



**Regione Toscana**

## ***RIMODULAZIONE DEGLI OBIETTIVI***

*Piano della Qualità della Prestazione  
Organizzativa 2022*

*Sottosezione Performance - Piano Integrato di  
Attività e Organizzazione 2022*

## **La rimodulazione degli obiettivi del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2022 della Giunta Regionale e della sottosezione "Performance" del Piano Integrato di Attività e Organizzazione**

### **Premessa**

La rimodulazione degli obiettivi del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2022 (approvato con delibera della Giunta Regionale n. 188/2022) e della sottosezione "Performance" del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (approvato con delibera della Giunta Regionale n. 727/2022), si rende necessaria a seguito dell'evoluzione del contesto interno ed esterno di riferimento ed in dipendenza degli esiti del monitoraggio intermedio approvato con delibera della Giunta Regionale n. 882 del 01/08/2022.

Le richieste di rimodulazione formulate dalle Direzioni si ritengono, sostanzialmente, da accogliere (si vedano le "stringhe" presenti da pagina 3, estrapolate dalle rispettive schede-obiettivo), pur con i necessari aggiustamenti operati per aumentarne l'efficacia e per uniformarne la stesura a quella del resto del Piano.

Si ritiene confermata la valenza delle linee guida impartite dal Direttore Generale della Giunta Regionale, anche ai sensi dell'articolo 4 della Legge Regionale n. 1 del 08/01/2009, relativamente alla predisposizione degli obiettivi del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2022 (si veda, in proposito, la delibera della G.R. n. 188/2022 nella quale le stesse risultano declinate).

Per quanto concerne la rimodulazione degli obiettivi degli enti dipendenti si rammenta come la stessa sia stata effettuata, laddove necessaria, unitamente all'approvazione del monitoraggio intermedio degli enti medesimi avvenuto nel corso della seduta della Giunta Regionale del 01/08/2022.

Nelle pagine successive è possibile apprezzare:

- la selezione delle schede analitiche delle Direzioni riportanti gli obiettivi rimodulati, con evidenziazione (in carattere barrato e rosso) dei cambiamenti rispetto alla precedente stesura del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa e della sottosezione "Performance" del Piano Integrato di Attività e Organizzazione;
- i cronoprogrammi rimodulati (anch'essi con evidenziazione, in carattere barrato e rosso, dei cambiamenti rispetto alla precedente stesura), definiti al fine di rendere maggiormente oggettiva la rilevazione circa il conseguimento degli indicatori procedurali.

DIREZIONE GENERALE DELLA GIUNTA REGIONALE (DGGR) – OBIETTIVI 2022									
Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	RISULTATI ATTESI			Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2022 ED ALLA SOTTOSEZIONE "PERFORMANCE" DEL PIAO 2022	
			Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2022				Valore target 2023 – 2024
99.05.A21	Gestione efficace delle procedure di affidamento	5,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma DGGR 2	Contratti	In considerazione della complessità dell'argomento, oggetto delle indicazioni operative, e della necessità di dover attivare sui contenuti delle stesse un confronto con tutte le Direzioni che potrebbero essere interessate, relativamente ai contratti di forniture e servizi, alla disciplina delle modifiche contrattuali, si rende necessario ricalibrare, minimamente, la tempistica di svolgimento della fase 3 del cronoprogramma DGGR 2
AVVOCATURA REGIONALE AFFARI LEGISLATIVI E GIURIDICI (ARALGI) – OBIETTIVI 2022									
Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	RISULTATI ATTESI			Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2022 ED ALLA SOTTOSEZIONE "PERFORMANCE" DEL PIAO 2022	
			Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2022				Valore target 2023 – 2024
99.04.A21	Efficacia dell'attività di audit sui programmi operativi comunitari	10,00%	Numero audit delle operazioni conclusi entro il 31/12/numero operazioni campionate	98,46% dato finale 2021	<del>98,90%</del> 95,00%	98,00%	La numerosità dei controlli sulle operazioni è determinata secondo parametri statistici; la reale entità degli stessi sarà determinabile solo al momento del primo campionamento (aprile 2022). Sulla base della esperienza degli anni precedenti, è possibile stimare di controllare 66 operazioni, così suddivise: 30 sul Programma Operativo (PO) del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR), 30 sul PO del Fondo Sociale Europeo (FSE) e 6 sul PO Italia-Francia Marittimo (CTE)	Audit	Visto che nello scorso mese di aprile è stato annunciato un controllo della Commissione Europea sull'Autorità di audit, che si è svolto tra i mesi di maggio e giugno, e che il personale, per detti due mesi, è stato impegnato per gran parte del tempo lavoro negli incontri con la Commissione e nella preparazione degli stessi; visto, inoltre, che si presume che ulteriore tempo dovrà essere dedicato a tale attività in autunno, quando saranno comunicati gli esiti del controllo, si rende necessaria la rimodulazione del valore target dell'indicatore
			numero audit di sistema eseguiti/numero audit pianificati nella strategia di Audit	100,00% dato finale 2021	100,00%	100,00%			
99.06.A21	Consentire il tracciamento dei procedimenti amministrativi e monitorarne la tempestività	5,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	E' prevista la valorizzazione e la finalizzazione dell'esperienza condotta per lo stesso obiettivo del 2021, declinandola ed evolvendola rispetto al monitoraggio di alcuni indicatori del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). In tale ottica saranno considerati i procedimenti di natura prioritaria riportati nel piano territoriale di cui alla Delibera della Giunta Regionale n. 1286/2021, allegato 1. Il calcolo di tali indicatori sarà tra l'altro funzionale al sistema di monitoraggio complessivo dei progetti del PNRR e delle relative fasi di attività. Obiettivo condiviso con la Direzione Sistemi Informativi, Infrastrutture Tecnologiche e Innovazione (capofila). Si veda il cronoprogramma SITI 2	Prevenzione della Corruzione e Trasparenza-Servizi Giuridici Trasversali	Effettuata la modifica del nome della struttura responsabile dell'attuazione a seguito dei cambiamenti organizzativi provvisti
99.05.A21	Predisposizione Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) - sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza"	5,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	L'obiettivo consiste nella mappatura dei processi afferenti alle Direzioni della Giunta regionale ed assegnazione agli stessi delle relative misure di prevenzione del rischio di fenomeno corruttivo, nonché nell'individuazione dei processi c.d. "sensibili" che espongono l'Amministrazione a maggior rischio. Ciò allo scopo di predisporre la prima stesura della specifica sottosezione ("Rischi corruttivi e trasparenza") del nuovo Piano Integrato dell'Attività e Organizzazione (PIAO) al quale lavorerà, per quanto di relativa competenza, anche la Direzione Organizzazione, Personale, Gestione e Sicurezza Sedi di Lavoro. Si veda il cronoprogramma ARALGI 1	Prevenzione della Corruzione e Trasparenza-Servizi Giuridici Trasversali	Effettuata la modifica del nome della struttura responsabile dell'attuazione a seguito dei cambiamenti organizzativi provvisti
99.02.A21	Implementazione e miglioramento della qualità della redazione degli atti dirigenziali in termini di tutela della riservatezza dei dati personali e di applicazione delle disposizioni sulla trasparenza amministrativa	10,00%	Numero di atti verificati/numero di atti soggetti a ricognizione	-	100,00%	100,00%	L'obiettivo consiste nella redazione di modelli di decreto dirigenziale rispondenti alle principali tipologie di procedimento in carico alle Direzioni della Giunta regionale al fine di un miglioramento della qualità degli atti e dell'osservanza della disciplina normativa in materia di riservatezza dei dati personali, pubblicazione e trasparenza. Si prevede di effettuare la ricognizione su 50 atti	Prevenzione della Corruzione e Trasparenza-Servizi Giuridici Trasversali. Bollettino Ufficiale	Effettuata la modifica del nome della struttura responsabile dell'attuazione a seguito dei cambiamenti organizzativi provvisti
11.01.SA063	Nuovi modelli organizzativi per l'esercizio delle competenze in materia di viabilità regionale	3,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	L'attività si sostanzia nella individuazione del percorso che prevede un nuovo modello organizzativo per l'esercizio delle competenze in materia di viabilità regionale, dando attuazione alla delibera della Giunta Regionale n. 1142/2021. L'obiettivo è condiviso con le Direzioni Mobilità Infrastrutture e Trasporto Pubblico Locale (capofila), Organizzazione Personale Gestione e Sicurezza Sedi di Lavoro e Programmazione e Bilancio. Si veda il cronoprogramma MITPL 2	Attività Legislativa e Giuridica	Facendo seguito allo sviluppo delle attività da parte della Direzione Mobilità Infrastrutture e Trasporto Pubblico Locale, di cui è stata data comunicazione al Comitato di Direzione del 21 luglio, si effettua un adeguamento della tempistica del cronoprogramma MITPL 2 per le valutazioni da parte delle Direzioni ARALGI - Programmazione e Bilancio - Organizzazione, Personale, Gestione e Sicurezza Sedi di Lavoro, nonché per la proposta preliminare di legge e statuto della nuova Società, di cui è stata predisposta una prima bozza inviata alla Direzione ARALGI
99.04.A21	Riduzione dei riaccertamenti di spesa	6,00%	Impegni per spese in conto capitale relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese in conto capitale assestati relativi all'esercizio n	24,17% dato finale Avvocatura 2020	% impegni reimputati <=13,90%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria	Il numeratore è al netto degli impegni oggetto di reimputazione cui corrispondono accertamenti di entrata reimputati; tali impegni sono quelli la cui reimputazione è effettuata su capitoli con tipo stanziamento "5" (impegni reimputati da entrata reimputata - capitoli con numero >= 98000). Gli impegni al denominatore sono calcolati senza tenere conto di tutte le economie per reimputazione conseguenti al riaccertamento ordinario. Tra gli impegni relativi all'esercizio n sono compresi anche gli impegni assunti su tale esercizio a seguito di precedenti riaccertamenti. Sono esclusi i capitoli del perimetro sanitario. I dati finanziari sono calcolati per capitolo; l'aggregazione di tali dati ai livelli superiori (Direzione e Settore) è effettuata sulla base delle strutture titolari di tali capitoli alla fine dell'anno. L'obiettivo dovrà essere condiviso con tutte le Direzioni (per le Direzioni quali l'Indicatore non è determinabile verrà assunto il dato medio regionale). L'obiettivo sarà valutato esclusivamente ai fini della prestazione individuale del Direttore Generale, dell'Avvocato Generale e dei Direttori	Direzione	Per mero errore materiale la percentuale massima di impegni reimputati è stata fissata in misura pari a quella vigente ante la rimodulazione avvenuta con delibera della Giunta Regionale n. 1096/2021 con cui sono stati ridefiniti, per tutte le Direzioni regionali, i valori target dei due indicatori sulla riduzione dei riaccertamenti di spesa
			Impegni per spese correnti relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese correnti assestati relativi all'esercizio n	31,70% dato finale Avvocatura 2020	% impegni reimputati <=21,77% 37,27%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria			

DIREZIONE AGRICOLTURA E SVILUPPO RURALE (ASR) – OBIETTIVI 2022							Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2022 ED ALLA SOTTOSEZIONE "PERFORMANCE" DEL PIAO 2022
Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2022	Valore target 2023 – 2024			
08.04.SA004	Miglioramento della sicurezza fitosanitaria del territorio e delle produzioni toscane	8,00% 9,00%	Ispezioni fitosanitarie realizzate/ispezioni fitosanitarie effettuate nell'anno precedente Siti monitorati per la presenza del batterio Xylella fastidiosa in zona indenne/siti previsti	103,30% dato finale 2021 180,00% dato finale 2021	101,50% 100,00%	100,00% 100,00%	L'ispezione fitosanitaria è fondamentale per garantire la sicurezza fitosanitaria del territorio, anche in considerazione del notevole movimento di piante da e per la Regione prodotto dalle migliaia di imprese vivaistiche operanti in Toscana. È necessario pertanto incrementare il numero di ispezioni fitosanitarie, concentrando gli sforzi sui territori con maggiore presenza di attività vivaistica. Relativamente al secondo indicatore il numero di siti previsti da monitorare nel 2022 è pari a 950	Servizio fitosanitario regionale e di vigilanza e controllo agroforestale	Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo a seguito dell'eliminazione dell'obiettivo relativo alla realizzazione della quarta Conferenza regionale dell'Agricoltura
08.09.SA087	Sostegno al reinserimento sociale di soggetti svantaggiati	4,00% 5,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Il sostegno viene attuato attraverso progetti socio sanitari presso aziende agricole aderenti. Con l'estensione al 31/12/2022 dell'operatività del Programma di Sviluppo rurale della Toscana e il rifinanziamento del piano finanziario, è stato previsto l'incremento di questa misura del Programma e l'uscita del relativo bando nell'anno 2022. L'iter del bando, come da convenzione con l'Organismo pagatore Agenzia Regionale Toscana per le Erogazioni in Agricoltura (ARTEA), prevede il coinvolgimento di ARTEA nella fase del bando di approvazione e di pubblicazione della graduatoria. Si veda il cronoprogramma ASR 4	Autorità di Gestione FEASR. Sostegno allo sviluppo delle attività agricole	In considerazione della decisione di Giunta Regionale n. 7 del 30/05/2022 che ha modificato il cronoprogramma del progetto, viene ricalibrata la tempistica per l'effettuazione del cronoprogramma ASR 4 e vengono ristrutturare le diverse fasi del medesimo. Viene, inoltre, rimodulata la pesatura dell'obiettivo a seguito dell'eliminazione dell'obiettivo relativo alla realizzazione della quarta Conferenza regionale dell'Agricoltura
27.07.SA005	Avvio della realizzazione dei Piani Forestali Territoriali Integrati per le aree pilota della Toscana	5,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma ASR 5	Forestazione. Agroambiente	In considerazione dell'adozione della delibera della Giunta Regionale n. 602 del 30/05/2022 recante l'attuazione delle misure/azioni forestali (Piano Regionale Agricolo Forestale) per l'anno 2022, nonché del Decreto Ministeriale di assegnazione delle risorse per la stesura del Programma Forestale Regionale (pubblicato in data 27/05/2022) e nell'attesa del formale trasferimento delle risorse e delle conseguenti procedure di variazione di bilancio, viene ricalibrata la tempistica per l'effettuazione del cronoprogramma ASR 5
08.07.SA01	Realizzazione della quarta Conferenza regionale dell'Agricoltura	5,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	A cinque anni dalla terza Conferenza dell'Agricoltura si ritiene importante rifare un punto sulla situazione del settore agricolo in riferimento alla attuale situazione di emergenza in vista dei radicali cambiamenti che interesseranno il settore con la nuova riforma della Politica Agricola Comune (PAC) con riferimento anche agli esiti del 7° Censimento generale dell'Agricoltura. Si veda il cronoprogramma ASR 6	Direzione	La non disponibilità dei dati completi del settimo censimento dell'Agricoltura che l'ISTAT rilascerà a fine 2022 nonché l'imprevedibilità del panorama politico creano incertezza sullo svolgimento della quarta Conferenza regionale dell'Agricoltura rendendo, quindi, necessaria l'eliminazione dell'obiettivo e del relativo cronoprogramma ASR 6
08.07.SA01	Linee guida per il rilevamento, la rilevazione e determinazione dei danni da fauna selvatica alla produzione agricola	4,00% 5,00%	Approvazione delle linee guida secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Le modifiche apportate alla legge regionale n. 3/1994 nel 2017 hanno escluso le 'linee guida per il rilevamento, la determinazione e la liquidazione dei danni da fauna selvatica' dai contenuti del Piano faunistico venatorio Regionale. L'articolo 7 comma 3 bis della stessa norma prevede che il documento venga approvato dalla Giunta regionale. Si veda il cronoprogramma ASR 8	Attività faunistico venatoria, pesca dilettantistica, pesca in mare e rapporti con i gruppi di azione locale della pesca (FLAGS)	In considerazione del fatto che l'Assessorato ritiene utile effettuare ulteriori approfondimenti giuridici e successivi passaggi con le organizzazioni agricole, gli Ambiti Territoriali di Caccia e tutti i portatori di interesse prima di proseguire con l'approvazione delle Linee guida per il rilevamento, la rilevazione e determinazione dei danni da fauna selvatica alla produzione agricola, vengono ricalibrati, complessivamente, la tempistica e le fasi per l'effettuazione del cronoprogramma ASR 8. Viene, inoltre, rimodulata la pesatura dell'obiettivo a seguito dell'eliminazione dell'obiettivo relativo alla realizzazione della quarta Conferenza regionale dell'Agricoltura
08.00.00	Svolgimento del Progetto Sviluppo sostenibile in ambito rurale e agricoltura di qualità	8,00% 10,00%	Risorse effettivamente impiegate/risorse a disposizione Realizzazione interventi previsti entro il Progetto	- -	100,00% 100,00%	100,00% 100,00%	Le risorse effettivamente impiegate sono quelle impegnate, mentre quelle a disposizione sono desumibili da quelle complessivamente allocate per lo svolgimento del progetto regionale (considerando solo la parte "corrente" del bilancio e salva la disponibilità del relativo budget) Il metodo di calcolo dell'indicatore è in corso di definizione. Il relativo monitoraggio verrà effettuato su base semestrale	Direzione	Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo a seguito dell'eliminazione dell'obiettivo relativo alla realizzazione della quarta Conferenza regionale dell'Agricoltura

