198  | -         | - |
| BA0310) | B.1.B) Acquisti di beni non sanitari                                                                                                 | 798.814    | - | 798.814    | 46.798    | - |
| BA0320) | B.1.B.1) Prodotti alimentari                                                                                                         | 8.635      | - | 8.635      | -         | - |
| BA0330) | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                                                               | 87.283     | - | 87.283     | 6.882     | - |
| BA0340) | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                                     | 16.800     | - | 16.800     | -         | - |
| BA0350) | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                                          | 284.544    | - | 284.544    | 2.576     | - |
| BA0360) | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                                               | 51.551     | - | 51.551     | -         | - |
| BA0370) | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                                          | 350.001    | - | 350.001    | 37.340    | - |
| BA0380) | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                   | -          | - | -          | -         | - |
| BA0390) | B.2) Acquisti di servizi                                                                                                             | 60.787.432 | - | 60.787.432 | 3.701.206 | - |
| BA0400) | B.2.A) Acquisti servizi sanitari                                                                                                     | 24.797.584 | - | 24.797.584 | 1.385.396 | - |
| SS0401) | B.2.A.a) Mobilita' intraregione passiva totale a compensazione                                                                       | 298.172    | - | 298.172    | -         | - |
| SS0402) | B.2.A.b) Mobilita' intraregione passiva totale a fatturazione diretta                                                                | 434.432    | - | 434.432    | -         | - |
| SS0404) | B.2.A.a) Mobilita' extraregione passiva totale a compensazione                                                                       | -          | - | -          | -         | - |
| SS0405) | B.2.A.b) Mobilita' extraregione passiva totale a fatturazione diretta                                                                | 56.453     | - | 56.453     | -         | - |
| BA0410) | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base                                                                              | -          | - | -          | -         | - |
| BA0420) | B.2.A.1.1) - da convenzione (medicina di base)                                                                                       | -          | - | -          | -         | - |
| BA0430) | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG                                                                                                | -          | - | -          | -         | - |
| BA0440) | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza FLS                                                                                                | -          | - | -          | -         | - |
| BA0450) | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuita' assistenziale                                                                          | -          | - | -          | -         | - |
| BA0460) | B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)                                                                | -          | - | -          | -         | - |
| BA0470) | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (medicina di base)                   | -          | - | -          | -         | - |
| SS0471) | B.2.A.1.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (medicina di base) | -          | - | -          | -         | - |

## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|         |                                                                                                                                                      |         |   |         |   |   |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---|---------|---|---|
| SS0472) | B.2.A.1.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (medicina di base)          | -       | - | -       | - | - |
| BA0480) | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilita' extraregionale (medicina di base)                                    | -       | - | -       | - | - |
| BA0490) | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica                                                                                                  | -       | - | -       | - | - |
| BA0500) | B.2.A.2.1) - da convenzione (farmaceutica)                                                                                                           | -       | - | -       | - | - |
| BA0510) | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilita' intraregionale (farmaceutica)                                        | -       | - | -       | - | - |
| SS0511) | B.2.A.2.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (farmaceutica)                     | -       | - | -       | - | - |
| SS0512) | B.2.A.2.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (farmaceutica)              | -       | - | -       | - | - |
| BA0520) | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione) (farmaceutica)                                                                                               | -       | - | -       | - | - |
| BA0530) | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                                                                        | 611.952 | - | 611.952 | - | - |
| BA0540) | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (specialistica ambulatoriale)                                                   | 466.881 | - | 466.881 | - | - |
| SS0541) | B.2.A.3.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (specialistica ambulatoriale)                                 | 45.144  | - | 45.144  | - | - |
| SS0542) | B.2.A.3.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (specialistica ambulatoriale)                          | 421.737 | - | 421.737 | - | - |
| BA0541) | B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                          | -       | - | -       | - | - |
| SS0543) | B.2.A.3.2.a) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione        | -       | - | -       | - | - |
| SS0544) | B.2.A.3.2.b) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta | -       | - | -       | - | - |
| BA0550) | B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (specialistica ambulatoriale)                                                         | 46      | - | 46      | - | - |
| BA0551) | B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                | -       | - | -       | - | - |
| BA0560) | B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) (specialistica ambulatoriale)                                                                                | -       | - | -       | - | - |
| BA0561) | B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)                                                       | -       | - | -       | - | - |
| BA0570) | B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI                                                                                                               | 132.893 | - | 132.893 | - | - |
| BA0580) | B.2.A.3.8) - da privato (specialistica ambulatoriale)                                                                                                | 12.132  | - | 12.132  | - | - |
| BA0590) | B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati                                                    | -       | - | -       | - | - |
| BA0591) | B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati                    | -       | - | -       | - | - |
| BA0600) | B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati                                                          | -       | - | -       | - | - |
| BA0601) | B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati                          | -       | - | -       | - | - |
| BA0610) | B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                                                                   | -       | - | -       | - | - |
| BA0611) | B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private                                   | -       | - | -       | - | - |

|         |                                                                                                                                                                                     |        |   |        |   |   |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---|--------|---|---|
| BA0620) | B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                                                                                                         | 12.132 | - | 12.132 | - | - |
| BA0621) | B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati                                                                         | -      | - | -      | - | - |
| BA0630) | B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (specialistica ambulatoriale)                                                | -      | - | -      | - | - |
| BA0631) | B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) | -      | - | -      | - | - |
| BA0640) | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                                                                                                     | -      | - | -      | - | - |
| BA0650) | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza riabilitativa)                                                                                     | -      | - | -      | - | - |
| SS0651) | B.2.A.4.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza riabilitativa)                                        | -      | - | -      | - | - |
| SS0652) | B.2.A.4.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza riabilitativa)                                 | -      | - | -      | - | - |
| BA0660) | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza riabilitativa)                                                                                           | -      | - | -      | - | - |
| BA0670) | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione (assistenza riabilitativa)                                                                                     | -      | - | -      | - | - |
| BA0680) | B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale) (assistenza riabilitativa)                                                                                                                 | -      | - | -      | - | - |
| BA0690) | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) (assistenza riabilitativa)                                                                                                                 | -      | - | -      | - | - |
| BA0700) | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa                                                                                                                       | -      | - | -      | - | - |
| BA0710) | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza integrativa)                                                                                       | -      | - | -      | - | - |
| SS0711) | B.2.A.5.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza integrativa)                                          | -      | - | -      | - | - |
| SS0712) | B.2.A.5.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza integrativa)                                   | -      | - | -      | - | - |
| BA0720) | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza integrativa)                                                                                             | -      | - | -      | - | - |
| BA0730) | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza integrativa)                                                                                                                    | -      | - | -      | - | - |
| BA0740) | B.2.A.5.4) - da privato (assistenza integrativa)                                                                                                                                    | -      | - | -      | - | - |
| BA0750) | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica                                                                                                                         | -      | - | -      | - | - |
| BA0760) | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza protesica)                                                                                         | -      | - | -      | - | - |
| SS0761) | B.2.A.6.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza protesica)                                            | -      | - | -      | - | - |
| SS0762) | B.2.A.6.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza protesica)                                     | -      | - | -      | - | - |
| BA0770) | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza protesica)                                                                                               | -      | - | -      | - | - |
| BA0780) | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza protesica)                                                                                                                      | -      | - | -      | - | - |
| BA0790) | B.2.A.6.4) - da privato (assistenza protesica)                                                                                                                                      | -      | - | -      | - | - |

## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|         |                                                                                                                                       |         |   |         |   |   |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---|---------|---|---|
| BA0800) | B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                                                         | 267.323 | - | 267.323 | - | - |
| BA0810) | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza ospedaliera)                                         | 265.723 | - | 265.723 | - | - |
| SS0811) | B.2.A.7.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (assistenza ospedaliera)                       | 253.028 | - | 253.028 | - | - |
| SS0812) | B.2.A.7.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (assistenza ospedaliera)                | 12.695  | - | 12.695  | - | - |
| BA0820) | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza ospedaliera)                                               | 1.600   | - | 1.600   | - | - |
| BA0830) | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza ospedaliera)                                                                      | -       | - | -       | - | - |
| BA0840) | B.2.A.7.4) - da privato (assistenza ospedaliera)                                                                                      | -       | - | -       | - | - |
| BA0850) | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati                                       | -       | - | -       | - | - |
| BA0860) | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati                                             | -       | - | -       | - | - |
| BA0870) | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                                                      | -       | - | -       | - | - |
| BA0880) | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                                                             | -       | - | -       | - | - |
| BA0890) | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) (assistenza ospedaliera)        | -       | - | -       | - | - |
| BA0900) | B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                          | -       | - | -       | - | - |
| BA0910) | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (psichiatria)                                                    | -       | - | -       | - | - |
| SS0911) | B.2.A.8.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (psichiatria)        | -       | - | -       | - | - |
| SS0912) | B.2.A.8.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta (psichiatria) | -       | - | -       | - | - |
| BA0920) | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (psichiatria)                                                          | -       | - | -       | - | - |
| BA0930) | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione (psichiatria)                                                  | -       | - | -       | - | - |
| BA0940) | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale) (psichiatria)                                                                                | -       | - | -       | - | - |
| BA0950) | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale) (psichiatria)                                                                                | -       | - | -       | - | - |
| BA0960) | B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F                                                                         | -       | - | -       | - | - |
| BA0970) | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (File F)                               | -       | - | -       | - | - |
| SS0971) | B.2.A.9.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione (File F)             | -       | - | -       | - | - |
| SS0972) | B.2.A.9.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta (File F)      | -       | - | -       | - | - |
| BA0980) | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (File F)                                                               | -       | - | -       | - | - |
| BA0990) | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) (File F)                                                                                      | -       | - | -       | - | - |
| BA1000) | B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale) (File F)                                                                                     | -       | - | -       | - | - |
| BA1010) | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale) (File F)                                                                                     | -       | - | -       | - | - |
| BA1020) | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) (File F)                        | -       | - | -       | - | - |
| BA1030) | B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione                                                                                 | -       | - | -       | - | - |
| BA1040) | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (prestazioni termali)                 | -       | - | -       | - | - |



|         |                                                                                                                                                        |           |   |           |   |   |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---|-----------|---|---|
| SS1041) | B.2.A.10.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (prestazioni termali)               | -         | - | -         | - | - |
| SS1042) | B.2.A.10.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (prestazioni termali)        | -         | - | -         | - | - |
| BA1050) | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (prestazioni termali)                                                                  | -         | - | -         | - | - |
| BA1060) | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) (prestazioni termali)                                                                                         | -         | - | -         | - | - |
| BA1070) | B.2.A.10.4) - da privato (prestazioni termali)                                                                                                         | -         | - | -         | - | - |
| BA1080) | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (prestazioni termali)                          | -         | - | -         | - | - |
| BA1090) | B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                                                                  | 674.513   | - | 674.513   | - | - |
| BA1100) | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (trasporto sanitario)                                 | -         | - | -         | - | - |
| SS1101) | B.2.A.11.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (trasporto sanitario)               | -         | - | -         | - | - |
| SS1102) | B.2.A.11.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (trasporto sanitario)        | -         | - | -         | - | - |
| BA1110) | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (trasporto sanitario)                                                                  | -         | - | -         | - | - |
| BA1120) | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) (trasporto sanitario)                                                                                         | -         | - | -         | - | - |
| BA1130) | B.2.A.11.4) - da privato (trasporto sanitario)                                                                                                         | 674.513   | - | 674.513   | - | - |
| BA1140) | B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                   | 55.853    | - | 55.853    | - | - |
| BA1150) | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)               | -         | - | -         | - | - |
| BA1151) | B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)                                                                                                   | -         | - | -         | - | - |
| BA1152) | B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                  | -         | - | -         | - | - |
| SS1151) | B.2.A.12.1.B.a) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione                                                                | -         | - | -         | - | - |
| SS1152) | B.2.A.12.1.B.b) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta                                                         | -         | - | -         | - | - |
| BA1160) | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)                                              | -         | - | -         | - | - |
| BA1161) | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | -         | - | -         | - | - |
| BA1170) | B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)                                          | 55.853    | - | 55.853    | - | - |
| BA1180) | B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)                                                                      | -         | - | -         | - | - |
| BA1190) | B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)                                                                      | -         | - | -         | - | - |
| BA1200) | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)                                                                           | 2.328.123 | - | 2.328.123 | - | - |
| BA1210) | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                | 238.006   | - | 238.006   | - | - |
| BA1220) | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica                                               | 2.090.117 | - | 2.090.117 | - | - |



|         |                                                                                                                                                                                              |            |   |            |           |   |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|------------|-----------|---|
| BA1230) | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | -          | - | -          | -         | - |
| BA1240) | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)                                             | -          | - | -          | -         | - |
| BA1250) | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | -          | - | -          | -         | - |
| BA1260) | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro                                                                                                 | -          | - | -          | -         | - |
| BA1270) | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | -          | - | -          | -         | - |
| BA1280) | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari                                                                                                                                            | 5.475.578  | - | 5.475.578  | 101.321   | - |
| BA1290) | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato                                                                                                                                       | 156.913    | - | 156.913    | -         | - |
| BA1300) | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero                                                                                                                                                     | -          | - | -          | -         | - |
| BA1310) | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                                                               | -          | - | -          | -         | - |
| BA1320) | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | -          | - | -          | -         | - |
| BA1330) | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi                                                                                                                                             | 5.005.194  | - | 5.005.194  | -         | - |
| BA1340) | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                       | 313.471    | - | 313.471    | 101.321   | - |
| BA1341) | B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA                                                                                                                                   | -          | - | -          | -         | - |
| BA1350) | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                                                                                    | 14.806.937 | - | 14.806.937 | 1.284.075 | - |
| BA1360) | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                    | -          | - | -          | -         | - |
| BA1370) | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                            | 978        | - | 978        | -         | - |
| BA1380) | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosan. da privato                                                                            | 14.668.004 | - | 14.668.004 | 1.284.075 | - |
| BA1390) | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000                                                                                                     | -          | - | -          | -         | - |
| BA1400) | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                                                         | -          | - | -          | -         | - |
| BA1410) | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosan. da privato                                                                                                      | 2.752.224  | - | 2.752.224  | 1.017.318 | - |
| BA1420) | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                                                           | 11.161.848 | - | 11.161.848 | 178.287   | - |
| BA1430) | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                                                                             | 312.213    | - | 312.213    | 88.470    | - |
| BA1440) | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                                                                                  | 441.719    | - | 441.719    | -         | - |
| BA1450) | B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando                                                                                                                    | 137.955    | - | 137.955    | -         | - |
| BA1460) | B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                         | 137.955    | - | 137.955    | -         | - |
| BA1470) | B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università                                                                        | -          | - | -          | -         | - |
| BA1480) | B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                                                           | -          | - | -          | -         | - |
| BA1490) | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                                                                                                       | 577.305    | - | 577.305    | -         | - |
| BA1500) | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                             | 98.691     | - | 98.691     | -         | - |

## Azienda ospedaliero-universitaria Senese

## Allegato 1

|         |                                                                                                                                                                                                        |            |   |            |           |   |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|------------|-----------|---|
| BA1510) | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione                                                                           | 478.014    | - | 478.014    | -         | - |
| BA1520) | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                                                                                                    | 600        | - | 600        | -         | - |
| BA1530) | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato                                                                                                                                                          | -          | - | -          | -         | - |
| BA1540) | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilita' internazionale passiva                                                                                                                              | -          | - | -          | -         | - |
| BA1541) | B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilita' internazionale passiva rilevata dalle ASL                                                                                                           | -          | - | -          | -         | - |
| BA1542) | B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)                                                                                               | -          | - | -          | -         | - |
| BA1550) | B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilita' interregionale                                                                                                                                   | -          | - | -          | -         | - |
| BA1560) | B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari                                                                                                                                                                | 35.989.848 | - | 35.989.848 | 2.315.810 | - |
| BA1570) | B.2.B.1) Servizi non sanitari                                                                                                                                                                          | 35.204.459 | - | 35.204.459 | 2.302.827 | - |
| BA1580) | B.2.B.1.1) Lavanderia                                                                                                                                                                                  | 3.412.301  | - | 3.412.301  | 2.642     | - |
| BA1590) | B.2.B.1.2) Pulizia                                                                                                                                                                                     | 5.892.543  | - | 5.892.543  | 1.129.296 | - |
| BA1600) | B.2.B.1.3) Mensa                                                                                                                                                                                       | 3.023.604  | - | 3.023.604  | 261.400   | - |
| BA1601) | B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti                                                                                                                                                                          | 1.039.404  | - | 1.039.404  | 261.400   | - |
| BA1602) | B.2.B.1.3.B) Mensa degenti                                                                                                                                                                             | 1.984.200  | - | 1.984.200  | -         | - |
| BA1610) | B.2.B.1.4) Riscaldamento                                                                                                                                                                               | -          | - | -          | -         | - |
| BA1620) | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica                                                                                                                                                           | 402.413    | - | 402.413    | -         | - |
| BA1630) | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)                                                                                                                                                            | 11.694     | - | 11.694     | 5.838     | - |
| BA1640) | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti                                                                                                                                                                         | 1.094.782  | - | 1.094.782  | -         | - |
| BA1650) | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche                                                                                                                                                                          | 68.677     | - | 68.677     | 2.360     | - |
| BA1660) | B.2.B.1.9) Utenze elettricit                                                                                                                                                                           | 4.177.247  | - | 4.177.247  | -         | - |
| BA1670) | B.2.B.1.10) Altre utenze                                                                                                                                                                               | 1.733.846  | - | 1.733.846  | -         | - |
| BA1680) | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione                                                                                                                                                                     | 247.407    | - | 247.407    | -         | - |
| BA1690) | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale                                                                                                                                              | 14.697     | - | 14.697     | -         | - |
| BA1700) | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi                                                                                                                                        | 232.710    | - | 232.710    | -         | - |
| BA1710) | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari                                                                                                                                                                 | 15.139.945 | - | 15.139.945 | 901.291   | - |
| BA1720) | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                       | 1.094      | - | 1.094      | -         | - |
| BA1730) | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                                                                                                                                    | 770.905    | - | 770.905    | 7.170     | - |
| BA1740) | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato                                                                                                                                                    | 14.367.946 | - | 14.367.946 | 894.121   | - |
| BA1750) | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie                                                                                                            | 679.926    | - | 679.926    | 2.003     | - |
| BA1760) | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                       | -          | - | -          | -         | - |
| BA1770) | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                                                 | -          | - | -          | -         | - |
| BA1780) | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato                                                                                               | 650.758    | - | 650.758    | 2.003     | - |
| BA1790) | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato                                                                                                                                                       | 62.133     | - | 62.133     | -         | - |
| BA1800) | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                                                                                                                         | 112.266    | - | 112.266    | -         | - |
| BA1810) | B.2.B.2.3.C) Indennita' a personale universitario - area non sanitaria                                                                                                                                 | 324.144    | - | 324.144    | 1.930     | - |
| BA1820) | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria                                                                                                                                                    | 44.947     | - | 44.947     | 73        | - |
| BA1830) | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                                                                                                         | 107.268    | - | 107.268    | -         | - |
| BA1831) | B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. | -          | - | -          | -         | - |

|         |                                                                                                                          |             |   |             |           |   |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|-----------|---|
| BA1840) | B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando                                             | 29.168      | - | 29.168      | -         | - |
| BA1850) | B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione  | -           | - | -           | -         | - |
| BA1860) | B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università | 29.168      | - | 29.168      | -         | - |
| BA1870) | B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)    | -           | - | -           | -         | - |
| BA1880) | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)                                                                               | 105.463     | - | 105.463     | 10.980    | - |
| BA1890) | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                                                 | 58.901      | - | 58.901      | -         | - |
| BA1900) | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato                                                                  | 46.562      | - | 46.562      | 10.980    | - |
| BA1910) | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)                                                               | 12.434.596  | - | 12.434.596  | 262.554   | - |
| BA1920) | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze                                                        | 5.787.042   | - | 5.787.042   | 252.807   | - |
| BA1930) | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                                                             | 1.950.829   | - | 1.950.829   | 9.747     | - |
| BA1940) | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche                                             | 4.676.853   | - | 4.676.853   | -         | - |
| BA1950) | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                                                                     | -           | - | -           | -         | - |
| BA1960) | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi                                                                         | 19.853      | - | 19.853      | -         | - |
| BA1970) | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni                                                                                  | 19          | - | 19          | -         | - |
| BA1980) | B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                           | -           | - | -           | -         | - |
| BA1990) | B.4) Godimento di beni di terzi                                                                                          | 1.889.325   | - | 1.889.325   | 194       | - |
| BA2000) | B.4.A) Fitti passivi                                                                                                     | 49.745      | - | 49.745      | -         | - |
| BA2010) | B.4.B) Canoni di noleggio                                                                                                | 1.839.580   | - | 1.839.580   | 194       | - |
| BA2020) | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria                                                                             | 1.708.217   | - | 1.708.217   | 194       | - |
| BA2030) | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria                                                                         | 131.363     | - | 131.363     | -         | - |
| BA2040) | B.4.C) Canoni di leasing                                                                                                 | -           | - | -           | -         | - |
| BA2050) | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria                                                                              | -           | - | -           | -         | - |
| BA2060) | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria                                                                          | -           | - | -           | -         | - |
| BA2061) | B.4.D) Canoni di project financing                                                                                       | -           | - | -           | -         | - |
| BA2070) | B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                  | -           | - | -           | -         | - |
| BA2080) | Totale Costo del personale                                                                                               | 136.688.835 | - | 136.688.835 | 7.975.252 | - |
| BA2090) | B.5) Personale del ruolo sanitario                                                                                       | 108.089.908 | - | 108.089.908 | 6.277.947 | - |
| BA2100) | B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario                                                                     | 49.382.663  | - | 49.382.663  | 1.318.938 | - |
| BA2110) | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico                                                                            | 46.136.477  | - | 46.136.477  | 1.278.090 | - |
| BA2120) | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato                                                    | 44.055.630  | - | 44.055.630  | 742.044   | - |
| BA2130) | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato                                                      | 2.080.847   | - | 2.080.847   | 536.046   | - |
| BA2140) | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro                                                                  | -           | - | -           | -         | - |
| BA2150) | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico                                                                        | 3.246.186   | - | 3.246.186   | 40.848    | - |
| BA2160) | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato                                                | 3.157.819   | - | 3.157.819   | 23.648    | - |
| BA2170) | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato                                                  | 88.367      | - | 88.367      | 17.200    | - |
| BA2180) | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro                                                              | -           | - | -           | -         | - |
| BA2190) | B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario                                                                      | 58.707.245  | - | 58.707.245  | 4.959.009 | - |
| BA2200) | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato                                              | 56.228.155  | - | 56.228.155  | 4.746.618 | - |
| BA2210) | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato                                                | 2.479.090   | - | 2.479.090   | 212.391   | - |
| BA2220) | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro                                                            | -           | - | -           | -         | - |

|         |                                                                                                  |            |   |            |           |   |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|------------|-----------|---|
| BA2230) | B.6) Personale del ruolo professionale                                                           | 370.189    | - | 370.189    | 1.346     | - |
| BA2240) | B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale                                         | 370.189    | - | 370.189    | 1.346     | - |
| BA2250) | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato                 | 370.189    | - | 370.189    | 1.346     | - |
| BA2260) | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato                   | -          | - | -          | -         | - |
| BA2270) | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro                               | -          | - | -          | -         | - |
| BA2280) | B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale                                          | -          | - | -          | -         | - |
| BA2290) | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato                  | -          | - | -          | -         | - |
| BA2300) | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato                    | -          | - | -          | -         | - |
| BA2310) | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro                                | -          | - | -          | -         | - |
| BA2320) | B.7) Personale del ruolo tecnico                                                                 | 21.232.604 | - | 21.232.604 | 1.615.798 | - |
| BA2330) | B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico                                               | 81.593     | - | 81.593     | -         | - |
| BA2340) | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato                       | 81.593     | - | 81.593     | -         | - |
| BA2350) | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato                         | -          | - | -          | -         | - |
| BA2360) | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro                                     | -          | - | -          | -         | - |
| BA2370) | B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico                                                | 21.151.011 | - | 21.151.011 | 1.615.798 | - |
| BA2380) | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato                        | 20.562.819 | - | 20.562.819 | 1.573.501 | - |
| BA2390) | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato                          | 588.192    | - | 588.192    | 42.297    | - |
| BA2400) | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                                      | -          | - | -          | -         | - |
| BA2410) | B.8) Personale del ruolo amministrativo                                                          | 6.996.134  | - | 6.996.134  | 80.161    | - |
| BA2420) | B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo                                        | 702.682    | - | 702.682    | -         | - |
| BA2430) | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato                | 702.682    | - | 702.682    | -         | - |
| BA2440) | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato                  | -          | - | -          | -         | - |
| BA2450) | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro                              | -          | - | -          | -         | - |
| BA2460) | B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo                                         | 6.293.452  | - | 6.293.452  | 80.161    | - |
| BA2470) | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato                 | 6.053.484  | - | 6.053.484  | -         | - |
| BA2480) | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato                   | 239.968    | - | 239.968    | 80.161    | - |
| BA2490) | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                               | -          | - | -          | -         | - |
| BA2500) | B.9) Oneri diversi di gestione                                                                   | 1.635.580  | - | 1.635.580  | -         | - |
| BA2510) | B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)                                                     | 564.723    | - | 564.723    | -         | - |
| BA2520) | B.9.B) Perdite su crediti                                                                        | -          | - | -          | -         | - |
| BA2530) | B.9.C) Altri oneri diversi di gestione                                                           | 1.070.857  | - | 1.070.857  | -         | - |
| BA2540) | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | 529.668    | - | 529.668    | -         | - |
| BA2550) | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione                                                         | 541.189    | - | 541.189    | -         | - |
| BA2551) | B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione            | -          | - | -          | -         | - |
| BA2552) | B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione                                 | -          | - | -          | -         | - |
| BA2560) | Totale Ammortamenti                                                                              | 12.811.711 | - | 12.811.711 | -         | - |
| BA2570) | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali                                            | 211.811    | - | 211.811    | -         | - |

|         |                                                                                                                          |             |   |             |   |   |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|---|---|
| BA2580) | B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali                                                                      | 12.599.900  | - | 12.599.900  | - | - |
| BA2590) | B.11.A) Ammortamento dei fabbricati                                                                                      | 5.823.339   | - | 5.823.339   | - | - |
| BA2600) | B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)                                                          | 800         | - | 800         | - | - |
| BA2610) | B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)                                                            | 5.822.539   | - | 5.822.539   | - | - |
| BA2620) | B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                                              | 6.776.561   | - | 6.776.561   | - | - |
| BA2630) | B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                                                  | 780.000     | - | 780.000     | - | - |
| BA2640) | B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali                                                      | -           | - | -           | - | - |
| BA2650) | B.12.B) Svalutazione dei crediti                                                                                         | 780.000     | - | 780.000     | - | - |
| BA2660) | B.13) Variazione delle rimanenze                                                                                         | (2.110.131) | - | (2.110.131) | - | - |
| BA2670) | B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie                                                                                   | (2.149.887) | - | (2.149.887) | - | - |
| BA2671) | B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                           | (383.065)   | - | (383.065)   | - | - |
| BA2672) | B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                        | -           | - | -           | - | - |
| BA2673) | B.13.A.3) Dispositivi medici                                                                                             | (1.000.656) | - | (1.000.656) | - | - |
| BA2674) | B.13.A.4) Prodotti dietetici                                                                                             | (7.128)     | - | (7.128)     | - | - |
| BA2675) | B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                          | (6.091)     | - | (6.091)     | - | - |
| BA2676) | B.13.A.6) Prodotti chimici                                                                                               | (106.610)   | - | (106.610)   | - | - |
| BA2677) | B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                       | -           | - | -           | - | - |
| BA2678) | B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                 | (646.337)   | - | (646.337)   | - | - |
| BA2680) | B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie                                                                               | 39.756      | - | 39.756      | - | - |
| BA2681) | B.13.B.1) Prodotti alimentari                                                                                            | 490         | - | 490         | - | - |
| BA2682) | B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere                                                 | 9.895       | - | 9.895       | - | - |
| BA2683) | B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                        | -           | - | -           | - | - |
| BA2684) | B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                             | 33.410      | - | 33.410      | - | - |
| BA2685) | B.13.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                                  | -           | - | -           | - | - |
| BA2686) | B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                             | (4.039)     | - | (4.039)     | - | - |
| BA2690) | B.14) Accantonamenti dell'esercizio                                                                                      | 9.513.571   | - | 9.513.571   | - | - |
| BA2700) | B.14.A) Accantonamenti per rischi                                                                                        | 356.663     | - | 356.663     | - | - |
| BA2710) | B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                                           | 217.198     | - | 217.198     | - | - |
| BA2720) | B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                                            | 119.465     | - | 119.465     | - | - |
| BA2730) | B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato                            | -           | - | -           | - | - |
| BA2740) | B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                            | -           | - | -           | - | - |
| BA2741) | B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa                                                                     | -           | - | -           | - | - |
| BA2750) | B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi                                                                                | -           | - | -           | - | - |
| BA2751) | B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora                                                                     | 20.000      | - | 20.000      | - | - |
| BA2760) | B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)                                                                   | 9.315       | - | 9.315       | - | - |
| BA2770) | B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati                                      | 7.124.340   | - | 7.124.340   | - | - |
| BA2771) | B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | 3.659.980   | - | 3.659.980   | - | - |
| BA2780) | B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato              | 2.058.046   | - | 2.058.046   | - | - |
| BA2790) | B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                  | 709.250     | - | 709.250     | - | - |
| BA2800) | B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                              | 152.090     | - | 152.090     | - | - |
| BA2810) | B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                          | 123.681     | - | 123.681     | - | - |
| BA2811) | B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca                               | 421.293     | - | 421.293     | - | - |
| BA2820) | B.14.D) Altri accantonamenti                                                                                             | 2.023.253   | - | 2.023.253   | - | - |

|         |                                                                                           |             |   |             |            |   |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|------------|---|
| BA2840) | B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                            | -           | - | -           | -          | - |
| BA2850) | B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai                                           | 1.889       | - | 1.889       | -          | - |
| BA2860) | B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica                                        | 561.937     | - | 561.937     | -          | - |
| BA2870) | B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica                                    | 59.573      | - | 59.573      | -          | - |
| BA2880) | B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto                                                | 487.512     | - | 487.512     | -          | - |
| BA2881) | B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti                                | -           | - | -           | -          | - |
| BA2882) | B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili                                     | -           | - | -           | -          | - |
| BA2883) | B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione                                             | -           | - | -           | -          | - |
| BA2884) | B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016                         | -           | - | -           | -          | - |
| BA2890) | B.14.D.10) Altri accantonamenti                                                           | 912.342     | - | 912.342     | -          | - |
| SS2895) | B.15) Totale voci da consolidare passive                                                  | 3.490.302   | - | 3.490.302   | 112.481    | - |
| BZ9999) | Totale costi della produzione (B)                                                         | 314.523.271 | - | 314.523.271 | 19.368.489 | - |
| CA0010) | C.1) Interessi attivi                                                                     | 7.457       | - | 7.457       | -          | - |
| CA0020) | C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica                                              | 1           | - | 1           | -          | - |
| CA0030) | C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari                                          | -           | - | -           | -          | - |
| CA0040) | C.1.C) Altri interessi attivi                                                             | 7.456       | - | 7.456       | -          | - |
| CA0050) | C.2) Altri proventi                                                                       | 74          | - | 74          | -          | - |
| CA0060) | C.2.A) Proventi da partecipazioni                                                         | -           | - | -           | -          | - |
| CA0070) | C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                     | -           | - | -           | -          | - |
| CA0080) | C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni                      | -           | - | -           | -          | - |
| CA0090) | C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti                                   | -           | - | -           | -          | - |
| CA0100) | C.2.E) Utili su cambi                                                                     | 74          | - | 74          | -          | - |
| CA0110) | C.3) Interessi passivi                                                                    | 4.612.342   | - | 4.612.342   | -          | - |
| CA0120) | C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa                                        | -           | - | -           | -          | - |
| CA0130) | C.3.B) Interessi passivi su mutui                                                         | 4.601.015   | - | 4.601.015   | -          | - |
| CA0140) | C.3.C) Altri interessi passivi                                                            | 11.327      | - | 11.327      | -          | - |
| CA0150) | C.4) Altri oneri                                                                          | 16          | - | 16          | -          | - |
| CA0160) | C.4.A) Altri oneri finanziari                                                             | 16          | - | 16          | -          | - |
| CA0170) | C.4.B) Perdite su cambi                                                                   | -           | - | -           | -          | - |
| CZ9999) | Totale proventi e oneri finanziari (C)                                                    | (4.604.827) | - | (4.604.827) | -          | - |
| DA0010) | D.1) Rivalutazioni                                                                        | -           | - | -           | -          | - |
| DA0020) | D.2) Svalutazioni                                                                         | -           | - | -           | -          | - |
| DZ9999) | Totale rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)                                  | -           | - | -           | -          | - |
| EA0010) | E.1) Proventi straordinari                                                                | 6.877.449   | - | 6.877.449   | -          | - |
| EA0020) | E.1.A) Plusvalenze                                                                        | -           | - | -           | -          | - |
| EA0030) | E.1.B) Altri proventi straordinari                                                        | 6.877.449   | - | 6.877.449   | -          | - |
| EA0040) | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalita' diverse                                      | -           | - | -           | -          | - |
| EA0050) | E.1.B.2) Sopravvenienze attive                                                            | 1.180.189   | - | 1.180.189   | -          | - |
| EA0051) | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato                                 | -           | - | -           | -          | - |
| EA0060) | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione              | 131.062     | - | 131.062     | -          | - |
| EA0070) | E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi                                                  | 1.049.127   | - | 1.049.127   | -          | - |
| EA0080) | E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale         | -           | - | -           | -          | - |
| EA0090) | E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                          | 6.254       | - | 6.254       | -          | - |
| EA0100) | E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base   | -           | - | -           | -          | - |
| EA0110) | E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | -           | - | -           | -          | - |



|         |                                                                                                               |           |   |           |   |   |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---|-----------|---|---|
| EA0120) | E 1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | -         | - | -         | - | - |
| EA0130) | E 1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | 525.453   | - | 525.453   | - | - |
| EA0140) | E 1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi                                                              | 517.420   | - | 517.420   | - | - |
| EA0150) | E 1.B.3) Insussistenze attive                                                                                 | 5.697.260 | - | 5.697.260 | - | - |
| EA0160) | E 1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                   | -         | - | -         | - | - |
| EA0170) | E 1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi                                                                       | 5.697.260 | - | 5.697.260 | - | - |
| EA0180) | E 1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità' extraregionale                              | -         | - | -         | - | - |
| EA0190) | E 1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                               | 1.913     | - | 1.913     | - | - |
| EA0200) | E 1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                        | -         | - | -         | - | - |
| EA0210) | E 1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                      | -         | - | -         | - | - |
| EA0220) | E 1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati   | -         | - | -         | - | - |
| EA0230) | E 1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                             | 5.422.737 | - | 5.422.737 | - | - |
| EA0240) | E 1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi                                                               | 272.610   | - | 272.610   | - | - |
| EA0250) | E 1.B.4) Altri proventi straordinari                                                                          | -         | - | -         | - | - |
| EA0260) | E 2) Oneri straordinari                                                                                       | 7.121.836 | - | 7.121.836 | - | - |
| EA0270) | E 2.A) Minusvalenze                                                                                           | 281.948   | - | 281.948   | - | - |
| EA0280) | E 2.B) Altri oneri straordinari                                                                               | 6.839.888 | - | 6.839.888 | - | - |
| EA0290) | E 2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti                                                               | -         | - | -         | - | - |
| EA0300) | E 2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali                                                           | -         | - | -         | - | - |
| EA0310) | E 2.B.3) Sopravvenienze passive                                                                               | 6.483.921 | - | 6.483.921 | - | - |
| EA0320) | E 2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | 12.794    | - | 12.794    | - | - |
| EA0330) | E 2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità' intraregionale      | -         | - | -         | - | - |
| EA0340) | E 2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                         | 12.794    | - | 12.794    | - | - |
| EA0350) | E 2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi                                                                     | 6.471.127 | - | 6.471.127 | - | - |
| EA0360) | E 2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità' extraregionale                            | -         | - | -         | - | - |
| EA0370) | E 2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale                                             | 814.911   | - | 814.911   | - | - |
| EA0380) | E 2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                               | 649.754   | - | 649.754   | - | - |
| EA0390) | E 2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                           | 50.843    | - | 50.843    | - | - |
| EA0400) | E 2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto                                       | 114.314   | - | 114.314   | - | - |
| EA0410) | E 2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | -         | - | -         | - | - |
| EA0420) | E 2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | -         | - | -         | - | - |
| EA0430) | E 2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | -         | - | -         | - | - |
| EA0440) | E 2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 890.983   | - | 890.983   | - | - |
| EA0450) | E 2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                             | 4.765.233 | - | 4.765.233 | - | - |
| EA0460) | E 2.B.4) Insussistenze passive                                                                                | 355.967   | - | 355.967   | - | - |
| EA0461) | E 2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato                                                     | -         | - | -         | - | - |
| EA0470) | E 2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | 3.288     | - | 3.288     | - | - |
| EA0480) | E 2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi                                                                      | 352.679   | - | 352.679   | - | - |

|         |                                                                                                              |             |   |             |              |   |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|-------------|--------------|---|
| EA0490) | E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale                            | -           | - | -           | -            | - |
| EA0500) | E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale                                             | -           | - | -           | -            | - |
| EA0510) | E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | -           | - | -           | -            | - |
| EA0520) | E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | -           | - | -           | -            | - |
| EA0530) | E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | -           | - | -           | -            | - |
| EA0540) | E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 229.815     | - | 229.815     | -            | - |
| EA0550) | E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi                                                             | 122.864     | - | 122.864     | -            | - |
| EA0560) | E.2.B.5) Altri oneri straordinari                                                                            | -           | - | -           | -            | - |
| EZ9999) | Totale proventi e oneri straordinari (E)                                                                     | (244.387)   | - | (244.387)   | -            | - |
| XA0000) | Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)                                                      | 7.031.291   | - | 7.031.291   | (9.747.899)  | - |
| YA0010) | Y.1) IRAP                                                                                                    | 9.015.295   | - | 9.015.295   | 543.160      | - |
| YA0020) | Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente                                                                  | 8.575.295   | - | 8.575.295   | 539.315      | - |
| YA0030) | Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                              | 100.000     | - | 100.000     | 3.845        | - |
| YA0040) | Y.1.C) IRAP relativa ad attivita' di libera professione (intramoenia)                                        | 250.000     | - | 250.000     | -            | - |
| YA0050) | Y.1.D) IRAP relativa ad attivita' commerciale                                                                | 90.000      | - | 90.000      | -            | - |
| YA0060) | Y.2) IRES                                                                                                    | 400.000     | - | 400.000     | -            | - |
| YA0070) | Y.2.A) IRES su attivita' istituzionale                                                                       | -           | - | -           | -            | - |
| YA0080) | Y.2.B) IRES su attivita' commerciale                                                                         | 400.000     | - | 400.000     | -            | - |
| YA0090) | Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)                                             | -           | - | -           | -            | - |
| YZ9999) | Totale imposte e tasse (Y)                                                                                   | 9.415.295   | - | 9.415.295   | 543.160      | - |
| ZZ9999) | RISULTATO DI ESERCIZIO                                                                                       | (2.384.004) | - | (2.384.004) | (10.291.059) | - |



## Prospetto di raccordo tra Schema di Bilancio, Decreto Interministeriale 20 Marzo 2013, e Schema Ministeriale SP e CE

Come indicato a pag. 198 e 199 della Nota Integrativa al Bilancio d'esercizio 2020, nello Schema Ministeriale SP, Bilancio d'esercizio 2020, era stata indicata una perdita di esercizio pari ad Euro 2.384.004, mentre a chiusura del Bilancio d'esercizio la perdita in contabilità era risultata essere pari ad Euro 2.065.414. Per tale motivo, al fine di allineare l'importo della perdita portata a nuovo, indicata nello Schema Ministeriale SP, Bilancio d'esercizio 2021, con la perdita d'esercizio indicata nello Schema Ministeriale SP, Bilancio d'esercizio 2020, la Regione ha chiesto di riportare nello Schema Ministeriale SP, Bilancio d'esercizio 2021, alla voce "Utili (Perdite) portati a nuovo", l'importo di Euro 2.384.004 e alla voce "Utile (Perdita) d'esercizio" l'importo di Euro 6.987.898 anziché la perdita 2021 risultante in contabilità pari ad Euro 7.306.488. Al fine di ridurre la perdita di esercizio indicata nello Schema Ministeriale SP, Bilancio d'esercizio 2021, il competente ufficio regionale ha chiesto di aumentare di pari importo i proventi straordinari. Con tali operazioni, si è assicurato:

- nello Schema Ministeriale SP, Bilancio d'esercizio 2021, l'allineamento fra la perdita d'esercizio dello Schema Ministeriale SP, Bilancio d'esercizio 2020, e la perdita portata a nuovo nello Schema Ministeriale SP, Bilancio d'esercizio 2021;
- la corrispondenza tra il valore del Patrimonio Netto nello Schema Ministeriale SP, Bilancio d'esercizio 2021, ed il valore di questo in contabilità.

