



**REGIONE TOSCANA  
GIUNTA REGIONALE  
DIREZIONE “PROGRAMMAZIONE E BILANCIO”  
Settore Programmazione e finanza locale**

**LE PARTECIPAZIONI DELLA REGIONE TOSCANA  
AL 31 DICEMBRE 2020**

**RAPPORTO 2021**

## Indice generale

Premessa.....	4
Situazione al 31/12/2020.....	5
Processo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie.....	6
Capitolo 1 - Le partecipazioni societarie della Regione Toscana.....	8
AGENZIA ENERGETICA DELLA PROVINCIA DI MASSA CARRARA Srl IN LIQUIDAZIONE .....	13
AGENZIA REGIONALE RECUPERO RISORSE Spa.....	16
ALATOSCANA Spa.....	21
AREZZO FIERE E CONGRESSI Srl.....	26
BANCA POPOLARE ETICA Scpa.....	30
CET – SOCIETÀ CONSORTILE ENERGIA TOSCANA Scarl.....	34
CONSORZIO PER LO SVILUPPO DELLE AREE GEOTERMICHE Srl – CO.SVI.G. Srl.....	37
FIDI TOSCANA Spa.....	41
FIRENZE FIERA Spa.....	49
INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE Spa.....	54
INTERPORTO TOSCANO “A.VESPUCCI” Spa LIVORNO-GUASTICCE.....	59
INTERPORTO TOSCANA CENTRALE Spa.....	64
ITALCERTIFER Spa.....	69
SOCIETA' ESERCIZIO AEROPORTO MAREMMA - SEAM Spa.....	74
SVILUPPO TOSCANA Spa.....	79
TERME DI CASCIANA Spa in liquidazione.....	87
TERME DI CHIANCIANO IMMOBILIARE Spa in liquidazione.....	91
TERME DI MONTECATINI Spa.....	95
TOSCANA AEROPORTI Spa.....	99
STATO DELLA DISMISSIONE DELLE PARTECIPAZIONI IN ORGANISMI COOPERATIVI E CONSORZI EX ETSAF (Ente Toscano Sviluppo Agricolo e Forestale).....	105
Capitolo 2 - Le Fondazioni e le Associazioni.....	108
a) Fondazioni riconosciute “in house”.....	109
FONDAZIONE SISTEMA TOSCANA.....	110
b) Fondazioni istituite e disciplinate con legge regionale, in cui la Regione partecipa al fondo di dotazione in qualità di fondatore ed eroga contributi annuali funzionali all’attuazione delle politiche regionali.....	113
FONDAZIONE ORCHESTRA REGIONALE TOSCANA.....	114
FONDAZIONE SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE.....	116
FONDAZIONE SCUOLA MUSICA FIESOLE ONLUS.....	119
FONDAZIONE TOSCANA SPETTACOLO.....	122
FONDAZIONE ALINARI PER LA FOTOGRAFIA (FAF TOSCANA).....	125
c) Fondazioni in cui la Regione partecipa al fondo di dotazione in qualità di fondatore.....	127
FONDAZIONE ERNESTO BALDUCCI ONLUS.....	128
FONDAZIONE TEATRO DEL MAGGIO MUSICALE FIORENTINO.....	130
FONDAZIONE TEATRO METASTASIO DI PRATO.....	133
FONDAZIONE TOSCANA LIFE SCIENCES.....	135
FONDAZIONE MUSEO ARCHIVIO RICHARD GINORI DELLA MANIFATTURA DI DOCCIA .....	138
d) Fondazioni nelle quali Regione Toscana nomina unicamente propri rappresentanti in seno agli organi amministrativi o di controllo.....	140
FONDAZIONE NAZIONALE CARLO COLLODI.....	141
FONDAZIONE DELL'OSPEDALE PEDIATRICO ANNA MEYER ONLUS.....	144
FONDAZIONE MONTE DEI PASCHI DI SIENA.....	147

FONDAZIONE PALAZZO STROZZI.....	150
FONDAZIONE PER IL CLIMA E LA SOSTENIBILITA' .....	153
FONDAZIONE PREMI, BORSE DI STUDIO E PROVVIDENZE DELL'UNIVERSITA' DI PISA .....	155
FONDAZIONE TEATRO DELLA TOSCANA.....	157
FONDAZIONE TOSCANA PER LA PREVENZIONE DELL'USURA.....	159
FONDAZIONE PER LE ARTI CONTEMPORANEE IN TOSCANA.....	162
Le Associazioni e Consorzi a cui la Regione è associata.....	164

## Premessa

Il Rapporto<sup>1</sup> annuale è redatto in ottemperanza alla legge regionale 28 aprile 2008, n. 20, di disciplina delle partecipazioni regionali a soggetti privati, che prevede che esso funga, tra l'altro, da supporto al Consiglio Regionale ed alla stessa Giunta per le determinazioni di propria competenza in ordine alla dismissione, riduzione ed incremento delle singole partecipazioni. L'obbligo informativo coinvolge tutte le partecipazioni comunque detenute dalla Regione Toscana, sia in società che in fondazioni, inoltre, viene effettuata anche una breve ricognizione sulle Associazioni, tenuto conto che la l.r. 20/2008 disciplina anche questa tipologia di partecipazioni regionali.

In attuazione delle disposizioni della legge regionale 7 gennaio 2015, n. 1, (Disposizioni in materia di programmazione economica e finanziaria regionale e relative procedure contabili. Modifiche alla l.r. 20/2008), la Regione promuove e attua il processo di programmazione mediante gli strumenti individuati dal principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio di cui all'allegato 4/1 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42 ), anche mediante il documento di economia e finanza regionale (DEFER) e la nota di aggiornamento, che dedica una sezione agli indirizzi impartiti agli enti ed organismi privati istituiti o controllati dalla Regione.

Il rapporto è articolato in due distinti capitoli contenenti un ampio dettaglio informativo sulle società partecipate dalla Regione Toscana (Capitolo 1) e sulle fondazioni in cui la Regione partecipa o nomina propri rappresentanti, con anche l'elencazione delle associazioni cui la Regione è associata (Capitolo 2).

Il presente rapporto ha come riferimento i dati al 31/12/2020 e contiene (salvo diversa indicazione) per ogni società partecipata (Capitolo 1), le seguenti informazioni:

- anagrafica aziendale;
- analisi dell'assetto proprietario ed elenco delle partecipazioni detenute in altre società;
- composizione dell'organo amministrativo e dell'organo di controllo, con specifica dei compensi ed indicazione dell'eventuale nomina regionale<sup>2</sup>;
- altri dati aziendali con particolare riferimento all'organico aziendale;
- bilanci degli ultimi tre esercizi secondo lo schema civilistico;
- per le partecipazioni regionali più significative, breve commento sull'andamento della società e sui risultati del bilancio di esercizio 2020.

- Le Fondazioni trattate al Capitolo 2 sono quelle in cui la Regione partecipa al fondo di dotazione (anche in virtù di specifica legge regionale che ne ha promosso la costituzione) e/o quelle in cui la Regione nomina propri rappresentanti in seno agli organi amministrativi o di controllo. Per ogni Fondazione si riportano:

- informazioni istituzionali;
- composizione del fondo di dotazione;
- composizione dell'organo amministrativo e dell'organo di controllo, con specifica dei compensi ed indicazione dell'eventuale nomina regionale<sup>3</sup>;
- altri dati aziendali con particolare riferimento all'organico della fondazione;
- alcuni dati significativi di bilancio.

- Le Associazioni elencate al termine del Capitolo 2 sono quelle per le quali la Regione ha deliberato la quota associativa fino a dicembre 2021.

---

<sup>1</sup> Si tratta del tredicesimo Rapporto sulle partecipazioni prodotto dalla Giunta Regionale Toscana, dal 2008 al 2020.

<sup>2</sup> Con "nomina regionale" si intendono le nomine e le designazioni effettuate dalla Regione in base a legge regionale, oppure in base a disposizioni statutarie o a patti parasociali.

<sup>3</sup> Si veda nota 2.

## Situazione al 31/12/2020

Alla fine dell'anno 2010 la Giunta regionale ha dato avvio formalmente al processo di dismissione delle partecipazioni societarie non strategiche ai sensi di quanto previsto dall'articolo 3, comma 3, della L.R. 20/2008; in particolare, con la successiva D.G.R. 401/2011, ha individuato le seguenti partecipazioni societarie da dismettere poiché prive dei requisiti di strategicità:

- Autocamionale della Cisa S.p.A.;
- Etruria Innovazione S.c.p.a.;
- Ente Valorizzazione Acque Minerali (EVAM) S.p.A.;
- Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l.;
- Firenze parcheggi S.p.A.;
- Golf La Vecchia Pievaccia S.p.A.

A seguito della procedura di evidenza pubblica per la cessione di quote ed azioni della Regione nel 2012 è stato stipulato il contratto di cessione delle azioni di "Autocamionale della Cisa Spa". Rimanevano nel portafoglio regionale da dismettere le partecipazioni in EVAM Spa, Firenze Parcheggi SpA e Golf La Vecchia Pievaccia SpA rispetto alle quali anche la procedura di offerta in prelazione ai soci (effettuata successivamente all'evidenza pubblica) è risultata infruttuosa. Un discorso a parte va fatto per Etruria Innovazione S.c.p.a. per la quale si è concluso il processo di liquidazione e la società è stata cancellata in data 9 maggio 2017, mentre per il Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l., in fallimento a far data dal 27/11/2012, con provvedimento del Tribunale di Pisa, depositato il 22/08/2019, è stato emesso il decreto di chiusura del fallimento per riparto finale dell'attivo.

Con la DGR n. 684/2014 è stato confermato di dismettere dal proprio portafoglio le partecipazioni definite non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, ai sensi e per gli effetti dell'art. 3, commi 27-29, della L. 244/2007 e s.m.i. nonché di quanto previsto dall'art. 1 comma 569 della Legge n. 147/2013. Nell'ambito di tali indirizzi, si è svolta una nuova procedura di asta pubblica andata deserta. Si è applicato pertanto per le società Evam, Firenze Parcheggi e Golf la Vecchia Pievaccia quanto previsto dagli art. 1 e 569 L.147/2013. La Regione Toscana è receduta da dette società e la quota di partecipazione è stata rimborsata da Evam e da Firenze Parcheggi mentre per quanto riguarda la società Golf la Vecchia Pievaccia, la Regione si è avvalsa del diritto di agire in giudizio. Alla prima udienza tenutasi il 5 novembre 2019 la società non si è presentata all'udienza. Il Tribunale di Pistoia nell'udienza fissata il 14 luglio 2020, ha dichiarato l'avvenuta dismissione delle quote sociali possedute dalla Regione Toscana nella società Golf la Vecchia Pievaccia S.p.A., condannando la società a liquidare la quota sociale della Regione, pari alla somma di euro 5.164,60, oltre interessi legali calcolati dal 31.12.2015 alla data di pagamento.

- Cooperative e consorzi ex Etsaf:

La DGR 401/2011 disponeva "la dismissione di quelle partecipazioni societarie detenute in Consorzi e cooperative derivanti dallo scioglimento dell'ex Etsaf che non rispondano a valutazioni di strategicità connesse all'attuazione di politiche di intervento regionale in ambito agricolo, anche a prescindere dal valore numerario decisamente modesto della partecipazione detenuta dalla Regione".

Con la DGR n. 207 del 19/03/2012 è stato confermato che la volontà della Regione Toscana è quella di uscire da tutte le cooperative ma con tempi differenziati. Per quanto riguarda invece la procedura da seguire, con tale deliberazione è stato precisato che questa doveva avvenire mediante l'esercizio del recesso.

Nel corso dell'anno 2018, le cooperative Cantina Sociale Certaldo, Agricola Pomonte, Cantine Montalbano e Produttori Agricoli di Paganico hanno rimborsato la propria quota, ed è stato dato avvio ad una fase di interlocuzione con 13 cooperative per la rateizzazione delle rispettive quote, che è stata formalizzata con la deliberazione della Giunta regionale 25 giugno 2018, n. 716.

## Processo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie

Con l'entrata in vigore del d.lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica) è stato posto a carico delle amministrazioni pubbliche un obbligo di razionalizzazione delle partecipazioni detenute direttamente o indirettamente. In particolare, il TUSP ha previsto due modalità di revisione:

- una revisione straordinaria, *una tantum*, disciplinata dall'articolo 24 del TUSP e che doveva concludersi con l'approvazione di un provvedimento motivato di ricognizione da parte delle amministrazioni pubbliche entro il 30/09/2017;
- una razionalizzazione periodica prevista dall'articolo 20 del TUSP da effettuarsi annualmente.

In particolare, l'articolo 20 dispone al comma 2 che i piani di razionalizzare, corredati da un'apposita relazione tecnica, devono essere predisposti quando dall'analisi del portafoglio societario emergono partecipazioni ricadenti in uno o più delle ipotesi ivi previste e che sono così declinate:

- a) partecipazioni societarie che non rientrano in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
- b) società che risultano prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro<sup>4</sup>;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite dall'articolo 4.

In attuazione delle norme del d.lgs. 175/2016, la Regione Toscana ha approvato il piano di razionalizzazione straordinaria con deliberazione del Consiglio regionale 25 ottobre 2017, n. 84 (aggiornato una prima volta con DCR 5/2018 e poi con DCR 75/2018), e negli anni successivi i seguenti piani di razionalizzazione ordinaria:

- deliberazione del Consiglio regionale 18 dicembre 2018, n. 109;
- deliberazione del Consiglio regionale 18 dicembre 2019, n. 81, integrata con deliberazione del Consiglio regionale 23 giugno 2020, n. 38;
- deliberazione del Consiglio regionale 22 dicembre 2020, n. 78, così come modificata e integrata con deliberazione del Consiglio regionale 27 luglio 2021, n. 73.

Nell'anno 2020 non sono state previste della azioni di dismissione delle partecipazioni possedute. Il piano di razionalizzazione, infatti, si è concentrato sul recupero delle condizioni di equilibrio nelle società che presentavano degli squilibri economico-patrimoniali e sulla richiesta di un piano di sviluppo per quelle società che, in prospettiva, non presentavano i limiti dimensionali di fatturato previsti dal d.lgs. 175/2016.

Nel corso del 2020 non ci sono state nuove acquisizioni al portafoglio regionale.

Si rimanda, per una più approfondita analisi, al Piano di razionalizzazione ordinaria e alla relazione sull'attuazione del piano contenuta nella DCR 78/2020. Inoltre, con la DCR 78/2020 citata, è stato approvato il piano di razionalizzazione ordinaria per l'anno 2021 ai sensi dell'articolo 20, d.lgs. 175/2016, poi integrato con deliberazione del Consiglio regionale 27 luglio 2021 n.73.

---

<sup>4</sup>Tra le disposizioni transitorie, articolo 26, comma 12 quinquies, ai fini del criterio menzionato, il primo triennio rilevante è il triennio 2017-2019. Nelle more della prima applicazione si applica la soglia di fatturato medio non superiore a cinquecento mila euro per il triennio precedente all'entrata in vigore del TUSP, ai fini della razionalizzazione straordinaria e per i trienni 2015-2017 e 2016-2018 ai fini della razionalizzazione periodica.



**REGIONE TOSCANA  
GIUNTA REGIONALE  
DIREZIONE “PROGRAMMAZIONE E BILANCIO”  
Settore Programmazione e finanza locale**

**LE PARTECIPAZIONI DELLA REGIONE TOSCANA  
AL 31 DICEMBRE 2020**

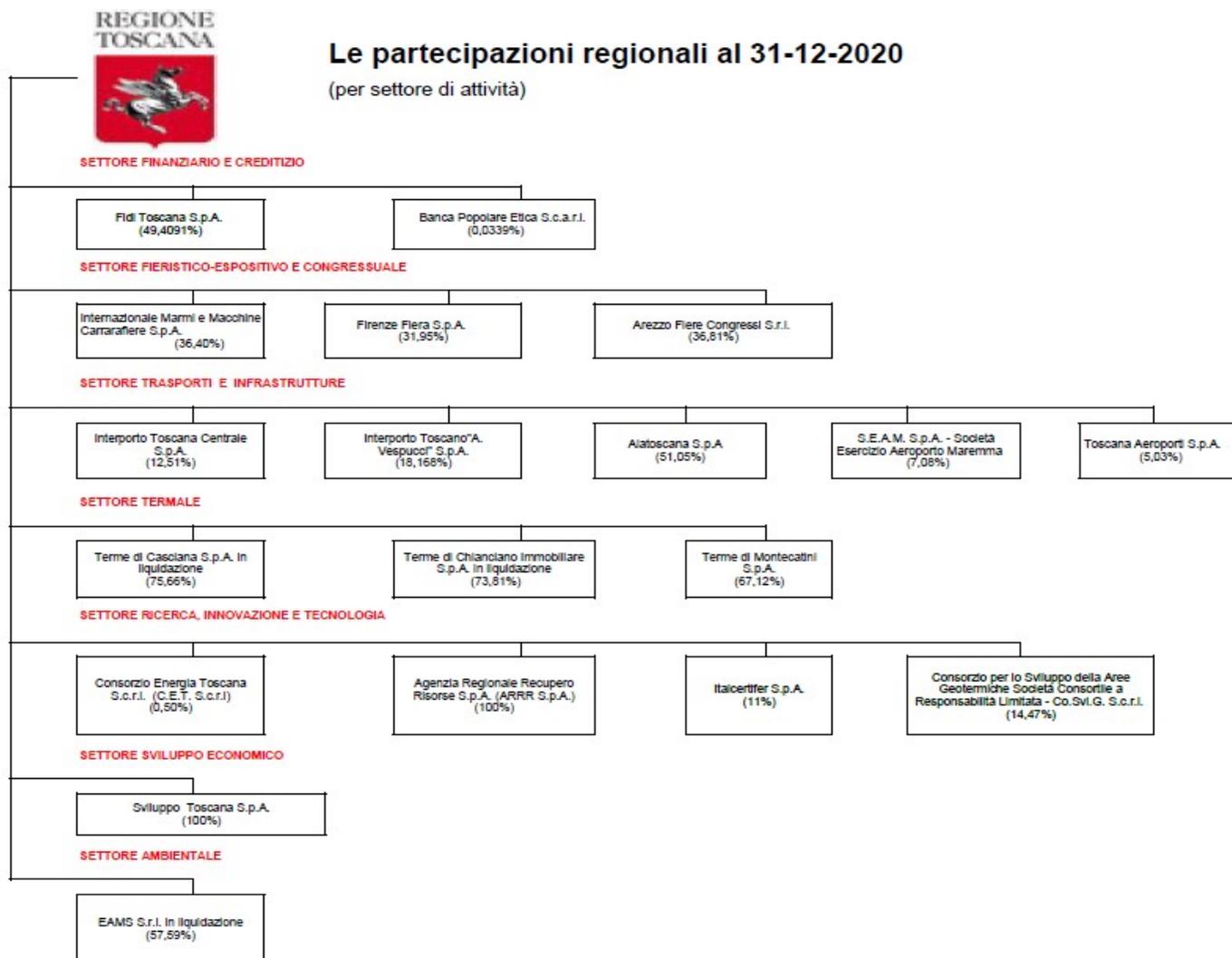
**CAPITOLO 1 – SOCIETÀ**

**RAPPORTO 2021**

## **Capitolo 1 - Le partecipazioni societarie della Regione Toscana**

# QUADRO GRAFICO RIASSUNTIVO DEL PORTAFOGLIO REGIONALE

Figura 1: Partecipazioni 2020



## **PROSPETTO FINANZIARIO RIASSUNTIVO**

## Analisi del portafoglio delle partecipazioni regionali:

n.	SETTORE DI ATTIVITA' E DENOMINAZIONE SOCIETA' PARTECIPATA	VALORI NOMINALI		Valore nominale partecipazione (al 31/12/2020)	% partecipazione rispetto al totale portafoglio (al 31/12/2020)	Valore partecipazione (al patrimonio netto contabile al 31/12/2020)	Dati Patrimoniali sulla partecipata (al 31/12/2020)	
		Valore nominale partecipazione (al 31/12/2019)	% partecipazione rispetto al totale portafoglio (al 31/12/2019)				Patrimonio netto della partecipata	Quota di partecipazione posseduta dalla Regione
	<b>SETTORE FINANZIARIO E CREDITIZIO</b>	<b>74.156.774,00</b>	<b>45,82%</b>	<b>79.161.462,00</b>	<b>48,91%</b>	<b>54.677.520,63</b>	<b>231.145.436,00</b>	
1	Banca Popolare Etica S.c.a.r.l.	26.250,00	0,02%	26.250,00	0,02%	40.871,64	120.565.302,00	0,03%
2	Fidi Toscana S.P.A.	74.130.524,00	45,80%	79.135.212,00	48,90%	54.636.648,99	110.580.134,00	49,41%
	<b>SETTORE FIERISTICO-ESPOSITIVO E CONGRESSUALE</b>	<b>31.969.592,59</b>	<b>19,75%</b>	<b>31.969.593,59</b>	<b>19,75%</b>	<b>28.911.783,26</b>	<b>81.799.972,00</b>	
3	Arezzo Fiere e Congressi S.r.l.	13.314.638,83	8,23%	13.314.639,83	8%	13.560.530,50	36.839.257,00	36,81%
4	Firenze Fiera S.p.A.	6.957.525,96	4,30%	6.957.525,96	4,30%	7.283.505,07	22.796.573,00	31,95%
5	Internazionale Marmi e Macchine Carrarafire S.p.A.	11.697.427,80	7,23%	11.697.427,80	7,23%	8.067.747,69	22.164.142,00	36,40%
	<b>SETTORE INFRASTRUTTURE, TRASPORTI E COMUNICAZIONI</b>	<b>10.134.724,95</b>	<b>6,26%</b>	<b>10.134.983,82</b>	<b>0,06%</b>	<b>4.854.033,70</b>	<b>28.753.345,70</b>	
6	Alatoscana S.P.A.	1.485.651,40	0,92%	1.485.651,40	0,92%	1.446.311,33	2.833.127,00	51,05%
7	Interporto Toscana Centrale S.P.A.	1.656.778,20	1,02%	1.656.778,20	1,02%	2.127.567,44	17.006.934,00	12,51%
8	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.P.A.	5.291.132,70	3,27%	5.291.132,70	3,27%	1.075.869,81	5.921.132,70	18,17%
9	Società Esercizio Aeroporto Della Maremma - S.E.A.M. S.P.A	156.721,40	0,10%	156.721,40	0,10%	204.285,12	2.885.383,00	7,08%
10	Toscana Aeroporti S.p.A	1.544.441,25	0,95%	1.544.700,12	0,95%	5.370,48	106.769,00	5,03%
	<b>SETTORE TERMALE</b>	<b>37.009.213,54</b>	<b>22,87%</b>	<b>13.052.517,46</b>	<b>8,07%</b>	<b>16.170.484,23</b>	<b>21.744.740,00</b>	
11	Terme di Casciana S.p.A. in liquidazione	6.060.541,50	3,74%	60.605,42	0,04%	4.935.961,56	6.523.872,00	75,66%
12	Terme di Chianciano Immobiliare S.p.A. in liquidazione	12.991.912,04	8,03%	12.991.912,04	8,03%	11.234.522,67	15.220.868,00	73,81%
13	Terme di Montecatini S.p.A. *	17.956.760,00	11,10%					67,12%
	<b>SETTORE RICERCA, INNOVAZIONE E TECNOLOGIA</b>	<b>1.100.467,22</b>	<b>0,68%</b>	<b>1.100.467,22</b>	<b>0,68%</b>	<b>6.799.753,46</b>	<b>7.397.043,00</b>	
14	Agenzia Regione Recupero Risorse S.P.A.	1.100.000,00	0,68%	1.100.000,00	0,68%	6.796.752,00	6.796.752,00	100,00%
15	Società Consortile Energia Toscana Scrl – CET	467,22	0,00%	467,22	0,00%	3.001,46	600.291,00	0,50%
	<b>SETTORE SVILUPPO ECONOMICO</b>	<b>7.375.941,00</b>	<b>4,56%</b>	<b>7.375.941,00</b>	<b>4,56%</b>	<b>17.015.814,91</b>	<b>26.315.942,00</b>	
16	Sviluppo Toscana S.p.A.	7.323.141,00	4,52%	7.323.141,00	4,52%	15.866.361,00	15.866.361,00	100,00%
17	Italcertifer Spa	52.800,00	0,03%	52.800,00	0,03%	1.149.453,91	10.449.581,00	11,00%
	<b>SETTORE AMBIENTALI</b>	<b>93.759,00</b>	<b>0,06%</b>	<b>93.759,00</b>	<b>0,06%</b>	<b>649.886,77</b>	<b>4.491.270,00</b>	
18	EAMS S.R.L. in liquidazione	5.759,00	0,00%	5.759,00	0,00%	- 12.084,69	-20.984,00	57,59%
19	Co.Svi.G. Scrl	88.000,00	0,05%	88.000,00	0,05%	649.886,77	4.491.270,00	14,47%
	<b>Totale portafoglio</b>	<b>161.840.472,30</b>	<b>100,00%</b>	<b>142.888.724,09</b>	<b>100,00%</b>	<b>129.079.276,95</b>	<b>401.647.748,70</b>	

\* Alla data di redazione del presente rapporto la società non ha ancora adottato il bilancio d'esercizio 2020

## Analisi del portafoglio delle partecipazioni regionali (segue):

n.	SETTORE DI ATTIVITA' E DENOMINAZIONE SOCIETA' PARTECIPATA	Capitale sociale (al 31-12-2019) ( A )	Quota % di partecipazione al capitale sociale (al 31-12-2019) ( B )	Capitale sociale (al 31-12-2020) ( C )	Quota % di partecipazione al capitale sociale (al 31-12-2020) ( D )	Utile (perdita) esercizio 2020 ( E )	Quota di utile (perdita) di pertinenza della Regione Esercizio 2020 ( D x E ) = ( F )
	<b>SETTORE FINANZIARIO E CREDITIZIO</b>					<b>7.099.495,00</b>	<b>346.115,89</b>
1	Banca Popolare Etica S.c.a.r.l.	73.980.165,00	0,04%	77.442.750,00	0,03%	6.403.378,00	2.170,75
2	Fidi Toscana S.P.A.	160.163.224,00	46,28%	160.163.224,00	49,41%	696.117,00	343.945,14
	<b>SETTORE FIERISTICO-ESPOSITIVO E CONGRESSUALE</b>					<b>-4.741.807,00</b>	<b>-1.563.408,53</b>
3	Arezzo Fiere e Congressi S.r.l	33.379.834,01	39,88%	36.167.632,00	36,81%	125.042,00	46.027,96
4	Firenze Fiera S.p.A.	21.843.977,76	31,95%	21.778.036,00	31,95%	-3.642.619,00	-1.163.816,77
5	Internazionale Marmi e Macchine Carraraifiere S.p.A.	32.138.850,60	36,40%	32.138.850,60	36,40%	-1.224.230,00	-445.619,72
	<b>SETTORE INFRASTRUTTURE, TRASPORTI E COMUNICAZIONI</b>					<b>-3.618.818,00</b>	<b>388.259,51</b>
6	Alatoscana S.P.A.	2.910.366,20	51,05%	2.910.366,20	51,05%	10.931,00	5.580,28
7	Interporto Toscana Centrale S.P.A.	13.245.000,00	12,51%	13.245.000,00	12,51%	24.436,00	3.056,94
8	Interporto Toscano "A. Vespucci" S.P.A.	22.458.263,10	23,56%	29.123.179,00	18,17%	4.305.754,00	782.355,50
9	Società Esercizio Aeroporto Della Maremma - S.E.A.M. S.P.A	2.213.860,00	7,08%	2.213.860,00	7,08%	-114.550,00	-8.110,14
10	Toscana Aeroporti S.p.A.	30.709.743,90	5,03%	30.709.743,90	5,03%	-7.845.389,00	-394.623,07
	<b>SETTORE TERMAL</b>					<b>-288.842,00</b>	<b>-217.870,16</b>
11	Terme di Casciana S.p.A. in liquidazione	8.010.027,09	75,66%	8.010.027,09	75,66%	-252.750,00	-191.230,65
12	Terme di Chianciano Immobiliare S.p.A in liquidazione	17.602.845,16	73,81%	17.602.845,16	73,81%	-36.092,00	-26.639,51
13	Terme di Montecatini S.p.A. *	26.753.620,00	67,12%				
	<b>SETTORE RICERCA, INNOVAZIONE E TECNOLOGIA</b>					<b>2.132.177,00</b>	<b>2.058.330,09</b>
14	Agenzia Regione Recupero Risorse S.P.A.	1.100.000,00	100,00%	1.100.000,00	100,00%	2.057.959,00	2.057.959,00
15	Società Consortile Energia Toscana Scrl	92.640,00	0,50%	92.640,00	0,50%	74.218,00	371,09
	<b>SETTORE SVILUPPO ECONOMICO</b>					<b>3.282.487,00</b>	<b>1.440.283,12</b>
16	Sviluppo Toscana S.p.A.	7.323.141,00	100,00%	7.323.141,00	100,00%	1.212.595,00	1.212.595,00
17	Italcertifer Spa	480.000,00	11,00%	480.000,00	11,00%	2.069.892,00	227.688,12
	<b>SETTORE AMBIENTALE</b>					<b>1.463.138,00</b>	<b>211.527,38</b>
18	EAMS S.R.L. in liquidazione*	10.000,00	57,59%	10.000,00	57,59%	1.304,00	750,97
19	Co.Svi.G. Scrl	608.000,00	14,47%	608.000,00	14,47%	1.461.834,00	211.527,38
<b>G</b>						<b>5.327.830,00</b>	<b>2.663.237,31</b>
						<b>Risultato complessivo dell'esercizio 2020- Euro</b>	

\* Alla data di redazione del presente rapporto la società non ha ancora adottato il bilancio d'esercizio 2020

# AGENZIA ENERGETICA DELLA PROVINCIA DI MASSA CARRARA Srl IN LIQUIDAZIONE

## 1. Informazioni aziendali

Forma giuridica: società a responsabilità limitata  
Attività: Consulenza ed attività di coordinamento in campo energetico

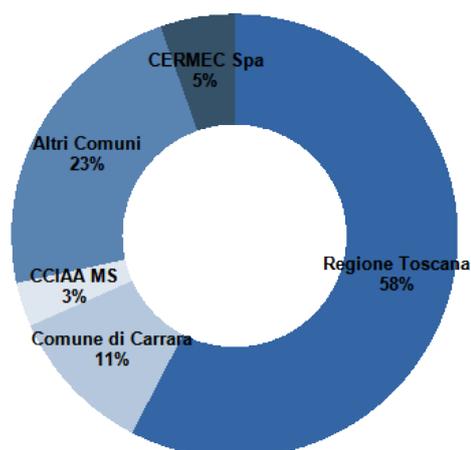
Codice Fiscale: 01120360456  
Data di costituzione: 08/06/2005

Indirizzo: Via della Democrazia, 17 – 54100 – Massa (MS)  
E-mail: info@eams.info  
Sito Internet: <http://www.eams.info/index.php>

## 2. Analisi dell'assetto proprietario

Socio	Valore nominale (€)	Quota %
Regione Toscana	5.759,00	57,59
Comune di Carrara	1.076,00	10,76
CERMEC Spa	538,00	5,38
Comune di Aulla	538,00	5,38
Comune di Montignoso	359,00	3,59
Comune di Fivizzano	323,00	3,23
CCIAA di Massa e Carrara	323,00	3,23
Comune di Tresana	215,00	2,15
Comune di Licciana Nardi	179,00	1,79
Comune di Filattiera	129,00	1,29
Comune di Podenzana	129,00	1,29
Comune di Bagnone	108,00	1,08
Comune di Villafranca in Lunigiana	108,00	1,08
Comune di Mulazzo	108,00	1,08
Comune di Fossdinovo	54,00	0,54
Comune di Comano	54,00	0,54
<b>Totale</b>	<b>10.000,00</b>	<b>100,00</b>

Grafico 2,1:  
Composizione societaria



## 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Liquidatore	Gianluca Rossi	29/12/2017	-

Compensi percepiti: al liquidatore non spetta alcun compenso.