<b>DIREZIONE AMBIENTE ED ENERGIA (AEE) – OBIETTIVI 2022</b>							<b>Note</b>	<b>Responsabile attuazione</b>	<b>MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2022 ED ALLA SOTTOSEZIONE "PERFORMANCE" DEL PIAO 2022</b>
<b>Codifica strategica</b>	<b>Obiettivo</b>	<b>Peso %</b>	<b>RISULTATI ATTESI Indicatore</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Valore target 2022</b>	<b>Valore target 2023 – 2024</b>			
07.01.SA025	Promozione dell'economia circolare e riduzione della produzione di rifiuti	5,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma AEE 1	Direzione	In considerazione dell'avvio del procedimento di modifica del Piano Rifiuti (delibera della Giunta Regionale n. 1304 del 06/12/2021) e delle conseguenti Risoluzioni 173 e 175 approvate nella seduta del Consiglio Regionale del 23/02/2022, si è reso opportuno far confluire gli esiti del documento di azione all'interno del Piano Regionale Rifiuti e Bonifiche, Piano dell'Economia Circolare la cui approvazione in Giunta è prevista entro la fine del 2022; vengono, quindi, ricalibrate complessivamente le fasi e la tempistica per l'effettuazione del cronoprogramma AEE 1
99.07.A21	Razionalizzazione delle società partecipate	5,00%	Prosecuzione con l'attuazione del piano di razionalizzazione secondo il cronoprogramma	100,00% dato finale 2021	100,00%	-	Obiettivo condiviso con le Direzioni Attività Produttive, Mobilità Infrastrutture e Trasporto Pubblico Locale e Programmazione e Bilancio (capofila). Si veda il cronoprogramma PEB 2	Direzione	Con riferimento alla società Arezzo Fiere e Congressi, visto che l'assemblea dei soci del 25/05/2022 ha approvato il nuovo Piano Industriale 2022-2025, la definizione di nuove ipotesi di razionalizzazione è da rinviarsi al successivo passaggio autunnale di verifica della tenuta del Piano Industriale. Per Interporto della Toscana Centrale s.p.a., la Direzione di riferimento ha comunicato una proposta di azione di razionalizzazione che presuppone una successiva fase interlocutoria tuttora in corso. Relativamente a Fidi Toscana risulta opportuno avvicinare la decisione sulle due partecipate indirette alla fase conclusiva dell'operazione di cessione del pacchetto di maggioranza della stessa società (tale fase, nell'aggiornamento del Piano di razionalizzazione partecipate 2022 approvato con delibera del Consiglio Regionale n. 35/2022, si prevede termini il 28/02/2023). Circa SEAM s.p.a. le recenti turbative internazionali hanno dispiegato il loro effetto anche sul suo assetto societario rendendo necessaria la stipula di un accordo di sindacato che preveda la sottoscrizione anche da parte di un socio privato, al fine ultimo di realizzare un rafforzamento effettivo della governance della società, non più conseguibile mediante un patto parasociale fra i soli soci pubblici. Si rende, quindi, necessario modificare, conseguentemente, il cronoprogramma PEB 2

<b>DIREZIONE ATTIVITA' PRODUTTIVE (ATPR) – OBIETTIVI 2022</b>							<b>Note</b>	<b>Responsabile attuazione</b>	<b>MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2022 ED ALLA SOTTOSEZIONE "PERFORMANCE" DEL PIAO 2022</b>
<b>Codifica strategica</b>	<b>Obiettivo</b>	<b>Peso %</b>	<b>RISULTATI ATTESI Indicatore</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Valore target 2022</b>	<b>Valore target 2023 – 2024</b>			
99.07.A21	Razionalizzazione delle società partecipate	14,00%	Prosecuzione con l'attuazione del piano di razionalizzazione secondo il cronoprogramma	100,00% dato finale 2021	100,00%	-	Obiettivo condiviso con le Direzioni Ambiente ed Energia, Mobilità Infrastrutture e Trasporto Pubblico Locale e Programmazione e Bilancio (capofila). Si veda il cronoprogramma PEB 2	Infrastrutture per attività produttive e trasferimento tecnologico	Con riferimento alla società Arezzo Fiere e Congressi, visto che l'assemblea dei soci del 25/05/2022 ha approvato il nuovo Piano Industriale 2022-2025, la definizione di nuove ipotesi di razionalizzazione è da rinviarsi al successivo passaggio autunnale di verifica della tenuta del Piano Industriale. Per Interporto della Toscana Centrale s.p.a., la Direzione di riferimento ha comunicato una proposta di azione di razionalizzazione che presuppone una successiva fase interlocutoria tuttora in corso. Relativamente a Fidi Toscana risulta opportuno avvicinare la decisione sulle due partecipate indirette alla fase conclusiva dell'operazione di cessione del pacchetto di maggioranza della stessa società (tale fase, nell'aggiornamento del Piano di razionalizzazione partecipate 2022 approvato con delibera del Consiglio Regionale n. 35/2022, si prevede termini il 28/02/2023). Circa SEAM s.p.a. le recenti turbative internazionali hanno dispiegato il loro effetto anche sul suo assetto societario rendendo necessaria la stipula di un accordo di sindacato che preveda la sottoscrizione anche da parte di un socio privato, al fine ultimo di realizzare un rafforzamento effettivo della governance della società, non più conseguibile mediante un patto parasociale fra i soli soci pubblici. Si rende, quindi, necessario modificare, conseguentemente, il cronoprogramma PEB 2

DIREZIONE BENI ISTITUZIONI ATTIVITA' CULTURALI E SPORT (BIACS) – OBIETTIVI 2022								
Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	RISULTATI ATTESI			Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2022 ED ALLA SOTTOSEZIONE "PERFORMANCE" DEL PIAO 2022
			Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2022			
25.05.SA094	Riqualificazione e potenziamento degli impianti sportivi in Toscana	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Spettacolo riprodotto. Festival. Politiche per lo sport. Iniziative culturali ed espositive. Rievocazioni storiche	In considerazione dell'articolo 9 della legge n. 17 del 07/06/2022 che ha modificato l'articolo 5 della legge regionale n. 54/2021 comportando lo slittamento delle risorse per il nuovo impianto natatorio "Pegaso" alle annualità 2023-2024, viene modificata la nota associata all'obiettivo e ricalibrato il cronoprogramma BIACS 1
14.05.SA040	Bando Ristori rivolto ad operatori culturali e di spettacolo a seguito dell'epidemia da Covid-19	14,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Spettacolo riprodotto. Festival. Politiche per lo sport. Iniziative culturali ed espositive. Rievocazioni storiche	In considerazione dell'approvazione nel mese di giugno 2022 della legge regionale n. 16/2022 recante Interventi normativi collegati alla seconda variazione al bilancio di previsione 2022-2024 (articolo 14), viene ricalibrata la tempistica per l'effettuazione del cronoprogramma BIACS 2

DIREZIONE DIFESA DEL SUOLO E PROTEZIONE CIVILE (DSPC) – OBIETTIVI 2022								
Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	RISULTATI ATTESI			Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2022 ED ALLA SOTTOSEZIONE "PERFORMANCE" DEL PIAO 2022
			Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2022			
06.03.SA020	Controllo delle manutenzioni dei corsi d'acqua di competenza regionale	9,00%	Monitoraggio trimestrale attività dei consorzi: attività svolta/attività prevista (rispetto cronoprogramma)	95,00% dato finale 2021	<del>85,00%</del> 65,00%	85,00%	Manutenzione idraulica e opere idrogeologiche (referente). Tutti i Settori del Genio Civile	Si provvede ad un abbassamento del target per il 2022 per effetto del "caro prezzi" e delle disposizioni previste dal decreto legge n. 50/2022 dai quali deriveranno inevitabili ritardi nell'esecuzione degli interventi di manutenzione dei Consorzi di bonifica
06.02.SA014	Realizzazione degli interventi di competenza della Direzione	10,00%	Numero gare pubblicate nell'anno/numero opere programmate nell'anno	100,00% dato finale 2021	<del>90,00%</del> 70,00%	100,00%	Tutti i Settori della Direzione	Si provvede ad un abbassamento del target per il 2022 in quanto il decreto legge n. 50/2022 comporta la necessità di rivedere i quadri economici e di recuperare le risorse economiche aggiuntive. Si prevedono, pertanto, ritardi nell'avvio delle gare rispetto a quanto programmato a causa delle difficoltà nel recuperare le risorse necessarie
26.05.SA055	Gestione emergenze Coronavirus e partecipazione all'Unità di Crisi regionale/nazionale	<del>8,00%</del> 10,00%	Attività svolta/attività richiesta	100,00% dato finale 2021	100,00%	-	Direzione - Protezione civile regionale	Si ritiene necessario generalizzare l'obiettivo dal momento che la Direzione è continuamente impegnata nella gestione di nuove emergenze che coinvolgono il territorio regionale. Già nel corso del I semestre 2022, si è fortemente attenuata l'attività di supporto svolto per l'emergenza sanitaria (Covid-19), mentre un impegno significativo è stato quello connesso all'emergenza Ucraina. Viene, inoltre, rimodulata la pesatura dell'obiettivo a seguito della diminuzione operata sulla pesatura dell'obiettivo relativo allo svolgimento del Progetto Assetto Idrogeologico, tutela della costa e della risorsa Idrica ed in considerazione della sua elevata strategicità
06.00.00	Svolgimento del Progetto Assetto idrogeologico, tutela della costa e della risorsa idrica	<del>5,00%</del> 3,00%	Risorse effettivamente impiegate/risorse a disposizione	-	100,00%	100,00%	Tutti i Settori della Direzione	Le risorse effettivamente impiegate sono quelle impegnate, mentre quelle a disposizione sono desumibili da quelle complessivamente allocate per lo svolgimento del progetto regionale (considerando solo la parte "corrente" del bilancio e salva la disponibilità del relativo budget)
			Realizzazione interventi previsti entro il Progetto	-	100,00%	100,00%		Il metodo di calcolo dell'indicatore è in corso di definizione. Il relativo monitoraggio verrà effettuato su base semestrale

DIREZIONE ISTRUZIONE FORMAZIONE RICERCA E LAVORO (IFRL) – OBIETTIVI 2022							MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2022 ED ALLA SOTTOSEZIONE "PERFORMANCE" DEL PIAO 2022		
Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	RISULTATI ATTESI Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2022	Valore target 2023 – 2024		Note	Responsabile attuazione
19.02.A11	Qualificazione dei disoccupati/inattivi nell'ambito dei progetti di transizione ecologica e digitale <b>finanziati con le risorse a disposizione</b>	5,00%	Numero di disoccupati/inattivi coinvolti dai progetti formativi-attivati-convenzioni stipulate/numero disoccupati/inattivi di cui si prevede il coinvolgimento progetti finanziati	-	100,00%	100,00%	L'obiettivo è di coinvolgere nella formazione almeno 51 disoccupati/inattivi nei progetti formativi attivati (il numero è calcolato in riferimento ai finanziamenti disponibili con il stipulare le convenzioni per la realizzazione dei progetti approvati grazie alla risorse messe a disposizione con l'avviso di cui al Decreto Dirigenziale 20097/21 per euro 300.000 ed alla coda degli interventi finanziati con il bando approvato con Decreto Dirigenziale 3096/20)	Formazione per l'inserimento lavorativo	L'indicatore inizialmente individuato non è di fatto "controllabile" in quanto gestito da soggetti terzi. L'obiettivo è fare in modo che siano attivati i progetti approvati con le risorse messe a disposizione, senza un'influenza diretta sul numero effettivo di partecipanti. Si rende, quindi, necessaria la modifica dell'obiettivo, dell'indicatore e della nota associata agli stessi
21.00.00	Raccordo sul Progetto Ati il progetto per le donne in Toscana	6,00%	Risorse effettivamente impiegate/risorse a disposizione	-	100,00%	100,00%	Le risorse effettivamente impiegate sono quelle impegnate, mentre quelle a disposizione sono desumibili da quelle complessivamente allocate per lo svolgimento del progetto regionale (considerando solo la parte "corrente" del bilancio e salva la disponibilità del relativo budget). L'azione di raccordo viene svolta nei confronti delle Direzioni che provvederanno all'effettuazione degli interventi previsti nel progetto	Direzione	-
			Realizzazione interventi previsti entro il Progetto	-	100,00%	100,00%	Il metodo di calcolo dell'indicatore è in corso di definizione. Il relativo monitoraggio verrà effettuato su base semestrale	Direzione	-
			Avvio dei lavori del gruppo di lavoro secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma IFRL 4	Direzione	Si rende opportuno aggiungere un indicatore all'obiettivo al fine di incrementare la significatività del progetto