Nei prospetti sotto riportati si sono evidenziate le voci in cui i dati dello Schema di Bilancio differiscono rispetto ai dati esposti nei Modelli Ministeriali SP e CE.

| Codici Bilancio | Codici SP                                     | 2021        |            |             |
|-----------------|-----------------------------------------------|-------------|------------|-------------|
|                 |                                               | Bilancio    | Variazione | SP          |
| A.VI            | PAA210) A.VI) Utili (Perdite) Portati a nuovo | - 2.065.414 | - 318.590  | - 2.384.004 |
| A.VII           | PAA220) A.VII) Utile (Perdita) d'esercizio    | - 7.306.488 | 318.590    | - 6.987.898 |

| Codici Bilancio                | Codici CE                                       | 2021        |            |             |
|--------------------------------|-------------------------------------------------|-------------|------------|-------------|
|                                |                                                 | Bilancio    | Variazione | CE          |
| EA0240)                        | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi | 147.403     | 318.590    | 465.993     |
| Utile (Perdita) dell'esercizio |                                                 | - 7.306.488 | 318.590    | - 6.987.898 |

Il Direttore Generale  
Prof. Antonio Davide Barretta

Firmata digitalmente contestualmente all'adozione della Delibera



**AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SENESE**

# Prospetto SIOPE e disponibilità liquide Esercizio 2021

**Ente Codice** 000075505000000  
**Ente Descrizione** AZIENDA OSPEDALIERA SENESE (GESTIONE UNICA)  
**Categoria** Strutture sanitarie  
**Sotto Categoria** AZIENDE OSPEDALIERE  
**Periodo** ANNUALE 2021  
**Prospetto** INCASSI  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 30-giu-2022  
**Data stampa** 01-lug-2022  
**Importi in EURO**

| 000075505000000 - AZIENDA OSPEDALIERA SENESE (GESTIONE UNICA) | Importo nel periodo | Importo a tutto il periodo |
|---------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------|
|---------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------|

|                                                       |                      |                      |
|-------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</b> | <b>20.499.846,41</b> | <b>20.499.846,41</b> |
|-------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|

|      |                                                                                                                                  |              |              |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| 1100 | Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)                                                                  | 4.891.039,31 | 4.891.039,31 |
| 1301 | Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria   | 9.135.907,31 | 9.135.907,31 |
| 1302 | Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | 2.626,39     | 2.626,39     |
| 1400 | Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche                      | 194.720,06   | 194.720,06   |
| 1500 | Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati                                                                     | 1.996.581,19 | 1.996.581,19 |
| 1600 | Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia                                                               | 4.130.465,00 | 4.130.465,00 |
| 1700 | Entrate per prestazioni non sanitarie                                                                                            | 140.308,15   | 140.308,15   |
| 1800 | Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive                                                            | 8.199,00     | 8.199,00     |

|                                            |                       |                       |
|--------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b> | <b>274.634.493,14</b> | <b>274.634.493,14</b> |
|--------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|

|      |                                                                                                                |                |                |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 2102 | Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto | 268.679.847,95 | 268.679.847,95 |
| 2104 | Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato                | 5.224.827,56   | 5.224.827,56   |
| 2111 | Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie                                                       | 140.011,74     | 140.011,74     |
| 2121 | Contributi e trasferimenti correnti da Università                                                              | 20.880,00      | 20.880,00      |
| 2199 | Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche                                         | 23.840,00      | 23.840,00      |
| 2201 | Contributi e trasferimenti correnti da Imprese                                                                 | 383.496,35     | 383.496,35     |
| 2202 | Donazioni da imprese                                                                                           | 90.200,00      | 90.200,00      |
| 2204 | Donazioni da famiglie                                                                                          | 39.233,54      | 39.233,54      |
| 2206 | Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro                                                           | 32.156,00      | 32.156,00      |

|                                                    |                                                                                                               |                       |                       |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>                      |                                                                                                               | <b>16.345.861,37</b>  | <b>16.345.861,37</b>  |
| 3101                                               | Rimborsi assicurativi                                                                                         | 342.583,30            | 342.583,30            |
| 3102                                               | Rimborsi spese per personale comandato                                                                        | 74.875,20             | 74.875,20             |
| 3105                                               | Riscossioni IVA                                                                                               | 545.330,90            | 545.330,90            |
| 3106                                               | Altri concorsi, recuperi e rimborsi                                                                           | 12.226.760,57         | 12.226.760,57         |
| 3201                                               | Fitti attivi                                                                                                  | 13.860,00             | 13.860,00             |
| 3202                                               | Interessi attivi                                                                                              | 1.631,07              | 1.631,07              |
| 3204                                               | Altri proventi                                                                                                | 3.140.820,33          | 3.140.820,33          |
| <b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>    |                                                                                                               | <b>5.154.907,11</b>   | <b>5.154.907,11</b>   |
| 5101                                               | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato                                                             | 1.162.165,76          | 1.162.165,76          |
| 5103                                               | Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione | 3.992.741,35          | 3.992.741,35          |
| <b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>                      |                                                                                                               | <b>167.965,80</b>     | <b>167.965,80</b>     |
| 6400                                               | Depositi cauzionali                                                                                           | 167.965,80            | 167.965,80            |
| <b>ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b> |                                                                                                               | <b>28.143.136,58</b>  | <b>28.143.136,58</b>  |
| 7100                                               | Anticipazioni di cassa                                                                                        | 28.143.136,58         | 28.143.136,58         |
| <b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b>                    |                                                                                                               | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| 9998                                               | Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)         | 0,00                  | 0,00                  |
| 9999                                               | Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)                                          | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>TOTALE INCASSI</b>                              |                                                                                                               | <b>344.946.210,41</b> | <b>344.946.210,41</b> |

**Ente Codice** 000075505000000**Ente Descrizione** AZIENDA OSPEDALIERA SENESE (GESTIONE UNICA)**Categoria** Strutture sanitarie**Sotto Categoria** AZIENDE OSPEDALIERE**Periodo** ANNUALE 2021**Prospetto** PAGAMENTI**Tipo Report** Semplice**Data ultimo aggiornamento** 16-giu-2022**Data stampa** 17-giu-2022**Importi in EURO**

| 000075505000000 - AZIENDA OSPEDALIERA SENESE (GESTIONE UNICA) |                                                                                              | Importo nel periodo   | Importo a tutto il periodo |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------|
| <b>PERSONALE</b>                                              |                                                                                              | <b>154.775.119,42</b> | <b>154.775.119,42</b>      |
| 1103                                                          | Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti | 72.726.083,03         | 72.726.083,03              |
| 1105                                                          | Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti   | 4.212.893,75          | 4.212.893,75               |
| 1106                                                          | Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato                                | 2.578.231,27          | 2.578.231,27               |
| 1203                                                          | Altre ritenute al personale per conto di terzi                                               | 1.746.778,24          | 1.746.778,24               |
| 1204                                                          | Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato                    | 290.574,09            | 290.574,09                 |
| 1205                                                          | Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato                               | 23.217.707,52         | 23.217.707,52              |
| 1304                                                          | Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato                                | 42.267.907,75         | 42.267.907,75              |
| 1305                                                          | Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato                   | 25.513,64             | 25.513,64                  |
| 1306                                                          | Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato                                  | 5.243,62              | 5.243,62                   |
| 1307                                                          | Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato                     | 2.621,81              | 2.621,81                   |
| 1403                                                          | Indennizzi                                                                                   | 7.701.564,70          | 7.701.564,70               |
| <b>ACQUISTO DI BENI</b>                                       |                                                                                              | <b>82.638.727,54</b>  | <b>82.638.727,54</b>       |
| 2101                                                          | Prodotti farmaceutici                                                                        | 25.071.515,63         | 25.071.515,63              |
| 2103                                                          | Prodotti dietetici                                                                           | 79.058,94             | 79.058,94                  |
| 2104                                                          | Materiali per la profilassi (vaccini)                                                        | 42.106,96             | 42.106,96                  |
| 2111                                                          | Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie                                       | 48.436,44             | 48.436,44                  |
| 2112                                                          | Dispositivi medici                                                                           | 55.283.239,27         | 55.283.239,27              |
| 2113                                                          | Prodotti chimici                                                                             | 1.248.541,36          | 1.248.541,36               |
| 2199                                                          | Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze                                        | 4.274,05              | 4.274,05                   |
| 2202                                                          | Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                                | 68.892,28             | 68.892,28                  |

|      |                                           |            |            |
|------|-------------------------------------------|------------|------------|
| 2203 | Combustibili, carburanti e lubrificanti   | 17.197,68  | 17.197,68  |
| 2204 | Supporti informatici e cancelleria        | 253.251,65 | 253.251,65 |
| 2205 | Pubblicazioni, giornali e riviste         | 67.272,58  | 67.272,58  |
| 2206 | Acquisto di materiali per la manutenzione | 12.794,67  | 12.794,67  |
| 2298 | Altri beni non sanitari                   | 442.146,03 | 442.146,03 |

**ACQUISTI DI SERVIZI****50.973.040,96****50.973.040,96**

|      |                                                                                                                                                           |               |               |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| 3107 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza | 33.480,00     | 33.480,00     |
| 3108 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche                                                | 43.262,23     | 43.262,23     |
| 3117 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche                                                                | 10.505,56     | 10.505,56     |
| 3130 | Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati                                                                                       | 690.558,28    | 690.558,28    |
| 3133 | Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati                                                                                  | 7.792,36      | 7.792,36      |
| 3136 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati                                                | 2.320.566,85  | 2.320.566,85  |
| 3137 | Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza                       | 115.735,18    | 115.735,18    |
| 3138 | Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche                                                                      | 865.395,29    | 865.395,29    |
| 3199 | Acquisti di servizi sanitari derivanti da soprawenienze                                                                                                   | 881,78        | 881,78        |
| 3203 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati                                                             | 217.929,97    | 217.929,97    |
| 3204 | Servizi ausiliari e spese di pulizia                                                                                                                      | 11.492.332,25 | 11.492.332,25 |
| 3205 | Buoni pasto e mensa per il personale dipendente                                                                                                           | 1,94          | 1,94          |
| 3206 | Mensa per degenti                                                                                                                                         | 3.104.498,28  | 3.104.498,28  |
| 3208 | Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione                                                                                                      | 97.990,88     | 97.990,88     |
| 3209 | Utenze e canoni per energia elettrica                                                                                                                     | 3.788.583,74  | 3.788.583,74  |
| 3210 | Utenze e canoni per altri servizi                                                                                                                         | 2.017.639,01  | 2.017.639,01  |
| 3211 | Assicurazioni                                                                                                                                             | 258.274,07    | 258.274,07    |
| 3212 | Assistenza informatica e manutenzione software                                                                                                            | 353.362,48    | 353.362,48    |
| 3213 | Corsi di formazione externalizzata                                                                                                                        | 98.132,72     | 98.132,72     |
| 3214 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze                                                                                        | 5.837.572,47  | 5.837.572,47  |
| 3216 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie                                                                        | 4.046.255,91  | 4.046.255,91  |
| 3217 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi                                                                                                         | 19.720,61     | 19.720,61     |
| 3220 | Smaltimento rifiuti                                                                                                                                       | 1.333.624,26  | 1.333.624,26  |
| 3221 | Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                                                                                                     | 2.134.127,75  | 2.134.127,75  |
| 3298 | Acquisto di servizi non sanitari derivanti da soprawenienze                                                                                               | 78.093,11     | 78.093,11     |
| 3299 | Altre spese per servizi non sanitari                                                                                                                      | 12.006.723,98 | 12.006.723,98 |

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI****12.565.933,69****12.565.933,69**

|      |                                                                                |               |               |
|------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| 4107 | Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie                                | 257.099,39    | 257.099,39    |
| 4110 | Contributi e trasferimenti ad IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS                | 2.000,00      | 2.000,00      |
| 4117 | Contributi e trasferimenti a Università                                        | 10.743.796,06 | 10.743.796,06 |
| 4201 | Contributi e trasferimenti ad altre imprese                                    | 158.942,45    | 158.942,45    |
| 4203 | Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private                       | 158.595,79    | 158.595,79    |
| 4204 | Contributi a società partecipate e/o soggetti privati dipendenti dalla Regione | 1.245.500,00  | 1.245.500,00  |

**ALTRE SPESE CORRENTI****22.253.434,01****22.253.434,01**

|      |                                                                                               |              |              |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| 5101 | Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche                                    | 62.140,20    | 62.140,20    |
| 5103 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati                                        | 216.674,38   | 216.674,38   |
| 5201 | Noleggi                                                                                       | 1.875.953,91 | 1.875.953,91 |
| 5206 | Altre forme di godimento di beni di terzi                                                     | 4.260.094,70 | 4.260.094,70 |
| 5305 | Interessi su mutui                                                                            | 4.458.446,32 | 4.458.446,32 |
| 5306 | Interessi passivi v/fornitori                                                                 | 15.628,88    | 15.628,88    |
| 5308 | Altri oneri finanziari                                                                        | 133,73       | 133,73       |
| 5401 | IRAP                                                                                          | 9.555.709,00 | 9.555.709,00 |
| 5402 | IRES                                                                                          | 220.000,00   | 220.000,00   |
| 5404 | IVA                                                                                           | 862.014,99   | 862.014,99   |
| 5499 | Altri tributi                                                                                 | 103.589,63   | 103.589,63   |
| 5501 | Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti                                   | 5.000,00     | 5.000,00     |
| 5502 | Acquisti di beni e servizi con i fondi economali                                              | 615,00       | 615,00       |
| 5503 | Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale      | 14.147,16    | 14.147,16    |
| 5504 | Commissioni e Comitati                                                                        | 6.689,43     | 6.689,43     |
| 5505 | Borse di studio                                                                               | 435.738,27   | 435.738,27   |
| 5507 | Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi | 154.895,94   | 154.895,94   |
| 5598 | Altri oneri della gestione corrente                                                           | 2.230,78     | 2.230,78     |
| 5599 | Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze                                              | 3.731,69     | 3.731,69     |

**INVESTIMENTI FISSI****10.396.318,22****10.396.318,22**

|      |                                       |              |              |
|------|---------------------------------------|--------------|--------------|
| 6102 | Fabbricati                            | 4.345.414,91 | 4.345.414,91 |
| 6104 | Attrezzature sanitarie e scientifiche | 4.840.039,29 | 4.840.039,29 |
| 6105 | Mobili e arredi                       | 367.895,93   | 367.895,93   |
| 6199 | Altri beni materiali                  | 626.252,50   | 626.252,50   |
| 6200 | Immobilizzazioni immateriali          | 216.715,59   | 216.715,59   |

|                                       |                                                                                                                    |                       |                       |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>         |                                                                                                                    | <b>6.517,20</b>       | <b>6.517,20</b>       |
| 7400                                  | Depositi cauzionali                                                                                                | 6.517,20              | 6.517,20              |
| <b>SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b> |                                                                                                                    | <b>31.351.311,78</b>  | <b>31.351.311,78</b>  |
| 8100                                  | Rimborso anticipazioni di cassa                                                                                    | 28.143.136,58         | 28.143.136,58         |
| 8201                                  | Rimborso mutui a Cassa depositi e prestiti - gestione Tesoro                                                       | 2.992.085,54          | 2.992.085,54          |
| 8300                                  | Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti                                                                        | 216.089,66            | 216.089,66            |
| <b>PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE</b>     |                                                                                                                    | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| 9998                                  | PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere) | 0,00                  | 0,00                  |
| 9999                                  | ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)                                               | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>TOTALE PAGAMENTI</b>               |                                                                                                                    | <b>364.960.402,82</b> | <b>364.960.402,82</b> |

*I totali derivanti dalla Contabilità coincidono con le risultanze SIOPE e dell'istituto Cassiere sia nelle entrate che nelle uscite.*





**AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SENESE**

# Prospetto dei Flussi di Cassa Esercizio 2021

| AOU SENESE |  |  |  |  | ANNO 2021 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------------|--|--|--|--|-----------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|------------|--|--|--|--|-----------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

## Attestazione tempi di pagamento

Art. 41, comma 1, D.L. 66/2014

“Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale”

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 41 comma 1 del Decreto Legge n. 66 del 24 aprile 2014 “Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale” convertito con modificazioni dalla L. n. 89 del 23 giugno 2014, il quale stabilisce che a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'art. 1, comma 2, del Decreto Legislativo n. 165 del 30 marzo 2011, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto Legislativo n. 231 del 9 ottobre 2002, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del Decreto Legislativo n. 33 del 14 marzo 2013, si attesta quanto segue.

L'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nell'esercizio 2021 dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto Legislativo n. 231 del 9 ottobre 2002, risulta essere stato pari ad € 19.751.148,35 così dettagliato:

|                                                    |                      |                |
|----------------------------------------------------|----------------------|----------------|
| <b>Pagamenti entro 30 giorni dalla Scadenza</b>    | 15.043.679,51        | 76,17%         |
| <b>Pagamenti entro 60 giorni dalla Scadenza</b>    | 2.203.714,62         | 11,16%         |
| <b>Pagamenti entro 90 giorni dalla Scadenza</b>    | 981.068,53           | 4,97%          |
| <b>Pagamenti entro 120 giorni dalla Scadenza</b>   | 366.773,50           | 1,86%          |
| <b>Pagamenti oltre 120 giorni dalla scadenza</b>   | 1.155.912,19         | 5,85%          |
| <b>Importo pagato dopo la scadenza dei termini</b> | <b>19.751.148,35</b> | <b>100,00%</b> |

L'importo totale dei pagamenti relativi a transazioni commerciali per la fornitura di beni e servizi, effettuati nell'anno 2021, è pari ad € 130.604.223,68. I pagamenti effettuati entro la scadenza dei termini contrattualmente previsti sono pari ad € 110.853.075,33, 84,88%.

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del Decreto legislativo n. 33 del 14 marzo 2013, considerato il D.P.C.M. 22/09/2014, il quale definisce gli schemi e le nuove modalità di calcolo e di pubblicazione dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento dei fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportato alla somma degli importi nel periodo di riferimento, risulta essere inferiore ai tempi di pagamento previsti dal D. Lgs. 231/2002 di 19,32 giorni.

Nell'esercizio 2021 si evidenzia un lieve miglioramento della percentuale dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati entro la scadenza dei termini contrattualmente previsti. Infatti, tale percentuale passa dal 83,33% del 2020 all'84,88% del 2021. Significativo risulta il miglioramento registrato nella percentuale delle fatture pagate in ritardo oltre 120 giorni dalla scadenza, dal 21,71% del 2020 al 5,85% nel 2021, in termini assoluti € 4.638.325,37 nel 2020 ed € 1.155.912,19 nel 2021. Comunque, l'obiettivo dell'Azienda è quello di migliorare ulteriormente i tempi di pagamento rendendo ancora più efficiente/efficace l'organizzazione del processo di liquidazione delle fatture in quanto questa è indubbiamente la condizione indispensabile per realizzarlo.

Il Direttore U.O.C. Bilancio  
Dott.ssa Maria Cristina Berardi

Il Direttore Generale  
Prof. Antonio Davide Barretta

Firmata digitalmente contestualmente all'adozione della Delibera



SST  
Servizio  
Sanitario  
della  
Toscana



**AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SENESE**

# Relazione sulla Gestione

## Bilancio di Esercizio 2021

## **1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione**

La presente relazione sulla gestione, che correda il Bilancio di Esercizio 2021 è stata redatta sulla base delle disposizioni del D.Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/2011.

In particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011.

Fornisce - inoltre - tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2021.

## **2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda**

### POPOLAZIONE

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese (AOUS) costituisce centro Hub, come disposto dal Piano Sanitario Regionale Toscano e dalla normativa relativa all'organizzazione del Sistema Sanitario Regionale Toscano, e rappresenta il punto di riferimento:

- per la popolazione della città di Siena e dei comuni limitrofi (Zona Senese) per le funzioni di base,
- per la popolazione dell'Area Vasta Toscana Sud-Est (AVSE), ossia residente nelle province di Siena, Arezzo e Grosseto per le funzioni di alta specialità e regionali (cardiochirurgia, chirurgia toracica, neurochirurgia, trapianto di cuore, trapianto di polmone, trapianto di rene e trapianto di midollo),

oltre ad essere al tempo stesso attrattiva, a livello regionale e nazionale, garantendo il principio di equità di accesso ai servizi sanitari.

L'AOUS svolge le proprie attività in maniera coordinata ed integrata con quelle delle Aziende Sanitarie Territoriali limitrofe e delle altre strutture sanitarie pubbliche e private per garantire la continuità assistenziale tra l'ospedale ed il territorio.

Nella tabella di seguito è riportata la distribuzione della popolazione di riferimento per le attività svolte dall'AOU Senese (suddivisa per Zone solo per la provincia di Siena) nell'ambito territoriale dell'Area Vasta Toscana Sud-Est (AVSE).

L'AOU Senese, in qualità di presidio ospedaliero della città di Siena, oltre alle attività sanitarie di elevata specializzazione tipiche di una Azienda Ospedaliero-Universitaria, svolge anche attività di base per i residenti nei comuni della Zona Senese.

| <b><u>Distibuzione Popolazione Area Vasta Sud-Est</u></b>  |                           |
|------------------------------------------------------------|---------------------------|
| <b><i>TERRITORIO</i></b>                                   | <b><i>POPOLAZIONE</i></b> |
| <b>Siena (provincia)</b>                                   | <b>263.801</b>            |
| Zona Senese                                                | 125.545                   |
| Zona Amiata Val d'Orcia Valdichiana Senese                 | 75.510                    |
| Zona Alta Val d'Elsa                                       | 62.746                    |
| <b>Arezzo (provincia)</b>                                  | <b>336.501</b>            |
| <b>Grosseto (provincia)</b>                                | <b>217.846</b>            |
| <b>TOTALE AVSE</b>                                         | <b>818.148</b>            |
| Fonte Dati: Istat Popolazione Residente al 1° Gennaio 2021 |                           |

Per un maggiore dettaglio, nella tabella sotto è riportata la distribuzione della popolazione dell'Area Vasta Toscana Sud-Est, suddivisa anche per fasce di età.

| <b><u>Distibuzione della Popolazione per fasce di Età</u></b> |                              |                 |                               |                 |                                 |                 |                      |                 |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------|-------------------------------|-----------------|---------------------------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                                               | <i>Popolazione 0-14 anni</i> |                 | <i>Popolazione 15-64 anni</i> |                 | <i>Popolazione &gt; 65 anni</i> |                 | <b>TOTALE AVSE</b>   |                 |
| <b><i>TERRITORIO</i></b>                                      | <b><i>n.</i></b>             | <b><i>%</i></b> | <b><i>n.</i></b>              | <b><i>%</i></b> | <b><i>n.</i></b>                | <b><i>%</i></b> | <b><i>n. Tot</i></b> | <b><i>%</i></b> |
| Siena (provincia)                                             | 31.799                       | 33,2%           | 162.429                       | 32,2%           | 69.573                          | 31,9%           | 263.801              | 32,2%           |
| Arezzo (provincia)                                            | 40.304                       | 42,0%           | 208.997                       | 41,5%           | 87.200                          | 40,0%           | 336.501              | 41,1%           |
| Grosseto (provincia)                                          | 23.798                       | 24,8%           | 132.678                       | 26,3%           | 61.370                          | 28,1%           | 217.846              | 26,6%           |
| <b>TOTALE AVSE</b>                                            | <b>95.901</b>                | <b>100,0%</b>   | <b>504.104</b>                | <b>100,0%</b>   | <b>218.143</b>                  | <b>100,0%</b>   | <b>818.148</b>       | <b>100,0%</b>   |

## ORGANIZZAZIONE

L'organizzazione dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese, fondata sui criteri della multidisciplinarietà e della multiprofessionalità, mira al miglioramento delle competenze professionali tecniche e scientifiche e risponde alla ricerca continua del miglioramento dei risultati assistenziali, di didattica e di ricerca.

Le funzioni operative svolte all'interno dell'AOU Senese sono attribuite alle Strutture

organizzative, cui sono assegnate le risorse materiali, umane, tecnologiche e strutturali, le quali vengono gestite sulla base della programmazione aziendale e mediante lo strumento del budget.

In particolare, attraverso la Pianificazione Strategica e la Programmazione Budgetaria, la Direzione Aziendale, di concerto con l'Ufficio di Direzione, i Direttori delle Strutture Dipartimentali (DAI) e degli altri livelli di responsabilità organizzativa e gestionale presenti all'interno dell'Azienda (Aree, Strutture Complesse, Strutture Semplici Autonome, Strutture di Staff ed Unità Operative Professionali), definisce gli Obiettivi di medio periodo (triennali) e gli Obiettivi budgetari annuali, oltre alle azioni ed alle misure necessarie al loro raggiungimento.

L'organizzazione interna si articola in:

- Dipartimenti ad Attività Integrata (DAI), con o senza articolazione in Aree,
- Staff della Direzione Generale, Sanitaria e Dipartimenti Amministrativi,
- Strutture Complesse (UOC - Unità Operative Complesse),
- Strutture Semplici Autonome (UOSA - Unità Operative Semplici Autonome),
- Strutture Semplici (UOS - Unità Operative Semplici all'interno delle UOC),
- Unità Operative Professionali (UOP),
- Programmi attivabili ex-art. 5 D.Lgs. n. 517/99 e
- Incarichi Professionali.

L'organizzazione dipartimentale è il modello ordinario di gestione operativa dell'AOU Senese, al fine di assicurare l'esercizio integrato delle attività assistenziali, didattiche e di ricerca, assicurando al paziente un iter clinico e terapeutico garantito da un controllo sistematico della qualità delle cure (efficacia, continuità assistenziale, soddisfazione del cittadino).

Con tale modello viene inoltre data attuazione al principio di partecipazione dei professionisti al processo decisionale, secondo i rispettivi ambiti di responsabilità.

I Dipartimenti ad Attività Integrata (DAI) rappresentano la sede dove è assicurata la massima attenzione alle funzioni tipiche dei professionisti sanitari che compongono il Dipartimento stesso e, conseguentemente, anche quelle dei Direttori di tali Strutture e che si possono riassumere nelle seguenti tipiche funzioni:

- gestione dei percorsi professionali,
- gestione delle attività diagnostico-terapeutiche assistenziali,



- integrazione delle attività di assistenza, didattica e ricerca (in stretta collaborazione con i dipartimenti universitari),
- gestione delle risorse dei fattori produttivi intermedi a queste collegati,
- verifica, valutazione e monitoraggio dei risultati raggiunti e
- individuazione delle necessità di prestazioni che richiedono supporto tecnologico.

Il DAI è istituito in base:

- alla casistica attesa ed all'omogeneità o affinità delle funzioni operative necessarie a garantire, in via prioritaria, l'omogeneità dei percorsi assistenziali in coerenza con la programmazione della didattica e della ricerca, nel rispetto del D.Lgs 517/99,
- all'affinità di patologie, di casistiche e/o di attività,
- alla specificità dell'organo, apparato o distretto anatomico,
- al criterio dell'intensità e della rapidità della cura.

Al fine di garantire la massima attenzione dei Dipartimenti a queste funzioni, che rappresentano il vero "core" del governo clinico che deve essere sviluppato da tali organizzazioni, risulta auspicabile e necessario mettere in relazione l'espletamento di queste funzioni ed attività con altre attività di gestione operativa di tutte le risorse strutturali e tecnologiche presenti all'interno del Dipartimento stesso e complessivamente nell'AOU Senese e da considerarsi funzione complementare per il raggiungimento di ogni obiettivo aziendale.

Pertanto, il modello organizzativo aziendale evita comportamenti organizzativi variabili tra Dipartimenti, al fine di garantire il principio di equità ed accessibilità ai servizi sanitari da parte dei cittadini e per assicurare l'utilizzo massimale delle risorse da parte della organizzazione complessivamente intesa.

Il modello organizzativo dipartimentale consente:

- la gestione complessiva delle modalità operative con cui viene assicurata l'entrata e l'uscita dei pazienti dai percorsi ospedalieri,
- l'ottimale programmazione e gestione delle attività in regime ordinario ed in regime diurno,
- l'organizzazione dei percorsi dell'emergenza-urgenza e di quelli delle attività in elezione, dell'attività di pre-ricovero, delle attività ambulatoriali e delle attività di prenotazione, accettazione di queste ultime, ivi compresa la libera professione.

La finalità ultima di tale modello organizzativo è quella di assicurare lo svolgimento appropriato ed efficace di tutte le attività aziendali assistenziali, didattiche e di

ricerca, nell'interesse dei pazienti, con la migliore ed integrata utilizzazione di tutte le risorse strutturali disponibili (posti letto, blocchi operatori, ambulatori, trasporti, tecnologie ed altro) assegnate ai DAI (come ad esempio i posti letto ad utilizzo dipartimentale, l'utilizzo condiviso di tecnologie avanzate, ...).

Il Dipartimento ad Attività Integrata è una struttura di coordinamento aziendale, sovraordinata rispetto alle Strutture Complesse e Semplici relativamente agli aspetti gestionali; esso è costituito da strutture omogenee, affini o complementari, che perseguono comuni finalità ma tra loro indipendenti, mantenendo la propria autonomia e responsabilità in ordine agli aspetti clinico-assistenziali.

Tutti i Dipartimenti dell'AOU Senese sono costituiti come Dipartimenti ad Attività Integrata e sono individuati mediante una programmazione concordata tra l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese e l'Università degli Studi di Siena.

La versione grafica aggiornata dell'Organigramma Aziendale, in cui sono rappresentati i Dipartimenti ad Attività Integrata, le Strutture Complesse e le Strutture Semplici Autonome dipartimentali e le Strutture di Staff alla Direzione Generale, Sanitaria ed Amministrativa è disponibile nella Sezione L'Ospedale / Organigramma all'interno del Sito Internet Aziendale.

### **3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi**

#### **3.1 Assistenza Ospedaliera**

##### **A) STATO DELL'ARTE**

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese opera presso il Presidio Ospedaliero Santa Maria alle Scotte di Siena.

Relativamente alla Attività di Ricovero Ospedaliero, il numero di posti-letto ordinari ed in day hospital/day surgery attivi al 31 Dicembre 2021, raggruppati per Dipartimento Aziendale, risultano complessivamente pari a n. 642 unità, di cui n. 575 di degenza ordinaria e n. 67 di day hospital/day surgery, oltre alle n. 16 culle neonatali ed ai n. 35 posti-letto di Osservazione Breve.

Nella tabella riportata di seguito si elencano le unità di posti-letto ordinari ed in day hospital/day surgery, raggruppati per singolo Dipartimento Aziendale:

| SITUAZIONE POSTI LETTO AZIENDALI AL 31.12.2021       |            |           |            |
|------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|
|                                                      | ORD        | DH        | TOT        |
| DAI CARDIO - TORACO - VASCOLARE                      | 120        | 3         | 123        |
| DAI di EMERGENZA-URGENZA e dei TRAPIANTI             | 46         | 1         | 47         |
| DAI INNOVAZIONE, SPERIMENTAZIONE E RICERCA CLINICA E | 6          | 3         | 9          |
| DAI della DONNA e dei BAMBINI                        | 85         | 14        | 99         |
| DAI delle SCIENZE MEDICHE                            | 121        | 7         | 128        |
| DAI delle SCIENZE NEUROLOGICHE E MOTORIE             | 62         | 2         | 64         |
| DAI ONCOLOGICO                                       | 16         | 23        | 39         |
| DAI della SALUTE MENTALE e degli ORGANI DI SENSO     | 30         | 14        | 44         |
| CHIRURGIA PROGRAMMATA E D'URGENZA                    | 89         | 0         | 89         |
| <b>TOTALE POSTI LETTO AOU SENESE</b>                 | <b>575</b> | <b>67</b> | <b>642</b> |
| CULLE NEONATALI                                      | 16         |           |            |
| POSTI LETTO DI OSSERVAZIONE                          | 35         |           |            |

Nel corso dell'anno 2020, a partire dal mese di Marzo, al fine di fare fronte alla situazione di emergenza generale per la diffusione del Virus SARS-CoV-2, l'AOU Senese ha allestito, attivato e gestito specifiche Aree di Degenza ("bolle Covid") interamente dedicate alla presa in carico, al trattamento ed alla cura dei pazienti ricoverati affetti dal Virus, organizzate secondo percorsi in ingresso ed uscita separati tra loro e differenziate in relazione alle condizioni cliniche dei pazienti stessi.

I posti letto aziendali dedicati alle "bolle Covid", al 31.12.2021 sono risultati pari a n. 57 unità, suddivisi tra Alta, Media e Bassa Intensità Assistenziale, come segue:

| SITUAZIONE POSTI LETTO AZIENDALI AL 31.12.2021 |        |                                                                 |     |
|------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------|-----|
| DIPARTIMENTI                                   | Codice | REPARTI                                                         | ORD |
| DAI CARDIO - TORACO - VASCOLARE                | 654    | AREA MEDIA INTENSITA' ASS.LE COVID-19 - DEA p 3s e p 2s         | 39  |
| DAI di EMERGENZA-URGENZA e dei                 | 653    | AREA ALTA INTENSITA' ASS.LE COVID-19 - DEA p 3s e p 2s          | 12  |
| DAI della DONNA e dei BAMBINI                  | 658    | AREA PEDIATRICA COVID-19                                        | 3   |
| DAI delle SCIENZE MEDICHE                      | 651    | AREA MEDICO-CHIRURGICA COVID (casistica medica) DEA p 3s e p 2s | 3   |

Tuttavia bisogna sottolineare come nel corso dell'anno 2021, in corrispondenza delle varie "ondate pandemiche", il numero di posti-letto dedicati alla casistica Covid-19 nelle suddette "bolle" di degenza sia risultato anche molto più elevato (ad esempio nei primi giorni di aprile 2021 il picco di presenze di pazienti con patologia Covid-19 all'interno dell'Azienda è stato pari a n.147).

Ciò è reso possibile da una gestione flessibile dei posti-letto aziendali, che permette nel

corso dell'anno l'ampliamento o la contrazione delle risorse dedicate alla casistica Covid-19, in relazione all'andamento dei dati pandemici.

Il volume di pazienti con diagnosi di Covid-19 trattati in Azienda nell'arco del 2021 sono complessivamente risultati pari a n. 1.082 (rispetto a n. 389 dell'anno 2020) e le giornate di degenza aziendali per patologia Covid-19 sono passate nel 2021 a n. 19.436 (rispetto a n. 6.617 del 2020).

Il dato complessivo aziendale nell'anno 2021 dei seguenti Indicatori, riferiti alle Attività di Ricovero Ospedaliero, è risultato il seguente:

- Tasso di Occupazione Posti-Letto Ordinari = 76%
- Tasso di Occupazione Posti-Letto DH/DS = 180%
- Degenza Media Ricoveri Ordinari = 7,78 giorni

**Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:**

|                   |                                                                                                                      |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MODELLO HSP<br>12 | I dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 12. |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### **Situazione rispetto al programma Qualità ed Accredimento**

In riferimento agli obiettivi di Qualità e Accredimento sulla base di quanto pianificato in relazione alla qualità, sia di impatto interaziendale, aziendale che di struttura (Dipartimento, Unità Operativa) ed in adempimento ai requisiti di Accredimento, Autorizzazione all'Esercizio e Istituzionale, si riportano i risultati delle attività portate a termine nel corso del 2021 dall'UOSA Accredimento e Qualità dei Percorsi Assistenziali.

#### **1. Accredimento Istituzionale, Autorizzazione all'Esercizio, Certificazione ISO e verifica AIFA**

| DESCRIZIONE | RISULTATI/AVANZAMENTO |
|-------------|-----------------------|
|-------------|-----------------------|

| DESCRIZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | RISULTATI/AVANZAMENTO                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>1.1. Istanza di Autorizzazione all'Esercizio per apertura nuova attività UOC Anestesia e Rianimazione DEA e dei Trapianti a seguito di avvio nuova attività posta al 1° Lotto Piano 2S</b></p> <p>Supporto metodologico, organizzativo e partecipazione attiva nella stesura dell'impianto documentale aziendale e delle liste di autorizzazione in collaborazione con le UOC Anestesia e Rianimazione DEA e dei Trapianti l'Ufficio Tecnico e le Tecnologie Sanitarie secondo quanto richiesto e per quanto di competenza.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>Domanda inviata in Regione Toscana mediante PEC in data 25/08/2021</p>                                                                                                                                                                                                    |
| <p><b>1.2. Istanza di Autorizzazione all'Esercizio per trasferimento e ampliamento attività</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• UOC Immunoterapia Oncologica (1° lotto Piani 3° e 3S)</li> <li>• UOC Neuroradiologia Interventistica (2° lotto - Piano 0)</li> <li>• UOC Radiologia Interventistica (2° lotto - Piano 0)</li> </ul> <p>Supporto metodologico, organizzativo e partecipazione attiva alla stesura dell'impianto documentale e delle relative liste necessaria al rinnovo in collaborazione con le UOC coinvolte, l'Ufficio Tecnico e le Tecnologie Sanitarie secondo quanto richiesto e per quanto di competenza</p>                                                                                                                                                                                                                           | <p>Domanda inviata in Regione Toscana mediante PEC in data 30/09/2021</p>                                                                                                                                                                                                    |
| <p><b>1.3. Istanza di Autorizzazione all'Esercizio nuovo percorso trapianti</b></p> <p>Preparazione della domanda di autorizzazione all'esercizio del nuovo percorso trapianti</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>Domanda inviata in Regione Toscana mediante PEC in data 30/09/2021</p>                                                                                                                                                                                                    |
| <p><b>1.4. Verifica Autorizzazione all'Esercizio</b></p> <p>Supporto metodologico e preparazione della Verifica di Accreditamento per l'Autorizzazione all'Esercizio dell'UOC Terapia Cellulare e Officina Trasfusionale (TCOT) e dell'UOC Immunoematologia Trasfusionale.</p> <p>L'UOSA Accreditamento e Qualità dei Percorsi Assistenziali sta lavorando con l'Ufficio Tecnico, Tecnologie sanitarie, Esperto qualificato, Mobility, Formazione etc., per:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• la produzione dell'apparato documentale;</li> <li>• la compilazione delle liste A - B - B1.14 (requisiti organizzativi, strutturali, impiantistici e tecnologici aziendali e di struttura) con le strutture interessate;</li> <li>• l'invio della domanda in Regione;</li> <li>• l'organizzazione e la logistica in relazione alla visita di verifica</li> </ul> | <p>La visita del Gruppo di verifica Regione Toscana in ottemperanza della LR 51/2009 e Regolamento DPGR 79R/2016 era programmata nella 4° settimana di gennaio 2022. Verifica rinviata a maggio 2022</p> <p>La visita avverrà in condivisione con la Direzione Aziendale</p> |

| DESCRIZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | RISULTATI/AVANZAMENTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>1.5. Verifica Gruppo Regionale Infezioni Ospedaliere</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>in collaborazione con l'UOSA Controllo delle Infezioni Correlate all'Assistenza, preparazione della documentazione (revisione della documentazione aziendale) e compilazione delle liste richieste</li> <li>Preparazione del file di presentazione con collegamenti ipertestuali</li> </ul>                                                                                                                                              | <p>Sono state revisionate le procedure aziendali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Gestione dei cateteri venosi per la prevenzione delle infezioni</li> <li>Gestione della Sepsis in Pronto Soccorso (con relativi indicatori di monitoraggio)</li> <li>Igiene ambientale per il controllo delle Infezioni correlate all'assistenza</li> <li>Redatto file di presentazione con collegamenti ipertestuali</li> </ul> <p>La verifica che doveva svolgersi nel mese di aprile 2021 è stata rimandata causa pandemia</p> |
| <p><b>1.6. Certificazione ISO - Dipartimento Oncologico</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Incontri con il responsabile delle Certificazioni aziendali e con i Consulenti ISO per la revisione della procedura aziendale "Gestione della documentazione aziendale ai fini della Qualità"</li> <li>Supporto metodologico e attivo nella revisione e produzione dell'impianto documentale relativo alla certificazione ISO con i Quality Manager di Dipartimento, le UO e i consulenti ISO.</li> </ul>                                   | <p>A.DG.PA.01 Gestione della documentazione aziendale ai fini della qualità. Rev.3/2021<br/>Certificazione Ottenuta dalle seguenti UOC</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>UOC Immunoterapia Oncologica</li> <li>UOSA Senologia</li> <li>UOC Terapia Intensiva Oncologica</li> </ul> <p>In attesa di Certificazione</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>CORD</li> </ul>                                                                                                                                          |
| <p><b>1.7. Audit di Sistema del Centro Clinico di Fase I UOC Immunoterapia Oncologica ad integrazione domanda di autocertificazione del 30/11/2019.</b></p> <p>Supporto metodologico e aggiornamento percorso di accreditamento del Centro Clinico di Sperimentazione Fase I</p>                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>La visita è avvenuta da parte dell'AIFA nelle seguenti date:</p> <p>3. dal 27 settembre al 1 ottobre 2021</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p><b>1.8. Istanza rinnovo autorizzazione all'esercizio dell'attività di trapianto da donatore cadavere del Centro trapianti di POLMONE nell'ambito del relativo Programma regionale.</b></p> <p>Supporto metodologico e organizzativo nella stesura dell'impianto documentale aziendale e del Programma Regionale in collaborazione con l'OTT e il Settore Qualità dei Servizi e Reti Cliniche della Regione Toscana.</p> <p>Collaborazione con il Dipartimento Tecnico per la realizzazione dei piani di intervento e relativo monitoraggio.</p> | <p>Domanda inviata in Regione Toscana mediante PEC in data 30/12/2021</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p><b>1.9. Istanza rinnovo autorizzazione all'esercizio dell'attività di trapianto da donatore cadavere del Centro trapianti di CUORE nell'ambito del relativo Programma regionale.</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>Domanda inviata in Regione Toscana mediante PEC in data 30/12/2021</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |



| DESCRIZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | RISULTATI/AVANZAMENTO                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| <p>Supporto metodologico e organizzativo nella stesura dell'impianto documentale aziendale e del Programma Regionale in collaborazione con l'OTT e il Settore Qualità dei Servizi e Reti Cliniche della Regione Toscana.</p> <p>Collaborazione con il Dipartimento Tecnico per la realizzazione dei piani di intervento e relativo monitoraggio.</p>                                                                                                                                                                                             |                                                                           |
| <p><b>1.10. Istanza rinnovo autorizzazione all'esercizio dell'attività di trapianto da donatore cadavere del Centro trapianti di RENE nell'ambito del relativo Programma regionale.</b></p> <p>Supporto metodologico e organizzativo nella stesura dell'impianto documentale aziendale e del Programma Regionale in collaborazione con l'OTT e il Settore Qualità dei Servizi e Reti Cliniche della Regione Toscana.</p> <p>Collaborazione con il Dipartimento Tecnico per la realizzazione dei piani di intervento e relativo monitoraggio.</p> | <p>Domanda inviata in Regione Toscana mediante PEC in data 30/12/2021</p> |

## 2. Programmi di Trapianto d'Organo (Cuore, Polmone, Rene)

L'AOU Senese è stata impegnata nel corso dell'anno 2021 nello sviluppo del percorso autorizzativo dei Programmi di Trapianto d'Organo, che ha visto poi il suo completamento con gli specifici decreti regionali dell'aprile 2022:

- Trapianto di Cuore - Decreto GRT n.6895 del 13.04.2022,
- Trapianto di Polmone - Decreto GRT n.6897 del 13.04.2022,
- Trapianto di Rene - Decreto GRT n.6898 del 13.04.2022).

## 3. Percorsi assistenziali e impianto documentale

### Procedure - Istruzioni Operative - Moduli

#### 3.1.1. Procedure Aziendali

| Codice     | Titolo                                                                                                                                                              | Rev | Data       | Pubbl.    |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------|-----------|
| A.DG.PA.01 | Gestione della Documentazione aziendale ai fini della qualità                                                                                                       | 3   | 15/01/2021 | Prt.780   |
| A.DG.PA.15 | Misure di prevenzione e protezione e utilizzo dei dispositivi di protezione individuale per il contrasto ed il contenimento della diffusione di SARS-Cov-2          | 0   | 06/04/2021 | Prt.12803 |
| A.DG.PA.17 | Violazione dati personali e Data Breach                                                                                                                             | 0   | 07/04/2021 | Prt.10793 |
| A.DG.PA.20 | Green Pass 127_2021                                                                                                                                                 | 0   | 15.10.2021 | Del. 1084 |
| A.DG.PA.21 | Applicazione del DL 26/11/2021 n°172 "misure urgenti di contenimento dell'epidemia da COVID-19 e per lo svolgimento in sicurezza delle attività economiche sociali" | 0   | 15/12/2021 | Del. 1348 |

|             |                                                                                                                        |   |            |                                    |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------|------------------------------------|
| A.DS.PA.01  | Corretta acquisizione del consenso informato                                                                           | 2 | 12/03/2021 | Prt.9851                           |
| A.DS.PA.13  | Gestione dei Cateteri venosi per la prevenzione delle infezioni                                                        | 1 | 31/03/2021 | Prt.9852                           |
| A.DS.PA.22  | Sorveglianza e prevenzione della diffusione patogeni multiresistenti                                                   | 1 | 01/04/2021 | Prt.9854                           |
| A.DS. PA.46 | Cateterizzazione dell'adulto. Prevenzione delle infezioni ad esso correlate                                            | 1 | 18/10/2013 | Prt.9738                           |
| A.DSPA.66   | Sterilizzazione (soppresse IO.31.DS e IO.32.DS)                                                                        | 1 | 08/03/2021 | Prt.12293                          |
| A.DS.PA.73  | PDTA gestione della grave Cerebrolesione Acuta                                                                         | 2 | 30/04/2021 | Prt.16004                          |
| A.DS.PA.102 | Sanificazioni ambienti in AOUS (ex I.O.30 DS)                                                                          | 1 | 08/06/2021 | Prt.12800                          |
| PA.113.DS   | Implementazione della donazione di organi a cuore fermo (NHBD)                                                         | 1 | 02/01/2021 | Prt.5761                           |
| PA.124.DS   | Gestione della Seps e dello Shock settico in Pronto Soccorso                                                           | 1 | 24/04/2021 | Prt. 12801                         |
| PA.126.DS   | Gestione campioni biologici in donatore NHBD/HBD/DCD                                                                   | 1 | 01/03/2021 | Prt.633                            |
| PA.149.DS   | Percorso GEFF GESTione Fratture da Fragilità                                                                           | 1 | 10/11/2021 | Prt.25609                          |
| A.DS.PA.143 | Percorso assistenziale del paziente candidato al tx rene (2 Rev. nel 2021)                                             | 1 | 30/03/21   | Prt.16941<br>Prt. 26290            |
| A.DS.PA.159 | Percorso Trapianto di rene da Vivente (2 Rev nel 2021)                                                                 | 1 | 02/05/2021 | Prt.16947<br>Prt.26074             |
| A.DS.PA.160 | Percorso Trapianto di polmone (3 Rev nel 2021)                                                                         | 2 | 11/02/2021 | Prt.7601<br>Prt.10390<br>Prt.16987 |
| A.DS.PA.161 | Vaccinazioni AntiCOVID-19 all'interno dell'AOUS                                                                        | 1 | 15/03/2021 | Prt.7688                           |
| A.DS.PA.162 | Rete Procurement e Trapianti AOUS                                                                                      | 0 | 02/03/2021 | Prt.9894                           |
| A.DS.PA.163 | Organizzazione delle attività Centro Trapianti di polmone                                                              | 0 | 15/03/2021 | Prt.10421                          |
| A.DS.PA.164 | Trasferimento del paziente sottoposto a tx di polmone dalla SO alla TI                                                 | 0 | 05/04/2021 | Prt.10411                          |
| A.DS.PA.165 | Organizzazione delle attività Centro trapianti di rene (2 Rev nel 2021)                                                | 1 | 06/10/2021 | Prt.20828<br>Prt.26297             |
| A.DS.PA.166 | PDTA Malattie Autoinfiammatorie (2 Rev nel 2021)                                                                       | 1 | 22/04/2021 | Prt.16830<br>Prt. 2746             |
| A.DS.PA.167 | Percorso prelievo, conservazione e trapianto capezzolo-areolare autologo                                               | 0 | 01/05/2021 | Alla firm                          |
| A.DS.PA.168 | Organizzazione delle attività centro trapianto di Cuore (2 Rev nel 2021)                                               | 1 | 30/04/2021 | Prt.13900<br>Prt.23314             |
| A.DS.PA.169 | Percorso Clinico assistenziale del paziente candidato a trapianto di cuore                                             | 0 | 15/05/2021 | Prt.16990                          |
| A.DS.PA.170 | Svolgimento in sicurezza delle attività di volontariato in AOUS durante l'emergenza COVID 19                           | 0 | 24/06/2021 | Prt.24735                          |
| A.DS.PA.171 | Infezione da SARS-CoV-2 riscontrata in ambiente ospedaliero all'esterno delle aree COVID-19: tracciamento dei contatti | 0 | 20/07/2021 | Prt.23784                          |
| A.DS.PA.172 | Paziente da sottoporre ad Indagine Con Mezzo di Contrasto: Gestione del Rischio di Reazione Avversa                    | 1 | 01/06/2021 | Prt.2479                           |
| A.DS.PA.173 | Procedura di autorizzazione all'accesso in AOUS di professionisti dipendenti di altre Aziende Sanitarie                | 0 | 19/07/2021 | Prt.18616                          |
| A.DS.PA.174 | Organizzazione delle attività Coordi. Donaz: Organi e Tessuti                                                          | 0 | 24/09/2021 | Prt.23313                          |
| A.DS.PA.175 | Trapianto polmonare urgenza                                                                                            | 0 | 06/10/2021 | Prt.25624                          |
| A.DS.PA.177 | Mantenimento del donatore a cuore battente in T.I. e in S.O.                                                           | 0 | 30/11/2021 | In pubbl.                          |

### 3.1.2. Istruzioni Operative Aziendali

| Codice     | Titolo                                                                                                 | Rev | Data       | Pubbl.   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------|----------|
| A.DG.IO.02 | Processo di acquisizione di attrezzature sanitarie mediante l'utilizzo dell'Elenco Fornitori Invitalia | 0   | 15/03/2021 | Prt.7656 |



|            |                                                                                                   |   |            |                       |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------|-----------------------|
| A.DG.IO.03 | TV gratuita per pazienti con esenzione di reddito                                                 | 0 | 05/05/2021 | Prt.16006             |
| A.DS.IO.57 | Accoglienza equipe esterna per prelievo su donatore di organi e tessuti                           | 0 | 01/06/2021 | Prt.17056             |
| A.DS IO.61 | SARS-CoV-2 Sorveglianza Sanitaria per gli operatori                                               | 0 | 01/06/2020 | Prt.4150              |
| A.DS IO.63 | Conservazione degli effetti personali in Pronto Soccorso e OBI                                    | 1 | 20/11/2021 | Prt.2431<br>Prt.25912 |
| A.DS IO.64 | Conservazione degli effetti personali nei reparti di degenza                                      | 0 | 26/01/2021 | Prt.2434              |
| A.DS IO.65 | Indicazioni operative per l'utilizzo dei test diagnostici per COVID-19 nei percorsi assistenziali | 0 | 08/02/2021 | Prt.4151              |
| A.DS IO.66 | Igiene ambientale per il controllo delle infezioni correlate all'assistenza                       | 0 | 30/03/2021 | Prt.8207              |
| A.DS IO.67 | Modalità di gestione delle visite da parte dei familiari/caregiver nei reparti<br>NO-COVID        | 0 | 30/03/2021 | Prt.12798             |
| A.DS IO.68 | Modalità di Gestione delle visite da parte dei familiari/caregiver nei reparti COVID              | 0 | 25/01/2021 | Prt.12798             |
| A.DS IO.69 | Trasporto emazie SO cardiocirurgia                                                                | 0 | 02/04/2021 | Prt.16830             |

### 3.1.3. Moduli Aziendali

| Codice      | Titolo                                                                                                                                                                                                                   | Rev | Data       |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------|
| A.DS.MD125  | Informazione e consenso teleconsulto                                                                                                                                                                                     | 0   | 22/02/2021 |
| A.DS.MD126  | Verbale Commissione Parte Terza - DONATORE VIVENTE                                                                                                                                                                       | 0   | 05/03/2021 |
| A.DS.MD.127 | Info Brest Unit                                                                                                                                                                                                          | 0   | 15/03/2021 |
| A.DS.MD.128 | Modulistica CERV                                                                                                                                                                                                         | 0   | 15/03/2021 |
| A.DS.MD.129 | Delega ritiro cartella clinica                                                                                                                                                                                           | 0   | 17/05/2021 |
| A.DS.MD.130 | Richiesta cartella clinica                                                                                                                                                                                               | 0   | 17/05/2021 |
| A.DS.MD.125 | Informazione e consenso teleconsulto                                                                                                                                                                                     | 1   | 22/02/2021 |
| A.DS.MD.126 | Verbale Commissione Parte Terza DONATORE VIVENTE                                                                                                                                                                         | 1   | 05/03/2021 |
| A.DA.MD.38  | Richiesta esame diagnostico strum_CD                                                                                                                                                                                     | 1   | 04/01/2021 |
| A.DA.MD.39  | Atto di nomina a INCARICATO TRATTAMENTO DATI PERSONALI<br>Ai sensi dell'art. 29 del regolamento UE 2016/679 (RGPD) e D.Lgs.n.196/2003<br>GIOVANI DEL SERVIZIO CIVILE                                                     | 0   | 22/02/2021 |
| A.DA.MD.40  | Professionisti Partecipanti A Progetti<br>Formativi/TRAINING/ADDESTRAMENTO                                                                                                                                               | 0   | 11/03/2021 |
| A.DA.MD.41  | Informativa e consenso dossier formativo_Rev0_05.2021                                                                                                                                                                    | 0   | 17/05/2021 |
| A.DA.MD.42  | Gestione sinistri e contenzio_informativa_Rev1_2021                                                                                                                                                                      | 1   | 20/09/2021 |
| A.DA.MD43   | Informativa CUP                                                                                                                                                                                                          | 0   | 30/09/2021 |
| A.DA.MD.44  | Sospensione agende CUP                                                                                                                                                                                                   | 0   | 15/10/2021 |
| A.DA.MD.45  | Informazioni ai sensi degli art. 13-14 del Regolamento Europeo n.2016/679 per la protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e dell'art.13 D.Lgs. n.196/2003 (Codice Privacy)        | 0   | 27/10/2021 |
| A.DA.MD.46  | Informazioni ai sensi degli artt. 13 e 14 del Regolamento (UE) 2016/679 (Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati – RGPD) sul trattamento dati personali per il Servizio Medtronic – ONE HOSPITAL CLINICAL SERVICE | 0   | 18/11/2021 |
| A.DA.MD.47  | Informazione art.13-14 Verifica Green Pass Dipendenti- Collaboratori-Personale                                                                                                                                           | 0   | 03/01/2022 |

|            |                                                                      |   |            |
|------------|----------------------------------------------------------------------|---|------------|
|            | esterno                                                              |   |            |
| A.DA.MD.48 | Informazioni art.13-14 Verifica Green Pass Accompagnatori_Visitatori | 0 | 04/01/2022 |

### 3.1.4. Procedure Dipartimentali

| Codice      | Titolo                                                                | Rev | Data       |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------|-----|------------|
| D.924.PO.01 | Gestione della Profilassi TEV in chirurgia (Dip. Scienze Chirurgiche) | 1   | 10/10/2021 |
| D.924.PO.02 | Gestione Anticoagulanti_Perioepratoria (Dip. Scienze Chirurgiche)     | 1   | 10/10/2021 |

### 3.1.5. Procedure e PDTA interaziendali

| Codice | Titolo                                                                                              | Rev | Data       | Pubbl.       |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------|--------------|
| PI.09  | Trattamento con ipotermia generalizzata nel neonato con sospetto encefalopatia ipossico-ischemica   | 0   | 15/04/2021 |              |
| PI.18  | Screening Audiologico Neonatale                                                                     | 1   |            |              |
| PI.25  | Percorso integrato ospedale territorio di cura del paziente con SLA                                 | 0   | 15/07/2021 | Ptr.192/2021 |
| PI.26  | Rete Clinica Integrata LOW BACK PAIN                                                                | 0   | 09/02/2021 |              |
| PI.27  | Somministrazione anticorpi monoclonali a pazienti COVID positivi                                    | 0   |            |              |
| PI.28  | Trasporto neonatale protetto                                                                        | 1   | 13/04/2021 |              |
| PI.29  | Somministrazione sperimentale anticorpi monoclonali MAD0004J08 a pazienti covid positivi prov Siena | 1   | 26/05/2021 |              |
| PI.30  | Compensazione Emocomponenti AVSE - Area Senese                                                      | 0   |            |              |

## 4. Formazione

**Organizzazione ed erogazione dell'evento formativo "Accreditamento e Qualità all'interno dell'AOUS" per la formazione dei Referenti Accreditamento e Qualità di struttura (Obiettivo 2 scheda di budget 2021)**

Nei mesi di ottobre e novembre 2021 è stato organizzato l'evento formativo "Accreditamento e Qualità all'interno dell'AOUS" nel quale il tema dell'accREDITamento è stato affrontato nell'ottica del miglioramento della qualità e la sicurezza delle cure come richiesto dalla normativa regionale.