#### 4. Organo di controllo

Non risulta nominato l'organo di controllo

#### 5. Partecipazioni in altre società

La società non ha assunto partecipazioni in altre imprese

#### 6. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	0
Quadri direttivi	0
Impiegati	0
Operai	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>

#### 7. Bilancio

La società è stata sciolta e posta in liquidazione con effetti dal 15 gennaio 2018.

Non sono pervenuti i bilanci degli anni successivi. Si riportano i dati tratti dal bilancio finale di liquidazione al 30/9/2021.

##### 7.1 Stato Patrimoniale

	30/09/2021	31/12/2020
<b>ATTIVO</b>		
<b>A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I) immobilizzazioni immateriali	0	0
II) immobilizzazioni materiali	0	0
III) immobilizzazioni finanziarie	0	0
<b>C) Attivo circolante</b>	<b>2.376</b>	<b>13.284</b>
I) rimanenze	0	0
II) crediti	2.376	3.307
III) attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV) disponibilità liquide	0	9.977
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.376</b>	<b>13.284</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>-21.376</b>	<b>-20.984</b>
I. capitale sociale	10.000	10.000
II. riserva da sovrapprezzo azioni		
III. riserve di rivalutazione		
IV. riserva legale	2.000	2.000
V. riserve statutarie	16.702	16.702
VI. altre riserve		
VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-49.687	-50.990
VIII. utili (perdite) portati a nuovo	-391	1.304
IX. utile (perdita) dell'esercizio		
X. riserva negativa per azioni proprie in portafoglio		
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>23.752</b>	<b>34.198</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) Debiti</b>	<b>0</b>	<b>70</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.376</b>	<b>13.284</b>

## 7.2 Conto economico

	30/09/2021	31/12/2020
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>413</b>	<b>2.368</b>
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni		
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione		
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi	413	2.368
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>804</b>	<b>1.064</b>
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
7) per servizi	173	319
8) per godimento di beni di terzi		
9) per il personale	0	65
10) ammortamenti e svalutazioni		
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) accantonamenti per rischi		
13) altri accantonamenti		
14) oneri diversi di gestione	631	680
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-391</b>	<b>1.304</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
15) proventi da partecipazioni		
16) altri proventi finanziari		
17) interessi e altri oneri finanziari		
17 bis) utili e perdite su cambi		
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>		
18) rivalutazioni		
19) svalutazioni		
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-391</b>	<b>1.304</b>
20) imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate		
<b>21) UTILE (PERDITE) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-391</b>	<b>1.304</b>

## 8. Andamento aziendale 2020-2021

Con deliberazione della Giunta regionale 27 dicembre 2017, n. 1490, sono stati impartiti gli indirizzi per la liquidazione della società Agenzia Energetica della Provincia di Massa Carrara Srl (EAMS) che è stata sciolta e posta in liquidazione con atto del 29 dicembre 2017 i cui effetti decorrono dal 15 gennaio 2018.

Gli indirizzi impartiti al liquidatore prevedevano la cessione del ramo d'azienda alla società SEVAS Srl poi confluita in ARRR Spa nel processo di fusione per incorporazione delle società energetiche acquisite ai sensi della l.r. 22/2015, garantendo fino al trasferimento d'azienda lo svolgimento dell'attività.

La cessione del ramo d'azienda da EAMS a Sevas Srl è avvenuta nei primi mesi del 2018, tanto che nel piano di razionalizzazione ordinaria era stato previsto che la società avrebbe dovuto portare a termine le operazioni di liquidazione entro il 30/06/2019.

Il liquidatore di EAMS ha depositato il bilancio finale di liquidazione alla CCIAA di Massa Carrara il 25/11/2021. La cancellazione della società avverrà decorsi i termini di legge previsti dal codice civile.

## AGENZIA REGIONALE RECUPERO RISORSE Spa

### 1. Informazioni aziendali

Forma giuridica: società per azioni con socio unico

Attività: elaborazione politiche per la gestione dei rifiuti e la bonifica dei siti inquinanti. Attività relative ai controlli, alle ispezioni sugli impianti termici e agli attestati di prestazione energetica.

Codice Fiscale: 04335220481

Data di costituzione: 30/09/1991

Indirizzo: Via di Novoli n. 26 – 50127 – Firenze

Tel: 055/321851

Fax: 055/321852

E-mail: arrr@arrr.it

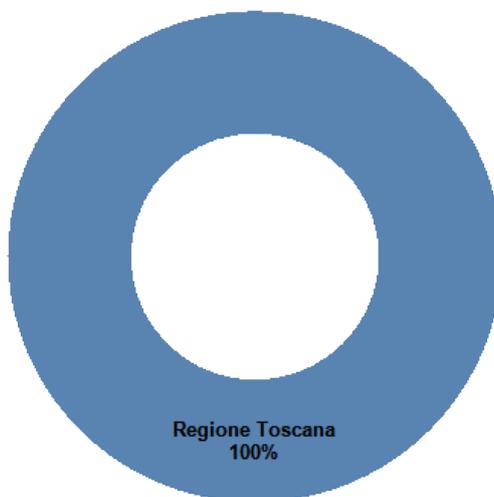
PEC: arrrspa@legalmail.it

Sito Internet: <http://www.rrr.it>

### 2. Analisi dell'assetto proprietario

Socio	Valore nominale (€)	Quota %
Regione Toscana	1.100.000	100

Grafico 2,1:  
Composizione societaria



### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente del Consiglio di Amministrazione	Marco Meacci	28/03/2018	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Francesca Sbragia	28/03/2018	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Paolo Passerini	28/03/2018	Approvazione bilancio 2020

Compensi percepiti: al Presidente spetta un compenso annuo pari ad € 30.000,00 (due deleghe da euro 15.000); ai consiglieri spetta un compenso annuo pari ad € 10.000,00.

#### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente del Collegio Sindacale	Enrico Duccini*	21/11/2017	Approvazione bilancio 2019
Sindaco Effettivo	Anna Maria Colletti*	21/11/2017	Approvazione bilancio 2019
Sindaco Effettivo	Alberto Innocenti*	21/11/2017	Approvazione bilancio 2019
Sindaco Supplente	Emanuela Cuculi*	21/11/2017	Approvazione bilancio 2019
Sindaco Supplente	Iacopo Nardini*	21/11/2017	Approvazione bilancio 2019
Presidente del Collegio Sindacale	Alberto Innocenti**	06/08/2020	Approvazione bilancio 2022
Sindaco Effettivo	Anna Maria Colletti**	06/08/2020	Approvazione bilancio 2022
Sindaco Effettivo	Carlo Sarra**	06/08/2020	Approvazione bilancio 2022
Sindaco Supplente	Valentina Pino**	06/08/2020	Approvazione bilancio 2022
Sindaco Supplente	Alessandro Serreli**	06/08/2020	Approvazione bilancio 2022

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 40 del 13/06/2017)

\*\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 56 del 30/07/2020)

Compensi percepiti: al Presidente spetta un compenso annuo pari ad € 8.500,00; ai sindaci effettivi spetta un compenso annuo pari a 6.100,00; i sindaci supplenti non percepiscono compenso.

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Revisore legale dei conti	Catia Buti	21/11/2017	Approvazione bilancio 2019
Revisore legale dei conti	Catia Buti	06/08/2020	31/12/2022

Compensi percepiti: al revisore legale spetta un compenso annuo pari ad € 8.500,00.

#### 5. Partecipazioni in altre società

La società non ha assunto partecipazioni in altre imprese

#### 6. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	1
Quadri direttivi	15
Impiegati	73
Operai	0
<b>Totale</b>	<b>89</b>

## 7. Bilancio

### 7.1 Stato Patrimoniale

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>			
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti			
<b>B) Immobilizzazioni</b>	<b>162.376,00</b>	<b>200.138</b>	<b>248.407</b>
I) immobilizzazioni immateriali	45.965,00	67.483	92.745
II) immobilizzazioni materiali	82.337,00	98.660	119.716
III) immobilizzazioni finanziarie	34.074,00	33.995	35.946
<b>C) Attivo circolante</b>	<b>10.507.576,00</b>	<b>8.089.773</b>	<b>7.285.606</b>
I) rimanenze			50.806
II) crediti	3.608.424,00	2.099.340	1.321.530
III) attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
IV) disponibilità liquide	6.899.152,00	5.990.433	5.913.270
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>35.619,00</b>	<b>19.627</b>	<b>11.560</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>10.705.571,00</b>	<b>8.309.538</b>	<b>7.545.573</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>6.796.752,00</b>	<b>4.738.794</b>	<b>3.294.490</b>
I. capitale sociale	1.100.000,00	1.100.000	1.100.000
II. riserva da sovrapprezzo azioni			
III. riserve di rivalutazione			
IV. riserva legale	220.000,00	183.238	131.010
V. riserve statutarie	18.783,00	18.783	18.783
VI. riserve per azioni proprie in portafoglio			
VII. altre riserve	1.992.468,00	1.992.469	16.039
VIII. utili (perdite) portati a nuovo	1.407.542,00	0	984.106
IX. utile (perdita) dell'esercizio	2.057.959,00	1.444.304	1.044.552
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>60.000,00</b>	<b>60.000</b>	<b>66.600</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>2.112.090,00</b>	<b>1.977.923</b>	<b>1.871.292</b>
<b>D) Debiti</b>	<b>1.718.677,00</b>	<b>1.532.777</b>	<b>2.313.112</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	<b>18.052,00</b>	<b>44</b>	<b>79</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>10.705.571,00</b>	<b>8.309.538</b>	<b>7.545.573</b>

## 7.2 Conto economico

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>7.846.684,00</b>	<b>7.649.248</b>	<b>8.423.199</b>
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.472.884,00	7.484.803	7.970.141
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		-50.806	-3.453
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) altri ricavi e proventi	373.800,00	215.251	456.511
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5.024.368,00</b>	<b>5.578.556</b>	<b>6.786.540</b>
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	30.724,00	38.779	65.374
7) per servizi	657.955,00	787.876	1.832.850
8) per godimento di beni di terzi	302.921,00	333.336	428.918
9) per il personale	3.918.589,00	4.294.994	4.110.356
10) ammortamenti e svalutazioni	72.131,00	77.335	228.347
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) accantonamenti per rischi			6.600
13) altri accantonamenti			
14) oneri diversi di gestione	42.048,00	46.236	114.095
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>2.822.316,00</b>	<b>2.070.692</b>	<b>1.636.659</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>956,00</b>	<b>9.048</b>	<b>5.422</b>
15) proventi da partecipazioni			
16) altri proventi finanziari	1.057,00	9.097	6.882
17) interessi e altri oneri finanziari	101,00	49	1.460
17 bis) utili e perdite su cambi			
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>			
18) rivalutazioni			
19) svalutazioni			
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
20) proventi			
21) oneri			
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>2.823.272,00</b>	<b>2.079.740</b>	<b>1.642.081</b>
20) imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	765.313,00	635.436	597.529
<b>21) UTILE (PERDITE) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.057.959,00</b>	<b>1.444.304</b>	<b>1.044.552</b>

## 8. Andamento aziendale nel 2020

### Premessa

Il 2020 rappresenta il secondo esercizio successivo alla conclusione del processo di fusione per incorporazione delle 8 società energetiche, cui la Regione Toscana è succeduta in luogo delle province a seguito del riordino ai sensi della l.r. 22/2015. Il 2020, quindi, può essere considerato l'anno in cui si sono consolidati i benefici dell'operazione ed è proseguita l'attività di efficientamento della struttura, articolata in nove filiali regionali più la sede centrale così come previsto nel Piano Industriale 2019-2021 e suoi aggiornamenti.

Nel corso dell'anno 2020 la Società ha svolto esclusivamente attività di carattere istituzionale continuativo, così come definite ai sensi della L.r. 87/2009 artt. 5 e 5 bis.

L'attività della società nel corso del 2020, tuttavia, è stata influenzata dall'emergenza sanitaria da COVID 19 e quindi ha dovuto rivedere le attività individuate nella DGR 337/2020, integrate con la DGR 1247/2020, per tenere conto delle influenze sull'attività di verifica e controllo dovute alla pandemia.

Per quanto riguarda gli indirizzi relativamente al piano di attività, nella delibera sugli indirizzi, sono state individuate le seguenti attività istituzionali a carattere continuativo previste dalla l.r. 87/2009:

- Art. 5 comma 1 lettera a) Certificazione raccolta differenziata;
- Art. 5 comma 1 lettera b) Attività di verifica e controllo degli impianti termici e degli attestati di prestazione energetica;
- Art. 5 comma 1 lettera c) Assistenza e supporto tecnico nella elaborazione delle politiche;

- Art. 5 comma 1 lettera d) Assistenza bonifiche siti inquinati e supporto per l'esercizio delle funzioni relative al rilascio delle autorizzazioni;
- Art. 5 comma 1 lettera e) Realizzazione e gestione di applicativi software e banche dati connesse alle attività oggetto della società.

Mentre l'emergenza pandemica non ha portato a variazioni significative del volume di attività relativamente alla lettera a), l'attività è stata sospesa per quanto riguarda le verifiche e i controlli della lettera b), a causa della pandemia, dal 25 febbraio per gli impianti domestici e dal 10 marzo per le centrali termiche e ripresa solo ad ottobre. Nel frattempo sono state garantite le ispezioni necessarie al riscontro della sicurezza degli impianti.

Nel periodo di riduzione dell'attività ispettiva, tuttavia, è stato effettuato un processo di bonifica dei dati del Sistema Informativo Regionale sull'Efficienza Energetica (SIERT), utile per migliorare la funzionalità del catasto degli impianti termici e a raccogliere gli Attestati di Prestazione Energetica trasmessi dai professionisti.

### ***Andamento gestionale***

Il risultato dell'esercizio 2020 della società è positivo e pari a € 2.057.959,00, in deciso aumento (42,49%), sia rispetto all'utile d'esercizio 2019, pari a € 1.444.304,00, sia rispetto al bilancio preventivo, prospettato pari a € 1.193.000,00 (+72,50%). Tale risultato è dovuto ad una serie di fattori, ma, rispetto al 2019, è in gran parte dovuto all'effetto congiunto di un incremento di circa 200 mila euro del valore della produzione, per effetto di un incremento dei contributi in c/esercizio riconosciuti per lo svolgimento di Progetti finanziati con fondi comunitari (circa 159 mila euro), assieme ad una diminuzione di alcune voci dei costi di produzione. In particolare, la riduzione ha riguardato le voci Acquisti di beni (-20,77%), Acquisti di servizi (-16,49%), Godimento di beni di terzi ( - 9,12%) e del Personale che complessivamente rispetto al 2019 hanno registrato di riduzione (- 8,76%) di circa 376.405 euro.

La variazione rispetto al preventivo è da ricercarsi nella riduzione dei costi di produzione che, da una previsione 2020 di € 5.978.000,00, hanno registrato a consuntivo un valore pari a € 5.024.368,00.

In sintesi possiamo dedurre che la genesi del risultato di esercizio è essenzialmente riconducibile al corrispettivo erogato dalla Regione, all'azione di contenimento dei costi di gestione e solo in parte trascurabile è da ricondursi all'attività della società sul mercato. Alla luce di tali considerazioni per l'utile 2020 è stata decisa la restituzione alla Regione Toscana come da DGR n. 755/2021

## ALATOSCANA Spa

### 1. Informazioni aziendali

Forma giuridica: società per azioni  
Attività: gestione dell'aeroporto dell'Elba

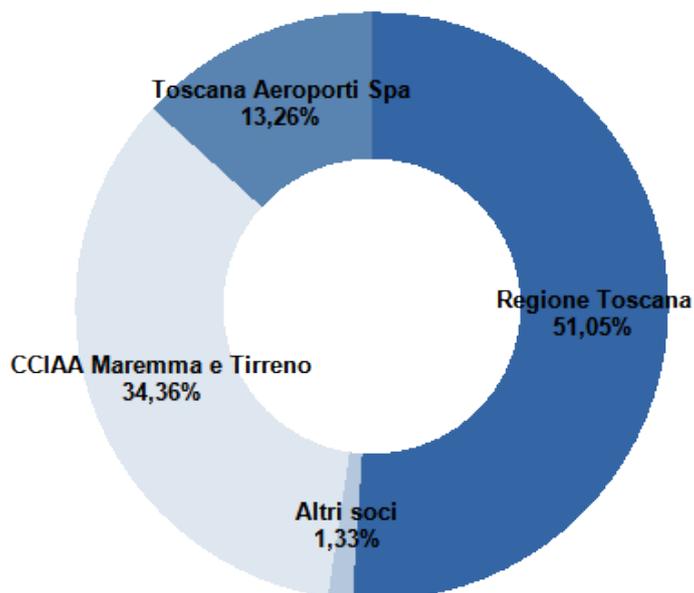
Codice Fiscale: 01817930488  
Data di costituzione: 24/06/1992

Indirizzo: Via Aeroporto 208 - 57034 Marina di Campo (LI)  
Tel: +39 0565/976011  
E-mail: [alatoscana@elba-airport.it](mailto:alatoscana@elba-airport.it)  
PEC: [alatoscanaspa@legalmail.it](mailto:alatoscanaspa@legalmail.it)  
Sito Internet: <http://www.elbaisland-airport.it>

### 2. Analisi dell'assetto proprietario

Socio	Valore nominale (€)	Quota %
Regione Toscana	1.485.651,00	51,05%
CCIAA Maremma e Tirreno	1.000.002,00	34,36%
Toscana Aeroporti Spa	385.915,00	13,26%
Altri soci	38.798,00	1,33%
<b>Totale</b>	<b>2.910.366,0</b>	<b>100,00%</b>

Grafico 2,1:  
Composizione societaria



### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Amministratore Unico	Claudio Boccardo	28/06/2017	3 anni
Amministratore Unico	Claudio Boccardo	15/04/2020	APRILE 2023

Compensi percepiti: l'Amministratore unico non percepisce alcun compenso.

#### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Marzio Marzi	10/12/2019	Dicembre 2022
Sindaco Effettivo	Alessandro Gennaro	10/12/2019	Dicembre 2022
Sindaco Effettivo	Andrea Scarpa*	10/12/2019	Dicembre 2022
Sindaco Supplente	Valentina Pino*	10/12/2019	Dicembre 2022
Sindaco Effettivo	Roberta Vaselli	10/12/2019	Dicembre 2022

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 43 del 09/07/2019)

Compensi percepiti: al Presidente del collegio sindacale e ai sindaci effettivi spetta un compenso annuo rispettivamente pari ad € 3.500,00 e ad € 2.500,00.

#### 5. Partecipazioni in altre società

La società non ha assunto partecipazioni in altre imprese

#### 6. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	0
Quadri direttivi	0
Impiegati	7 (di cui 1 t.i. part time invernale e full time estivo e 1 t.d. part time stagionale estivo)
Operai	4
<b>Totale</b>	<b>10</b>

## 7. Bilancio

### 7.1 Stato Patrimoniale

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>			
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti			
<b>B) Immobilizzazioni</b>	<b>4.094.699,00</b>	<b>4.638.888</b>	<b>4.725.810</b>
I) immobilizzazioni immateriali	0,00	2.730	17.306
II) immobilizzazioni materiali	4.094.431,00	4.635.890	4.708.236
III) immobilizzazioni finanziarie	268,00	268	268
<b>C) Attivo circolante</b>	<b>692.872</b>	<b>692.872</b>	<b>1.051.753</b>
I) rimanenze	33.462,00	38.332	70.217
II) crediti	488.544,00	549.904	647.886
III) attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
IV) disponibilità liquide	127.002,00	104.636	333.650
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>8.222,00</b>	<b>20.130</b>	<b>16.994</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>4.751.929,00</b>	<b>5.351.890</b>	<b>5.794.557</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>2.833.127,00</b>	<b>2.822.195</b>	<b>2.819.880</b>
I. capitale sociale	2.910.366,00	2.910.366	2.910.366
II. riserva da sovrapprezzo azioni			
III. riserve di rivalutazione			
IV. riserva legale	116,00		
V. riserve statutarie			
VI. altre riserve distintamente indicate	100.045,00	97.846	97.845
VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi			
VIII. utili (perdite) portati a nuovo	-188.331,00	-188.331	-94.657
IX. utile (perdita) dell'esercizio	10.931,00	2.314	-93.674
X. riserva negativa per azioni proprie in portafoglio			
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>1.078.279,00</b>	<b>1.013.759</b>	<b>1.027.239</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>301.996,00</b>	<b>277.969</b>	<b>283.385</b>
<b>D) Debiti</b>	<b>471.883,00</b>	<b>1.235.819</b>	<b>1.664.053</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	<b>66.644,00</b>	<b>2.148</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>4.751.929,00</b>	<b>5.351.890</b>	<b>5.794.557</b>

### 7.2 Conto Economico

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.150.979,00</b>	<b>1.117.699</b>	<b>1.086.556</b>
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	446.259,00	443.642	347.768
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-6.779,00	-31.048	35.784
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) altri ricavi e proventi	711.499,00	705.102	703.004
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.106.911,00</b>	<b>1.082.177</b>	<b>1.156.064</b>
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	124.395,00	145.215	164.131
7) per servizi	300.831,00	317.890	321.922
8) per godimento di beni di terzi	5.021,00	4.727	5.081
9) per il personale	449.578,00	432.456	421.658
10) ammortamenti e svalutazioni	126.711,00	135.328	143.244
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-1.909,00	838	415
12) accantonamenti per rischi		0	10.000
13) altri accantonamenti	65.000,00	0	0
14) oneri diversi di gestione	37.284,00	45.723	89.610
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>44.068,00</b>	<b>35.522</b>	<b>-69.505</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-12.110,00</b>	<b>-23.225</b>	<b>-17.048</b>
15) proventi da partecipazioni			
16) altri proventi finanziari	1,00		
17) interessi e altri oneri finanziari	-12.111,00	23.225	17.048
17 bis) utili e perdite su cambi			
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>			
18) rivalutazioni			
19) svalutazioni			
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
20) proventi			
21) oneri			
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>31.958,00</b>	<b>12.297</b>	<b>-86.553</b>
20) imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	21.027,00	9.983	7.121
<b>21) UTILE (PERDITE) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>10.931,00</b>	<b>2.314</b>	<b>-93.674</b>

## **8. Andamento aziendale nel 2020**

### **Premessa**

Alatoscana S.p.A. è la società a controllo pubblico che gestisce l'Aeroporto di Marina di Campo nell'Isola d'Elba.

L'oggetto sociale è funzionale al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente e offre un servizio di interesse generale in quanto assicura la continuità territoriale della Regione Toscana e l'accessibilità fisica ed economica al servizio.

La l.r. 66/2011 "Legge finanziaria per l'anno 2012", all'articolo 137, ha stabilito che l'aeroporto di Marina di Campo costituisce per la collettività regionale un servizio di interesse economico generale ai sensi dell'articolo 106, comma 2, del Trattato sul funzionamento dell'Unione europea (TFUE). L'attività svolta, pertanto, è compatibile con le finalità ai sensi dell'articolo 4, comma 1 e dell'articolo 4, comma 2, lettera a) del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (D.Lgs. 175/2016).

### **Andamento gestionale**

Il Bilancio di Alatoscana di chiude al 31/12/2020 con un utile pari ad Euro 10.931 per il quale l'Amministratore Unico propone di destinare l'utile di esercizio a riserva. Il risultato economico è sostanzialmente dovuto ad un'attività straordinaria svolta con la collaborazione ed il contributo economico della Gestione Associata del Turismo (di seguito GAT), ad un incremento soprattutto nel periodo estivo dei servizi venduti ai vettori ed ad una riduzione degli ammortamenti.

Il miglioramento della situazione economica finanziaria e patrimoniale si evince anche dagli indici di redditività che sono passati dall'essere interamente negativi nel 2018 (ROE -3,3%; ROI - 1,8% e ROS -6,4%) ad essere tutti positivi nel 2020 (ROE +0,39%; ROI +1,08% e ROS +3,83%)

Nel corso dell'anno 2020, l'Aeroporto di Marina di Campo ha registrato un traffico passeggeri pari a 5.639 unità, con un calo del -12,6% rispetto al 2019 dove aveva consuntivato 6.451 passeggeri.

Il nuovo bando per la Continuità Territoriale, pubblicato dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, con decreto n. 346 del 2 agosto 2019, ha individuato in ENAC, l'Ente incaricato di esperire una gara europea per concedere in esclusiva e con compensazione finanziaria, ad un unico vettore, il diritto all'esercizio del servizio aereo onerato relativo alle rotte Elba Marina di Campo - Pisa e viceversa, Elba Marina di Campo - Firenze e viceversa, Elba Marina di Campo - Milano Linate e viceversa, per un triennio a decorrere dal 1° febbraio 2020.

I servizi per assicurare la continuità territoriale sono iniziati il 2 di Marzo 2020 ma, a causa dell'emergenza Coronavirus, la Compagnia Silver Air ha interrotto le tratte dal 9 marzo per al 25 maggio del 2020. Complessivamente la compagnia aerea ha trasportato circa 1.500 passeggeri nelle rotte di Pisa, Firenze e Milano Linate. L'operatività delle rotte commerciali è resa più difficile dalle evoluzioni del mercato aeronautico che oggi vede negli aeroporti regionali, come quello dell'Elba, sempre più l'impiego di aeromobili da 70 posti o più grandi che necessitano di piste più lunghe dell'attuale pista di Marina di Campo.

Dal lato degli investimenti, nell'anno 2020 la società ha realizzato investimenti netti per Euro 77.156, contro Euro 48.071 realizzati nell'esercizio 2019. Le immobilizzazioni immateriali non hanno registrato investimenti.

Da lungo tempo la Società ha espresso la necessità di intervenire mediante importanti modifiche infrastrutturali tali da ampliare la pista di volo e attrarre maggiori compagnie aeree con aeromobili di almeno 70 posti in quanto l'attuale Pista di volo dell'Elba appare inadatta ad accogliere tale tipologia di aeromobili.