**DIREZIONE MOBILITA', INFRASTRUTTURE E TRASPORTO PUBBLICO LOCALE (MITPL) – OBIETTIVI 2022**

Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	RISULTATI ATTESI				Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2022 ED ALLA SOTTOSEZIONE "PERFORMANCE" DEL PIAO 2022
			Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2022	Valore target 2023 – 2024			
10.01.SA061	Gestione gara lotto unico regionale su gomma	8,00% 7,00%	Azioni correlate alla gestione dei servizi di Trasporto Pubblico Locale (TPL) su gomma secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Il 2022 è il primo anno di gestione del contratto dei servizi di TPL lotto unico regionale su gomma. Le azioni necessarie sono finalizzate al monitoraggio dell'andamento del contratto e al rinnovo dei mezzi previsto sia in attuazione del contratto stesso, anche tenuto conto dei programmi di rinnovo ministeriale e di cui al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). Si veda il cronoprogramma MITPL 1	Trasporto Pubblico Locale su gomma Osservatorio Mobilità - Attività amministrative per la mobilità, le infrastrutture e il trasporto pubblico locale	Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo per permettere l'introduzione del nuovo obiettivo relativo al Coordinamento attività Autorità Portuale Regionale
11.01.SA063	Progettazione e realizzazione interventi di viabilità regionale	10,00% 8,00%	Numero gare aggiudicate nell'anno/numero opere programmate nell'anno	100,00% dato finale 2021	100,00%	100,00%	L'aggiudicazione provvisoria delle gare risulta particolarmente strategica per la Direzione e per la Giunta Regionale in quanto rileva la capacità di garantire il raggiungimento delle tempistiche ministeriali previste dal Fondo di Sviluppo e Coesione (che prevedono Obbligazione Giuridica Vincolante al 31/12/2022, pena la revoca del finanziamento). L'indicatore sarà calcolato sulla base della programmazione concordata con il Settore Contratti e comunicata in Comitato di Direzione. La pesatura relativa dell'indicatore sul conseguimento dell'obiettivo è pari al 60%	Viabilità regionale ambiti Firenze Prato e Pistoia - Viabilità regionale Pisa, Livorno Lucca e Massa Carrara porti regionali - Viabilità regionale ambiti Arezzo Siena e Grosseto programmazione risanamento acustico - Programmazione grandi infrastrutture di trasporto e viabilità regionale (referente)	Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo per permettere l'introduzione del nuovo obiettivo relativo al Coordinamento attività Autorità Portuale Regionale
			Numero di interventi con avvio dei lavori nell'anno/numero di interventi programmati	100,00% dato finale 2021	100,00%	100,00%	Si prevede per 7 opere di viabilità regionale (Fondo di Sviluppo e Coesione 2014-2020, programmazione regionale) di avviare i lavori nel 2022. Il numero fa riferimento agli interventi per i quali è stata effettuata la consegna dei lavori all'impresa esecutrice. La pesatura relativa dell'indicatore sul conseguimento dell'obiettivo è pari al 40%		
11.01.SA063	Nuovi modelli organizzativi per l'esercizio delle competenze in materia di viabilità regionale	6,00% 5,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	L'attività si sostanzia nella individuazione del percorso che prevede un nuovo modello organizzativo per l'esercizio delle competenze in materia di viabilità regionale, dando attuazione alla delibera della Giunta Regionale n. 1142/2021. L'obiettivo è condiviso con la Direzione Avvocatura Regionale Affari Legislativi e Giuridici, Organizzazione Personale Gestione e Sicurezza Sedi di Lavoro e Programmazione e Bilancio. Si veda il cronoprogramma MITPL 2	Direzione - Programmazione grandi infrastrutture di trasporto e viabilità regionale - Attività amministrative per la mobilità, le infrastrutture e il trasporto pubblico locale	Facendo seguito allo sviluppo delle attività da parte della Direzione MITPL, di cui è stata data comunicazione al Comitato di Direzione del 21 luglio, si effettua un adeguamento della tempistica del cronoprogramma MITPL 2 per le valutazioni da parte delle Direzioni Avvocatura Regionale, Affari Legislativi e Giuridici (ARALGI) - Programmazione e Bilancio - Organizzazione, Personale, Gestione e Sicurezza Sedi di Lavoro, nonché per la proposta preliminare di legge e statuto della nuova Società, di cui è stata predisposta una prima bozza inviata alla Direzione ARALGI. Viene inoltre rimodulata la pesatura dell'obiettivo, anche per permettere l'introduzione del nuovo obiettivo relativo al Coordinamento attività Autorità Portuale Regionale
11.01.SA058	Realizzazione Grandi opere di Interesse statale e regionale (Piattaforma Europa nel porto di Livorno e Raddoppio ferroviario Pistoia - Lucca e Progetto Waterfront del porto di Marina di Carrara)	7,00% 6,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Il raddoppio ferroviario della Pistoia-Lucca, la Piattaforma Europa del porto commerciale di Livorno ed il Progetto Waterfront del porto di Marina di Carrara, rappresentano tre grandi opere di competenza statale (soggetti attuatori rispettivamente Rete Ferroviaria Italiana - RFI -, Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale ed Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Orientale) e di particolare rilevanza regionale, per la realizzazione delle quali la Regione concorre finanziariamente, previa sottoscrizione di specifici Accordi di Programma. Per la realizzazione del raddoppio ferroviario PT- LU si procederà alla definizione di un Accordo di Programma con RFI e vari soggetti interessati alle modalità di erogazione di risorse regionali a RFI. Per la realizzazione della Piattaforma Europa del porto di Livorno l'attività si sostanzia nell'invio alla Giunta Regionale di uno schema di Accordo di programma con l'Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale nonché nell'invio della documentazione ai fini della notifica in materia di Aiuti di Stato in Giunta Regionale. Per il Progetto Waterfront, l'attività si sostanzia nell'invio alla Giunta Regionale dello schema di Atto Integrativo II all'Accordo di Programma siglato il 13/02/2018 con l'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Orientale per la sua realizzazione. Al progetto concorre finanziariamente la Regione Toscana insieme ai finanziamenti statali (tra cui PNRR) . Si veda il cronoprogramma MITPL 3	Logistica e cave - Programmazione grandi infrastrutture di trasporto e viabilità regionale	Nella fase di preparazione della documentazione, condotta congiuntamente da Regione ed Autorità di Sistema Portuale, sono emerse esigenze di definizione puntuale degli importi dei singoli quadri economici degli ambiti 1 e 2 del Progetto Waterfront del porto di Marina di Carrara che richiedono elaborazioni sui progetti esecutivi, di competenza della Autorità di Sistema Portuale (ADSP) e da questa attivati (gli importi ed i contenuti progettuali non vengono modificati). Il contesto descritto, insieme agli aggiornamenti del quadro economico trasmessi dalla ADSP con nota del 10/06/2022 determinano l'esigenza di una contestuale revisione di alcune attività relative alla predisposizione della documentazione in materia di Aiuti di Stato, con un incremento dei tempi per la predisposizione dei documenti per i successivi adempimenti (Notifica/prenotifica alla Commissione/atto di conclusione delle verifiche in caso di non sussistenza dell'aiuto). Viene, quindi, modificato l'output della fase 6 del cronoprogramma MITPL 3. Una analoga proposta di rimodulazione è prevista per l'attività di valutazione della documentazione tecnico-finanziaria dell'ADSP per la Darsena Europa di Livorno, per la quale sono emerse esigenze di procedere ad un adeguamento tecnico-funzionale del PRP con conseguenti incrementi del quadro economico dell'opera (da quantificare), di cui si dovrà tener conto nella predisposizione della documentazione in materia di Aiuti di Stato. Viene anche rimodulata la pesatura complessiva dell'obiettivo per permettere l'introduzione del nuovo obiettivo relativo al Coordinamento attività Autorità Portuale Regionale
99.07.A21	Razionalizzazione delle società partecipate	5,00%	Prosecuzione con l'attuazione del piano di razionalizzazione secondo il cronoprogramma	100,00% dato finale 2021	100,00%	-	Obiettivo condiviso con le Direzioni Ambiente ed Energia, Attività Produttive e Programmazione e Bilancio (capofila). Si veda il cronoprogramma PEB 2	Attività amministrative per la mobilità, le infrastrutture e il trasporto pubblico locale	Con riferimento alla società Arezzo Fiere e Congressi, visto che l'assemblea dei soci del 25/05/2022 ha approvato il nuovo Piano Industriale 2022-2025, la definizione di nuove ipotesi di razionalizzazione è da rinviarsi al successivo passaggio autunnale di verifica della tenuta del Piano Industriale. Per Interporto della Toscana Centrale s.p.a., la Direzione di riferimento ha comunicato una proposta di azione di razionalizzazione che presuppone una successiva fase interlocutoria tuttora in corso. Relativamente a Fidi Toscana risulta opportuno avvicinare la decisione sulle due partecipate indirette alla fase conclusiva dell'operazione di cessione del pacchetto di maggioranza della stessa società (tale fase, nell'aggiornamento del Piano di razionalizzazione partecipate 2022 approvato con delibera del Consiglio Regionale n. 35/2022, si prevede termini il 28/02/2023). Circa SEAM s.p.a. le recenti turbative internazionali hanno dispiegato il loro effetto anche sul suo assetto societario rendendo necessaria la stipula di un accordo di sindacato che preveda la sottoscrizione anche da parte di un socio privato, al fine ultimo di realizzare un rafforzamento effettivo della governance della società, non più conseguibile mediante un patto parasociale fra i soli soci pubblici. Si rende, quindi, necessario modificare, conseguentemente, il cronoprogramma PEB 2
99.07.A21	Coordinamento attività Autorità Portuale Regionale	5,00%	Valore delle risorse avviate con procedure di gara/valore complessivo risorse impegnate nell'anno per la realizzazione del sistema continuo di dragaggio e conferimento sedimenti	-	100,00%	100,00%	Indicatore condiviso con l'Autorità Portuale Regionale (obiettivo di filiera). L'Autorità Portuale ha come obiettivo l'avvio delle procedure di gara per il 100% delle risorse che risultano impegnate dalla Regione Toscana per la realizzazione del sistema continuo di dragaggio e conferimento sedimenti (5.100.000)	Viabilità regionale ambiti Pisa, Livorno, Lucca e Massa Carrara porti regionali	A seguito dell'approvazione con delibera della Giunta Regionale n. 477 del 26/04/2022 del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa (PQPO) dell'Autorità Portuale Regionale (APR) si rende necessario, come di consueto, inserire nel PQPO della Direzione l'obiettivo del coordinamento dell'attività dell'APR con i relativi indicatori condivisi riguardanti gare e lavori, con conseguenti ripeseature di obiettivi preesistenti
			Numero di interventi con avvio dei lavori nell'anno/numero di interventi programmati	100,00% dato finale 2021	100,00%	100,00%	Indicatore condiviso con l'Autorità Portuale Regionale (obiettivo di filiera). In prosecuzione della attività di progettazione svolte e delle priorità di intervento è previsto nell'anno 2022 l'inizio dei lavori del seguente intervento: Lavori di realizzazione opere ed impianti a completamento della banchina commerciale del porto di Viareggio - lotto 2		

DIREZIONE OPERE PUBBLICHE (OP) – OBIETTIVI 2022							Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2022 ED ALLA SOTTOSEZIONE "PERFORMANCE" DEL PIAO 2022
Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2022	Valore target 2023 – 2024			
99.03.A21	Ampliamento Centro Direzionale di Novoli	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma OP 1	Settore Gestione e Manutenzione del Patrimonio Immobiliare Regionale. Lavori Pubblici in ambito sportivo, culturale, scolastico, ecc. (GMPIRLP)	La Direzione ha deciso di intraprendere per questa opera il percorso del "concorso di progettazione". Questa scelta comporta la necessità di gestire in forma anonima i progetti e il sistema regionale start non consente questa possibilità. E' stato quindi necessario ricorrere alla piattaforma "concorrimi" dell'ordine degli architetti di Milano ed il relativo contratto è stato firmato in data 07/06/2022, data dalla quale sono scattati i tempi per la pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale della Comunità Europea e sulla Piattaforma. Conseguentemente vengono ricalibrate complessivamente la tempistica e l'ultima fase per l'effettuazione del cronoprogramma OP 1
99.03.A21	Lavori di consolidamento e restauro della Villa Medicea di Careggi	18,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma OP 3	GMPIRLP	In considerazione della necessità, ex decreto legge n. 50/2022 e delibera della Giunta Regionale n. 630/2022, di aggiornare, con riferimento alla progettazione esecutiva, i prezzi unitari al prezzario 2022 che dovrà essere emanato entro il 31/07/2022, nonché della rinuncia, con riferimento all'installazione del cantiere, delle prime cinque imprese in graduatoria a causa dell'impossibilità di fare l'aggiornamento dei prezzi e la conseguente aggiudicazione non efficace nr. 6614 del 16/03/2022 (alla quale hanno fatto seguito le verifiche ex articolo 80 del decreto legislativo 50/2016) e verbale di consegna fatto in data 15/06/2022, viene ricalibrata la tempistica per l'effettuazione del cronoprogramma OP 3. In proposito si precisa, inoltre, che è stato firmato il contratto con l'impresa Sollazzini il giorno 25/08/2022
99.03.A21	Riqualificazione Villa Poggi	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma OP 4	GMPIRLP	In considerazione, per i lavori, di provvedere alla sostituzione del certificato di regolare esecuzione (che dipende dalla certificazione di altri enti come INPS INAIL Cassa Edile ecc.) con il certificato di fine lavori (che dipende dal Direttore dei Lavori), di descrivere le fasi della gara, nonché di realizzare due impianti di climatizzazione separati (Villa e Palazzina Gramsci) anziché uno unico, viene complessivamente ristrutturato il cronoprogramma OP4, ricalibrandone quasi interamente le tempistiche di svolgimento
99.03.A21	Lavori di adeguamento Villa Fabbricotti	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma OP 5	GMPIRLP	Con riferimento al cronoprogramma OP 5 viene specificata l'oggetto del bando di gara di cui alla fase 3
99.03.A21	Adeguamento Immobile MC Cafè	6,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma OP 6	GMPIRLP	Vista la progettazione inviata alla Soprintendenza e per la quale si è in attesa del relativo parere, nonché delle correzioni apportate rispetto al layout finale a seguito della presentazione, avvenuta in data 20/05/2022, del progetto al Presidente ed al suo staff, viene ricalibrata la tempistica per l'effettuazione del cronoprogramma OP 6 (fine fase 1 ed inizio fase 2), senza modifica della fine prevista dell'intero cronoprogramma