La legge regionale n°51/2009 e i regolamenti di attuazione 79/R del 2016 e 90/R del 2020 prevedono l'istituzione di Referenti dell'AccREDITamento e della Qualità con 12 ore di formazione che collaborino con l'UOSA AccREDITamento e Qualità dei Percorsi Assistenziali e che siano punto di riferimento per tutti i professionisti all'interno dell'Unità Operativa di appartenenza.

L'evento formativo è stato organizzato nel seguente modo: 6 ore di formazione Webinar e 6 ore di tirocinio.

La formazione ha interessato 89 professionisti di cui 50 appartenenti alla dirigenza (Medici, Biologi, Farmacisti) e 39 al Comparto (Infermieri, Ostetriche, Tecnici Sanitari

di Laboratorio, Tecnici Sanitaria di Radiologia)

## 5. Obiettivi di budget 2021 UOSA Accreditemento e Qualità dei Percorsi Assistenziali

### 5.1. Obiettivi 1 e 2 - Monitoraggio indicatori di qualità ed accreditemento

| DESCRIZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | RISULTATI/AVANZAMENTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Monitoraggio indicatori di qualità ed accreditemento (Obiettivi 1 e 2 delle schede di budget)</b></p> <p>La UOSA Accreditemento e qualità dei percorsi assistenziali ha</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Raccolto le nomine dei RAQ</li> <li>• Organizzato e Erogato l'evento formativo nei mesi di ottobre e novembre 2021</li> <li>• Supportato le Unità Operative nella redazione della documentazione richiesta</li> <li>• Monitorato gli obiettivi assegnati mediante Data entry</li> <li>• Inviato il report di monitoraggio all'UOC Controllo di Gestione</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il 97% delle UOC - UOSA Assistenziali e di supporto ha nominato il Referente dell'Accreditemento e Qualità</li> <li>• Sono state erogate le 5 edizioni dell'evento formativo</li> <li>• Le UOC - UOSA Assistenziali hanno redatto/revisionato il Documento "Organizzazione delle Attività"</li> </ul> |

### 5.2. Obiettivo 3 Definizione Cronoprogramma ed Avvio Attività per l'Implementazione del Software Gestione Specialistica Ambulatoriale con i dati relativi ai Professionisti che effettuano le Prestazioni in regime Istituzionale (in collaborazione con UOSA Accreditemento e Qualità dei Percorsi Ass. e IP Gestione Percorsi Clin-Ass.li dell'area Ambulatoriale)

### 5.3. Obiettivo 4 Revisione ed adeguamento dei Moduli di Consenso Informato delle Unità Operative dell'AOU Senese:

- DAI delle Scienze Chirurgiche;
- DAI della Donna e dei Bambini;
- UOC Oculistica

In collaborazione con UOC Organizzazione, Gestione e Qualità dei Percorsi Ass.li e Precontenzioso Osp.

- sono state organizzate Riunioni permanenti accreditate ECM per la realizzazione dei nuovi consensi

- è stato fornito supporto metodologico e attivo alla redazione/revisione dei consensi informati forniti dalle UUOO.

## **B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI**

Il 2021 è stato pesantemente segnato dall'emergenza sanitaria connessa all'epidemia da Covid-19, evento che ha condizionato in modo significativo la programmazione sanitaria che si è dovuta adeguare per fronteggiare la pandemia. Attraverso l'adozione di un modello organizzativo flessibile, cosiddetto "a fisarmonica", l'Azienda è riuscita a realizzare gli obiettivi che aveva identificato per l'esercizio, in coerenza con gli indirizzi strategici e di riorganizzazione regionali, di Area Vasta ed Aziendali, offrendo un numero di prestazioni in crescita e incrementando i volumi di attività, con un conseguente recupero dei ricavi d'esercizio e dei livelli di efficienza. Sul piano degli investimenti, sono proseguiti i lavori di ristrutturazione e riorganizzazione interna programmati e l'ammodernamento del parco delle tecnologie sanitarie. Relativamente a quest'ultimo, l'acquisto di circa 7,7 milioni di attrezzature ha consentito all'Azienda di ridurre, rispetto al 2020, la percentuale di attrezzature con più di dieci anni del 9,7% e la vita media delle stesse da 9,6 anni a 7,7 anni.

### Investimenti effettuati nel 2021

Il programma degli investimenti strutturali ha avuto i seguenti obiettivi:

- migliorare la struttura sanitaria per fornire servizi all'avanguardia con impiego di nuove tecnologie ed impianti;
- riorganizzare la struttura sanitaria in termini logistici e funzionali adeguandola e conformandola alle scelte programmatiche dell'Azienda rispetto alla qualità e allo sviluppo dei servizi;
- adeguare la struttura sanitaria alle prescrizioni delle norme regionali per l'accreditamento ed in materia di prevenzione incendi e sicurezza in generale.

### Principali Progetti e relative fonti di finanziamento:

- **Realizzazione cogeneratore.**  
Nell'esercizio 2021 sono proseguiti e si sono conclusi i lavori per la realizzazione del cogeneratore. Al 31.12.2021 il valore dei lavori in corso, in attesa del collaudo e della messa in uso prevista per il 2022, ammontava ad Euro 1.246.001.  
L'intervento complessivo, è finanziato con contributi in c/capitale POR CReO FESR 2014-2020 per Euro 732.363 e con risorse proprie aziendali destinate agli investimenti per la differenza.
- **Ristrutturazione del Lotto 1, Piani IV, V, VI e parte del II.**  
Nel 2021 sono proseguiti i lavori di ristrutturazione dei locali posti nel Lotto 1, in particolare, con l'esecuzione di lavori complementari necessari al perfezionamento dei lavori in corso di realizzazione, fra i quali quelli finalizzati a rendere idonei gli impianti della distribuzione principale della rete di acqua refrigerata ed i collettori presenti nella sotto centrale termica. Al 31.12.2021 il valore dei lavori in corso ammontava ad Euro 2.193.334. L'intervento, il cui costo complessivo ammonta ad Euro 4.325.483, è stato finanziato con contributi in c/capitale Delibera GRT n. 1272/2014 per Euro 2.300.000, Delibera GRT n. 1313/2019 per Euro 1.411.948 e con risorse proprie aziendali destinate agli investimenti per il residuo.
- **Realizzazione Officina Trasfusionale a servizio dell'Area Vasta Sud Est.**  
Sono proseguiti i lavori di realizzazione dell'Officina Trasfusionale - Fase 2, che riguardano una superficie di circa 1000 mq. Al 31.12.2021 il valore dei lavori in corso ammontava ad Euro 1.443.037, la cui fine è prevista per il 2022.  
L'intervento complessivo, per cui si stima un investimento di Euro 3.535.000 (Euro 1.639.727 è il valore dei lavori della Fase 1 già realizzati nel 2019), è finanziato con contributi in c/capitale Art. 20 L. 67/93 annualità 2008 per Euro 1.900.000, Delibera GRT n. 802/2008 per Euro 100.000, Delibera GRT n. 1272/2014 per Euro 600.000 e con risorse proprie aziendali destinate agli investimenti per la differenza.
- **Lavori di ristrutturazione Terapia Intensiva e Sub Intensiva.**  
Nell'esercizio 2021 sono proseguiti i lavori di ristrutturazione al piano 2s del Lotto 1, per la realizzazione della Terapia Intensiva e Sub Intensiva, il cui valore, al 31.12.2021, ammonta ad Euro 1.730.632.  
L'intervento, per cui è previsto un investimento complessivo di Euro 2.219.666, è finanziato con contributi in c/capitale Art. 20 L. 67/93 annualità 2008 per Euro 2.090.000, Delibera GRT n. 802/2008 per Euro 110.000 e con risorse proprie aziendali per il residuo.

Nell'esercizio 2020, l'emergenza sanitaria aveva fortemente determinato la scelta delle tecnologie sanitarie da acquisire. Nel 2021, invece, gli investimenti sono proseguiti con l'obiettivo prioritario di ammodernare il parco delle tecnologie sanitarie. Gli acquisti sono stati finanziati principalmente con contributi in c/capitale messi a disposizione dal Ministero della Salute per il riordino della rete ospedaliera in emergenza COVID-19 - Delibera GRT n. 1393/2020 e con contributi in c/capitale assegnati dalla Regione.

#### Principali attrezzature ed arredi:

- Gamma camera computerizzata NM CT 870 DR, completa di accessori per la UOC Medicina Nucleare - Delibera GRT n. 1313/2019;
- 24 Monitor completi di accessori e 2 centrali di Monitoraggio per la Terapia Intensiva Covid - Delibera GRT n. 1393/2020;
- Sistema radiologico digitale Definium 656 Gen 5 UHL completo di accessori per la UOC Diagnostica per Immagini - GRT n. 1366/2021;
- Mammografo digitale con modulo per tomosintesi e modulo 2Dsintetica, completo di accessori, per la UOC Senologia - GRT n. 1366/2021;
- Microscopio operatorio completo di laser a CO2 e aspirafumi per la S.O. di Otorino - GRT n. 1366/2021;
- 14 Riuniti odontoiatrici completi di display LCD touch per la UOC Odontostomatologia - GRT n. 1366/2021;
- Irradiatore a raggi X per emocomponenti per la UOC Terapie Cellulari e Officina Trasfusionale - GRT n. 1366/2021;
- 11 letti per la rianimazione completi di tavoli porta monitor e portabombole per l'ossigeno per il Dipartimento di Emergenza Urgenza - GRT n. 1366/2021;
- Sistema a Fluorescenza completo di accessori per la UOC Chirurgia Oncologica - GRT n. 1366/2021;
- 2 camere di isolamento in alto Biocontenimento, complete di accessori per il Dipartimento Cardio Toraco Vascolare - Delibera GRT n. 1393/2020;
- Sistema radiologico portatile Arco a C mobile a triplo campo per il Polo Endoscopico - Delibera GRT n. 1366/2021;

#### **4. L'attività del periodo**



#### 4.1. Assistenza ospedaliera

##### A) Confronto Dati di Attività dell'Esercizio 2021 rispetto a quello 2020

Nell'anno 2021 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese, oltre a realizzare le azioni di miglioramento organizzativo concordate a livello Regionale, di Area Vasta ed Aziendale, completando quelle avviate negli anni precedenti, ha profuso ancora un enorme sforzo organizzativo per riuscire a fare fronte alla situazione di emergenza generale per la diffusione del Virus Covid-19, avviando nuovi programmi di ristrutturazione e di riorganizzazione interna in modo particolare per supportare il Sistema Sanitario Regionale nella presa in carico, nel trattamento e nella cura dei pazienti affetti dal Virus Covid-19.

Le azioni e gli interventi aziendali sono stati sempre ispirati dalla logica della "centralità del paziente" ed hanno avuto come finalità ultima quella del miglioramento dei processi organizzativi e dei livelli di performance da raggiungere in termini di appropriatezza, di tempestività, di qualità, di efficacia e di efficienza delle attività svolte e dei servizi resi all'utenza.

I dati prodotti dall'AOU Senese nell'anno 2021 testimoniano come l'Azienda abbia perseguito ottimi risultati e confermano come essa stia procedendo nella giusta direzione, già intrapresa negli scorsi anni, della corretta gestione, della riorganizzazione dei percorsi assistenziali e del cambiamento di processi organizzativi aziendali, consentendo di perseguire obiettivi strategici aziendali, quali:

- il soddisfacimento della domanda di salute della popolazione di riferimento;
- l'approccio clinico-assistenziale di tipo multidisciplinare;
- la centralità del paziente e la cooperazione interaziendale tra le istituzioni;
- lo sviluppo delle attività di Alta Complessità e delle eccellenze;
- il mantenimento/potenziamento delle attività di Chirurgia Oncologica ed il rispetto dei Tempi di Attesa chirurgici;
- il rispetto delle Soglie Operative e degli standard sui ricoveri potenzialmente inappropriati;
- la riorganizzazione dell'attività specialistica ambulatoriale, il rispetto dei Tempi di Attesa per visite ed esami diagnostici ed accessi di Pronto Soccorso;
- l'ottimale ed appropriata organizzazione dei servizi sanitari;
- la separazione dei percorsi assistenziali urgenti rispetto a quelli in elezione;

- l'innalzamento della qualità assistenziale e dell'efficacia delle cure;
- la soddisfazione dell'utenza;
- lo sviluppo dell'attività di ricerca scientifica e l'integrazione tra l'attività assistenziale, la didattica e la ricerca;
- il corretto utilizzo delle risorse disponibili;
- la valorizzazione delle professionalità aziendali;
- il miglioramento continuo dei livelli di performance aziendali, sia nell'ambito degli indicatori di esito (previsti dal Piano Nazionale Esiti) sia nell'ambito degli indicatori del sistema regionale di valutazione delle Strutture sanitarie (definiti nel Bersaglio MeS della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa).

Relativamente alle attività di ricovero, a livello complessivo nell'anno 2021 l'AOU Senese ha presentato i seguenti dati (con il confronto rispetto agli anni 2019-2020).

La tabella in calce riporta i dati relativi alle attività di ricovero svolte a livello aziendale nell'anno 2021, con il confronto rispetto agli anni 2019 e 2020, in cui si può apprezzare una nuova crescita dei volumi nell'anno 2021, dopo la forte contrazione del 2020 quando si è aperto il periodo di emergenza nazionale per la diffusione del virus COVID-19.

| AOU SENESE         | Anno 2019   |              | Anno 2020   |              | Anno 2021   |              |
|--------------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|
|                    | Degenza Ord | DH/ Surgery  | Degenza Ord | DH/ Surgery  | Degenza Ord | DH/ Surgery  |
| N. Ricoveri        | 24.933      | 34.862 9.929 | 19.134      | 27.385 8.251 | 21.002      | 29.689 8.687 |
| -di cui Chirurgici | 11.967      | 4.948        | 9.754       | 3.928        | 10.861      | 4.476        |
| -di cui Medici     | 12.966      | 4.981        | 9.380       | 4.323        | 10.141      | 4.211        |

Viste le disposizioni urgenti di carattere nazionale e regionale emanate nel corso dell'anno 2020 e 2021 per fronteggiare i rischi sanitari connessi alla diffusione del virus COVID-19 ed al fine di garantire i massimi profili di sicurezza per i pazienti trattati all'interno dell'AOU Senese, anche durante alcuni periodi dell'anno 2021 si è resa necessaria una contrazione di determinate attività ospedaliere per poter dedicare il massimo degli sforzi aziendali possibili e destinare le massime risorse possibili a fare fronte allo stato di emergenza sanitaria.

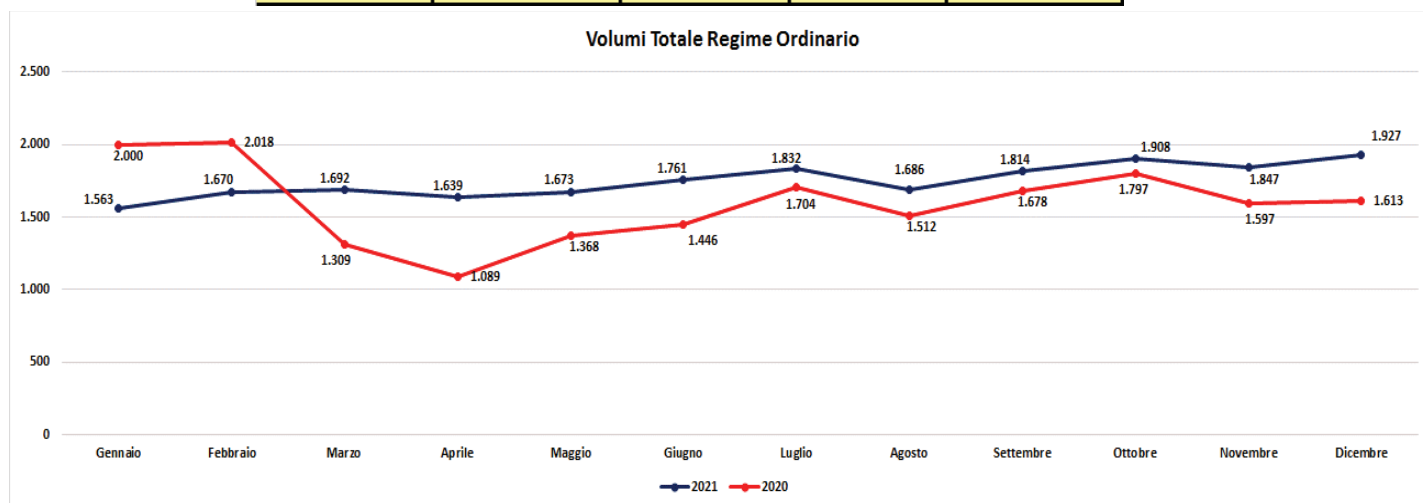
Come evidenziato nella Tabella, è possibile notare l'avvenuta flessione nell'anno 2020 dei Volumi di Attività di Ricovero rispetto al 2019 (pari a -7.477 casi) ed il successivo aumento dei volumi di ricovero, distinto tra casistica chirurgica e medica e tra ricoveri ordinari ed in day hospital/surgery, presentato dall'Azienda nel Gennaio-Dicembre 2021



rispetto al medesimo periodo 2020, pari a n. 2.304 ricoveri (pari al +8,4%).

Nella tabella in calce è possibile apprezzare (anche in forma grafica) l'andamento nel corso del 2021 delle attività di ricovero ordinario distribuite per singolo mese con il confronto rispetto all'anno 2020 (complessivamente pari al +9,8%); il maggiore calo dei volumi si è concentrato nel periodo della ulteriore ondata di emergenza nazionale per la diffusione del virus COVID-19, ovvero quella compresa tra Gennaio e Febbraio 2021.

|            | 2021          | 2020          | Δ (2021-2020) | Δ% (2021-2020) |
|------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Gennaio    | 1.563         | 2.000         | -437          | -22%           |
| Febbraio   | 1.670         | 2.018         | -348          | -17%           |
| Marzo      | 1.692         | 1.309         | 383           | 29%            |
| Aprile     | 1.639         | 1.089         | 550           | 51%            |
| Maggio     | 1.673         | 1.368         | 305           | 22%            |
| Giugno     | 1.761         | 1.446         | 315           | 22%            |
| Luglio     | 1.832         | 1.704         | 128           | 8%             |
| Agosto     | 1.686         | 1.512         | 174           | 12%            |
| Settembre  | 1.814         | 1.678         | 136           | 8%             |
| Ottobre    | 1.908         | 1.797         | 111           | 6%             |
| Novembre   | 1.847         | 1.597         | 250           | 16%            |
| Dicembre   | 1.927         | 1.613         | 314           | 19%            |
| <b>TOT</b> | <b>21.012</b> | <b>19.131</b> | <b>1.881</b>  | <b>10%</b>     |



AOOGRT / AD Prot. 0390359 Data 13/10/2022 ore 13:30 Classifica Q.050.040.010.

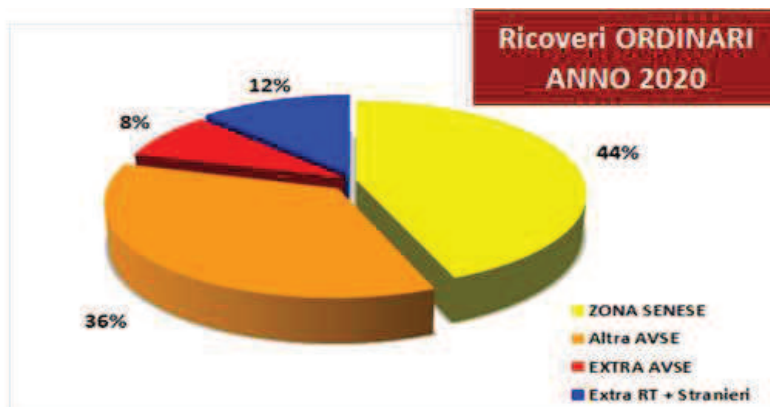
Nella tabella in calce si riportano inoltre i volumi (suddivisi per reparto di ricovero) di pazienti trattati in Azienda nell'arco del 2021 con diagnosi di Covid-19, che sono complessivamente risultati pari a n. 1.082 con il confronto rispetto all'anno 2020 (pari a n. 389).

Le giornate di degenza per patologia Covid-19 sono passate dalle n. 6.617 del 2020 alle n. 19.436 del 2021.

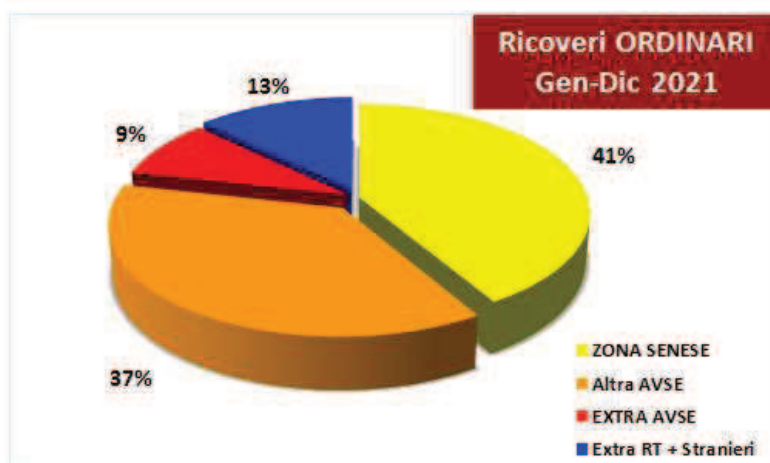
Per quanto riguarda l'attività di ricovero, in calce sono riportati gli indici percentuali di attrazione dei pazienti trattati presso l'AOU Senese nell'anno 2020 e nel Gennaio-Dicembre 2021, raggruppati per provenienza territoriale:

- 41% nel 2021 per la popolazione della Zona Senese (44% nel 2020),
- 37% nel 2021 per l'altra popolazione dell'Area Vasta Toscana Sud-Est (36% nel 2020),
- 9% nel 2021 per la popolazione delle altre Aree Vaste della Regione Toscana (8% nel 2020),
- 13% nel 2021 per la popolazione delle altre Regioni Italiane e per gli stranieri (12% nel 2020).

% PROVENIENZA PAZIENTI  
RICOVERI ORD c/o AOUS  
Anno 2020



% PROVENIENZA PAZIENTI  
RICOVERI ORD c/o AOUS  
Gen-Dic 2021



L'elevato indice di attrazione di Pazienti provenienti dalle altre regioni "Extra Regione Toscana" (valore rilevante anche nel confronto con altre Aziende Ospedaliere regionali e nazionali) sottolinea il significativo ruolo di riferimento che l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese continua a ricoprire in ambito nazionale per le attività di elevata specializzazione.

Tale percentuale, pari al 16% nell'anno 2019, si è necessariamente ridotta nel corso del 2020 e 2021, attestandosi intorno al 12%-13%, per effetto del blocco della mobilità dei pazienti tra le regioni italiane in conformità con le disposizioni urgenti di carattere nazionale e regionale emanate nel corso dell'anno 2020 per fronteggiare i rischi sanitari connessi alla diffusione del virus COVID-19.

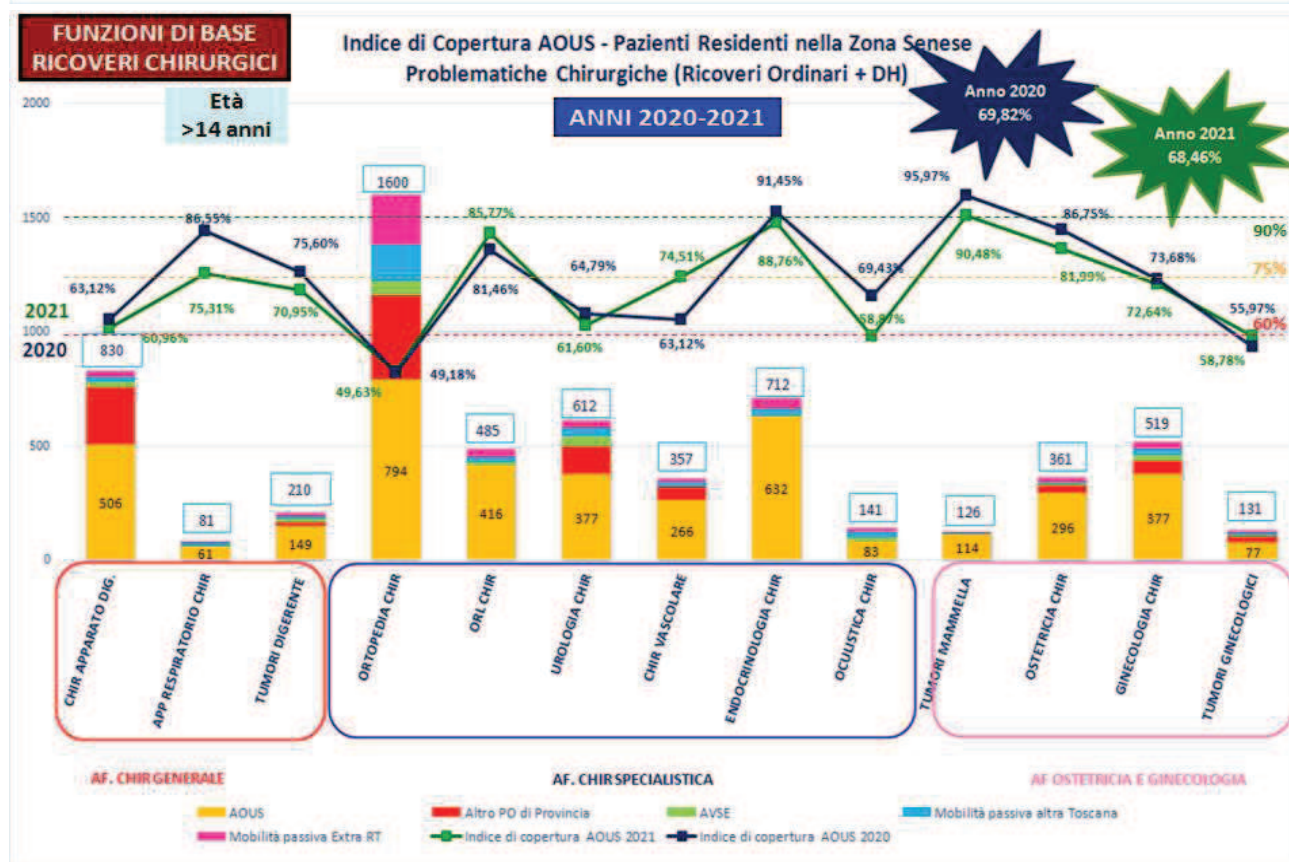
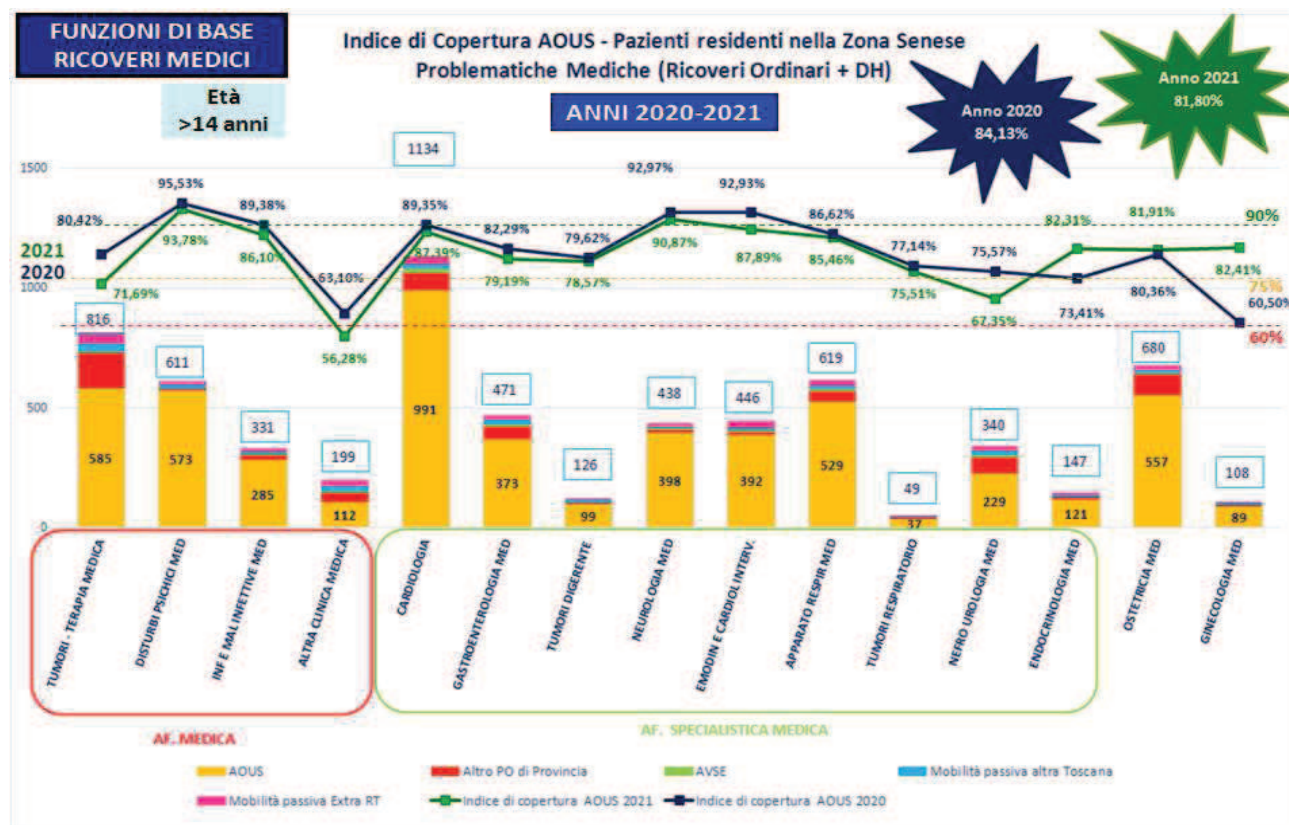
Facendo riferimento ai dati di sintesi delle attività svolte dall'AOU Senese nell'anno 2021 (precedentemente rappresentati), di seguito si riporta un dettagliato approfondimento su alcune attività aziendali, che testimoniano come l'AOU Senese abbia perseguito buoni risultati nel corso dell'anno 2021, anche dal punto di vista della corretta gestione, della riorganizzazione dei percorsi assistenziali e del cambiamento di processi organizzativi aziendali.

#### Soddisfacimento della Domanda di Salute (Ricoveri Ospedalieri)

Per quanto riguarda la capacità dell'AOU Senese di soddisfacimento della domanda di salute (espressa da un ricovero ospedaliero) della popolazione di riferimento, nei due grafici ad istogrammi sotto sono riportati, per le principali problematiche mediche e chirurgiche, i volumi dei ricoveri ospedalieri ordinari ed in day hospital effettuati ovunque in Italia (numero totale riportato nel riquadro in alto a ciascuna colonna/istogramma) dalla popolazione residente nella Zona Senese nell'anno 2021.

I dati relativi all'anno 2021 risultano ancora provvisori, nel senso che sono stati aggiornati soltanto quelli relativi alla mobilità sanitaria dei pazienti all'interno della Regione Toscana (di cui risulta ad oggi disponibile il flusso dati relativo all'anno 2021) mentre i dati relativi alla mobilità sanitaria dei pazienti al di fuori della Regione Toscana nell'anno 2021 non possono ancora essere aggiornati (e quindi i dati si riferiscono ancora all'anno 2020) in quanto i dati dei Flussi Informativi Nazionali (e le informazioni sulla mobilità in entrata ed in uscita dei pazienti tra le varie Regioni) risulteranno disponibili soltanto nella seconda metà dell'anno 2022.

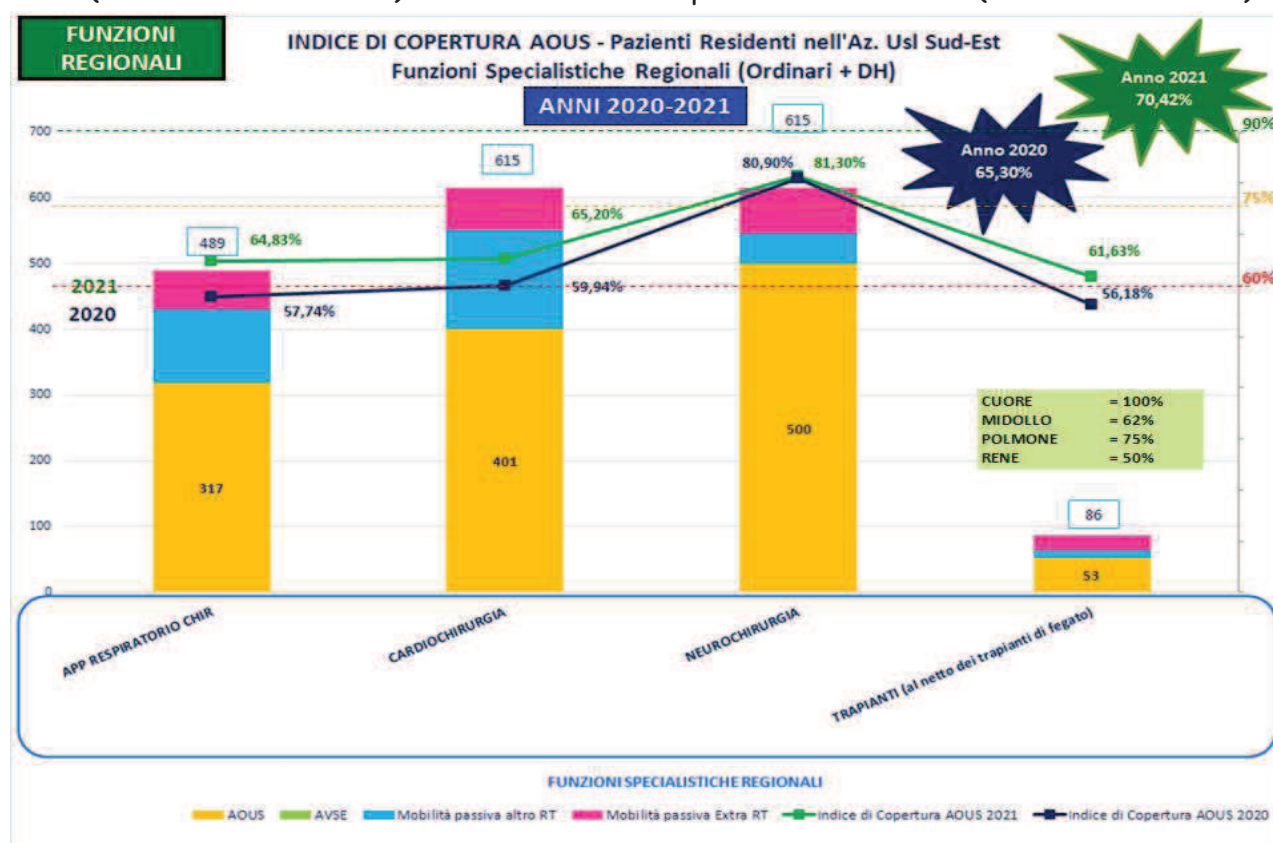
I valori riportati all'interno degli istogrammi di colore arancione e le rispettive percentuali riportate in alto, per ciascuna problematica medica e chirurgica, rappresentano l'Indice di Copertura di tale domanda di salute soddisfatta dall'AOU Senese nell'anno 2021 (linea di colore verde) con il confronto rispetto all'anno 2020 (linea di colore blu).





Nel grafico ad istogrammi sotto è riportata infine, per le funzioni regionali attribuite all'AOU Senese, la domanda di salute della popolazione residente nell'Area Vasta Toscana Sud-Est nell'anno 2021, espressa con un ricovero ospedaliero ordinario ed in day hospital effettuato ovunque in Italia (numero totale riportato nel riquadro in alto).

I valori riportati all'interno degli istogrammi di colore arancione e le rispettive percentuali riportate in alto per ciascuna Funzione Specialistica Regionale rappresentano l'Indice di Copertura di tale domanda di salute soddisfatta dall'AOU Senese nell'anno 2021 (linea di colore verde) con il confronto rispetto all'anno 2020 (linea di colore blu).



L'Obiettivo aziendale, sia per le funzioni di base sulla popolazione della Zona Senese sia per le funzioni regionali sulla popolazione dell'Area Vasta Toscana Sud-Est, risulta quello di superare il 75% dell'Indice di Copertura della Domanda di Salute della Popolazione di riferimento e di avvicinarsi il più possibile ad un valore del 90%; il trend storico dei dati (anche nel confronto tra i valori del 2021 e quelli dell'anno precedente) dimostra come l'AOU Senese stia procedendo nella giusta direzione di un miglior rapporto tra domanda ed offerta di salute, in termini di soddisfacimento (da un punto di vista qualitativo oltre che quantitativo) del bisogno di un ricovero ospedaliero da parte della nostra popolazione di riferimento.

Difatti, per le funzioni di base sulla popolazione della Zona Senese, nell'anno 2021

L'Indice di Copertura dell'AOU Senese della Domanda di Salute della Popolazione si è attestata per i Ricoveri Medici intorno all'82% e per i Ricoveri Chirurgici intorno al 70%. Per quanto riguarda le funzioni regionali sulla popolazione dell'Area Vasta Toscana Sud-Est, nell'anno 2021 l'Indice di Copertura dell'AOU Senese della Domanda di Salute della Popolazione si è innalzata attestandosi al di sopra del 70%.

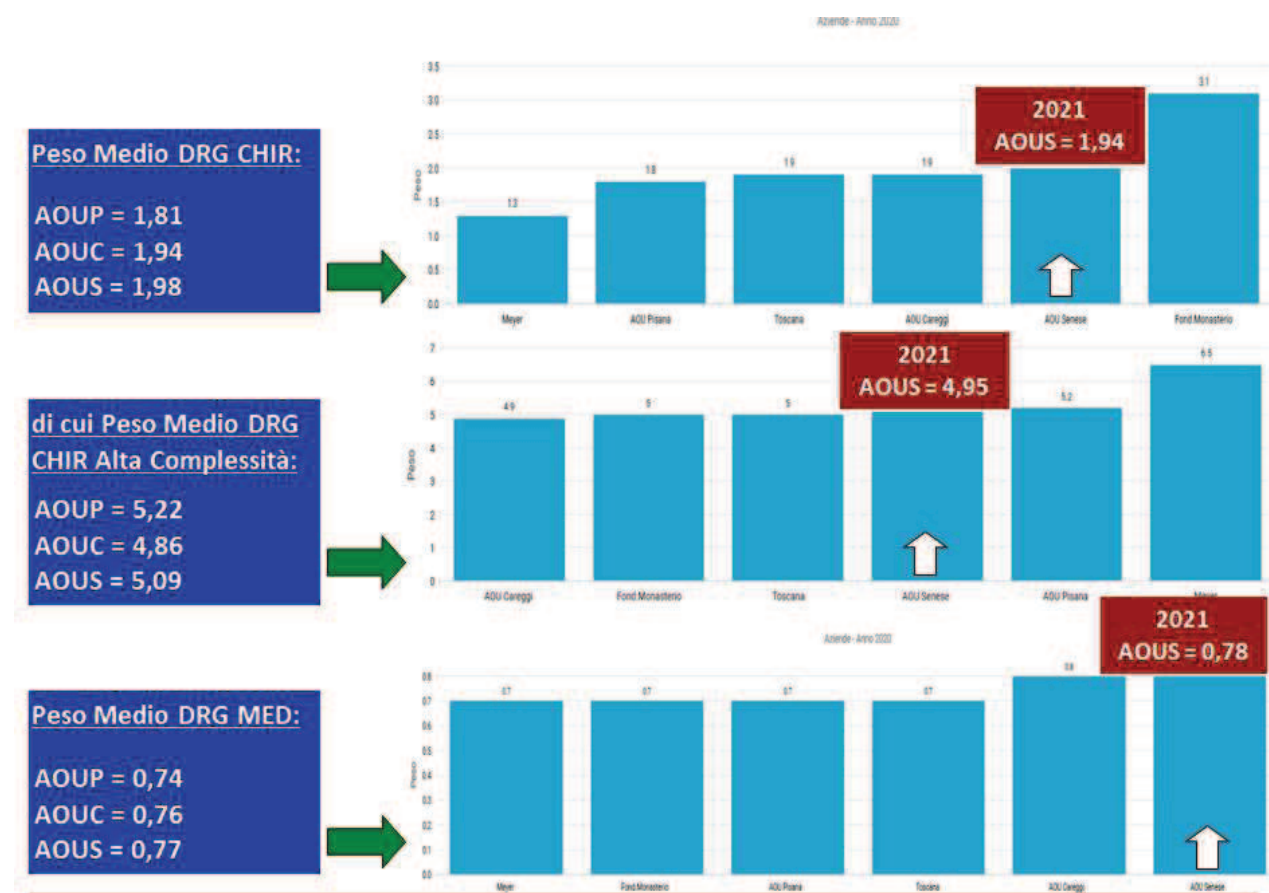
### Attività di Alta Complessità

Molto buoni sono stati i risultati raggiunti dall'AOU Senese nell'anno 2021 relativamente alle Attività di Alta Specializzazione, ovvero ai Volumi di attività classificate come "Alta Complessità", che caratterizzano in modo particolare le Aziende Ospedaliero-Universitarie.

Alcuni dei dati e degli indicatori che meglio rappresentano l'andamento di tale attività risultano ad esempio i seguenti: elevata complessità media del DRG (Peso Medio DRG), volumi di attività classificate "di alta complessità" e loro percentuale rispetto al totale dei ricoveri ordinari, volumi di attività svolta con metodica Robot-Assistita, volumi di attività trapiantologica svolta (che sottolineano il ruolo rilevante a livello regionale e nazionale ricoperto dall'Azienda).

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese anche nell'arco del 2021 è riuscita a ricoprire il proprio ruolo di Azienda Ospedaliero-Universitaria di riferimento dell'Area Vasta Toscana Sud-Est per le attività altamente specialistiche, nonostante la situazione di emergenza generale connessa alla diffusione del Virus Covid-19.

L'elevata complessità media della Casistica trattata dall'AOU Senese è sottolineata dall'indicatore "Peso Medio DRG", che risulta più elevato tanto più alta è la complessità della casistica di ricovero ordinario trattata a livello aziendale.



Nei grafici ad istogrammi riportati sopra sono rappresentati il Peso Medio DRG dell'intera Casistica Chirurgica ed il Peso Medio DRG della Casistica Chirurgica di Alta Complessità dell'AOU Senese nell'anno 2021 con il confronto rispetto alle altre Aziende Ospedaliero-Universitarie Toscane.

Dai grafici è possibile apprezzare (in blu il 2020, in rosso il 2021) il buon posizionamento dell'AOU Senese rispetto alle altre Aziende Toscane, elemento altamente qualificante per l'Azienda stessa.

L'incidenza percentuale dei DRG di alta complessità (secondo la classificazione regionale prevista con la Delibera GRT n.947/2016) sul totale del numero di DRG aziendali per la Degenza Ordinaria si è attestata nel 2021 su un valore elevato (superiore al 15%).

Il dato percentuale, in continua crescita rispetto agli anni passati, aveva raggiunto nel 2020 il 18,6% del totale dei Ricoveri Ordinari e tale dato è stato confermato anche nell'anno 2021.