Nel corso dell'anno 2020 è stato pertanto commissionato al Politecnico di Milano uno studio di (pre)fattibilità per il prolungamento della pista. Dallo studio si evidenzia che, stante l'attuale situazione del mercato aeronautico che vede compagnie aeree che si assumono il rischio delle rotte quando possono utilizzare aerei più grandi con almeno 70 posti, l'attuale Pista di volo dell'Elba appare inadatta ad accogliere tale tipologia di aeromobili. Lo studio propone per l'aereo preso in esame, il turboelica ATR 72, diverse soluzioni, tra cui quella che prevede un prolungamento di 255 mt a Nord.

L'attuazione del progetto richiederà lo spostamento della strada provinciale, di piccoli manufatti ad uso agricolo e di alcune piccole abitazioni.

Il costo complessivo per la realizzazione della parte aeronautica, incluse le implementazioni impiantistiche IFR e AVL, è stimato in circa 3,5 milioni di €, sebbene la spesa più significativa sia

relativa agli adeguamenti sul territorio, variazione strada provinciale e fossi, espropri e riprogrammazione della viabilità vicinale.

## AREZZO FIERE E CONGRESSI Srl

### 1. Informazioni aziendali

Forma giuridica: società a responsabilità limitata  
Attività: gestione strutture polo espositivo aretino.

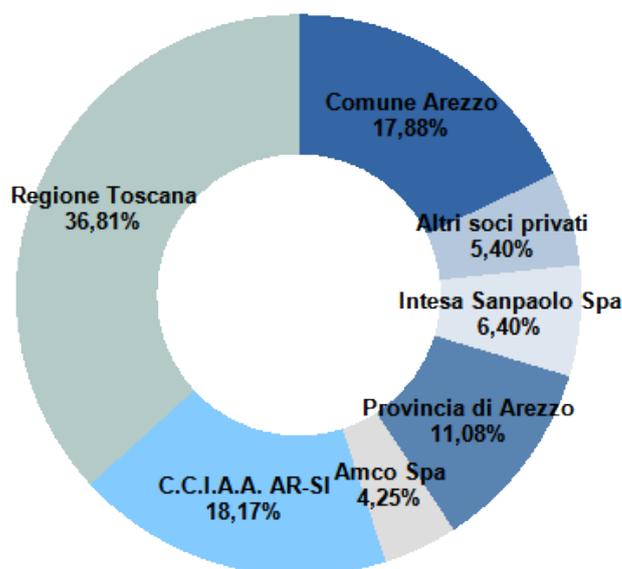
Codice Fiscale: 00212970511  
Data di costituzione: 04/12/1975

Indirizzo: Via Spallanzani 23 - 52100 - Arezzo  
Tel: 0575/9361  
Fax: 0575/383028  
E-mail: info@arezzofiere.it  
Pec: arezzofiere@pec.it  
Sito Internet: www.arezzofiere.it

### 2. Analisi dell'assetto proprietario

Socio	Valore nominale (€)	Quota %
Regione Toscana	13.314.638,83	36,81%
Comune Arezzo	6.466.468,72	17,88%
Provincia di Arezzo	4.007.931,31	11,08%
Camera Commercio di Arezzo-Siena	6.571.362,15	18,17%
Amco Spa	1.538.589,95	4,25%
Intesa Sanpaolo Spa	2.314.871,37	6,40%
Altri soci	1.953.769,67	5,40%
<b>Totale</b>	<b>36.167.632,00</b>	<b>100,00%</b>

Grafico 2,1:  
Composizione societaria



### **3. Organo amministrativo**

<b>Qualifica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>	<b>Scadenza</b>
Amministratore Unico	Sandra Bianchi	16/02/2019	Approvazione bilancio 2020

Compensi percepiti: all'Amministratore unico spetta un compenso annuo pari ad € 11.468,80

### **4. Organo di controllo**

<b>Qualifica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>	<b>Scadenza</b>
Revisore Unico	Gabriele Nardi	25/12/2016	Approvazione bilancio 2019
Revisore Unico	Gino Faralli	04/08/2020	Approvazione bilancio 2022

Compensi percepiti: al Revisore Unico spetta un compenso annuo pari ad € 8.530

### **5. Partecipazioni in altre società**

La società non ha assunto partecipazioni in altre imprese.

### **6. Altri dati aziendali**

<b>Organico aziendale per qualifica</b>	
Dirigenti	0
Quadri direttivi	0
Impiegati	11
Operai	0
<b>Totale</b>	<b>11</b>

## 7. Bilancio

### 7.1 Stato Patrimoniale

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>			
<b>A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti</b>			
<b>B) Immobilizzazioni</b>	38.939.921,00	39.219.000	42.900.738
I) immobilizzazioni immateriali	180,00	180	835
II) immobilizzazioni materiali	38.939.741,00	39.218.820	42.899.903
III) immobilizzazioni finanziarie			
<b>C) Attivo circolante</b>	1.511.143,00	4.667.551	870.194
I) rimanenze			
II) crediti	834.301,00	3.785.687	855.211
III) attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
IV) disponibilità liquide	676.842,00	881.864	14.983
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	3.399,00	24.825	98.713
<b>TOTALE ATTIVO</b>	40.454.463,00	43.911.276	43.869.645
<b>PASSIVO</b>			
<b>A) Patrimonio netto</b>	36.839.257,00	33.926.417	33.652.329
I. capitale sociale	36.167.632,00	33.379.834	38.234.908
II. riserva da sovrapprezzo azioni			
III. riserve di rivalutazione			
IV. riserva legale	13.704,00		
V. riserve statutarie			
VI. riserve per azioni proprie in portafoglio			
VII. altre riserve			
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	532.879,00	272.495	
VIII. utili (perdite) portati a nuovo		0	-64.151
IX. utile (perdita) dell'esercizio	125.042,00	274.088	-4.518.428
X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio			
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	175.219,00	3.715.878	3.022.424
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	464.714,00	603.422	575.028
<b>D) Debiti</b>	2.956.800,00	5.665.559	6.619.854
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	18.473,00		0
<b>TOTALE PASSIVO</b>	40.454.463,00	43.911.276	43.869.645

### 7.2 Conto Economico

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	1.672.453,00	6.053.147	2.437.636
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	803.710,00	5.906.561	2.104.325
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) altri ricavi e proventi	868.743,00	146.586	333.311
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	1.509.235,00	5.508.852	6.771.798
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	46.230,00	105.690	43.676
7) per servizi	711.154,00	1.063.291	1.482.058
8) per godimento di beni di terzi	156.838,00	255.230	214.239
9) per il personale	329.598,00	807.642	716.769
10) ammortamenti e svalutazioni	3.455,00	2.291.358	1.264.943
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) accantonamenti per rischi	105.000,00	841.482	2.064.183
13) altri accantonamenti			
14) oneri diversi di gestione	156.960,00	144.159	985.930
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	163.218,00	544.295	-4.334.162
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	-38.176,00	-111.180	-184.266
15) proventi da partecipazioni			
16) altri proventi finanziari	238,00	6	1
17) interessi e altri oneri finanziari	38.414,00	111.186	184.267
17 bis) utili e perdite su cambi			
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>			
18) rivalutazioni			
19) svalutazioni			
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	125.042,00	433.115	-4.518.428
20) imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	0,00	159.027	
<b>21) UTILE (PERDITE) DELL'ESERCIZIO</b>	125.042,00	274.088	-4.518.428

## **8. Andamento aziendale nel 2020**

### **Premessa**

E' opportuno fin dalla premessa evidenziare come i valori contabili dell'esercizio 2020 e del precedente esercizio 2019 siano fortemente condizionati da eventi straordinari ed eccezionali, i primi derivanti dall'attuazione delle azioni previste nel piano di risanamento finanziario e i secondi correlati ai provvedimenti governativi per fronteggiare la pandemia da COVID-19 (annullamento, causa limitazioni normative per COVID-19 delle edizioni 2020 e 2021 delle principali manifestazioni fieristiche e attività di ospitalità e gestione concorsi pubblici).

### **Andamento gestionale**

Il bilancio societario 2020 chiude con un utile di 125.042 euro, in lieve flessione rispetto alla chiusura del 2019 che registrava un risultato positivo di 274.088 euro.

Tale risultato è comunque positivo se analizzato alla luce della previsione di perdita da P.I. aggiornato 2020 di € 516.679,24.

Fra gli aspetti aziendali più significativi intervenuti nel corso dell'esercizio 2020, si sottolinea, oltre all'attuazione del piano di risanamento finanziario, l'aumento del capitale sociale, deliberato con atto notarile del 4/8/20, da € 33.379.834,01 all'attuale importo di € 36.167.632,22, mediante emissione di una nuova quota di partecipazione del valore nominale di € 2.787.798,21 offerta in sottoscrizione alla pari al socio Comune di Arezzo.

Anche dopo tale operazione sul capitale, Regione Toscana risulta detenere alla data del 31/12/2020 la maggioranza relativa.

Il valore della produzione - pari ad € 1.672.453 - registra una drastica riduzione rispetto all'anno precedente.

Relativamente ai Costi di Produzione, che ammontano ad € 1.509.235, si rileva, al pari del Valore della Produzione, una riduzione del 72,60% rispetto al 2019, sebbene tale flessione sia condizionata dalla sospensione per l'esercizio 2020 degli ammortamenti sulle immobilizzazioni.

I costi per acquisti di materie prime pari a € 46.130,00 registrano una netta flessione rispetto all'esercizio 2019.

Il costo per servizi pari a € 711.154,00 rileva anch'esso una diminuzione rispetto all'esercizio 2019.

La spesa per il personale ammonta a € 329.598,00 ed è in diminuzione rispetto all'esercizio precedente, che rilevava un costo pari ad € 807.642.

Gli ammortamenti e le svalutazioni ammontano a € 3.455,00, somma totalmente assorbita dalla voce di svalutazione crediti attivo circolante.

Dal punto di vista finanziario sono stati rinegoziati alcuni mutui e finanziamenti ottenendo nuove scadenze; si segnalano poi transazioni di stralcio su posizioni debitorie.

Per gli anni 2021-24, l'Amministratore ha la volontà di predisporre un nuovo piano industriale, con l'obiettivo di mantenere sia l'equilibrio economico della gestione caratteristica che l'equilibrio finanziario e di raggiungere un risultato economico positivo, mediante la prosecuzione delle azioni di efficientamento dei costi societari di funzionamento.

## BANCA POPOLARE ETICA Scpa

### 1. Informazioni aziendali

Forma giuridica: società cooperativa per azioni

Attività: raccolta del risparmio e l'esercizio del credito. La società si propone di gestire le risorse finanziarie di famiglie, persone, organizzazioni, società di ogni tipo ed enti, orientando i loro risparmi e disponibilità verso la realizzazione di iniziative socio-economiche che perseguano finalità sociali e che operino nel pieno rispetto della dignità umana e della natura.

Codice Fiscale: 02622940233

Partita IVA 01029710280

Data di costituzione: 01/06/1995

Indirizzo: Via Tommaseo Niccolò, 7 - 35131– Padova

Tel: 049 8771178

Fax: 049 7399778

E-mail: [posta@bancaetica.com](mailto:posta@bancaetica.com)

PEC: [segreteria@pec.bancaetica.com](mailto:segreteria@pec.bancaetica.com)

Sito Internet: [www.bancaetica.it](http://www.bancaetica.it)

### 2. Analisi dell'assetto proprietario

Il capitale Sociale al 31/12/2020 ammonta ad € 77.442.750,00 . E' variabile ed è rappresentato da 1.475.100 azioni nominative ed indivisibili del valore nominale di € 52,5 ciascuna

Dettaglio enti locali soci disponibile on line:

[https://www.bancaetica.it/sites/bancaetica.it/files/web/informazioni-legali/Entilocali\\_soci/Enti\\_Locali\\_soci\\_BE\\_31122020.pdf](https://www.bancaetica.it/sites/bancaetica.it/files/web/informazioni-legali/Entilocali_soci/Enti_Locali_soci_BE_31122020.pdf)

La Regione detiene un numero di azioni pari a 500 per un valore di € 26.250,00 corrispondente al 0,0339% del capitale.

### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Anna Fasano	18/05/2019	Approvazione bil. 2022
Vice Presidente/componente CE	Andrea Baranes	18/05/2019	Approvazione bil. 2022
Consigliere	Andrea Giovanni Di Stefano	18/05/2019	Approvazione bil. 2022
Consigliere/componente CE	Aldo Soldi	18/05/2019	Approvazione bil. 2022
Consigliere/componente CE	Raffaele Izzo	18/05/2019	Approvazione bil. 2022
Vice Presidente	Pedro Manuel Sasias Santos	18/05/2019	Approvazione bil. 2022
Consigliere	Marina Galati	18/05/2019	Approvazione bil. 2022
Consigliere/componente CE	Giacinto Palladino	18/05/2019	Approvazione bil. 2022
Presidente Comitato Esecutivo	Adriana Lamberto Floristan	18/05/2019	Approvazione bil. 2022
Consigliere	Elisa Bacciotti	18/05/2019	Approvazione bil. 2022
Consigliere	Marco Carlizzi	18/05/2019	Approvazione bil. 2022
Consigliere	Arola Farrè Torras	18/05/2019	Approvazione bil. 2022
Consigliere	Natalino Sbraccia	18/05/2019	Approvazione bil. 2022

Compensi percepiti: al Presidente spetta un compenso annuo pari ad € 70.000,00; al Vice Presidente spetta un compenso annuo pari ad € 20.000,00; al Presidente del Comitato Esecutivo spetta un compenso annuo pari ad € 16.000,00, al Presidente del Comitato Rischi spetta un compenso annuo pari ad € 12.000,00; ai Consiglieri spetta un compenso annuo pari a € 5.000,00 (€ 8.000,00 € per i membri del Comitato Esecutivo); in aggiunta a tutti spetta un gettone di presenza pari ad € 350,00.

#### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Paolo Salvaderi	18/05/2019	Approvazione bilancio 2022
Sindaco effettivo	Luigi Latina	18/05/2019	Approvazione bilancio 2022
Sindaco effettivo	Paola La Manna	18/05/2019	Approvazione bilancio 2022
Sindaco supplente	Eros Ambrogio Tavernar	18/05/2019	Approvazione bilancio 2022
Sindaco supplente	Annunziata Melaccio	18/05/2019	Approvazione bilancio 2022

Il compenso è stabilito in base al tariffario professionale secondo quanto previsto dalle lettere A), B), e C) dell'art. 37 della tariffa professionale vigente. In ogni caso, tale compenso non potrà essere superiore ad € 18.000,00 per il Presidente del collegio e € 12.000,00 per i sindaci effettivi oltre oneri e accessori così come per legge

#### 5. Partecipazioni in altre società

<b>Etica s.g.r</b>	<b>51,47%</b>	<b>€ 2.316.000,00</b>	MAG Servizi	0,77%	€ 3.500,00
L'Ape	25,00%	€ 17.582,00	Seed C. Bizkaia	1,84%	€ 13.191,95
Esprit Soc.Cons. a.r.l	14,29%	€ 11.500,00	SIDI	0,83%	€ 259.768,00
Libera Terra Soc.Cons. s.r.l	12,32%	€ 25.000,00	Merkur	0,41%	€ 122.073,56
FairTrade Soc.Coop	17,07%	€ 35.000,00	Verde21	0,56%	€ 87,00
Satipay S.p.A	3,22%	€ 21.089,32	La Nef	0,11%	€ 49.800,00
CPL Concordia Soc.Coop	4,03%	€ 1.000.000,00	èNostra	0,01%	€ 125,00
Cultura Bank	1,76%	Nok 1.500.000	FidiToscana	0,02%	€ 29.952,00
Coopmed Inv. Fund	2,76%	€ 120.000,00	Goienar	0,01%	€ 100,00
MAG 6	1,50%	€ 35.000,00	CCB	0,00%	€ 5.200,00
Etimos Soc. Coop a.r.l.	1,37%	€ 79.980,00	OIKOCredit	0,00%	€ 50.375,00
E. di C. S.p.a	1,19%	€ 80.000,00	Triodos	0,00%	€ 24.361,20
CGM Finance S.c.a.r.l.	1,00%	€ 28.500,00	Ebanka	0,34%	€ 3.330,00
Fefisol S.A. Sicav	1,05%	€ 250.000,00	Bancomat	0,00%	€ 132,00
SEC	1,76%	€ 687,00	Visa Inc.	0,00%	€ 4.100,00
CBI S.c.p.a.	0,11%	€ 1.034,00	<b>Cresud S.p.a.</b>	<b>86,00%</b>	<b>€ 258.000,00</b>
Viktor s.r.l	0,58%	€ 2.302,00	Avanzi Etica Sicaf	3,46%	€ 3.725,00
C.C.F.S.	0,00%	€ 98,66	EuVeCa S.p.a.		
			Permico S.p.a.	9,01%	€ 538.424,46

#### 6. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	2
Quadri direttivi	116
Impiegati	214
<b>Totale</b>	<b>332</b>

## 7. Bilancio

### 7.1 Stato Patrimoniale

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>			
10. Cassa e disponibilità liquide	2.906.410	3.201.347	2.708.047
20. Attività finanziarie al fair value con impatto a conto economico	34.842.863	21.924.688	33.220.527
30. Attività finanziarie al fair value con impatto sulla redditività complessiva	429.914.395	340.659.777	338.652.822
40. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	2.192.812.826	1.664.962.064	1.466.280.310
<b>a) crediti verso banche</b>	<b>61.380.425</b>	<b>33.090.871</b>	<b>51.378.808</b>
<b>b) crediti verso clientela</b>	<b>2.131.432.401</b>	<b>1.631.871.193</b>	<b>1.414.901.502</b>
70. Partecipazioni	4.205.500	4.205.500	3.627.500
80. Attività materiali	26.739.533	26.004.553	18.821.310
900. Attività immateriali	1.260.217	1.735.954	1.666.161
100. Attività fiscali	5.129.271	5.471.786	8.053.350
a) correnti	532.182	311.323	1.881.704
b) anticipate	4.597.089	5.160.463	3.171.646
di cui alla L. 214/2011	3.547.233	4.114.792	414.792
120. Altre attività	26.602.775	32.424.206	30.337.769
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.724.413.790</b>	<b>2.100.589.875</b>	<b>1.903.367.796</b>

<b>PASSIVO</b>			
10. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	2.566.264.854	1.959.089	1.779.271.948
a) debiti verso banche	529.119.996	225.204.512	230.242.525
b) debiti verso clientela	1.849.418.544	1.559.859.993	1.378.385.359
c) titoli in circolazione	187.726.314	174.025.460	170.644.064
30. Passività finanziarie valutate al fair value			
60. Passività fiscali	3.635.313	2.224.833	586.277
a) correnti		590.348	
b) differite	3.635.313	1.634.485	586.277
80. Altre passività	31.324.685	30.671.977	28.071.367
90. Trattamento di fine rapporto del personale	1.007.243	1.005.312	973.221
100. Fondi per rischi e oneri:	1.616.393	1.170.287	763.265
a) impegni e garanzie rilasciate	678.729	480.099	344.197
b) altri fondi per rischi e oneri	937.664	690.188	419.068
110. Riserve da valutazione	6.938.941	2.854.859	470.320
140. Riserve	25.761.672	19.693.836	16.606.133
150. Sovrapprezzi di emissione	4.276.273	3.847.572	3.391.024
160. Capitale	77.442.750	73.980.165	69.946.538
170. Azioni proprie (-)	-257.712	-216.766	0
180. Utile (perdita) d'esercizio	6.403.378	6.267.836	3.287.703
<b>TOTALE DEL PASSIVO E DEL PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.724.413.790</b>	<b>2.100.589.875</b>	<b>1.903.367.796</b>

## 7.2 Conto Economico

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
10. Interessi attivi e proventi assimilati	38.671.833	34.759.980	31.582.406
20. Interessi passivi e oneri assimilati	-4.230.645	-3.924.686	-3.898.476
<b>30. Margine d'interesse</b>	<b>34.441.188</b>	<b>30.835.294</b>	<b>27.683.930</b>
40. Commissioni attive	20.220.638	18.338.299	16.178.483
50. Commissioni passive	-1.568.570	-1.761.761	-1.498.703
<b>60. Commissioni nette</b>	<b>18.652.068</b>	<b>16.576.538</b>	<b>14.679.780</b>
70. Dividendi e proventi simili	2.390.994	1.846.634	1.673.735
80. Risultato netto dell'attività di negoziazione	129.415	246.434	258.205
90. Risultato netto dell'attività di copertura			0
100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:	1.211.543	2.262.577	1.618.892
a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	168.120	-3.683	172.060
b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto su redditività complessiva	1.127.160	2.444.914	1.477.830
c) passività finanziarie	-83.737	-178.655	-30.998
110. Risultato netto delle attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a c/e	307.611	2.267.209	-855.302
<b>120. Margine d'intermediazione</b>	<b>57.132.819</b>	<b>54.034.676</b>	<b>45.059.240</b>
130. Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito di:	-8.076.452	-6.496.231	-7.432.214
a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	-8.172.790	-6.587.554	-7.475.895
b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	96.338	91.323	43.681
<b>150. Risultato netto della gestione finanziaria</b>	<b>49.056.367</b>	<b>47.538.445</b>	<b>37.627.026</b>
160. Spese amministrative:	-41.387.852	-39.073.900	-36.027.172
a) spese per il personale	-22.446.444	-20.283.110	-17.248.879
b) altre spese amministrative	-18.941.408	-18.790.790	-18.778.293
170. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	-469.175	-699.936	495.955
a) impegni e garanzie rilasciate	-198.630	-135.902	53.150
b) altri accantonamenti netti	-270.545	-564.034	442.805
180. Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali	-2.136.714	-1.870.302	-969.048
190. Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali	-1.129.134	-750.623	-637.785
200. Altri oneri e proventi di gestione	4.450.413	4.213.563	3.920.704
<b>210. Costi operativi</b>	<b>-40.672.462</b>	<b>-38.181.198</b>	<b>-33.217.346</b>
250. Utili (perdite) da cessione di investimenti	-7.008	-1.680	-1.539
<b>260. Utile (perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte</b>	<b>8.376.897</b>	<b>9.355.567</b>	<b>4.408.141</b>
270. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'attività corrente	-1.973.519	-3.087.731	-1.120.438
<b>280. Utile (perdita) della operatività corrente al netto delle imposte</b>	<b>6.403.378</b>	<b>6.267.836</b>	<b>3.287.703</b>
<b>300. Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>6.403.378</b>	<b>6.267.836</b>	<b>3.287.703</b>

## 8. Andamento aziendale nel 2020

La Regione Toscana detiene nella società una quota di partecipazione pari allo 0,0339%. La società ha per oggetto sociale la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito. La società si propone di gestire le risorse finanziarie di famiglie, persone, organizzazioni, società di ogni tipo ed enti, orientando i loro risparmi e disponibilità verso la realizzazione di iniziative socio-economiche che perseguano finalità sociali e che operino nel pieno rispetto della dignità umana e della natura. L'attività di intermediazione creditizia che la società esercita è ispirata ai principi della finanza etica.

Questa connotazione dell'attività societaria permette di assicurare l'accesso al credito alle fasce più deboli della popolazione e delle aree più svantaggiate anche attraverso interventi di microcredito e microfinanza che altrimenti non avrebbero accesso al credito offerto dagli altri operatori sul mercato.

Questa caratteristica del servizio offerto da Banca Popolare Etica s.c.a.r.l. permette di qualificare il servizio di interesse generale in quanto assicura l'accesso ai servizi del credito a condizioni economiche non discriminatorie.

La società non è stata oggetto di azioni di razionalizzazione nei precedenti piani. L'esercizio 2020 ha chiuso con un risultato positivo di € 6.403.378, in linea con l'anno precedente. Rispetto alle precedenti analisi non sono emersi nuovi elementi di valutazione in quanto la società non presenta le condizioni previste al comma 2 dell'articolo 20, inoltre ai sensi dell'articolo 4, comma 9 ter, del d.lgs. 175/2016, è consentito mantenere partecipazioni in società bancarie di finanza etica e sostenibile, che comunque non superano l'1% del capitale sociale

## CET – SOCIETÀ CONSORTILE ENERGIA TOSCANA Scarl

### 1. Informazioni aziendali

Forma giuridica: società consortile a responsabilità limitata

Attività: perseguire la razionalizzazione dell'uso dell'energia allo scopo del più corretto impiego delle risorse naturali in armonia con la protezione dell'ambiente dall'inquinamento derivante dai residui della combustione; promuovere le iniziative finalizzate all'ottimizzazione dei costi di approvvigionamento energetico e dei consumi erogati in favore dei soci.

Codice Fiscale: 05344720486

Data di costituzione: 18/07/2003

Indirizzo: Piazza Indipendenza, 16- 50129 Firenze

Tel: 055/353888

Fax: 055/3217026

E-mail: info@consorzioenergiatoscana.it

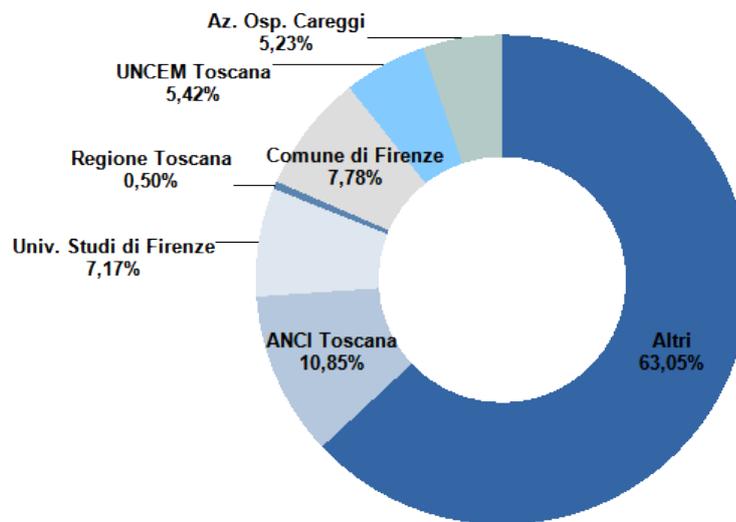
PEC: cet@pec.consorzioenergiatoscana.it

Sito Internet: www.consorzioenergiatoscana.it

### 2. Analisi dell'assetto proprietario

Socio	Valore nominale (€)	Quota %
Regione Toscana	467,22	0,50
ANCI Toscana	10.047,80	10,85
Comune di Firenze	7.209,29	7,78
Università degli studi di Firenze	6.643,60	7,17
UNCEM Toscana	5.023,90	5,42
Azienda Ospedaliera Careggi	4.847,06	5,23
Azienda Ospedaliera Universitaria Senese	4.594,86	4,96
Azienda Ospedaliera Universitaria Pisana	4.259,26	4,60
Azienda USL n. 10 Firenze	4.156,77	4,49
Azienda USL n. 7 Siena	2.797,31	3,02
Azienda USL n. 12 Viareggio	2.646,59	2,86
Azienda USL 4 Prato	2.622,48	2,83
Università di Pisa	2.471,76	2,67
Università di Siena	2.269,80	2,45
Azienda USL 8 Arezzo	2.152,24	2,32
Azienda USL 2 Lucca	1.965,35	2,12
Consiag Servizi Comuni Srl	1.880,81	2,03
Città Metropolitana di Firenze	1.835,73	1,98
Altri	24.747,92	26,71
<b>Totale</b>	<b>92.639,75</b>	<b>100,00</b>

Grafico 2,1:  
Composizione societaria



### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Marco Gomboli	14/06/2019	Approvazione bilancio 2021
Consigliere	Paola Bonci	14/06/2019	Approvazione bilancio 2021
Consigliere	Sergio Gatteschi	14/06/2019	Approvazione bilancio 2021

Compensi percepiti: ai membri del consiglio di amministrazione spetta un rimborso spese.

### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Revisore unico	Stefano Pozzoli	12/09/2017	Approvazione bilancio 2019
Revisore unico	Stefano Fontani	18/11/2020	fino ad approvazione del bilancio al 31/12/2022

Compensi percepiti: al revisore spetta un compenso annuo pari ad € 4.000,00.

Con Decreto del Presidente del Consiglio regionale 20 febbraio 2020, n. 2 il Geom. Gabrio Fini è stato nominato componente del **Comitato di indirizzo e vigilanza** della Società in rappresentanza di Regione Toscana.

### 5. Partecipazioni in altre società

La società non ha assunto partecipazioni in altre imprese.