DIREZIONE ORGANIZZAZIONE PERSONALE GESTIONE E SICUREZZA SEDI DI LAVORO (OPGSSL) – OBIETTIVI 2022							Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2022 ED ALLA SOTTOSEZIONE "PERFORMANCE" DEL PIAO 2022
Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2022	Valore target 2023 – 2024			
99.05.A21	Gestione efficace delle risorse umane	8,00%	Realizzazione degli interventi previsti nel piano triennale dei fabbisogni secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Gli interventi sono comprensivi delle assunzioni in attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). Si veda il cronoprogramma OPGSSL 1	Organizzazione e sviluppo risorse umane	Viene rimodulata la fine prevista della fase 3 del cronoprogramma OPGSSL 1 in quanto, per mero errore materiale occorso in fase di programmazione, è stato indicato lo stesso termine previsto per le fasi 1 e 2, quando l'output della fase in parola non può che essere conseguente a quelli delle prime due fasi
			Realizzazione di un portale di accesso al lavoro pubblico in Regione Toscana secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Il portale (E-recruitment Toscana) faciliterà i processi di mobilità tra le pubbliche amministrazioni offrendo un servizio integrato con il sistema di enti e agenzie regionali e, in prospettiva, con gli Enti locali toscani. Obiettivo in comune con la Direzione Sistemi Informativi Infrastrutture Tecnologiche e Innovazione. Si veda il cronoprogramma OPGSSL 2. A seguito dell'adozione del decreto legge n. 36/2022, di quanto disposto dall'articolo 35-ter del decreto legislativo n. 165/2001 con riferimento al Portale unico del reclutamento (InPA) e dei relativi provvedimenti attuativi, l'indicatore (o alcune fasi dello stesso) potrebbe risultare, a fine 2022, non valutabile a causa dell'oggettiva impossibilità di realizzare le attività ad esso sottese determinata da mutamenti sopravvenuti (e non prevedibili) del quadro normativo nazionale di riferimento, con conseguenti incombenze derivanti dall'eventuale necessità legata all'utilizzo da parte delle Regioni del Portale unico		In considerazione della complessità legata alla predisposizione del documento di analisi requisiti utente, delle possibili interazioni con il Portale InPA, nonché delle disposizioni recate dal decreto legge n. 36/2022 (Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), viene ristrutturato integralmente il cronoprogramma OPGSSL 2 ricalibrandone la tempistica per la sua realizzazione e adeguandone anche la successione delle fasi realizzative
99.05.A21	Sviluppo e valorizzazione delle competenze	7,00%	Implementazione del progetto "ScambioPA" secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Il progetto si sostanzia in un percorso di collaborazione interregionale promosso da Regione Toscana; a partire dal 2019, con la partecipazione di altre amministrazioni regionali e finalizzato al confronto e allo scambio di buone pratiche, attraverso vere sessioni di lavoro presso le amministrazioni aderenti; fra funzionari esperti in vari ambiti settoriali. Si veda il cronoprogramma OPGSSL 3	Organizzazione e sviluppo risorse umane	In considerazione della persistente situazione sanitaria di forte diffusione epidemica da Covid-19, che rende tuttora poco prudente una programmazione dell'evento pensato per essere realizzato esclusivamente in presenza, viene eliminato l'indicatore ed il relativo cronoprogramma OPGSSL 3
			Percentuale di gradimento complessiva relativa ai percorsi formativi 2022	82,35% dato finale 2021	>= dato finale anno precedente	>= dato finale anno precedente	I percorsi formativi oggetto di indagine sono quelli mirati al rafforzamento della capacità istituzionale e amministrativa. Verranno considerate le percentuali corrispondenti a giudizi soddisfatti o molto soddisfatti rispetto alla totalità dei giudizi rilasciati		-
99.05.A21	Efficace svolgimento del sistema delle relazioni sindacali	7,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma OPGSSL 4	Amministrazione del personale - Organizzazione e sviluppo risorse umane	In considerazione della tempistica maggiormente dilatata rispetto a quella prevista originariamente in relazione all'attività di contrattazione integrativa decentrata, anche con riferimento alla sottoscrizione del nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro, viene ricalibrata la periodicità circa la presentazione dei report di monitoraggio di cui agli output delle fasi 3 e 4 del cronoprogramma OPGSSL 4
99.05.A21	Predisposizione Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO)	5,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	L'obiettivo consiste nella predisposizione del nuovo Piano Integrato dell'Attività e Organizzazione, introdotto nell'ordinamento dall'articolo 6 del decreto legge n. 80/2021 e successivamente convertito in legge dalla l. n. 133/2021, al quale lavorerà, per quanto di relativa competenza, anche la Direzione Avvocatura Regionale Affari Legislativi e Giuridici. Si veda il cronoprogramma OPGSSL 6	Organizzazione e sviluppo risorse umane	In considerazione del differimento dal 30/04/2022 al successivo 30 giugno, operato da parte del decreto legge n. 36/2022, della data di scadenza per l'approvazione del Piano Integrato di Attività ed Organizzazione, viene adeguata la tempistica di cui al relativo cronoprogramma OPGSSL 6
99.05.A21	Incrementare l'efficienza e l'efficacia della gestione amministrativa del patrimonio regionale	7,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma OPGSSL 8	Servizi generali e amministrazione del patrimonio	In considerazione della formulazione nel mese di giugno, da parte del Comune di Grosseto, della richiesta di concessione dell'immobile ex Ensoi, vengono ricalibrate tre fasi del cronoprogramma OPGSSL 8 tramite la modifica di descrizione, output e scadenza
99.05.A21	Indizione della procedura di gara da parte del soggetto aggregatore regionale per l'affidamento del servizio di brokeraggio	7,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma OPGSSL 9	Servizi generali e amministrazione del patrimonio	In considerazione della revoca della gara di brokeraggio e dell'indizione di una nuova gara, viene effettuata una revisione complessiva dell'attività di cui al cronoprogramma OPGSSL 9
11.01.SA063	Nuovi modelli organizzativi per l'esercizio delle competenze in materia di viabilità regionale	3,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	L'attività si sostanzia nella individuazione del percorso che prevede un nuovo modello organizzativo per l'esercizio delle competenze in materia di viabilità regionale, dando attuazione alla delibera della Giunta Regionale n. 1142/2021. L'obiettivo è condiviso con le Direzioni Mobilità Infrastrutture e Trasporto Pubblico Locale (capofila), Avvocatura Regionale Affari Legislativi e Giuridici e Programmazione e Bilancio. Si veda il cronoprogramma MITPL 2	Direzione - Organizzazione e sviluppo risorse umane - Amministrazione del personale	Facendo seguito allo sviluppo delle attività da parte della Direzione Mobilità Infrastrutture e Trasporto Pubblico Locale, di cui è stata data comunicazione al Comitato di Direzione del 21 luglio, si effettua un adeguamento della tempistica del cronoprogramma MITPL 2 per le valutazioni da parte delle Direzioni Avvocatura Regionale Affari Legislativi e Giuridici (ARALGI) - Programmazione e Bilancio - Organizzazione, Personale, Gestione e Sicurezza Sedi di Lavoro, nonché per la proposta preliminare di legge e statuto della nuova Società, di cui è stata predisposta una prima bozza inviata alla Direzione ARALGI

DIREZIONE PROGRAMMAZIONE E BILANCIO (PEB) – OBIETTIVI 2022							Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2022 ED ALLA SOTTOSEZIONE "PERFORMANCE" DEL PIAO 2022
Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2022	Valore target 2023 – 2024			
99.07.A21	Razionalizzazione delle società partecipate	5,00%	Prosecuzione con l'attuazione del piano di razionalizzazione secondo il cronoprogramma	100,00% dato finale 2021	100,00%	-	Obiettivo condiviso con le Direzioni Ambiente ed Energia, Attività Produttive, Mobilità Infrastrutture e Trasporto Pubblico Locale. Si veda il cronoprogramma PEB 2	Programmazione e finanza locale (fino al 31/07/2022) - Società partecipate - enti dipendenti (dal 01/08/2022)	Con riferimento alla società Arezzo Fiere e Congressi, visto che l'assemblea dei soci del 25/05/2022 ha approvato il nuovo Piano Industriale 2022-2025, la definizione di nuove ipotesi di razionalizzazione è da rinviarsi al successivo passaggio autunnale di verifica della tenuta del Piano Industriale. Per Interporto della Toscana Centrale s.p.a., la Direzione di riferimento ha comunicato una proposta di azione di razionalizzazione che presuppone una successiva fase interlocutoria tuttora in corso. Relativamente a Fidi Toscana risulta opportuno avvicinare la decisione sulle due partecipate indirette alla fase conclusiva dell'operazione di cessione del pacchetto di maggioranza della stessa società (tale fase, nell'aggiornamento del Piano di razionalizzazione partecipate 2022 approvato con delibera del Consiglio Regionale n. 35/2022, si prevede termini il 28/02/2023). Circa SEAM s.p.a. le recenti turbative internazionali hanno dispiacuto il loro effetto anche sul suo assetto societario rendendo necessaria la stipula di un accordo di sindacato che preveda la sottoscrizione anche da parte di un socio privato, al fine ultimo di realizzare un rafforzamento effettivo della governance della società, non più conseguibile mediante un patto parasociale fra i soli soci pubblici. Si rende, quindi, necessario modificare, conseguentemente, il cronoprogramma PEB 2
11.01.SA063	Nuovi modelli organizzativi per l'esercizio delle competenze in materia di viabilità regionale	3,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	L'attività si sostanzia nella individuazione del percorso che prevede un nuovo modello organizzativo per l'esercizio delle competenze in materia di viabilità regionale, dando attuazione alla delibera della Giunta Regionale n. 1142/2021. L'obiettivo è condiviso con le Direzioni Mobilità Infrastrutture e Trasporto Pubblico Locale (capofila), Avvocatura Regionale Affari Legislativi e Giuridici e Organizzazione Personale Gestione e Sicurezza Sedi di Lavoro. Si veda il cronoprogramma MITPL 2	Programmazione e finanza locale (fino al 31/07/2022) - Società partecipate - enti dipendenti (dal 01/08/2022)	Facendo seguito allo sviluppo delle attività da parte della Direzione Mobilità Infrastrutture e Trasporto Pubblico Locale, di cui è stata data comunicazione al Comitato di Direzione del 21 luglio, si effettua un adeguamento della tempistica del cronoprogramma MITPL 2 per le valutazioni da parte delle Direzioni Avvocatura Regionale Affari Legislativi e Giuridici (ARALGI) - Programmazione e Bilancio - Organizzazione, Personale, Gestione e Sicurezza Sedi di Lavoro, nonché per la proposta preliminare di legge e statuto della nuova Società, di cui è stata predisposta una prima bozza inviata alla Direzione ARALGI

DIREZIONE SANITA' WELFARE E COESIONE SOCIALE (SWCS) – OBIETTIVI 2022							Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2022 ED ALLA SOTTOSEZIONE "PERFORMANCE" DEL PIAO 2022
Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2022	Valore target 2023 – 2024			
26.05.SA055	Gestione emergenza Coronavirus e partecipazione all'Unità di Crisi regionale	20,00% 10,00%	Attività di produzione normativa-svolta/attività richiesta	100,00% dato finale 2021	100,00%	-	L'attività in capo alla Direzione è conseguente a quanto stabilito dall'Ordinanza n. 7 del 04/03/2020 che prevede la presenza della Direzione Sanità Welfare e Coesione Sociale (SWCS) per far fronte all'emergenza. L'attività svolta si riferisce al numero di ordinanze emesse con la collaborazione della Direzione SWCS rispetto alle richieste del Presidente dell'Unità di Crisi. Obiettivo in comune con la Direzione Difesa del Suolo e Protezione Civile	Direzione - Prevenzione Collettiva	Visto che con il 31/03/2022 è finito lo stato di emergenza ed è decaduto quanto previsto dall'Ordinanza n. 7 del 04/03/2020, viene eliminato l'indicatore e viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo, anche per permettere l'introduzione del nuovo obiettivo relativo al Piano Regionale della Prevenzione
			Piano Vaccini anticovid secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma SWCS 1	Direzione	-
			Numero monitoraggi inviati al Ministero sul personale reclutato per emergenza Covid/numero monitoraggi di cui è previsto l'invio	100,00% dato finale 2021	100,00%	-	I monitoraggi sono trasmessi settimanalmente al Ministero	Politiche del personale del SSR e relazioni sindacali	-
26.10.SA055	Piano Regionale della Prevenzione	10,00%	Attuazione degli indicatori specifici e trasversali del settore	-	60,00%	70,00% (2023) 80,00% (2024)	Le attività dei programmi richiedono un approccio integrato tra prevenzione e assistenza sul territorio, attraverso il raccordo operativo tra Piano Nazionale della Prevenzione e Piano Nazionale della Crisi, coinvolgendo tutte le aree di competenza dei vari Settori all'interno della Direzione, al fine di assicurare uniformità ed equità di accesso ai cittadini alle prestazioni sanitarie. Si parte dal rafforzamento delle azioni di promozione della salute e prevenzione, secondo la visione One Health che considera la salute come risultato di uno sviluppo armonico e sostenibile dell'essere umano, della natura e dell'ambiente. Per gli anni 2022-2025, la valutazione alla certificazione del Piano Regionale della Prevenzione ha esito positivo se il totale degli indicatori certificativi raggiunge i seguenti valori: il 60% nel 2022, il 70% nel 2023, il 80% nel 2024 ed il 90% nel 2025, con certificazione da inviare al Ministero della Salute entro il 31/03 dell'anno successivo	Direzione - Prevenzione collettiva - Organizzazione delle cure e percorsi cronici - Qualità dei servizi e reti cliniche	L'introduzione dell'obiettivo fa seguito all'adozione, avvenuta in data 27/12/2021 da parte della Giunta Regionale, del Piano Regionale della Prevenzione (PRP) 2020-2025, formato da 10 programmi predefiniti e 4 programmi liberi che, come tutti i piani regionali della prevenzione, rappresenta un Livello Essenziale di Assistenza per la Regione Toscana

DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE E INNOVAZIONE (SIITI) – OBIETTIVI 2022									MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2022 ED ALLA SOTTOSEZIONE "PERFORMANCE" DEL PIAO 2022
Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2022	Valore target 2023 – 2024	Note	Responsabile attuazione	
01.04.A21	Messa a regime nuovo Sistema Cloud Toscana SCT (TIX)	8,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma SIITI 1	Sistema cloud toscano infrastrutture digitali e piattaforme abilitanti	In considerazione dell'esigenza di fornire un prodotto di migliore qualità possibile, le verifiche effettuate hanno richiesto ulteriori correttivi e rivalutazioni che hanno inciso anche sul numero di applicazioni ritenute migrabili entro l'anno; viene, quindi, ricalibrata la tempistica per l'effettuazione del cronoprogramma SIITI 1 e l'output previsto per il medesimo
99.06.A21	Consentire il tracciamento dei procedimenti amministrativi e monitorarne la tempestività	8,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	L'obiettivo consiste sia in un primo sviluppo del sistema integrato per il monitoraggio dei tempi di conclusione dei procedimenti amministrativi attivati da imprese e cittadini, sia nell'avvio del progetto sperimentale relativo al "tracciamento della propria pratica". Obiettivo condiviso con l'Avvocatura Regionale, Affari Legislativi e Giuridici. Si veda il cronoprogramma SIITI 2	Servizi digitali e integrazione dati innovazione nei territori ufficio regionale di statistica	Effettuata la modifica del nome della struttura responsabile dell'attuazione della fase 3 del cronoprogramma SIITI 2 a seguito dei cambiamenti organizzativi provvisti
01.03.A21	Avvio del nuovo Accordo Quadro per la connettività degli Enti Pubblici della Regione Toscana – RTRT 4	8,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma SIITI 3	Sistema cloud toscano infrastrutture digitali e piattaforme abilitanti	In considerazione dei tempi tecnici relativi al collaudo Backbone di RTRT-4, viene, ricalibrata la tempistica per l'effettuazione della fase 1 del cronoprogramma SIITI 3. Viene, altresì, qualificato in modo maggiormente appropriato l'output per configurare l'adesione di Regione Toscana all'accordo quadro
99.05.A21	Progettazione e avvio procedura di affidamento gara siti web regionali	8,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma SIITI 5	Applicativi gestionali, servizi infrastrutturali e cyber security	In considerazione dell'esigenza di riscrivere il bando di gara al fine di prevedere l'infrastruttura SAAS necessaria per l'utilizzo della gara Soggetto Aggregatore da parte dei Comuni nell'ambito dei vincoli imposti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e del fatto che il bando di finanziamento per 1 Comuni è datato inizio aprile 2022, viene ricalibrata la tempistica per l'effettuazione del cronoprogramma SIITI 5
99.05.A21	Gestione efficace delle risorse umane	4,00%	Progettazione di un portale di accesso al lavoro pubblico in Regione Toscana secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Il portale (E-recruitment Toscana) faciliterà i processi di mobilità tra le pubbliche amministrazioni offrendo un servizio integrato con il sistema di enti e agenzie regionali e, in prospettiva, con gli Enti locali toscani. Obiettivo in comune con la Direzione Sistemi Informativi Infrastrutture Tecnologiche e Innovazione. Si veda il cronoprogramma OPGSSL 2. A seguito dell'adozione del decreto legge n. 36/2022, di quanto disposto dall'articolo 35-ter del decreto legislativo n. 165/2001 con riferimento al Portale unico del reclutamento (InPA) e dei relativi provvedimenti attuativi, l'indicatore (o alcune fasi dello stesso) potrebbe risultare, a fine 2022, non valutabile a causa dell'oggettiva impossibilità di realizzare le attività ad esso sottese determinata da mutamenti sopravvenuti (e non prevedibili) del quadro normativo nazionale di riferimento, con conseguenti incombenze derivanti dall'eventuale necessità legata all'utilizzo da parte delle Regioni del Portale unico	Direzione	In considerazione della complessità legata alla predisposizione del documento di analisi requisiti utente, delle possibili interazioni con il Portale InPA, nonché delle disposizioni recate dal decreto legge n. 36/2022 (Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), viene ristrutturato integralmente il cronoprogramma OPGSSL 2 ricalibrandone la tempistica per la sua realizzazione e adeguandone anche la successione delle fasi realizzative