Nella tabella in calce sono elencate le Specialità aziendali che nel 2021 hanno presentato

i volumi di attività maggiormente significativi in termini di "DRG ad Alta Complessità", con la percentuale rispetto alla totalità del rispettivo numero di dimessi.

| DRG Alta Complessità ORDINARIO<br>Anno 2021 |                         |                   |        |
|---------------------------------------------|-------------------------|-------------------|--------|
| Unità Operativa                             | N° Dimessi con DRG Alta | N° Totale Dimessi | %      |
| Neurochirurgia                              | 563                     | 1234              | 45,62% |
| Cardiologia                                 | 370                     | 429               | 86,25% |
| Chirurgia Toracica                          | 301                     | 412               | 73,06% |
| Ortopedia ad indirizzo Traumatologico       | 340                     | 733               | 46,38% |
| Ortopedia                                   | 209                     | 499               | 41,88% |
| Chirurgia Generale ad indirizzo Oncologico  | 226                     | 744               | 30,38% |
| Stroke Unit                                 | 176                     | 432               | 40,74% |
| Cardiologia Clinico-Chirurgica (UTIC)       | 162                     | 983               | 16,48% |
| Cardiologia Interventistica                 | 155                     | 507               | 30,57% |
| Urologia                                    | 132                     | 624               | 21,15% |
| Chirurgia Vascolare                         | 121                     | 486               | 24,90% |
| Chirurgia Generale e Epatobiliopancreatica  | 121                     | 420               | 28,81% |
| Chirurgia dei Grossi Vasi                   | 104                     | 156               | 66,67% |
| Totale                                      | 3.903                   | 21.002            | 18,6%  |

#### % CASI ALTA Complessità:

= 16,7% (2019)

= 18,6% (2020)

= 18,6% (2021)

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese continua inoltre a svolgere il proprio ruolo di centro di riferimento regionale per l'attività trapiantologica, confermando le proprie attività in tale settore.

Nell'arco dell'anno 2021 sono stati effettuati 104 Trapianti di Organo (dato stabile rispetto al 2020), suddivisi in 17 trapianti di cuore, 12 trapianti di polmone, 36 trapianti di rene e 39 trapianti di midollo osseo (vedi tabella in calce con il confronto del 2021 rispetto al 2019-2020).

|                      | Anno<br>2019 | Anno<br>2020 | Anno<br>2021 |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|
| TRAPIANTI DI CUORE   | n.12         | n.16         | n.12         |
| IMPIANTI VAD         | n.8          | n.6          | n.5          |
| TRAPIANTI DI POLMONE | n.8          | n.9          | n.12         |
| TRAPIANTI DI RENE    | n.55         | n.39         | n.36         |
| TRAPIANTI DI MIDOLLO | n.50         | n.36         | n.39         |
|                      | = n. 133     | = n. 106     | = n. 104     |

A livello aziendale si evidenziano inoltre i volumi di attività chirurgica effettuata con



metodica robot-assistita (pari a n.239 nel 2021 rispetto a n.208 nel 2020) nell'ambito del progetto aziendale di Chirurgia Robotica per la effettuazione di interventi chirurgici complessi tramite l'utilizzo del robot Da Vinci.

Nella tabella in calce sono riportati i volumi di attività degli anni 2019 e 2020 suddivisi per specialità.

|                                                  |   |                                            |            |                  |                      |                    |
|--------------------------------------------------|---|--------------------------------------------|------------|------------------|----------------------|--------------------|
| <b>Gen-Dic<br/>2020</b><br><br><b>Tot. n.208</b> | → | REPARTO                                    | N.         | DEGENZA<br>MEDIA | PESO<br>MEDIO<br>DRG | Media di<br>VALORE |
|                                                  |   |                                            |            |                  |                      |                    |
|                                                  |   | CHIRURGIA TORACICA Totale                  | 18         | 4,61             | 2,57                 | € 6.595,33         |
|                                                  |   | CHIRURGIA TRAPIANTI RENE Totale            | 13         | 6,92             | 3,08                 | € 10.186,00        |
|                                                  |   | UROLOGIA Totale                            | 113        | 5,04             | 1,80                 | € 9.492,04         |
|                                                  |   | CHIRURGIA GENERALE AD INDIRIZZO ONCOLOGICO | 56         | 11,89            | 2,37                 | € 7.833,77         |
|                                                  |   | CHIRURGIA GENERALE E EPATOBILIOPANCREATICA | 4          | 7,00             | 2,25                 | € 7.200,25         |
|                                                  |   | CHIRURGIA PEDIATRICA Totale                | 4          | 10,75            | 1,99                 | € 5.876,75         |
|                                                  |   | <b>Totale complessivo</b>                  | <b>208</b> | <b>7,11</b>      | <b>2,11</b>          | <b>€ 8.724,68</b>  |

|                                                  |   |                                            |            |                  |                      |                    |
|--------------------------------------------------|---|--------------------------------------------|------------|------------------|----------------------|--------------------|
| <b>Gen-Dic<br/>2021</b><br><br><b>Tot. n.239</b> | → | REPARTO                                    | N.         | DEGENZA<br>MEDIA | PESO<br>MEDIO<br>DRG | Media di<br>VALORE |
|                                                  |   |                                            |            |                  |                      |                    |
|                                                  |   | CHIRURGIA TORACICA Totale                  | 34         | 4,56             | 2,66                 | € 7.034,15         |
|                                                  |   | CHIRURGIA TRAPIANTI RENE Totale            | 7          | 5,71             | 1,70                 | € 5.818,00         |
|                                                  |   | UROLOGIA Totale                            | 125        | 5,02             | 1,68                 | € 9.017,29         |
|                                                  |   | CHIRURGIA GENERALE AD INDIRIZZO ONCOLOGICO | 53         | 11,92            | 2,61                 | € 8.838,58         |
|                                                  |   | CHIRURGIA GENERALE E EPATOBILIOPANCREATICA | 15         | 7,27             | 2,98                 | € 9.919,67         |
|                                                  |   | CHIRURGIA PEDIATRICA Totale                | 5          | 12,60            | 1,67                 | € 5.226,20         |
|                                                  |   | <b>Totale complessivo</b>                  | <b>239</b> | <b>6,80</b>      | <b>2,11</b>          | <b>€ 8.579,16</b>  |

### Attività di Chirurgia Oncologica e Tempi di Attesa Chirurgici

Un altro risultato molto importante raggiunto dall'AOU Senese nell'anno 2021 è stato quello relativo ai Volumi di Attività Chirurgica Oncologica svolta, in crescita sia rispetto al 2020 che rispetto al 2019, nonostante la situazione di emergenza generale per la diffusione del Virus Covid-19.

Nella tabella in calce si riportano i principali dati aziendali che presentano un trend in costante crescita dal 2018 al 2021, suddivisi per tipologia di attività chirurgica oncologica:

|                                                | Consuntivo<br>2018 | Consuntivo<br>2019 | Consuntivo<br>2020 | Consuntivo<br>Gen-Dic '21 |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------------|
| Soglia Operativa Minima Interv Tumore Prostata | 83                 | 61                 | 64                 | 81                        |
| Soglia Operativa Minima Interv Tumore Mammella | 184                | 254                | 314                | 347                       |
| Nr. Interventi Tumore Maligno del Retto        | 13                 | 14                 | 16                 | 15                        |
| Nr. Interventi Tumore Maligno allo Stomaco     | 35                 | 44                 | 39                 | 37                        |
| Nr. Interventi Tumore Maligno al Pancreas      | 9                  | 23                 | 22                 | 18                        |
| Nr. Interventi Tumore Maligno al Colon         | 60                 | 99                 | 84                 | 92                        |
| Nr. Interventi Tumore Maligno al Fegato        | 4                  | 15                 | 22                 | 16                        |
| Nr. Interventi Tumore Maligno al Rene          | 57                 | 52                 | 47                 | 46                        |
| Nr. Interventi Tumore Maligno al Polmone       | 193                | 186                | 171                | 179                       |

Il totale del numero di interventi eseguiti dall'AOU Senese è passato dai 638 nel 2018, ai 748 nel 2019, ai 779 nel 2020 ed agli 831 nel 2021.

Per quanto riguarda i Tempi di Attesa per la Chirurgia Oncologica, l'AOU Senese ha incrementato anche nell'anno 2021 (con un valore intorno all'89%, molto prossimo al dato ottimale del 90% previsto a livello regionale) le proprie buone performance degli interventi chirurgici per i pazienti classificati in Classe di priorità A (ovvero da operare entro 30 giorni) effettuati nel rispetto delle tempistiche previste.

Nella tabella in calce si riportano i volumi di attività 2021 e le rispettive percentuali di rispetto dei tempi di attesa chirurgici per le varie tipologie di Intervento Chirurgico Oncologico sottoposte a monitoraggio aziendale e previste dal Piano Nazionale Governo delle Liste di Attesa (PNGLA), con l'indicazione delle soglie previste a livello ministeriale ed il confronto rispetto al 2019 e 2020.

| CLASSE A                   | SOGLIA<br>MINISTERIALE | ENTRO LA CLASSE |             | OLTRE LA CLASSE |             | TOTALE RICOVERI |             |          |          |
|----------------------------|------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|----------|----------|
| TUMORE (PNGLA)             | 2019                   | N° ricoveri     | % vs totale | N° ricoveri     | % vs totale | N° ricoveri     | % vs totale | MeS 2019 | MeS 2020 |
| 01 Tumore Maligno Mammella | 74,5%                  | 300             | 90,4%       | 32              | 9,6%        | 332             | 100,0%      | 85,6%    | 82,6%    |
| 02 Tumore Maligno Prostata | 50,8%                  | 49              | 69,0%       | 22              | 31,0%       | 71              | 100,0%      | 82,7%    | 66,7%    |
| 03 Tumore Maligno Colon    | 86,7%                  | 72              | 96,0%       | 3               | 4,0%        | 75              | 100,0%      | 88,2%    | 96,5%    |
| 04 Tumore Maligno Retto    | 77,8%                  | 16              | 76,2%       | 5               | 23,8%       | 21              | 100,0%      | 70,4%    | 59,1%    |
| 05 Tumore Maligno Utero    | 83,5%                  | 27              | 81,8%       | 6               | 18,2%       | 33              | 100,0%      | 82,4%    | 68,2%    |
| 06 Melanoma                | 89,1%                  | 116             | 92,1%       | 10              | 7,9%        | 126             | 100,0%      | 97,8%    | 95,7%    |
| 07 Tumore Maligno Tiroide  | 68,1%                  | 15              | 68,2%       | 7               | 31,8%       | 22              | 100,0%      | 79,3%    | 88,9%    |
| 12 Tumore Maligno Polmone  | 78,4%                  | 159             | 94,1%       | 10              | 5,9%        | 169             | 100,0%      | 83,8%    | 92,5%    |
| Totale complessivo         |                        | 754             | 88,8%       | 95              | 11,2%       | 849             | 100,0%      | 85,1%    | 85,8%    |

Attività Specialistica Ambulatoriale, Tempi di Attesa per Visite ed Esami Diagnostici e Accessi di Pronto Soccorso

Per quanto riguarda l'Attività Specialistica Ambulatoriale per pazienti esterni, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese nell'anno 2021 ha presentato una buona ripresa dei Volumi di Attività (dopo la inevitabile flessione rilevata nel 2020 per effetto della situazione di emergenza generale connessa alla diffusione del Virus Covid-19).

Nella tabella in calce sono riportati i Volumi Aziendali per le varie tipologie di attività specialistica ambulatoriale prodotti nel 2021 con il confronto rispetto al triennio 2018-2020.

In basso nella tabella sono riportati anche i Volumi di Attività Libero-Professionale (Prestazioni in regime ALP) svolti nel 2021 con il confronto rispetto al 2018-2020, anch'essi risultati in crescita.

| Obiettivi                                   |                                                      | Consuntivo<br>2018 | Consuntivo<br>2019 | Consuntivo<br>2020 | Consuntivo<br>Gen-Dic '21 | Scarto % |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------------|----------|
| Prestazioni<br>Ambulatoriali per<br>Esterni | (050) Clinica: Nr. Visite                            | 276.383            | 287.016            | 221.101            | 263.013                   | 19,0%    |
|                                             | - di cui Nr. Prime Visite                            |                    | 168.769            | 110.642            | 130.435                   | 17,9%    |
|                                             | - di cui Nr. Visite di Controllo                     |                    | 118.247            | 110.459            | 132.578                   | 20,0%    |
|                                             | (050) Clinica: Nr. Altre Prestazioni                 | 23.433             | 23.229             | 17.772             | 22.292                    | 25,4%    |
|                                             | (069) Diagnostica Immagini: Nr. Prestazioni          | 176.171            | 186.093            | 144.961            | 167.773                   | 15,7%    |
|                                             | (079) Diagnostica Laboratorio: Nr. Prestazioni       | 2.269.660          | 2.325.166          | 1.950.612          | 2.566.745                 | 31,6%    |
|                                             | (080) Diagnostica Strumentale: Nr. Prestazioni       | 104.456            | 102.919            | 71.231             | 83.858                    | 17,7%    |
|                                             | (090) Procedure: Nr. Prestazioni                     | 128.083            | 125.219            | 98.451             | 110.078                   | 11,8%    |
|                                             | Totale Nr. Prestazioni per Esterni in regime istituz | 2.978.186          | 3.049.642          | 2.504.128          | 3.213.759                 | 28,3%    |
|                                             | Nr. Prestazioni in regime ALP                        | 42.760             | 38.065             | 26.199             | 34.196                    | 30,5%    |
|                                             | - di cui Visite ALP                                  | 33.689             | 30.184             | 20.929             | 27.653                    | 32,1%    |
|                                             | E-Prescription: Nr. Ricette elettroniche/demateriali | 298.544            | 402.356            | 387.497            | 462.059                   | 19,2%    |

Un altro tema molto significativo è quello della capacità dell'AOU Senese di rispettare i Tempi di Attesa previsti dalla normativa di riferimento per garantire la tempestiva erogazione ai pazienti di una attività ambulatoriale, con particolare riferimento alle Visite Specialistiche ed agli Accertamenti Diagnostici.

I dati 2021 riferiti all'AOU Senese, estratti dal cruscotto di monitoraggio dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali effettuato dalla Regione Toscana a cadenza mensile per tutte le Aziende Sanitarie Toscane, mostrano, per le varie Aree Specialistiche di attività ambulatoriale e diagnostica per immagini, i valori molto positivi dell'elevata percentuale (che spesso raggiunge il 100% del totale e che comunque si colloca al di sopra del 90% nella quasi totalità dei casi) di prestazioni per le quali siano stati rispettati i tempi di attesa previsti dalla normativa nazionale e regionale.

Vanno evidenziati infine i dati significativi del numero degli Accessi di Pronto Soccorso,

articolati in modo da distinguere anche gli Accessi tra il Pronto Soccorso Generale ed il Pronto Soccorso Oculistico ed il Pronto Soccorso Pediatrico, che sono risultati nuovamente in crescita nell'anno 2021 (pari a 46.650) dopo la forte in decrescita rilevata nel 2020 per effetto della situazione di emergenza generale connessa alla diffusione del Virus Covid-19 che ha indotto una parte della popolazione a non rivolgersi alle strutture di Pronto Soccorso (vedi tabella in calce di confronto rispetto agli anni 2019-2020).

Il numero di Accessi di Pronto Soccorso dell'anno 2021 sono inoltre rappresentati suddividendoli in base ai codici numerici della gravità di accettazione (dal 5 della "Non Urgenza" all'1 della "Emergenza"), sia per il totale complessivo che per i soli accessi al PS Generale.

| <b>AOU SENESE</b>                                      | <b>ANNO<br/>2019</b> | <b>ANNO<br/>2020</b> | <b>ANNO<br/>2021</b> |
|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Nr. Accessi PS<br/>(Generale + Oculistico)</b>      | <b>65.413</b>        | <b>40.313</b>        | <b>46.650</b>        |
| di cui Nr. Accessi PS Generale                         | 58.418               | 35.831               | 42.124               |
| di cui Nr. Accessi PS Oculistico                       | 6.995                | 4.482                | 4.526                |
| di cui Nr. Accessi PS Pediatrico<br>(età 0-16) Gen+Ocu | 8.758                | 4.266                | 5.213                |

| <b>PRONTO SOCCORSO TOTALE<br/>Gen-Dic 2021</b> |                |               | <b>PRONTO SOCCORSO GENERALE<br/>Gen-Dic 2021</b> |                |               |
|------------------------------------------------|----------------|---------------|--------------------------------------------------|----------------|---------------|
| <b>GRAVITA<br/>ACCETTAZIONE</b>                | <b>Accessi</b> | <b>%</b>      | <b>GRAVITA<br/>ACCETTAZIONE</b>                  | <b>Accessi</b> | <b>%</b>      |
| 1 - EMERGENZA                                  | 2.343          | 5,0%          | 1 - EMERGENZA                                    | 2.340          | 5,6%          |
| 2 - INDIFFERIBILE                              | 4.143          | 8,9%          | 2 - INDIFFERIBILE                                | 4.139          | 9,8%          |
| 3 - DIFFERIBILE                                | 18.849         | 40,4%         | 3 - DIFFERIBILE                                  | 18.648         | 44,3%         |
| 4 - URGENZA MINORE                             | 14.006         | 30,0%         | 4 - URGENZA MINORE                               | 12.542         | 29,8%         |
| 5 - NON URGENZA                                | 7.309          | 15,7%         | 5 - NON URGENZA                                  | 4.455          | 10,6%         |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>46.650</b>  | <b>100,0%</b> | <b>TOTALE</b>                                    | <b>42.124</b>  | <b>100,0%</b> |

### Valutazione degli Utenti

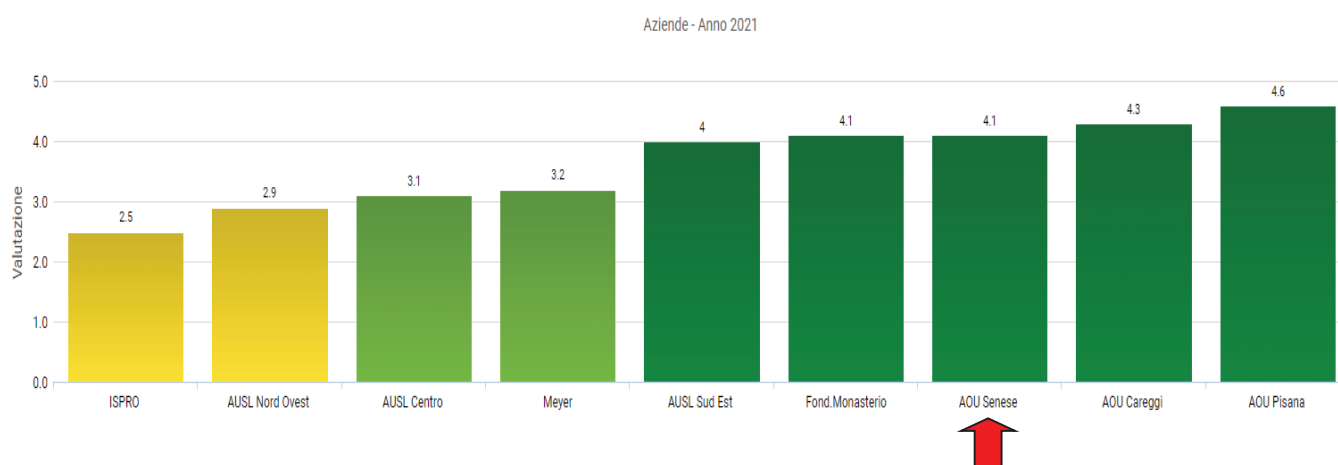
Per quanto riguarda la Valutazione espressa dagli Utenti sulla qualità dei servizi resi nell'anno 2021 dall'AOU Senese, si fa riferimento ai risultati delle rilevazioni effettuate dal Laboratorio MeS della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa in tutti i presidi ospedalieri toscani.

Tali rilevazioni hanno visto il diretto coinvolgimento degli utenti che sono venuti in contatto con le singole realtà ospedaliere toscane ed hanno espresso la propria valutazione (attraverso indagini postali, indagini telefoniche o via web) sul grado di

soddisfazione per il trattamento assistenziale ricevuto.

Nel grafico in calce sono riportati i risultati raggiunti dall'AOU Senese nell'anno 2021 relativamente alle forme di Comunicazione e di Partecipazione garantite al Cittadino, da cui emerge una ottima valutazione ricevuta visto il punteggio di 4,1 su una scala compresa tra 0 e 5.

#### B16 Comunicazione e partecipazione del cittadino



Nel grafico di seguito sono riportati i risultati raggiunti dall'AOU Senese nell'anno 2021 relativamente alla Valutazione degli Utenti nel Percorso Materno-Infantile per gli aspetti riguardanti il Travaglio / Parto / Punto Nascita.

La valutazione ricevuta dall'AOU Senese denota come l'Azienda si collochi in una fascia intermedia (con un punteggio di 2,0 su una scala compresa tra 0 e 5), anche se con un posizionamento migliore rispetto alle altre realtà ospedaliere toscane, e come vi siano comunque ampi margini di miglioramento che l'AOU Senese cercherà di perseguire nel futuro.



## D17 Valutazione utenti Materno Infantile

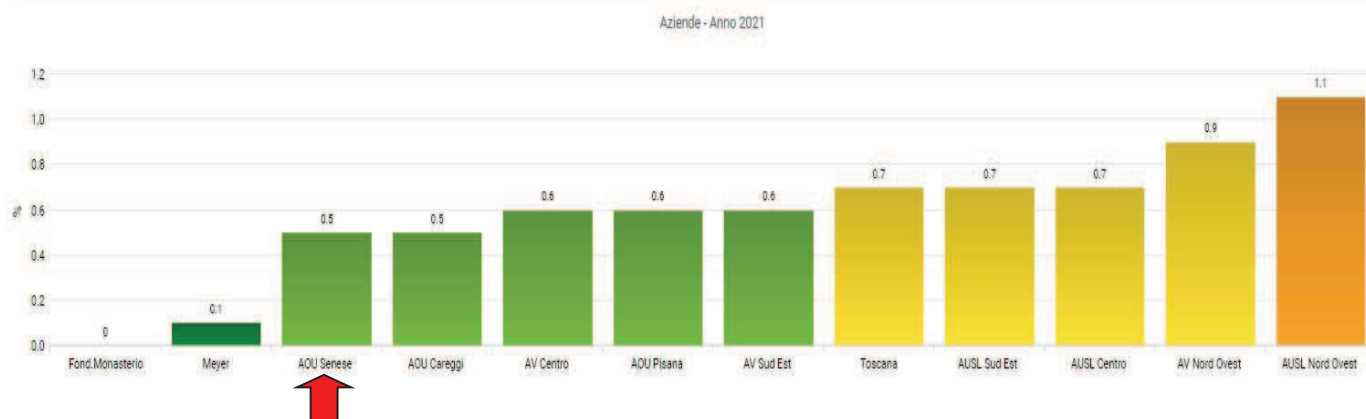


Nel grafico di seguito sono riportati i risultati raggiunti dall'AOU Senese nell'anno 2021 relativamente a due Indicatori che esprimono un significato in termini di corretta modalità e tempestività nella presa in carico dei pazienti, i quali pertanto non decidono di abbandonare volontariamente la Struttura Ospedaliera, ovvero:

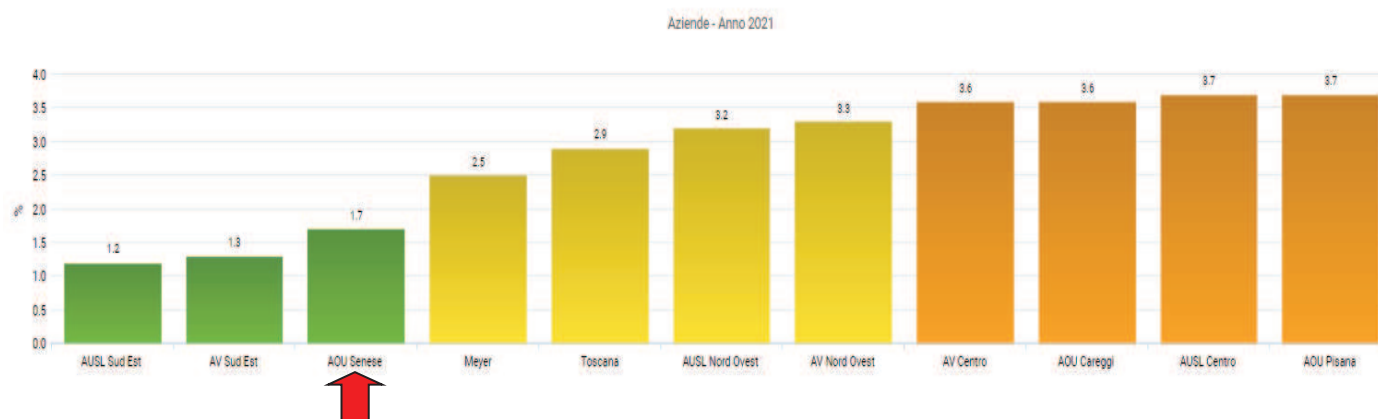
- Percentuale di Pazienti che si dimettono volontariamente dal Ricovero Ospedaliero
- Percentuale di Pazienti che abbandonano volontariamente il Pronto Soccorso.

In entrambi i casi l'AOU Senese ha raggiunto ottimi risultati nell'anno 2021 (che emerge anche dal confronto con le altre realtà ospedaliere toscane), visti i valori molto bassi dei rispettivi Indicatori, ovvero lo 0,5% dei Pazienti che si dimettono volontariamente dal Ricovero Ospedaliero e l'1,7% dei Pazienti che abbandonano volontariamente il Pronto Soccorso.

## D18 Percentuale di pazienti che si dimettono volontariamente da ricovero ospedaliero



## D9A Percentuale di abbandoni dal Pronto Soccorso non presidiati



Nel grafico di seguito sono riportati i risultati raggiunti dall'AOU Senese nell'anno 2021 relativamente alla Valutazione complessiva degli Utenti del Ricovero Ospedaliero Ordinario, da cui emerge una buona valutazione ricevuta visto il punteggio di 3,3 su una scala compresa tra 0 e 5 ed il posizionamento rispetto alle altre realtà toscane.

## D19 Valutazione degli utenti del Ricovero ospedaliero ordinario

Appropriatezza Clinico-Assistenziale

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese nel corso del 2021 ha continuato a ricoprire il proprio ruolo di Azienda Ospedaliero-Universitaria di riferimento dell'Area Vasta Toscana Sud-Est per le attività altamente specialistiche, cercando di potenziare ulteriormente a livello centrale, di concerto con l'AUSL Toscana Sud-Est, alcune specifiche attività assistenziali.

L'Azienda ha inoltre continuato a perseguire l'obiettivo dell'appropriatezza clinico-

assistenziale, ovvero la capacità di "personalizzare" il trattamento e le cure rese ai singoli pazienti, orientandoli di volta in volta, rispetto al singolo quadro clinico, al regime assistenziale più appropriato in termini di ricovero ordinario, di ricovero diurno (sia medico che chirurgico), di periodo di osservazione, di percorso ambulatoriale (sia diagnostico che clinico), di prima visita specialistica piuttosto che di successivi controlli di follow-up.

Tale approccio ha quindi consentito all'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese sia di razionalizzare l'utilizzo delle risorse disponibili (senza inutile spreco di risorse laddove non necessarie) sia di ottenere un altro risultato importante per l'AOU Senese, ovvero quello del contenimento delle attività di ricovero classificate a livello nazionale e regionale come "potenzialmente inappropriate".

Difatti per tali tipologie di ricoveri l'obiettivo nazionale e regionale non risulta l'azzeramento di tali volumi, bensì il mantenimento di essi all'interno di una non eccessiva numerosità prevista dagli standard di riferimento.

Il Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) Ministeriale ha posto al 15% la soglia massima dei Ricoveri (Medici e Chirurgici) "potenzialmente" Non Appropriati rispetto a quelli Appropriati.

Tale indicatore per l'AOU Senese è risultato nell'anno 2021 pari ad 11,9% e quindi l'Obiettivo è stato pienamente raggiunto, visto che il dato si è attestato ben al di sotto dell'obiettivo ministeriale e regionale (ovvero inferiore al 15%), confermando il dato già realizzato nel biennio 2019-2020.

## **B) Obiettivi di Attività dell'Esercizio 2021 e confronto con il livello programmato**

La Regione Toscana considera ormai da anni il Sistema di Valutazione della Performance delle Strutture Sanitarie Toscane (Bersaglio MeS), elaborato dalla Scuola Superiore Sant'Anna dell'Università degli Studi di Pisa, lo strumento di rappresentazione dei risultati e di governo del Sistema Sanitario Regionale.

Il sistema è oggi utilizzato per supportare i processi di pianificazione e programmazione a livello aziendale e regionale ed è collegato al sistema incentivante della Direzione Aziendale.

Le aree della valutazione sono:

- **EFFICIENZA E SOSTENIBILITÀ**, che include indicatori relativi all'utilizzo delle risorse economiche, alla struttura finanziaria delle aziende e alla gestione delle risorse umane;



- **COMUNICAZIONE E PROCESSI**, che include indicatori volti a monitorare i processi organizzativi non sanitari che costituiscono la chiave di congiunzione fra i cittadini e l'azienda (come ad esempio la comunicazione, la Carta sanitaria elettronica ed i tempi di attesa) oppure fra i professionisti, l'azienda ed il sistema nel suo complesso (come ad esempio i sistemi informativi);
- **STRATEGIE SANITARIE REGIONALI**, che include indicatori volti a monitorare la capacità dell'azienda di conseguire ed applicare i programmi sanitari ritenuti strategici dal livello regionale (come ad esempio la sanità di iniziativa e la copertura vaccinale)
- **PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITÀ PUBBLICA**, che include indicatori riferiti ai servizi di sicurezza sul lavoro, sicurezza alimentare, nutrizione e medicina dello sport (quest'Area fa riferimento alle funzioni delle Aziende Unità Sanitarie Locali),
- **EMERGENZA-URGENZA**, che include indicatori che misurano l'appropriatezza e tempestività nel rispondere alle richieste di soccorso da parte degli utenti in pronto soccorso e sul territorio (118);
- **GOVERNO E QUALITÀ DELL'OFFERTA**, che include indicatori volti a controllare il governo della domanda, l'appropriatezza e gli aspetti della qualità di esito e di processo dei servizi offerti dal sistema sanitario;
- **ASSISTENZA FARMACEUTICA**, che comprende indicatori relativi all'utilizzo appropriato ed efficiente dei farmaci sia in ambito territoriale che ospedaliero;
- **VALUTAZIONE DELL'UTENZA**, che riprende gli indicatori della dimensione della valutazione esterna.

A partire dall'anno 2020 inoltre il Sistema di Valutazione si è arricchito, a seguito della situazione di emergenza generale connessa al diffondersi del Virus Covid-19, di una nuova Area denominata:

- **RESILIENZA**, che comprende indicatori che rappresentano la capacità di prevedere in modo proattivo, di assorbire e di adattarsi a shock e cambiamenti strutturali in modo da consentire di continuare nelle attività richieste, di riportare le prestazioni ai livelli ottimali il più rapidamente possibile, di trasformarsi e rafforzarsi e di ridurre la sua vulnerabilità a shock simili e cambiamenti strutturali in futuro.

Le fasce in cui la valutazione è stata espressa sono cinque:

- Fascia verde scuro, fascia più centrale del bersaglio, corrisponde ad una performance ottima. In una scala di valutazione a cinque fasce, il punteggio sintetico si posiziona tra il 4 ed il 5;
- Fascia verde chiaro, quando la performance è buona e la valutazione sintetica oscilla tra i 3 ed il 4;

- Fascia gialla, quando la valutazione è tra il 2 ed il 3 e la performance è positiva, ma presenta spazi di miglioramento;
- Fascia arancione, quando la valutazione è tra l'1 ed il 2 e presenta una situazione preoccupante. La performance deve essere migliorata;
- Fascia rossa, quando la performance è sotto l'unità.

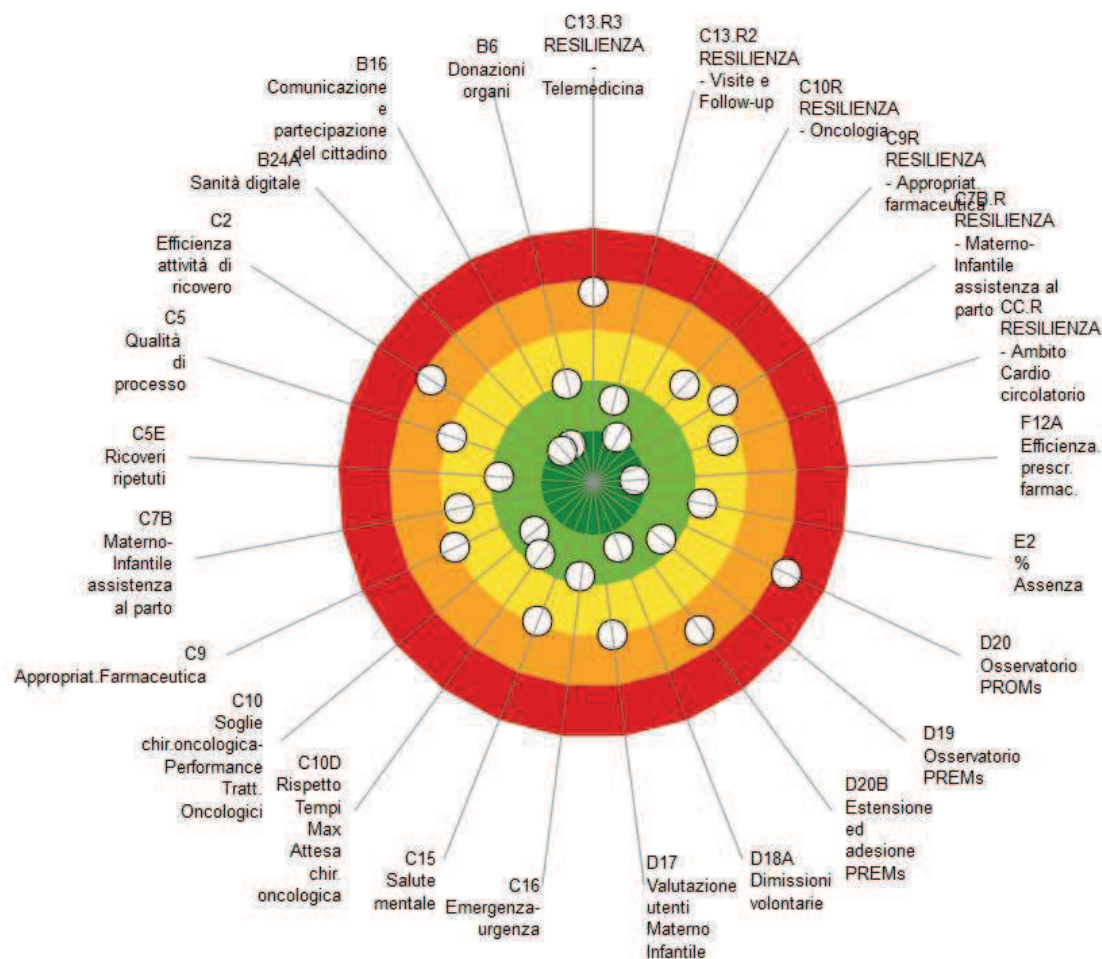
Per la determinazione del posizionamento delle Aziende Sanitarie vengono adottati alcuni criteri di riferimento quali gli standard internazionali di riferimento, gli standard regionali definiti con delibera regionale o nel piano sanitario regionale, la media regionale corretta con eventuali fattori di risk adjustment (generalmente età e genere) per rendere possibile il confronto tra le Aziende Sanitarie.

L'AOU Senese vede quindi rappresentati sinteticamente i propri livelli di Performance nel Bersaglio Aziendale, in cui vengono riportati i valori di circa 60 raggruppamenti di indicatori selezionati (complessivamente gli indicatori monitorati ogni anno sono più di 500) e posizionati nel grafico rispetto ai livelli di Performance raggiunti dalle altre Aziende Sanitarie del Network regionale.

Il Bersaglio MeS, ovvero la rappresentazione grafica della totalità degli indicatori che compongono il Sistema Regionale di Valutazione, ha evidenziato come l'AOU Senese abbia perseguito nell'anno 2021 risultati complessivi buoni sia dal punto di vista organizzativo che gestionale e buoni livelli di performance in molte dimensioni misurate a confronto con le altre Aziende Ospedaliero-Universitarie Toscane.

Si riporta sotto il Bersaglio MeS di Valutazione Regionale dell'AOU Senese con i dati dell'anno 2021, dove si può notare come un buon numero degli elementi valutati (punti bianchi) si collochino nelle fasce vicine al centro (fasce di colore verde) e come pochi risultino gli elementi posizionati sulle fasce esterne (fasce di colore arancione e rossa):

## AOU Senese - Bersaglio 2021



Entrando nello specifico della valutazione dell'AOU Senese, si riporta di seguito la tabella di dettaglio delle aree ed attività aziendali oggetto di misurazione con il punteggio conseguito nell'anno 2021 per singola voce, rispetto ad una scala di valutazione compresa tra 0 (scarsa) e 5 (ottima):

| Sistema | Descrizione                                            | Valutazione |
|---------|--------------------------------------------------------|-------------|
| TOSCANA | RESILIENZA - Telemedicina                              | 1.231       |
| TOSCANA | RESILIENZA - Visite e Follow-up                        | 3.322       |
| TOSCANA | RESILIENZA - Oncologia                                 | 3.976       |
| TOSCANA | RESILIENZA - Appropriat. farmaceutica                  | 2.348       |
| TOSCANA | RESILIENZA - Materno-Infantile assistenza al parto     | 1.972       |
| TOSCANA | RESILIENZA - Ambito Cardio circolatorio                | 2.311       |
| TOSCANA | F12A Efficienza, prescr. farmac.                       | 4.184       |
| TOSCANA | E2 % Assenza                                           | 2.809       |
| TOSCANA | D20 Osservatorio PROMs                                 | 0.794       |
| TOSCANA | D19 Osservatorio PREMs                                 | 3.255       |
| TOSCANA | D20B Estensione/adesione PREMs                         | 1.398       |
| TOSCANA | D18A Dimissioni volontarie                             | 3.631       |
| TOSCANA | D17 Valutazione utenti Materno Infantile               | 1.975       |
| TOSCANA | C16 Emergenza-urgenza                                  | 3.14        |
| TOSCANA | C15 Salute mentale                                     | 2.065       |
| TOSCANA | C10D Rispetto Tempi Max Attesa chir, oncologica        | 3.255       |
| TOSCANA | C10 Soglie chir.oncologica-Performance Tratt. Oncologi | 3.505       |
| TOSCANA | C9 Appropriat.Farmaceutica                             | 2.013       |
| TOSCANA | C7B Materno-Infantile assistenza al parto              | 2.317       |
| TOSCANA | C5E Ricoveri ripetuti                                  | 3.145       |
| TOSCANA | C5 Qualità di processo                                 | 2.096       |
| TOSCANA | C2 Efficienza attività di ricovero                     | 1.217       |
| TOSCANA | B24A Sanità digitale                                   | 4.142       |
| TOSCANA | B16 Comunicazione e partecipazione del cittadino       | 4.147       |
| TOSCANA | B6 Donazioni organi                                    | 2.984       |

Ponendo in evidenza soltanto gli indicatori dell'AOU Senese che nell'anno 2021 si sono attestati nelle fasce "molto buono" (tra 3 e 4) ed "ottimo" (tra 4 e 5) del Bersaglio MeS, possiamo citare le seguenti attività che presentano livelli di performance molto positivi:

- Comunicazione e Partecipazione del Cittadino,
- Sanità Digitale,
- Ricoveri Ripetuti,
- Soglie Chirurgia Oncologica/Performance Trattamenti Oncologici,
- Rispetto Tempi Massimi di Attesa Chirurgia Oncologica,
- Pronto Soccorso/Percorso Emergenza-Urgenza,
- Dimissioni Volontarie,
- Osservatorio PREMs - Valutazione degli Utenti del Ricovero Ospedaliero Ordinario,
- Efficienza Prescrittiva Farmaceutica,
- RESILIENZA - Oncologia,
- RESILIENZA - Visite e Follow-up.

Come si può notare, risultano ben più numerosi gli indicatori aziendali con un punteggio elevato (tra 3 e 5) rispetto a quelli che si collocano nelle fasce basse del Bersaglio MeS (tra 0 e 2), nelle quali si trovano le attività aziendali che presentano maggiori margini di miglioramento, che elenchiamo di seguito:

- Efficienza Attività di Ricovero (Tempi di Degenza Media),
- Valutazione Utenti Materno-Infantile,
- Estensione/Adesione PREMs,
- Osservatorio PROMs (Questionario ai Pazienti),
- RESILIENZA - Materno-Infantile Assistenza al Parto,
- RESILIENZA - Telemedicina.

L'Azienda dovrà pertanto consolidare nel tempo i livelli di performance molto buoni già raggiunti in alcune aree ed attività aziendali e dovrà adottare ulteriori misure organizzative necessarie a migliorare alcuni aspetti, processi o dinamiche aziendali dove ancora risultano esservi margini di miglioramento.

### **C) Rendiconto 2021 delle attività aziendali svolte rispetto agli ambiti strategici individuati**

Si riportano di seguito i principali risultati perseguiti dall'AOU Senese nell'anno 2021, in relazione ai seguenti 10 ambiti strategici individuati dall'AOU Senese all'interno dei quali perseguire i principali miglioramenti organizzativi e gestionali di medio periodo:



- 1 - Contrasto alla Pandemia,
- 2 - Ristrutturazioni del presidio ospedaliero, nuove edificazioni e altri lavori,
- 3 - Rinnovamento e potenziamento tecnologico,
- 4 - Rafforzamento della governance aziendale,
- 5 - Innovazione organizzativa finalizzata al miglioramento dei percorsi di cura e degli esiti,
- 6 - Valorizzazione delle risorse umane,
- 7 - Comunicazione con gli stakeholders e accountability,
- 8 - Partnership con altre aziende,
- 9 - Miglioramento delle performance aziendali e
- 10 - Ricerca e didattica.

➤ 1 - Contrasto alla Pandemia

Nel corso dell'anno 2021 l'AOUS è stata fortemente impegnata nel contrasto alla pandemia generata dal COVID-19.

Di seguito sono riportati i principali dati e informazioni che attestano l'impegno profuso dall'AOUS nel corso dello scorso anno:

- i vaccini somministrati nel centro vaccinale dell'AOUS sono stati pari a 83.393 dosi e hanno coinvolto, nei giorni di maggior attività (quando i vaccini somministrati ogni giorno sono stati anche 600), fino a 15 medici, 3 farmacisti, 15 infermieri, 9 OSS e 6 amministrativi;
- i ricoveri per Covid presso la Covid Unit dell'AOUS sono stati 1.082 per 18.879 giornate di degenza (su un totale complessivo di giornate di degenza ordinarie di 161.506 le degenze per Covid hanno, quindi, costituito circa il 12% del totale dei ricoveri). Per avere un ordine di grandezza sul personale mediamente coinvolto nei turni nella Covid Unit, per un numero di pazienti pari a circa 80, sono necessari circa 40 medici, oltre 100 infermieri e circa 50 OSS;
- i tamponi processati dal Laboratorio di Microbiologia e Virologia dell'AOUS sono stati 324.828 di cui 225.677 molecolari e 99.151 antigenici (pari a oltre 1.200 tamponi il giorno per ogni giorno lavorativo);
- gli anticorpi monoclonali autorizzati dall'AIFA somministrati sono stati 246 e 67 sono stati i pazienti arruolati per la sperimentazione degli anticorpi monoclonali di Toscana Life Sciences;
- sono state definiti con delibere aziendali gli assetti organizzativi della Covid Unit e della Vax Unit. Tali assetti sono stati costantemente rivisti in base all'evolvere della pandemia e agli obiettivi assegnati alle aziende sanitarie dalla Regione Toscana. Sempre con delibera aziendale sono state fornite istruzioni per prevenire la diffusione del

contagio all'interno dell'azienda (impiego dei dispositivi di sicurezza, screening del personale e dei pazienti, disciplina degli accessi in ospedale etc). Tali indicazioni sono state costantemente aggiornate in base all'evolvere della situazione e alle disposizioni nazionali e regionali emanate;

- per garantire il rispetto dell'obbligo vaccinale da parte del personale sanitario l'AOUS è stata coinvolta in un'importante attività di verifica che ha portato alla sospensione dal servizio di oltre 35 dipendenti non vaccinati senza validi motivi di salute, e a destinare circa 15 dipendenti a mansioni lavorative da rendere al di fuori dell'AOUS. Tali sospensioni e modifiche di mansioni hanno richiesto costanti riorganizzazioni e nuove e tempestive assunzioni a tempo determinato per garantire la continuità assistenziale anche nei contesti dove il personale è venuto a mancare;
- imponente è stata l'attività di screening del personale e dei pazienti ricoverati al fine di ridurre al massimo il rischio di contagio. Infatti, i tamponi effettuati nel 2021 a pazienti e dipendenti sono stati 190.285;
- l'AOUS è risultata beneficiaria di 8,171 milioni di risorse stanziare dall'art. 2 del DL 34 (convertito in legge dall'art. 1 della L. 77/2020) "Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza Covid-19". Tale importo risulta già impiegato per circa 3 milioni di acquisti di attrezzature sanitarie, mentre, i lavori per oltre 5 milioni devono essere ancora realizzati all'interno del lotto DEA.

## ➤ 2 - Ristrutturazioni del presidio ospedaliero, nuove edificazioni e altri lavori

Nel corso dell'anno 2021 l'AOUS ha impresso un'accelerazione e ha sistematizzato i lavori di ristrutturazione e manutenzione dell'ospedale con numerose iniziative, ovvero:

- sono state definite, approvate e applicate le procedure aziendali che stabiliscono le modalità per la programmazione, gestione e controllo dei lavori. Tali procedure attribuiscono un ruolo fondamentale al momento del confronto e della condivisione delle decisioni fra Direzione Aziendale e i Direttori dei DAI, i quali devono preventivamente rapportarsi in tema di lavori con i Direttori di struttura all'interno del Comitato di Dipartimento;
- è stata definita, approvata e applicata la procedura aziendale per l'acquisizione degli arredi aziendali anche per allineare tali acquisti all'avanzamento dei lavori e delle ristrutturazioni.