### 6. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	1
Quadri direttivi	3
Impiegati	6
<b>Totale</b>	<b>10</b>

## 7. Bilancio

### 7.1 Stato Patrimoniale

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>			
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti			
B) Immobilizzazioni	31.378	30.179	13.451
I) immobilizzazioni immateriali	5.913	5.139	1.873
II) immobilizzazioni materiali	25.465	25.040	11.578
III) immobilizzazioni finanziarie			
C) Attivo circolante	1.536.528	1.249.505	1.308.719
I) rimanenze			
II) crediti	1.196.322	1.233.210	1.256.257
III) attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
IV) disponibilità liquide	340.206	16.295	52.462
D) Ratei e risconti attivi	3.000		-2
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.570.906</b>	<b>1.279.684</b>	<b>1.322.168</b>
<b>PASSIVO</b>			
A) Patrimonio netto	600.291	526.031	426.002
I. capitale sociale	92.640	92.610	92.610
II. riserva da sovrapprezzo azioni			
III. riserve di rivalutazione			
IV. riserva legale	14.721	9.541	4.361
V. riserve statutarie			
VI. riserve per azioni proprie in portafoglio			
VII. altre riserve	157	115	143
VIII. utili (perdite) portati a nuovo	418.555	323.708	225.282
IX. utile (perdita) dell'esercizio	74.218	100.027	103.606
B) Fondi per rischi e oneri			
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	134.998	105.254	79.424
D) Debiti	782.111	597.338	816.742
E) Ratei e risconti passivi	53.506	51.061	0
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.570.906</b>	<b>1.279.684</b>	<b>1.322.168</b>

### 7.2 Conto Economico :

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.595.046</b>	<b>1.686.834</b>	<b>1.863.679</b>
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.567.356	1.677.402	1.834.839
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) altri ricavi e proventi	27.690	9.432	28.840
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.496.214</b>	<b>1.542.776</b>	<b>1.708.673</b>
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	616.479	600.949	753.759
7) per servizi	1.201.954	372.966	395.481
8) per godimento di beni di terzi	35.455	33.167	33.474
9) per il personale	593.472	508.261	430.902
10) ammortamenti e svalutazioni	9.471	7.145	12.031
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) accantonamenti per rischi			
13) altri accantonamenti			
14) oneri diversi di gestione	39.383	20.288	83.026
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>98.832</b>	<b>144.058</b>	<b>155.006</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-194</b>	<b>-839</b>	<b>-984</b>
15) proventi da partecipazioni			
16) altri proventi finanziari			
17) interessi e altri oneri finanziari	194	839	984
17 bis) utili e perdite su cambi			
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>			
18) rivalutazioni			
19) svalutazioni			
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>98.638</b>	<b>143.219</b>	<b>154.022</b>
20) imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	24.420	55.195	50.416
<b>21) UTILE (PERDITE) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>74.218</b>	<b>100.027</b>	<b>103.606</b>

# CONSORZIO PER LO SVILUPPO DELLE AREE GEOTERMICHE Srl – CO.SVI.G. Srl

## 1. Informazioni aziendali

Forma giuridica: società consortile a responsabilità limitata

Attività: la società, nell'ambito dell'area geotermica e delle risorse alla stessa connesse, si propone, utilizzando il gettito di cui all'art. 16 del decreto legislativo 11 febbraio 2010, n. 22, nonché altri proventi/sovvenzioni/erogazioni/contributi a qualunque titolo destinati alla medesima, di promuovere investimenti finalizzati al risparmio ed al recupero di energia, alla ricerca, promozione, produzione, utilizzazione di fonti energetiche rinnovabili, alle migliori utilizzazioni geotermiche, alla tutela ambientale dei territori interessati dagli insediamenti degli impianti nonché al riassetto e allo sviluppo socio-economico, anche nel quadro degli interventi previsti dalla Regione Toscana.

Codice Fiscale: 00725800528

Data di costituzione: 15/06/1988

Indirizzo: Via Tiberio Gazzei, 89- 53030 Radicondoli (SI)

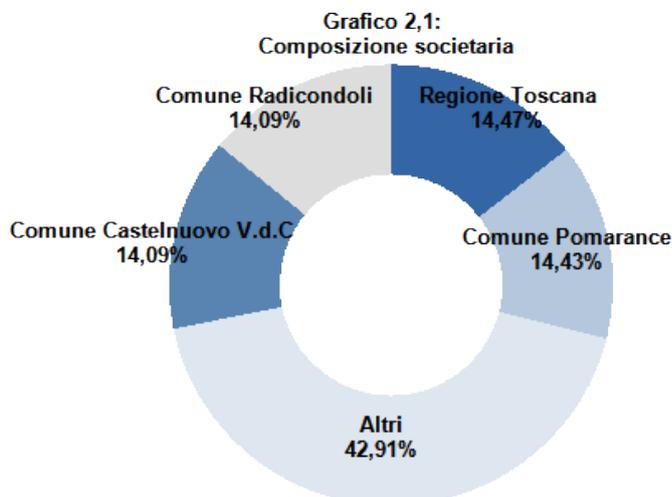
Tel e Fax: 0577-752950

PEC: [posta@pec.cosvig.it](mailto:posta@pec.cosvig.it)

Sito Internet: [www.cosvig.it/](http://www.cosvig.it/)

## 2. Analisi dell'assetto proprietario

Socio	Valore nominale (€)	Quota %
Regione Toscana	88.000,00	14,47
Comune Pomarance	87.753,12	14,43
Comune Castelnuovo Val di Cecina	85.673,12	14,09
Comune Radicondoli	85.673,12	14,09
Comune Chiusdino	62.400,00	10,26
Comune Montieri	39.139,25	6,44
Comune Montecatini Val di Cecina	26.520,00	4,36
Comune Monteverdi Marittimo	21.110,96	3,47
Altri	111.730,43	18,39
<b>Totale</b>	<b>608.000,00</b>	<b>100</b>



### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Emiliano Bravi	27/06/2019	Approvazione bilancio 2020
Vice Presidente	Elisa Bindi	27/06/2019	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Loris Martignoni	27/06/2019	Approvazione bilancio 2020

Compensi percepiti: al Presidente spetta un compenso annuo pari ad € 17.050,00 agli altri membri del CDA non spetta alcun compenso, sono inoltre previsti rimborsi a piè di lista.

### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente del Collegio Sindacale	Roberto Vanni	02/04/2019	Approvazione bilancio 2021
Sindaco effettivo	Gianluigi Bogi	02/04/2019	Approvazione bilancio 2021
Sindaco effettivo	Gemma Ghionzoli	02/04/2019	Approvazione bilancio 2021
Sindaco supplente	Rebecca Occhiolini	02/04/2019	Approvazione bilancio 2021
Sindaco supplente	Fabio Fommei	02/04/2019	Approvazione bilancio 2021

Compensi percepiti: al Presidente del collegio sindacale e ai sindaci effettivi spetta un compenso annuo rispettivamente pari ad € 9.750,00 ed € 7.500,00, oltre rimborsi.

### 5. Partecipazioni in altre società

Nome società	% di possesso	Valore nominale
Promozione e Sviluppo Val di Cecima Srl	1,24	1.175,00
Fondazione ITS Istituto Tecnico Fondazione Energia e Ambiente	-	6.666,67
CET – Consorzio Energia Toscana Scrl	0,01	10,00

### 6. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	3
Quadri direttivi	0
Impiegati	43
Operai	2
Altro	0
<b>Totale</b>	<b>48</b>

## 7. Bilancio

### 7.1 Stato Patrimoniale

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>			
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti			
<b>B) Immobilizzazioni</b>	<b>28.660.922</b>	<b>29.563.078</b>	<b>28.414.534</b>
l) immobilizzazioni immateriali	1.884.210	2.170.881	2.459.011
ll) immobilizzazioni materiali	23.980.949	24.350.522	22.928.732
lll) immobilizzazioni finanziarie	2.795.763	3.041.675	3.026.791
<b>C) Attivo circolante</b>	<b>42.453.500</b>	<b>47.817.210</b>	<b>48.964.898</b>
l) rimanenze	236.369	296.297	129.024
ll) crediti	10.850.485	6.693.304	5.895.659
lll) attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	1.538.752	27.315.726	4.665.104
lV) disponibilità liquide	29.827.894	13.511.883	38.245.111
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>136.752</b>	<b>320.559</b>	<b>174.251</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>71.251.174</b>	<b>77.700.847</b>	<b>77.553.683</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>4.491.270</b>	<b>3.029.438</b>	<b>3.005.502</b>
I. capitale sociale	608.000	608.000	608.000
II. riserva da sovrapprezzo azioni	396.000	396.000	396.000
III. riserve di rivalutazione			
IV. riserva legale	233.554	233.554	233.554
V. riserve statutarie	40.695	40.695	40.695
VI. riserve per azioni proprie in portafoglio			
VII. altre riserve	1.751.187	1.727.256	1.690.375
VIII. utili (perdite) portati a nuovo			
IX. utile (perdita) dell'esercizio	1.461.834	23.933	36.878
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>2.076.099</b>	<b>1.044.090</b>	<b>564.070</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>438.469</b>	<b>386.018</b>	<b>322.736</b>
<b>D) Debiti</b>	<b>47.228.816</b>	<b>55.000.762</b>	<b>54.637.730</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	<b>17.016.520</b>	<b>18.240.539</b>	<b>19.023.645</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>71.251.174</b>	<b>77.700.847</b>	<b>77.553.683</b>

### 7.2 Conto Economico :

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>11.579.307</b>	<b>11.594.800</b>	<b>11.524.767</b>
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.453.889	9.436.228	10.100.597
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-66.643	188.630	50.265
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) altri ricavi e proventi	2.192.061	1.969.942	1.373.905
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>10.306.872</b>	<b>10.772.900</b>	<b>10.721.478</b>
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.444.535	2.756.483	3.547.494
7) per servizi	1.961.605	2.447.532	2.546.387
8) per godimento di beni di terzi	99.391	107.787	106.454
9) per il personale	2.391.415	2.461.502	2.259.772
10) ammortamenti e svalutazioni	2.249.173	2.550.280	2.092.559
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-7.642	30.090	-16.877
12) accantonamenti per rischi	1.045.010		0
13) altri accantonamenti			0
14) oneri diversi di gestione	123.385	419.226	185.689
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>1.272.435</b>	<b>821.900</b>	<b>803.289</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>16.032</b>	<b>231.028</b>	<b>253.285</b>
15) proventi da partecipazioni		40	138.356
16) altri proventi finanziari	20.945	275.583	372.892
17) interessi e altri oneri finanziari	4.913	44.595	257.963
17 bis) utili e perdite su cambi			
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>670.000</b>	<b>-670.000</b>	<b>-958.202</b>
18) rivalutazioni	670.000		
19) svalutazioni		670.000	958.202
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>1.958.467</b>	<b>382.928</b>	<b>98.372</b>
20) imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	496.633	358.995	61.494
<b>21) UTILE (PERDITE) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.461.834</b>	<b>23.933</b>	<b>36.878</b>

## **8. Andamento aziendale nel 2020**

L'esercizio 2020 della società si chiude con risultato positivo pari ad € 1.461.834,00, in netto aumento rispetto all'esercizio precedente (nel 2019 € 23.933,00).

Il valore della produzione, pari ad € 11.579.307,00 è diminuito di circa lo 0,13% rispetto al 2019.

Anche i costi della produzione, pari ad € 10.306.872,00, hanno visto un lieve calo rispetto all'anno 2019 e sono così composti:

- costi del personale € 2.391.415,00
- acquisto materie prima, sussidiarie, di consumo e di merci € 2.444.535,00
- servizi € 1.961.605,00
- godimento di beni di terzi € 99.391,00
- ammortamento e svalutazioni € 2.249.173,00
- variazione delle rimanenze - € 7.642,00
- oneri diversi di gestione € 123.385,00

Il risultato della gestione caratteristica presenta un saldo positivo pari ad € 1.272.435,00.

Per quanto riguarda i proventi e gli oneri finanziari si registra un decremento passando da € 231.028,00 nel 2019 ad € 16.032,00 nel 2020.

Il risultato d'esercizio, pertanto, al netto delle imposte ammonta ad € 1.461.834 in netto aumento rispetto al 2019, quando ammontava ad € 23.933,00.

## FIDI TOSCANA Spa

### 1. Informazioni aziendali

Forma giuridica: società per azioni

Attività: agevolare l'accesso al credito a medio e lungo termine, al factoring e al leasing da parte delle imprese di minori dimensioni, prestando garanzia, assumendo partecipazioni di minoranza e/o prestiti obbligazionari, concedendo prestiti partecipativi e assumendo partecipazioni di minoranza e/o prestiti obbligazionari in imprese di minori dimensioni costituite in forma di società di capitali. La società presta inoltre la propria consulenza per assistere le imprese di minori dimensioni nella ricerca e organizzazione di forme di finanziamento funzionali ai loro progetti.

Codice Fiscale: 01062640485

Data di costituzione: 19/02/1975

Indirizzo: Viale Giuseppe Mazzini, 46 – 50132 - Firenze

Tel: 055/23841

Fax: 055/212805

E-mail: mail@fiditoscana.it

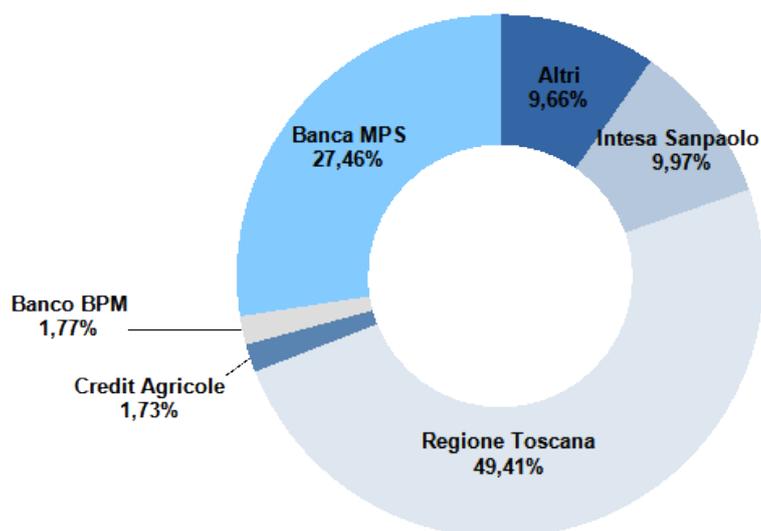
PEC: mail@pec.fiditoscana.it

Sito Internet: <http://www.fiditoscana.it/>

### 2. Analisi dell'assetto proprietario

<b>Socio</b>	<b>Valore Nominale (€)</b>	<b>Quota %</b>
Regione Toscana	79.135.212	49,41
Banca Monte dei Paschi di Siena	43.980.040	27,46
Intesa San Paolo	15.966.600	9,97
Banca Nazionale del Lavoro	6.274.736	3,92
Banco BPM	2.791.360	1,77
Credit Agricole Cariparma Spa	2.775.552	1,73
Federazione Toscana Banche Cred. Coop.	2.355.392	1,47
Ubi Banca	1.690.104	1,06
Banca Carige	1.668.420	1,04
Altri	6.481.644	2,17
<b>Totale</b>	<b>160.163.224</b>	<b>100,00</b>

Grafico 2,1:  
Composizione societaria



### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Lorenzo Petretto*	14/11/2018	Approvazione bilancio 2020
Vice Presidente	Bruno Pecchi	14/11/2018	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Donata Cappelli*	14/11/2018	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Maria Cristina Caparra*	14/11/2018	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Silvia Bertani	14/11/2018	17/02/2020
Consigliere	Gustavo Minerva	31/3/2020	Approvazione bilancio 2020

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 98 del 07/11/2018)

Compensi percepiti: ai consiglieri e al presidente del Consiglio di Amministrazione spetta un compenso annuo rispettivamente pari ad € 11.000,00 ed € 33.506,00, nonché il rimborso spese per i residenti fuori dal Comune di Firenze.

### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Marco Giusti	14/11/2018	Approvazione bilancio 2020
Sindaco Effettivo	Matteo Ferrucci*	14/11/2018	Approvazione bilancio 2020
Sindaco Effettivo	Sara Vignolini	14/11/2018	Approvazione bilancio 2020
Sindaco Supplente	Comparini Mirco*	14/11/2018	Approvazione bilancio 2020
Sindaco Supplente	Fiorella Loizzo	14/11/2018	Approvazione bilancio 2020

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 99 del 7/11/2018)

Compensi percepiti: ai membri effettivi e al presidente del Collegio Sindacale spetta un compenso annuo rispettivamente pari ad € 6.000,00 ed € 8.500,00, nonché il rimborso spese per i residenti fuori dal Comune di Firenze.

## 5. Partecipazioni in altre società

Nome società	% di possesso	Valore nominale
S.I.C.I. Spa	31,00	1.601.026,00
Polo Navacchio Spa	1,01	99.995,64
Pont-Tech Scrl	5,66	26.549,31
Grosseto Sviluppo Spa in liquidazione	3,40	22.007,00
Satus Srl (ex Bionfund Srl)	1,23	7.684,00
Valdarno Sviluppo Spa in liquidazione	1,40	10.000,00
Sviluppo Industriale Spa in liquidazione	3,43	21.547,00
Centrale del Latte d'Italia Spa*	6,83	1.968.696,68
Floramiata Spa	2,47	104.167,00
C.O.P.A.I.M. Srl in liquidazione	4,51	50.717,00
Coop. Agricola Le Rene s.c.	az. partecip. Coop.	85.697,00
IFL Srl	20,00	26.442,00
Royal Tuscany Fashion Group Srl	24,54	392.565,00

\* la partecipazione è stata completamente ceduta nel corso del 2020.

## 6. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	3
Quadri direttivi	8
Impiegati	45
Operai	0
<b>Totale</b>	<b>56</b>

## 7. Bilancio

### 7.1 Stato Patrimoniale

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>			
Cassa e disponibilità liquide	878	11.274	833
Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	33.397.004	35.573.650	32.172.496
Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	115.175.740	121.995.818	132.014.003
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	24.448.736	25.403.515	33.145.732
Partecipazioni	1.610.922	1.610.922	1.610.922
Attività materiali	14.849.198	14.970.855	15.032.101
Attività immateriali	62.973	78.853	151.800
Attività fiscali	2.477.393	2.663.031	3.955.000
a) correnti		2.363.693	2.243.267
b) differite		299.338	1.711.733
Altre attività	84.343.211	79.987.734	78.107.947
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>276.366.055</b>	<b>282.285.413</b>	<b>296.190.833</b>
<b>PASSIVO</b>			
Debiti	34.262	55.200	
Passività fiscali	1.967.950	1.146.339	63.663
a) correnti	0	0	0
b) differite	1.967.950	1.146.339	63.663
Altre passività	130.686.818	129.717.579	130.053.779
Trattamento di fine rapporto del personale	524.841	507.662	523.348
Fondi per rischi e oneri	32.572.050	42.913.377	62.038.445
Capitale	160.163.224	160.163.224	160.163.224
Strumenti di capitale			
Riserve	-54.306.716	-54.766.342	-44.115.708
Riserve da valutazione	4.027.508	181.404	-3.049.268
Utile di esercizio	696.117	734.232	-9.486.651
<b>TOTALE DEL PASSIVO E DEL PATRIMONIO NETTO</b>	<b>276.366.054</b>	<b>282.285.413</b>	<b>296.190.833</b>

### 7.2 Conto economico

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
Interessi attivi e proventi assimilati	1.974.351	2.020.068	2.311.564
Interessi passivi e oneri assimilati	-307.818	-307.971	-307.497
<b>Margine d'interesse</b>	<b>1.666.533</b>	<b>1.712.097</b>	<b>2.004.067</b>
Commissioni attive	3.436.234	3.889.594	4.331.882
Commissioni passive	-272.412	-263.462	-203.567
<b>Commissioni nette</b>	<b>3.163.822</b>	<b>3.626.131</b>	<b>4.128.314</b>
Dividendi e proventi assimilati	18.160	54.655	84.183
Utile/perdita da cessione o riacquisto di:			
a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato			
b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	39.099	-110.322	357.232
c) passività finanziarie			
Risultato netto delle altre attività e delle passività finanziarie valutate al fair value con impatto a c/e			
a) attività e passività finanziarie designate al fair value			
b) altre attività obbligatoriamente valutate al fair value	327.704	1.053.383	-1.227.746
<b>Margine d'intermediazione</b>	<b>5.215.317</b>	<b>6.335.944</b>	<b>5.346.051</b>
Rettifiche/riprese di valore nette per il rischio di credito di:			
a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	-11.050.036	-21.713.860	-593.041
b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	45.797	186.434	-156.682
Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni			
<b>Risultato netto della gestione finanziaria</b>	<b>-5.788.923</b>	<b>-15.191.482</b>	<b>-6.094.722</b>
Spese amministrative:			
a) spese per il personale	-5.961.533	-3.817.188	-5.342.556
b) altre spese amministrative	-1.917.653	-2.034.452	-1.869.054
Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri			
a) impegni e garanzie rilasciate	11.291.327	20.875.068	1.627.493
b) altri accantonamenti netti	1.040.000	-1.750.000	
Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali	-204.813	-207.537	-186.104
Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali	-61.923	-99.704	-125.199
Altri proventi e oneri di gestione	2.299.635	2.959.526	2.682.101
<b>Costi operativi</b>	<b>6.485.040</b>	<b>15.925.713</b>	<b>-3.213.318</b>
Utili (perdite) delle partecipazioni			
<b>Utile dell'attività corrente al lordo delle imposte</b>	<b>696.117</b>	<b>734.232</b>	<b>-3.961.990</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente e storno imposte anticipate			-5.524.661
<b>Utile dell'attività corrente al netto delle imposte</b>	<b>696.117</b>	<b>734.232</b>	<b>-9.486.651</b>
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>696.117</b>	<b>734.232</b>	<b>-9.486.651</b>

## **8. Andamento aziendale nel 2020**

### **Premessa**

La Delibera Consiglio Regionale n. 84 del 25 ottobre 2017 che ha approvato il Piano di razionalizzazione straordinaria delle società partecipate, ha collocato Fidi Toscana fra quelle "controllate" dalla Regione Toscana.

Il bilancio dell'esercizio 2020 di Fidi Toscana, approvato dall'assemblea dei soci del 26 maggio 2021, chiude con un utile di 696.117 euro, in linea con il risultato del 2019 (734.232,00 euro). Tale risultato positivo è riconducibile alla riduzione dei costi ottenuta con le azioni intraprese dal 2018 e proseguite nel corso del 2020, nonché al miglioramento della gestione del portafoglio titoli e alle operazioni di saldo e stralcio concluse con varie banche finanziatrici.

Rimandando all'analisi di dettaglio contenuta nel parere tecnico allegato alla Delibera di G.R. n. 505 del 10 maggio 2021, le principali chiavi di lettura del risultato d'esercizio sono le seguenti:

- a) ulteriore e significativa riduzione del margine di interesse (-2,67% rispetto al 2019);
- b) riduzione delle commissioni nette percepite (-12,75% rispetto al 2019)
- c) significativa riduzione del margine di intermediazione (-17% rispetto al 2019)
- d) miglioramento della gestione finanziaria dovuto alle minori rettifiche operate per il deterioramento del portafoglio crediti.

Per quanto concerne quest'ultimo aspetto relativo alla Gestione Finanziaria, osserviamo che pur permanendo in area negativa (-5,8 mln. di euro,) si ha tuttavia un sensibile miglioramento rispetto all'esercizio precedente (-15,2 mln. di euro). Tale risultato è in buona parte determinato dalle rettifiche di valore delle attività finanziarie che, al netto di quelle addebitate alla Regione sul prestito subordinato soci, è di circa 8 mln di €. La Società nel corso del 2020 ha continuato ad effettuare operazioni di saldo e stralcio sulle posizioni deteriorate (sofferenze) per una esposizione di euro 11,99 milioni relativa a 178 operazioni.

Tali operazioni, se da un lato hanno apportato un miglioramento della situazione di bilancio sia per l'anno 2019 che per l'anno 2020, sono peraltro operazioni straordinarie che non possono dunque considerarsi risolutive in via definitiva per una situazione di bilancio che, senza di esse, avrebbe registrato perdite rilevanti sia nel 2019 che nel 2020.

Per quanto concerne l'evoluzione della dinamica dei Costi operativi, si evidenzia che essi, per effetto delle riprese di valore degli accantonamenti ai Fondi rischi e oneri, hanno un valore positivo che comunque si riduce rispetto al valore positivo registrato nel 2019 (-9,44 mln. di euro). All'interno di questa voce vediamo che il costo del personale si attesta a circa 5,96 mln di euro, in significativo aumento (+56%) rispetto al valore del 2019. Tale dinamica ha avuto luogo a causa degli aumenti retributivi previsti dal CCNL e per lo stanziamento straordinario al Fondo di solidarietà. Parallelamente sono diminuite le spese amministrative (-5,74% rispetto al 2019).

L'aumento del costo del personale non era previsto dal piano industriale 2020-2024 e nella DCR n. 81/2019 – NADEFER, in attuazione dell'art.19 del Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175, sono stati dettati indirizzi per le società controllate dalla Regione che prevedono al primo punto di "mantenere le spese di funzionamento e la spesa del personale allo stesso livello complessivo dell'esercizio precedente, fatta salva la possibilità di adottare soluzioni destinate a valorizzare la correlazione tra il personale e la relativa spesa e l'attività prodotta, nel rispetto dell'equilibrio economico e finanziario di bilancio;". A tale scopo il rappresentante della Regione in sede di approvazione di Bilancio si è espresso, in ossequio alla delibera della giunta regionale n.571 del 24 maggio 2021, nel senso di esprimere parere positivo impartendo nel contempo la direttiva di "sospendere l'applicazione e quindi gli effetti dell'Accordo Sindacale firmato dalla società in data 4 febbraio 2021, fino a quando non saranno assunte da parte del socio di maggioranza Regione Toscana le determinazioni in ordine al Piano Industriale 2020-2024, in attuazione di quanto stabilito con la propria D.G.R. 81/2021, nonché sarà verificata l'applicazione di quanto disposto dall'art.25 del D.Lgs. 175/2016, prevedendo l'indisponibilità delle risorse di Bilancio attualmente allocate a tale scopo".

Riguardo l'andamento dell'attività caratteristica, nell'esercizio 2020 è proseguita la flessione dell'operatività di Fidi Toscana, sia in termini di volumi che di numero di operazioni. Tale riduzione

di operatività deriva dalla progressiva erosione del core business di Fidi Toscana, rappresentato dall'attività di rilascio di garanzie che negli anni ha subito un forte declino dovuto all'evoluzione del mercato delle garanzie che ha penalizzato la società sotto l'effetto combinato dei seguenti fattori:

- efficacia del Fondo Centrale di Garanzia in termini di "ponderazione zero" del rischio di credito, caratteristica non posseduta né dalle garanzie rilasciate a valere su Fondi pubblici, né da quelle rilasciate da garanti locali a valere sul proprio patrimonio;
- abrogazione della "lettera r" dell'art. 18, comma 1, del D.Lgs. 112/1998 che ha consentito alle banche, anche in Toscana, di accedere direttamente al Fondo Centrale di Garanzia senza passare dalla garanzia di primo livello dei garanti toscani;
- riduzione degli spazi di mercato a seguito del ruolo assunto dal Fondo Centrale di Garanzia (anche in conseguenza dell'emergenza Covid), e al progressivo venir meno della collaborazione operativa da parte delle Banche socie.

A fronte di una riduzione dell'attività core, Fidi Toscana ha agito per ridurre i costi operativi, attraverso una politica di riduzione del personale (attualmente sono 57 dipendenti contro gli 83 del 2015) e con varie operazioni tese alla riduzione del credito deteriorato, conseguendo miglioramenti del livello del rischio gestito e accompagnando l'azione con prudenziali politiche di accantonamento.

Tuttavia, la riduzione dei costi operativi e di quelli del rischio non è stata tale da compensare la riduzione dell'attività di garanzia (sia quella riferita al proprio patrimonio, sia quella sul prestito subordinato), che da sola rappresenta circa il 50% dei ricavi di Fidi Toscana, evidenziando così un tendenziale squilibrio economico. Anche l'attività di gestione dei Fondi regionali, che rappresenta circa il 13% dei ricavi di Fidi Toscana, è andata progressivamente riducendosi.

Dal punto di vista patrimoniale, ciò che rileva è l'adeguatezza patrimoniale: i coefficienti di vigilanza, ossia i rapporti tra patrimonio (base e di vigilanza) e attività rischiose (garanzie prestate), si mantengono elevati e in miglioramento rispetto all'esercizio precedente, nonostante i Fondi propri abbiano subito una significativa riduzione.

Al 31/12/2020 il Patrimonio netto contabile ammonta, al lordo del risultato di esercizio, a euro 110.580.134, in aumento di euro 2.634.875,00 euro rispetto al 31 dicembre 2019 (107.945.258 euro). Le componenti di tale aumento sono :

- utile di esercizio pari a 696.117,00 euro;
- aumento delle riserve da valutazione pari a 2.213.464 euro
- variazione negativa di altre riserve pari a -274.706,00 euro

### ***Focus su eventi salienti verificatisi durante l'esercizio 2020***

#### ***Presentazione e approvazione del Piano strategico 2020-2024. Impatto della situazione di emergenza epidemiologica:***

Fidi Toscana s.p.a., è stata inserita nel piano di razionalizzazione delle società partecipate, così come previsto dal Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica) articolo 24, prevedendo per la società un profondo e significativo intervento di razionalizzazione e di perseguimento di una maggiore efficienza, tale da garantire il raggiungimento dell'equilibrio economico e finanziario.