OBIETTIVI TRASVERSALI 2022									MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2022 ED ALLA SOTTOSEZIONE "PERFORMANCE" DEL PIAO 2022
Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2022	Valore target 2023 – 2024	Note	Fonte	
99.06.A21	Compliance al Regolamento Europeo 2016/679 "Regolamento Generale sulla protezione dei dati (GDPR)"	3,00%	Dellibere conformi/dellibere monitorate	96,00% dato finale 2021	95,00%	100,00%	Il monitoraggio avrà ad oggetto tutte le dellibere presentate al Comitato di Direzione	Ufficio Responsabile Protezione Dati	-
			Contratti conformi/contratti monitorati	100,00% dato finale 2021	95,00%	100,00%	Il monitoraggio avrà ad oggetto un campionamento dei contratti e dei protocolli d'intesa sopra soglia stipulati nel 2022		In considerazione della non sussistenza delle condizioni tecnico-organizzative per l'attuazione ottimale dell'attività sottesa dall'indicatore, si ritiene necessario procedere alla sua eliminazione; lo stesso verrà nuovamente introdotto quando saranno in servizio le dotazioni di risorse umane previste nel Piano Fabbisogni e quindi si potrà individuare un processo di monitoraggio dei contratti accurato ed in modo condiviso con il Comitato di Direzione
			Trattamenti conformi/trattamenti censiti	92,00% dato finale 2021	95,00%	100,00%	Il monitoraggio avrà ad oggetto un campionamento dei trattamenti censiti nel registro dei trattamenti		-

**DIREZIONE URBANISTICA (URB) – OBIETTIVI 2022**

Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	RISULTATI ATTESI			Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2022 ED ALLA SOTTOSEZIONE "PERFORMANCE" DEL PIAO 2022
			Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2022			
22.01.SA082	Coordinamento dei Progetti di Innovazione Urbana (PIU)	5,00%	Numero interventi PIU conclusi/numero interventi ammessi a finanziamento	38,10% dato finale 2021	80,00%	100,00%	Direzione	Viene integrata la nota associata all'obiettivo per chiarire il processo seguito per calcolare l'indicatore
09.02.SA083	Progetti di Paesaggio Piano di Indirizzo Territoriale con valenza di Piano Paesaggistico Regionale (PII-PPR)	5,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Tutela, riqualificazione e valorizzazione del paesaggio	In considerazione del fatto che i comuni interessati hanno chiesto la proroga per la presentazione degli studi di fattibilità predefiniti all'avvio del procedimento, vengono ricalibrati i progetti di paesaggio Val di Cecina e della Lunigiana di cui al cronoprogramma URB 1 e ridefinita la pesatura delle varie fasi
09.02.SA082	Legge Regionale 11/2021 - Misure a sostegno della realizzazione di parcheggi al fine di favorire il decongestionamento dei centri urbani e migliorare la mobilità, nell'ambito di azioni di riqualificazione urbana	5,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Direzione - Politiche abitative e Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza/Piano Nazionale Complementare	In considerazione del fatto che i comuni interessati hanno chiesto la proroga per la presentazione dell'atto di aggiudicazione, viene ricalibrata la tempistica di cui alla fase 2 del cronoprogramma URB 2. Effettuata, inoltre, la modifica della struttura responsabile dell'attuazione a seguito dei cambiamenti organizzativi provvisti
23.04.A12	Housing sociale e servizi Integrativi di comunità a seguito dell'emergenza da Covid 19 (leggi regionali n. 78/2020 e n. 38/2021)	5,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Direzione - Politiche abitative e Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza/Piano Nazionale Complementare	Effettuata la modifica della struttura responsabile dell'attuazione a seguito dei cambiamenti organizzativi provvisti
09.02.SA083	Revisione quinquennale del Piano di Indirizzo Territoriale con valenza di Piano Paesaggistico Regionale (PII-PPR)	4,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Direzione - Tutela, riqualificazione e valorizzazione del paesaggio	Effettuata la correzione di un refuso relativo alla normativa di riferimento nella descrizione di entrambe le fasi del cronoprogramma URB 4
99.04.A21	Interventi in attuazione di quanto disposto dall'articolo 1 comma 833 e seguenti della Legge 145/2018	5,00%	Risorse per investimenti aggiuntivi impegnate e liquidate o dichiarate esigibili al 31/12/2022/risorse per investimenti aggiuntivi di cui alla Legge 145/2018 (articolo 1, comma 833 e seguenti)	211,14% dato finale 2021	100,00%	100,00%	Direzione - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), economia e urbanistica	Effettuata la modifica della struttura responsabile dell'attuazione a seguito dei cambiamenti organizzativi provvisti
23.01.A12	Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare	5,00%	Numero di convenzioni stipulate con il Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili (MIMS)/numero convenzioni da stipulare	-	100,00%	-	Direzione - Politiche abitative e Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), economia e urbanistica	Effettuata la modifica della struttura responsabile dell'attuazione a seguito dei cambiamenti organizzativi provvisti
23.03.SA082	Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Programma SAFE, GREEN and Social	5,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Direzione - Politiche abitative e Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza/Piano Nazionale Complementare	Effettuata la modifica della struttura responsabile dell'attuazione a seguito dei cambiamenti organizzativi provvisti
09.02.SA082	Programma di finanziamenti dei Piani operativi intercomunali (articolo 23 legge regionale n. 65/2014)	4,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Sistema informativo e pianificazione del territorio	Si rende necessario introdurre l'obiettivo in quanto strategicamente rilevante perché finalizzato al completamento dei finanziamenti per la promozione della pianificazione di area vasta ai fini dello sviluppo sostenibile del territorio
99.01.A21	Presidio dell'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)	10,00%	Rispetto delle scadenze previste nell'attuazione degli interventi di competenza	-	100,00%	100,00%	Direzione - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), economia e urbanistica	Effettuata la modifica della struttura responsabile dell'attuazione a seguito dei cambiamenti organizzativi provvisti
09.00.00	Raccordo sul Progetto Governo del territorio e paesaggio	6,00% 5,00%	Risorse effettivamente impiegate/risorse a disposizione	-	100,00%	100,00%	Direzione - Tutela, riqualificazione e valorizzazione del paesaggio - Sistema informativo e pianificazione del territorio	Effettuata la modifica della struttura responsabile dell'attuazione a seguito dei cambiamenti organizzativi provvisti. Viene inoltre rimodulata la pesatura dell'obiettivo, anche per permettere l'introduzione del nuovo obiettivo relativo al Programma di finanziamento dei Piani operativi intercomunali (articolo 23 legge regionale n. 65/2014)
22.00.00	Raccordo sul Progetto Rigenerazione e riqualificazione urbana	6,00% 5,00%	Risorse effettivamente impiegate/risorse a disposizione	-	100,00%	100,00%	Direzione - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), economia e urbanistica - Sistema informativo e pianificazione del territorio	Effettuata la modifica della struttura responsabile dell'attuazione a seguito dei cambiamenti organizzativi provvisti. Viene inoltre rimodulata la pesatura dell'obiettivo, anche per permettere l'introduzione del nuovo obiettivo relativo al Programma di finanziamento dei Piani operativi intercomunali (articolo 23 legge regionale n. 65/2014)
23.00.00	Raccordo sul Progetto Qualità dell'abitare	7,00% 6,00%	Risorse effettivamente impiegate/risorse a disposizione	-	100,00%	100,00%	Direzione - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), economia e urbanistica	Effettuata la modifica della struttura responsabile dell'attuazione a seguito dei cambiamenti organizzativi provvisti. Viene inoltre rimodulata la pesatura dell'obiettivo, anche per permettere l'introduzione del nuovo obiettivo relativo al Programma di finanziamento dei Piani operativi intercomunali (articolo 23 legge regionale n. 65/2014)
24.00.00	Raccordo sul Progetto Edilizia residenziale pubblica - disagio abitativo	6,00% 5,00%	Risorse effettivamente impiegate/risorse a disposizione	-	100,00%	100,00%	Direzione - Politiche abitative e Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza/Piano Nazionale Complementare	Effettuata la modifica della struttura responsabile dell'attuazione a seguito dei cambiamenti organizzativi provvisti. Viene inoltre rimodulata la pesatura dell'obiettivo, anche per permettere l'introduzione del nuovo obiettivo relativo al Programma di finanziamento dei Piani operativi intercomunali (articolo 23 legge regionale n. 65/2014)
99.04.A21	Ottimizzazione della gestione delle risorse europee e FSC (Fondo Sviluppo e Coesione ex c.d. "Accordo Provenzano")	10,00%	Risorse effettivamente impegnate nei termini previsti/impegni calendarizzati nella decisione di programmazione delle procedure a valere sulle risorse europee e FSC (Fondo Sviluppo e Coesione ex c.d. "Accordo Provenzano")	100,00% dato finale 2019	100,00%	100,00%	Sistema informativo e pianificazione del territorio - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), economia e urbanistica	Effettuata la modifica della struttura responsabile dell'attuazione a seguito dei cambiamenti organizzativi provvisti
			Rispetto delle tempistiche definite per il 2022 nella decisione di programmazione delle procedure a valere sulle risorse europee e FSC (Fondo Sviluppo e Coesione ex c.d. "Accordo Provenzano")	100,00% dato finale 2021	100,00%	100,00%		L'obiettivo consiste nella realizzazione di una programmazione complessiva delle risorse al fine della loro completa utilizzazione nell'ambito degli equilibri di bilancio. Obiettivo condiviso da tutte le Direzioni in cui sono presenti responsabili di misura
			Risorse effettivamente liquidate nell'anno/liquidazioni calendarizzate nella decisione di programmazione delle procedure a valere sulle risorse europee e FSC (Fondo Sviluppo e Coesione ex c.d. "Accordo Provenzano")	100,00% dato finale 2019	100,00%	100,00%		

## Cronoprogrammi degli indicatori procedurali rimodulati

### Direzione Generale della Giunta Regionale

crono DGGR 2

<b>RISULTATO ATTESO Gestione efficace delle procedure di affidamento</b> <i>Valore target - entro il <del>31/10/2022</del> 30/11/2022</i>						
<b>Nr. fase</b>	<b>Descrizione fase</b>	<b>Output</b>	<b>Inizio previsto</b>	<b>Fine prevista</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Peso %</b>
<b>1</b>	Documento contenente indicazioni per le modifiche contrattuali nelle procedure di affidamento lavori	Pubblicazione sulla intranet	01/01/2022	30/04/2022	Settore Contratti	<b>35,00%</b>
<b>2</b>	Documento contenente indicazioni per l'effettuazione dei controlli sui requisiti per la partecipazione alla procedure di affidamento	Pubblicazione sulla intranet	01/01/2022	30/06/2022	Settore Contratti	<b>30,00%</b>
<b>3</b>	Documento contenente indicazioni per le modifiche contrattuali nelle procedure di affidamento di forniture e servizi	Pubblicazione sulla intranet	01/01/2022	<del>31/10/2022</del> 30/11/2022	Settore Contratti	<b>35,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

## Direzione Avvocatura Regionale, Affari Legislativi e Giuridici

crono ARALGI 1

<b>RISULTATO ATTESO Predisposizione Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) - sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza"</b> <i>Valore target - entro il 30/04/2022</i>						
<b>Nr. fase</b>	<b>Descrizione fase</b>	<b>Output</b>	<b>Inizio previsto</b>	<b>Fine prevista</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Peso %</b>
<b>1</b>	Mappatura dei processi afferenti alle Direzioni della Giunta regionale	Documento di mappatura	01/01/2022	31/01/2022	Settore Prevenzione della Corruzione e Trasparenza- Servizi Giuridici- Trasversali- (PCTSGT)	<b>50,00%</b>
<b>2</b>	Assegnazione ai processi delle relative misure di prevenzione del rischio di fenomeno corruttivo	Documento analisi del rischio	01/01/2022	31/01/2022	PCTSGT	<b>30,00%</b>
<b>3</b>	Individuazione dei processi c.d. "sensibili" che espongono l'Amministrazione a maggior rischio	Documento "Rischi corruttivi e Trasparenza" per il PIAO	01/02/2022	30/04/2022	PCTSGT	<b>20,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

## Direzione Agricoltura e Sviluppo Rurale

crono ASR 4

<b>RISULTATO ATTESO Sostegno al reinserimento sociale di soggetti svantaggiati</b> <i>Valore target - entro il <del>31/12/2022</del> 31/10/2022</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
<b>1</b>	Adozione della delibera e del decreto dirigenziale di approvazione del bando	Approvazione delibera di Giunta Regionale e decreto dirigenziale	01/03/2022	<del>31/05/2022</del> 30/06/2022	Settore Autorità di gestione FEASR. Sostegno allo Sviluppo delle Attività Agricole	<del>65,00%</del> <b>85,00%</b>
<b>2</b>	Approvazione della graduatoria	Pubblicazione graduatoria	01/10/2022	31/10/2022	Agenzia Regionale Toscana per le Erogazioni in Agricoltura	<del>5,00%</del> <b>15,00%</b>
<b>3</b>	Avvio istruttoria delle domande presentate	Decreti di assegnazione	01/11/2022	31/12/2022	Tutti i Settori che effettuano attività gestionale sul territorio	<del>30,00%</del> <b>30,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

crono ASR 5

<b>RISULTATO ATTESO</b> Avvio della realizzazione dei Piani Forestali Territoriali Integrati per le aree pilota della Toscana <i>Valore target - entro il <del>30/09/2022</del> 31/12/2022</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Affidamento e stipula contratto per la redazione di 2 piani forestali integrati territoriali	Contratto	15/02/2022	30/09/2022	Settore Forestazione Agroambiente	<b>70,00%</b>
2	Predisposizione e apertura bando per interventi di miglioramento delle foreste	Bando	15/01/2022	<del>30/03/2022</del> 30/06/2022	Settore Forestazione Agroambiente	<b>20,00%</b>
3	Costituzione del gruppo di lavoro per la stesura del programma forestale regionale	Relazione illustrativa	01/04/2022	<del>31/07/2022</del> 31/12/2022	Settore Forestazione Agroambiente	<b>10,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

crono ASR 6

<b>RISULTATO ATTESO Realizzazione della quarta Conferenza regionale dell'Agricoltura Valore target – entro il 31/12/2022</b>						
<b>Nr. fase</b>	<b>Descrizione fase</b>	<b>Output</b>	<b>Inizio previsto</b>	<b>Fine prevista</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Peso %</b>
<b>1</b>	Supporto organizzativo alla realizzazione dell'evento	Incarico/convenzione	01/02/2022	15/03/2022	Direzione Agricoltura e Sviluppo Rurale (ASR)	<b>20,00%</b>
<b>2</b>	Costituzione dei Gruppi di lavoro tematici	Incontri e documenti preparatori	15/03/2022	15/06/2022	ASR	<b>30,00%</b>
<b>3</b>	Realizzazione dell'evento	Svolgimento conferenza	01/05/2022	30/06/2022	ASR	<b>30,00%</b>
<b>4</b>	Diffusione dei risultati	Comunicazione documenti della conferenza e pubblicazioni	30/06/2022	31/12/2022	ASR	<b>20,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

crono ASR 8

<b>RISULTATO ATTESO</b> Linee guida per il rilevamento, la rilevazione e determinazione dei danni da fauna selvatica alla produzione agricola <i>Valore target – entro il 31/12/2022</i>						
<b>Nr. fase</b>	<b>Descrizione fase</b>	<b>Output</b>	<b>Inizio previsto</b>	<b>Fine prevista</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Peso %</b>
<b>1</b>	Presentazione del documento di Linee Guida	Report del documento di Linee Guida in Comitato di Direzione	01/05/2022	<del>30/06/2022</del> 31/10/2022	Settore Attività faunistico venatoria, pesca dilettantistica, pesca in mare e rapporti con i gruppi di azione locale della pesca (FLAGS)	<b>50,00%</b>
<b>2</b>	Predisposizione proposta di Deliberazione di Giunta Regionale di approvazione delle Linee guida	Proposta di Deliberazione di Giunta Regionale di approvazione	<del>01/07/2022</del> 01/11/2022	31/12/2022	Settore Attività faunistico venatoria, pesca dilettantistica, pesca in mare e rapporti con i gruppi di azione locale della pesca (FLAGS)	<b>50,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