Nel corso del 2021 sono stati acquistati nuovi arredi per circa 480 mila euro;

- per tutte le progettazioni e i lavori in corso sono state identificate le fasi di avanzamento e i relativi tempi programmati, pertanto, è stato messo a punto un meccanismo di monitoraggio costantemente aggiornato delle progettazioni e dei lavori

che costituisce oggetto di confronto periodico (solitamente ogni due settimane) fra la Direzione Aziendale e il dipartimento tecnico;

- è stato potenziato l'assetto organizzativo del dipartimento tecnico sia assegnando la responsabilità della direzione, vacante dall'inizio dell'anno, e conferendo la maggior parte degli incarichi dirigenziali non assegnati stabilmente sia reclutando delle nuove figure tecniche necessarie. È stato approvato il regolamento aziendale per l'incentivazione delle funzioni tecniche così da poter riconoscere al personale dell'Azienda coinvolto in tali attività gli incentivi previsti dalla norma statale;

- è stato aggiudicato il master plan, ovvero, la progettazione di massima dell'intero ospedale che dovrà identificare tutti i lavori necessari per ristrutturare completamente l'ospedale e ordinare gli stessi in un quadro di insieme organico in modo tale che tutti i lavori di cui necessita l'immobile e le aree limitrofe risultino ordinati temporalmente e coordinati dal punto di vista esecutivo;

- l'AOUS ha siglato un accordo con il Comune di Siena, la Provincia di Siena e la società di gestione del trasporto pubblico locale per lo spostamento sul lato opposto delle fermate dell'autobus presenti in prossimità dell'ingresso dell'ospedale e per il miglioramento della viabilità di accesso. L'accordo prevede che i lavori, cofinanziati da Comune, Provincia e AOUS, siano ultimati entro settembre 2022;

- l'AOUS ha redatto e sottoscritto con l'Università degli Studi di Siena e il Comune di Siena un progetto per l'impiego per finalità di pubblica utilità del terreno oggetto del fallimento "Acquaviva Srl". L'AOUS ha, altresì, avanzato al curatore fallimentare una proposta irrevocabile di acquisto del terreno;

- nelle more di ricevere riscontro all'offerta irrevocabile citata in precedenza, l'AOUS ha sottoscritto con il curatore fallimentare un contratto di affitto di una porzione del terreno per realizzare un parcheggio della capienza di circa 400 posti auto. L'AOUS ha predisposto il progetto del parcheggio al Comune di Siena per ottenere l'autorizzazione alla realizzazione dell'opera la cui impresa aggiudicataria è già stata identificata;

- sono stati realizzati lavori per circa € 3.200.000. I principali lavori completati nel corso del 2021 sono stati:

- officina Trasfusionale - 3° fase;
- ristrutturazione area di Terapia intensiva e sub intensiva lotto 1 piano 2s;
- installazione cogeneratore;
- copertura farmacia;
- ripristino muro di sostegno strada accesso DEA;
- adeguamento media tensione - fase 1;
- lavori di ristrutturazione delle ex-degenze lotto 1;
- lavori di manutenzione straordinaria impianti gas medicali;



- lavori per installazione ortopantomografo ed apparecchio radiologico.
- sono stati avviati, e ad oggi in corso, per un importo complessivo di circa Euro 1.400.000 i seguenti lavori:
  - ristrutturazione reparto radiologia interventistica - installazione angiografo;
  - lavori presso terapia intensiva neurochirurgica;
  - laboratori di anatomia patologica;
  - realizzazione nuovo lattario.
- sono state affidate le progettazioni definitive sia dei lavori per la messa in sicurezza sismica sia per le opere antincendio, ed è stato istituito un gruppo di coordinamento progettuale presieduto dal dipartimento tecnico;
- è stato identificato il vincitore del concorso di idee per le nuove facciate dell'ospedale che oltre a migliorare l'estetica del complesso consentiranno di rivedere e migliorare l'impiantistica, l'efficientamento energetico e la sicurezza;

### ➤ 3 - Rinnovamento e potenziamento tecnologico

Nel corso dell'anno 2021 l'AOUS è stata fortemente impegnata nell'ammodernamento del parco delle tecnologie sanitarie. Il 1° gennaio del 2021 la percentuale delle attrezzature sanitarie con oltre 10 anni era il 42,6% e la vita media delle stesse era 9,6 anni.

Di seguito sono riportati i principali dati e informazioni che attestano l'impegno profuso dall'AOUS nel corso dello scorso anno in tema di rinnovamento e potenziamento tecnologico:

- è stata definita, approvata e applicata la procedura aziendale che stabilisce le modalità per la programmazione triennale e annuale di acquisto delle attrezzature sanitarie. Tale procedura attribuisce un ruolo fondamentale al momento del confronto e della condivisione delle decisioni fra Direzione Aziendale e i Direttori dei DAI, i quali devono preventivamente rapportarsi in tema di acquisizione delle attrezzature con i Direttori di struttura all'interno del Comitato di Dipartimento;
- la Direzione Aziendale ha incontrato mensilmente le strutture aziendali amministrative e tecniche coinvolte nell'acquisizione delle attrezzature sanitarie per monitorare periodicamente il raggiungimento degli obiettivi infrannuali inerenti all'evasione degli ordini e agli acquisti;
- sono state acquistate attrezzature sanitarie per un valore di 7,7 milioni e 5,5 milioni di attrezzature, sempre identificate nel 2021, saranno acquisite alla disponibilità dell'AOUS entro i primi mesi del 2022. Delle precedenti acquisizioni circa 1 milione sono state quelle gestite direttamente dall'AOUS in accordo con l'ESTAR. Le acquisizioni già realizzatesi hanno portato al 32,9% la percentuale di attrezzature con più di dieci anni

(con una riduzione rispetto al 2020 del 9,7%) e hanno fatto passare la vita media delle tecnologie sanitarie dell'Azienda da 9,6 anni a 7,7 (con una riduzione di quasi due anni in 12 mesi). Gli investimenti più significativi riguardano l'alta tecnologia, ovvero: la sostituzione di due angiografi cardiologici, di un mammografo e di una gamma camera, un irradiatore di emocomponenti a raggi X, oltre all'aggiornamento di una risonanza magnetica e all'acquisizione di un nuovo angiografo vascolare e di un nuovo sistema per la radiologia digitale;

- nel triennio proseguirà il rinnovo degli arredi connessi con le nuove opere e con le sostituzioni per obsolescenza;
- è stato raggiunto un accordo con l'ESTAR per il collocamento sul mercato delle attrezzature sanitarie da dismettere, al fine di migliorare l'impatto sull'ambiente prodotto dell'AOUS e ridurre i costi di smaltimento aziendali;
- è stata avviata l'attività di sostituzione delle Postazioni di Lavoro (350 tra PC e notebook) che consentirà nell'arco di ulteriori 5 anni di rinnovare tutto il parco macchine aziendale (a tranche di 500 PdL all'anno) partendo chiaramente dalle dotazioni più obsolete.

#### ➤ 4 - Rafforzamento della governance aziendale

Il modello di governance dipartimentale delle aziende sanitarie è previsto sia dalla legge nazionale che regionale.

Lo Statuto dell'AOUS prevede che l'Ufficio di Direzione (composto dalla Direzione Aziendale, dal Rettore o suo delegato e da tutti i Direttori di tutti i Dipartimenti aziendali) supporti i vertici aziendali nel governo aziendale. La direzione aziendale ha rafforzato la governance aziendale basata sui dipartimenti con le seguenti azioni:

- l'ufficio di Direzione (d'ora in poi UdD) si è riunito 22 volte, quasi due volte ogni mese. In tale contesto sono stati discussi e condivisi i principali atti di governo aziendale prima della loro adozione. In particolare, l'UdD ha costituito il luogo in cui ogni riorganizzazione resa necessaria dal contrasto alla pandemia è stata messa a punto;
- sono stati organizzati momenti di confronto "allargati" che hanno costituito un'occasione di confronto fra la direzione aziendale e il personale aziendale (ad esempio, illustrazione semestrale degli obiettivi aziendali e del grado di raggiungimento degli stessi);
- sono state approvate e attuate le principali procedure per il governo aziendale (procedura per la programmazione, la gestione e il controllo dei lavori, procedura per la programmazione triennale e annuale degli acquisti delle attrezzature sanitarie, procedura per l'assegnazione degli spazi, procedura per la definizione del piano

assunzionale, procedura condivisa con l'Università degli Studi di Siena per la programmazione dei ruoli universitari da convenzionare etc) che hanno identificato nei Dipartimenti aziendali gli interlocutori principali, seppure non esclusivi, della direzione aziendale;

- per rafforzare e consolidare la collaborazione interdipartimentale sono stati definiti e attuati oltre 30 progetti di budget che hanno interessato le strutture di due o più dipartimenti aziendali;

per consolidare il modello dipartimentale e rafforzare il coinvolgimento nella gestione aziendale di tutti i responsabili di struttura, l'AOUS ha adottato il regolamento tipo del Comitato di Dipartimento a seguito del quale la quasi totalità dei DAI ha adottato il proprio. La Direzione aziendale ha richiesto costantemente ai Direttori dei DAI di coinvolgere, preventivamente alla negoziazione sugli obiettivi di budget e sulle risorse umane e tecnologiche, i responsabili di struttura anche attraverso la convocazione del Comitato di Dipartimento.

La Direzione aziendale dopo aver effettuato la negoziazione di budget con i Direttori di Dipartimento ha incontrato i singoli Comitati di Dipartimento in vista dell'approvazione definitiva degli obiettivi budgetari.

#### ➤ 5 - Innovazione organizzativa finalizzata al miglioramento dei percorsi di cura e degli esiti

Nel corso dell'anno 2021 l'AOUS è stata fortemente impegnata nell'innovazione organizzativa finalizzata al miglioramento dei percorsi di cura e degli esiti. Di seguito vengono riepilogate le principali iniziative inerenti a tale ambito:

- l'AOUS ha formalizzato la composizione della Gestione Operativa con la delibera 787 del 16 luglio 2021 allocandola all'interno della UOC Organizzazione dei Servizi Ospedalieri.

La gestione operativa è stata suddivisa in:

- Area Gestione dei percorsi chirurgici;
- Area Gestione dei Percorsi Ambulatoriali in regime istituzionale e in libera professione;
- la funzione di gestione operativa chirurgica a partire da luglio 2021 è operativa su tutti i blocchi operatori aziendali. Il team di gestione operativa effettua una programmazione puntuale delle sedute in base alla priorità delle liste di attesa chirurgiche, delle risorse di sala operatoria con l'obiettivo di mantenere l'allineamento domanda - offerta degli interventi di patologia oncologica e non oncologica di tutte le specialistiche chirurgiche modulando le ore assegnate per ciascuna unità operativa. L'assegnazione delle sedute viene controllata, validata settimanalmente e monitorata da parte del team di gestione operativa per ottimizzare l'utilizzo delle ore evitando sforamenti o ritardi nell'avvio

delle sedute. E' stato introdotto un report settimanale di monitoraggio sull'utilizzo delle ore assegnate di sala operatoria dove vengono riportate per ciascun blocco le potenziali non conformità, per le quali è richiesto un feedback ad ogni direttore di unità operativa. A partire dalle criticità osservate viene poi fatta un'analisi del processo e apportate le azioni di miglioramento. Il monitoraggio ha prodotto nel corso dei mesi un evidente miglioramento delle performance con un più efficiente utilizzo delle ore di sala operatoria assegnate. Il team della gestione operativa effettua anche un costante monitoraggio delle liste di attesa, in particolare oncologiche, per evitare che il tempo di attesa per gli interventi oncologici superi i 30 giorni;

- nel corso del secondo semestre del 2021, con il supporto della gestione operativa, sono stati ottimizzati gli spazi di sala operatoria, riportando l'attività di chirurgia infantile (ORL e oculistica pediatrica) e quella di chirurgia della mammella nel blocco operatorio del 4° lotto;

- sono state incrementate le ore di sala operatoria arrivando ad una assegnazione totale di 834 ore a settimana recuperando così le liste di attesa chirurgiche anche su casistiche a bassa/media complessità;

- è stata sottoscritta una convenzione con la clinica Rugani per l'affitto degli spazi operatori per l'effettuazione di interventi di chirurgia minore. A partire dal 9 giugno 2021, presso Rugani Hospital vengono effettuati settimanalmente interventi di chirurgia a minore invasività (chirurgia ambulatoriale) delle discipline di ortopedia, ORL ed oculistica, con una seduta di 12 ore. Si sono così liberati in AOUS degli spazi operatori da dedicare ad interventi a maggiore complessità contribuendo all'abbattimento delle liste di attesa;

nel secondo semestre del 2021 sono state effettuate il sabato mattina prestazioni chirurgiche aggiuntive in regime di day surgery per le discipline di chirurgia generale, chirurgia vascolare, urologia, chirurgia pediatrica, ortopedia e otorinolaringoiatria;

- i volumi di DRG chirurgici hanno pressoché raggiunto l'obiettivo regionale dei volumi 2019 meno il 10%. Infatti, nell'anno 2021 i volumi di attività chirurgica in elezione dell'AOUS sono risultati pari a 11.893 in crescita del +13% rispetto al 2020 ed in riduzione del -11,6% rispetto al 2019, anno in cui sono risultati pari a 13.454. Inoltre, relativamente all'attività chirurgica in urgenza, si rileva nell'anno 2021 un incremento del volume di interventi (pari a 3.343) effettuati dall'AOUS rispetto al 2020 pari al +6,2% ed una riduzione rispetto all'anno 2019 (anno in cui si sono attestati a 3.412) soltanto del -2,0%;

- è stata portata a termine la redazione del regolamento del blocco operatorio e si è attivato il confronto interno all'azienda per l'approvazione dello stesso;

a partire dal mese di agosto 2021 sono state approvate le prime delibere riguardanti gli

indirizzi per la gestione operativa ambulatoriale. La delibera n° 845 del 4 agosto 2021 "primi indirizzi per la Gestione operativa ambulatoriale e costruzione del piano di abbattimento delle liste di attesa per le prime visite o primi accessi" dà mandato alla gestione operativa e ai direttori DAI di monitorare lo stato delle liste di attesa per rimodulare l'offerta di prestazioni garantendo un equilibrio fra domanda e offerta in regime istituzionale e, in caso di necessità, di ricorrere alle prestazioni aggiuntive. La delibera n° 885 del 4 agosto 2021 "Ulteriori indirizzi rispetto alla Delibera Aziendale n°845 del 04/08/2021 per la Gestione Operativa Ambulatoriale" dà mandato alla gestione operativa di amministrare l'attività delle Agende delle prestazioni ambulatoriali e di approvare l'apertura e chiusura delle Agende eroganti, nonché la loro programmazione sulla base dell'allineamento tra domanda e offerta. La delibera n° 1.122 del 22 ottobre 2021 "Prescrizione di specialistica ambulatoriale - Disposizioni operative", ricorda ai professionisti che le prestazioni successive al primo accesso devono essere prescritte dal professionista che ha preso in carico il paziente senza che questi sia rimandato al MMG/PLS per la prescrizione delle visite di controllo e che devono essere prescritte con la ricetta dematerializzata. Ricorda inoltre le strutture aziendali deputate alla prenotazione delle prestazioni successive al primo accesso;

- le azioni intraprese dalla gestione operativa per l'attività ambulatoriale sono state:
  - la riconfigurazione delle agende CUP con slot per codice di priorità;
  - è stata portata a CUP la prenotazione di tutte le agende delle prime visite ambito di garanzia;
  - sono stati intensificati i vincoli per l'ambito di garanzia e ridotti gli slot extra zona;
  - è stata estesa la visibilità delle agende a CUP e la prenotabilità è stata portata a 30 giorni;
  - la direzione aziendale e la gestione operativa hanno costantemente monitorato l'equilibrio fra attività istituzionale e quella libero-professionale intervenendo a richiedere un incremento della prima e una contrazione della seconda in tutti i casi in cui ciò è stato necessario;
  - sono state deliberate prestazioni aggiuntive per il recupero delle liste di attesa di alcune prime visite/prestazioni diagnostiche (Visita cardiologica, Visita pneumologica, Visita allergologica, Visita urologica, RMN encefalo, RMN muscolo scheletrica, TC addome, ECO addome, Ecodoppler tronchi sovraortici);
- si sono raggiunti volumi elevati di prime visite e si sono mantenuti volumi di prestazioni di poco inferiori al 2019. In particolare, il catchment index, ovvero, la percentuale di visite prenotate su quelle prescritte, ha raggiunto nel mese di dicembre il 67% a fronte di una media regionale del 63%. Ancora, le prestazioni complessive per le prime visite sono state 28.542 nel 2021 (a fronte delle 29.770 del 2019); inoltre, dopo il



rafforzamento della gestione operativa dell'Azienda, avvenuta a luglio nel 2021, e l'allentamento della morsa del Covid il volume di tutte le prime viste oggetto di monitoraggio è stato, da agosto a dicembre, pari a 13.389, mentre, nello stesso periodo del 2019 si è attestato a quota 13.140;

- è stata approvata la procedura aziendale per l'autorizzazione dell'attività aggiuntiva che prevede che l'autorizzazione dei progetti presentati dai professionisti: a) sia accompagnata da volumi elevati di prestazioni garantiti in orario di lavoro istituzionale, b) sia giustificata dalla presenza di liste di attesa formatesi per motivi contingenti e, infine, c) venga sottoposta al monitoraggio ex post dei volumi di attività effettivamente erogati in attività aggiuntiva rispetto a quelli prospettati in sede di presentazione della domanda di autorizzazione;

- nella prima settimana di ottobre 2021, su indicazione regionale, in collaborazione con la AUSL TSE è stata attivata una "open week" per il recupero di prime visite oculistiche e di prestazioni di ecografia addome volta ad un abbattimento straordinario delle liste di attesa;

- con delibera aziendale è stato costituito il coordinamento aziendale dei trapianti, che si riunisce con cadenza mensile, per promuovere un confronto sia fra la direzione aziendale e i professionisti coinvolti nei diversi programmi sia fra questi in materia di: a) progettualità da presentare all'OTT per ottenere i finanziamenti regionali dedicati ai programmi di trapianto e al procurement degli organi, b) favorire il confronto fra i Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali (PDTA) dei singoli programmi e diffondere le buone pratiche replicabili, c) affrontare ogni questione di comune interesse ai vari programmi per identificare soluzioni condivise, d) effettuare il controllo periodico dei dati di esito di ogni programma, e) redigere programmi pluriennali e annuali di miglioramento dei singoli programmi e f) monitorare periodicamente l'avanzamento dei programmi;

- nel corso del 2021 sono stati definiti per i programmi di trapianto: a) i PDTA; b) la carta dei servizi; c) l'assetto organizzativo e le specifiche responsabilità di ogni programma;

- con delibera aziendale è stato costituito il coordinamento aziendale per la chirurgia robotica per promuovere un confronto sia fra la direzione aziendale e i direttori di struttura coinvolti in tale tecnica sia fra questi per identificare le strategie, e poi valutarne l'attuazione, necessarie ad aumentare volumi e appropriatezza di questo ambito di attività chirurgica;

- nel secondo semestre del 2021 è stato attivato un tavolo interaziendale sulla farmaceutica tra AOUS e AUSL TSE finalizzato all'implementazione dell'appropriatezza prescrittiva nell'ambito della continuità ospedale-territorio estesa a tutte le

specialistiche; sono state individuate diverse aree tematiche sulla base delle indicazioni e della reportistica fornite dalla Regione Toscana. E' stato effettuato un primo incontro a fine novembre e sono stati calendarizzati i successivi incontri tematici per il 2022;

- nell'ottica di rendere più efficiente ed efficace l'AOUS, sono state realizzate varie riorganizzazioni di cui, a seguire, si riportano solo le più rilevanti realizzate nel 2021:

- delibera 88/2021 di soppressione della UOSA Endoscopia Chirurgica e di istituzione della UOS Endoscopia Chirurgica (afferente alla UOC Chirurgia Generale ed Epatobiliopancreatica);

- delibera 379/2021 di soppressione della UOSA Diagnosi Prenatale e Ostetricia e istituzione UOC Diagnosi Prenatale e Ostetricia. Soppressione della UOC Terapia Intensiva Pediatrica;

- delibera 443/2021 di soppressione della UOSA Farmacia Oncologica e della UOSA Farmacia Ospedaliera e di istituzione della UOC Farmacia Ospedaliera;

- delibera 757/2021 di ridenominazione UOC Gestione Percorsi Clinico Assistenziali afferente all'Area Gestione e Sviluppo Performance Sanitarie in UOC Organizzazione dei Servizi Ospedalieri, afferente all'Area Igiene, Prevenzione e Protezione;

- delibera 989/2021 di variazione direzione da ospedaliera a universitaria della UOC Anestesia e Rianimazione Cardio-Toraco-Vascolare;

- delibera 1321/2021 di soppressione della UOC Anestesia e Rianimazione Materno Infantile e di modifica di afferenza della UOSA Malattie Cardiovascolari dal DAI Scienze Mediche al DAI Cardio-Toraco-Vascolare;

- delibera 1397/2021 di modifica di afferenza della UOC Chirurgia Oncologica della Mammella dal DAI Oncologico al DAI della Donna e dei Bambini e di soppressione della UOC Medicina del Lavoro e della UOSA Medicina Preventiva e Sorveglianza Sanitaria e istituzione della UOC Medicina Preventiva e Sorveglianza Sanitaria.

## ➤ 6 - Valorizzazione delle risorse umane

Le principali iniziative dell'AOUS in materia di valorizzazione delle risorse umane hanno riguardato:

- la definizione e l'applicazione della procedura per la determinazione del fabbisogno di risorse umane (personale dipendente SSN) che disciplina modalità e tempi di acquisizione e valutazione delle richieste di personale presentate dai Dipartimenti, sia per la copertura del turn over che per il potenziamento delle risorse assegnate. La valutazione si fonda sull'analisi dell'evoluzione dei contesti organizzativi dei dipartimenti, delle dotazioni organiche nel tempo, dei dati relativi alle eventuali sofferenze organizzative (accantonamenti ferie/ore, straordinario, etc) e della produttività delle strutture. L'applicazione della procedura costituisce la base per la costruzione dei piani annuali e

triennali dei fabbisogni di personale (PTFP) secondo le linee di indirizzo e le risorse definite e assegnate dalla Regione Toscana;

- la definizione della procedura per la determinazione del fabbisogno di risorse umane - personale universitario in convenzione condivisa con l'Università degli Studi di Siena per la programmazione dei ruoli universitari da convenzionare, nel rispetto dei vincoli finanziari nazionali e regionali e delle esigenze di continuità e sviluppo delle attività di comune interesse tra AOUS e Ateneo;
- la definizione della procedura per il monitoraggio dell'assegnazione funzionale, per Dipartimento/Area/Struttura e/o ambito organizzativo, del personale che risponde all'esigenza di individuare le strutture all'interno delle quali questo svolge le proprie attività così da poter valutare meglio le priorità tra le richieste di reclutamento di personale, individuando gli specifici contesti di eventuale sofferenza organizzativa sui quali intervenire. Le eventuali sofferenze organizzative verranno identificate anche rapportando le unità di personale alle tipologie di attività da svolgere e ai volumi delle stesse;
- l'avvio dell'applicazione del regolamento aziendale sulla graduazione degli incarichi della dirigenza (approvato nel 2020), con l'assegnazione delle quote di budget aggiuntivo alle strutture per la definizione dell'organigramma interno degli incarichi e la valorizzazione degli stessi (411.182 euro la quota di budget aggiuntiva distribuita per il personale dipendente del SSN e 79.100 euro quella distribuita per il personale universitario convenzionato);
- l'adozione del regolamento sui criteri per il conferimento, mutamento e revoca degli incarichi dirigenziali, in conseguenza del quale sono state espletate le procedure che hanno portato al conferimento di 336 nuovi incarichi (tra i quali anche gli incarichi gestionali di responsabilità di strutture semplici) ai Dirigenti dell'Area Sanitaria, ospedalieri e universitari convenzionati, in possesso del requisito del superamento dei 5 anni e della verifica positiva del Collegio Tecnico;
- la revisione dell'assetto degli incarichi di funzione del personale del comparto, con l'individuazione dei dipendenti titolari di ex funzione di coordinamento ai quali conferire i nuovi incarichi di organizzazione-coordinamento (35 incarichi) ed emissione degli avvisi di selezione per gli incarichi di organizzazione-coordinamento ancora vacanti (25 incarichi). La revisione ha riguardato anche la ri-pesatura e valorizzazione di alcuni incarichi di organizzazione - ex PO istituiti nell'anno 2020 (27 incarichi), in relazione alle modifiche organizzative nel frattempo intervenute e l'istituzione di 5 nuovi incarichi. Al finanziamento degli incarichi sono state destinate nell'anno 2021 risorse per un importo totale pari a 846.837 euro;
- l'avvio e il completamento delle procedure di stabilizzazione previste nel Piano triennale



del fabbisogno di personale 2020-2022 per l'anno 2021 ai sensi dell'art. 20 c. 1 D.Lgs. 75/2017 (legge Madia) e s.m.i., che ha portato alla stabilizzazione di 5 unità di personale del comparto appartenenti al ruolo sanitario e al ruolo amministrativo e l'avvio delle procedure di stabilizzazione di cui all'art. 20 c. 2 dello stesso D.Lgs. 75/2017 e s.m.i., mediante concorso riservato o con riserva dei posti per gli aventi diritto, riguardanti 3 unità di personale dirigenziale e 2 unità di personale del comparto;

- lo scorrimento della graduatoria triennale per l'attribuzione delle Progressioni Economiche Orizzontali (PEO) per il personale del comparto, che ha impegnato risorse complessive a valere sul fondo contrattuale relativo pari a 300.498 euro e ha consentito a 294 unità di personale del comparto di conseguire, con decorrenza 1° gennaio 2021, la fascia economica superiore;

- la valutazione e verifica da parte dei Collegi Tecnici di circa 210 dirigenti alla scadenza dell'incarico e/o alla maturazione dei requisiti ai fini del conferimento della fascia superiore dell'indennità di esclusività (5-15 anni, più 15 anni), recuperando il ritardo accumulato in precedenza a causa della scadenza contemporanea della maggior parte degli incarichi aziendali e della pandemia;

- il costante monitoraggio delle strutture vacanti coperte mediante incarichi di facenti funzione o l'assegnazione di incarichi ad interim ai fini del graduale superamento degli stessi e l'assegnazione stabile degli incarichi di responsabilità gestionale. Nel corso dell'anno 2021 sono state stabilmente assegnate le seguenti 11 strutture:

- Dipartimento Innovazione, Sperimentazione e Ricerca Clinica e Traslazionale;
- UOC Pronto Soccorso;
- UOC Malattie Infettive e Tropicali;
- UOC Anestesia e Rianimazione Cardio-Toraco-Vascolare;
- UOC Sviluppo delle Risorse Professionali e dei Percorsi Assistenziali;
- UOSA Psicologia;
- UOSA Allergologia;
- UOC Programmazione e Monitoraggio;
- UOC Realizzazioni;
- UOC Manutenzioni;
- UOC Politiche e Gestione Risorse Umane.

Inoltre, risultano bandite le procedure per la copertura in via definitiva delle seguenti 8 strutture:

- UOC Gastroenterologia ed Endoscopia Operativa;
- UOC Neuropsichiatria Infantile;
- UOC Anestesia e Rianimazione Neurochirurgica;

- UOC Neuroimmagini;
- UOC Immunoematologia e Servizio Trasfusionale;
- UOC Laboratorio Patologia Clinica;
- UOSA Broncoscopia Diagnostica ed Interventistica;
- UOSA Neurologia Perioperatoria e Post Critica.

è stata definita e approvata la procedura aziendale inerente all'assegnazione degli spazi ai Dipartimenti aziendali e alle strutture aziendali al fine di garantire coerenza fra attività realizzate e assegnazioni, promuovere equità nell'attribuzione di tale risorsa aziendale e innalzare ulteriormente il livello di sicurezza nei luoghi di lavoro mediante un sistema di classificazione della destinazione di uso dei vari locali e di verifica di rispetto della stessa nel tempo.

#### ➤ 7 - Comunicazione con gli stakeholders e accountability

Nel corso del 2021 l'AOUS ha potenziato le relazioni istituzionali e le attività di informazione e comunicazione interna ed esterna anche al fine di rafforzare le relazioni con i propri stakeholders.

La direzione aziendale ha adottato una strategia comunicativa basata su trasparenza, equità, innovazione e miglioramento continuo. Fra le altre cose sono stati organizzati eventi per valorizzare le attività di alta specializzazione, nonostante le difficoltà imposte dalla pandemia, d'intesa e in piena condivisione con il contesto politico-istituzionale.

In particolare, le attività si sono articolate con diverse modalità e utilizzando molteplici strumenti di comunicazione tra cui:

- comunicazione istituzionale e organizzazione di eventi con i referenti politici, istituzionali e mondo del volontariato tra cui: Focus Aou Senese (giornata di incontro e confronto sulle strategie aziendali con i referenti politici e istituzionali), incontri periodici presso l'AOUS con il Presidente della Giunta e l'Assessore regionale alla Salute, eventi in partnership con il Comitato di Partecipazione aziendale (Confrontiamoci per Partecipare, summit con tutti i comitati di partecipazione della Toscana), incontro con Anci Sanità Toscana, incontro con il Presidente del Consiglio Regionale, incontro con altre aziende e istituzioni su temi di rilevante interesse pubblico tra cui trapianto di polmone, trapianto di rene e chirurgia robotica;
- comunicazione interna e organizzazione di eventi specifici aziendali sia divulgativi che rivolti ai pubblici interni, fra cui:
  - Programma Agorà, progetto per promuovere cultura nonostante il Covid articolato in

12 appuntamenti con diversi ospiti, trasmesso sul canale YouTube dell'AOUS;

- Evento Focus AOUS speciale professionisti, rivolto ad un pubblico interno per aumentare la condivisione e il senso di appartenenza, (effettuato a giugno e a dicembre 2021 avrà cadenza semestrale);
- comunicazione on line:
  - potenziamento Social Media attraverso i profili aziendali Twitter, Instagram e Youtube che, nel corso del 2021, hanno avuto rispettivamente un incremento, rispetto al 2020, di follower pari a circa il 20%, 102% e 90%. Il social web ha in genere notevolmente incrementato l'area di repository di informazioni sulla salute, gli spazi di discussione e confronto;
  - avvio progettazione nuovo sito Internet aziendale che sarà operativo entro il primo semestre del 2022. Realizzato per garantire il rispetto delle linee guida indicate da AGID, con migliore accessibilità e usabilità per gli utenti, responsiveness per qualsiasi tipo di dispositivo, ottimizzazione delle modalità di ricerca, migliore fruibilità per i diversi target e semplicità, completezza e chiarezza dei contenuti proposti e sempre aggiornati;
- comunicazione media: realizzazione di oltre 240 comunicati stampa per documentare attività, novità, innovazioni, progetti di ricerca dell'AOUS. Particolare attenzione è stata data accountability sul corretto utilizzo delle risorse finanziarie pubbliche ricevute (es. acquisizioni tecnologiche, miglioramenti strutturali e presentazione masterplan). I comunicati hanno contestualmente autoprodotta, come strategia di comunicazione crossmediale, oltre 230 lanci Instagram e Twitter e circa 120 videoservizi informativi utilizzati non solo sul canale YouTube aziendale ma anche da redazioni radio-televisive e siti web di informazione, impostati come veri e propri format videogiornalistici. Organizzazione conferenze stampa su temi di particolare rilievo anche in collaborazione con Istituzioni e altre Aziende tra cui Regione Toscana, Università di Siena, Università di Firenze, Comune e Provincia di Siena, AOU Careggi, AOU Pisana, AUSL TSE;
- produzioni editoriali:
  - Newsletter aziendale, realizzata mensilmente per illustrare le principali attività aziendali e distribuita in versione cartacea all'interno dell'ospedale e in modalità on line tramite il sito istituzionale;
  - e-book "Un anno di lotta al Covid", realizzato con il supporto della Regione Toscana e in collaborazione con istituzioni, volontariato e professionisti per illustrare quanto fatto e cosa ha insegnato il primo anno di pandemia all'AOUS;
  - brochure aziendali e carte dei servizi su specifiche attività assistenziali (con particolare attenzione ai trapianti d'organo), per migliorare l'informazione e l'empowerment dei cittadini nei confronti delle attività e servizi aziendali;

- comunicazione sociale: supporto media e social alle campagne di comunicazione Covid della Regione Toscana (buone pratiche, norme di comportamento anti contagio, vaccinazioni, etc);
- potenziamento delle relazioni sindacali: numerose sono state le occasioni di confronto con le organizzazioni sindacali. Fra queste si annoverano, nel 2021, 6 incontri con OOSS Confederali, 24 incontri con OOSS del Comparto e 21 incontri con OOSS Dirigenza Area Sanità parte universitaria e PTA. Tali incontri hanno consentito, fra le altre cose, di raggiungere importanti accordi già illustrati in precedenza.

#### ➤ 8 - Partnership con altre aziende

Nel corso del 2021 l'AOUS si è fortemente impegnata nel consolidare e formalizzare le partnership soprattutto con le altre aziende sanitarie. Infatti, alcuni percorsi di cura si caratterizzano per attraversare i confini organizzativi di più aziende, ovvero, aumentano la loro efficacia quando più aziende collaborano nell'erogazione dei servizi sanitari.

Di seguito vengono riepilogati le principali intese raggiunte nel corso del 2021:

- convenzione con la Fondazione Gabriele Monasterio per la realizzazione del programma congiunto dei trapianti cardiaci nei pazienti affetti da cardiomiopatie congenite. Per mezzo di tale convenzione i professionisti della Fondazione Monasterio mettono a disposizione dell'AOUS le proprie expertise per il corretto inquadramento dei pazienti congeniti adulti complessi che necessitano di assistenza ventricolare meccanica e/o candidabili al trapianto cardiaco da effettuarsi presso l'AOUS;
- accordo con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Careggi per l'attività chirurgica nell'ambito del trapianto di polmone. A seguito di questo accordo i professionisti dell'AOU di Careggi collaboreranno con quelli dell'AOUS nelle seguenti attività: i) la valutazione dell'organo di potenziali donatori identificati presso l'AOU di Careggi, ii) il prelievo di organo in collaborazione con i chirurghi toracici dell'AOUS, iii) la valutazione dei riceventi ricoverati presso l'AOU di Careggi in previsione dell'eventuale trapianto da realizzarsi presso l'AOUS, iv) la presenza programmata di chirurghi toracici dell'AOU di Careggi nell'équipe trapiantologica e v) la possibilità di coinvolgere gli specializzandi in chirurgia toracica presso l'AOU di Careggi nel programma di trapianto di polmone dell'AOUS;
- protocollo d'intesa con l'AOU Pisana e l'AOU di Careggi per l'attività chirurgica nell'ambito del trapianto di rene. Le finalità di tale protocollo sono le seguenti: i) sviluppare il programma regionale di trapianto del rene prevedendo la costituzione di équipe chirurgiche interaziendali, ii) definire e implementare le buone pratiche a livello regionale, iii) potenziare la donazione da donatore vivente, iv) sviluppare programmi di

ricerca comuni e v) sostenere la formazione di giovani professionisti da impiegare nei programmi di trapianto;

- accordo con l'AOU di Careggi per l'attività chirurgica nell'ambito del trapianto di rene per la concreta attuazione del protocollo di cui al punto precedente con particolare riferimento alla costituzione di équipe chirurgiche interaziendali fra AOUS e AOU di Careggi;

- accordo con l'AUSL TSE per l'impiego da parte dell'AOUS delle sale operatorie del presidio ospedaliero di Nottola e la messa di disposizione, fuori dall'orario di lavoro, degli anestesisti dell'AOUS per garantire l'attività chirurgica di alcuni presidi ospedalieri dell'AUSL TSE.

Nel corso del 2021 l'AOUS ha rafforzato le partnership con le altre aziende sanitarie oltre che con intese formalizzate, altresì, con le seguenti ulteriori iniziative:

- si sono svolti incontri periodici, solitamente ogni mese, fra le direzioni aziendali dell'AOUS e dell'AUSL TSE finalizzati a discutere di organizzazione dei servizi sanitari all'interno dell'Area Vasta SE. Fra i numerosi argomenti trattati si citano, a titolo esemplificativo, i seguenti: i) coordinamento sulle azioni di contrasto alla pandemica, ii) strategie interaziendali per ridurre i tempi di attesa delle prime visite e aumentare la percentuale di prenotazioni sulle prescrizioni, iii) iniziative interaziendali per conseguire l'obiettivo regionale di area vasta inerente al costo della farmaceutica, iv) comuni iniziative formative rivolte al personale aziendale, v) accordo sulle prestazioni specialistiche e di consulenza ambulatoriali e diagnostiche che le due aziende si rendono, vi) pareri congiunti richiesti dalla Regione Toscana su specifiche richieste di accreditamento dei privati accreditati, vii) accordo sull'immobile di viale Sardegna, viii) assegnazione dei medici specializzandi alle strutture dell'AUSL TSE, ix) identificazione e approvazione di procedure interaziendali per specifici percorsi assistenziali trasversali (per esempio, somministrazione degli anticorpi monoclonali di Toscana Life Sciences, attività di Area Vasta della Cardiologia Interventistica etc);

- sono stati assegnati ai dipartimenti aziendali 11 obiettivi di budget di natura interaziendale preventivamente condivisi con le aziende coinvolte;

- al fine di accrescere le occasioni di confronto fra i professionisti di aziende differenti e consolidare la collaborazione fra questi, le iniziative formative del piano aziendale della formazione sono state offerte gratuitamente ad altre aziende che hanno garantito analoga possibilità al personale dell'AOUS, Nel 2021 l'AOUS ha "ospitato" circa 160 corsisti di altre aziende in 11 corsi da questa organizzati e ha ottenuto ospitalità per circa 100 propri professionisti in 6 corsi organizzati da altre aziende.

➤ 9 - Miglioramento delle performance aziendali



1) Miglioramento del posizionamento della AOUS nel Sistema di Valutazione Regionale "Bersaglio MeS".

La Regione Toscana considera ormai da anni il Sistema di Valutazione della Performance delle Strutture Sanitarie Toscane (Bersaglio MeS), elaborato dalla Scuola Superiore Sant'Anna dell'Università degli Studi di Pisa, lo strumento di rappresentazione dei risultati e di governo del Sistema Sanitario Regionale.

Le aree della valutazione sono:

- Efficienza e Sostenibilità, che include indicatori relativi all'utilizzo delle risorse economiche, alla struttura finanziaria dell'azienda e alla gestione delle risorse umane;
- Comunicazione e Processi, che include indicatori volti a monitorare i processi organizzativi non sanitari che costituiscono la chiave di congiunzione fra i cittadini e l'azienda (come ad esempio la comunicazione, la Carta sanitaria elettronica ed i tempi di attesa) oppure fra i professionisti, l'azienda ed il sistema nel suo complesso (come, ad esempio i sistemi informativi);
- Strategie Sanitarie Regionali, che include indicatori volti a monitorare la capacità dell'azienda di conseguire ed applicare i programmi sanitari ritenuti strategici dal livello regionale (come, ad esempio la sanità di iniziativa e la copertura vaccinale);
- Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica, che include indicatori riferiti ai servizi di sicurezza sul lavoro, sicurezza alimentare, nutrizione e medicina dello sport (quest'Area fa riferimento alle funzioni delle Aziende Unità Sanitarie Locali);
- Emergenza-Urgenza, che include indicatori che misurano l'appropriatezza e tempestività nel rispondere alle richieste di soccorso da parte degli utenti in pronto soccorso e sul territorio (118);
- Governo e Qualità dell'Offerta, che include indicatori volti a controllare il governo della domanda, l'appropriatezza e gli aspetti della qualità di esito e di processo dei servizi offerti dal sistema sanitario;
- Assistenza Farmaceutica, che comprende indicatori relativi all'utilizzo appropriato ed efficiente dei farmaci sia in ambito territoriale che ospedaliero;
- Valutazione dell'Utenza, che include gli indicatori della dimensione della valutazione esterna.

A partire dall'anno 2020 il Sistema di Valutazione si è arricchito, a seguito della situazione di emergenza generale connessa al diffondersi del Covid-19, di una nuova Area denominata:

- Resilienza, che comprende indicatori che rappresentano la capacità di prevedere in modo proattivo, di assorbire e di adattarsi a shock e cambiamenti strutturali in modo da consentire di continuare nelle attività richieste, di riportare le prestazioni ai livelli ottimali il più rapidamente possibile, di trasformarsi e rafforzarsi e di ridurre la sua

vulnerabilità a shock simili e cambiamenti strutturali in futuro.

Le fasce in cui la valutazione viene espressa sono cinque:

- fascia verde scuro, fascia più centrale del bersaglio, corrisponde ad una performance ottima.

In una scala di valutazione a cinque fasce, il punteggio sintetico si posiziona tra il 4 ed il 5;

- fascia verde chiaro, quando la performance è buona e la valutazione sintetica oscilla tra i 3 ed il 4;

- fascia gialla, quando la valutazione è tra il 2 ed il 3 e la performance è positiva, ma presenta spazi di miglioramento;

- fascia arancione, quando la valutazione è tra l'1 ed il 2 e presenta una situazione preoccupante.

La performance deve essere migliorata;

- fascia rossa, quando la valutazione è sotto l'unità e la performance è pessima.

Il Bersaglio MeS, ovvero la rappresentazione grafica dei risultati e della totalità degli indicatori che compongono il Sistema Regionale di Valutazione, ha evidenziato come l'AOUS abbia perseguito nell'anno 2021 (sui dati provvisori) e negli anni precedenti (sui dati consolidati) risultati complessivi molto buoni dal punto di vista organizzativo e gestionale e ottime performance in molte dimensioni misurate a livello regionale e nel confronto con le altre Aziende Ospedaliero-Universitarie Toscane.

Infatti, risultano ben più numerosi gli indicatori aziendali con un punteggio elevato (tra 3 e 5) rispetto a quelli che si collocano nelle fasce basse del Bersaglio MeS (tra 0 e 2), nelle quali si trovano le attività aziendali che presentano maggiori margini di miglioramento.

## 2) Sanità digitale

Sotto la denominazione Sanità digitale si riconducono le attività regionali ed aziendali volte all'informatizzazione e digitalizzazione del Sistema Sanitario Regionale e finalizzate a garantire una maggiore accessibilità e tracciabilità delle attività sanitarie. Nel corso dell'anno 2021 l'AOUS ha profuso grandi sforzi e raggiunto buoni risultati in questo ambito, ed in modo particolare in termini:

- di un maggiore utilizzo dello strumento della "prescrizione elettronica" delle prestazioni e dei farmaci da parte dei professionisti aziendali;

- di un utilizzo appropriato dello strumento della telemedicina e del teleconsulto, per garantire continuità assistenziale ai pazienti anche in un periodo storico (a causa della diffusione del Covid-19) che richiederebbe distanziamento sociale e riduzione degli accessi ospedalieri;

- di una progressiva informatizzazione dei documenti sanitari e di una maggiore alimentazione del Fascicolo Sanitario Elettronico dei pazienti.

Un dato che conferma questo processo di miglioramento aziendale è il numero di prescrizioni elettroniche delle prestazioni e dei farmaci effettuate dai professionisti dell'AOUS, che sono passate da 402.356 nel 2019 a 462.059 nel 2021.

### 3) Oncologia

Un ambito aziendale di attività particolarmente importante è quello relativo alla chirurgia oncologica, in modo particolare per quanto concerne la capacità delle aziende di sviluppare tale settore al fine di effettuare un maggior numero di interventi chirurgici e di offrire quindi in tempi rapidi una risposta ad un fabbisogno di salute di pazienti "fragili".

Nel corso dell'anno 2021 l'AOUS ha potenziato tale attività dal punto di vista dei volumi di attività chirurgica svolta, con 769 interventi effettuati (per i Tumori previsti dal Piano Nazionale Governo Liste di Attesa) rispetto ai 740 del 2020, proseguendo il processo di crescita aziendale di tali attività già realizzato nel 2020 pur in presenza della situazione pandemica generale (gli interventi effettuati sono stati 531 nell'anno 2019, quando l'Azienda non aveva dovuto adottare misure di contenimento delle attività ospedaliere per ridurre il rischio di diffusione del Covid-19).

Un altro indicatore molto rilevante è quello che riguarda la capacità dell'Azienda di rispettare i tempi di attesa previsti per gli interventi chirurgici oncologici con classe di priorità "A" (ovvero quelli che dovrebbero essere effettuati entro 30 giorni dalla data di programmazione dell'intervento che avviene con l'inserimento del paziente all'interno della lista operatoria). Nell'anno 2021 l'AOUS ha elevato tale indicatore, passando dall'85% del 2019 all'88% del 2021.

### 4) Mantenimento/miglioramento degli indicatori di esito e qualità

Il Decreto Ministeriale n.70 del 2 aprile 2015 ha adottato il "Regolamento recante Definizione degli Standard Qualitativi, Strutturali, Tecnologici e Quantitativi relativi all'Assistenza Ospedaliera". Un rilievo particolare viene assegnato alle reti per patologia, quali la rete infarto, la rete ictus, la rete traumatologica, la rete neonatologica ed i punti nascita, la rete medicine specialistiche, la rete oncologica e la rete pediatrica.

Il Ministero della Salute, in collaborazione con l'AGENAS (Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali), effettua a cadenza annuale il monitoraggio e la valutazione degli indicatori di volume e di esito delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere Italiane (Piano Nazionale Esiti - PNE).



Il monitoraggio dei suddetti indicatori per ciascuna Azienda è finalizzato alla valutazione e verifica della qualità dei percorsi assistenziali, dal punto di vista degli esiti delle cure sui pazienti trattati e dei volumi di casistica trattata dai professionisti (soglie operative minime).

Gli indicatori sono costruiti per valutare gli esiti in termini di:

- mortalità (per esempio, rischio di morte a 30 giorni da intervento chirurgico);
- riammissioni (per esempio, proporzione di riammissioni a 30 giorni dalla dimissione ospedaliera);
- eventi avversi (per esempio, rischio di morte per i DRG a basso rischio);
- volumi/esito (per esempio, relazione tra volumi di attività e rischio di morte).

L'ultima valutazione effettuata a livello ministeriale sui dati di Esito delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere Italiane si riferisce all'anno 2020. I dati si riferiscono al posizionamento aziendale, rispetto ai valori Standard Nazionali, di alcuni Indicatori di Volume e di Esito riferiti alle seguenti sette Aree Cliniche:

1. Cardiocircolatorio;
2. Nervoso;
3. Respiratorio;
4. Chirurgia Generale;
5. Chirurgia Oncologica;
6. Gravidanza e Parto;
7. Osteomuscolare.

Nel 2021 l'AOUS ha conseguito risultati superiori alla media nazionale in 2 delle 7 aree specialistiche aziendali (Chirurgia Oncologica, Osteomuscolare) e performance in linea con i valori medi standard nazionali nelle altre 5 aree specialistiche aziendali.

#### 5) Rispetto dei tempi di attesa ambulatoriali e catchment index

Un altro tema molto significativo, in termini di soddisfazione dei fabbisogni di salute della popolazione di riferimento, è quello della capacità delle Aziende Sanitarie di rispettare i tempi di attesa previsti dalla normativa nazionale e regionale per garantire la tempestiva erogazione ai pazienti delle attività ambulatoriali, con particolare riferimento alle Visite Specialistiche (Prime Visite) ed agli Accertamenti Diagnostici. Come descritto anche in precedenza, nel 2021 l'AOUS, pur in presenza di una situazione di emergenza generale connessa al diffondersi del Covid-19, ha realizzato varie iniziative per allineare i volumi di prestazioni erogati tra la domanda dei cittadini e l'offerta delle attività ambulatoriali e di diagnostica così da consentire il rispetto dei tempi di attesa previsti dalla normativa di riferimento.

I dati dell'AOUS relativi all'anno 2021, elaborati e prodotti dalla Regione Toscana a cadenza mensile

e rappresentati all'interno del cruscotto regionale di monitoraggio dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali delle Aziende Sanitarie Toscane, evidenziano i buoni risultati ottenuti dall'Azienda in questo ambito nonostante la pandemia. In particolare, il catchment index ha raggiunto il 70,7% a fronte di una media regionale del 66,1%. Le prestazioni complessive per le prime visite sono state 28.542 nel 2021 (a fronte delle 29.770 del 2019); inoltre, dopo il rafforzamento della gestione operativa dell'Azienda, avvenuta a luglio nel 2021, e l'allentamento della morsa del Covid il volume di tutte le prime visite oggetto di monitoraggio è stato, da agosto a dicembre, pari a 13.389, mentre, nello stesso periodo del 2019 si è attestato a quota 13.140.