Dal 2018, la Società ha adottato varie edizioni del proprio Piano Industriale nell'ottica della continuità aziendale.

Il penultimo Piano Industriale della società risale al novembre 2019. La Giunta Regionale con propria Delibera n. 1571/2019 l'aveva valutato sostenibile, anche se da monitorare in modo stringente, esprimendo così l'autorizzazione a procedere con l'acquisto delle azioni in cessione da parte di circa 70 enti (soprattutto comuni) che ne avevano disposto la dismissione.

Tuttavia dalla seconda metà del 2019 il contesto nel quale si svolge l'attività caratteristica di Fidi Toscana è stato interessato da rilevanti modifiche normative che hanno disposto la soppressione della "lettera r", dell'articolo 18, comma 1, del d.lgs. 112/1998, vale a dire lo spostamento quasi integrale del mercato delle garanzie sul Fondo Centrale di Garanzia con conseguente drastica riduzione delle attività rese dal sistema regionale delle garanzie, *core-business* di Fidi Toscana. La modifica normativa doveva decorrere dal 2021, ma l'emergenza sanitaria ha portato a una accelerazione del processo, disponendone l'entrata in vigore dall'aprile 2020.

Tale evento ha ovviamente imposto un ulteriore adeguamento del piano strategico e infatti, anche quale adempimento richiesto dalla Banca d'Italia (organismo vigilante su Fidi Toscana), a novembre 2020 la società ha presentato il nuovo Piano Industriale Strategico 2020-2024. In esso

si rappresenta la strategia tesa alla continuità aziendale, da realizzarsi attraverso l'acquisizione *in house* da parte della Regione: non è la prima volta che questa soluzione viene riportata da Fidi Toscana in un suo Piano Industriale, ma ora viene esposta come l'unica percorribile per la continuità di impresa.

### **Aggiornamento eventi anno 2021**

Il nuovo Piano industriale 2020-2024 è stato oggetto di una specifica Assemblea dei soci che si è svolta il 12/2/2021, in relazione alla quale la Giunta Regionale ha espresso l'indirizzo di voto del socio-Regione con Delibera n. 81 del 08/02/2021. In tale indirizzo il socio-regione ritiene di non poter procedere con l'approvazione del piano industriale che si sarebbe tradotta nell'assenso alla strategia di trasformazione *in-house* della Società, ritenendo invece necessario dotarsi di un supporto specialistico consulenziale che affianchi la Regione nelle valutazioni del caso, selezionato con apposita procedura di gara.

La Regione Toscana ha quindi avviato la procedura per dotarsi di un supporto specialistico esterno per la valutazione della strategia proposta da Fidi Toscana spa nel nuovo piano industriale 2020/2024, con l'Avviso approvato con il Decreto Dirigenziale n.3158 del 25/02/2021. Al termine della procedura di affidamento, con il Decreto Dirigenziale 12292 del 06/07/2021, è stata affidata alla società Prometeia spa, l' "*Analisi del Piano Strategico 2020-2024 di Fidi Toscana ai fini della valutazione della linea di intervento prospettata, consistente nella trasformazione in società in house a Regione Toscana, con successivo accompagnamento nell'operazione qualora approvata da Regione Toscana*", fissando il 4 dicembre 2021 quale termine finale per l'esecuzione dell'incarico, relativamente alle attività:

A) – Analisi Piano Strategico 2020-2024 di Fidi Toscana s.p.a.;

B) - Due Diligence patrimoniale ed economica sulla società Fidi Toscana spa.

Sulla base di quanto emergerà dall'analisi di Prometeia spa, la Giunta deciderà se attivare o meno la procedura per la trasformazione *in house* alla Regione della società.

### **Procedura di liquidazione dei soci pubblici ex D.lgs. 175/2016**

Con la pubblicazione presso il Registro delle Imprese avvenuta in data 10 giugno 2019, Fidi Toscana S.p.a. ha avviato la procedura prevista dall'articolo 2437 quater, comma 1, del Codice Civile per l'offerta in opzione ai soci di n. 96.656 azioni ordinarie, corrispondenti al 3,14% del capitale, per un valore complessivo di 1.684.714,08 euro, in conseguenza della cessazione del rapporto sociale da parte di n. 76 soci (Comuni, Province, Unioni di Comuni, Camere di Commercio).

La Regione Toscana ha ritenuto opportuno intervenire per acquisire le azioni dai soci cedenti, con la norma contenuta nell'art. 39 della L.R. 13 novembre 2019, n. 65 "Sottoscrizione delle azioni offerte da Fidi Toscana S.p.A. ai sensi dell'articolo 2437 quater del Codice civile in conseguenza della cessazione del rapporto sociale da parte di altri soci". Con tale norma si autorizza la Giunta regionale a incrementare la propria partecipazione al capitale di Fidi Toscana S.p.A. nel rispetto delle disposizioni di cui all'art. 11, comma 1, della L.R. 20/2008, e delle disposizioni in materia di aiuti di Stato, acquisendo le azioni offerte a terzi dalla società nell'ambito del procedimento di cui all'articolo 2437 quater del Codice civile a fronte di cessazione del rapporto sociale da parte di altri soci, per una spesa massima di 1.700.000,00 euro.

Nel corso del 2020 è intervenuta la Decisione n.13 del 03/02/2020, con cui la Giunta Regionale ha fornito gli indirizzi puntuali in ordine all'importo da offrire in risposta al Bando d'Asta pubblica con scadenza il 6 Marzo 2020.

Successivamente Regione Toscana ha presentato l'offerta di acquisto, pari a Euro 1.684.714,08, e al termine dell'asta pubblica, è risultata aggiudicataria delle azioni. Nel 2021 si è conclusa la procedura di acquisizione con il risultato che la quota di partecipazione di Regione Toscana in Fidi Toscana spa è passata dal 46,28% al 49,42%.

#### **Rinnovo affidamento all'RTI Toscana Muove**

Durante il 2020, sono proseguite le attività concernenti il "Servizio di gestione degli interventi regionali connessi a strumenti di ingegneria finanziaria", già aggiudicata con Decreto n. 5725/2013 al Raggruppamento Temporaneo di Imprese Toscana Muove, di cui fanno parte la società Fidi Toscana spa (capogruppo), Artigiancredito Toscano S.C. ed Artigiancassa S.P.A. (mandanti).

A seguito del rinnovo disposto con decreto dirigenziale 4841/2019, l'affidamento giungerà a scadenza il 10.03.2023.

### ***Partecipazioni detenute dalla società***

Le partecipazioni detenute da Fidi Toscana sono state oggetto di azioni di razionalizzazione già a partire dal 2013 in quanto ritenute partecipazioni non strumentali all'oggetto sociale della società. Con riferimento alle società partecipate per le quali sono stati impartiti indirizzi di dismissione alla Società, tra gli eventi di rilievo si segnala che nel corso del 2020 è intervenuta la dismissione della quota di partecipazione, pari a 6,82%, detenuta nella società Centrale del latte d'Italia Spa. Tale dismissione è avvenuta avendo Fidi Toscana aderito all'OPA totalitaria lanciata da Newlat Food spa sulla società Centrale del latte d'Italia Spa. Con il concambio azionario, Fidi Toscana ha ricevuto un corrispettivo in denaro e 318.559 azioni della Newlat Food spa. Al 31/12/2020 la società Fidi Toscana annoverava ancora una partecipazione al capitale della società Newlat Food spa (103.600 azioni pari allo 0,725% del capitale sociale), che poi è stata poi definitivamente ceduta nel corso del 2021.

## FIRENZE FIERA Spa

### 1. Informazioni aziendali

Forma giuridica: società per azioni

Attività: attività fieristica e congressuale, di promozione economica e sociale ed ogni altra attività ad essa affine, strumentale o di supporto

Codice Fiscale: 04933280481

Data di costituzione: 21/12/1998

Indirizzo: P.zza Adua, 1 - 50123 Firenze

Tel: 055/49721

Fax: 055/4973237

E-mail: info@firenzefiera.it

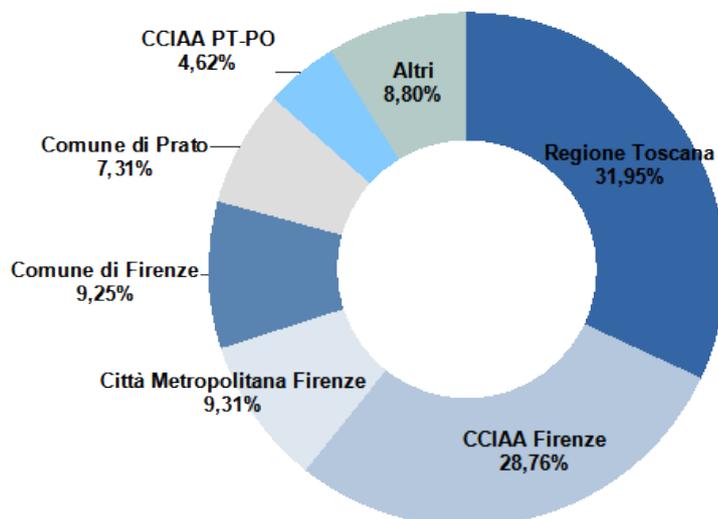
PEC: firenzefiera@pec.firenzefiera.it

Sito Internet: www.firenzefiera.it

### 2. Analisi dell'assetto proprietario

Socio	Valore Nominale (€)	Quota %
Regione Toscana	6.957.525,96	31,95
CCIAA Firenze	6.263.686,44	28,67
Città Metropolitana di Firenze	2.027.381,40	9,28
Comune di Firenze	2.014.923,24	9,22
Comune di Prato	1.593.115,92	7,29
Banca Monte dei Paschi di Siena Spa	1.039.131,72	4,76
CCIAA Prato	1.002.616,56	4,59
Cassa di Risparmio di Firenze	477.338,40	2,19
Confindustria Toscana Nord	56.228,04	0,26
Associazione degli industriali della prov. di Firenze	47.278,44	0,22
Altri	298.809,72	1,36
Totale	21.778.035,84	100,00

Grafico 2,1:  
Composizione societaria



### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Leonardo Bassilichi	26/07/2017	30/04/2020
Consigliere	Carlotta Ferrari	26/07/2017	30/04/2020
Consigliere	Ivano Bencini*	26/07/2017	30/04/2020
Consigliere	Tamara Ermini	30/10/2017	30/04/2020
Presidente	Lorenzo Becattini**	16/12/2020	30/04/2023
Consigliere	Carlotta Ferrari	16/12/2020	30/04/2023
Consigliere	Tamara Ermini	16/12/2020	30/04/2023
Consigliere	Giancarlo Carniani	16.12.2020	30/04/2023
Consigliere	Claudio Bianchi	16.12.2020	30/04/2023

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 48 del 25/07/2017)

\*\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 69 del 25/11/2020)

Compensi percepiti: al presidente e ai consiglieri del Consiglio di Amministrazione spetta un compenso annuo rispettivamente pari ad € 30.000,00 ed € 12.000,00.

### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Stefano Pozzoli	26/07/2017	30/04/2020
Sindaco effettivo	Alessia Bastiani	26/07/2017	30/04/2020
Presidente	Bianchi Sandra	16/12/2020	30/04/2023
Sindaco effettivo	Silvano Nieri	16/12/2020	30/04/2023
Sindaco effettivo	Morini Laura**	16/12/2020	30/04/2023

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 49 del 25/07/2017)

\*\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 70 del 25/11/2020)

Compensi percepiti: il compenso annuo lordo del Collegio Sindacale viene determinato sulla base del criterio che prevede l'applicazione di una riduzione del 10% al minore tra il compenso percepito dal Collegio Sindacale nel mandato relativo al periodo 2011-2013 e quello determinato sulla base delle vigenti disposizioni legislative. Rimborso spese e gettoni non previsti. Al Presidente è riconosciuto un compenso lordo annuo di € 7.900, ai componenti effettivi di € 5.600 ciascuno.

### 5. Partecipazioni in altre società

Denominazione	% di possesso	Valore nominale (€)
Firenze Convention Bureau Srl	31%	34.060
Consorzio Energia Elettrica	2,0	1.000

### 6. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	1
Quadri direttivi	3
Impiegati	29
Operai	3
<b>Totale</b>	<b>36</b>

## 7. Bilancio

### 7.1 Stato Patrimoniale

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>			
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti			
<b>B) Immobilizzazioni</b>	46.164.303	36.635.990	27.233.273
I) immobilizzazioni immateriali	25.681.577	24.122.361	12.812.774
II) immobilizzazioni materiali	20.366.474	12.474.359	14.340.662
III) immobilizzazioni finanziarie	116.252	39.270	79.837
<b>C) Attivo circolante</b>	6.217.815	9.490.829	8.355.993
I) rimanenze	41.127	35.219	40.649
II) crediti	2.320.035	5.165.882	3.768.117
III) attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
IV) disponibilità liquide	3.856.653	4.289.728	4.547.227
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	863.940	608.726	241.563
<b>TOTALE ATTIVO</b>	53.246.058	46.735.545	35.830.829
<b>PASSIVO</b>			
<b>A) Patrimonio netto</b>	22.796.573	20.348.097	20.237.928
I. capitale sociale	21.778.036	21.778.036	21.778.036
II. riserva da sovrapprezzo azioni			
III. riserve di rivalutazione	6.091.095		
IV. riserva legale			
V. riserve statutarie			
VI. riserve per azioni proprie in portafoglio			
VII. altre riserve			
VIII. utili (perdite) portati a nuovo	-1.429.939	-1.540.108	-1.879.594
IX. utile (perdita) dell'esercizio	-3.642.619	110.169	339.486
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	16.312.704	12.538.886	4.683.230
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	1.545.138	1.456.929	1.385.428
<b>D) Debiti</b>	9.151.065	8.739.767	6.212.786
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	3.440.578	3.652.166	3.504.487
<b>TOTALE PASSIVO</b>	53.246.058	46.735.545	36.023.859

### 7.2 Conto economico

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	7.106.298	19.120.021	18.507.080
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.316.880	18.437.744	16.885.704
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) altri ricavi e proventi	1.789.418	682.277	1.621.376
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	10.721.327	18.927.269	17.972.329
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	145.496	239.121	287.643
7) per servizi	5.661.136	13.233.486	11.400.297
8) per godimento di beni di terzi	245.983	243.912	246.259
9) per il personale	1.872.884	2.319.944	2.180.286
10) ammortamenti e svalutazioni	1.809.811	1.859.720	2.457.792
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-5.908	5.429	-20.037
12) accantonamenti per rischi			459.378
13) altri accantonamenti			
14) oneri diversi di gestione	991.925	1.025.657	960.711
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	-3.615.029	192.752	534.751
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	-1.657	-777	1.511
15) proventi da partecipazioni			
16) altri proventi finanziari	5.423	1.303	2.258
17) interessi e altri oneri finanziari	-7.080	-2.080	-747
17 bis) utili e perdite su cambi			
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>			
18) rivalutazioni			
19) svalutazioni			
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
20) proventi			
21) oneri			
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	-3.616.686	191.975	536.262
20) imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	-25.933	-81.806	-196.776
<b>21) UTILE (PERDITE) DELL'ESERCIZIO</b>	-3.642.619	110.169	339.486

## **8. Andamento aziendale nel 2020**

### **Premessa**

L'esercizio 2020 è stato fortemente condizionato dalle conseguenze della pandemia COVID-19 che ha avuto inevitabilmente dei riflessi sulle dinamiche gestionali della società.

Nonostante l'introito di contributi a fondo perduto erogati dalla Regione Toscana, la situazione finanziaria e patrimoniale appariva in aprile 2021 in forte deficit.

L'erogazione di un finanziamento e di contributi istituiti per la patrimonializzazione di enti fieristici hanno consentito di dare ossigeno alla società, ferma restando la necessità di monitorare costantemente la situazione societaria onde evitare problematiche alla continuità aziendale.

### **Andamento gestionale**

Il bilancio societario 2020 chiude con una perdita di euro 3.642.619, in netto peggioramento rispetto all'utile di 110.000 registrato nel bilancio 2019.

I ricavi delle vendite sono diminuiti del 71% rispetto al 2019, passando da 18,4 milioni di euro a 5,3 milioni.

Anche i costi della produzione sono diminuiti, registrando un totale di 10,7 milioni di euro a fronte di 18 milioni relativi al 2019, così come è diminuito il costo del personale, passato da 2,3 a 1,8 milioni di euro.

Il saldo della gestione finanziaria è poco influente sul risultato netto nell'esercizio attuale.

Dal punto di vista finanziario, la società registra un peggioramento nel complesso dei suoi equilibri.

In occasione dell'approvazione del bilancio 2020 gli amministratori nella *Relazione sulla gestione* esprimono, a ragione della complessa situazione economico – finanziaria in cui versa la società, la necessità di procedere con un'operazione di aumento di capitale che, permetta di dare attuazione al piano industriale di risanamento e rilancio per il periodo 2021 – 2025 e consenta alla società di ridurre il peso dell'indebitamento rispetto al capitale proprio.

Durante questo difficile anno la società si è impegnata fattivamente a rispettare le azioni indicate dal DEFR 2020 nel piano di razionalizzazione delle partecipate regionali "a controllo" regionale, in particolare quelle relative alle risorse da destinare ai costi del personale. Fa eccezione l'indirizzo relativo alla partecipata Florence Destination Bureau per la quale, stante il volume di affari inferiore a 1 milione di euro, il Piano ne prevedeva la dismissione, mentre - al contrario - Firenze Fiera ha incrementato la quota di partecipazione. La questione va letta alla luce della situazione di "controllo" assunta dalla Regione nei Piano di razionalizzazione delle partecipate adottati con DCR n. 81/2019 e DCR n. 38/2020, ma non condivisi dagli altri soci pubblici. La condizione di controllo della società, non avendo la Regione una partecipazione di maggioranza assoluta, avrebbe dovuto essere formalizzata con la sottoscrizione di un apposito Patto Parasociale con gli altri soci pubblici, che non è avvenuta. Nell'ultimo Piano di razionalizzazione adottato dalla Regione con DCR n. 113/2021 la Regione ha preso atto della assenza di un patto parasociale e della volontà degli altri soci pubblici di non sottoscriverlo e ha quindi qualificato la società Firenze fiera come partecipata e non controllata.

## INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE Spa

### 1. Informazioni aziendali

Forma giuridica: società per azioni  
Attività: la realizzazione di tutte quelle iniziative atte a promuovere nel mondo la conoscenza, la utilizzazione e l'applicazione del marmo più specificamente la società si propone:

- l'acquisizione degli immobili che occorreranno per la realizzazione delle manifestazioni espositive e la progettazione, costruzione e attrezzature degli stessi per il suddetto scopo nonché l'attuazione di quante altre attività possano comunque direttamente o indirettamente riconnettersi e contribuire al potenziamento del complesso fieristico;
- la gestione del complesso stesso e quindi delle manifestazioni espositive; l'attuazione di ogni e qualsivoglia iniziativa concernente l'azione promozionale a favore del settore marmifero ciò anche in collaborazione con organismi, centri, istituti specializzati italiani ed esteri;
- la costituzione di un centro di documentazione sul marmo e sulle attività ad esso collegate mediante raccolta organica di testi, documenti, atti, legislazioni, ecc.;
- la realizzazione di ricerche tecnologiche sulla escavazione, lavorazione ed utilizzazione dei marmi, con la possibilità di costruire laboratori e centri sperimentali;
- l'approfondimento delle tematiche e delle metodologie sulla formazione e sull'aggiornamento professionale dei lavoratori e degli operatori del settore marmifero
- l'elaborazione di programmi di intervento per il rilancio dell'artigianato del marmo.

Codice Fiscale: 00207170457

Data di costituzione: 20/07/1978

Indirizzo: Viale G. Galilei, 133 - 54036 - Marina di Carrara

Tel: +39 0585/787963

Fax: +39 0585/787602

E-mail: info@immcarrara.com

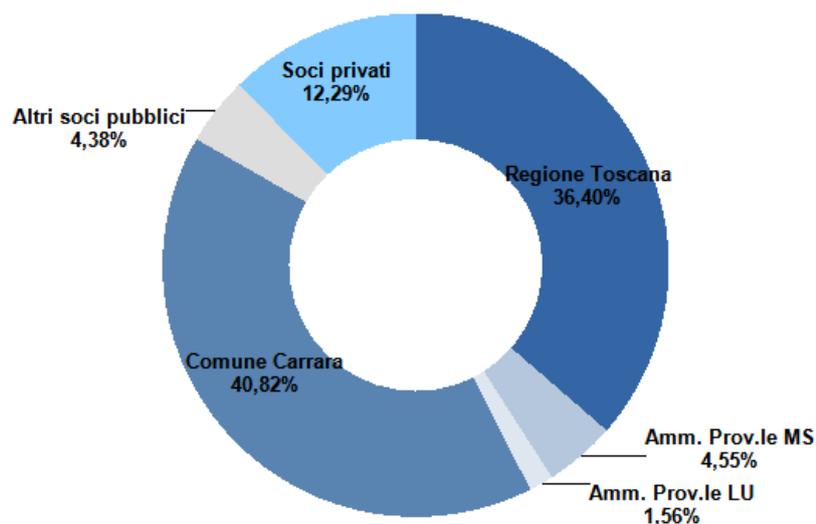
PEC: imm@pecms.it

Sito Internet: www.immcarrara.com

### 2. Analisi dell'assetto proprietario

Socio	Valore nominale (€)	Quota %
Regione Toscana	11.697.428	36,4
Comune di Carrara	13.117.732	40,8
Amm.Ne Prov.Le Di Ms	1.463.202	4,6
Cassa di Risparmio di Carrara	1.865.968	5,8
Privati	1.630.251	5,1
Comune di Massa	976.113	3,0
Amm.Ne Prov.Le di Lu	502.844	1,6
Altri EE.LL	230.306	0,7
Altre società private	655.006	2,0
Totale	32.138.851	100

Nell'assemblea straordinaria del 29 giugno 2021 i soci hanno deliberato la riduzione del capitale sociale per il ripiano delle perdite societarie, il capitale sociale è così passato da € 32.138.850,60 ad € 12.141.343,56, e il valore unitario di ciascuna azione è passato da € 1,80 ad € 0,68.



### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Fabio Felici	07/07/2016	Settembre 2020
Vice Presidente	Valentina Menchini	07/07/2016	Settembre 2020
Consigliere	Mario Musetti*	07/07/2016	Settembre 2020
Consigliere	Benedetta Muracchioli	14/02/2019	Settembre 2020
Consigliere	Bernarda Franchi	07/07/2016	Settembre 2020
Consigliere	Ercole Mussi	18/11/2016	Settembre 2020
Amministratore Unico	Francesco Amedoro	17/9/2020	Approvazione bilancio 2020

di nomina regionale

Compensi percepiti: a tutti membri del Consiglio di Amministrazione spetta un gettone di presenza pari ad € 100,00; al Presidente spetta inoltre un compenso annuo pari ad € 24.000,00.

### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Giorgio Dell'Amico	07/07/2016	Settembre 2020
Sindaco effettivo	Daniela Bedini	07/07/2016	Settembre 2020
Sindaco effettivo	Della Pina Giovanni*	07/07/2016	Settembre 2020
Sindaco supplente	Emanuela Petricioli	07/07/2016	Settembre 2020
Presidente	Luca Nannini	17/09/2020	Approvazione bilancio 2022
Sindaco effettivo	Sonia Cappetta	17/09/2020	Approvazione bilancio 2022
Sindaco effettivo	Antonio Valenti*	17/09/2020	Approvazione bilancio 2022
Sindaco supplente	Marco Mariani	17/09/2020	Approvazione bilancio 2022
Sindaco supplente	Valentina Pino*	17/09/2020	Approvazione bilancio 2022

\* di nomina regionale (DC n.44 del 14/07/2020)

Compensi percepiti: al Presidente € 9.175,00 ; ai Sindaci € 6.685,83.

## 5. Partecipazioni in altre società

Denominazione	% di possesso	Valore nominale (€)
Distretto Tecnologico del Marmo e Pietre Ornamentali	55,00	99.500,00

## 6. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	1
Quadri direttivi	2
Impiegati	22
Operai	1
<b>Totale</b>	<b>26</b>

## 7. Bilancio

### 7.1 Stato Patrimoniale

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>			
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti			
<b>B) Immobilizzazioni</b>	<b>27.962.460</b>	<b>28.374.209</b>	<b>36.561.825</b>
I) immobilizzazioni immateriali	715.199	779.287	2.176.266
II) immobilizzazioni materiali	27.144.865	27.492.776	34.284.813
III) immobilizzazioni finanziarie	102.396	102.146	100.746
<b>C) Attivo circolante</b>	<b>597.922</b>	<b>1.107.065</b>	<b>1.720.193</b>
I) rimanenze	4.329	3.065	10.700
II) crediti	401.524	970.229	1.238.446
III) attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
IV) disponibilità liquide	192.069	133.771	471.047
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>502</b>	<b>52.293</b>	<b>531.512</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>28.560.884</b>	<b>29.533.567</b>	<b>38.813.530</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>12.221.644</b>	<b>13.445.879</b>	<b>24.125.014</b>
I. capitale sociale	32.138.851	32.138.851	32.138.851
II. riserva da sovrapprezzo azioni			
III. riserve di rivalutazione	600	600	600
IV. riserva legale	23.680	23.680	23.680
V. riserve statutarie	153.513	153.513	153.513
VI. riserve per azioni proprie in portafoglio			
VII. altre riserve	30.625	30.630	30.627
VIII. utili (perdite) portati a nuovo	-18.901.395	-8.222.257	-7.327.935
IX. utile (perdita) dell'esercizio	-1.224.230	-10.679.138	-894.322
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>78.289</b>	<b>64.774</b>	
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>746.819</b>	<b>728.456</b>	<b>984.934</b>
<b>D) Debiti</b>	<b>8.384.611</b>	<b>8.042.663</b>	<b>6.418.387</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	<b>7.129.521</b>	<b>7.251.795</b>	<b>7.375.195</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>28.560.884</b>	<b>29.533.567</b>	<b>38.813.530</b>

## 7.2 Conto Economico

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.191.439</b>	<b>3.315.945</b>	<b>4.182.292</b>
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	912.670	2.996.545	
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) altri ricavi e proventi	278.769	319.400	672.498
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.341.738</b>	<b>13.806.671</b>	<b>4.910.576</b>
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.439	307.167	262.507
7) per servizi	940.045	2.141.938	2.006.839
8) per godimento di beni di terzi	151.318	339.130	365.801
9) per il personale	675.237	1.853.772	1.430.055
10) ammortamenti e svalutazioni	424.421	8.711.283	692.877
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-1.264	7.634	6.410
12) accantonamenti per rischi	16.223	64.774	
13) altri accantonamenti			
14) oneri diversi di gestione	131.319	380.973	146.087
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-1.150.299</b>	<b>-10.490.726</b>	<b>-728.284</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-73.931</b>	<b>-188.412</b>	<b>-166.038</b>
15) proventi da partecipazioni			
16) altri proventi finanziari	801	704	211
17) interessi e altri oneri finanziari	74.808	189.046	165.825
17 bis) utili e perdite su cambi	76	-70	-424
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
18) rivalutazioni			
19) svalutazioni			
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
20) proventi			
21) oneri			
22) minusvalenze da alienazioni			
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-1.224.230</b>	<b>-10.679.138</b>	<b>-894.322</b>
20) imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate			0
<b>21) UTILE (PERDITE) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-1.224.230</b>	<b>-10.679.138</b>	<b>-894.322</b>

## 8. Andamento aziendale nel 2020

Come premessa indispensabile occorre dire che le criticità legate all'emergenza dovuta al COVID 19 si sono aggiunte alle preesistenti criticità e tensioni finanziarie manifestate dalla società.

La società già nel corso dell'anno 2019 aveva manifestato significative criticità e in effetti nel corso del 2020 non fu possibile approvare il bilancio 2019 perché esistevano fondati dubbi che la società potesse continuare ad esistere come una entità in funzionamento. Quindi un primo progetto di bilancio 2019 non fu approvato dall'assemblea anche in considerazione del parere critico espresso dal collegio sindacale.

La gestione societaria si è svolta nel corso del 2020 fino al 17 settembre a cura dell'organo amministrativo precedentemente in carica, e successivamente con il nuovo organo amministrativo.

Il nuovo organo amministrativo ha quindi presentato un nuovo progetto di Bilancio 2019 nel quale sono state presentati dei correttivi al progetto di bilancio 2019 originariamente predisposto dal precedente C.d.A, tali correttivi hanno comportato svalutazioni e operazioni contabili straordinarie a rettifica di diverse poste. Complessivamente la differenza tra i due progetti di bilancio ammonta complessivamente a circa 14.790.000 euro portando così ad evidenziare per l'anno 2019 una perdita di 10.679.138,77 di euro.