## Direzione Ambiente ed Energia

crono AEE 1

<b>RISULTATO ATTESO Promozione dell'economia circolare e riduzione della produzione di rifiuti</b>						
<i>Valore target - entro il <del>30/06/2022</del> <b>31/12/2022</b></i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
<b>1</b>	Documento d'azione per la promozione dell'economia circolare per la riduzione della produzione di rifiuti, ai sensi dell'articolo 4 della legge 34/2020 - Proroga consegna documento preliminare	Comunicazione in Comitato di Direzione (CD) esiti dell'accordo di collaborazione scientifica con l'Università di Pisa funzionale alla presentazione del documento	01/01/2022	31/03/2022	Direzione Ambiente ed Energia	<del>30,00%</del> <b>50,00%</b>
<b>2</b>	Documento d'azione per la promozione dell'economia circolare per la riduzione della produzione di rifiuti, ai sensi dell'articolo 4 della legge 34/2020 - Presentazione documento	Presentazione in CD del documento d'azione	01/04/2022	15/05/2022	Direzione Ambiente ed Energia	<b>40,00%</b>
<b>3 2</b>	Documento d'azione per la promozione dell'economia circolare per la riduzione della produzione di rifiuti, ai sensi dell'articolo 4 della legge 34/2020 - Approvazione documento <b>come allegato del Piano Regionale Rifiuti e Bonifiche</b>	Approvazione documento d'azione da parte della Giunta Regionale	16/05/2022	<del>30/06/2022</del> <b>31/12/2022</b>	Direzione Ambiente ed Energia	<del>30,00%</del> <b>50,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

## Direzione Beni Istituzioni Attività Culturali e Sport

crono BIACS 1

<b>RISULTATO ATTESO Riqualificazione e potenziamento degli impianti sportivi in Toscana</b> <i>Valore target – entro il <del>10/11/2022</del> 30/09/2022</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
<b>1</b>	Emanazione bando rivolto agli enti locali	Atto amministrativo	10/02/2022	<del>31/05/2022</del> 30/07/2022	Settore Spettacolo Riprodotto. Festival. Politiche per lo Sprt. Iniziative Culturali ed Espositive. Rievocazioni Storiche (SRFPSICERS)	<del>25,00%</del> <b>50,00%</b>
<b>2</b>	Pubblicazione elenco beneficiari	Atto amministrativo	01/06/2022	30/09/2022	SRFPSICERS	<del>25,00%</del> <b>50,00%</b>
<b>3</b>	Sottoscrizione accordo con il Comune di Firenze per la realizzazione Piscina "Pegaso"	Atto amministrativo	01/02/2022	31/07/2022	SRFPSICERS	<b>25,00%</b>
<b>4</b>	Impegno risorse finanziarie	Atto amministrativo	01/08/2022	10/11/2022	SRFPSICERS	<b>25,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

crono BIACS 2

<b>RISULTATO ATTESO Bando Ristori rivolto ad operatori culturali e di spettacolo a seguito dell'epidemia da Covid-19</b>						
<b>Valore target - entro il <del>01/12/2022</del> 31/12/2022</b>						
<b>Nr. fase</b>	<b>Descrizione fase</b>	<b>Output</b>	<b>Inizio previsto</b>	<b>Fine prevista</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Peso %</b>
<b>1</b>	Emanazione Bando Ristori rivolto ad operatori culturali e di spettacolo a seguito dell'epidemia da Covid-19	Atto amministrativo	01/05/2022	<del>30/06/2022</del> 30/08/2022	Settore Spettacolo Riprodotto. Festival. Politiche per lo Sprt. Iniziative Culturali ed Espositive. Rievocazioni Storiche (SRFPSICERS)	<b>40,00%</b>
<b>2</b>	Pubblicazione graduatoria	Atto amministrativo	01/07/2022	<del>01/10/2022</del> 01/11/2022	SRFPSICERS	<b>30,00%</b>
<b>3</b>	Impegno risorse	Atto amministrativo	02/10/2022	<del>01/12/2022</del> 31/12/2022	SRFPSICERS	<b>30,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

## Direzione Istruzione Formazione Ricerca e Lavoro

crono IFRL 4

<b>RISULTATO ATTESO Raccordo sul Progetto Ati il progetto per le donne in Toscana. Avvio dei lavori del gruppo di lavoro Valore target - entro il 31/12/2022</b>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
<b>1</b>	Costituzione cabina di regia	Definizione e approvazione delibera di Giunta Regionale	01/02/2022	30/04/2022	Settore Tutela dei Consumatori e Utenti, Politiche di Genere, Promozione della Cultura di Pace (TCUPGPPCP)	<b>30,00%</b>
<b>2</b>	Redazione del Progetto e del relativo cronoprogramma	Definizione e approvazione delibera di Giunta Regionale	01/03/2022	31/10/2022	Direzione Istruzione Formazione Ricerca Lavoro (IFRL) - TCUPGPPCP	<b>40,00%</b>
<b>3</b>	Riunioni del gruppo di lavoro Regione/Agenzia Regionale Toscana per l'Impiego (ARTI)	Verbali del gruppo di lavoro	01/03/2022	31/12/2022	IFRL - TCUPGPPCP	<b>30,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

## Direzione Mobilità Infrastrutture e Trasporto Pubblico Locale

crono MITPL 2

<b>RISULTATO ATTESO Nuovi modelli organizzativi per l'esercizio delle competenze in materia di viabilità regionale Valore target – entro il 31/12/2022</b>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
<b>1</b>	Attività del gruppo di lavoro interdirezionale costituito in Comitato di Direzione (CD) per l'individuazione degli atti necessari per l'istituzione di una Società Toscana Strade chiamata alla realizzazione e gestione di strade regionali	Comunicazione in CD in merito a attività del gruppo di lavoro	01/02/2022	31/07/2022	Settore Programmazione Grandi Infrastrutture di Trasporto e Viabilità Regionale (PGITVR) - Settore Attività Amministrative per la Mobilità, le Infrastrutture e il Trasporto Pubblico Locale (AAMITPL) - Direzione Avvocatura Regionale, Affari Legislativi e Giuridici (ARALGI) - Direzione Programmazione e Bilancio (PEB) - Direzione Organizzazione, Personale, Gestione e Sicurezza Sedi di Lavoro (OPGSSL) - Settore Organizzazione e Sviluppo Risorse Umane (OSRU) - Settore Amministrazione del Personale (AP)	<b>20,00%</b>
<b>2</b>	Individuazione del percorso che prevede un nuovo modello organizzativo per l'esercizio delle competenze in materia di viabilità regionale, dando attuazione alla Delibera della Giunta Regionale 1142/2011	Affidamento servizi per studi e presentazione in CD di primo report attuativo	01/01/2022	31/07/2022	PGITVR - AAMITPL - ARALGI - PEB - OPGSSL - OSRU - AP	<b>20,00%</b>
<b>3</b>	Individuazione del percorso che prevede un nuovo modello organizzativo per l'esercizio delle competenze in materia di viabilità regionale, dando attuazione alla Delibera della Giunta Regionale 1142/2011	Presentazione in CD proposta preliminare di legge e statuto della Società	01/01/2022	<del>31/07/2022</del> 30/11/2022	PGITVR - AAMITPL - ARALGI - PEB - OPGSSL - OSRU - AP	<b>20,00%</b>
<b>4</b>	Supporto alla Direzione Mobilità Infrastrutture e Trasporto Pubblico Locale (MITPL) nell'ambito dell'espletamento delle attività e dei servizi relativi all'incarico di Advisor: trasmissione di contributi per quanto di competenza sotto il profilo giuridico, finanziario-contabile-fiscale e in materia di organizzazione del personale	Trasmissione alla MITPL di contributi per quanto di competenza	01/01/2022	<del>31/07/2022</del> 15/10/2022	OPGSSL - OSRU - AP - PEB - ARALGI	<b>20,00%</b>
<b>5</b>	Attività del gruppo di lavoro interdirezionale costituito in CD per l'individuazione degli atti necessari per l'istituzione di una Società Toscana Strade chiamata alla realizzazione e gestione di strade regionali	Comunicazione in CD in merito a attività del gruppo di lavoro	01/08/2022	31/12/2022	PGITVR - AAMITPL - ARALGI - PEB - OPGSSL - OSRU - AP	<b>20,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

crono MITPL 3

<b>RISULTATO ATTESO Realizzazione Grandi opere di interesse statale e regionale (Piattaforma Europa nel porto di Livorno e Raddoppio ferroviario Pistoia - Lucca e Progetto Waterfront del porto di Marina di Carrara)</b> <i>Valore target - entro il 31/12/2022</i>						
<b>Nr. fase</b>	<b>Descrizione fase</b>	<b>Output</b>	<b>Inizio previsto</b>	<b>Fine prevista</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Peso %</b>
1	Darsena Europa nel porto di Livorno: invio alla Giunta schema Accordo di Programma per la realizzazione delle opere di prima fase della darsena Europa nel porto di Livorno per la successiva sottoscrizione ed approvazione con Decreto del Presidente della Giunta Regionale	Delibera di approvazione schema Accordo di Programma	01/01/2022	30/06/2022	Settore Logistica e cave	20,00%
2	Darsena Europa nel porto di Livorno: valutazione documentazione tecnico - finanziaria dell'Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale ai fini della procedura in materia di Aiuti di Stato	-Invio- documentazione- Direzione- competente ai fini- della- prenotifica/notifi- ca in materia di- Aiuti di Stato- in Giunta- Regionale- Trasmissione all'Autorità di Sistema Portuale della bozza di documentazione finalizzata allo svolgimento dei successivi adempimenti in materia di aiuti di Stato (Notifica/prenotifi- ca alla Commissione/atto di conclusione delle verifiche in caso di non sussistenza dell'aiuto), ai fini della condivisione	01/01/2022	31/12/2022	Settore Logistica e cave	15,00%
3	Raddoppio ferroviario Pistoia - Lucca: aggiornamento del cronoprogramma per la realizzazione del raddoppio ferroviario Pistoia - Lucca	Definizione modalità di erogazione risorse regionali a Rete Ferroviaria Italiana	01/01/2022	31/12/2022	Settore Programmazione grandi Infrastrutture di trasporto e viabilità regionale	15,00%
4	Raddoppio ferroviario Pistoia - Lucca: redazione schema di Accordo di Programma per la realizzazione del raddoppio ferroviario Pistoia - Lucca	Definizione schema di Accordo di Programma e avvio procedure di approvazione	01/01/2022	31/12/2022	Settore Programmazione grandi Infrastrutture di trasporto e viabilità regionale	20,00%
5	Progetto waterfront del porto di Marina di Carrara: Invio alla Giunta Regionale schema stto integrativo II Accordo di Programma per la realizzazione del progetto waterfront per la successiva sottoscrizione ed approvazione con Decreto del Presidente della Giunta Regionale	Delibera di approvazione schema Accordo di Programma	01/01/2022	30/06/2022	Settore Logistica e cave	15,00%
6	Progetto waterfront del porto di Marina di Carrara: svolgimento degli adempimenti di competenza dell'amministrazione in materia di verifiche sugli aiuti di Stato	Trasmissione all'Autorità di Sistema Portuale della bozza di documentazione finalizzata allo svolgimento dei successivi adempimenti in materia di aiuti di Stato (Notifica/prenotifica alla Commissione/atto di conclusione delle verifiche in caso di non sussistenza dell'aiuto), ai fini della condivisione	01/01/2022	31/12/2022	Settore Logistica e cave	15,00%
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

## Direzione Opere Pubbliche

crono OP 1

<b>RISULTATO ATTESO Ampliamento Centro Direzionale di Novoli</b> <i>Valore target - entro il 31/12/2022</i>						
<b>Nr. fase</b>	<b>Descrizione fase</b>	<b>Output</b>	<b>Inizio previsto</b>	<b>Fine prevista</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Peso %</b>
<b>1</b>	Bando di progettazione	Pubblicazione del Bando	01/01/2022	<del>28/02/2022</del> 30/06/2022	Settore Gestione e Manutenzione del Patrimonio Immobiliare Regionale. Lavori Pubblici in ambito sportivo, culturale, scolastico, ecc. (GMPIRLP)	<b>30,00%</b>
<b>2</b>	Costituzione commissione giudicatrice	Decreto di nomina	<del>01/03/2022</del> 01/07/2022	<del>30/06/2022</del> 31/10/2022	GMPIRLP	<b>35,00%</b>
<b>3</b>	Valutazione dei progetti (prima fase)	<del>Graduatoria dei singoli</del> Avvio dei lavori della Commissione per la selezione dei progetti	<del>01/07/2022</del> 01/11/2022	31/12/2022	GMPIRLP	<b>35,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

crono OP 3

<b>RISULTATO ATTESO Lavori di consolidamento e restauro della Villa Medicea di Careggi</b> <i>Valore target - entro il <del>31/05/2022</del> 30/10/2022</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Completamento progettazione esecutiva Villa medicea di Careggi	Progettazione esecutiva	01/01/2022	<del>31/05/2022</del> 30/10/2022	Settore Gestione e Manutenzione del Patrimonio Immobiliare Regionale. Lavori Pubblici in ambito sportivo, culturale, scolastico, ecc. (GMPIRLP)	50,00%
2	Installazione del cantiere dei lavori di consolidamento e restauro della limonaia: restauro e manutenzione dei beni immobili sottoposti a tutela ai sensi delle disposizioni in materia di beni culturali e ambientali (OG2)	Installazione cantiere	01/01/2022	<del>31/03/2022</del> 30/06/2022	GMPIRLP	50,00%
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

crono OP 4

RISULTATO ATTESO Riqualficazione Villa Poggi Valore target - entro il 31/12/2022						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Restauro persiane: esecuzione lavori	Certificato di regolare esecuzione fine lavori	01/01/2022	31/12/2022	Settore Gestione e Manutenzione del Patrimonio Immobiliare Regionale. Lavori Pubblici in ambito sportivo, culturale, scolastico, ecc. (GMPIRLP)	30,00%
2	Nuovo impianto climatizzazione Villa: progetto esecutivo	Approvazione progetto esecutivo	01/04/2022	<del>31/08/2022</del> 30/11/2022	GMPIRLP	<del>35,00%</del> 20,00%
3	Nuovo impianto climatizzazione Villa: affidamento lavori avvio procedure di gara	Aggiudicazione efficace Decreto indizione gara	<del>01/09/2022</del> 01/12/2022	31/12/2022	GMPIRLP	<del>35,00%</del> 20,00%
4	Nuovo impianto climatizzazione Palazzina Gramsci: progetto esecutivo	Approvazione progetto esecutivo	01/04/2022	30/11/2022	GMPIRLP	15,00%
5	Nuovo impianto climatizzazione Palazzina Gramsci: avvio procedure di gara	Decreto di indizione gara	01/12/2022	31/12/2022	GMPIRLP	15,00%
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

crono OP 5

<b>RISULTATO ATTESO Lavori di adeguamento Villa Fabbricotti</b> <b>Valore target – entro il 31/12/2022</b>						
<b>Nr. fase</b>	<b>Descrizione fase</b>	<b>Output</b>	<b>Inizio previsto</b>	<b>Fine prevista</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Peso %</b>
<b>1</b>	Redazione progetto	Redazione del progetto per verifica e validazione	01/01/2022	28/02/2022	Settore Gestione e Manutenzione del Patrimonio Immobiliare Regionale. Lavori Pubblici in ambito sportivo, culturale, scolastico, ecc. (GMPIRLP)	<b>30,00%</b>
<b>2</b>	Verifica e validazione del progetto	Validazione progetto	01/03/2022	31/05/2022	GMPIRLP	<b>10,00%</b>
<b>3</b>	Bando di gara <b>per saggi e rilievi</b>	Avvio procedure di gara	01/04/2022	31/08/2022	GMPIRLP	<b>30,00%</b>
<b>4</b>	Conclusione procedure di gara	Individuazione esecutore	01/09/2022	31/12/2022	GMPIRLP	<b>30,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

crono OP 6

<b>RISULTATO ATTESO Adeguamento immobile MC Cafè</b> <i>Valore target - entro il 31/12/2022</i>						
<b>Nr. fase</b>	<b>Descrizione fase</b>	<b>Output</b>	<b>Inizio previsto</b>	<b>Fine prevista</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Peso %</b>
<b>1</b>	Progettazione esecutiva	Progettazione eseguita - <i>richiesta parere Soprintendenza</i>	01/01/2022	<del>31/03/2022</del> <i>15/10/2022</i>	Settore Gestione e Manutenzione del Patrimonio Immobiliare Regionale. Lavori Pubblici in ambito sportivo, culturale, scolastico, ecc. (GMPIRLP)	<b>50,00%</b>
<b>2</b>	Avvio procedure di gara	Decreto di indizione gara	<del>01/04/2022</del> <i>01/08/2022</i>	31/12/2022	GMPIRLP	<b>50,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