#### 6) Monitoraggio della spesa farmaceutica

Per quanto riguarda il tema del corretto utilizzo delle risorse disponibili, ed in modo particolare quelle relative ai farmaci ed ai materiali sanitari, l'AOUS nell'anno 2021 ha monitorato attentamente l'appropriatezza prescrittiva dei farmaci da parte dei professionisti aziendali ed il rispetto delle direttive emanate dalla Regione Toscana in materia di specifiche molecole da utilizzare.

Un altro ambito di attento monitoraggio da parte dell'AOUS nell'anno 2021 è stato quello dell'andamento della spesa farmaceutica (per farmaci e materiali sanitari), verificando sistematicamente e per singola Struttura aziendale l'effettiva coerenza tra l'utilizzo dei vari prodotti (e quindi i relativi costi sostenuti) e l'andamento delle attività sanitarie svolte, sia in termini di ricoveri ospedalieri che di prestazioni specialistiche ambulatoriali.

Nell'anno 2021 è stata formalizzata una procedura aziendale per il controllo della spesa farmaceutica, definendo responsabilità, funzioni, tempistiche e soggetti direttamente coinvolti.

La spesa farmaceutica dell'AOUS nell'anno 2021 è risultata in crescita di circa 8,2 milioni di euro rispetto al 2020, di cui 3 milioni finalizzati a fare fronte all'emergenza Covid-19, 1 milione per garantire i maggiori trattamenti da fornire ai pazienti emofilici ed ai pazienti oncoematologici e 4 milioni destinati ai reparti ospedalieri che hanno presentato un andamento dei consumi in crescita rispetto al 2020 ed in linea con i maggiori volumi e/o la diversa tipologia di attività svolta.

L'andamento delle attività aziendali in forte crescita nell'anno 2021 rispetto al 2020 è sinteticamente rappresentato dalla sensibile crescita del numero di ricoveri, passati da 27.381 nel 2020 a 29.750 nel 2021 (pari al +9%) e del numero di Prestazioni Ambulatoriali complessive passate da 2.500.000 circa nel 2020 a 3.270.000 nel 2021

(+31%). Le Prestazioni Ambulatoriali si articolano in 2.620.000 esami di laboratorio, 280.000 visite, 170.000 esami radiologici, 110.000 procedure chirurgiche, radioterapiche e dialitiche, 90.000 prestazioni diagnostiche strumentali.

7) Potenziamento dell'attività chirurgica e recupero delle attività aziendali (chirurgiche e mediche) in relazione all'andamento della pandemia.

Nell'anno 2021, pur in presenza di una situazione di emergenza generale connessa al diffondersi del Covid-19, l'AOUS ha cercato di mettere in atto tutte le misure possibili di espansione dell'offerta chirurgica aziendale, come ad esempio l'istituzione di una Struttura dedicata alla Gestione Operativa Chirurgica e l'ampliamento delle ore di sala operatoria messe a disposizione delle Strutture chirurgiche aziendali, al fine di aumentare rispetto al 2020 i volumi di interventi chirurgici effettuati e di ridurre la numerosità delle liste di attesa operatorie.

Nell'anno 2021 i volumi di attività chirurgica in elezione dell'AOUS sono risultati pari a 11.893 in crescita del +13,0% rispetto al 2020 ed in riduzione del -11,6% rispetto al 2019 anno in cui sono risultati pari a 13.454. Il volume degli interventi in elezione del 2021 è risultato molto prossimo all'obiettivo assegnato dalla Regione Toscana alle Aziende Sanitarie per l'anno 2021, ovvero di riuscire ad effettuare volumi di attività chirurgica in elezione pari ad almeno il -10% rispetto ai volumi dell'anno 2019 (pari a 12.109 interventi chirurgici in elezione).

Inoltre, relativamente all'attività chirurgica in urgenza, si rileva nell'anno 2021 un incremento del volume di interventi (pari a 3.343) effettuati dall'AOUS rispetto al 2020 pari al +6,2% ed una riduzione rispetto all'anno 2019 (anno in cui si sono attestati a 3.412) soltanto del -2,0%.

Inoltre, per quanto riguarda i ricavi da DRG e da attività specialistiche rispetto alla significativa contrazione rilevata nell'anno 2020, nell'anno 2021 l'AOUS ha prodotto ricavi da attività di ricovero in significativa crescita (+ 8,15 milioni di euro rispetto al 2020), ma il dato è risultato ancora inferiore rispetto al 2019 (-15,3 milioni circa).

Tale dato del 2021 inferiore a quello del 2019 si spiega con la significativa presenza dell'attività Covid-19 svolta presso l'Azienda nell'anno 2021 (pari a n. 1.082 ricoveri, a n. 18.879 giornate di degenza, ad 8,2 milioni di euro di DRG prodotti), che ha assorbito una fetta sensibile di risorse che non è stato possibile destinare ad altre attività ordinarie, in modo particolare nell'ambito delle specialità mediche, che hanno subito la flessione più significativa rispetto alle attività svolte nell'anno 2019.

Per quanto riguarda il recupero dei ricavi da attività specialistiche, nell'anno 2021 l'AOUS ha prodotto ricavi da attività specialistiche in significativa crescita (+ 15,2 milioni di euro rispetto al 2020), anche nel confronto con l'anno 2019 (+ 8,5 milioni di

euro circa).

La parte maggiormente rilevante di tale incremento si è concentrata nelle attività diagnostiche di laboratorio (+10 milioni di euro rispetto al 2020, in modo particolare prodotti dalla Microbiologia per i test antigenici e molecolari legati alla situazione pandemica), ma anche le altre attività ambulatoriali e radiologiche hanno prodotto nel 2021 una significativa crescita dei ricavi.

#### 8) Equilibrio economico aziendale

L'AOUS nel corso del 2021 ha effettuato un significativo recupero dei ricavi da attività prodotte, pari a circa + € 25 milioni, in confronto alla sensibile flessione dei ricavi prodotta nel 2020 rispetto al 2019, pari a circa -€ 32 milioni, a causa della situazione pandemica generale.

L'AOUS nel 2021 ha cercato di adottare al meglio il modello organizzativo cosiddetto "a fisarmonica", che ha consentito di agire con flessibilità e tempestività nella destinazione e nell'utilizzo delle risorse a propria disposizione, in modo da ridurre o potenziare le attività ordinarie di ricovero ed ambulatoriali in relazione all'andamento crescente o meno della pandemia da Covid-19.

Tale segnale di forte crescita delle attività svolte nell'anno 2021 ha inoltre consentito all'Azienda di recuperare buoni livelli di efficienza rispetto ai costi sostenuti, i quali tuttavia continuano a risentire degli elevati costi organizzativi legati alla gestione della pandemia.

A tal proposito, e soltanto a titolo esemplificativo, si evidenzia come l'attività di ricovero per pazienti con patologia Covid-19 (pari a circa n.1.100 casi trattati) abbia prodotto nel 2021 un valore dei Ricavi da DRG pari a circa € 8,2 milioni a fronte di un ammontare di costi diretti ed indiretti sostenuti per il funzionamento delle "bolle" aziendali di degenza Covid pari a circa € 20,5 milioni (con un evidente aggravio sul risultato di esercizio del bilancio 2021).

Nonostante ciò, l'AOUS nell'anno 2021 ha comunque rafforzato il sistema aziendale di monitoraggio del governo economico della gestione, in modo da verificare sempre più puntualmente l'utilizzo efficiente di tutti i fattori produttivi, ed ha redatto e formalizzato procedure specifiche sul controllo della spesa aziendale, come ad esempio quella sul controllo della spesa farmaceutica.

#### ➤ 10 - Ricerca e didattica

- Il numero dei laureati del Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia non ha subito particolari contraccolpi nei due anni solari (2020 e 2021) caratterizzati dalla pandemia

Covid-19. I laureati sono stati 197 nel 2021, a fronte dei 211 del 2020 e dei 183 del 2019, ultimo anno prepandemico;

- a seguito delle richieste del Sistema Sanitario Regionale, l'Ateneo si è impegnato per accelerare, anche con misure straordinarie di riduzione dei "tempi burocratici", il completamento del percorso di formazione degli studenti iscritti al Corso di Laurea in Infermieristica. Si è pertanto registrata una forte crescita del numero di laureati nel 2021(177), rispetto ai 97 del 2020 e ai 113 del 2019;

- analogamente, è cresciuto il numero dei laureati nei restanti corsi delle professioni sanitarie: 131 nel 2021, 84 nel 2020, 133 nel 2019;

- sul fronte delle immatricolazioni, su iniziativa ministeriale assecondata dall'Ateneo, sono stati ritoccati in aumento i posti disponibili per l'immatricolazione al CdS in Medicina e Chirurgia (250 nell'a.a. 2021/22, a fronte dei 246 disponibili per gli aa.aa. 2020/21 e 2019/20), al CdS in Infermieristica (250 nell'a.a. 2021/22, a fronte dei 250 e 216 disponibili rispettivamente per gli aa.aa. 2020/21 e 2019/20) e ai restanti CdS delle professioni sanitarie (242 nell'a.a. 2021/22, a fronte dei 234 e 230 disponibili rispettivamente per gli aa.aa. 2020/21 e 2019/20). Da segnalare anche, nel periodo, l'aumento del numero dei posti per il Corso di Laurea in Dentistry and Dental Prosthodontics a 43 posti (erano 43 nel 20/21 e 40 nel 19/20);

- attivato, un nuovo corso di laurea in Tecniche Audioprotesiche;

- nell'anno accademico 2021/22 sono state attivate 32 Scuole di Specializzazione, 2 in più (Medicina Legale e Chirurgia Toracica) rispetto all'anno accademico precedente (e 4 in più rispetto all'a.a. 2019/20);

- sono state erogate 261 borse di specializzazione, in significativo aumento rispetto alle 205 dell'a.a. 2020/21 e alle 158 dell'a.a. 2019/20;

- è stato attivato il nuovo dottorato di ricerca di Medicina traslazionale e di Precisione.

L'istituzione del suddetto Dottorato è stata possibile anche grazie alla presenza, a Siena, del Centro Regionale di Medicina di Precisione (CREMEP), che UNISI ha costituito alla Fondazione TLS e all'Azienda ospedaliero-universitaria Senese mettendo a disposizione piattaforme tecnologiche e competenze. Nel 2021, sono 9 i dottorandi (7 con borsa) che hanno iniziato il percorso di Dottorato di ricerca in Medicina Traslazionale e di Precisione;

- CREMEP: Le attività del CREMEP si sono indirizzate all'ottimizzazione dei percorsi di diagnosi e cura grazie all'applicazione dell'approccio "Precision Medicine". Di seguito si riportano alcune tra le principali linee di ricerca:

- identificazione di biomarcatori su biopsie liquide in corso di diabete mellito tipo 2, funzionali alla stratificazione dei pazienti e all'implementazione di percorsi terapeutici personalizzati;



- epigenetica delle cellule neoplastiche e del microambiente tumorale per potenziare l'efficacia dell'immunoterapia;
- epigenetica delle metastasi per studiare i meccanismi immuno-relati che portano alla progressione tumorale e che possono essere responsabili della resistenza alla terapia;
- attività immunomodulante di farmaci epigenetici per implementare in clinica nuovi protocolli di immunoterapia;
- ruolo dei neurofilamenti come biomarkers nelle malattie neurodegenerative;
- progetti ricerca finanziati a livello Regionale, Nazionale e internazionale: nel 2021 l'AOUS è stata impegnata nel coordinamento delle diverse fasi di sviluppo dei progetti dalla sottomissione alla rendicontazione intermedie e finali. Nel 2021 sono state presentate, dai professionisti dell'Azienda, domande a 10 Bandi internazionali e nazionali di seguito riportati:
  - EJP RD - European Joint Programme on Rare Diseases JTC 2021;
  - European Partnership for Personalised Medicine - EP PerMed 2021;
  - Bando transnazionale 2021 TRANSCAN3;
  - Bando Piano Operativo salute (POS) - traiettorie 3-4 e 5;
  - Bando Endometriosi 2021;
  - Bando Ricerca Finalizzata 2021 - 10 proposte per Ricerca Finalizzata e 3 per Giovani Ricercatori.

Inoltre, sono in corso di realizzazione 20 progetti relativi al bando Ricerca Salute 2018 della Regione Toscana (di cui AOUS è Ente capofila in tre) e 7 progetti del Bando Ricerca COVID-19 Toscana (di cui AOUS è Ente capofila in tre).

• gli indicatori relativi alla dimensione "Attività di Ricerca", presenti all'interno del Sistema di Valutazione della Performance delle Strutture Sanitarie Toscane (Bersaglio MeS), sono il Numero Medio di Pubblicazioni Scientifiche per Dirigente ed il Field Weighted Citation Impact (FWCI) per Dirigente; il posizionamento dell'AOUS, rispetto alle altre Aziende Ospedaliero-Universitarie Toscane, mostra nel 2020 (in quanto i dati del 2021 non sono ancora disponibili) un elevato Numero Medio di Pubblicazioni Scientifiche per Dirigente pari a 2,74 (contro 2,59 dell'AOU Careggi e 2,41 dell'AOU Pisana) ed un valore del Field Weighted Citation Impact (FWCI) per Dirigente pari a 1,79 (inferiore al valore di 1,93 dell'AOU Careggi e di 2,26 dell'AOU Pisana).

## **5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda**

### **5.1. Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari**

Il Bilancio d'esercizio 2021 si chiude con un risultato economico negativo pari ad Euro 7.306.488,25, che trova la propria giustificazione nella situazione emergenziale in cui questa

Azienda, come tutte le Aziende Sanitarie non solo italiane ma del mondo, si è trovata ad operare, con una pandemia che ha fortemente impattato sulla conduzione dell'attività sanitaria, stante la necessità di destinare i propri spazi e concentrare molte delle proprie risorse umane nell'assistenza dei malati di COVID-19. Fatta questa necessaria premessa, nella tabella sottostante i dati del conto economico 2021 sono posti a confronto con quelli corrispondenti del conto economico 2020 evidenziandone gli scostamenti.

|                                                                                             | Anno<br>2021       | Anno<br>2020       | Variazione        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>A) Valore della Produzione</b>                                                           |                    |                    |                   |
| <b>1) Contributi in c/esercizio</b>                                                         | <b>91.541.786</b>  | <b>94.699.297</b>  | <b>-3.157,511</b> |
| a) Contributi in c/esercizio da Regione o Prov. Aut. per quota FS regionale                 | 79.511.582         | 89.975.102         | -10.463.519       |
| b) Contributi in c/esercizio extra fondo                                                    | 11.124.960         | 3.688.894          | 7.436.066         |
| c) Contributi in c/esercizio per ricerca                                                    | 728.569            | 574.251            | 154.318           |
| d) Contributi in c/esercizio da privati                                                     | 176.674            | 461.050            | -284.376          |
| <b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                 | <b>-1.279.185</b>  | <b>-6.338.789</b>  | <b>5.059.604</b>  |
| <b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b> | <b>6.337.966</b>   | <b>6.392.883</b>   | <b>-54.918</b>    |
| <b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>           | <b>213.155.215</b> | <b>202.280.400</b> | <b>10.874.815</b> |
| <b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                     | <b>17.698.622</b>  | <b>16.322.448</b>  | <b>1.376.174</b>  |
| <b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>                   | <b>4.936.942</b>   | <b>4.303.610</b>   | <b>633.333</b>    |
| <b>7) Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio</b>                             | <b>9.306.016</b>   | <b>8.567.590</b>   | <b>738.427</b>    |
| <b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| <b>9) Altri ricavi e proventi</b>                                                           | <b>181.658</b>     | <b>177.476</b>     | <b>4.182</b>      |
| <b>Totale A)</b>                                                                            | <b>341.879.020</b> | <b>326.404.916</b> | <b>15.474.105</b> |
| <b>B) Costi della Produzione</b>                                                            |                    |                    |                   |
| <b>1) Acquisti di beni</b>                                                                  | <b>86.802.853</b>  | <b>80.092.351</b>  | <b>6.710.502</b>  |
| <b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>                                                      | <b>20.833.891</b>  | <b>24.797.586</b>  | <b>-3.963.695</b> |
| <b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                  | <b>39.663.306</b>  | <b>35.991.656</b>  | <b>3.671.650</b>  |
| <b>4) Manutenzione e riparazione</b>                                                        | <b>13.622.919</b>  | <b>12.434.596</b>  | <b>1.188.323</b>  |



|                                                                 |                    |                    |                   |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| 5) Godimento beni di terzi                                      | 1.944.191          | 1.889.325          | 54.866            |
| 6) Costi del personale                                          | 140.830.812        | 136.688.835        | 4.141.977         |
| 7) Oneri diversi di gestione                                    | 1.635.247          | 1.645.454          | -10.207           |
| 8) Ammortamenti                                                 | 13.455.901         | 12.811.711         | 644.189           |
| 9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti            | 553.277            | 631.374            | -78.097           |
| 10) Variazione delle rimanenze                                  | 1.165.073          | -2.110.131         | 3.275.204         |
| 11) Accantonamenti                                              | 12.310.971         | 9.498.572          | 2.812.400         |
| <b>Totale B)</b>                                                | <b>332.818.442</b> | <b>314.371.329</b> | <b>18.447.113</b> |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>     | <b>9.060.579</b>   | <b>12.033.587</b>  | <b>-2.973.008</b> |
| <b>C) Proventi e Oneri Finanziari</b>                           |                    |                    |                   |
| 1) Interessi attivi ed altri proventi                           | 4.445              | 7.530              | -3.085            |
| 2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari                  | 4.471.885          | 4.612.358          | -140.473          |
| <b>Totale C)</b>                                                | <b>-4.467.440</b>  | <b>-4.604.828</b>  | <b>137.387</b>    |
| <b>D) Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie</b>          |                    |                    |                   |
| 1) Rivalutazioni                                                | 0                  | 0                  | 0                 |
| 2) Svalutazioni                                                 | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>Totale D)</b>                                                | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| <b>E) Proventi e Oneri Straordinari</b>                         |                    |                    |                   |
| 1) Proventi straordinari                                        | 6.983.338          | 7.214.263          | -230.925          |
| 2) Oneri straordinari                                           | 9.197.026          | 7.170.524          | 2.026.502         |
| <b>Totale E)</b>                                                | <b>-2.213.688</b>  | <b>43.739</b>      | <b>-2.257.427</b> |
| <b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>                | <b>2.379.451</b>   | <b>7.472.499</b>   | <b>-5.093.048</b> |
| <b>Y) Imposte sul Reddito dell'Esercizio</b>                    |                    |                    |                   |
| 1) IRAP                                                         | 9.459.248          | 9.250.803          | 208.445           |
| 2) IRES                                                         | 226.691            | 287.110            | - 60.419          |
| 3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.) | 0                  | 0                  | 0                 |

|                                |            |            |            |
|--------------------------------|------------|------------|------------|
|                                | 9.685.939  | 9.537.913  | 148.026    |
| Utile (Perdita) dell'esercizio | -7.306.488 | -2.065.414 | -5.241.074 |

### Valore della Produzione

Nell'esercizio 2021 i **"Contributi in c/esercizio"** registrano un decremento di circa Euro 3,2 milioni, pari al 3,3%, sostanzialmente determinato dalle minori assegnazioni regionali di Fondo Sanitario Indistinto, Euro 10,5 milioni, parzialmente compensate da maggiori contributi extra fondo sia regionali che di altri soggetti pubblici, complessivamente Euro 7,4 milioni. Ha segno positivo anche la variazione dei contributi destinati alla ricerca che, rispetto all'esercizio precedente, registrano un incremento di Euro 0,2 milioni circa. Risultano invece diminuiti in misura significativa in termini percentuali, 61,7%, Euro 0,3 milioni in termini assoluti, i contributi in c/esercizio da privati, il cui valore nel 2020 era risultato molto più elevato rispetto a quello medio degli anni precedenti, per effetto delle numerose donazioni in denaro elargite da singoli cittadini, associazioni ed aziende, per sostenere l'Azienda nell'emergenza sanitaria.

La voce **"Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti"**, il cui valore complessivo è di circa Euro 1,3 milioni, segna un importante decremento di poco superiore ad Euro 5,0 milioni, pari al 79,8%. Tale voce rappresenta l'importo degli investimenti effettuati nell'anno in autofinanziamento e utilizzando contributi in conto esercizio pubblici e privati.

Per comprendere la variazione sopra indicata, occorre ricordare che a chiusura dell'esercizio 2017 e poi 2018, la Regione aveva autorizzato l'Azienda, come previsto nella casistica, ad accantonare quote non utilizzate di contributi da Fondo Sanitario Indistinto per un importo pari rispettivamente ad Euro 14,1 milioni e ad Euro 3,9 milioni, con specifica destinazione agli investimenti. Nell'esercizio 2021 l'utilizzo dei suddetti contributi è stato pari ad Euro 1,1 milioni a fronte di un impiego nel 2020 per Euro 5,9 milioni.

Nella stessa voce è presente anche la rettifica per l'utilizzo per investimenti di contributi in conto esercizio finalizzati, per un importo di poco inferiore ad Euro 0,2 milioni circa.

La voce **"Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti"** registra una variazione non significativa rispetto al valore dell'esercizio precedente, per effetto della reciproca compensazione degli incrementi e dei decrementi delle voci che compongono la categoria. Infatti, il minor utilizzo di contributi da Regione FS vincolato, pari ad Euro 4,2 milioni, è compensato dal maggior impiego di contributi da Regione FSI finalizzato, di contributi extra fondo e per ricerca, rispettivamente pari ad Euro 3,7 milioni, Euro 0,2 milioni

ed Euro 0,3 milioni. La riduzione nell'utilizzo di quote inutilizzate accantonate di contributi vincolati è sostanzialmente riconducibile al minor impiego, nel 2021 rispetto al 2020, dei contributi FSI accantonati a chiusura dell'esercizio 2017 e 2018 con specifica destinazione agli investimenti. Si veda il paragrafo precedente. Il maggior utilizzo di quote inutilizzate di contributi da Regione FSI finalizzato è determinato dall'impiego nell'esercizio 2021 dell'intero fondo costituito a chiusura dell'esercizio 2020 con la quota inutilizzata del contributo finalizzato assegnato dalla Regione per l'emergenza COVID-19, il cui utilizzo era potuto avvenire solo parzialmente nel corso dell'esercizio in quanto vincolato alle finalità indicate dai relativi decreti ministeriali.

Risulta - invece - in crescita di Euro 10,9 milioni circa, pari al 5,4%, il valore dei **"Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria"**.

Questo risultato è principalmente determinato dall'incremento di Euro 10,3 milioni, pari al 5,3%, dei "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche".

In particolare, è il valore delle prestazioni erogate in compensazione in ambito intraregionale ad evidenziare la maggiore crescita, Euro 19,7 milioni, 12,7%, che risente chiaramente della maggiore attività svolta nel 2021 nonostante il perdurare del periodo di emergenza legata alla pandemia. Dello stesso segno anche la variazione del valore delle prestazioni oggetto di fatturazione diretta infra Area Vasta, Euro 1,6 milioni, mentre quelle extra Area Vasta segnano una lieve flessione, di trascurabile significatività.

Risulta - invece - in decremento il valore delle prestazioni erogate in compensazione a livello extraregionale, Euro 11,2 milioni, 38,61%, con una diminuzione di Euro 12,2 milioni circa del valore delle prestazioni di ricovero solo parzialmente compensato dall'incremento del valore della mobilità attiva per prestazioni ambulatoriali, prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero e valore dei farmaci distribuiti. La forte contrazione registrata deve essere analizzata distinguendo l'effettivo valore delle prestazioni di ricovero erogate nel 2020 e nel 2021, rispettivamente Euro 12,8 milioni ed Euro 13,8 milioni, da quello riconosciuto all'Azienda dalla Regione per tali prestazioni. Nel 2020 la Regione ha assegnato un valore di Euro 23,7 milioni all'attività di ricovero extraregione prodotta dall'Azienda, per effetto dell'avvenuta ripartizione fra le aziende sanitarie di complessivi Euro 78,5 milioni derivanti da congruagli relativi ad annualità precedenti, riconosciuti in sede di intesa 2020. Nel 2021, il valore attribuito dalla Regione ai ricoveri extraregione prodotti dall'Azienda è stato pari ad Euro 11,4 milioni per effetto dell'avvenuto recupero da parte della Regione di una prima quota, complessivamente pari ad Euro 17,5 milioni, della minore mobilità attiva 2019 del valore di circa Euro 50 milioni.

Anche i "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie intramoenia" vedono incrementare il loro valore di un importo di poco inferiore ad Euro 1,0 milione, 27,7%, per effetto della ripresa dell'attività libero professionale dopo i periodi di sospensione che vi erano stati nel corso del

periodo di lock down, causa pandemia, verificatosi durante il I semestre 2020. Nel settore delle prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia la crescita più marcata, in termini assoluti, si evidenzia nell'ambito delle prestazioni ambulatoriali, Euro 0,8 milioni, 28,6%.

Contenuto il decremento registrato dai "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie altro", Euro 0,4 milioni, pari al 9,9%, riconducibile al minor valore dei proventi per sperimentazione farmaci, Euro 0,6 milioni.

La voce "**Concorsi, recuperi e rimborsi**" registra una crescita di circa Euro 1,4 milioni, 8,4%, fondamentalmente determinata dalla maggiore assegnazione da parte della Regione di Pay Back per superamento del tetto della spesa farmaceutica, Euro 0,6 milioni, e dal maggiore valore riconosciuto per il rimborso del Plasma ceduto e del servizio diagnostico NAT pari ad Euro 1,1 milioni. Alcune delle altre tipologie di ricavi che costituiscono l'aggregato registrano variazioni in decremento più o meno marcate che compensano parzialmente gli incrementi sopra indicati.

La "**Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie**" registra una crescita di circa Euro 0,6 milioni, pari al 14,7%, determinata dall'incremento delle prestazioni effettuate, in particolare quelle di specialistica ambulatoriale il cui ticket segna un incremento di Euro 1,0 milione, parzialmente compensato dalla riduzione della quota fissa per ricetta, Euro 0,4 milioni, conseguenza dell'eliminazione del superticket da settembre 2020, in ottemperanza alla normativa nazionale e regionale. Si mantiene pressoché invariato il valore della compartecipazione per le prestazioni di Pronto Soccorso.

La sterilizzazione delle quote di ammortamento dei cespiti acquistati con l'utilizzo di contributi in c/capitale, contributi in c/esercizio indistinti e vincolati e donazioni determina la "**Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio**", il cui valore nel 2021 registra un incremento di circa Euro 0,7 milioni, pari all'8,6%, in linea con la crescita degli ammortamenti.

"**Altri ricavi e proventi**" costituisce una voce residuale il cui limitato valore è rimasto sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio precedente. Comprende i ricavi e i proventi per prestazioni non sanitarie, quali consulenze non sanitarie, i ricavi per differenza alberghiera (camere a pagamento) e tutti quei proventi che non trovano allocazione in altre voci.

### Costi della Produzione

Il costo per "**Acquisti di beni**", sanitari e non, evidenzia un incremento di Euro 6,7 milioni, pari all'8,4%, sostanzialmente riconducibile al maggior costo di acquisto dei beni sanitari ed in particolare dei dispositivi, Euro 2,5 milioni, dei farmaci Euro 2,0 milioni e dei diagnostici in vitro, Euro 1,3 milioni. Tale variazione in parte è dovuta agli effetti della pandemia che nel

corso del 2021 hanno visto l'Azienda impegnata a prestare assistenza ad un numero di pazienti positivi al COVID-19 molto più elevato, circa il doppio, rispetto al 2020 e con una maggiore complessità, in parte all'incremento dell'attività sanitaria come dimostra l'andamento dei ricavi per prestazioni sanitarie. Si veda il relativo paragrafo nel "Valore della Produzione". Nel 2021 gli acquisti di beni sanitari correlati all'emergenza sanitaria sono stati pari ad Euro 8,8 milioni a fronte di Euro 7,3 milioni nel 2020. Le categorie merceologiche che hanno registrato i maggiori incrementi sono stati i dispositivi diagnostici in vitro, Euro 1,2 milioni, i dispositivi, Euro 0,5 milioni e i medicinali Euro 0,3 milioni.

Gli **"Acquisti di servizi sanitari"** segnano un decremento di Euro 4,0 milioni circa, pari al 16,0%, principalmente riconducibile ai minori costi sostenuti per "Rimborsi assegni e contributi sanitari", Euro 4,5 milioni, e per "Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie", Euro 0,6 milioni.

E' opportuno evidenziare che la riduzione della prima voce, deriva dalla mancata erogazione da parte dell'Azienda di rimborsi e contributi a favore dei soggetti, sia pubblici che privati, con i quali collabora per la realizzazione di progetti specifici di interesse regionale i cui costi sono finanziati dalla Regione con contributi assegnati all'Azienda per tale specifico fine. Nel 2020 l'Azienda aveva erogato contributi e rimborsi di tale natura per Euro 4,8 milioni.

Per quanto riguarda la seconda voce, il decremento si è registrato prevalentemente nel costo del personale con contratti libero professionali, Euro 0,5 milioni, ed in quello del personale con mansioni sanitarie fornito da agenzie di lavoro interinale, Euro 0,2 milioni, riduzioni parzialmente compensate dall'incremento del costo del personale borsista, Euro 0,1 milioni. Infine, si segnala l'incremento nei costi per compensi erogati ai professionisti per attività libero professionale intramuraria, Euro 0,6 milioni, la cui variazione è derivata dalla piena ripresa dell'attività, dopo l'interruzione avvenuta nel 2020, soprattutto di quella ambulatoriale.

Il costo per **"Acquisti di servizi non sanitari"** presenta una crescita in termini assoluti pari ad Euro 3,7 milioni circa, 10,2%, sostanzialmente determinata dall'aumento della voce "Servizi non sanitari", circa Euro 3,5 milioni.

I servizi non sanitari che registrano i maggiori incrementi sono: servizio energia, Euro 0,6 milioni, mensa, smaltimento rifiuti, front office e sterilizzazione, Euro 0,4 milioni ciascuno, vigilanza e pulizia, Euro 0,3 milioni ciascuno. Alcuni di questi maggiori costi sono diretta conseguenza dell'emergenza sanitaria che nel 2021 vi è stata per l'intera annualità.

Le altre due voci che compongono questo macro-aggregato, "Formazione" e "Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitario" evidenziano incrementi contenuti, complessivamente di poco superiori ad Euro 0,1 milioni.

La macro-voce **"Manutenzione e riparazione"** registra un incremento complessivo di poco inferiore ad Euro 1,2 milioni, 9,6%, prevalentemente determinato dal maggior costo sostenuto per la manutenzione delle apparecchiature informatiche, Euro 1,2 milioni. Le variazioni delle altre voci che compongono l'aggregato tendono sostanzialmente a compensarsi.

La voce **"Godimento di beni di terzi"**, evidenzia un modesto incremento.

I **"Costi del personale"** dipendente, registrano nel 2021 un incremento di Euro 4,1 milioni circa, pari al 3,0%, sostanzialmente riconducibile al maggior costo del personale della dirigenza medica, Euro 1,3 milioni, del comparto sanitario, Euro 2,1 milioni, e del comparto tecnico, Euro 0,6 milioni, determinato dalle assunzioni effettuate sia al fine di assicurare l'assistenza sanitaria necessaria a contrastare la diffusione del contagio dovuto al COVID-19 che a dotare di personale numericamente adeguato alcuni settori da sempre caratterizzati dall'assenza di stabilità e continuità di prestazioni assistenziali o nei quali si era registrato un significativo incremento di attività. Infatti, è opportuno evidenziare che il maggior costo che si registra nel personale della dirigenza medica trova parziale compensazione con la riduzione del costo del personale sanitario assunto con incarichi libero-professionali, il cui decremento è pari ad Euro 0,5 milioni.

Sostanzialmente stabile la voce **"Oneri diversi di gestione"** che non registra variazioni meritevoli di attenzione.

Gli **"Ammortamenti"** evidenziano una crescita di Euro 0,6 milioni circa, pari al 5,0%, sostanzialmente riconducibile all'incremento degli ammortamenti delle attrezzature sanitarie, Euro 0,8 milioni, 13,7%, parzialmente compensato dalle riduzioni registrate nelle altre voci che compongono l'aggregato.

La voce **"Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti"** registra un contenuto decremento pari a circa 0,1 milioni di Euro, 12,4%, derivante esclusivamente dal minor accantonamento al fondo svalutazione crediti.

Nella **"Variazione delle rimanenze"** si rileva un decremento delle rimanenze sanitarie di poco superiore ad Euro 1,1 milioni ed un trascurabile decremento delle rimanenze non sanitarie. Il minor valore delle rimanenze si registra, in particolare, nei dispositivi medici e di protezione individuale e nei dispositivi diagnostici in vitro. La variazione deve essere valutata anche alla luce dell'elevato valore delle rimanenze iniziali la cui consistenza si può considerare conseguenza diretta dell'emergenza per COVID-19. Occorre ricordare che nel corso



dell'esercizio 2020 vi furono molte difficoltà per assicurare il rifornimento sia dei beni sanitari impiegati per fronteggiare la pandemia che dei dispositivi medici diagnostici in vitro utilizzati negli esami per l'individuazione del virus, situazione che favorì l'incremento delle scorte.

La voce **"Accantonamenti"**, registra una crescita di Euro 2,8 milioni circa, 29,6%, principalmente riconducibile all'incremento degli accantonamenti per rinnovi contrattuali del personale dipendente, Euro 4,6 milioni, parzialmente compensato dalla riduzione degli accantonamenti di quote inutilizzate di contributi vincolati, Euro 1,7 milioni. Le altre voci che costituiscono l'aggregato non presentano variazioni significative.

Il contenuto decremento della voce **"Proventi e oneri finanziari"**, di Euro 0,1 milioni circa, 3,0%, è riconducibile alla naturale diminuzione degli interessi sui mutui in essere.

La variazione che si registra alla voce **"Proventi e Oneri Straordinari"**, Euro 2,3 milioni circa, 5161,1%, è determinata dal decremento dei "Proventi straordinari", pari ad Euro 0,2 milioni, e dall'incremento degli "Oneri straordinari", Euro 2,2 milioni circa, quest'ultimo riconducibile ai maggiori costi per la gestione diretta del rischio clinico pari ad Euro 2,9 milioni, 61,2%, parzialmente compensati dalla riduzione delle sopravvenienze passive relative all'acquisto di beni e servizi.

Per il dettaglio si rimanda alla Nota Integrativa.

Infine, con riferimento alle **"Imposte sul reddito dell'esercizio"**, si segnala un incremento di Euro 0,1 milioni circa, pari al 1,6%, riconducibile all'incremento dei costi per IRAP sul personale dipendente e assimilato, Euro 0,2 milioni, conseguente all'aumento del costo del personale, parzialmente compensato dalla diminuzione del costo per IRAP relativa all'attività commerciale, e all'IRES, complessivamente Euro 0,1 milioni.

## 5.2. Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Nella tabella sottostante i dati del conto economico del Bilancio d'esercizio 2021 sono posti a confronto con quelli del Bilancio preventivo 2021, evidenziandone gli scostamenti che trovano giustificazione in un insieme di fattori.

Appare evidente che il bilancio preventivo 2021 è stato redatto sulla base di considerazioni/valutazioni, talvolta poi non perfettamente coincidenti con l'effettivo dato



tendenziale e quello definitivo del bilancio, manifestatosi nel corso dello scorrere dell'esercizio.

Occorre però anche ricordare che il bilancio preventivo, come prescritto dalle linee guida impartite dalla Regione Toscana con la nota Protocollo n. AOOGR\_0052128\_2021-02-08 del 08.02.2021, è stato elaborato in pareggio, considerando quale importo dei contributi in c/esercizio Fondo Sanitario Indistinto quello comunicato dalla Regione con la citata nota e quale importo della mobilità, sia attiva che passiva, quella ufficiale del bilancio 2019.

|                                                                                             | Bilancio<br>d'esercizio<br>2021 | Bilancio<br>preventivo<br>2021 | Variazione        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|-------------------|
| <b>A) Valore della Produzione</b>                                                           |                                 |                                |                   |
| <b>1) Contributi in c/esercizio</b>                                                         | <b>91.541.786</b>               | <b>91.518.313</b>              | <b>23.473</b>     |
| a) Contributi in c/esercizio da Regione o Prov. Aut. per quota FS regionale                 | 79.511.582                      | 91.048.313                     | -11.536.731       |
| b) Contributi in c/esercizio extra fondo                                                    | 11.124.960                      | 20.000                         | 11.104.960        |
| c) Contributi in c/esercizio per ricerca                                                    | 728.569                         | 300.000                        | 428.569           |
| d) Contributi in c/esercizio da privati                                                     | 176.674                         | 150.000                        | 26.674            |
| <b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                 | <b>-1.279.185</b>               | <b>-14.000.000</b>             | <b>12.720.815</b> |
| <b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b> | <b>6.337.966</b>                | <b>690.000</b>                 | <b>5.647.966</b>  |
| <b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>           | <b>213.155.215</b>              | <b>211.086.349</b>             | <b>2.068.866</b>  |
| <b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                     | <b>17.698.622</b>               | <b>10.640.979</b>              | <b>7.057.643</b>  |
| <b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>                   | <b>4.936.942</b>                | <b>4.330.000</b>               | <b>606.942</b>    |
| <b>7) Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio</b>                             | <b>9.306.016</b>                | <b>7.311.600</b>               | <b>1.994.416</b>  |
| <b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>                              | <b>0</b>                        | <b>0</b>                       | <b>0</b>          |
| <b>9) Altri ricavi e proventi</b>                                                           | <b>181.658</b>                  | <b>237.000</b>                 | <b>-55.342</b>    |
| <b>Totale A)</b>                                                                            | <b>341.879.020</b>              | <b>311.814.241</b>             | <b>30.064.779</b> |
| <b>B) Costi della Produzione</b>                                                            |                                 |                                |                   |
| <b>1) Acquisti di beni</b>                                                                  | <b>86.802.853</b>               | <b>76.279.489</b>              | <b>10.523.364</b> |
| <b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>                                                      | <b>20.833.891</b>               | <b>20.397.743</b>              | <b>436.148</b>    |
| <b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                  | <b>39.663.306</b>               | <b>35.307.856</b>              | <b>4.355.450</b>  |

|                                                             |                    |                    |                   |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| 4) Manutenzione e riparazione                               | 13.622.919         | 11.368.700         | 2.254.219         |
| 5) Godimento beni di terzi                                  | 1.944.191          | 1.940.000          | 4.191             |
| 6) Costi del personale                                      | 140.830.812        | 135.975.218        | 4.855.594         |
| 7) Oneri diversi di gestione                                | 1.635.247          | 1.951.250          | -316.003          |
| 8) Ammortamenti                                             | 13.455.901         | 11.558.000         | 1.897.901         |
| 9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti        | 553.277            | 776.600            | -223.323          |
| 10) Variazione delle rimanenze                              | 1.165.073          | 0                  | 1.165.073         |
| 11) Accantonamenti                                          | 12.310.971         | 2.142.839          | 10.168.132        |
| <b>Totale B)</b>                                            | <b>332.818.442</b> | <b>297.697.695</b> | <b>35.120.747</b> |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b> | <b>9.060.579</b>   | <b>14.116.546</b>  | <b>-5.055.967</b> |
| <b>C) Proventi e Oneri Finanziari</b>                       |                    |                    |                   |
| 1) Interessi attivi ed altri proventi                       | 4.445              | 0                  | 4.445             |
| 2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari              | 4.471.885          | 4.465.746          | 6.139             |
| <b>Totale C)</b>                                            | <b>-4.467.440</b>  | <b>-4.465.746</b>  | <b>1.694</b>      |
| <b>D) Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie</b>      |                    |                    |                   |
| 1) Rivalutazioni                                            | 0                  | 0                  | 0                 |
| 2) Svalutazioni                                             | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>Totale D)</b>                                            | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| <b>E) Proventi e Oneri Straordinari</b>                     |                    |                    |                   |
| 1) Proventi straordinari                                    | 6.983.338          | 0                  | 6.983.338         |
| 2) Oneri straordinari                                       | 9.197.026          | 0                  | -9.197.026        |
| <b>Totale E)</b>                                            | <b>-2.213.688</b>  | <b>0</b>           | <b>-2.213.688</b> |
| <b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>            | <b>2.379.451</b>   | <b>9.650.800</b>   | <b>-7.271.349</b> |
| <b>Y) Imposte sul Reddito dell'Esercizio</b>                |                    |                    |                   |
| 1) IRAP                                                     | 9.459.248          | 9.213.700          | 245.548           |

|                                                                 |                  |                  |               |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|
| 2) IRES                                                         | 226.691          | 437.100          | -210.409      |
| 3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.) | 0                | 0                | 0             |
|                                                                 | <b>9.685.939</b> | <b>9.650.800</b> | <b>35.139</b> |
| Utile (Perdita) dell'esercizio                                  | -7.306.488       | 0                | -7.306.488    |

La parte relativa ai ricavi costituenti il valore della produzione, raffrontata con la previsione per il medesimo esercizio, evidenzia un incremento in termini assoluti pari ad Euro 30,1 milioni.

I **"Contributi in c/esercizio"** risultano sostanzialmente stabili per l'effetto combinato di minori assegnazioni regionali di Fondo Sanitario Indistinto per circa Euro 11,5 milioni e più elevati contributi in c/esercizio extra fondo e per ricerca rispettivamente per Euro 11,1 milioni e per Euro 0,4 milioni. Relativamente alla minore assegnazione di FSI, occorre ricordare che, stante la mancanza di fonti di finanziamento alternative, la Regione aveva autorizzato l'Azienda ad effettuare investimenti per Euro 14 milioni, finanziandoli con l'autofinanziamento, cioè con contributi in c/esercizio Fondo Sanitario Regionale. La successiva assegnazione, avvenuta a dicembre 2021, di contributi in c/capitale ha fatto venir meno la necessità da parte della Regione di finanziare gli investimenti con una maggiore assegnazione di contributi FSI. Per quanto riguarda l'incremento registrato nei contributi in c/esercizio extra fondo, si ricorda che in sede di previsionale le linee guida regionali non avevano autorizzato l'iscrizione in bilancio di contributi da Regione extra fondo, la cui assegnazione è avvenuta, sostanzialmente, solo a chiusura dell'esercizio 2021.

La voce **"Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti"**, accoglie gli importi, così come previsto dalla normativa vigente, degli investimenti effettuati nell'esercizio facendo ricorso a risorse proprie.

In sede previsionale, era stato indicato il valore di Euro 14,0 milioni circa, l'importo degli investimenti in "autofinanziamento" autorizzati dalla Regione.

L'**"Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti"** risulta incrementato di circa Euro 5,6 milioni. Lo scostamento maggiore rispetto al dato previsionale, si registra nell'utilizzo dei fondi costituiti da quote inutilizzate di contributi di esercizi precedenti da Fondo Sanitario Indistinto finalizzato, Euro 3,7 milioni, importo accantonato dopo la predisposizione del bilancio preventivo 2021, a chiusura dell'esercizio 2020, in seguito alle assegnazioni per l'emergenza COVID-19 non completamente utilizzate, a causa dei vincoli nell'utilizzo posti dai relativi decreti ministeriali. L'altro incremento significativo si registra

nell'utilizzo dei contributi di esercizi precedenti da Fondo Sanitario Indistinto vincolato, Euro 1,3 milioni, di cui Euro 1,1 milioni sono determinati dall'impiego nel 2021 del fondo costituito a chiusura dell'esercizio 2017 e 2018 con specifica destinazione agli investimenti, di cui era stato sottostimato l'utilizzo in sede previsionale stante l'emergenza sanitaria ancora in atto.

I **"Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria"** evidenziano un incremento di circa Euro 2,1 milioni circa, pari all'1,0%, sostanzialmente riconducibile al maggior valore, Euro 1,7 milioni, dei **"Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche"**, determinato dall'incremento dell'attività sanitaria infraregionale solo parzialmente compensato dai minori ricavi per mobilità extraregionale. Occorre ricordare che i competenti uffici regionali avevano dato indicazione all'Azienda di iscrivere nel bilancio preventivo 2021 gli stessi valori della mobilità sanitaria 2019.

In incremento anche il valore delle prestazioni erogate in regime di intramoenia, Euro 0,8 milioni, mentre i **"Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro"**, segnano una riduzione per Euro 0,5 milioni, variazione sostanzialmente riconducibile a minori proventi dell'attività di sperimentazione farmaci.

La voce **"Concorsi, recuperi e rimborsi"** registra uno significativo scostamento positivo di Euro 7,1 milioni circa, riconducibile all'assegnazione in sede di chiusura di bilancio di risorse per il rimborso del payback per il superamento del tetto della spesa farmaceutica per Euro 10,6 milioni. Tale incremento è parzialmente compensato dal decremento di Euro 4,8 milioni, determinato dal mancato rimborso da parte del Commissario Straordinario per l'emergenza COVID-19 dei maggiori costi che si era stimato di sostenere per l'emergenza sanitaria. Infatti, nelle linee guida regionali, si invitavano le aziende sanitarie a stimare, all'interno dei rispettivi bilanci di previsione, basandosi sull'esperienza maturata negli ultimi mesi del 2020, i maggiori costi relativi all'acquisto di beni e servizi che si prevedeva di sostenere entro il 30 aprile 2021 e, poiché la copertura di tali costi non era prevista nelle risorse economico-finanziarie di cui era stata autorizzata l'iscrizione tra i contributi in c/esercizio, si autorizzava altresì la previsione dei rimborsi di tali costi attesi, da parte del Commissario Straordinario per l'emergenza COVID-19. Altro incremento significativo si registra nel valore di rimborso del Plasma ceduto e del servizio diagnostico NAT, Euro 1,0 milione. Trattandosi di dato relativo a prestazioni in compensazione, per disposizione regionale era stato iscritto il valore della mobilità ufficiale comunicata dalla Regione per il bilancio di esercizio 2019.

La voce **"Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)"**, evidenzia una variazione positiva di Euro 0,6 milioni circa rispetto al dato previsionale, incremento dovuto alla ripresa dell'erogazione delle prestazioni sanitarie in misura maggiore rispetto a quanto stimato.

La **"Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio"** segna un incremento, di circa Euro 2,0 milioni, 27,3%, riconducibile ad una maggiore crescita degli investimenti finanziati rispetto a quella stimata in sede previsionale.

Sul versante dei costi della produzione l'esercizio 2021 registra un significativo aumento di Euro 35,1 milioni rispetto a quanto preventivato.

La voce **"Acquisti di beni"** segna maggiori costi per circa Euro 10,5 milioni, sostanzialmente riferibili ai beni sanitari ed in particolare ai dispositivi medici, ai dispositivi medici diagnostici in vitro, ai DPI e ai farmaci, i cui costi di acquisto a consuntivo evidenziano uno scostamento in incremento, rispetto ai dati previsionali, pari rispettivamente ad Euro 2,5 milioni, Euro 3,6 milioni, Euro 0,5 milioni ed Euro 1,8 milioni, determinato anche dal perdurare dell'emergenza sanitaria. Si ricorda che in sede di bilancio previsionale erano stati stimati costi di acquisto di beni sanitari COVID-19 per Euro 3,7 milioni, considerando, come da indicazioni regionali, l'emergenza sanitaria fino al 30/04/2021, mentre, a consuntivo, il valore di tali costi è risultato pari ad Euro 8,8 milioni.

Inoltre, è necessario evidenziare che nelle linee guida per la redazione dei bilanci preventivi 2021 era stata data indicazione di inserire una previsione di costi per acquisto di farmaci non superiore al minore tra i valori registrati tra il 2019 e il 2020, mentre per i dispositivi medici di mantenere lo stesso livello di costi del 2019 e per i dispositivi diagnostici in vitro e i DPI costi non superiori a quelli del 2020.