L'approvazione del Bilancio 2019 e 2020 è avvenuta nel giugno 2021 ed è stato necessario in tale sede verificare la sussistenza delle condizioni di continuità aziendale, dimostrate con la presentazione di un nuovo Piano industriale 2021-2024, approvato sempre a giugno 2021.

Il buon esito di tale piano “di risanamento” rappresenta la condizione al momento essenziale per garantire la continuità aziendale.

Analizzando il conto economico 2020, il risultato operativo che emerge registra un dato negativo, così come il risultato della gestione finanziaria.

I ricavi conseguiti nel 2020 sono consistiti nei soli proventi maturati nel corso dei primi due mesi del 2020, essendo i ricavi della rimanente parte dell’anno stati generati unicamente da attività storicamente non primarie per IMM (segnatamente: locazione immobili), a causa della cancellazione della quasi totalità degli eventi programmati per il 2020.

Si è fatto ampio ricorso agli ammortizzatori sociali per il personale dipendente.

Dal punto di vista dell’indebitamento, permane una situazione nella quale si rilevano mutui ventennali contratti dalla precedente amministrazione (nel corso del 2020 si è fatto ricorso alla nota moratoria legale del legislatore), uno scoperto di conto corrente, debiti tributari per circa 1,1 milioni di euro (in parte già rateizzati) e un rilevante indebitamento nei confronti dei fornitori, emerso peraltro già negli esercizi precedenti.

La perdita di esercizio 2020, pari ad euro 1.224.000, preso atto della riduzione del capitale sociale per oltre 1/3 a causa delle perdite pregresse, è stata coperta da una riduzione del capitale sociale effettuata ai sensi dell’art.2446 c.c..

La stesura del piano industriale di risanamento avvenuta a giugno 2021 ha consentito di delineare le linee di intervento atte a reperire le risorse finanziarie necessarie a soddisfare le pretese creditorie ed al contempo a garantire la prosecuzione dell’attività.

Si delineano a tale proposito le azioni di cessione di asset immobiliari non strategici (già sottoposti a stima), al netto degli esborsi per il rientro delle ipoteche da cui sono gravati, e la previsione di incassi di contributi (regionali e statali) a favore delle attività colpite dalla attuale crisi.

Si prevede inoltre una profonda “spending review” di approfondita revisione dei costi.

## INTERPORTO TOSCANO "A.VESPUCCI" Spa LIVORNO-GUASTICCE

### 1. Informazioni aziendali

Forma giuridica: società per azioni  
Attività: gestione dell'interporto "A. Vespucci" di Livorno

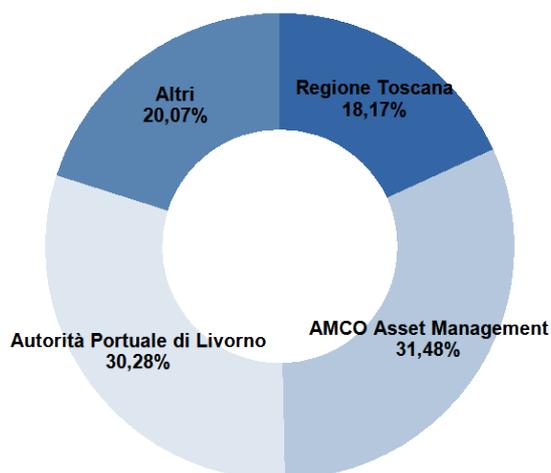
Codice Fiscale: 00882050495  
Data di costituzione: 10/06/1987

Indirizzo: Via delle Colline n. 26 – Guasticce – Collesalvetti (LI)  
Tel: 0586/984459  
Fax: 0586/983004  
E-mail: info@interportotoscano.com  
PEC: itav.li@pec.it  
Sito Internet: www.interportotoscano.com

### 2. Analisi dell'assetto proprietario

Socio	Valore nominale (€)	Quota %
Regione Toscana	5.291.133	18,17%
AMCO Asset Management	9.167.681	31,48%
Autorità Portuale di Livorno	8.818.555	30,28%
CCIAA Maremma e Tirreno	1.309.743	4,50%
Comune di Livorno	1.152.222	3,96%
Comune di Pisa	627.499	2,15%
CCIAA Pisa	595.478	2,04%
Provincia di Livorno	290.521	1,00%
Provincia di Pisa	290.251	1,00%
Comune di Collesalvetti	206.584	0,71%
Altri	1.373.513	4,72%
<b>Totale</b>	<b>29.123.179</b>	<b>100,00%</b>

Grafico 2,1:  
Composizione societaria



### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Rocco Guido Nastasi*	25/06/2018	Approvazione bilancio 2020
Amministratore delegato	Bino Fulceri	25/06/2018	Approvazione bilancio 2020
Vice Presidente	Angelo Roma	28/6/2019	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Adriana Manaresi	25/06/2018	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Tiziana Stefania Di Quattro	27/7/2020	Approvazione bilancio 2020

\*di nomina regionale (Decreto Presidente CR n. 1 del 25/06/2018)

Compensi percepiti: ai membri del Consiglio di Amministrazione spetta un gettone di presenza pari ad € 180,00 ed un compenso fisso pari ad € 3.592,00, inoltre, al Presidente e all'Amministratore Delegato spetta un'indennità di carica pari rispettivamente ad € 35.440,00 ed €67.288,00.

### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Simone Morfini	25/06/2018	Approvazione bilancio 2020
Sindaco effettivo	Roberto Lombardi	25/06/2018	Approvazione bilancio 2020
Sindaco effettivo	Gaetana Costagnola	25/06/2018	Approvazione bilancio 2020
Sindaco supplente	Giovanni Giuntoli	25/06/2018	Approvazione bilancio 2020
Sindaco supplente	Mauro Mantovani	25/06/2018	Approvazione bilancio 2020

Compensi percepiti: al Presidente spetta un compenso pari ad €14.500,00, ai sindaci effettivi spetta un compenso pari ad € 11.000,00 più un gettone di presenza pari ad € 180,00.

### 5. Partecipazioni in altre società

Nome società	% di possesso	Valore nominale
Cold Storage Customs Srl	40,00	20.000,00
Trailer Service Srl	33,00	100.000,00
Uir Net	3,00	1.142.000,00

### 6. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	2
Quadri direttivi	0
Impiegati	5
Operai	0
<b>Totale</b>	<b>7</b>

## 7. Bilancio

### 7.1 Stato Patrimoniale

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>			
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	6.154.916		
B) Immobilizzazioni	72.572.113	81.842.971	87.632.077
I) immobilizzazioni immateriali			
II) immobilizzazioni materiali	72.411.279	81.558.237	87.351.343
III) immobilizzazioni finanziarie	160.834	284.734	280.734
C) Attivo circolante	32.288.551	45.128.145	43.904.350
I) rimanenze			
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	28.394.825	40.335.100	38.217.655
II) crediti	3.893.726	3.163.965	4.359.592
III) attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
IV) disponibilità liquide	1.299.408	1.629.080	1.327.103
D) Ratei e risconti attivi	29.010	12.375	34.937
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>112.343.998</b>	<b>126.983.491</b>	<b>131.571.364</b>
<b>PASSIVO</b>			
A) Patrimonio netto	33.493.072	22.999.802	22.512.216
I. capitale sociale	29.123.179	22.458.263	22.458.263
II. riserva da sovrapprezzo azioni			
III. riserve di rivalutazione			
IV. riserva legale	3.207	415	
V. riserve statutarie			
VI. altre riserve, distintamente indicate	60.932	517.883	150.002
VII. Riserve per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		-32.600	-104.347
VIII. utili (perdite) portati a nuovo		0	-3.578.747
IX. utile (perdita) dell'esercizio	4.305.754	55.841	3.587.045
X. riserva negativa per azioni proprie in portafoglio			
B) Fondi per rischi e oneri	2.714.746	49.322	121.069
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	254.071	240.789	245.174
D) Debiti	33.351.403	54.131.478	57.609.661
E) Ratei e risconti passivi	42.530.706	49.562.100	51.083.244
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>112.343.998</b>	<b>126.983.491</b>	<b>131.571.364</b>

### 7.2 Conto Economico

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>16.833.144</b>	<b>5.638.538</b>	<b>11.327.606</b>
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	28.041.430	5.656.555	7.013.916
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-12.634.332	-2.006.029	336.551
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) altri ricavi e proventi	1.426.046	1.988.012	3.977.139
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>9.469.519</b>	<b>4.086.301</b>	<b>4.992.760</b>
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	21.390	19.271	20.135
7) per servizi	2.394.209	1.379.832	2.082.390
8) per godimento di beni di terzi	60.658	124.659	116.868
9) per il personale	569.984	583.337	584.595
10) ammortamenti e svalutazioni	1.563.609	1.703.184	1.904.026
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) accantonamenti per rischi			
13) altri accantonamenti	2.700.000		
14) oneri diversi di gestione	2.159.669	276.018	284.746
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>7.363.625</b>	<b>1.562.237</b>	<b>6.334.846</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-835.259</b>	<b>-1.079.128</b>	<b>-1.271.673</b>
15) proventi da partecipazioni			
16) altri proventi finanziari	92.818	654	1.358
17) interessi e altri oneri finanziari	928.077	1.079.782	1.273.031
17 bis) utili e perdite su cambi			
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>-150.501</b>		
18) rivalutazioni			
19) svalutazioni	150.501	-245.576	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>6.377.865</b>	<b>227.533</b>	<b>5.063.173</b>
20) imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	2.072.111	171.692	1.476.128
<b>21) UTILE (PERDITE) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>4.305.754</b>	<b>55.841</b>	<b>3.587.045</b>

## **8. Andamento aziendale nel 2020**

### **Premessa**

Nel piano di razionalizzazione delle società partecipate, adottato ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 con la Delibera del Consiglio Regionale n. 109/2018, la Società Interporto Toscano A. Vespucci è stata inserita tra le società partecipate direttamente dalla Regione e ammissibili ai sensi dell'art. 4.

La società svolge un'attività funzionale al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente ed in particolare essa ha per oggetto sociale la progettazione, la esecuzione, costruzione e allestimento di un Interporto inteso quale complesso organico di strutture e servizi integrati e finalizzati allo scambio di merci tra le diverse modalità di trasporto.

Si segnala che la società, in considerazione del suo stato di squilibrio economico e finanziario, è stata comunque oggetto di monitoraggio rafforzato previsto dalla DGR 171/2019.

### **Andamento gestionale**

Il bilancio di esercizio 2020 chiude con un utile netto di Euro 4.305.754.

Gli amministratori propongono di destinare il risultato d'esercizio a riserva straordinaria, dedotta la quota da destinare obbligatoriamente a riserva legale.

Il risultato, notevolmente superiore rispetto a quello registrato negli esercizi precedenti, conferma il trend positivo degli ultimi anni, improntati all'efficientamento e riduzione della spesa corrente, compreso quella per interessi, resasi possibile dalla riduzione dell'indebitamento.

I risultati degli ultimi quattro esercizi hanno permesso di coprire integralmente le perdite pregresse portate a nuovo, ragione per la quale, sin dal 2018, il patrimonio netto è tornato superiore al capitale sociale. Oggi la società vanta un patrimonio di oltre 33 mln di Euro.

La gestione caratteristica data dalla differenza tra valore e costi della produzione è positiva ed ammonta a Euro 7.363.625, mentre per quanto attiene alla gestione finanziaria la stessa registra un saldo negativo pari a Euro 835.259, contro l'ammontare di Euro 1.079.128 registrato nel 2019.

L'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati.

### **Focus su eventi salienti verificatisi durante l'esercizio 2020**

Nel dicembre 2020 la società ha comunicato di aver perfezionato la sottoscrizione del contratto di risanamento del debito, in esecuzione del piano attestato di risanamento ex art. 67, c. 2 lett.d) della Legge Fallimentare.

In data 11 dicembre 2020, la Società ha trasmesso l'Attestazione del Piano di Risanamento della posizione debitoria dell'Interporto Vespucci sottoscritto dalle banche. Il Piano è stato pubblicato nel Registro delle imprese in data 15 dicembre 2020.

La Regione aveva rilasciato una Garanzia fideiussoria a favore della società Interporto Interporto Toscano A. Vespucci S.p.A.. A seguito della vendita di alcuni beni immobili, prevista tra l'altro anche nel Piano di risanamento ex art. 67, c. 3 lett.d), la società ha liberato il socio Regione Toscana dall'obbligo di garantire il pagamento del mutuo bullet MPS, così come si evince dall'Attestazione del Piano di Risanamento della posizione debitoria dell'Interporto Vespucci sopra richiamato.

Altro fatto importante da menzionare è la conferma dell'adesione all'aumento del capitale sociale da parte dell'Autorità Portuale di Livorno. Tale impegno che era stata anche oggetto

di un Protocollo di intesa tra Giunta regionale, Autorità Portuale di Livorno (ora Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale) e società Interporto Toscano A. Vespucci S.p.A.

Le operazioni di ristrutturazione del debito congiuntamente all'aumento del capitale sociale hanno consentito di mettere al riparo la Società garantendole la continuità aziendale.

### ***Altre Informazioni societarie e politiche di sviluppo***

La Società ha ottenuto il riconoscimento di contributi per € 3.114.224,23 sulla base della Convenzione sottoscritta con il Ministero delle Infrastrutture e Trasporti in data 22 dicembre 2020 per l'“utilizzo delle risorse destinate al completamento della rete nazionale degli interporti dal fondo per gli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del paese di cui all' art.1, comma 1072 della legge n. 205/2017”. Contributi che si vanno ad aggiungere ai 500.000 € di fondi CEF, riconosciuti sempre nell' esercizio 2020, relativamente al progetto europeo “PASS4CORE-ITA - Parking Areas implementing Safety and Security FOR (4) CORE network corridors in ITALY”.

La posizione strategica dell'Interporto lo rendono al centro dei principali investimenti infrastrutturali per lo sviluppo della piattaforma logistica toscana “Gallerie Appenniniche”, “Darsena Europa”, “Scavalco Ferroviario”, “Progetto Raccordo”, rendendo la Società fondamentale allo shifting delle modalità di trasporto a livello nazionale da gomma ad altre tipologie (ferroviario, marittimo o aereo).

La Società deve proseguire nella gestione della struttura interportuale volta a mantenere e sviluppare i significativi livelli di qualità ed attrattività raggiunti, portando avanti la realizzazione e la progettazione delle iniziative strategiche previste dal Piano industriale e, in particolare:

- a) ultimare i lavori impiantistici del nuovo impianto per stoccaggio merci surgelate, che metteranno a disposizione del sistema portuale una nuova struttura sulla filiera del freddo entro giugno 2021;
- b) concludere le procedure di appalto per i lavori di realizzazione del Truck Village con annessaforesteria e parcheggio per Trailer frigo;
- c) affidare la progettazione esecutiva degli impianti per la produzione di energie alternative: fotovoltaico e trigeneratore da 1,2 MGW;
- d) istituire una New.Co. per la gestione dei servizi e manutenzione;
- e) avviare l'iter urbanistico per espansione Interporto verso sud con tavoli di lavoro con il Comuni di Collesalvetti, la società SPIL e Terminali Italia per valutare l'attuazione dell'espansione del perimetro dell'interporto ed in particolare lo sviluppo del Terminal Ferroviario con binari operativi, aree di stoccaggio e servizi dedicati di riparazioni;
- f) sottoscrivere l'accordo tra Interporto, RFI, Regione Toscana e AdSP per la progettazione definitiva del progetto dei collegamenti ferroviari sul corridoio TENT;
- g) Attivare il collegamento mediante fibra ottica con i Porti di Livorno e Piombino, realizzato con progetto AdSP su Piattaforma Telecom che permetterà di sviluppare servizi integrati di grande importanza in ambito informatico e di security.
- h) concludere gli accordi per consentire l'avvio del progetto T.O.R., stante l'assunzione del provvedimento di conferma per gli anni 2022-2027 del Ferro-Bonus Regionale

## INTERPORTO TOSCANA CENTRALE Spa

### 1. Informazioni aziendali

Forma giuridica: società per azioni

Attività: l'Interporto consente l'intermodalità ferro-gomma delle merci con il terminal ferroviario.

Codice Fiscale: 03447690482

Data di costituzione: 28/12/1983

Indirizzo: Via di Gonfienti, 4/4 – 59100 - Prato

Tel: 0574/594362

Fax: 0574/511822

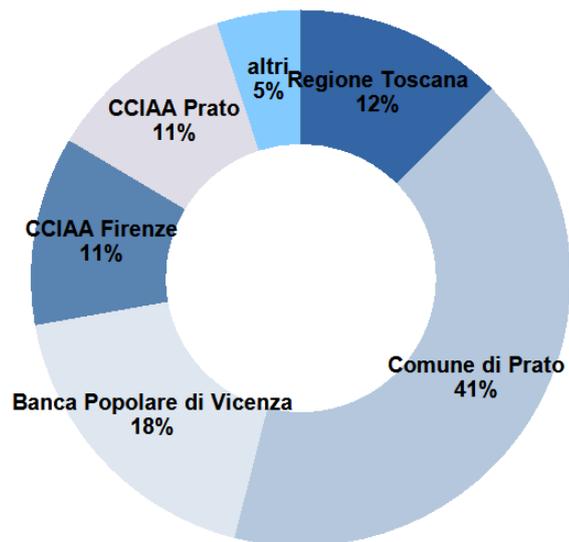
E-mail: [info@interportoprato.it](mailto:info@interportoprato.it)

PEC: [itc@pec.interportodellatoscana.com](mailto:itc@pec.interportodellatoscana.com)

Sito Internet: <http://www.interportoprato.it>

### 2. Analisi dell'assetto proprietario

Socio	Valore nominale (€)	Quota %
Regione Toscana	1.656.778,20	12,5
Comune di Prato	5.490.623,25	41,5
Banca Popolare di Vicenza	2.415.000,00	18,2
CCIAA Firenze	1.509.375,00	11,4
CCIAA Prato	1.509.375,00	11,4
Intesa San Paolo	241.500,00	1,8
Confindustria Toscana Nord	276.604,23	2,1
FITA/CNA	26.082,00	0,2
Consorzio Pratese Facchinaggio e Trasporti	13.125,00	0,1
Confartigianato Imprese Toscane	13.125,00	0,1
Interporto della Toscana Centrale Spa	93.412,41	0,7
Totale	13.245.000,09	100,00



### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Francesco Querci	25/09/2019	31/12/2021
Consigliere	Andrea Dominijanni	25/09/2019	31/12/2021
Consigliere	Luca Giusti	25/09/2019	31/12/2021
Consigliere	Francesca Fani*	25/09/2019	31/12/2021
Consigliere	Fabia Romagnoli	25/09/2019	31/12/2021

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 60 del 31/07/2019)

Compensi percepiti: ai membri del Consiglio di Amministrazione spetta un gettone di presenza pari ad € 129,11, inoltre al Presidente spetta un compenso annuo pari ad € 30.987,41.

### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Alessandro Giusti	06/07/2017	27/7/2020
Sindaco effettivo	Foresto Guarducci	06/07/2017	27/7/2020
Sindaco effettivo	Donata Collini	06/07/2017	27/7/2020
Sindaco supplente	Antonio Enzo Papini	06/07/2017	27/7/2020
Presidente	Alessandro Giusti	27/07/2020	31/12/2022
Sindaco effettivo	Massimiliano Arrigoni	27/07/2020	31/12/2022
Sindaco effettivo	Donata Collini	27/07/2020	31/12/2022
Sindaco supplente	Stefano Ballerini	27/07/2020	31/12/2022

Compensi percepiti: ai Sindaci Revisori Effettivi ed al Presidente spetta rispettivamente un emolumento annuo pari ad € 5.300,00 ed € 7.950,00. Ai componenti effettivi del Collegio Sindacale spetta un gettone di presenza pari ad € 129,11.

## 5. Partecipazioni in altre società

Nome società	% di possesso	Valore nominale
U.I.R. NET Spa	2,63	30.000,00
Interporto Services Prato Srl	100	80.000,00

## 6. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	1
Quadri direttivi	2
Impiegati	4
Altro	1
<b>Totale</b>	<b>8</b>

## 7. Bilancio

### 7.1 Stato Patrimoniale

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>			
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti			
<b>B) Immobilizzazioni</b>	<b>46.110.515</b>	<b>47.701.463</b>	<b>50.850.560</b>
I) immobilizzazioni immateriali	281.524	118.803	113.852
II) immobilizzazioni materiali	45.736.342	46.845.216	49.516.240
III) immobilizzazioni finanziarie	92.649	73.744	1.220.468
<b>C) Attivo circolante</b>	<b>3.792.448</b>	<b>3.619.424</b>	<b>2.254.277</b>
I) rimanenze	206.381	206.381	206.381
II) crediti	3.169.504	2.348.118	1.958.248
III) attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
IV) disponibilità liquide	416.563	1.064.925	89.648
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>260.075</b>	<b>237.915</b>	<b>262.480</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>50.163.038</b>	<b>51.558.802</b>	<b>53.367.317</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>17.006.934</b>	<b>17.012.051</b>	<b>16.020.898</b>
I. capitale sociale	13.245.000	13.245.000	13.245.000
II. riserva da sovrapprezzo azioni			
III. riserve di rivalutazione			
IV. riserva legale	350.288	300.731	260.855
V. riserve statutarie			
VII. altre riserve	3.458.540	2.546.498	1.788.858
VIII. utili (perdite) portati a nuovo			
IX. utile (perdita) dell'esercizio	24.436	991.152	797.516
X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-71.330	-71.330	-71.330
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>2.083.300</b>	<b>1.951.048</b>	<b>1.281.707</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>129.440</b>	<b>114.528</b>	<b>108.288</b>
<b>D) Debiti</b>	<b>18.552.119</b>	<b>19.478.131</b>	<b>22.326.479</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	<b>12.391.245</b>	<b>13.003.044</b>	<b>13.629.947</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>50.163.038</b>	<b>51.558.802</b>	<b>53.367.317</b>

## 7.2 Conto Economico

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>4.406.547</b>	<b>6.159.316</b>	<b>6.295.077</b>
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.092.926	3.273.905	3.873.028
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			2.080
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	108.724		
5) altri ricavi e proventi	1.204.897	2.885.411	2.433.534
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.808.083</b>	<b>3.711.460</b>	<b>3.801.084</b>
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	11.239	31.758	12.065
7) per servizi	799.622	820.318	824.320
8) per godimento di beni di terzi	138.713	130.670	108.173
9) per il personale	564.149	590.386	422.677
10) ammortamenti e svalutazioni	1.497.434	1.524.155	1.781.142
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) accantonamenti per rischi	481.318	256.301	280.635
13) altri accantonamenti			
14) oneri diversi di gestione	315.608	357.872	372.072
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>598.464</b>	<b>2.447.856</b>	<b>2.493.993</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-682.976</b>	<b>-795.605</b>	<b>-904.410</b>
15) proventi da partecipazioni			
16) altri proventi finanziari	2.414	1.263	803
17) interessi e altri oneri finanziari	685.390	798.868	906.904
17 bis) utili e perdite su cambi			
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>		<b>0</b>	<b>-2.500</b>
18) rivalutazioni			
19) svalutazioni			2.500
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-84.512</b>	<b>1.652.251</b>	<b>1.587.083</b>
20) imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	108.948	661.099	789.567
<b>21) UTILE (PERDITE) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>24.436</b>	<b>991.152</b>	<b>797.516</b>

## 8. Andamento aziendale nel 2020

### Premessa

La Società ha per oggetto sociale la progettazione, l'esecuzione, la costruzione e l'allestimento di un Interporto inteso quale complesso organico di strutture e servizi integrati e finalizzati allo scambio di merci tra le diverse modalità di trasporto.

L'Interporto della Toscana Centrale è stato oggetto di un monitoraggio rafforzato finalizzato al recupero delle condizioni di equilibrio economico finanziario. L'attività di monitoraggio svolto ha evidenziato il perseguimento degli obiettivi economici contenuti nel piano industriale 2016 - 2018 che hanno permesso il raggiungimento dell'equilibrio economico.

Nei Piani di razionalizzazione delle partecipate regionali adottati dalla Regione la società Interporto della Toscana Centrale S.p.A. è stata ritenuta strategica in relazione al ruolo che le infrastrutture logistiche giocano per lo sviluppo economico della Regione ma da monitorare a causa delle difficoltà finanziarie ed economiche manifestate.

### Andamento gestionale

La Pandemia Covid 19 ha determinato dal punto di vista economico una significativa perdita di ricavi dovuta alla richiesta di modifica delle canoni locativi da parte delle aziende conduttrici mentre dal lato finanziario gli amministratori hanno segnalato un generale rallentamento degli incassi nel breve e nel medio termine. Queste problematiche tuttavia non hanno compromesso la capacità della società di operare come entità in funzionamento.

I processi logistici pur avendo subito degli impatti negativi non si sono mai interrotti e hanno permesso comunque l'approvvigionamento di prodotti alimentari, farmaceutici e di dispositivi di protezione. Sull'attività operativa è da segnalare l'evento più significativo costituito dalla chiusura del magazzino di *Acqua panna* dal 30 giugno 2020, rispetto solo a settembre.

Nel corso del 2020 la società ha utilizzato parte della liquidità derivante dall'alienazione degli immobili degli anni precedenti per ridurre l'indebitamento verso il sistema creditizio e così

ridurre l'impatto economico degli oneri finanziari. L'esercizio si è chiuso con un modesto utile di 24.439 euro , anche grazie ad un credito per imposte anticipate di 108.948 euro e ad un contributo a fondo perduto per ristoro COVID di 483.012 euro.

### ***Informazioni societarie e politiche di sviluppo***

La gestione immobiliare è da considerarsi centrale nella politica aziendale anche se si registra uno spostamento delle attività sull'area logistica ed intermodale.

La scelta di promuovere l'iniziativa di facility management ha permesso, garantendo una gestione diretta delle proprietà di uso esclusivo e di uso comune, di offrire agli affittuari la gestione per loro conto della manutenzione ordinaria dell'immobile in loro possesso.

### ***Indirizzi per l'anno 2021***

Stipula dei Patti parasociali con gli altri soci pubblici al fine di consolidare e formalizzare una condizione di un controllo pubblico della società così come disciplinato dal combinato disposto dell'art. 2359 Codice civile e dall'art.2 del Testo Unico in materia di Società a partecipazione pubblica.

## ITALCERTIFER Spa

### 1. Informazioni aziendali

Forma giuridica: società per azioni

Attività: Certificazione di componenti e sottosistemi per l'interoperabilità ferroviaria in qualità di organismo di certificazione.

Codice Fiscale: 05127870482

Data di costituzione: 21/05/2001

Indirizzo: Piazza della Stazione, 45 - 50123 - Firenze

Tel: 055 2988811

Fax: 055 264279

E-mail: [info@italcertifer.com](mailto:info@italcertifer.com)

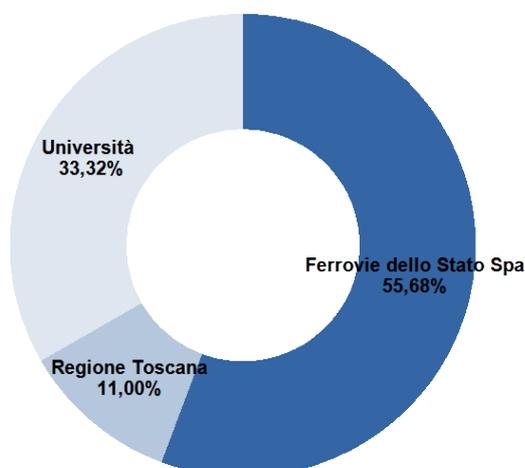
PEC: [italcertifer@pec.it](mailto:italcertifer@pec.it)

Sito Internet: <http://www.italcertifer.com/>

### 2. Analisi dell'assetto proprietario

Socio	Valore nominale (€)	Quota %
Ferrovie dello Stato Italiane Spa	267.200	55,67
Regione Toscana	52.800	11,00
Università degli Studi di Napoli Federico II	40.000	8,33
Università degli Studi di Firenze	40.000	8,33
Università di Pisa	40.000	8,33
Politecnico di Milano	40.000	8,33
<b>Totale</b>	<b>480.000,0</b>	<b>100,0</b>

Grafico 2,1:  
Composizione societaria



### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Gaetano Rosario	23/09/2019	Approvazione bilancio 2019
Amministratore delegato	Carmine Zappacosta	23/05/2017	Approvazione bilancio 2019
Consigliere	Claudia Cruciani	23/05/2017	Approvazione bilancio 2019
Consigliere	Alessandra Carla Manenti	23/05/2017	Approvazione bilancio 2019
Consigliere	Andrea Rindi	23/05/2017	Approvazione bilancio 2019
Presidente	Gaetano Rosario	30/12/2020	Approvazione bilancio 2022
Amministratore Delegato	Carmine Zappacosta	30/12/2020	Approvazione bilancio 2022
Consigliere	Luisa Pellegrini	30/12/2020	Approvazione bilancio 2022
Consigliere	Alessandra Carla Manenti	30/12/2020	Approvazione bilancio 2022
Consigliere	Nicolino Giovanni Orlando	30/12/2020	Approvazione bilancio 2022

Compensi percepiti: al Consiglio di Amministrazione non spetta alcun compenso; all'Amministratore Delegato spetta un compenso annuo pari ad € 25.000,00.

### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Leonardo Quagliata	23/05/2017	Approvazione bilancio 2019
Sindaco Effettivo	Alessandro Alessandrini	23/05/2017	Approvazione bilancio 2019
Sindaco Effettivo	Liliana Giordano	23/05/2017	Approvazione bilancio 2019
Sindaco Supplente	Giancarla Branda	23/05/2017	Approvazione bilancio 2019
Sindaco Supplente	Ennio Celio Luglio	23/05/2017	Approvazione bilancio 2019
Presidente	Ennio Celio Luglio	30/12/2020	Approvazione bilancio 2022
Sindaco Effettivo	Aldo Anelucci	30/12/2020	Approvazione bilancio 2022
Sindaco Effettivo	Liliana Giordano	30/12/2020	Approvazione bilancio 2022
Sindaco Supplente	Aurelio Marinelli	30/12/2020	Approvazione bilancio 2022
Sindaco Supplente	Maria Giovanna Basile	30/12/2020	Approvazione bilancio 2022

Compensi percepiti: al Presidente e ai Sindaci Effettivi spetta un compenso annuo rispettivamente pari ad € 8.100,00 ed € 5.400,00.

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Società di Revisione	KPMG Spa	27/04/2020	Approvazione bilancio 2022

### 5. Partecipazioni in altre società

Nome società	% di possesso	Valore nominale (€)
Dictfer - distretto per le tecnologie ferroviarie, l'alta velocità e la sicurezza delle reti	2,7	2.000,0

## 6. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	6
Quadri direttivi	42
Impiegati	111
Operai	11
<b>Totale</b>	<b>170</b>

## 7. Bilancio

### 7.1 Stato Patrimoniale

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>			
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti			
<b>B) Immobilizzazioni</b>	<b>1.513.285</b>	<b>1.348.561</b>	<b>1.016.650</b>
I) immobilizzazioni immateriali	58.402	75.963	65.198
II) immobilizzazioni materiali	1.409.036	1.221.584	907.913
III) immobilizzazioni finanziarie	45.847	51.014	43.539
<b>C) Attivo circolante</b>	<b>14.825.074</b>	<b>13.528.155</b>	<b>12.828.392</b>
I) rimanenze	1.370.965	1.188.983	1.496.171
II) crediti	7.880.426	8.024.631	6.785.437
III) attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
IV) disponibilità liquide	5.573.683	4.314.541	4.546.784
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>352.624</b>	<b>388.364</b>	<b>501.317</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>16.690.983</b>	<b>15.265.080</b>	<b>14.346.359</b>

<b>PASSIVO</b>			
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>10.449.581</b>	<b>8.379.691</b>	<b>6.360.145</b>
I. capitale sociale	480.000	480.000	480.000
II. riserva da sovrapprezzo azioni			
III. riserve di rivalutazione			
IV. riserva legale	101.828	101.828	101.828
V. riserve statutarie			
VI. riserve per azioni proprie in portafoglio			
VII. altre riserve	1.094.644	1.094.643	1.097.235
VIII. utili (perdite) portati a nuovo	6.703.217	4.683.672	3.308.736
IX. utile (perdita) dell'esercizio	2.069.892	2.019.544	1.372.346
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>298.427</b>	<b>198.269</b>	<b>198.274</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>446.827</b>	<b>596.755</b>	<b>623.438</b>
<b>D) Debiti</b>	<b>5.496.148</b>	<b>6.012.474</b>	<b>7.164.502</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>		<b>77.891</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>16.690.983</b>	<b>15.265.080</b>	<b>14.346.359</b>

## 7.2 Conto Economico

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>17.489.461</b>	<b>18.171.836</b>	<b>17.927.457</b>
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	16.857.688	18.428.442	18.880.107
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione	181.982	-307.188	-984.850
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) altri ricavi e proventi	449.791	50.582	32.200
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>14.414.224</b>	<b>15.286.347</b>	<b>15.939.048</b>
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	287.662	89.029	322.020
7) per servizi	3.596.628	3.841.786	5.104.203
8) per godimento di beni di terzi	1.063.859	1.082.619	779.928
9) per il personale	8.996.403	9.471.998	8.845.671
10) ammortamenti e svalutazioni	326.958	534.014	530.983
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) accantonamenti per rischi			172.710
13) altri accantonamenti			
14) oneri diversi di gestione	142.714	266.901	183.533
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>3.075.237</b>	<b>2.885.489</b>	<b>1.988.409</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-170.597</b>	<b>-22.455</b>	<b>-1.123</b>
15) proventi da partecipazioni			
16) altri proventi finanziari	403	208	187
17) interessi e altri oneri finanziari	1.354	2.664	1.853
17 bis) utili e perdite su cambi	-169.646	-19.999	543
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>69</b>	<b>174</b>	<b>533</b>
18) rivalutazioni	69		533
19) svalutazioni		174	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>2.904.709</b>	<b>2.862.860</b>	<b>1.987.819</b>
20) imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	834.817	843.316	615.473
<b>21) UTILE (PERDITE) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.069.892</b>	<b>2.019.544</b>	<b>1.372.346</b>

## 8. Andamento aziendale nel 2020

### Premessa

La società Italcertifer costituisce una entità sinergica tra il Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane, il Politecnico di Milano e le Università di Firenze, Napoli Federico II, Pisa, al fine di realizzare un Polo di eccellenza per la conduzione di certificazioni, prove e valutazioni con core business nel settore ferroviario.

L'oggetto sociale prevede come da statuto, art. 3, le seguenti principali attività:

- Certificazione di componenti e sottosistemi per l'interoperabilità ferroviaria in qualità di Organismo di Certificazione Prodotto operante secondo le norme vigenti;
- Attività di valutazione di componenti e sottosistemi ferroviari in qualità di Verificatore Indipendente di Sicurezza operante secondo le norme vigenti;
- Certificazione e valutazione indipendente di prodotti, sistemi e sottosistemi dedicati ai vari modi di trasporto (ivi inclusi quello navale, metropolitano e tranviario).

Inoltre Italcertifer, anche se in via accessoria, svolge attività di formazione di personale specialistico e promozione e supporto di attività di alta formazione universitaria inerente ai processi relativi ai trasporti di persone e di merci, tale attività non permette di riconoscere alla società caratteristiche analoghe a quelle di un Ente di ricerca che in quanto tali sono assoggettati alla vigilanza del MIUR. Regione Toscana detiene l'11% del capitale sociale.

Le azioni sono state acquisite, mediante procedura ad evidenza pubblica, dal socio Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A. che detiene adesso azioni pari al 55,66%.

La società ha un capitale sociale pari ad euro 480.000,00 diviso in n. 1200 azioni ordinarie di cui la Regione Toscana ne detiene n. 132.

La società non è quotata in borsa e non vi sono patti parasociali tra Regione Toscana e gli altri soci aventi ad oggetto azioni Italcertifer.

La società, con Decreto del Presidente regionale della Giunta regionale 18 settembre 2017, n.141, è stata esclusa dall'applicazione dell'articolo 4 del D.Lgs. 175/2016 "Testo Unico in materia di Società a partecipazione pubblica", ai sensi della deroga prevista dal comma 9 del medesimo articolo.

La partecipazione regionale nella compagine sociale rientra nel più generale interesse della Regione di assicurare una *governance* dei centri di eccellenza nell'ambito delle tecnologie ferroviarie direttamente connesse a servizi pubblici come il trasporto pubblico locale su ferro. Non sono emersi nuovi elementi di valutazione circa l'ammissibilità della partecipazione nel portafoglio regionale e nello stesso tempo è confermata l'assenza delle condizioni previste al comma 2 dell'articolo 20.

Nella Piano di razionalizzazione delle partecipate regionali adottato con Deliberazione del Consiglio regionale n. 78/2020 è stata confermata l'ammissibilità della partecipazione nel portafoglio regionale e nello stesso tempo è confermata l'assenza delle condizioni previste al comma 2 dell'articolo 20.

### ***Andamento gestionale***

Il Bilancio al 31 dicembre 2020, presenta un utile di Euro 2.069.892 (quello del 2019 ammontava ad Euro 2.019.544) e conferma il trend dei risultati positivi conseguiti dalla società negli ultimi esercizi.

Il Consiglio di Amministrazione propone di destinare l'utile di esercizio alla posta Utili portati a nuovo.

La gestione dell'azienda ha permesso alla società di salvaguardare i livelli occupazionali esistenti malgrado la situazione di crisi economica mondiale. Nonostante le difficoltà di contesto, anche nel 2020 la società ha continuato a investire, incrementando le proprie risorse.

Nel corso del 2020, i ricavi della società sono stati pari a circa 17 milioni di euro, con un numero di commesse in esecuzione che ha raggiunto le 1.200 unità (nel 2019 i ricavi avevano superato i 18 mln di euro, con un numero di commesse in esecuzione che aveva raggiunto le 1.100 unità).

Il fatturato da business verso clienti esterni al Gruppo FS ha raggiunto il 77% mentre i ricavi riconducibili a mercati esteri si sono attestati sul 30% dei ricavi complessivi della società.

L'andamento economico della società è positivo e ciò si evince anche dall'andamento dell'EBIT che si è incrementato del 6% rispetto al 2019. Malgrado la gestione finanziaria esprima un saldo negativo -la società non segnala particolari rischi finanziari.

Nel corso del 2020 gli investimenti effettuati dalla società hanno interessato i nuovi apparati informatici, per intervenuta obsolescenza di taluni preesistenti. Complessivamente gli investimenti sono stati di oltre 550.000 Euro nel 2020.

### ***Indirizzi per l'anno 2021***

Le analisi delle prospettive di mercato confermano il consolidamento dell'attuale posizione da parte della società nel mercato in cui opera, prevedendo anche per il prossimo anno il conseguimento di un risultato di esercizio positivo.

## SOCIETA' ESERCIZIO AEROPORTO MAREMMA - SEAM Spa

### 1. Informazioni aziendali

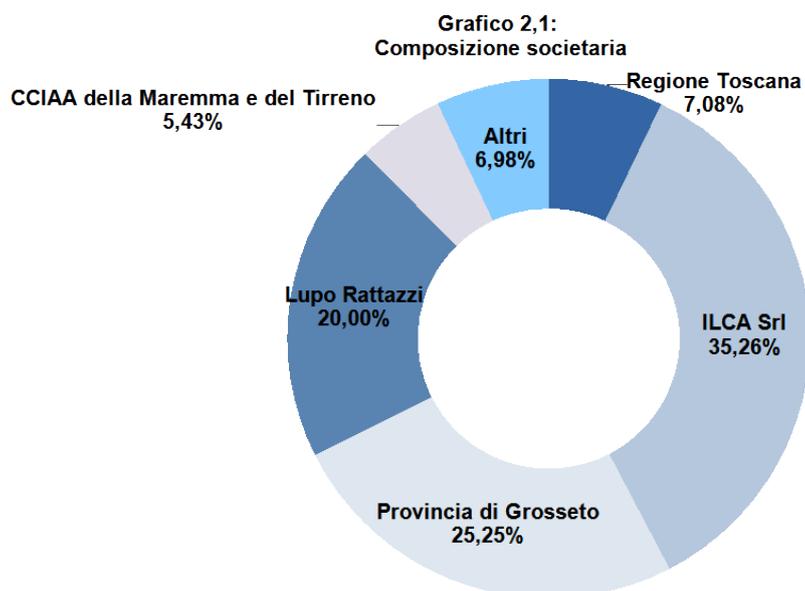
Forma giuridica: società per azioni  
Attività: gestione dell'aeroporto civile di Grosseto

Codice Fiscale: 00950780536  
Data di costituzione: 08/02/1989

Indirizzo: Via Orcagna, 125 - 58100 - Grosseto  
Tel: 0564/492779  
Fax: 0564/493099  
E-mail: info@grossetoairport.com  
Sito Internet: www.grossetoairport.com

### 2. Analisi dell'assetto proprietario

Socio	Valore nominale (€)	Quota %
Regione Toscana	156.721,40	7,08
ILCA Srl	780.617,20	35,26
Provincia di Grosseto	559.064,00	25,25
Lupo Rattazzi	442.772,00	20,00
CCIAA della Maremma e del Tirreno	120.197,00	5,43
Altri	154.488,40	6,98
Totale	2.213.860,00	100



### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Tommaso Francalanci	29/05/2019	Approvazione bilancio 2021
Vice Presidente	Emanuela Fontana Antonelli	21/05/2019	Cessata il 27/07/2020
Consigliere	Sergio Andreucci	21/05/2019	Approvazione bilancio 2021
Vice Presidente	Lupo Rattazzi	28/07/2020	Approvazione del bilancio del terzo esercizio successivo alla carica
Consigliere	Emanuela Fontana Antonelli	28/07/2020	Approvazione del bilancio del terzo esercizio successivo alla carica
Consigliere	Fabio Giorgetti	28/07/2020	Approvazione del bilancio del terzo esercizio successivo alla carica

Compensi percepiti: al Presidente del Consiglio di Amministrazione spetta un compenso annuo pari ad € 12.480,00, al Vice Presidente e al Consigliere spetta un gettone di presenza rispettivamente pari ad € 150,00 ed € 100,00; ai membri del Cda inoltre spetta il rimborso delle spese sostenute.

### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Silvia Barneschi	21/05/2019	Approvazione bilancio 2021
Sindaco Effettivo	Federico Moscatelli	21/05/2019	Approvazione bilancio 2021
Sindaco Effettivo	Simona Rusconi	21/05/2019	Approvazione bilancio 2021

Compensi percepiti: onorario annuale di € 800,00 per le verifiche trimestrali; un onorario di € 1.600,00 per la redazione della relazione al bilancio; un onorario di € 100,00 per ogni partecipazione alle riunioni del consiglio di amministrazione, dell'assemblea ed alle riunioni del collegio sindacale, escluse quelle relative alle verifiche trimestrali. E' escluso ogni ulteriore onere. Gli onorari spettanti al Presidente del collegio sindacale per le verifiche trimestrali e la redazione della relazione al bilancio sono aumentati del 50%.

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Società di Revisione	Ria Grant Thornton Spa	21/05/2019	Approvazione bilancio 2021

### 5. Partecipazioni in altre società

La società non ha assunto partecipazioni in altre imprese

## 6. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	0
Quadri direttivi	1
Impiegati	2
Operai	2
<b>Totale</b>	<b>5</b>

## 7. Bilancio

### 7.1 Stato Patrimoniale

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>			
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti			
<b>B) Immobilizzazioni</b>	<b>3.053.210</b>	<b>2.540.469</b>	<b>2.551.730</b>
I) immobilizzazioni immateriali	14.000	10.000	
II) immobilizzazioni materiali	2.901.266	2.397.645	2.427.384
III) immobilizzazioni finanziarie	137.944	132.824	124.346
<b>C) Attivo circolante</b>	<b>1.313.205</b>	<b>1.658.867</b>	<b>1.622.731</b>
I) rimanenze			
II) crediti	72.089	37.484	56.898
III) attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	706.356	357.155	488.323
IV) disponibilità liquide	534.760	1.658.867	1.077.510
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>15.513</b>	<b>14.806</b>	<b>24.694</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>4.381.928</b>	<b>4.214.142</b>	<b>4.199.155</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>2.885.383</b>	<b>2.999.937</b>	<b>2.941.610</b>
I. capitale sociale	2.213.860	2.213.860	2.213.860
II. riserva da sovrapprezzo azioni			
III. riserve di rivalutazione	241.012	241.012	241.012
IV. riserva legale	442.772	442.772	425.592
V. riserve statutarie			
VI. riserve per azioni proprie in portafoglio			
VII. altre riserve	102.289	43.971	
VIII. utili (perdite) portati a nuovo	-114.550		
IX. utile (perdita) dell'esercizio		58.322	61.146
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>145.949</b>	<b>150.243</b>	<b>153.141</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>102.840</b>	<b>90.608</b>	<b>81.614</b>
<b>D) Debiti</b>	<b>624.004</b>	<b>313.328</b>	<b>315.609</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	<b>623.752</b>	<b>660.026</b>	<b>707.181</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>4.381.928</b>	<b>4.214.142</b>	<b>4.199.155</b>

## 7.2 Conto Economico

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>580.890</b>	<b>788.357</b>	<b>874.398</b>
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	524.933	743.578	820.342
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) altri ricavi e proventi	55.957	44.779	54.056
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>714.096</b>	<b>760.192</b>	<b>795.117</b>
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	27.689	36.336	45.711
7) per servizi	304.355	333.676	318.908
8) per godimento di beni di terzi	1.789	7.331	24.114
9) per il personale	218.406	234.521	237.863
10) ammortamenti e svalutazioni	130.884	119.936	128.932
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) accantonamenti per rischi			
13) altri accantonamenti			
14) oneri diversi di gestione	30.973	28.392	39.589
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-133.206</b>	<b>28.165</b>	<b>79.281</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>14.362</b>	<b>60.320</b>	<b>11.415</b>
15) proventi da partecipazioni			
16) altri proventi finanziari	14.538	60.360	11.448
17) interessi e altri oneri finanziari	-176	-40	-33
17 bis) utili e perdite su cambi			
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>		
18) rivalutazioni			
19) svalutazioni			
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-118.844</b>	<b>88.485</b>	<b>90.696</b>
20) imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	4.294	30.163	-29.550
<b>21) UTILE (PERDITE) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-114.550</b>	<b>58.322</b>	<b>61.146</b>

## 8. Andamento aziendale nel 2020

### Premessa

La Società opera nel settore dei servizi aeroportuali, gestisce i servizi di assistenza ai passeggeri, ai vettori ed agli altri utenti presso l'aeroporto di Grosseto e promuove lo sviluppo del traffico aereo, del turismo e del commercio.

Nelle more del rilascio definitivo della concessione di gestione totale dell'aeroporto ai sensi dell'art. 7 del D.M. 521 /1997, con Decreto del Direttore Generale dell'Ente Nazionale per l'Aviazione Civile, n°46/00 dell'11 dicembre 2000, la SEAM SpA è autorizzata, ai sensi dell'art. 17 del D.L. 25/03/97 n°67 convertito con modificazioni dalla Legge 23/05 /97 n°135, all'occupazione ed all'uso dei beni demaniali rientranti nel sedime aeroportuale di Grosseto e ad introitare i relativi diritti aeroportuali.

La partecipazione della Regione in SEAM S.p.A. è considerata strategica sulla base delle determinazioni assunte con Decreto del Presidente della Giunta Regionale 141/2017. Con la Deliberazione del Consiglio regionale della Toscana n. 84 del 25 ottobre 2017, è stato approvato il Piano di razionalizzazione delle società partecipate. In tale Piano la Società SEAM S.p.A. considerata strategica per i fini istituzionali della Regione e per la quale è stato approvato il decreto del Presidente della Giunta regionale 18 settembre 2017, n. 141 di esclusione della stessa società dall'applicazione delle disposizioni dell'articolo 4 del d.lgs. 175/2016, è stata inserita nel piano di razionalizzazione a motivo del limite di fatturato di cui all'articolo 20, comma 2, lettera d), e dell'articolo 26, comma 12 quinquies, del D.lgs. 175/2016, per monitorare, tramite la presentazione di un apposito piano industriale che

dimostri la capacità della società di produrre un fatturato superiore a 1 milione di euro nel 2020, come previsto dalla normativa vigente.

Il Capitale Sociale della società è pari ad euro 2.213.860, interamente versato e suddiviso in n. 1.006.300 azioni del valore nominale di 2,20 euro l'una.

Regione Toscana detiene il 7,08% del Capitale sociale, l'azionariato pubblico presente nella società è del 37,9%. Dall'esercizio 2014 la società è passata, con l'acquisto del pacchetto azionario del Comune di Grosseto da parte di Ilca S.r.l., da una maggioranza pubblica a società a maggioranza privata per il 62,10% del capitale sociale.

### ***Andamento gestionale***

L'esercizio 2020 chiude con una perdita di esercizio pari a euro 114.550 in controtendenza rispetto all'utile registrato nell'anno precedente pari a Euro 58.322.

Il dato relativo ai ricavi delle vendite e delle prestazioni € 524.933 ha fatto registrare un decremento rispetto all'anno precedente di € 218.645. Ovviamente questo calo dei ricavi è da considerarsi una conseguenza diretta della situazione pandemica che ha interessato tutti i settori economici ed in particolar modo il settore turistico.

La perdita di esercizio è stata coperta attraverso l'impiego della riserva straordinaria per l'intero importo di Euro 102.288 e per la restante parte di Euro 12.262 mediante l'utilizzo della riserva di rivalutazione.

### ***Focus su eventi salienti verificatisi durante l'esercizio 2020***

Si segnalano i seguenti fatti di rilievo dell'esercizio 2020:

- è stato portato a termine il progetto di ampliamento del piazzale sosta Aeromobili che prevede una spesa di Euro 509.279,56 (il contratto è stato stipulato il 5 giugno 2020).
- Lo Stato Maggiore dell'Aeronautica ha concesso l'aumento dell'attività a n.2.000 movimenti annui, dando alla società la possibilità di raggiungere la soglia richiesta dalla normativa vigente in tema di partecipazioni pubbliche per il raggiungimento potenziale di un milione di euro di fatturato. Tale incremento è collegato alla previa sottoscrizione con il comando del 4<sup>a</sup> Stormo dell'accordo per la disciplina dell'attività di supporto a titolo oneroso. Tale accordo prevede non più un costo fisso, come negli anni precedenti, ma un costo variabile di circa euro 42,00 a movimento. Una parte di tale costo, in accordo con le normative vigenti e previa autorizzazione ENAC viene ribaltata sulle compagnie aeree che utilizzano il servizio.
- Il Comune di Orbetello ha venduto le proprie quote societarie a favore del socio privato Andrea Ulmi

Nell'esercizio 2020 si è registrato un sensibile decremento del traffico rispetto all'anno precedente, a causa della diffusione della pandemia causata da Covid 19. L'aeroporto è stato inoltre chiuso per disposizione del D.M. 112/2020 fino al 5 maggio 2020.

### ***Indirizzi per l'anno 2021***

Gli indirizzi per l'anno 2021 sono quelli di porre in essere tutte le misure per ripristinare le condizioni di equilibrio economico finanziario.

## SVILUPPO TOSCANA Spa

### 1. Informazioni aziendali

Forma giuridica: società per azioni

Attività: La società Sviluppo Toscana spa opera prevalentemente a supporto della Regione e degli enti dipendenti, nel rispetto dei requisiti della legislazione, comunitaria e statale, in materia di "in house providing" di cui all'articolo 192 del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 (Codice dei contratti pubblici), nel quadro delle politiche di programmazione regionale ed ha il seguente oggetto sociale:

- a) progettazione e attuazione dei programmi e progetti comunitari di interesse regionale;
- b) consulenza e assistenza per la programmazione in materia di incentivi alle imprese, monitoraggio e valutazione;
- c) gestione e controllo di fondi e istruttoria per la concessione di finanziamenti, incentivi, agevolazioni, contributi, strumenti di carattere finanziario ed ogni altro tipo di beneficio regionale, nazionale e comunitario, alle imprese e agli enti pubblici;
- d) funzioni di organismo intermedio responsabile delle attività di gestione, controllo e pagamento di programmi operativi regionali (POR) di fondi strutturali e di investimento europei (fondi SIE);
- e) collaborazione alla progettazione e attuazione delle politiche di intervento in materia di ricerca, innovazione e sostegno alla competitività del sistema imprenditoriale toscano, ivi comprese azioni di trasferimento tecnologico e di valorizzazione dei risultati della ricerca pubblica;
- f) supporto a progetti di investimento e di sviluppo territoriale, ivi comprese azioni di internazionalizzazione;
- g) sostegno tecnico-operativo ad iniziative ed attività rivolte alla realizzazione di obiettivi di sviluppo, economico e sociale, delle comunità locali regionali, nel quadro di programmi di committenza pubblica regionale;
- h) informatizzazione e manutenzione evolutiva del sistema di gestione e controllo del POR del fondo europeo di sviluppo regionale (FESR);
- i) informatizzazione e manutenzione evolutiva dei protocolli di colloquio tra i sistemi informativi regionali per la gestione degli aiuti di stato e il sistema del registro nazionale aiuti di cui all'articolo 52, comma 1, della legge 24 dicembre 2012, n. 234 (Norme generali sulla partecipazione dell'Italia alla formazione e all'attuazione della normativa e delle politiche dell'Unione europea).

La Società svolge le attività di cui sopra in attuazione del Piano delle attività previsto dall'articolo 3-bis della L.R. n. 28/2008, nel rispetto degli indirizzi per la gestione impartiti dalla Regione Toscana.

Codice Fiscale: 00566850459

Data di costituzione: 18/07/1991

Indirizzo: Viale Matteotti, 60 – 50132 - Firenze

Tel: 055/2657550

Fax: 055/2654509

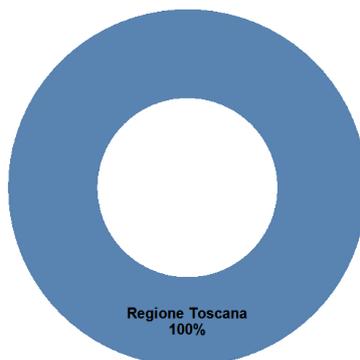
E-mail: [info@sviluppo.toscana.it](mailto:info@sviluppo.toscana.it)

Sito Internet: [www.sviluppo.toscana.it](http://www.sviluppo.toscana.it)

## 2. Analisi dell'assetto proprietario

Socio	Valore nominale (€)	Quota %
Regione Toscana	7.323.141,00	100

Grafico 2,1:  
Composizione societaria



## 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Amministratore Unico	Orazio Figura	25/05/2018	Approvazione del bilancio 2020

Compensi percepiti: compenso annuo pari ad € 120.000,00.

## 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Federico Nocchi*	30/05/2019	Approvazione bilancio 2021
Sindaco Effettivo	Patrizia Pandolfi*	30/05/2019	Approvazione bilancio 2021
Sindaco Effettivo	Roberto De Marco*	30/05/2019	Approvazione bilancio 2021
Sindaco Supplente	Francesco Martelli*	30/05/2019	Approvazione bilancio 2021
Sindaco Supplente	Lina Ruggiero*	30/05/2019	Approvazione bilancio 2021

\*di nomina regionale (Deliberazione CR n. 31 del 28/05/2019)

Compensi percepiti: il compenso lordo annuo del Collegio Sindacale è determinato nella misura del 3% dell'indennità spettante al Presidente della Giunta Regionale Toscana per il Presidente del collegio e al 2% della stessa indennità per ciascun sindaco effettivo.

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Revisore legale	Nicola Tonveronachi	26/07/2017	31/12/2022

Compensi percepiti: il compenso annuo del Revisore legale è pari al 3% dell'indennità del Presidente della Giunta regionale

## 5. Partecipazioni in altre società

Non sono stata indicate partecipazioni in altre società.

## 6. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	0
Quadri direttivi	5
Impiegati a tempo indet.	58
Impiegati tempo det.	8
<b>Totale</b>	<b>71</b>

## 7. Bilancio

### 7.1 Stato Patrimoniale

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>			
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti			
B) Immobilizzazioni	12.852.349	12.429.608	6.271.898
I) immobilizzazioni immateriali		0	177
II) immobilizzazioni materiali	12.852.349	12.429.608	6.271.721
III) immobilizzazioni finanziarie		0	0
C) Attivo circolante	105.240.688	85.756.064	70.797.648
I) rimanenze		0	0
II) crediti	8.111.749	5.095.311	4.787.691
III) attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
IV) disponibilità liquide	97.128.939	80.660.753	66.009.957
D) Ratei e risconti attivi	12.588	24.764	14.014
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>118.105.625</b>	<b>98.210.436</b>	<b>77.083.560</b>
<b>PASSIVO</b>			
A) Patrimonio netto	15.866.361	14.653.768	14.650.850
I. capitale sociale	7.323.141	7.323.141	7.323.141
II. riserva da sovrapprezzo azioni			
III. riserve di rivalutazione			
IV. riserva legale	18.425	18.425	18.425
V. riserve statutarie			
VI. riserve per azioni proprie in portafoglio			
VII. altre riserve	8.000.000	8.000.002	8.000.000
VIII. utili (perdite) portati a nuovo	-687.800	-690.717	-691.848
IX. utile (perdita) dell'esercizio	1.212.595	2.917	1.132
B) Fondi per rischi e oneri	720.000		
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.239.399	1.197.511	1.204.208
D) Debiti	97.441.394	79.475.389	58.286.211
E) Ratei e risconti passivi	2.838.471	2.883.768	2.942.291
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>118.105.625</b>	<b>98.210.436</b>	<b>77.083.560</b>

## 7.2 Conto Economico

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>8.360.677</b>	<b>5.970.746</b>	<b>5.262.066</b>
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.007.542	5.807.239	5.207.042
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) altri ricavi e proventi	353.135	163.507	55.024
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>6.566.600</b>	<b>5.907.253</b>	<b>5.224.510</b>
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.157	2.774	8.100
7) per servizi	1.402.169	1.519.417	1.618.555
8) per godimento di beni di terzi	77.430	63.829	58.356
9) per il personale	3.861.424	3.875.517	3.296.030
10) ammortamenti e svalutazioni	250.767	186.396	132.451
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) accantonamenti per rischi			
13) altri accantonamenti	720.000		
14) oneri diversi di gestione	252.653	259.320	111.018
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>1.794.077</b>	<b>63.493</b>	<b>37.556</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>334</b>	<b>3.892</b>	<b>9.504</b>
15) proventi da partecipazioni			
16) altri proventi finanziari	783	3.986	9.526
17) interessi e altri oneri finanziari	449	94	22
17 bis) utili e perdite su cambi			
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-636</b>
18) rivalutazioni			
19) svalutazioni			636
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>1.794.411</b>	<b>67.385</b>	<b>46.424</b>
20) imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	581.816	64.468	45.292
<b>21) UTILE (PERDITE) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.212.595</b>	<b>2.917</b>	<b>1.132</b>

## 8. Andamento aziendale nel 2020

### Premessa

La Regione Toscana detiene il 100% delle azioni di Sviluppo Toscana S.p.A. che opera prevalentemente a supporto della Regione e degli enti dipendenti, nel quadro delle politiche di programmazione economica e territoriale in materia di "in house providing" nel quadro delle politiche di programmazione regionale ai sensi dell'art. 2 della L.r. 28/2008 ed è quindi soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte dell'Ente.