## Direzione Organizzazione Personale Gestione e Sicurezza Sedi di Lavoro

crono OPGSSL 1

<b>RISULTATO ATTESO Gestione efficace delle risorse umane. Realizzazione degli interventi previsti nel piano triennale dei fabbisogni</b> <i>Valore target – entro il 31/12/2022</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
<b>1</b>	Predisposizione documento recante la programmazione dei fabbisogni di personale per il triennio 2022-2024 ai fini della relativa approvazione con delibera della Giunta Regionale ai sensi dell'articolo 23, comma 1, della legge regionale n. 1/2009	Discussione in Comitato di Direzione (CD)	01/01/2022	30/04/2022	Settore Organizzazione e Sviluppo Risorse Umane (OSRU)	<b>25,00%</b>
<b>2</b>	Informativa all'Organismo Paritetico per l'Innovazione in merito alla proposta di delibera di approvazione del Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2022-2024 di cui alla fase 1	Rilascio dell'informativa	01/03/2022	30/04/2022	OSRU	<b>10,00%</b>
<b>3</b>	Definizione del piano delle assunzioni per la copertura del fabbisogno complessivo di personale dell'anno 2022 (modalità e tempi) ai sensi dell'articolo 23, comma 2, della legge regionale n. 1/2009 e condivisione del fabbisogno, e della relativa copertura, individuato per ciascuna struttura di vertice	Comunicazione in CD e Decreto Direttore Organizzazione Personale Gestione e Sicurezza Sedi di Lavoro	15/03/2022	<del>30/04/2022</del> 31/05/2022	Direzione Organizzazione Personale Gestione e Sicurezza Sedi di Lavoro - OSRU	<b>25,00%</b>
<b>4</b>	Attuazione delle procedure di reclutamento in coerenza con il piano assunzioni 2022 e con la programmazione residua del triennio 2021-2023	Documento di monitoraggio semestrale da presentare in staff di Direzione Organizzazione Personale Gestione e Sicurezza Sedi di Lavoro	01/01/2022	31/12/2022	OSRU	<b>40,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

crono OPGSSL 2

<b>RISULTATO ATTESO</b> Gestione efficace delle risorse umane. Realizzazione di un portale di accesso al lavoro pubblico in Regione Toscana Valore target – entro il 31/12/2022						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Consolidamento analisi fatta nel 2021 in relazione a un primo sviluppo delle funzionalità del front-office e del back-office con successiva valutazione generale di coerenza del sistema architetturale information technology di Regione Toscana con particolare riferimento alla cyber security, al supporto OSCAT, ed alle altre tematiche trasversali	Documento di progettazione e descrizione definitivo	01/01/2022	30/04/2022	Settore Organizzazione e Sviluppo Risorse Umane (OSRU) - Settore Sistema Informativo Servizi Digitali e Cyber Security (SISDCS)	<del>20,00%</del> <b>40,00%</b>
2	Avvio della realizzazione e consolidamento delle funzionalità di cui al consolidamento della alla fase precedente tramite appalto in fornitura a società	Messa in produzione del sistema Avvio della messa in esercizio delle funzionalità richieste	01/05/2022	<del>30/09/2022</del> <b>31/12/2022</b>	SISDCS - OSRU	<b>25,00%</b>
3	Realizzazione dell'analisi di front-office e back-office con particolare riferimento alla gestione di tutto il processo di reclutamento dalla presentazione della candidatura, all'approvazione della graduatoria, fino all'utilizzo della stessa	Predisposizione documento di analisi requisiti utente	01/02/2022	<del>31/05/2022</del> <b>31/12/2022</b>	OSRU	<del>25,00%</del> <b>35,00%</b>
4	Analisi e definizione delle funzionalità coerenti con il punto precedente e pianificazione della conseguente realizzazione con successiva valutazione generale di coerenza del sistema architetturale information technology di Regione Toscana con particolare riferimento alla cyber security, al supporto OSCAT, ed alle altre tematiche trasversali	Documenti di progettazione e descrizione	01/06/2022	31/10/2022	OSRU - SISDCS	<del>20,00%</del>
5	Realizzazione delle funzionalità di cui alla fase precedente in coerenza con la pianificazione programmata tramite appalto in fornitura a società	Avvio-realizzazione	01/11/2022	31/12/2022	SISDCS - OSRU	<del>10,00%</del>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

crono OPGSSL 3

RISULTATO ATTESO Sviluppo e valorizzazione delle competenze. Implementazione del progetto "ScambioPA" Valore target – entro il 31/12/2022						
Nr.- fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura- Responsabile	Peso-%
1	Realizzazione evento di lancio seconda fase Progetto	Evento di presentazione	01/03/2022	30/06/2022	Settore Organizzazione e Sviluppo Risorse Umane (OSRU)	40,00%
2	Ricognizione dei partner del Progetto interessati a partecipare e condivisione del protocollo d'intesa per l'avvio delle attività	Proposta delibera Giunta Regionale protocollo d'intesa presentata in Comitato di Direzione	01/04/2022	30/06/2022	OSRU	20,00%
3	Avvio del Progetto	Rispetto tempistiche previste dal progetto	01/05/2022	31/12/2022	OSRU	40,00%
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

crono OPGSSL 4

<b>RISULTATO ATTESO Efficace svolgimento del sistema delle relazioni sindacali</b> <i>Valore target – entro il 31/12/2022</i>						
<b>Nr. fase</b>	<b>Descrizione fase</b>	<b>Output</b>	<b>Inizio previsto</b>	<b>Fine prevista</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Peso %</b>
<b>1</b>	Presidio organizzativo per l'ottimale svolgimento delle elezioni delle Rappresentanza Sindacali Unitarie (RSU) per il personale appartenente alle categorie della Regione Toscana	Nuova composizione RSU Regione Toscana	01/01/2022	31/05/2022	Settore Organizzazione e Sviluppo Risorse Umane (OSRU)	<b>40,00%</b>
<b>2</b>	Nuovo Contratto Collettivo Integrativo della dirigenza: proposta in Comitato di Direzione (CD) delibera indirizzi a seguito della presentazione piattaforma sindacale. L'avvio della fase è condizionato alla presentazione della piattaforma da parte delle Organizzazioni Sindacali	Presentazione proposta in CD	01/01/2022	31/12/2022	Settore Organizzazione e Sviluppo Risorse Umane (OSRU)	<b>5,00%</b>
<b>3</b>	Sigla del nuovo Contratto Collettivo Integrativo della dirigenza: condizionata al consolidamento della fase precedente	Elaborazione report di monitoraggio <del>trimestrale</del> <b>semestrale</b> da presentare in staff di Direzione Organizzazione Personale Gestione e Sicurezza Sedi di Lavoro (OPGSSL)	01/07/2022	31/12/2022	Settore Organizzazione e Sviluppo Risorse Umane (OSRU)	<b>10,00%</b>
<b>4</b>	Applicazione nuovi istituti normativi ed economici del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro Funzioni Locali triennio 2019/2021	Relazione di monitoraggio <del>semestrale</del> <b>annuale</b> da presentare al Direttore OPGSSL	01/01/2022	31/12/2022	Settore Amministrazione del Personale - OSRU	<b>15,00%</b>
<b>5</b>	Incontri effettuati con le Rappresentanze Sindacali sulle varie tematiche oggetto di attenzione	Numero incontri svolti/numero incontri richiesti	01/01/2022	31/12/2022	OSRU	<b>30,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

crono OPGSSL 6

<b>RISULTATO ATTESO Predisposizione Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO)</b> Valore target – entro il <del>29/04/2022</del> <b>30/06/2022</b>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Attività del gruppo di lavoro interdirezionale costituito per la predisposizione del PIAO	Esiti del gruppo di lavoro da riportare in Comitato di Direzione (CD)	01/02/2022	15/04/2022	Settore Organizzazione e Sviluppo Risorse Umane (OSRU)	<b>30,00%</b>
2	Predisposizione indice del PIAO comprensivo di una sintesi sommaria dei relativi contenuti	Elaborazione proposta indice PIAO da condividere con la Direzione Generale previa illustrazione in staff Direzione Organizzazione Personale Gestione e Sicurezza Sedi di Lavoro	01/02/2022	31/03/2022	OSRU	<b>20,00%</b>
3	Implementazione e messa a punto del PIAO per la successiva approvazione da parte della Giunta Regionale	Proposta di delibera della Giunta Regionale per approvazione PIAO	01/02/2022	<del>29/04/2022</del> <b>30/06/2022</b>	OSRU	<b>50,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

crono OPGSSL 8

<b>RISULTATO ATTESO Incrementare l'efficienza e l'efficacia della gestione amministrativa del patrimonio regionale</b> <i>Valore target – entro il 31/12/2022</i>						
<b>Nr. fase</b>	<b>Descrizione fase</b>	<b>Output</b>	<b>Inizio previsto</b>	<b>Fine prevista</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Peso %</b>
<b>1</b>	Acquisizione al patrimonio regionale della sede via Luca Giordano – Firenze	Decreto dirigenziale di approvazione della schema del contratto di compravendita	01/01/2022	31/03/2022	Settore Servizi Generali e Amministrazione del Patrimonio (SGAP)	<b>10,00%</b>
<b>2</b>	Acquisto della proprietà della sede via Luca Giordano – Firenze: valorizzazione del compendio anche attraverso il convenzionamento con altri enti in relazione alla gestione del Padiglione Roster	Concessione del bene- Sottoscrizione protocollo di intesa Direzione Investigativa Antimafia – Regione Toscana finalizzato alla definizione dell'utilizzo del bene	01/03/2022	31/12/2022	SGAP	<b>10,00%</b>
<b>3</b>	Autorizzazione al rilascio della concessione amministrativa al Consorzio Coeso SdS di Grosseto per l'uso dell'immobile Istituto Falusi, struttura RSA, ubicato nel Comune di Follonica (GR)	Delibera della Giunta Regionale presentata in Comitato di Direzione	01/01/2022	01/06/2022	SGAP	<b>20,00%</b>
<b>4</b>	Definizione della gestione dell'immobile denominato ex Enaoli	Sottoscrizione concessione amministrativa	01/01/2022	<del>30/06/2022</del> 30/11/2022	SGAP	<b>25,00%</b>
<b>5</b>	Individuazione degli spazi idonei, degli arredi e dei servizi di logistica del Centro di documentazione Cultura della Legalità Democratica	Sottoscrizione verbale	01/03/2022	31/03/2022	SGAP - Settore Servizio Prevenzione e Protezione	<b>15,00%</b>
<b>6</b>	Valorizzazione del patrimonio regionale in relazione agli atti necessari alla vendita e all'utilizzazione dei beni immobili	Richiesta di stima Atti amministrativi prodromici all'alienazione di beni regionali presenti nel piano delle alienazioni	01/03/2022	31/12/2022	SGAP	<b>20,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

crono OPGSSL 9

<b>RISULTATO ATTESO Indizione della procedura di gara da parte del soggetto aggregatore regionale per l'affidamento del servizio di brokeraggio Valore target - entro il 31/12/2022</b>						
<b>Nr. fase</b>	<b>Descrizione fase</b>	<b>Output</b>	<b>Inizio previsto</b>	<b>Fine prevista</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Peso %</b>
<b>1</b>	Adozione del decreto di indizione della gara del servizio di brokeraggio assicurativo	Decreto	01/01/2022	30/01/2022	Settore Servizi Generali e Amministrazione del Patrimonio (SGAP)	<b>10,00%</b>
<b>2</b>	Indizione gara del servizio di brokeraggio assicurativo	Pubblicazione sul Sistema Telematico Acquisti Regionale della Toscana (START)	01/02/2022	<del>15/03/2022</del> 30/06/2022	SGAP	<del>5,00%</del> <b>80,00%</b>
<b>3</b>	Aggiudicazione gara <b>Nomina della commissione aggiudicatrice</b>	Decreto	<del>30/03/2022</del> 05/09/2022	<del>15/04/2022</del> 31/12/2022	SGAP	<del>15,00%</del> <b>10,00%</b>
<b>4</b>	Stipula contratto	Accordo quadro	30/04/2022	15/05/2022	SGAP	<del>10,00%</del>
<b>5</b>	Adesione enti	Ordinativo di fornitura	30/05/2022	30/06/2022	SGAP	<del>15,00%</del>
<b>6</b>	Ricognizione del fabbisogno assicurativo dei vari enti dipendenti	Invio Posta-Elettronica-Certificata	30/03/2022	30/04/2022	SGAP	<del>10,00%</del>
<b>7</b>	Progettazione della gara per l'affidamento dei servizi di copertura assicurativa	Capitolato di gara	01/07/2022	30/10/2022	SGAP	<del>15,00%</del>
<b>8</b>	Adozione del decreto di indizione della gara per l'affidamento dei servizi di copertura assicurativa	Decreto	15/11/2022	30/11/2022	SGAP	<del>15,00%</del>
<b>9</b>	Indizione della gara per l'affidamento dei servizi di copertura assicurativa	Pubblicazione su START	01/12/2022	31/12/2022	SGAP	<b>5,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