Gli **"Acquisti di servizi sanitari"** registrano un incremento, pari ad Euro 0,4 milioni circa, 2,1%, sostanzialmente riconducibile al maggior costo per "Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie", Euro 0,8 milioni, effetto del perdurare dell'emergenza sanitaria, e per "Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)", Euro 0,5 milioni, diretta conseguenza della ripresa dell'attività libero professionale intramoenia, per lungo tempo sospesa nel 2020.

Le variazioni in aumento sopra indicate, sono state parzialmente compensate dalla riduzione registrata alla voce "Rimborsi, assegni e contributi sanitari", Euro 1,2 milioni circa. Tale decremento è stato principalmente determinato dalla mancata erogazione da parte dell'Azienda, stimata invece in sede previsionale, di rimborsi e contributi a favore dei soggetti, sia pubblici che privati, con i quali collabora per la realizzazione di progetti specifici di interesse regionale i cui costi sono finanziati dalla Regione con contributi assegnati all'Azienda per tale specifico fine.

Anche la voce **"Acquisti di servizi non sanitari"** segna un costo a consuntivo maggiore del previsionale, per un valore pari circa ad Euro 4,4 milioni diretta conseguenza del perdurare

dell'emergenza sanitaria. Fra gli scostamenti più rilevanti, in valore assoluto, si segnala quello registrato al costo per i servizi di pulizia, Euro 1,1 milioni.

In crescita anche la voce **"Manutenzione e riparazione"**, Euro 2,2 milioni circa, il cui incremento è sostanzialmente riconducibile al maggior costo per manutenzioni e riparazioni ordinarie alle apparecchiature informatiche, Euro 1,4 milioni e agli immobili, Euro 1,1 milioni circa.

La voce **"Godimento beni di terzi"** appare sostanzialmente in linea con le stime elaborate in sede di previsionale.

I **"Costi del personale"** registrano un incremento di Euro 4,8 milioni circa, sostanzialmente determinato dalle assunzioni avvenute per fronteggiare l'emergenza COVID-19.

Gli **"Oneri diversi di gestione"** evidenziano un minor costo, rispetto a quanto stimato in sede di preventivo, pari a circa Euro 0,3 milioni. Molteplici sono le voci dell'aggregato che hanno concorso a tale risultato.

La voce **"Ammortamenti"** registra un incremento di Euro 1,9 milioni circa, conseguenza della sottostima della crescita degli investimenti.

La voce **"Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti"**, risulta minore di Euro 0,2 milioni circa rispetto a quanto preventivato.

Gli **"Accantonamenti"**, evidenziano uno scostamento in incremento, pari ad Euro 10,2 milioni circa, sostanzialmente determinato dal maggior valore dell'accantonamento delle quote non utilizzate di contributi assegnati nell'esercizio, Euro 5,4 milioni, e per i rinnovi contrattuali, Euro 4,6 milioni. Si precisa che l'accantonamento delle quote non utilizzate di contributi assegnati nell'esercizio ha sostanzialmente riguardato contributi non iscritti nel bilancio di previsione ma assegnati nel corso dell'esercizio 2021.

Il valore dei **"Proventi e Oneri Finanziari"** appare sostanzialmente in linea con le stime elaborate in sede di previsionale.

Per quanto riguarda lo scostamento della **"Variazione delle rimanenze"** si ricorda che nel Bilancio Preventivo si presuppone che a fine anno non vi siano variazioni tra rimanenze iniziali e rimanenze finali mentre, per i **"Proventi e Oneri Straordinari"**, nel Bilancio Preventivo non viene inserito alcun valore stante la natura straordinaria delle poste.

Infine, le **"Imposte sul reddito dell'esercizio"** sono, complessivamente, in linea con le stime elaborate in sede previsionale in quanto l'incremento registrato nel costo dell'IRAP, Euro 0,2 milioni, determinato soprattutto dal maggior costo del personale dipendente, è stato quasi totalmente compensato dal minor importo dell'IRES.

### **5.3. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti**

Si riportano in calce i prospetti relativi ai Modelli dei Costi per i Livelli Essenziali di Assistenza relativi agli anni 2021 e 2020.

I Modelli LA sono stati redatti e pubblicati all'interno della procedura informatica MEC, secondo le direttive fornite alle Aziende dalla Regione Toscana, a seguito della chiusura dei Conti economici del Bilancio di Esercizio, per i relativi Adempimenti Ministeriali del Tavolo LEA da parte della Regione Toscana.



## Modello LA (Livelli di Assistenza) 2021

|        |                                                                                                                                                                                  | Beni sanitari<br>TS001 | Beni non<br>sanitari<br>TS002 | prestazioni<br>sanitarie<br>TS003 | servizi<br>sanitari per<br>erogazione<br>di | servizi non<br>sanitari<br>TS005 | Ruolo<br>sanitario<br>TS006 | Ruolo<br>professionale<br>TS007 | Ruolo<br>tecnico<br>TS008 | Ruolo<br>amministrativo<br>TS009 | Ammortamenti<br>TS010 | Sopravvenienze e<br>Insussistenze | Altri costi<br>TS012A | Oneri<br>finanziari,<br>svalutazioni | Totale<br>TS013 |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------|----------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|-----------------|
| 1F100) | Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale | 43021                  | 1138                          | 0                                 | 6532                                        | 11592                            | 245680                      | 328                             | 5680                      | 7669                             | 10745                 | 8957                              | 3867                  | 4896                                 | 350105          |
| 1F110) | Screening oncologici                                                                                                                                                             | 43021                  | 1138                          | 0                                 | 6532                                        | 11592                            | 245680                      | 328                             | 5680                      | 7669                             | 10745                 | 8957                              | 3867                  | 4896                                 | 350105          |
| 1F111) | Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di                                                                                                               | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                           | 0                                | 0                           | 0                               | 0                         | 0                                | 0                     | 0                                 | 0                     | 0                                    | 0               |
| 1F112) | Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale                                                                                                               | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                           | 0                                | 0                           | 0                               | 0                         | 0                                | 0                     | 0                                 | 0                     | 0                                    | 0               |
| 1F113) | Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero                                                                                                                               | 43021                  | 1138                          | 0                                 | 6532                                        | 11592                            | 245680                      | 328                             | 5680                      | 7669                             | 10745                 | 8957                              | 3867                  | 4896                                 | 350105          |
| 1F120) | Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche,                                                                                                            | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                           | 0                                | 0                           | 0                               | 0                         | 0                                | 0                     | 0                                 | 0                     | 0                                    | 0               |
| 1F121) | Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero                                                                                                                                | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                           | 0                                | 0                           | 0                               | 0                         | 0                                | 0                     | 0                                 | 0                     | 0                                    | 0               |
| 1F122) | Altre attività svolte in ambito ospedaliero                                                                                                                                      | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                           | 0                                | 0                           | 0                               | 0                         | 0                                | 0                     | 0                                 | 0                     | 0                                    | 0               |
| 1G100) | Attività medico legali per finalità pubbliche                                                                                                                                    | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                           | 0                                | 0                           | 0                               | 0                         | 0                                | 0                     | 0                                 | 0                     | 0                                    | 0               |
| 1H100) | Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                           | 0                                | 0                           | 0                               | 0                         | 0                                | 0                     | 0                                 | 0                     | 0                                    | 0               |
| 19999) | TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA                                                                                                                                 | 43021                  | 1138                          | 0                                 | 6532                                        | 11592                            | 245680                      | 328                             | 5680                      | 7669                             | 10745                 | 8957                              | 3867                  | 4896                                 | 350105          |
| 2E100) | Assistenza farmaceutica                                                                                                                                                          | 9269                   | 0                             | 0                                 | 0                                           | 0                                | 0                           | 0                               | 0                         | 0                                | 0                     | 0                                 | 0                     | 0                                    | 9269            |
| 2E110) | Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione                                                                                                                         | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                           | 0                                | 0                           | 0                               | 0                         | 0                                | 0                     | 0                                 | 0                     | 0                                    | 0               |
| 2E120) | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale                                                                                                              | 9269                   | 0                             | 0                                 | 0                                           | 0                                | 0                           | 0                               | 0                         | 0                                | 0                     | 0                                 | 0                     | 0                                    | 9269            |
| 2E121) | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale -                                                                                                            | 9269                   | 0                             | 0                                 | 0                                           | 0                                | 0                           | 0                               | 0                         | 0                                | 0                     | 0                                 | 0                     | 0                                    | 9269            |
| 2E122) | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale -                                                                                                            | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                           | 0                                | 0                           | 0                               | 0                         | 0                                | 0                     | 0                                 | 0                     | 0                                    | 0               |
| 2E130) | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero                                                                                                               | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                           | 0                                | 0                           | 0                               | 0                         | 0                                | 0                     | 0                                 | 0                     | 0                                    | 0               |
| 2G100) | Assistenza specialistica ambulatoriale                                                                                                                                           | 28526534               | 165554                        | 150317                            | 5610592                                     | 9969366                          | 27537124                    | 70674                           | 3624623                   | 1854715                          | 3796478               | 1925138                           | 831429                | 1052604                              | 85115148        |
| 2G110) | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero                                                                                                 | 28526534               | 165554                        | 150317                            | 5610592                                     | 9969366                          | 27537124                    | 70674                           | 3624623                   | 1854715                          | 3796478               | 1925138                           | 831429                | 1052604                              | 85115148        |
| 2G111) | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio                                                                       | 9331936                | 30083                         | 0                                 | 287991                                      | 2793203                          | 5704679                     | 19281                           | 243153                    | 600507                           | 521943                | 525198                            | 226823                | 287162                               | 20571959        |
| 2G112) | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale                                                                       | 4034045                | 27414                         | 0                                 | 820759                                      | 949264                           | 5264449                     | 12168                           | 510815                    | 432835                           | 1984160               | 331457                            | 143150                | 181230                               | 14691746        |
| 2G113) | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica                                                                              | 6989666                | 108057                        | 150317                            | 4501842                                     | 6226899                          | 16667996                    | 39225                           | 2870655                   | 821373                           | 1290375               | 1068483                           | 461456                | 584212                               | 41680556        |
| 2G114) | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa                                                | 8170887                | 0                             | 0                                 | 0                                           | 0                                | 0                           | 0                               | 0                         | 0                                | 0                     | 0                                 | 0                     | 0                                    | 8170887         |
| 29999) | TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE                                                                                                                                                   | 28535803               | 165554                        | 150317                            | 5610592                                     | 9969366                          | 27537124                    | 70674                           | 3624623                   | 1854715                          | 3796478               | 1925138                           | 831429                | 1052604                              | 85124417        |
| 3A100) | Attività di Pronto soccorso                                                                                                                                                      | 961470                 | 26562                         | 0                                 | 181662                                      | 994538                           | 6603159                     | 10886                           | 1616334                   | 251644                           | 444585                | 296531                            | 128066                | 162134                               | 11677571        |
| 3A110) | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI                                                                                                                                        | 810896                 | 25063                         | 0                                 | 100542                                      | 874786                           | 5206393                     | 8962                            | 1530825                   | 187663                           | 103515                | 244122                            | 105432                | 133478                               | 9331677         |
| 3A111) | Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero                                                                                                                 | 415337                 | 12837                         | 0                                 | 51497                                       | 448061                           | 2666689                     | 4543                            | 739019                    | 95131                            | 53020                 | 123751                            | 53446                 | 67663                                | 4730994         |
| 3A112) | Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero                                                                                                                     | 395559                 | 12226                         | 0                                 | 49045                                       | 426725                           | 2539704                     | 4419                            | 791806                    | 92532                            | 50495                 | 120371                            | 51986                 | 65815                                | 4600683         |
| 3A120) | Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero                                                                         | 150574                 | 1499                          | 0                                 | 81120                                       | 119752                           | 1396766                     | 1924                            | 85509                     | 63981                            | 341070                | 52409                             | 22634                 | 28656                                | 2345894         |
| 3B100) | Assistenza ospedaliera per acuti                                                                                                                                                 | 55464629               | 641405                        | 930113                            | 8204341                                     | 36066527                         | 99994078                    | 218061                          | 16730776                  | 4766882                          | 8842743               | 5939940                           | 2565342               | 3247769                              | 243612606       |
| 3B110) | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital                                                                                                                               | 1341989                | 18856                         | 431                               | 240500                                      | 1083189                          | 2927802                     | 6399                            | 491357                    | 139747                           | 259583                | 174317                            | 75284                 | 95311                                | 6854765         |
| 3B120) | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery                                                                                                                                | 2391974                | 33828                         | 775                               | 430424                                      | 1943690                          | 5247848                     | 11460                           | 882720                    | 249545                           | 461313                | 312167                            | 134819                | 170683                               | 12271246        |
| 3B130) | Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria                                                                                                                          | 41699707               | 588721                        | 928907                            | 7533417                                     | 33039648                         | 91818428                    | 200202                          | 15356699                  | 4377590                          | 8121847               | 5453456                           | 2355239               | 2981775                              | 214455636       |
| 3B140) | Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo                                                                                                                         | 9649654                | 0                             | 0                                 | 0                                           | 0                                | 0                           | 0                               | 0                         | 0                                | 0                     | 0                                 | 0                     | 0                                    | 9649654         |
| 3B150) | Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo                                                                                                                     | 381305                 | 0                             | 0                                 | 0                                           | 0                                | 0                           | 0                               | 0                         | 0                                | 0                     | 0                                 | 0                     | 0                                    | 381305          |
| 3C100) | Assistenza ospedaliera per lungodegenti                                                                                                                                          | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                           | 0                                | 0                           | 0                               | 0                         | 0                                | 0                     | 0                                 | 0                     | 0                                    | 0               |
| 3D100) | Assistenza ospedaliera per riabilitazione                                                                                                                                        | 16159                  | 577                           | 0                                 | 4467                                        | 57311                            | 1358253                     | 1531                            | 23978                     | 32067                            | 6134                  | 41715                             | 18016                 | 22808                                | 1583016         |
| 3E100) | Trasporto sanitario assistito                                                                                                                                                    | 0                      | 0                             | 760943                            | 0                                           | 0                                | 0                           | 0                               | 0                         | 0                                | 0                     | 0                                 | 0                     | 0                                    | 760943          |
| 3F100) | Attività trasfusioneale                                                                                                                                                          | 1907431                | 8076                          | 0                                 | 216671                                      | 1114206                          | 2204227                     | 5913                            | 189640                    | 200083                           | 349183                | 161070                            | 69563                 | 88068                                | 6514131         |
| 3G100) | Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti                                                                                                                   | 3987                   | 1352                          | 0                                 | 36235                                       | 4927                             | 316631                      | 381                             | 0                         | 7972                             | 6032                  | 10370                             | 4479                  | 5670                                 | 398036          |
| 3H100) | Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive                                                                                                                      | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                           | 0                                | 0                           | 0                               | 0                         | 0                                | 0                     | 0                                 | 0                     | 0                                    | 0               |
| 39999) | TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA                                                                                                                                                    | 58353676               | 677972                        | 1691056                           | 8643376                                     | 38237509                         | 110476348                   | 236772                          | 18560728                  | 5258648                          | 9648677               | 6449626                           | 2785466               | 3526449                              | 264546303       |
| 48888) | TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA                                                                                                                                            | 190762                 | 0                             | 0                                 | 346254                                      | 179309                           | 0                           | 0                               | 0                         | 0                                | 0                     | 0                                 | 0                     | 0                                    | 716325          |
| 49999) | TOTALE GENERALE                                                                                                                                                                  | 87123262               | 844664                        | 1841373                           | 14606754                                    | 48397776                         | 138259152                   | 307774                          | 22191031                  | 7121032                          | 13455900              | 8383721                           | 3620762               | 4583949                              | 350737150       |

## Modello LA (Livelli di Assistenza) 2020

|        |                                                                                       | Beni sanitari<br>TS001 | Beni non<br>sanitari<br>TS002 | prestazioni<br>sanitarie<br>TS003 | servizi<br>sanitari per<br>erogazione di<br>prestazioni<br>TS004 | servizi non<br>sanitari<br>TS005 | Ruolo sanitario<br>TS006 | Ruolo professio-<br>nale<br>TS007 | Ruolo tecnico<br>TS008 | Ruolo ammini-<br>strativo<br>TS009 | Ammortament<br>i<br>TS010 | Soppravven-<br>nze e<br>Insussistenz<br>e<br>TS011 | Altri costi<br>TS012A | Oneri<br>finanziari,<br>sviluppi,<br>minuzvalenz<br>e<br>TS012F | Totale<br>TS013 |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|------------------------|------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1F100) | Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di | 23910                  | 1330                          | 0                                 | 11140                                                            | 10385                            | 130320                   | 330                               | 4120                   | 6632                               | 7448                      | 5421                                               | 3735                  | 4398                                                            | 275763          |
| 1F110) | Screening oncologici                                                                  | 23910                  | 1330                          | 0                                 | 11140                                                            | 10385                            | 130320                   | 330                               | 4120                   | 6632                               | 7448                      | 5421                                               | 3735                  | 4398                                                            | 275763          |
| 1F111) | Programmi organizzati svolti in appositi                                              | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                                                | 0                                | 0                        | 0                                 | 0                      | 0                                  | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                               | 0               |
| 1F112) | Units' operativa/Centro di costo                                                      | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                                                | 0                                | 0                        | 0                                 | 0                      | 0                                  | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                               | 0               |
| 1F113) | Programmi organizzati svolti in ambito consultorio/ambulatoriale territoriale         | 23910                  | 1330                          | 0                                 | 11140                                                            | 10385                            | 130320                   | 330                               | 4120                   | 6632                               | 7448                      | 5421                                               | 3735                  | 4398                                                            | 275763          |
| 1F120) | Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero                                    | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                                                | 0                                | 0                        | 0                                 | 0                      | 0                                  | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                               | 0               |
| 1F121) | Altre attività' di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi        | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                                                | 0                                | 0                        | 0                                 | 0                      | 0                                  | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                               | 0               |
| 1F122) | Altre attività' svolte in ambito extra-ospedaliero                                    | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                                                | 0                                | 0                        | 0                                 | 0                      | 0                                  | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                               | 0               |
| 1G100) | Altre attività' svolte in ambito ospedaliero                                          | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                                                | 0                                | 0                        | 0                                 | 0                      | 0                                  | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                               | 0               |
| 1G100) | Attività' medico legali per finalità pubbliche                                        | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                                                | 0                                | 0                        | 0                                 | 0                      | 0                                  | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                               | 0               |
| 1H100) | Contributo Legge 210/92                                                               | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                                                | 0                                | 0                        | 0                                 | 0                      | 0                                  | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                               | 0               |
| 19393) | TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA                                      | 23910                  | 1330                          | 0                                 | 11140                                                            | 10385                            | 130320                   | 330                               | 4120                   | 6632                               | 7448                      | 5421                                               | 3735                  | 4398                                                            | 275763          |
| 2G100) | Assistenza specialistica ambulatoriale                                                | 24727703               | 178142                        | 148625                            | 7041384                                                          | 10281336                         | 23939136                 | 32367                             | 3396264                | 1387034                            | 3061112                   | 1503231                                            | 1036744               | 1221178                                                         | 85274376        |
| 2G110) | Assistenza specialistica ambulatoriale -                                              | 24727703               | 178142                        | 148625                            | 7041384                                                          | 10281336                         | 23939136                 | 32367                             | 3396264                | 1387034                            | 3061112                   | 1503231                                            | 1036744               | 1221178                                                         | 85274376        |
| 2G111) | Attività' prodotta in ambito ospedaliero                                              | 7885703                | 23728                         | 0                                 | 572333                                                           | 2636103                          | 6030611                  | 23336                             | 167065                 | 530038                             | 356314                    | 373796                                             | 261926                | 308522                                                          | 13295475        |
| 2G112) | Assistenza specialistica ambulatoriale -                                              | 4038635                | 30935                         | 0                                 | 1158466                                                          | 917364                           | 5342688                  | 16149                             | 536041                 | 505070                             | 659529                    | 262825                                             | 181257                | 213502                                                          | 13862481        |
| 2G113) | Assistenza specialistica ambulatoriale -                                              | 5205778                | 123479                        | 148625                            | 5310555                                                          | 6667929                          | 18625837                 | 52882                             | 3233158                | 891926                             | 2045269                   | 860670                                             | 533561                | 639154                                                          | 44518833        |
| 2G114) | Assistenza specialistica ambulatoriale -                                              | 7597587                | 0                             | 0                                 | 0                                                                | 0                                | 0                        | 0                                 | 0                      | 0                                  | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                               | 7597587         |
| 2G115) | Assistenza specialistica ambulatoriale -                                              | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                                                | 0                                | 0                        | 0                                 | 0                      | 0                                  | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                               | 0               |
| 2G120) | Assistenza specialistica ambulatoriale -                                              | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                                                | 0                                | 0                        | 0                                 | 0                      | 0                                  | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                               | 0               |
| 2G121) | Assistenza specialistica ambulatoriale -                                              | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                                                | 0                                | 0                        | 0                                 | 0                      | 0                                  | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                               | 0               |
| 2G122) | Assistenza specialistica ambulatoriale -                                              | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                                                | 0                                | 0                        | 0                                 | 0                      | 0                                  | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                               | 0               |
| 2G123) | Assistenza specialistica ambulatoriale -                                              | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                                                | 0                                | 0                        | 0                                 | 0                      | 0                                  | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                               | 0               |
| 2G124) | Assistenza specialistica ambulatoriale -                                              | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                                                | 0                                | 0                        | 0                                 | 0                      | 0                                  | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                               | 0               |
| 2G125) | Assistenza specialistica ambulatoriale -                                              | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                                                | 0                                | 0                        | 0                                 | 0                      | 0                                  | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                               | 0               |
| 2G130) | Assistenza specialistica ambulatoriale -                                              | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                                                | 0                                | 0                        | 0                                 | 0                      | 0                                  | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                               | 0               |
| 29393) | TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE                                                        | 24738247               | 178142                        | 148625                            | 7041384                                                          | 10281336                         | 23939136                 | 32367                             | 3396264                | 1387034                            | 3061112                   | 1503231                                            | 1036744               | 1221178                                                         | 85284320        |
| 3A100) | Attività' di Pronto soccorso                                                          | 705837                 | 24411                         | 0                                 | 218206                                                           | 318610                           | 6734305                  | 13915                             | 1758572                | 257245                             | 119389                    | 226463                                             | 156180                | 183364                                                          | 11317757        |
| 3A110) | Attività' diretta di Pronto soccorso e OBI                                            | 568330                 | 21196                         | 0                                 | 86308                                                            | 783419                           | 5352122                  | 11400                             | 1670610                | 132269                             | 83162                     | 185531                                             | 127351                | 150714                                                          | 3239012         |
| 3A111) | Attività' diretta di PS e OBI per accessi non                                         | 270948                 | 10105                         | 0                                 | 41147                                                            | 376351                           | 2551593                  | 5435                              | 796454                 | 31663                              | 39647                     | 88451                                              | 61000                 | 71852                                                           | 4404646         |
| 3A112) | Attività' diretta di PS e OBI per accessi                                             | 297382                 | 11091                         | 0                                 | 45161                                                            | 413068                           | 2800529                  | 5965                              | 874156                 | 100606                             | 43515                     | 97080                                              | 66351                 | 78862                                                           | 4834366         |
| 3A120) | Accertamenti diagnostici strumentali e                                                | 137567                 | 3215                          | 0                                 | 131838                                                           | 129191                           | 1382783                  | 2515                              | 87962                  | 64376                              | 36227                     | 40932                                              | 28229                 | 33250                                                           | 2078745         |
| 3B100) | Assistenza ospedaliera per accessi                                                    | 49624822               | 624801                        | 737707                            | 11017339                                                         | 31037850                         | 89207243                 | 253630                            | 15586533               | 4515845                            | 3565815                   | 4128898                                            | 2847494               | 3354057                                                         | 222562214       |
| 3B110) | Assistenza ospedaliera per accessi - In Day                                           | 750315                 | 19118                         | 715                               | 371763                                                           | 1060563                          | 3048788                  | 7742                              | 513432                 | 137415                             | 328201                    | 126005                                             | 86300                 | 102359                                                          | 6553322         |
| 3B120) | Assistenza ospedaliera per accessi - In Day                                           | 3133907                | 36601                         | 954                               | 553984                                                           | 1725543                          | 4675860                  | 14766                             | 861709                 | 260437                             | 529061                    | 240320                                             | 165737                | 195221                                                          | 12400100        |
| 3B130) | Assistenza ospedaliera per accessi - In                                               | 36733816               | 563082                        | 796038                            | 10085652                                                         | 28257138                         | 81482535                 | 231182                            | 14211452               | 4117393                            | 8708553                   | 3762573                                            | 2534857               | 3056477                                                         | 194608008       |
| 3B140) | Assistenza ospedaliera per accessi - Farmaci                                          | 8377824                | 0                             | 0                                 | 0                                                                | 0                                | 0                        | 0                                 | 0                      | 0                                  | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                               | 8377824         |
| 3B150) | Assistenza ospedaliera per accessi - Farmaci                                          | 622360                 | 0                             | 0                                 | 0                                                                | 0                                | 0                        | 0                                 | 0                      | 0                                  | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                               | 622360          |
| 3C100) | Assistenza ospedaliera per accessi - Farmaci                                          | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                                                | 0                                | 0                        | 0                                 | 0                      | 0                                  | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                               | 0               |
| 3D100) | Assistenza ospedaliera per riabilitazione                                             | 6306                   | 650                           | 0                                 | 5685                                                             | 53454                            | 1274534                  | 1847                              | 27363                  | 31152                              | 5770                      | 30060                                              | 20731                 | 24419                                                           | 1483231         |
| 3E100) | Trasporto sanitario assistito                                                         | 0                      | 0                             | 674513                            | 0                                                                | 0                                | 0                        | 0                                 | 0                      | 0                                  | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                               | 674513          |
| 3F100) | Attività' trasfusione                                                                 | 1966369                | 7810                          | 0                                 | 205431                                                           | 1116128                          | 2184628                  | 7606                              | 183235                 | 190324                             | 51349                     | 123797                                             | 85376                 | 100565                                                          | 6223278         |
| 3G100) | Attività' a supporto dei trapianti di cellule,                                        | 2398                   | 1426                          | 0                                 | 34256                                                            | 4677                             | 279024                   | 433                               | 0                      | 7303                               | 828                       | 7047                                               | 4860                  | 5725                                                            | 348577          |
| 3H100) | Attività' a supporto della donazione di                                               | 0                      | 0                             | 0                                 | 0                                                                | 0                                | 0                        | 0                                 | 0                      | 0                                  | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                               | 0               |
| 39393) | TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA                                                         | 52306392               | 653038                        | 1472220                           | 11481037                                                         | 33136719                         | 39680334                 | 277491                            | 17556363               | 5002469                            | 3743151                   | 4516265                                            | 3114641               | 3668730                                                         | 242615570       |
| 48888) | TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA                                                 | 68502                  | 0                             | 0                                 | 233067                                                           | 70532                            | 0                        | 0                                 | 0                      | 0                                  | 0                         | 0                                                  | 0                     | 0                                                               | 372161          |
| 49393) | TOTALE GENERALE                                                                       | 77143651               | 838570                        | 1620845                           | 18766628                                                         | 43439032                         | 129870450                | 370188                            | 21556747               | 6396135                            | 12811711                  | 6024377                                            | 4155120               | 4894306                                                         | 328548420       |

AOOGR / AD Prot. 0390359 Data 13/10/2022 ore 13:30 Classifica Q.050.040.010.

Il Modello LA dell'anno 2021, così come quello relativo all'anno 2020, è stato compilato secondo le nuove linee-guida e secondo il nuovo Modello adottato con Decreto del Ministero della Salute del 24.05.2019.

La tabella di seguito riporta, in forma aggregata, i dati complessivi dei costi sostenuti dall'AOU Senese per i vari Livelli Essenziali di Assistenza nell'anno 2021, con l'analisi degli scostamenti in valore assoluto ed in percentuale rispetto ai costi aziendali relativi all'anno 2020.

La tabella di confronto dei costi dovrebbe consentire una più facile lettura dei dati riportati all'interno dei Modelli LA e da essa emerge una crescita dei costi complessivi sostenuti dall'Azienda (così come era già successo nel 2020 rispetto al 2019 con un +5,9%) nell'anno 2021 rispetto all'anno 2020 (pari al +6,8%), per effetto delle misure organizzative di prevenzione, protezione e contenimento adottate al fine di contrastare la diffusione del virus Covid-19 e per effetto dei maggiori volumi di casistica trattata dall'Azienda per patologia Covid-19 nel 2021 rispetto al 2020 (19.436 giornate di degenza rispetto alle 6.617 dell'anno precedente).

A ciò si deve poi aggiungere l'avvenuta ripresa nel corso del 2021 delle attività ospedaliere ordinarie, che hanno portato ad un incremento dei ricoveri ospedalieri e, di conseguenza, dei relativi costi sostenuti per il livello di assistenza "Assistenza Ospedaliera per acuti", dove si è rilevata una crescita significativa nel 2021 rispetto al 2020 (+ € 21.050.000 pari al +9,5%).

|                                                                                                                                   | TOTALE ANNO<br>2020 | TOTALE ANNO<br>2021 | DIFF 2021<br>vs 2020 | DIFF % 2021<br>vs 2020 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|------------------------|
| <b>Totale Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica</b>                                                                            | 275.769             | 350.105             | 74.336               | 27,0%                  |
| Assistenza farmaceutica                                                                                                           | 10.544              | 9.269               | -1.275               | -12,1%                 |
| Assistenza specialistica ambulatoriale                                                                                            | 85.274.376          | 85.115.148          | -159.228             | -0,2%                  |
| Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica                               | 44.518.833          | 41.680.556          | -2.838.277           | -6,4%                  |
| Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio                        | 19.295.475          | 20.571.959          | 1.276.484            | 6,6%                   |
| Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale                        | 13.862.481          | 14.691.746          | 829.265              | 6,0%                   |
| Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa | 7.597.587           | 8.170.887           | 573.300              | 7,5%                   |
| <b>Totale Assistenza distrettuale</b>                                                                                             | 85.284.920          | 85.124.417          | -160.503             | -0,2%                  |
| Attività di Pronto soccorso                                                                                                       | 11.317.757          | 11.677.571          | 359.814              | 3,2%                   |
| <b>Assistenza ospedaliera per acuti</b>                                                                                           | 222.562.214         | 243.612.606         | 21.050.392           | 9,5%                   |
| Assistenza ospedaliera per acuti: in Day Hospital e Day Surgery                                                                   | 18.953.422          | 19.126.011          | 172.589              | 0,9%                   |
| 30202 - Ass. ospedaliera per acuti: in degenza ordinaria                                                                          | 194.608.008         | 214.455.636         | 19.847.628           | 10,2%                  |
| 3B140 - Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa                                         | 8.377.824           | 9.649.654           | 1.271.830            | 15,2%                  |
| 3B150 - Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa                                     | 622.960             | 381.305             | -241.655             | -38,8%                 |
| Assistenza ospedaliera per lungodegenti                                                                                           |                     |                     |                      |                        |
| Assistenza ospedaliera per riabilitazione                                                                                         | 1.489.231           | 1.583.016           | 93.785               | 6,3%                   |
| Attività trasfusionale                                                                                                            | 6.223.278           | 6.514.131           | 290.853              | 4,7%                   |
| Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti                                                                    | 348.577             | 398.036             | 49.459               | 14,2%                  |
| Trasporto sanitario assistito                                                                                                     | 674.513             | 760.943             | 86.430               | 12,8%                  |
| <b>39999 Totale Assistenza ospedaliera</b>                                                                                        | 242.615.570         | 264.546.303         | 21.930.733           | 9,0%                   |
| <b>48888 TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>                                                                                | 372.161             | 716.325             | 344.164              | 92,5%                  |
| <b>49999 TOTALE</b>                                                                                                               | 328.548.420         | 350.737.150         | 22.188.730           | 6,8%                   |

#### 5.4. Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli IRCCS)

#### 5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

In data 14/03/2022 con DGRT n. 305 del 14/03/2022 la Regione Toscana ha deliberato le risorse derivanti dalla rimodulazione del Piano Sviluppo e Coesione da destinare alla copertura parziale dei costi sostenuti dalle aziende del S.S.R. nel 2021 per il personale dipendente impegnato nella gestione dell'emergenza COVID-19. Per l'Azienda ospedaliero-universitaria Senese tali risorse ammontano ad Euro 2.381.039,70.

In data 16/05/2022 con DGRT n. 563, modificata dalla DGRT n. 620 del 30/05/2022, la Regione Toscana ha deliberato l'assegnazione finale, alle Aziende ed Enti del SSR, delle risorse finanziarie provenienti dal Fondo Sanitario Nazionale e da extra-fondo sanitario, ai fini della chiusura dei bilanci di esercizio 2021. L'importo complessivo assegnato all'Azienda è stato pari ad Euro 15.199.243,13, di cui Euro 1.068.154,35 a titolo di Fondo Sanitario Indistinto finalizzato destinato alla copertura dei costi derivanti dal contrasto al COVID-19, Euro 4.247.039,86 a titolo di extra Fondo Sanitario, Euro 6.500.000,00 quale assegnazione del rimborso da Aziende farmaceutiche Payback per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera ed Euro 3.384.048,92 derivanti dalla ripartizione di fondi accantonati nella GSA destinati alla copertura parziale dei costi per rischio clinico.

Si segnala che con tale atto la Regione Toscana ha anche deliberato gli importi della mobilità attiva e passiva da contabilizzare in bilancio.

Con mail del 31/05/2022, ns Prot. n. 11444 del 01/06/2022, il competente ufficio regionale ha comunicato gli importi che le Aziende e gli Enti del SSR devono accantonare in bilancio per il rinnovo dei contratti collettivi nazionali della dirigenza medica, della dirigenza non medica e del comparto, nonché delle Convenzioni Uniche Nazionali dei medici.

Si segnala inoltre che, con DGRT n. 822 del 18/07/2022, con la quale sono stati approvati i bilanci d'esercizio 2020 delle aziende sanitarie toscane, la Regione Toscana ha ridotto di Euro 318.590,00, a valere sull'esercizio 2021, le risorse stanziare a favore dell'Azienda ospedaliero-universitaria Senese per il ripiano delle perdite d'esercizio 2020.

Infine, rileviamo che, gli eventi occorsi in data successiva alla data di riferimento del bilancio non hanno richiesto rettifiche o annotazioni integrative al bilancio d'esercizio in quanto non hanno inciso significativamente l'attuale situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico d'esercizio dell'azienda.

**5.6. Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile**

Il Bilancio d'esercizio 2021 chiude con una perdita d'esercizio di Euro 7.306.488,25. Con DGRT n. 563 del 16/05/2022, modificata dalla DGRT n. 620 del 30/05/2022, la Regione, ha precisato che, nel caso in cui le aziende e gli enti del S.S.R. non raggiungano l'equilibrio economico con le assegnazioni di risorse disposte con il presente atto, le eventuali perdite d'esercizio saranno ripianate, una volta che siano state ufficializzate in sede di adozione dei bilanci d'esercizio 2021, con successivi, specifici atti di assegnazione.

Il Direttore Generale  
Prof. Antonio Davide Barretta

Firmata digitalmente contestualmente all'adozione della Delibera

ALLEGATO B

Modello CE “COVID”

ENTI DEL SSN



|                        |                       |                                                 |
|------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|
| Periodo di rilevazione |                       | Modello CE IV Trimestre 2021/CE Consuntivo 2021 |
| Anno                   | 2021                  |                                                 |
| Codice Regione         | 90                    |                                                 |
| Descrizione Regione    | Toscana               |                                                 |
| Codice Ente SSR        | 992                   |                                                 |
| Descrizione Ente SSR   | Consolidato Regionale |                                                 |

| CE   |        |                                                                                                                                                                                                               | CE IV TRIMESTRE 2021/CE CONSUNTIVO 2021 "TOTALE" | di cui CE IV TRIMESTRE 2021/CE CONSUNTIVO 2021 - Codice "COVID" | Utilizzo Risorse assegnate con DL emergenziali anno 2020 accantonate al 31.12.2020 | Risorse assegnate per l'anno 2021, a titolo di finanziamento corrente collegate ad interventi adottati per l'emergenza sanitaria con il decreto legge n. 34/2020, con la legge n. 178/2020, con il decreto legge n.41/2021 e con il decreto legge n. 73/2021, ripartiti con separati provvedimenti e relativi costi, sostenuti nel 2021. | Altri costi legati all'emergenza COVID |
|------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                                                                                                                   | Colonna 1                                        | Colonna 2 = somma colonne 3, 4 e 5                              | Colonna 3                                                                          | Colonna 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Colonna 5                              |
|      |        | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                                                                                                                             |                                                  |                                                                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                        |
|      | AA0010 | A.1) Contributi in c/esercizio                                                                                                                                                                                | 91.541.786,00                                    | 9.567.110,00                                                    | -                                                                                  | 2.468.154,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 7.098.956,00                           |
|      | AA0020 | A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale                                                                                                                                            | 79.511.582,00                                    | 2.468.154,00                                                    | -                                                                                  | 2.468.154,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                        |
|      | AA0030 | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto                                                                                                                                          | 79.511.582,00                                    | 2.468.154,00                                                    | -                                                                                  | 2.468.154,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                        |
|      | AA0031 | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto                                                                                                                                                                           | 6.764.745,00                                     | 2.468.154,00                                                    | -                                                                                  | 2.468.154,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                        |
|      | AA0033 | A.1.A.1.3) Funzioni                                                                                                                                                                                           | 72.746.837,00                                    | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0034 | A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso                                                                                                                                                                       | 11.807.571,00                                    | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0035 | A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro                                                                                                                                                                                 | 61.939.266,00                                    | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0036 | A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015                                                                                                                 | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0040 | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                                                                                           | 11.124.961,00                                    | 7.097.906,00                                                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 7.097.906,00                           |
|      | AA0050 | A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)                                                                                                                                                                   | 3.881.123,00                                     | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0060 | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                                                                                                      | 248.395,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0080 | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA                                                                              | 2.086.174,00                                     | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0090 | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA                                                                              | 1.538.714,00                                     | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0100 | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro                                                                                                                                           | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0110 | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                                                                   | 101.212,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
| R    | AA0120 | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                                                       | 101.212,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
| R    | AA0130 | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro                                                                                                           | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0140 | A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)                                                                                                                      | 7.142.626,00                                     | 7.097.906,00                                                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 7.097.906,00                           |
|      | AA0141 | A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)                                                                                                                                                 | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0150 | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                                                                                      | 4.297.760,00                                     | 4.247.040,00                                                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4.247.040,00                           |
|      | AA0160 | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92                                                                                                                                      | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0170 | A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro                                                                                                                                          | 2.850.866,00                                     | 2.850.866,00                                                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2.850.866,00                           |
|      | AA0171 | A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.75, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 130/2008 e della legge 22 dicembre 2009 n. 151 | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0180 | A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca                                                                                                                                                                     | 728.569,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0190 | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                                                                                                            | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0200 | A.1.C.1.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                                                                                                       | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0210 | A.1.C.1.2) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                                                                                                                                       | 290.558,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0220 | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca                                                                                                                                                                    | 438.011,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0230 | A.1.D) Contributi c/esercizio da privati                                                                                                                                                                      | 176.574,00                                       | 1.080,00                                                        | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.080,00                               |
|      | AA0240 | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                                                                                                                        | 1.279.184,00                                     | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0250 | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale                                                                                | 1.088.353,00                                     | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0260 | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi                                                                                                                | 188.891,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0270 | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti                                                                                                          | 6.337.966,00                                     | 3.686.298,00                                                    | 3.659.980,00                                                                       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 26.339,00                              |
|      | AA0271 | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato                                                        | 3.659.980,00                                     | 3.659.980,00                                                    | 3.659.980,00                                                                       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0280 | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                                     | 1.682.224,00                                     | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0290 | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                                                   | 238.854,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0300 | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca                                                                                                                    | 682.844,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0310 | A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati                                                                                                           | 94.264,00                                        | 26.318,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 26.318,00                              |
|      | AA0320 | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                                 | 213.155.214,00                                   | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0330 | A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici                                                                                                   | 204.858.664,00                                   | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
| R    | AA0340 | A.4.A.1) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                        | 186.798.060,00                                   | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
| R    | AA0350 | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                                                                            | 118.468.924,00                                   | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
| R    | AA0360 | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                                                                                                                         | 47.208.924,00                                    | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
| R    | AA0361 | A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero                                                                                                                                             | 5.474.296,00                                     | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
| R    | AA0370 | A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale                                                                                                                                        | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
| R    | AA0380 | A.4.A.1.5) Prestazioni di Fife F                                                                                                                                                                              | 15.603.915,00                                    | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
| R    | AA0390 | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi PHN, PLS, Comin, assistenziale                                                                                                                                                 | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
| R    | AA0400 | A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmacia convenzionata                                                                                                                                                         | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
| R    | AA0410 | A.4.A.1.8) Prestazioni farmali                                                                                                                                                                                | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
| R    | AA0420 | A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                                                                                                                                                     | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
| R    | AA0421 | A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa                                                                                                                                                                | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
| R    | AA0422 | A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica                                                                                                                                                                  | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
| R    | AA0423 | A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera                                                                                                                                             | 54.941,00                                        | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
| R    | AA0424 | A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali                                                                                                                                          | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
| R    | AA0425 | A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)                                                                                                                                                | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
| R    | AA0430 | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                               | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
|      | AA0440 | A.4.A.2) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici                                                                                          | 17.088,00                                        | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |



| CE    |        |                                                                                                                                                                | CE IV TRIMESTRE 2021/CE CONSUNTIVO 2021 "TOTALE" | di cui<br>CE IV TRIMESTRE 2021/<br>CE CONSUNTIVO 2021 - Codice "COVID" | Utilizzo Risorse assegnate con DL<br>emergenziali anno 2020<br>accantonate al 31.12.2020 | Risorse assegnate per l'anno 2021, a titolo<br>di finanziamento corrente collegate ad<br>interventi adottati per l'emergenza sanitaria<br>con il decreto legge n. 34/2020, con la legge<br>n. 178/2020, con il decreto legge n.41/2021<br>e con il decreto legge n. 73/2021 - ripartiti<br>con separati provvedimenti e relativi costi,<br>sostenuti nel 2021. | Altri costi legati all'emergenza COVID |
|-------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Conts | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                                                                    | Colonna 1                                        | Colonna 2 = somma colonne 3, 4 e 5                                     | Colonna 3                                                                                | Colonna 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Colonna 5                              |
|       | AA0450 | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                        | 18.043.518,00                                    | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S     | AA0460 | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                             | NF                                               | 11.406.762,00                                                          | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S     | AA0470 | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali                                                                                                                           | NF                                               | 3.747.093,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S     | AA0471 | A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero                                                                                                 | NF                                               | 381.655,00                                                             | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| SS    | AA0480 | A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggette a compensazione (resid. e semiresid.)                                                                       | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S     | AA0490 | A.4.A.3.5) Prestazioni di File F                                                                                                                               | NF                                               | 2.241.538,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S     | AA0500 | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione                                                                                    | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S     | AA0510 | A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione                                                                                         | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S     | AA0520 | A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione                                                                                                                    | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S     | AA0530 | A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione                                                                                         | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S     | AA0541 | A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)                                                                                      | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| SS    | AA0542 | A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)                                                                                        | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S     | AA0550 | A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                                                                              | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S     | AA0560 | A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziate saldo mobilità interregionale                                                                                         | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S     | AA0561 | A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                       | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| SS    | AA0570 | A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                      | NF                                               | 283.670,00                                                             | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| SS    | AA0580 | A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione                                                                | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| SS    | AA0590 | A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                    | NF                                               | 283.670,00                                                             | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0600 | A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale                                                                 | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| R     | AA0601 | A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, ADL, IRCCS.                                  | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| SS    | AA0602 | A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e case mutua estera - (fatturate direttamente)            | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S     | AA0610 | A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S     | AA0620 | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                      | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S     | AA0630 | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                    | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S     | AA0631 | A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                       | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S     | AA0640 | A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                        | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S     | AA0650 | A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)    | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0660 | A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati                                                              | NF                                               | 3.802.938,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0670 | A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia                                                                                       | NF                                               | 4.494.224,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0680 | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                       | NF                                               | 360.858,00                                                             | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0690 | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                     | NF                                               | 3.610.291,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0700 | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                   | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0710 | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                              | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| R     | AA0720 | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | NF                                               | 322.975,00                                                             | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0730 | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                  | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| R     | AA0740 | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                      | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0750 | A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi                                                                                                                             | NF                                               | 17.698.623,00                                                          | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0760 | A.5.A) Rimborsi assicurativi                                                                                                                                   | NF                                               | 7.670,00                                                               | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0770 | A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione                                                                                                                | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0780 | A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione                                                 | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0790 | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione                                                                                            | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| R     | AA0800 | A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                              | NF                                               | 3.305.989,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| R     | AA0810 | A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione       | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| R     | AA0820 | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                      | NF                                               | 3.090.099,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| R     | AA0830 | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                             | NF                                               | 215.890,00                                                             | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| R     | AA0840 | A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA                                                                                      | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0840 | A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici                                                                                                | NF                                               | 1.331.753,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0850 | A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici                         | NF                                               | 93.924,00                                                              | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0860 | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici                                                                                        | NF                                               | 7.989,00                                                               | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0870 | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici                                                                               | NF                                               | 1.230.450,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0880 | A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                                | NF                                               | 13.053.011,00                                                          | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0890 | A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back                                                                                                        | NF                                               | 10.632.450,00                                                          | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0900 | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale                                                                         | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0910 | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera                                                                             | NF                                               | 10.632.450,00                                                          | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0920 | A.5.E.1.3) Rimborsi Pay-back                                                                                                                                   | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0930 | A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici                                                                                                          | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0930 | A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                                                        | NF                                               | 2.420.561,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0940 | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                                                                           | NF                                               | 4.936.942,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0950 | A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC                              | NF                                               | 4.935.286,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|       | AA0960 | A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso                                                                     | NF                                               | 385.656,00                                                             | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |

AOGRIT / AD Prot. 0390359 Data 13/10/2022 ore 13:30 Classifica Q.050.040.010.