## Direzione Programmazione e Bilancio

crono PEB 2

<b>RISULTATO ATTESO Razionalizzazione delle società partecipate</b> <i>Valore target – entro il 31/12/2022</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Individuazione di puntuali azioni di razionalizzazione per le due società partecipate (Arezzo Fiere e Congressi s.r.l. e Interporto della Toscana Centrale Spa) oggetto di successiva valutazione e rinvio nel Piano di razionalizzazione 2022 (approvato con delibera del Consiglio Regionale 113/2021)	Proposta di aggiornamento/integrazione del Piano di razionalizzazione 2022	01/02/2022	31/03/2022 31/12/2022	Direzioni Attività Produttive (ATPR) - Mobilità, Infrastrutture e Trasporto Pubblico Locale (MITPL)	5,00%
2	Aggiornamento del Piano di razionalizzazione 2022 per individuazione azioni relative a società, oggetto di successiva valutazione e rinvio nel Piano approvato a dicembre 2021 (approvato con delibera del Consiglio Regionale 113/2021)	Deliberazione di Giunta Regionale (DGR) di proposta al Consiglio	01/02/2022	30/04/2022 31/12/2022	Settore Programmazione e Finanza Locale (PFL) (fino al 31/07/2022) - Società Partecipate - Enti Dipendenti (SPED) (dal 01/08/2022)	5,00%
3	Attuazione Piano razionalizzazione – Caratterizzazione della società Co.Svi.G S.c.r.l. come società in house di Regione Toscana. Monitoraggio operazioni di scorporo ramo d'azienda "Sesta Lab"	Presentazione al Comitato di Direzione di una relazione sullo stato di attuazione delle operazioni di scorporo	01/01/2022	31/10/2022	Direzione Ambiente e Energia (AEE)	5,00%
4	Attuazione Piano razionalizzazione – Presentazione di un Piano Industriale (PI) con la previsione di nuove strategie aziendali di Fidi Toscana s.p.a.	Valutazione della Giunta Regionale con determinazione in ordine alla scelta per la caratterizzazione come società in house	01/01/2022	31/03/2022	ATPR	5,00%
5	Attuazione Piano razionalizzazione – Valutazione sul mantenimento o meno della partecipazione di Fidi Toscana in Polo Navacchio s.p.a. e Pont Tech s.c.r.l. alla luce delle decisioni che saranno assunte per Fidi Toscana	DGR	01/02/2022	30/06/2022 31/12/2022	ATPR	10,00%
6	Attuazione Piano razionalizzazione – Valutazione sul mantenimento o meno della partecipazione di Fidi Toscana in Sici s.p.a. alla luce delle decisioni che saranno assunte per Fidi Toscana	DGR	01/02/2022	30/06/2022	ATPR	5,00%
7	Attuazione Piano razionalizzazione – Presentazione di un PI con la previsione di nuove strategie aziendali di Firenze Fiera s.p.a.	Valutazione del PI adottato dall'organo amministrativo	01/01/2022	28/02/2022	PFL	10,00%
8	Attuazione Piano razionalizzazione – Monitoraggio del piano industriale della società Internazionale Marmi e Macchine Carraratiere s.p.a.	Valutazioni sulla sussistenza della condizione di continuità	01/01/2022	30/06/2022	PFL	10,00%
9	Attuazione Piano razionalizzazione – Eventuale Messa in liquidazione della società Internazionale Marmi e Macchine Carraratiere s.p.a. tenuto conto della tenuta del PI	DGR che detta gli indirizzi per eventuale scioglimento e messa in liquidazione	30/07/2022	31/12/2022	ATPR	5,00%
10	Attuazione Piano razionalizzazione – Patto parasociale con gli altri soci pubblici per il rafforzamento del controllo di Interporto Toscano A. Vespucci s.p.a.	Comunicazione formale ai soci pubblici individuazione data per la sottoscrizione del patto parasociale (ai sensi della DGR del 22/11/2021)	01/01/2022	31/03/2022	MITPL	5,00%
11	Attuazione Piano razionalizzazione – Patto parasociale con gli altri soci pubblici e privati per il rafforzamento della governance della società SEAM s.p.a.	Comunicazione formale ai soci pubblici- individuazione data per la sottoscrizione del patto parasociale- Elaborazione della proposta di patto di sindacato da inviare ai soci pubblici e privati	01/01/2022	30/06/2022 31/12/2022	MITPL	5,00%
12	Attuazione Piano razionalizzazione – Monitoraggio del PI della società SEAM s.p.a. per 1ª verifica raggiungimento soglia fatturato superiore a 1 milione di euro a regime sull'annualità 2021 (bilancio di esercizio)	Valutazioni da parte della Giunta Regionale	01/04/2022	30/06/2022	MITPL - PFL	5,00%
13	Attuazione Piano razionalizzazione – Monitoraggio del piano industriale della società SEAM s.p.a. per 2ª verifica raggiungimento soglia fatturato superiore a 1 milione di euro a regime sull'annualità 2022 (preconsuntivo al 30/09/2022)	Relazione di monitoraggio MITPL - Valutazioni da parte della Giunta Regionale	01/01/2022	30/10/2022	MITPL –PFL SPED	5,00%
14	Attuazione Piano razionalizzazione – monitoraggio dello stato di liquidazione fallimentare/concordataria della società Terme di Montecatini s.p.a.	Relazione di monitoraggio della Direzione competente	01/01/2022	31/12/2022	AEE	5,00%
15	Monitoraggio del PI – Relazione sulla coerenza degli obiettivi strategici dei PI agli indirizzi definiti dalla Giunta Regionale e contenente tutti gli elementi utili al monitoraggio dei PI	Relazione delle Direzioni competenti	01/04/2022	15/09/2022	ATPR – MITPL	10,00%
16	Monitoraggio del PI - Relazione di monitoraggio infrannuale	Presentazione in Comitato di Direzione del Rapporto di monitoraggio delle società	01/07/2022	30/11/2022	PFL SPED	5,00%
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

## Direzione Sistemi Informativi Infrastrutture Tecnologiche e Innovazione

crono SIITI 1

<b>RISULTATO ATTESO Messa a regime nuovo Sistema Cloud Toscana SCT (TIX)</b> <i>Valore target – entro il 31/12/2022</i>						
<b>Nr. fase</b>	<b>Descrizione fase</b>	<b>Output</b>	<b>Inizio previsto</b>	<b>Fine prevista</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Peso %</b>
<b>1</b>	Collaudo e avvio migrazione software	Verbale di collaudo – inizio <span style="color: red;">della migrazione</span> di almeno una applicazione migrata	01/01/2022	<del>30/06/2022</del> <span style="color: red;">30/09/2022</span>	Settore Sistema Cloud Toscano Infrastrutture Digitali e Piattaforme Abilitanti (SCTIDPA)	<b>40,00%</b>
<b>2</b>	Migrazione delle applicazioni	Migrazioni del <del>30% delle</del> <span style="color: red;">di numero 3</span> applicazioni della Direzione Sistemi Informativi Infrastrutture Tecnologiche e Innovazione	<del>01/07/2022</del> <span style="color: red;">01/10/2022</span>	31/12/2022	SCTIDPA - Settore Applicativi Gestionali, Servizi Infrastrutturali e Cyber Security	<b>60,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

crono SIITI 2

<b>RISULTATO ATTESO Consentire il tracciamento dei procedimenti amministrativi e monitorarne la tempestività</b> <i>Valore target – entro il 31/12/2022</i>						
<b>Nr. fase</b>	<b>Descrizione fase</b>	<b>Output</b>	<b>Inizio previsto</b>	<b>Fine prevista</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Peso %</b>
<b>1</b>	Eventuale revisione/aggiornamento anagrafica procedimenti presente in Gempa o nel nuovo sistema integrato con il registro trattamenti, in corso di realizzazione da parte del settore competente (i procedimenti prioritari devono essere presenti, codificati e correttamente descritti all'interno dell'anagrafica stessa)	Documento di mappatura dei procedimenti in Gempa	01/02/2022	30/04/2022	Settore Servizi Digitali e Integrazione Dati Innovazione nei Territori Ufficio Regionale di Statistica (SDIDITURS)	<b>15,00%</b>
<b>2</b>	Fase di assessment per individuare/confermare il sistema informatico utilizzato per gestire le singole istanze di procedimento e dal quale quindi sia possibile monitorare i tempi (questa operazione viene effettuata con i referenti delle singole procedure informatiche e con i referenti che gestiscono i relativi procedimenti)	Documento assessment	01/02/2022	30/06/2022	SDIDITURS	<b>30,00%</b>
<b>3</b>	Supporto giuridico alle fasi 1 e 2 e per il raccordo con i referenti di primo livello Gempa e la la descrizione ed individuazione dei procedimenti prioritari	Vedi output delle fasi 1 e 2	01/02/2022	30/04/2022	Settore Prevenzione della Corruzione e Trasparenza- Servizi Giuridici- Trasversali	<b>15,00%</b>
<b>4</b>	Coordinamento dell'integrazione delle procedure informatiche individuate con la codifica del procedimento presente in anagrafica, in modo che tutte le istanze ad esso pertinenti possano essere correttamente individuate ed elaborate	Aggiornamento documento assessment	01/02/2022	30/09/2022	SDIDITURS	<b>10,00%</b>
<b>5</b>	Predisposizione dell'esportazione dei dati di monitoraggio verso il sistema di raccolta e restituzione, secondo un tracciato standardizzato e modalità tecniche condivise	Database e report	01/09/2022	31/12/2022	SDIDITURS	<b>30,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

crono SIITI 3

<b>RISULTATO ATTESO Avvio del nuovo Accordo Quadro per la connettività degli Enti Pubblici della Regione Toscana – RTRT 4</b> <i>Valore target – entro il 31/12/2022</i>						
<b>Nr. fase</b>	<b>Descrizione fase</b>	<b>Output</b>	<b>Inizio previsto</b>	<b>Fine prevista</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Peso %</b>
<b>1</b>	Avvio Accordo Quadro	Verbale di collaudo	15/03/2022	<del>31/07/2022</del> 30/09/2022	Settore Sistema Cloud Toscano Infrastrutture Digitali e Piattaforme Abilitanti (SCTIDPA)	<b>25,00%</b>
<b>2</b>	Adesione di Regione Toscana all'Accordo Quadro	Progetto dei Fabbisogni Ente Giunta Regione Toscana approvato Decreto di adesione	<del>01/08/2022</del> 01/10/2022	31/12/2022	SCTIDPA	<b>75,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

crono SIITI 5

<b>RISULTATO ATTESO Progettazione e avvio procedura di affidamento gara siti web regionali</b> <b>Valore target - entro il <del>30/10/2022</del> 31/12/2022</b>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Progettazione e predisposizione atti di gara	Bando di gara	01/02/2022	<del>30/04/2022</del> 31/07/2022	Settore Applicativi Gestionali, Servizi Infrastrutturali e Cyber Security (AGSICS)	50,00%
2	Affidamento dell'incarico di restyling siti web regionali	Aggiudicazione provvisoria	<del>01/05/2022</del> 01/08/2022	<del>30/10/2022</del> 31/12/2022	AGSICS	50,00%
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

## Direzione Urbanistica

crono URB 1

<b>RISULTATO ATTESO Progetti di Paesaggio Piano di Indirizzo Territoriale con valenza di Piano Paesaggistico Regionale (PIT-PPR) Valore target – entro il 31/12/2022</b>						
<b>Nr. fase</b>	<b>Descrizione fase</b>	<b>Output</b>	<b>Inizio previsto</b>	<b>Fine prevista</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Peso %</b>
<b>1</b>	Progetti di Paesaggio "Isola di Capraia" e "I Territori del Pratomagno"	Presentazione in Giunta Regionale della proposta di approvazione	10/02/2022	31/03/2022	Settore Tutela, Riqualficazione e Valorizzazione del Paesaggio (TRVP)	<b>35,00%</b>
<b>2</b>	Progetto di Paesaggio per la fruizione lenta dei paesaggi della Val di Cecina e Progetto di Paesaggio della Lunigiana	Presentazione in Comitato di Direzione (CD) dell'avvio del procedimento a seguito di ricezione studi di fattibilità almeno 60 giorni prima	10/02/2022	<del>30/06/2022</del> 31/12/2022	TRVP	<del>20,00%</del> <b>25,00%</b>
<b>3</b>	Progetto di Paesaggio "I Territori del Mugello"	Presentazione in CD della proposta di adozione	10/02/2022	31/10/2022	TRVP	<del>15,00%</del> <b>20,00%</b>
<b>4</b>	Progetto di Paesaggio "Ferrocirovie della Val d'Orcia, dei Colli e delle Crete senesi"	Presentazione in CD della proposta di approvazione	10/02/2022	31/10/2022	TRVP	<del>15,00%</del> <b>20,00%</b>
<b>5</b>	Progetto di Paesaggio per la fruizione lenta dei paesaggi della Val di Cecina e Progetto di Paesaggio della Lunigiana	Presentazione in CD della proposta di adozione	10/02/2022	31/12/2022	TRVP	<del>15,00%</del> <b>15,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

crono URB 2

<b>RISULTATO ATTESO Legge Regionale 11/2021 - Misure a sostegno della realizzazione di parcheggi al fine di favorire il decongestionamento dei centri urbani e migliorare la mobilità, nell'ambito di azioni di riqualificazione urbana</b> <i>Valore target - entro il 31/12/2022</i>						
<b>Nr. fase</b>	<b>Descrizione fase</b>	<b>Output</b>	<b>Inizio previsto</b>	<b>Fine prevista</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Peso %</b>
<b>1</b>	Verifica della tempistica per la stipula del contratto di mutuo da parte dei soggetti beneficiari	Contratti verificati/contratti sottoscritti	10/02/2022	30/06/2022	Direzione Urbanistica	<b>40,00%</b>
<b>2</b>	Verifica presentazione atto di aggiudicazione efficace degli appalti dei lavori	Atti di aggiudicazione verificati/contratti sottoscritti	20/02/2022	<del>30/09/2022</del> 31/12/2022	Direzione Urbanistica	<b>30,00%</b>
<b>3</b>	Comunicazione sullo stato di attuazione degli interventi	Comunicazione in Giunta Regionale	01/04/2022	31/12/2022	Direzione Urbanistica	<b>30,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

crono URB 3

<b>RISULTATO ATTESO Housing sociale e servizi integrativi di comunità a seguito dell'emergenza da Covid 19 (leggi regionali n. 78/2020 e n. 38/2021)</b> <i>Valore target - entro il 31/12/2022</i>						
<b>Nr. fase</b>	<b>Descrizione fase</b>	<b>Output</b>	<b>Inizio previsto</b>	<b>Fine prevista</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Peso %</b>
<b>1</b>	Sottoscrizione delle quote e contestuale liquidazione	Risorse liquidate/risorse impegnate	10/02/2022	30/06/2022	Settore Politiche Abitative e Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza/Piano Nazionale Complementare	<b>50,00%</b>
<b>2</b>	Monitoraggio stato di attuazione dei due protocolli d'intesa con il Fondo Housing Toscano	Comunicazione in Giunta Regionale	01/07/2022	31/12/2022	Settore Politiche Abitative e Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza/Piano Nazionale Complementare	<b>50,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

crono URB 4

<b>RISULTATO ATTESO</b> Revisione quinquennale del Piano di Indirizzo Territoriale con valenza di Piano Paesaggistico Regionale (PIT-PPR) <i>Valore target – entro il 31/12/2022</i>						
<b>Nr. fase</b>	<b>Descrizione fase</b>	<b>Output</b>	<b>Inizio previsto</b>	<b>Fine prevista</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Peso %</b>
<b>1</b>	Ricognizione quadro vincolistico ex- <del>lege Galasso</del> <b>articoli 136 e 142 del decreto legislativo 42/2004 (Codice dei beni)</b> dei comuni	Relazione all'Assessore competente	10/02/2022	30/06/2022	Settore Tutela, Riqualficazione e Valorizzazione del Paesaggio	<b>50,00%</b>
<b>2</b>	Approvazione primo aggiornamento quadro vincolistico ex- <del>lege Galasso</del> <b>articoli 136 e 142 del decreto legislativo 42/2004 (Codice dei beni)</b> dei comuni	Presentazione in Giunta Regionale della delibera di approvazione ai sensi dell'articolo 21 della legge regionale 65/2014	01/07/2022	31/12/2022	Settore Tutela, Riqualficazione e Valorizzazione del Paesaggio	<b>50,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

crono URB 5

<b>RISULTATO ATTESO Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Programma SAFE, GREEN and Social</b> <i>Valore target - entro il 31/12/2022</i>						
<b>Nr. fase</b>	<b>Descrizione fase</b>	<b>Output</b>	<b>Inizio previsto</b>	<b>Fine prevista</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Peso %</b>
<b>1</b>	Anticipazione risorse ai soggetti attuatori a seguito della approvazione del Programma da parte del Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili	Risorse assegnate/risorse disponibili	10/02/2022	30/06/2022	Settore Politiche Abitative e Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza/Piano Nazionale Complementare	<b>50,00%</b>
<b>2</b>	Monitoraggio sull'andamento del Programma (Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 15/09/2021)	Comunicazione in Giunta	10/02/2022	31/12/2022	Settore Politiche Abitative e Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza/Piano Nazionale Complementare	<b>50,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>

crono URB 6

<b>RISULTATO ATTESO Programma di finanziamento dei Piani operativi intercomunali (articolo 23 legge regionale n. 65/2014)</b> <i>Valore target - entro il 31/12/2022</i>						
<b>Nr. fase</b>	<b>Descrizione fase</b>	<b>Output</b>	<b>Inizio previsto</b>	<b>Fine prevista</b>	<b>Struttura Responsabile</b>	<b>Peso %</b>
<b>1</b>	Assegnazione risorse del programma di finanziamento Piani Operativi Intercomunali (POI)	Delibera per assegnazione risorse	10/02/2022	30/06/2022	Settore Sistema Informativo e Pianificazione del Territorio	<b>50,00%</b>
<b>2</b>	Pubblicazione Bando contributi POI e impegno delle risorse	Decreto di impegno delle risorse	01/07/2022	31/12/2022	Settore Sistema Informativo e Pianificazione del Territorio	<b>50,00%</b>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>