| CE   |        |                                                                                                                            | CE IV TRIMESTRE<br>2021/CE<br>CONSUNTIVO 2021<br>"TOTALE"                                                                          | di cui<br>CE IV TRIMESTRE 2021/<br>CE CONSUNTIVO 2021 - Codice<br>"COVID" | Utilizzo Risorse assegnate con DL<br>emergenziali anno 2020<br>accantonate al 31.12.2020 | Risorse assegnate per l'anno 2021, a titolo<br>di finanziamento corrente collegate ad<br>interventi adottati per l'emergenza sanitaria<br>con il decreto legge n. 34/2020, con la legge<br>n. 178/2020, con il decreto legge n.41/2021<br>e con il decreto legge n. 73/2021 ripartiti<br>con separati provvedimenti e relativi costi,<br>sostenuti nel 2021. | Altri costi legati all'emergenza COVID |
|------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                                | Colonna 1                                                                                                                          | Colonna 2 = somma colonne 3, 4 e 5                                        | Colonna 3                                                                                | Colonna 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Colonna 5                              |
|      | A40970 | A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro                                             | NF                                                                                                                                 | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | A40980 | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio                                                                    | -                                                                                                                                  | 9.306.016,00                                                              | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | A40990 | A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato                                         | NF                                                                                                                                 | 375.175,00                                                                | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | A41000 | A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione                                          | NF                                                                                                                                 | 4.947.817,00                                                              | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | A41010 | A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione                                          | NF                                                                                                                                 | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | A41020 | A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti                           | NF                                                                                                                                 | 3.829.328,00                                                              | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | A41030 | A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti                       | NF                                                                                                                                 | 23.260,00                                                                 | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | A41040 | A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto                                                    | NF                                                                                                                                 | 132.435,00                                                                | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | A41050 | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                                                  | NF                                                                                                                                 | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | A41060 | A.9) Altri ricavi e proventi                                                                                               | -                                                                                                                                  | 181.657,00                                                                | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | A41070 | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie                                                                                | NF                                                                                                                                 | 25.987,00                                                                 | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | A41080 | A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari                                                              | NF                                                                                                                                 | 14.000,00                                                                 | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | A41090 | A.9.C) Altri proventi diversi                                                                                              | NF                                                                                                                                 | 143.790,00                                                                | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | A42999 | Totale valore della produzione (A)                                                                                         | NF                                                                                                                                 | 341.879.020,00                                                            | 13.253.408,00                                                                            | 3.659.980,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2.468.154,00                           |
|      |        | B) Costi della produzione                                                                                                  | NF                                                                                                                                 | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40010 | B.1) Acquisti di beni                                                                                                      | -                                                                                                                                  | 86.802.854,00                                                             | 7.219.678,00                                                                             | 1.064.987,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 6.154.680,00                           |
|      | B40020 | B.1.A) Acquisti di beni sanitari                                                                                           | -                                                                                                                                  | 85.984.163,00                                                             | 7.217.099,00                                                                             | 1.064.987,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 6.152.154,00                           |
|      | B40030 | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                              | -                                                                                                                                  | 25.728.533,00                                                             | 634.590,00                                                                               | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 634.590,00                             |
|      | B40040 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali | NF                                                                                                                                 | 24.993.324,00                                                             | 634.590,00                                                                               | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 634.590,00                             |
|      | B40050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC                                                                                            | NF                                                                                                                                 | 449.477,00                                                                | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40060 | B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali                                                                                   | NF                                                                                                                                 | 378.862,00                                                                | 38.309,00                                                                                | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 38.309,00                              |
|      | B40060 | B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale                                                                             | NF                                                                                                                                 | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | R      | B40061                                                                                                                     | B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | NF                                                                        | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | S      | B40062                                                                                                                     | B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale | NF                                                                        | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40063 | B.1.A.1.5) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti                                                           | NF                                                                                                                                 | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40070 | B.1.A.2) Sequipe ad emocomponenti                                                                                          | -                                                                                                                                  | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | R      | B40080                                                                                                                     | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                       | NF                                                                        | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | S      | B40090                                                                                                                     | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale                                       | NF                                                                        | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40100 | B.1.A.2.3) da altri soggetti                                                                                               | NF                                                                                                                                 | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40110 | B.1.A.3) Dispositivi medici                                                                                                | -                                                                                                                                  | 53.057.948,00                                                             | 4.921.814,00                                                                             | 1.064.987,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3.856.540,00                           |
|      | B40120 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici                                                                                              | NF                                                                                                                                 | 36.561.169,00                                                             | 75.782,00                                                                                | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 75.782,00                              |
|      | B40130 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi                                                                          | NF                                                                                                                                 | 3.775.993,00                                                              | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40140 | B.1.A.3.3) Dispositivi medici diagnostici in vitro (IVD)                                                                   | NF                                                                                                                                 | 13.029.852,00                                                             | 4.848.038,00                                                                             | 1.064.987,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3.789.053,00                           |
|      | B40150 | B.1.A.4) Prodotti dietetici                                                                                                | NF                                                                                                                                 | 70.642,00                                                                 | 285,00                                                                                   | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 285,00                                 |
|      | B40160 | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                             | NF                                                                                                                                 | 41.919,00                                                                 | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40170 | B.1.A.6) Prodotti chimici                                                                                                  | NF                                                                                                                                 | 1.435.225,00                                                              | 8.238,00                                                                                 | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 8.238,00                               |
|      | B40180 | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                          | NF                                                                                                                                 | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40190 | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                    | NF                                                                                                                                 | 2.468.231,00                                                              | 1.681.897,00                                                                             | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1.681.897,00                           |
|      | R      | B40200                                                                                                                     | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                     | NF                                                                        | 3.185.667,00                                                                             | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | R      | B40201                                                                                                                     | B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                    | NF                                                                        | 45.227,00                                                                                | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | R      | B40202                                                                                                                     | B.1.A.9.2) Dispositivi medici                                                                                                      | NF                                                                        | 11.437,00                                                                                | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | R      | B40203                                                                                                                     | B.1.A.9.3) Prodotti dietetici                                                                                                      | NF                                                                        | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | R      | B40204                                                                                                                     | B.1.A.9.4) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                   | NF                                                                        | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | R      | B40205                                                                                                                     | B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                   | NF                                                                        | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | R      | B40206                                                                                                                     | B.1.A.9.6) Prodotti chimici                                                                                                        | NF                                                                        | 86,00                                                                                    | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | R      | B40207                                                                                                                     | B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                | NF                                                                        | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | R      | B40208                                                                                                                     | B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                          | NF                                                                        | 3.128.917,00                                                                             | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      |        | B40210                                                                                                                     | B.1.B) Acquisti di beni non sanitari                                                                                               | -                                                                         | 818.691,00                                                                               | 2.579,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2.579,00                               |
|      | B40220 | B.1.B.1) Prodotti dietetici                                                                                                | NF                                                                                                                                 | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40230 | B.1.B.2) Materiali di quarantena, di pulizia e di convalescenza in genere                                                  | NF                                                                                                                                 | 112.060,00                                                                | 2.297,00                                                                                 | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2.297,00                               |
|      | B40240 | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                           | NF                                                                                                                                 | 16.771,00                                                                 | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40250 | B.1.B.4) Acquisto informazioni e consulenza                                                                                | NF                                                                                                                                 | 227.842,00                                                                | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40260 | B.1.B.5) Materiali per la manutenzione                                                                                     | NF                                                                                                                                 | 40.581,00                                                                 | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40270 | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                                | NF                                                                                                                                 | 411.437,00                                                                | 285,00                                                                                   | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 285,00                                 |
|      | R      | B40280                                                                                                                     | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                 | NF                                                                        | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40290 | B.2) Acquisti di servizi                                                                                                   | -                                                                                                                                  | 60.497.196,00                                                             | 3.566.285,00                                                                             | 501.429,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3.064.854,00                           |
|      | B40300 | B.2.A) Acquisti servizi sanitari                                                                                           | -                                                                                                                                  | 20.833.890,00                                                             | 719.815,00                                                                               | 501.429,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 218.354,00                             |
|      | B40310 | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base                                                                    | -                                                                                                                                  | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40320 | B.2.A.1.1) - da convenzione                                                                                                | -                                                                                                                                  | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40330 | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza NRG                                                                                      | NF                                                                                                                                 | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40340 | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS                                                                                      | NF                                                                                                                                 | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40350 | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale                                                                 | NF                                                                                                                                 | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40360 | B.2.A.1.1.D) Altri medicinali (beni, prodotti, medici L18, ecc)                                                            | NF                                                                                                                                 | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | R      | B40370                                                                                                                     | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                     | NF                                                                        | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | S      | B40380                                                                                                                     | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale                                     | NF                                                                        | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40390 | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmacia                                                                            | -                                                                                                                                  | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40400 | B.2.A.2.1) - da convenzione                                                                                                | -                                                                                                                                  | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | R      | B40410                                                                                                                     | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                     | NF                                                                        | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | S      | B40420                                                                                                                     | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                            | NF                                                                        | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40530 | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                                              | -                                                                                                                                  | 743.563,00                                                                | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | R      | B40540                                                                                                                     | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                               | NF                                                                        | 587.562,00                                                                               | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | R      | B40541                                                                                                                     | B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso - non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)      | NF                                                                        | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40550 | B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                             | NF                                                                                                                                 | 17.286,00                                                                 | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |
|      | B40551 | B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso - non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)    | NF                                                                                                                                 | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                      |

| CE   |        |                                                                                                                                                                                   | CE IV TRIMESTRE 2021/CE CONSUNTIVO 2021 "TOTALE" | di cui<br>CE IV TRIMESTRE 2021/<br>CE CONSUNTIVO 2021 - Codice "COVID" | Utilizzo Risorse assegnate con DL<br>emergenziali anno 2020<br>accantonate al 31.12.2020 | Risorse assegnate per l'anno 2021, a titolo<br>di finanziamento corrente collegate ad<br>interventi adottati per l'emergenza sanitaria<br>con il decreto legge n. 34/2020, con la legge<br>n. 178/2020, con il decreto legge n.41/2021<br>e con il decreto legge n. 73/2021 - ripartiti<br>con separati provvedimenti e relativi costi,<br>sostenuti nel 2021. | Altri costi legati all'emergenza COVID |
|------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                                                                                       | Colonna 1                                        | Colonna 2 = somma colonne 3, 4 e 5                                     | Colonna 3                                                                                | Colonna 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Colonna 5                              |
| S    | BA2567 | B.2.A.2.5) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                           | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S    | BA2561 | B.2.A.3.6) prestatori di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)                                                                                     | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2570 | B.2.A.3.7) - da privato - Medici SORNA                                                                                                                                            | NF                                               | 130.847,00                                                             | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2580 | B.2.A.3.8) - da privato                                                                                                                                                           | NF                                               | 54.968,00                                                              | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2590 | B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                 | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2591 | B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestatori di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati                                                  | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2600 | B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati                                                                                       | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2601 | B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestatori di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati                                                        | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2610 | B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                                                                                                | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2611 | B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestatori di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private                                                                 | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2620 | B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                                                                                                       | NF                                               | 84.988,00                                                              | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2621 | B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestatori di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati                                                                        | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2630 | B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                             | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2631 | B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestatori di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2640 | B.2.A.4) Acquisiti servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                                                                                                  | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| R    | BA2650 | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                              | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2660 | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                    | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| SS   | BA2670 | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione                                                                                                              | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2680 | B.2.A.4.4) - da privato (Intraregionale)                                                                                                                                          | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2690 | B.2.A.4.5) - da privato (Extraregionale)                                                                                                                                          | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| R    | BA2700 | B.2.A.5) Acquisiti servizi sanitari per assistenza integrativa                                                                                                                    | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2710 | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                              | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2720 | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                    | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S    | BA2730 | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                           | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2740 | B.2.A.5.4) - da privato                                                                                                                                                           | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| R    | BA2750 | B.2.A.6) Acquisiti servizi sanitari per assistenza protesica                                                                                                                      | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2760 | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                              | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2770 | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                    | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S    | BA2780 | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                           | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2790 | B.2.A.6.4) - da privato                                                                                                                                                           | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2800 | B.2.A.7) Acquisiti servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                                                                                                    | NF                                               | 285.550,00                                                             | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| R    | BA2810 | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                              | NF                                               | 285.919,00                                                             | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2820 | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                    | NF                                               | 1.991,00                                                               | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S    | BA2830 | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                           | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2840 | B.2.A.7.4) - da privato                                                                                                                                                           | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2850 | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                   | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2860 | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati                                                                                         | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2870 | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                                                                                                  | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2880 | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                                                                                                         | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2890 | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                             | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2900 | B.2.A.8) Acquisito prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                                                     | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| R    | BA2910 | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                              | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2920 | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                    | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| SS   | BA2930 | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione                                                                                                            | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2940 | B.2.A.8.4) - da privato (Intraregionale)                                                                                                                                          | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2950 | B.2.A.8.5) - da privato (Extraregionale)                                                                                                                                          | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2960 | B.2.A.9) Acquisito prestazioni di distribuzione farmaci Fila F                                                                                                                    | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| R    | BA2970 | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                    | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA2980 | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                    | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S    | BA2990 | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                           | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA3000 | B.2.A.9.4) - da privato (Intraregionale)                                                                                                                                          | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA3010 | B.2.A.9.5) - da privato (Extraregione)                                                                                                                                            | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA3020 | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                             | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA3030 | B.2.A.10) Acquisito prestazioni termali in convenzione                                                                                                                            | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| R    | BA3040 | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                   | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA3050 | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                   | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S    | BA3060 | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                          | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA3070 | B.2.A.10.4) - da privato                                                                                                                                                          | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA3080 | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                            | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| R    | BA3090 | B.2.A.11) Acquisito prestazioni di trasporto sanitario                                                                                                                            | NF                                               | 760.943,00                                                             | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA3100 | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                   | NF                                               | 196,00                                                                 | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA3110 | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                   | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S    | BA3120 | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                          | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA3130 | B.2.A.11.4) - da privato                                                                                                                                                          | NF                                               | 760.746,00                                                             | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA3140 | B.2.A.12) Acquisito prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                             | NF                                               | 37.431,00                                                              | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| R    | BA3150 | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                   | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| R    | BA3151 | B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)                                                                                                                              | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| R    | BA3152 | B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                             | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
|      | BA3160 | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                   | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |
| S    | BA3161 | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisito di Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                          | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                      |

A00GRT / AD Prot. 0390359 Data 13/10/2022 ore 13:30 Classifica Q.050.040.010.

| CE   |        |                                                                                                                                                                                              | CE IV TRIMESTRE 2021/CE CONSUNTIVO 2021 "TOTALE" | di cui CE IV TRIMESTRE 2021/ CE CONSUNTIVO 2021 - Codice "COVID" | Utilizzo Risorse assegnate con DL emergenziali anno 2020 accantonate al 31.12.2020 | Risorse assegnate per l'anno 2021, a titolo di finanziamento corrente collegate ad interventi adottati per l'emergenza sanitaria con il decreto legge n. 34/2020, con la legge n. 178/2020, con il decreto legge n.41/2021 e con il decreto legge n. 73/2021 (ripartiti con separati provvedimenti) e relativi costi sostenuti nel 2021. | Altri costi legati all'emergenza COVID |
|------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                                                                                                  | Colonna 1                                        | Colonna 2 = somma colonne 3, 4 e 5                               | Colonna 3                                                                          | Colonna 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Colonna 5                              |
| SS   | BA1170 | B.2.A.12.6) - da pubblico (Estraregione) non soggette a compensazione                                                                                                                        | NP                                               | 37.451,00                                                        | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1180 | B.2.A.12.5) - da privato (Intraregione)                                                                                                                                                      | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1190 | B.2.A.12.6) - da privato (Estraregione)                                                                                                                                                      | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1200 | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)                                                                                                                 | NP                                               | 2.927.564,00                                                     | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1210 | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | NP                                               | 236.255,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1220 | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica                                                                                    | NP                                               | 2.701.309,00                                                     | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1230 | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1240 | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)                                             | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
| R    | BA1250 | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1260 | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro                                                                                                 | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
| R    | BA1270 | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1280 | B.2.A.14) Rimborso, assegni e contributi sanitari                                                                                                                                            | NP                                               | 923.457,00                                                       | 153.389,00                                                                         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 153.389,00                             |
|      | BA1290 | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato                                                                                                                                       | NP                                               | 198.830,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1300 | B.2.A.14.2) Rimborso per cure all'estero                                                                                                                                                     | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1310 | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                                                               | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1320 | B.2.A.14.4) Contributo Legge 230/92                                                                                                                                                          | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1330 | B.2.A.14.5) Altri oneri, assegni e contributi                                                                                                                                                | NP                                               | 303.594,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
| R    | BA1340 | B.2.A.14.6) Rimborso, assegni e contributi villette sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                        | NP                                               | 401.028,00                                                       | 103.389,00                                                                         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 103.389,00                             |
| R    | BA1341 | B.2.A.14.7) Rimborso, assegni e contributi villette - GSA                                                                                                                                    | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1350 | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie                                                                                   | NP                                               | 14.185.434,00                                                    | 566.426,00                                                                         | 501.429,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 64.959,00                              |
| R    | BA1360 | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e socio-sanitarie Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                 | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1370 | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e socio-sanitarie Terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                           | NP                                               | 430,00                                                           | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1380 | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da privato                                                                      | NP                                               | 14.073.390,00                                                    | 566.426,00                                                                         | 501.429,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 64.959,00                              |
|      | BA1390 | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 3, CCNL 8 giugno 2000                                                                                                     | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1400 | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e socio-sanitarie da privato                                                                                                                        | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1410 | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socio-sanitarie da privato                                                                                                | NP                                               | 2.296.727,00                                                     | 602.072,00                                                                         | 437.075,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 64.959,00                              |
|      | BA1420 | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                                                           | NP                                               | 11.167.780,00                                                    | 64.364,00                                                                          | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1430 | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                                                                             | NP                                               | 104.886,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1440 | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                                                                                  | NP                                               | 504.197,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1450 | B.2.A.15.4) Rimborso oneri ospedalieri del personale sanitario in comando                                                                                                                    | NP                                               | 111.611,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
| R    | BA1460 | B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri ospedalieri personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                         | NP                                               | 111.611,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1470 | B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri ospedalieri personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università                                                                        | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
| SS   | BA1480 | B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri ospedalieri personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Estraregione)                                                                           | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1490 | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria                                                                                                                      | NP                                               | 969.948,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
| R    | BA1500 | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                            | NP                                               | 140.248,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1510 | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione                                                                | NP                                               | 829.700,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
| SS   | BA1520 | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Estraregione)                                                                                         | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1530 | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato                                                                                                                                                | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1540 | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva                                                                                                                     | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
| R    | BA1541 | B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL                                                                                                  | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
| SS   | BA1542 | B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatture direttamente)                                                                                       | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
| S    | BA1550 | B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interrregionale                                                                                                                         | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1560 | B.2.B.1) Acquisti di servizi non sanitari                                                                                                                                                    | NP                                               | 39.663.306,00                                                    | 2.846.470,00                                                                       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2.846.470,00                           |
|      | BA1570 | B.2.B.1.1) Servizi non sanitari                                                                                                                                                              | NP                                               | 38.738.267,00                                                    | 2.846.470,00                                                                       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2.846.470,00                           |
|      | BA1580 | B.2.B.1.1.1) Lavanderie                                                                                                                                                                      | NP                                               | 3.428.483,00                                                     | 16.908,00                                                                          | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 16.908,00                              |
|      | BA1590 | B.2.B.1.1.2) Pulizie                                                                                                                                                                         | NP                                               | 6.171.192,00                                                     | 1.808.950,00                                                                       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.808.950,00                           |
|      | BA1600 | B.2.B.1.1.3) Mensa                                                                                                                                                                           | NP                                               | 3.385.370,00                                                     | 266.314,00                                                                         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 266.314,00                             |
|      | BA1601 | B.2.B.1.1.4) Mensa dipendenti                                                                                                                                                                | NP                                               | 1.367.506,00                                                     | 266.314,00                                                                         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 266.314,00                             |
|      | BA1602 | B.2.B.1.1.5) Mensa ospiti                                                                                                                                                                    | NP                                               | 2.018.084,00                                                     | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1610 | B.2.B.1.1.6) Riscaldamento                                                                                                                                                                   | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1620 | B.2.B.1.1.7) Servizi di assistenza informatica                                                                                                                                               | NP                                               | 458.435,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1630 | B.2.B.1.1.8) Servizi trasporti (non sanitari)                                                                                                                                                | NP                                               | 13.413,00                                                        | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1640 | B.2.B.1.1.9) Sostituzione rifiuti                                                                                                                                                            | NP                                               | 1.467.219,00                                                     | 596,00                                                                             | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 596,00                                 |
|      | BA1650 | B.2.B.1.1.9) Rifornimento telefoni                                                                                                                                                           | NP                                               | 78.823,00                                                        | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1660 | B.2.B.1.1.9) Rifornimento telefoni                                                                                                                                                           | NP                                               | 3.528.619,00                                                     | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1670 | B.2.B.1.1.10) Altre usanze                                                                                                                                                                   | NP                                               | 1.381.648,00                                                     | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1680 | B.2.B.1.1.11) Premi di assicurazione                                                                                                                                                         | NP                                               | 252.627,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1690 | B.2.B.1.1.12) Premi di assicurazione - A.C. Professioniste                                                                                                                                   | NP                                               | 24.568,00                                                        | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1700 | B.2.B.1.1.13) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi                                                                                                                              | NP                                               | 228.061,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1710 | B.2.B.1.1.14) Altri servizi non sanitari                                                                                                                                                     | NP                                               | 18.606.748,00                                                    | 1.057.202,00                                                                       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.057.202,00                           |
| R    | BA1720 | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                             | NP                                               | 14.199,00                                                        | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1730 | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                                                                                                                          | NP                                               | 798.385,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1740 | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato                                                                                                                                          | NP                                               | 17.798.164,00                                                    | 1.057.202,00                                                                       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.057.202,00                           |
|      | BA1750 | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie                                                                                                  | NP                                               | 721.322,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
| R    | BA1760 | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                             | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|      | BA1770 | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                                       | NP                                               | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |

| CE   |        |                                                                                                                                                                                                       | CE IV TRIMESTRE 2021/CE CONSUNTIVO 2021 "TOTALE" | di cui CE IV TRIMESTRE 2021/CE CONSUNTIVO 2021 - Codice "COVID" | Utilizzo Risorse assegnate con DL emergenziali anno 2020 accantonate al 31.12.2020 | Risorse assegnate per l'anno 2021, a titolo di finanziamento corrente collegate ad interventi adottati per l'emergenza sanitaria con il decreto legge n. 34/2020, con la legge n. 178/2020, con il decreto legge n.41/2021 e con il decreto legge n. 73/2021 (ripartiti con separati provvedimenti e relativi costi, sostenuti nel 2021). | Altri costi legati all'emergenza COVID |
|------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                                                                                                           | Colonna 1                                        | Colonna 2 = somma colonne 3, 4 e 5                              | Colonna 3                                                                          | Colonna 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Colonna 5                              |
|      | BA1780 | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato                                                                                               | 685.634,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA1790 | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato                                                                                                                                                      | 131.872,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA1800 | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                                                                                                                        | 132.083,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA1810 | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria                                                                                                                                 | 307.196,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA1820 | B.2.B.2.3.D) Lavori interregionali - area non sanitaria                                                                                                                                               | 150,00                                           | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA1830 | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                                                                                                        | 112.822,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA1831 | B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sevio lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 21 dicembre 2009 n. 191. | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA1840 | B.2.B.2.4) Rimborso oneri dipendenti del personale non sanitario in comando                                                                                                                           | 35.688,00                                        | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
| R    | BA1850 | B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri dipendenti personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                | 35.688,00                                        | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA1860 | B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri dipendenti personale non sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università                                                                               | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
| SS   | BA1870 | B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri dipendenti personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Estraregione)                                                                                  | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA1880 | B.2.B.3) Formazione (externalizzata e non)                                                                                                                                                            | 203.717,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA1880 | B.2.B.3.1) Formazione (externalizzata e non) da pubblico                                                                                                                                              | 124.497,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA1900 | B.2.B.3.2) Formazione (externalizzata e non) da privato                                                                                                                                               | 79.220,00                                        | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA1910 | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)                                                                                                                                            | 13.022.320,00                                    | 313.481,00                                                      | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 313.481,00                             |
|      | BA1920 | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze                                                                                                                                     | 5.980.021,00                                     | 313.481,00                                                      | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 313.481,00                             |
|      | BA1930 | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                                                                                                                                          | 3.187.871,00                                     | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA1940 | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                                                                          | 4.731.782,00                                     | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA1950 | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                                                                                                                                                  | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA1960 | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi                                                                                                                                                      | 20.240,00                                        | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA1970 | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni                                                                                                                                                               | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
| R    | BA1980 | B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                        | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA1990 | B.4) Godimento di beni di terzi                                                                                                                                                                       | 1.944.191,00                                     | 97.997,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 97.997,00                              |
|      | BA2000 | B.4.A) Fitti passivi                                                                                                                                                                                  | 1.920,00                                         | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2010 | B.4.B) Canoni di noleggio                                                                                                                                                                             | 1.942.071,00                                     | 97.997,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 97.997,00                              |
|      | BA2020 | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria                                                                                                                                                          | 1.989.946,00                                     | 97.997,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 97.997,00                              |
|      | BA2030 | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria                                                                                                                                                      | 350.025,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2040 | B.4.C) Canoni di leasing                                                                                                                                                                              | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2050 | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria                                                                                                                                                           | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2060 | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria                                                                                                                                                       | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2061 | B.4.D) Canoni di prelievi finanziarie                                                                                                                                                                 | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
| R    | BA2070 | B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                               | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2080 | Totale Costo del personale                                                                                                                                                                            | 140.830.813,00                                   | 9.241.577,00                                                    | 2.952.294,00                                                                       | 1.312.628,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4.976.629,00                           |
|      | BA2090 | B.5) Personale del ruolo sanitario                                                                                                                                                                    | 111.518.171,00                                   | 7.191.150,00                                                    | 2.346.552,00                                                                       | 1.312.628,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3.531.928,00                           |
|      | BA2100 | B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario                                                                                                                                                  | 50.714.583,00                                    | 1.710.581,00                                                    | 828.340,00                                                                         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 882.241,00                             |
|      | BA2110 | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico                                                                                                                                                         | 47.410.302,00                                    | 1.626.292,00                                                    | 828.340,00                                                                         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 797.958,00                             |
|      | BA2120 | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato                                                                                                                                 | 46.464.096,00                                    | 1.626.292,00                                                    | 828.340,00                                                                         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 797.958,00                             |
|      | BA2130 | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato                                                                                                                                   | 946.207,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2140 | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro                                                                                                                                               | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2150 | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico                                                                                                                                                     | 3.304.281,00                                     | 84.289,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 84.289,00                              |
|      | BA2160 | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato                                                                                                                             | 3.122.981,00                                     | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2170 | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato                                                                                                                               | 181.300,00                                       | 84.289,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 84.289,00                              |
|      | BA2180 | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro                                                                                                                                           | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2190 | B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario                                                                                                                                                   | 60.803.588,00                                    | 5.480.569,00                                                    | 1.518.212,00                                                                       | 1.312.628,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2.649.733,00                           |
|      | BA2200 | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato                                                                                                                           | 57.964.385,00                                    | 4.914.264,00                                                    | 1.518.212,00                                                                       | 1.312.628,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2.083.424,00                           |
|      | BA2210 | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato                                                                                                                             | 2.839.203,00                                     | 666.305,00                                                      | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 666.305,00                             |
|      | BA2220 | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro                                                                                                                                         | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2230 | B.6) Personale del ruolo professionale                                                                                                                                                                | 307.775,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2240 | B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale                                                                                                                                              | 307.775,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2250 | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato                                                                                                                      | 307.775,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2260 | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato                                                                                                                        | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2270 | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro                                                                                                                                    | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2280 | B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale                                                                                                                                               | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2290 | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato                                                                                                                       | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2300 | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato                                                                                                                         | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2310 | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro                                                                                                                                     | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2320 | B.7) Personale del ruolo tecnico                                                                                                                                                                      | 21.883.835,00                                    | 2.020.447,00                                                    | 605.742,00                                                                         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.414.705,00                           |
|      | BA2330 | B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico                                                                                                                                                    | 136.878,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2340 | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato                                                                                                                            | 136.878,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2350 | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato                                                                                                                              | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2360 | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro                                                                                                                                          | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2370 | B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico                                                                                                                                                     | 21.746.957,00                                    | 2.020.447,00                                                    | 605.742,00                                                                         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.414.705,00                           |
|      | BA2380 | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato                                                                                                                             | 21.451.742,00                                    | 2.020.447,00                                                    | 605.742,00                                                                         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.414.705,00                           |
|      | BA2390 | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato                                                                                                                               | 215.215,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2400 | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                                                                                                                                           | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2410 | B.8) Personale del ruolo amministrativo                                                                                                                                                               | 7.121.032,00                                     | 29.980,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 29.980,00                              |
|      | BA2420 | B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo                                                                                                                                             | 636.899,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |
|      | BA2430 | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato                                                                                                                     | 636.899,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                      |

ADOGRT / AD PLO 13-30 Classifica Q.050.040.010.  
 13-30 Classifica Q.050.040.010.  
 13-30 Classifica Q.050.040.010.

| CE     |                                                                                                                         |                                                                                                  | CE IV TRIMESTRE 2021/CE CONSUNTIVO 2021 "TOTALE" | di cui CE IV TRIMESTRE 2021/CE CONSUNTIVO 2021 - Codice "COVID" | Utilizzo Risorse assegnate con DL emergenziali anno 2020 accantonate al 31.12.2020 | Risorse assegnate per l'anno 2021, a titolo di finanziamento corrente collegate ad interventi adottati per l'emergenza sanitaria con il decreto legge n. 34/2020, con la legge n. 178/2020, con il decreto legge n.41/2021 e con il decreto legge n. 73/2021 - ripartiti con separati provvedimenti e relativi costi sostenuti nel 2021. | Altri costi legati all'emergenza COVID |          |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------|
| Cons   | CODICE                                                                                                                  | DESCRIZIONE                                                                                      | Colonna 1                                        | Colonna 2 = somma colonne 3, 4 e 5                              | Colonna 3                                                                          | Colonna 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Colonna 5                              |          |
| R      | BA2140                                                                                                                  | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato                  | NF                                               | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2150                                                                                                                  | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro                              | NF                                               | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2160                                                                                                                  | B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo                                         | NF                                               | 6.484.133,00                                                    | 29.980,00                                                                          | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 29.980,00                              |          |
|        | BA2170                                                                                                                  | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato                 | NF                                               | 6.248.825,00                                                    | 28.591,00                                                                          | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 28.591,00                              |          |
|        | BA2180                                                                                                                  | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato                   | NF                                               | 235.308,00                                                      | 1.389,00                                                                           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.389,00                               |          |
|        | BA2190                                                                                                                  | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                               | NF                                               | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2500                                                                                                                  | B.9) Oneri diversi di gestione                                                                   | NF                                               | 1.635.247,00                                                    | 32,00                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2510                                                                                                                  | B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)                                                     | NF                                               | 597.259,00                                                      | 30,00                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2520                                                                                                                  | B.9.B) Perdite su crediti                                                                        | NF                                               | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2530                                                                                                                  | B.9.C) Altri oneri diversi di gestione                                                           | NF                                               | 1.038.008,00                                                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2540                                                                                                                  | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | NF                                               | 565.456,00                                                      | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2550                                                                                                                  | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione                                                         | NF                                               | 472.552,00                                                      | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2570                                                                                                                  | B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione            | NF                                               | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2572                                                                                                                  | B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autassicurazione                                  | NF                                               | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2580                                                                                                                  | Totale Ammortamenti                                                                              | NF                                               | 13.455.900,00                                                   | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2590                                                                                                                  | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali                                            | NF                                               | 253.676,00                                                      | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2600                                                                                                                  | B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali                                              | NF                                               | 13.202.224,00                                                   | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2610                                                                                                                  | B.11.A) Ammortamento dei fabbricati                                                              | NF                                               | 5.823.941,00                                                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2620                                                                                                                  | B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)                                  | NF                                               | 800,00                                                          | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2630                                                                                                                  | B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)                                    | NF                                               | 5.823.141,00                                                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2630                                                                                                                  | B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                      | NF                                               | 7.378.283,00                                                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2630                                                                                                                  | B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                          | NF                                               | 553.277,00                                                      | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2640                                                                                                                  | B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali                              | NF                                               | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2650                                                                                                                  | B.12.B) Svalutazione dei crediti                                                                 | NF                                               | 553.277,00                                                      | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2660                                                                                                                  | B.13) Variazione delle rimanenze                                                                 | NF                                               | 1.165.072,00                                                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2670                                                                                                                  | B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie                                                           | NF                                               | 1.139.099,00                                                    | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2671                                                                                                                  | B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                   | NF                                               | 130.067,00                                                      | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2672                                                                                                                  | B.13.A.2) Sierapi ed emoderivati                                                                 | NF                                               | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2673                                                                                                                  | B.13.A.3) Dispositivi medici                                                                     | NF                                               | 692.442,00                                                      | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2674                                                                                                                  | B.13.A.4) Prodotti dietetici                                                                     | NF                                               | 9.640,00                                                        | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2675                                                                                                                  | B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                  | NF                                               | 5.135,00                                                        | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2676                                                                                                                  | B.13.A.6) Prodotti chimici                                                                       | NF                                               | 21.992,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2677                                                                                                                  | B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                               | NF                                               | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2678                                                                                                                  | B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                         | NF                                               | 395.207,00                                                      | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2680                                                                                                                  | B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie                                                       | NF                                               | 25.973,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2681                                                                                                                  | B.13.B.1) Prodotti alimentari                                                                    | NF                                               | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2682                                                                                                                  | B.13.B.2) Materiali di guarderia, di pulizia, e di convivenza in genere                          | NF                                               | 1.036,00                                                        | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2683                                                                                                                  | B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                | NF                                               | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2684                                                                                                                  | B.13.B.4) Supporti informatici e cancelli                                                        | NF                                               | 26.059,00                                                       | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2685                                                                                                                  | B.13.B.5) Materiale per la manutenzione                                                          | NF                                               | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2686                                                                                                                  | B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                     | NF                                               | 1.121,00                                                        | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
|        | BA2690                                                                                                                  | B.14) Accantonamenti dell'esercizio                                                              | NF                                               | 12.310.971,00                                                   | 4.217,00                                                                           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3.167,00                               | 1.043,00 |
|        | BA2700                                                                                                                  | B.14.A) Accantonamenti per rischi                                                                | NF                                               | 280.041,00                                                      | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      | -        |
|        | BA2710                                                                                                                  | B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                   | NF                                               | 199.000,00                                                      | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      | -        |
|        | BA2720                                                                                                                  | B.14.A.2) Accantonamenti per controversie personale dipendente                                   | NF                                               | 121.041,00                                                      | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      | -        |
|        | BA2730                                                                                                                  | B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato    | NF                                               | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      | -        |
|        | BA2740                                                                                                                  | B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autassicurazione)                     | NF                                               | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      | -        |
|        | BA2750                                                                                                                  | B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa                                             | NF                                               | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      | -        |
|        | BA2760                                                                                                                  | B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi                                                        | NF                                               | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      | -        |
|        | BA2770                                                                                                                  | B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora                                             | NF                                               | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      | -        |
| BA2780 | B.14.B) Accantonamenti per premi di speranza (SINAG)                                                                    | NF                                                                                               | 9.160,00                                         | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
| BA2790 | B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati                                     | NF                                                                                               | 5.436.141,00                                     | 4.217,00                                                        | -                                                                                  | 3.167,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1.043,00                               |          |
| BA2771 | B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indiritto finalizzato | NF                                                                                               | 3.167,00                                         | 3.167,00                                                        | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
| BA2780 | B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato             | NF                                                                                               | 4.244.146,00                                     | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
| BA2790 | B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                 | NF                                                                                               | 298.703,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
| BA2800 | B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                             | NF                                                                                               | 290.558,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
| BA2810 | B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                         | NF                                                                                               | 180.617,00                                       | 1.043,00                                                        | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.043,00                               |          |
| BA2811 | B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca                              | NF                                                                                               | 419.960,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
| BA2820 | B.14.D) Altri accantonamenti                                                                                            | NF                                                                                               | 6.585.627,00                                     | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
| BA2830 | B.14.D.1) Acc. Rinnovi concessioni RMG/PLS/INCA                                                                         | NF                                                                                               | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
| BA2830 | B.14.D.2) Acc. Rinnovi concessioni Medici Sanali                                                                        | NF                                                                                               | 4.724,00                                         | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
| BA2830 | B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratti - dispensa medica                                                                      | NF                                                                                               | 1.355.695,00                                     | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
| BA2830 | B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratti - dispensa non medica                                                                  | NF                                                                                               | 126.956,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
| BA2830 | B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratti - comparto                                                                             | NF                                                                                               | 4.290.120,00                                     | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
| BA2830 | B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti                                                              | NF                                                                                               | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
| BA2830 | B.14.D.7) Acc. per Trattamento di disoccupazione e simili                                                               | NF                                                                                               | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
| BA2830 | B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione                                                                           | NF                                                                                               | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
| BA2830 | B.14.D.9) Acc. Esenzioni funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016                                                      | NF                                                                                               | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
| BA2830 | B.14.D.10) Altri accantonamenti                                                                                         | NF                                                                                               | 904.132,00                                       | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
| BZ9999 | Totale costi della produzione (B)                                                                                       | NF                                                                                               | 332.818.441,00                                   | 20.443.267,00                                                   | 3.453.723,00                                                                       | 2.380.782,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 14.608.762,00                          |          |
| CA0010 | C.1) Interessi attivi                                                                                                   | NF                                                                                               | 4.441,00                                         | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
| CA0020 | C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica                                                                            | NF                                                                                               | 1,00                                             | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
| CA0030 | C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari                                                                        | NF                                                                                               | -                                                | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
| CA0040 | C.1.C) Altri interessi attivi                                                                                           | NF                                                                                               | 4.440,00                                         | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |
| CA0050 | C.2) Altri proventi                                                                                                     | NF                                                                                               | 4,00                                             | -                                                               | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |          |

| CE    |        |                                                                                                                | CE IV TRIMESTRE 2021/CE CONSUNTIVO 2021 "TOTALE" | di cui<br>CE IV TRIMESTRE 2021/<br>CE CONSUNTIVO 2021 - Codice "COVID" | Utilizzo Risorse assegnate con DL<br>emergenziali anno 2020<br>accantonate al 31.12.2020 | Risorse assegnate per l'anno 2021, a titolo di finanziamento corrente collegate ad interventi adottati per l'emergenza sanitaria con il decreto legge n. 34/2020, con la legge n. 178/2020, con il decreto legge n.41/2021 e con il decreto legge n. 73/2021 - ripartiti con separati provvedimenti e relativi costi sostenuti nel 2021. | Altri costi legati all'emergenza COVID |
|-------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Conti | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                    | Colonna 1                                        | Colonna 2 = somma colonne 3, 4 e 5                                     | Colonna 3                                                                                | Colonna 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Colonna 5                              |
|       | CA0060 | C2.A) Proventi da partecipazioni                                                                               | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | CA0070 | C2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                           | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | CA0080 | C2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni                                            | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | CA0090 | C2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti                                                         | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | CA0100 | C2.E) ONI su cambi                                                                                             | NF                                               | 4,00                                                                   | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | CA0110 | C3) Interessi passivi                                                                                          | NF                                               | 4.469.670,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | CA0120 | C3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa                                                              | NF                                               | 5.646,00                                                               | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | CA0130 | C3.B) Interessi passivi su mutui                                                                               | NF                                               | 4.460.046,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | CA0140 | C3.C) Altri interessi passivi                                                                                  | NF                                               | 5.679,00                                                               | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | CA0150 | C4) Altri oneri                                                                                                | NF                                               | 2.215,00                                                               | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | CA0160 | C4.A) Altri oneri finanziari                                                                                   | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | CA0170 | C4.B) Perdite su cambi                                                                                         | NF                                               | 2.215,00                                                               | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | CZ9999 | Totale proventi e oneri finanziari (C)                                                                         | NF                                               | 4.467.440,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | D)     | Risultato di valore di attività finanziarie                                                                    | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | DA0010 | D.1) Rivalutazioni                                                                                             | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | DA0020 | D.2) svalutazioni                                                                                              | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | DZ9999 | Totale variazioni di valore di attività finanziarie (D)                                                        | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | E)     | Proventi e oneri straordinari                                                                                  | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0010 | E.1) Proventi straordinari                                                                                     | NF                                               | 7.301.928,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0020 | E.1.A) Plusvalenze                                                                                             | NF                                               | 8,00                                                                   | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0030 | E.1.B) Altri proventi straordinari                                                                             | NF                                               | 7.301.919,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0040 | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse                                                            | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0050 | E.1.B.2) Sopravvenienze attive                                                                                 | NF                                               | 4.541.062,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0060 | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato                                                      | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
| R     | EA0060 | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/fidejuss. sanitarie pubbliche della Regione                                 | NF                                               | 109.987,00                                                             | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0070 | E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/fidej.                                                                      | NF                                               | 4.431.095,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
| S     | EA0080 | E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/fidej. relative alla mobilità extraregionale                              | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0090 | E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/fidej. relative al personale                                              | NF                                               | 59.987,00                                                              | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0100 | E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/fidej. relative alle convenzioni con medici di base                       | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0110 | E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/fidej. relative alle convenzioni per la specialistica                     | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0120 | E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/fidej. relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0130 | E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/fidej. relative all'acquisto di beni e servizi                            | NF                                               | 987.159,00                                                             | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0140 | E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/fidej.                                                              | NF                                               | 3.984.049,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0150 | E.1.B.3) Insussistenze attive                                                                                  | NF                                               | 2.760.857,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
| R     | EA0160 | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/fidejuss. sanitarie pubbliche della Regione                                  | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0170 | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/fidej.                                                                       | NF                                               | 2.760.857,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
| S     | EA0180 | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/fidej. relative alla mobilità extraregionale                               | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0190 | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/fidej. relative al personale                                               | NF                                               | 1.075.776,88                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0200 | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/fidej. relative alle convenzioni con medici di base                        | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0210 | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/fidej. relative alle convenzioni per la specialistica                      | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0220 | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/fidej. relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati   | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0230 | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/fidej. relative all'acquisto di beni e servizi                             | NF                                               | 1.219.094,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0240 | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/fidej.                                                               | NF                                               | 466.993,00                                                             | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0250 | E.1.B.4) Altri proventi straordinari                                                                           | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0260 | E.2) Oneri straordinari                                                                                        | NF                                               | 9.197.026,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0270 | E.2.A) Minusvalenze                                                                                            | NF                                               | 110.964,00                                                             | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0280 | E.2.B) Altri oneri straordinari                                                                                | NF                                               | 9.084.962,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0290 | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti                                                                | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0300 | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali                                                            | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0310 | E.2.B.3) Sopravvenienze passive                                                                                | NF                                               | 8.993.725,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
| R     | EA0320 | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/fidejuss. sanitarie pubbliche della Regione                                | NF                                               | 4.427,00                                                               | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
| R     | EA0330 | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/fidejuss. sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale      | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
| R     | EA0340 | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/fidejuss. sanitarie pubbliche della Regione                        | NF                                               | 4.427,00                                                               | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0350 | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/fidej.                                                                     | NF                                               | 8.989.298,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
| S     | EA0360 | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/fidej. relative alla mobilità extraregionale                             | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0370 | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/fidej. relative al personale                                             | NF                                               | 701.241,00                                                             | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0380 | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/fidej. relative al personale - dirigenza medica                               | NF                                               | 320.931,00                                                             | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0390 | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/fidej. relative al personale - dirigenza non medica                           | NF                                               | 13.812,00                                                              | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0400 | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/fidej. relative al personale - comparto                                       | NF                                               | 366.988,00                                                             | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0410 | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/fidej. relative alle convenzioni con medici di base                      | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0420 | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/fidej. relative alle convenzioni per la specialistica                    | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0430 | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/fidej. relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0440 | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/fidej. relative all'acquisto di beni e servizi                           | NF                                               | 606.985,00                                                             | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0450 | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/fidej.                                                             | NF                                               | 7.679.072,00                                                           | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0460 | E.2.B.4) Insussistenze passive                                                                                 | NF                                               | 91.237,00                                                              | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0470 | E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato                                                      | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
| R     | EA0480 | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/fidejuss. sanitarie pubbliche della Regione                                 | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0490 | E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/fidej.                                                                      | NF                                               | 91.237,00                                                              | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
| S     | EA0490 | E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/fidej. relative alla mobilità extraregionale                              | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |
|       | EA0500 | E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/fidej. relative al personale                                              | NF                                               | -                                                                      | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                      |



| CE   |        |                                                                                                            | CE IV TRIMESTRE<br>2021/CE<br>CONSUNTIVO 2021<br>"TOTALE" | di cui<br>CE IV TRIMESTRE 2021/<br>CE CONSUNTIVO 2021 - Codice<br>"COVID" | Utilizzo Risorse assegnate con DL<br>emergenziali anno 2020<br>accantonate al 31.12.2020 | Risorse assegnate per l'anno 2021 a titolo<br>di finanziamento corrente collegate ad<br>interventi adottati per l'emergenza sanitaria<br>con il decreto legge n. 34/2020, con la legge<br>n. 178/2020, con il decreto legge n.41/2021<br>e con il decreto legge n. 73/2021 ripartiti<br>con separati provvedimenti e relativi costi<br>sostenuti nel 2021. | Altri costi legati all'emergenza COVID |
|------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Cons | CODICE | DESCRIZIONE                                                                                                | Colonna 1                                                 | Colonna 2 = somma colonne 3, 4 e 5                                        | Colonna 3                                                                                | Colonna 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Colonna 5                              |
|      | EA0510 | E.2.B.4.3.C) Inasidienze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base                      | NF                                                        | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                      |
|      | EA0520 | E.2.B.4.3.D) Inasidienze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | NF                                                        | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                      |
|      | EA0530 | E.2.B.4.3.E) Inasidienze passive viterzi relative all'acquisto prediaz. sanitarie di operatori accreditati | NF                                                        | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                      |
|      | EA0540 | E.2.B.4.3.F) Inasidienze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | NF                                                        | 81.237,00                                                                 | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                      |
|      | EA0550 | E.2.B.4.3.G) Altre inasidienze passive viterzi                                                             | NF                                                        | 10.000,00                                                                 | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                      |
|      | EA0560 | E.2.B.5) Altri oneri straordinari                                                                          | NF                                                        | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                      |
|      | E29999 | Totale proventi e oneri straordinari (E)                                                                   | -                                                         | 1.895.098,00                                                              | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                      |
|      | XA0000 | Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)                                                    | -                                                         | 2.698.041,00                                                              | -                                                                                        | 206.257,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7.483.487,00                           |
|      | Y1     | Imposte e tasse                                                                                            | NF                                                        | 9.459.248,00                                                              | 625.883,00                                                                               | 206.257,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 87.372,00                              |
|      | YA0010 | Y.1) IRAP                                                                                                  | NF                                                        | 9.074.147,00                                                              | 625.883,00                                                                               | 206.257,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 87.372,00                              |
|      | YA0020 | Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente                                                                | NF                                                        | 103.261,00                                                                | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                      |
|      | YA0030 | Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                            | NF                                                        | 242.886,00                                                                | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                      |
|      | YA0040 | Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                                       | NF                                                        | 38.154,00                                                                 | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                      |
|      | YA0050 | Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale                                                               | NF                                                        | 226.691,00                                                                | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                      |
|      | YA0060 | Y.2) IRES                                                                                                  | NF                                                        | 208.681,00                                                                | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                      |
|      | YA0070 | Y.2.A) IRES su attività istituzionale                                                                      | NF                                                        | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                      |
|      | YA0080 | Y.2.B) IRES su attività commerciale                                                                        | NF                                                        | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                      |
|      | YA0090 | Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)                                           | NF                                                        | -                                                                         | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                      |
|      | Y29999 | Totale imposte e tasse (Y)                                                                                 | -                                                         | 9.685.939,00                                                              | 625.883,00                                                                               | 206.257,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 87.372,00                              |
|      | Z29999 | RISULTATO DI ESERCIZIO                                                                                     | -                                                         | 6.987.898,00                                                              | -                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 7.815.742,00                           |