La Società ha un capitale sociale di oltre 7,3 milioni di euro ed è proprietaria di tre diversi complessi immobiliari dislocati nei comuni di Massa, Campiglia Marittima (frazione di Venturina terme) e Prato il cui valore complessivo (valore di mercato risultante da apposite perizie estimative) è stimato in circa 20 milioni di euro.

La società ha cinque sedi dislocate sul territorio toscano:

- sede legale ed operativa di Firenze in via G Matteotti n. 16;
- sede operativa di Massa presso l'immobile di proprietà di via Dorsale 13;
- sede operativa di Livorno in Via dei Pensieri, 56;
- sede operativa di Venturina Terme – frazione di Campiglia Marittima in via Largo Fiera 10;
- sede operativa di Prato, in Via Galcianese n. 34.

### Andamento gestionale

L'attività di Sviluppo Toscana S.p.A. nell'annualità 2020 si è svolta conformemente alle indicazioni operative espresse nella Convenzione quadro prevista dall'art. 3 bis della L.R.

28/2008 e sottoscritta dalle parti in data 20 dicembre 2018 e secondo gli indirizzi sul controllo analogo espressi con le Delibere di GR n.1303/2019, n.19/2020 e n.144/2020 in materia di:

1. Informativa di bilancio
2. Dotazione organica e il reclutamento del personale
3. Disciplina dell'attività contrattuale
4. Sistema informativo
5. Modalità di trasmissione degli atti al controllo regionale
6. Normativa per la prevenzione della corruzione e della trasparenza
7. Valutazione dei risultati dell'amministratore unico
8. Valorizzazione del patrimonio immobiliare della società, indirizzi che risultano rispettati
9. Indirizzi agli enti dipendenti e agli organismi in house in materia di assunzione di impegni interistituzionali.

Sulla base di tali indirizzi e conformemente al "Tariffario" e al "Catalogo e Listino" approvati con Delibera di GR n. 1303/2019 e n. 1486/2019, la società ha poi sottoposto alla Giunta il Piano attività 2020 approvato con Delibera di GR n. 321/2020 e poi da ultimo aggiornato con Delibera di GR n. 1538/2020.

Nell'esercizio 2020 il valore delle prestazioni rese da Sviluppo Toscana ha registrato un incremento notevole a partire da agosto 2020 per effetto della pubblicazione dei bandi a sostegno delle imprese, pubblicati a seguito dell'Accordo c.d. "Provenzano" tra Presidenza del Consiglio dei Ministri - Ministero per il Sud e la Coesione territoriale - e la Regione Toscana, e in conseguenza dei provvedimenti adottati per garantire i ristori alle imprese colpite dalla pandemia Covid-19 di cui al D.L. n. 157 del 30/11/2020.

La Società, in conseguenza di tali provvedimenti, è stata dunque chiamata ad incrementare ulteriormente il proprio impegno per dare attuazione alle iniziative di carattere emergenziale che la Regione Toscana ha promosso per sostenere il tessuto economico produttivo regionale, al fine di mitigare gli effetti negativi dell'emergenza epidemiologica, dando quindi dimostrazione di operare con grande flessibilità rispetto alle nuove istanze affidate.

Sviluppo Toscana ha fatto fronte all'eccezionale numerosità delle pratiche lavorate (circa 7 mila solo nel periodo settembre-dicembre 2020) con una riorganizzazione del personale interno ottimizzando l'efficienza produttiva e attraverso uno sforzo straordinario in termini di ore uomo impiegate.

Il bilancio societario 2020 approvato dall'Assemblea dei soci in data 18 giugno 2021 chiude quindi con un utile consistente di 1.212.595 Euro relativamente al quale l'Assemblea ha deciso la seguente destinazione:

- Euro 687.800 a integrale copertura delle perdite pregresse;
- Euro 60.630 a riserva legale ai sensi dell'art. 2430 c.c.;
- Euro 464.165 a riporto a nuovo rinviandone la destinazione a futura decisione assembleare.

### ***Focus su eventi salienti verificatisi durante l'esercizio 2020***

In occasione dell'Assemblea dei soci indetta per l'approvazione del bilancio societario 2020 è giunto al termine l'incarico di Amministratore Unico con funzioni di direzione conferito al Dr. Orazio Figura con D.P.G.R. n. 83 del 8 maggio 2018.

L'incarico al Dr. Orazio Figura è stato successivamente rinnovato con D.P.G.R. n. 187 del 30/07/2021 e quindi regolato da apposito contratto di diritto privato sottoscritto successivamente all'Assemblea dei soci indetta in data 2 agosto 2021 che ne ha determinato il relativo compenso e ne ha stabilito la durata dell'incarico che si concluderà alla data di approvazione da parte dell'assemblea dei soci del bilancio 2021 di Sviluppo Toscana S.p.a. ai sensi dell'art. 14 della L.r. n. 97/2020.

Relativamente alla dotazione organica di Sviluppo Toscana, è stato comunicato dalla società che il personale iscritto sul libro matricola al 31/12/2020 è costituito da 70 dipendenti di cui 62 con contratto a tempo indeterminato e 8 a tempo determinato: Nel corso del 2020 la

società ha proceduto a n. 3 stabilizzazioni e ha registrato le dimissioni di un dipendente. La dotazione organica di Sviluppo Toscana risulta quindi essere in linea con quanto indicato negli indirizzi approvati dalla Giunta Regionale con Delibera n. 1303/2019.

In data 1 agosto 2020 la società ha proceduto all'armonizzazione dei due contratti collettivi - CCNL INVITALIA e il CCNL ABI – che erano presenti in azienda a seguito del passaggio negli anni precedenti di n.17 dipendenti dalla Società Fidi Toscana S.p.A. a Sviluppo Toscana S.p.A.

Nel corso dell'anno 2020 la società non ha attivato contratti coordinati e continuativi, né contratti di collaborazione a progetto.

Per quanto riguarda gli obiettivi raggiunti dalla società nel corso del 2020, in data 25 maggio 2021, l'Amministratore Unico di Sviluppo Toscana ha presentato a Regione Toscana la relazione conclusiva inerente i principali risultati organizzativi ed individuali raggiunti nell'anno 2020, rispetto ai singoli obiettivi programmati, con rilevazione degli eventuali scostamenti.

Da tale relazione emerge che nel corso del 2020 la società ha diminuito i tempi per la gestione delle pratiche di finanziamento e semplificato le relative procedure. Nello specifico:

- sono stati ridotti i tempi di istruttoria per la concessione dei finanziamenti rispetto all'anno precedente passando da una media di 42 giorni del 2019 a una media di 41,7 giorni nel 2020;

- i tempi medi di istruttoria dei rendiconti di spesa e di erogazione dei contributi si sono ridotti di circa il 32% rispetto al 2019: la durata media dei procedimenti di controllo di primo livello per il 2020 è stata pari a 93 giorni, circa 44 giorni in meno rispetto al 2019.

Sempre nel corso del 2020 le domande gestite ai fini dell'ammissibilità a contributo (nuove istruttorie e/o gestione di varianti), sono state più di 8300, mentre l'attività di controllo di primo livello e di erogazione dei contributi ai beneficiari ha interessato circa 2138 procedimenti di controllo.

Gli Uffici regionali interessati hanno confermato generalmente il miglioramento di tutti gli indicatori di performance indicati nella relazione conclusiva rilevando in taluni casi la necessità di ottimizzare ulteriormente i tempi dei procedimenti e di dare completezza a tutti gli indirizzi operativi impartiti.

Nella relazione è stato dichiarato che tutti i processi societari sono regolati dal Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (MOGC). L'impianto organizzativo è stato sottoposto dalla società a verifica ed aggiornamento periodico, per garantire la sua idoneità al presidio delle aree di rischio, in coerenza con la normativa di riferimento.

La società si è dotata di un Organismo di Vigilanza monocratico, dotato di autonomia e indipendenza, che ha il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del MOGC e di curarne l'aggiornamento. Nel corso del 2020 da questo organo sono stati realizzati quattro audit dai quali non è scaturito alcun elemento di anomalia gestionale e procedurale.

In tema di Anticorruzione e Trasparenza, il Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza adottato dalla Società è stato definito sulla base delle indicazioni del Piano Nazionale Anticorruzione e contiene l'analisi e la valutazione dei rischi specifici, nonché interventi organizzativi utili ad evitarli.

Nel 2020 la società ha rafforzato il proprio impianto con:

- interventi di informazione e formazione specifica per tutti i dipendenti, al fine di sensibilizzare e aumentare la consapevolezza dei rischi nel nostro personale;
- modifiche organizzative e procedurali, per assicurare certezza di ruoli e responsabilità;
- meccanismi di protezione del patrimonio informativo aziendale, mediante un innalzamento dei livelli di sicurezza degli applicativi informatici.

La relazione conclusiva al PQPO 2020 è stata quindi approvata con Delibera di GR n. 815/2021.

In data 13 agosto 2020 è poi entrata in vigore la L.R. n. 67/2020 che ha introdotto nella legge istitutiva della società in house Sviluppo Toscana S.p.a., come rivisitata dalla L.R. 19/2018, alcune modifiche riguardanti le attività che ne costituiscono l'oggetto sociale, nonché alcune

disposizioni riguardanti il pagamento delle attività svolte a supporto della Regione nel quadro degli affidamenti "in house providing" di cui all'art. 192, comma 2, del D.Lgs. 50/2016.

In particolare, riguardo le attività svolte da Sviluppo Toscana quale organismo intermedio, si è ritenuto opportuno che tale ruolo non fosse vincolato alla sola programmazione POR FESR 2014-2020, potendosi riferire anche a successivi cicli di programmazione e ad altri programmi operativi di fondi SIE.

Relativamente alle modalità di finanziamento delle attività previste nel "Piano delle Attività", la L.R. n. 67/2020 riconosce un corrispettivo per le attività svolte da Sviluppo Toscana sia che esse siano riconducibili alla fattispecie di attività istituzionali continuative che a quella di attività istituzionali non continuative: con questo aggiornamento normativo ci si è allineati alla effettiva operatività della Regione che fiscalmente ha sempre riconosciuto un corrispettivo per le prestazioni rese da Sviluppo Toscana in linea con le disposizioni contenute nella circolare n. 34/E del 21 novembre 2013 emessa dalla Agenzia delle entrate e dai successivi pareri che ne chiariscono gli ambiti di applicazione.

Il riconoscimento di un corrispettivo per le attività istituzionali continuative anziché di un contributo non comporta alcun aggravio sul bilancio regionale in quanto nulla è variato rispetto alle modalità di quantificazione delle somme necessarie a dare copertura delle attività istituzionali continuative, dato che il loro ammontare è sempre determinato considerando i costi che in modo diretto o indiretto sono sopportati dalla società per lo svolgimento delle attività affidate loro. Tali costi, dati dalla somma dei costi delle giornate uomo del personale di Sviluppo Toscana riportati nel "Tariffario", delle spese vive e dei costi indiretti, trovano evidenza nel "Catalogo - Listino" che, standardizzando le attività normalmente affidate a Sviluppo Toscana, evidenzia i costi dei singoli processi che tipicamente compongono la "filiera gestionale" dei bandi di concessione di contributi.

Infine con la LR. n. 67/2020 è stato abrogato l'art. 6 bis della L.R. 28/2008 "Autorizzazione all'assunzione di personale" che ha già dispiegato i propri effetti in relazione al ruolo di organismo intermedio del POR FESR 2014-2020, tenuto conto che comunque l'autorizzazione all'assunzione di personale è vincolata agli indirizzi per l'attività approvati annualmente dalla Giunta Regionale ai sensi dell'art. 3-bis, comma 4, lettera b), della L.R. 28/2008.

Date le modifiche introdotte dalla L.r. 67/2020 è stato necessario aggiornare la Convenzione quadro che regola i rapporti tra Regione Toscana e la società: in data 21 dicembre 2020 è stata quindi approvata con Delibera di GR n. 1620 la nuova Convenzione quadro poi sottoscritta dalle parti in data 5 gennaio 2021.

Con riferimento alla gestione del patrimonio immobiliare da parte della società, si segnala in particolare la valorizzazione del complesso immobiliare Ex Creaf di Prato, acquisito ad aprile 2019 a conclusione della procedura di concordato fallimentare, con lo scopo realizzarvi un Nuovo Centro per la Ricerca e l'Innovazione a servizio del sistema economico-produttivo pratese, ora denominato P.AIR.

Sviluppo Toscana ha sottoscritto nel corso del 2020 i primi due contratti con la formula del Rent to By con imprese che operano nel campo della ricerca, della progettazione, della prototipizzazione e della produzione di componentistica nel campo ferroviario. L'attività di ricerca e sviluppo che i due operatori svolgono nei locali, riguarda la possibilità di impiego di nuovi nel settore ferroviario, ai fini di una maggiore competitività di mercato attraverso lo studio di nuove soluzioni ambientali, di risparmio energetico, di riduzione dei costi di esercizio, di innovazione di prodotto con la possibilità di introdurre materiale di riciclo nella realizzazione di alcuni componenti di bordo treno avvalendosi, in modo sinergico, dell'attività di laboratorio di ricerca e prove che verrà svolta da un terzo operatore, che si insedierà negli stessi locali entro entro la fine del 2021.

Sempre entro la fine del 2021, è previsto l'insediamento di un Centro di Competenze 5G della Regione in collaborazione con la Fondazione Bordoni, quale ulteriore progettualità a supporto dei processi di innovazione delle imprese, con attenzione al settore del tessile, che viene realizzato in stretto raccordo con il progetto PRISMA (Prato Industrial Smart Accelerator"). Quest'ultimo vede il coinvolgimento del Comune di Prato, della stessa

Sviluppo Toscana e di una serie di partner scientifici (Università, Enti o Centri di Ricerca pubblici o privati) con obiettivo la realizzazione di un Centro di trasferimento tecnologico del territorio, volto a supportare progetti di ricerca e sperimentazione, a sostenere la creazione di start-up e il trasferimento tecnologico verso le PMI sui temi aventi ad oggetto l'utilizzo del Blockchain, dell'IoT e dell'Intelligenza Artificiale, secondo quanto previsto ed in attuazione dell'Asse I – Casa delle tecnologie emergenti, di cui al “Programma di supporto tecnologie emergenti (FSC 2014 – 2020) del Piano investimenti per la diffusione della banda larga, ai sensi della lettera c) della delibera CIPE n. 61/2018”, approvato con Decreto Ministeriale del 26 marzo 2019.

Si segnala che attualmente circa 4000 mq del complesso immobiliare P.AIR sono concessi in comodato ad uso gratuito alla ASL Toscana Centro a seguito dell'Ordinanza del Presidente della Giunta Regionale n. 105 del 9/11/2020, che individuava tali spazi come funzionali per l'attivazione di posti letto di degenza ordinaria ai fini del contenimento e della gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19.

Per sostenere la realizzazione dei lavori di manutenzione straordinaria che si sono resi necessari sull'immobile P.AIR è stato previsto anche il concorso della Regione Toscana attraverso contributi in conto esercizio a Sviluppo Toscana ai sensi della delibera di GR n. 1160 del 22 ottobre 2018. Sono stati quindi erogati contributi per 90.000,00 Euro nel 2019 e 120.000,00 Euro nel 2020.

### ***Indirizzi per l'anno 2021***

Per l'annualità 2021 è stato confermato con Delibera di GR n. 1129/2021 il contributo di 120.000,00 Euro tenuto conto di quanto argomentato nello studio di fattibilità presentato dalla società ai sensi della Delibera di G.R. 77/2021 e in considerazione dei mancati ricavi stimati in 160.000 euro derivanti dalla concessione in comodato ad uso gratuito alla Asl Toscana Centro dei circa 4.000 mq destinati a Centro Covid Pegaso.

La società secondo le indicazioni contenute nel Piano di razionalizzazione delle partecipate regionali approvato con DCR n. 78/2020 doveva predisporre un nuovo documento strategico entro il 28/02/2021, preso atto che il documento strategico adottato dalla società coprisse un periodo temporale 2018/2020 ormai trascorso.

## TERME DI CASCIANA Spa in liquidazione

### 1. Informazioni aziendali

Forma giuridica: società per azioni  
Attività: proprietaria immobiliare delle terme di Casciana

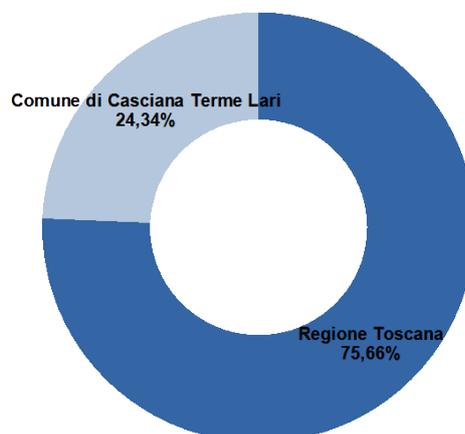
Codice Fiscale: 00381680503  
Data di costituzione: 13/07/1963

Indirizzo: Piazza Garibaldi, 9 – 56034 - Casciana Terme (PI)  
Tel: 0587/64461  
Fax: 0587/644629  
E-mail: info@termedicasciana.it  
PEC: amministrazione.termedicascianaspa@pcert.postecert.it  
Sito Internet: www.termedicasciana.com

### 2. Analisi dell'assetto proprietario

Socio	Valore nominale (€)	Quota %
Regione Toscana	6.060.542,00	75,66
Comune di Casciana Terme Lari	1.949.485,00	24,34
Totale	8.010.027,00	100,00

Grafico 2.1:  
Composizione societaria



### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Liquidatore	Arabella Ventura	19/10/2018	Fino a revoca

Compensi percepiti: al liquidatore spetta un compenso annuo pari ad € 8.000,00.

#### **4. Organo di controllo**

<b>Qualifica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>	<b>Scadenza</b>
Presidente	Carlo Rossi	01/06/2018	Aprile 2021
Sindaco Effettivo	Sabrina Cavallini	01/06/2018	Aprile 2021
Sindaco Effettivo	Fausto Baggiani*	01/06/2018	Aprile 2021
Sindaco Supplente	Claudio Matteoli	01/06/2018	Aprile 2021

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 50 del 22/05/2018)

Compensi percepiti: al Presidente del Collegio Sindacale spetta un compenso annuo pari ad € 4.286,00; ai Sindaci effettivi spetta un compenso annuo pari ad € 2.857,00.

<b>Qualifica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>	<b>Scadenza</b>
Revisore legale	Lagonegro Ioselito	16/9/2020	Nominato per il triennio 2020-2022

Compensi percepiti: al Revisore legale spetta un compenso annuo lordo pari ad € 3.000,00.

#### **5. Partecipazioni in altre società**

<b>Nome società</b>	<b>% di possesso</b>	<b>Valore nominale (€)</b>
Bagni di Casciana Srl	100,0	446.459,57

#### **6. Altri dati aziendali**

L'impresa non presenta dipendenti in organico.

## 7. Bilancio

### 7.1 Stato Patrimoniale

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>			
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti			
<b>B) Immobilizzazioni</b>	<b>7.308.852</b>	<b>7.756.764</b>	<b>6.453.390</b>
I) immobilizzazioni immateriali	1.942	2.427	
II) immobilizzazioni materiali	6.930.875	7.060.603	6.084.274
III) immobilizzazioni finanziarie	376.035	693.734	369.116
<b>C) Attivo circolante</b>	<b>634.537</b>	<b>534.798</b>	<b>634.683</b>
I) rimanenze			
II) crediti	634.537	534.798	634.525
III) attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
IV) disponibilità liquide			158
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>125.829</b>	<b>132.836</b>	<b>142.386</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>8.069.218</b>	<b>8.424.398</b>	<b>7.230.459</b>

<b>PASSIVO</b>			
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>6.271.122</b>	<b>6.523.872</b>	<b>6.393.225</b>
I. capitale sociale	8.010.027	8.010.027	8.010.027
II. riserva da sovrapprezzo azioni			
III. riserve di rivalutazione	167.760	167.760	167.760
IV. riserva legale	74.092	74.092	74.092
V. riserve statutarie			
VI. riserve per azioni proprie in portafoglio			
VII. altre riserve	6.857	6.857	6.857
VIII. utili (perdite) portati a nuovo	-1.734.864	-1.865.510	-1.867.127
IX. utile (perdita) dell'esercizio	-252.750	130.646	1.616
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>			<b>0</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>			
<b>D) Debiti</b>	<b>1.193.018</b>	<b>1.288.457</b>	<b>207.430</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	<b>605.078</b>	<b>612.069</b>	<b>629.804</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>8.069.218</b>	<b>8.424.398</b>	<b>7.230.459</b>

### 7.2 Conto Economico

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>340.221</b>	<b>288.264</b>	<b>258.576</b>
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	298.988	274.593	241.169
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) altri ricavi e proventi	41.233	13.671	17.407
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>241.052</b>	<b>442.137</b>	<b>242.291</b>
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			40
7) per servizi	60.258	59.735	58.045
8) per godimento di beni di terzi	7.000	7.000	7.000
9) per il personale			
10) ammortamenti e svalutazioni	116.751	217.460	118.110
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) accantonamenti per rischi			
13) altri accantonamenti			
14) oneri diversi di gestione	57.043	157.942	59.096
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>99.169</b>	<b>-153.873</b>	<b>16.285</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-25.411</b>	<b>-17.262</b>	<b>-9.678</b>
15) proventi da partecipazioni	3.423		
16) altri proventi finanziari	12		0
17) interessi e altri oneri finanziari	28.846		9.678
17 bis) utili e perdite su cambi			
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>-317.699</b>	<b>324.618</b>	
18) rivalutazioni		324.618	
19) svalutazioni	317.699		
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
20) proventi			
21) oneri			
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-243.941</b>	<b>153.483</b>	<b>6.607</b>
20) imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	8.809	22.837	4.991
<b>21) UTILE (PERDITE) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-252.750</b>	<b>130.646</b>	<b>1.616</b>

## **8. Andamento aziendale nel 2020**

### ***Premessa***

A seguito della deliberazione di Giunta Regionale 24 settembre 2018, n. 1055, l'Assemblea Straordinaria dei Soci il 15 ottobre 2018 ha deliberato l'anticipato scioglimento e messa in liquidazione, ex art. 2484 e seguenti del codice civile.

Successivamente, con deliberazione della Giunta regionale 15 settembre 2020, n. 1268, sono stati integrati gli indirizzi al liquidatore per portare a termine ulteriori operazioni di liquidazione.

### ***Andamento gestionale***

L'esercizio 2020 risulta pesantemente influenzato dall'emergenza epidemiologica da Covid 19, con importanti ripercussioni per le attività del turismo, ristorazione, ricettività e termalismo, che solo in parte sono stati mitigati dagli interventi governativi di ristoro e che hanno comportato ritardi nei pagamenti da parte della principale affittuaria Bagni di Casciana Srl, partecipata al 100% da Terme di Casciana Spa in liquidazione. Il bilancio 2020 chiude con una perdita di € 252.750,00.

Nel corso del 2020 è stata completata la gara pubblica per la vendita di un fondo commerciale a seguito della manifestazione d'interesse da parte dell'affittuaria. Sono state effettuate anche due nuovi tentativi di vendita (uno nel 2020 e uno nel 2021), entrambi andati deserti.

Il bilancio di Terme di Casciana Spa in liquidazione presenta un andamento sostanzialmente stabile dovuto alla natura immobiliare dell'attività esercitata che percepisce affitti e canoni di locazione.

Con il compimento delle ulteriori attività richieste con l'integrazione degli indirizzi, messe in atto dal liquidatore nei primi mesi del 2021, a seguito dell'approvazione del bilancio intermedio di esercizio 2020, il liquidatore dovrà procedere a presentare ai soci il bilancio finale di liquidazione per la conclusione delle operazioni di liquidazione e l'assegnazione ai soci del residuo attivo e passivo della liquidazione.

## TERME DI CHIANCIANO IMMOBILIARE Spa in liquidazione

### 1. Informazioni aziendali

Forma giuridica: società per azioni

Attività: gestione immobiliare delle terme di Chianciano

Codice Fiscale: 00423030584

Data di costituzione: 29/05/1961 come Terme di Chianciano

L'Assemblea straordinaria del 17.03.2005 ha deliberato il cambio di denominazione da Terme di Chianciano S.p.A. a Terme di Chianciano Immobiliare S.p.A., separando l'attività di gestione da quella immobiliare.

Indirizzo: Largo Siena, 3 Int. 1 - 53042 Chianciano Terme (SI)

Tel: 0578/64233

Fax: 0578/64694

E-mail: [info@termechiancianoimmobiliare.it](mailto:info@termechiancianoimmobiliare.it)

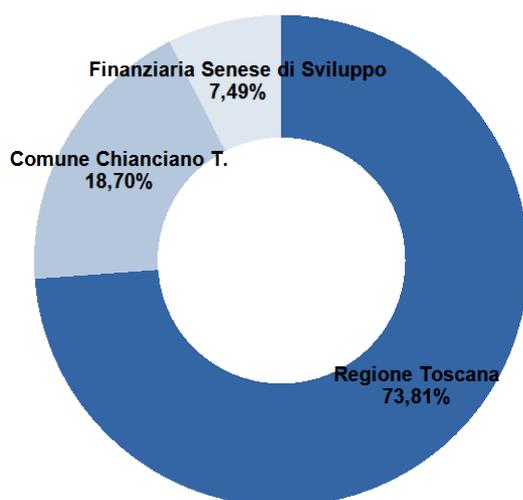
PEC: [termechiancianoimmobiliare@pec.it](mailto:termechiancianoimmobiliare@pec.it)

Sito Internet: [www.termechiancianoimmobiliare.it/](http://www.termechiancianoimmobiliare.it/)

### 2. Analisi dell'assetto proprietario

Socio	Valore nominale (€)	Quota %
Regione Toscana	12.991.912,0	73,81
Comune Di Chianciano T.	3.291.978,4	18,7
Finanziaria Senese Di Sviluppo	1.318.803,6	7,49
Azioni Proprie	151,1	< 0,005
Totale	17.602.845,2	100,0

Grafico 2,1:  
Composizione societaria



### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Liquidatore	Massimiliano Galli	17/01/2018	Fino a revoca

Compensi percepiti: al liquidatore spetta un compenso annuo pari ad € 16.000,00.

### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Francesco Bonelli*	21/11/2018	30/04/2021
Sindaco Effettivo	Grazia Baiocchi	21/11/2018	30/04/2021
Sindaco Effettivo	Roberto Menchini	21/11/2018	30/04/2021

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 59 del 26/06/2018)

Compensi percepiti: ai Sindaci e al Presidente del Collegio Sindacale spetta un compenso annuo rispettivamente pari ad € 3.305,33 ed € 4.958,00; a tutti i componenti, inoltre, spetta un'indennità di presenza pari ad € 103,23 per ogni seduta del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea dei Soci (con esclusione dell'Assemblea di Approvazione del Bilancio d'Esercizio).

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Revisore legale	Stefano Bartalini	29/08/2017	30/04/2020
Revisore legale	Stefano Bartalini	29/07/2020	30/04/2022

Compensi percepiti: al Revisore legale spetta un compenso annuo pari ad € 4.000,00.

### 5. Partecipazioni in altre società

Nome Società	% possesso	Valore nominale
Terme di Chianciano Spa	30,19	1.144.156,00

### 6. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	0
Quadri direttivi	0
Impiegati	1
Operai	0
Totale	1

## 7. Bilancio

### 7.1 Stato Patrimoniale

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>			
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti			
<b>B) Immobilizzazioni</b>	<b>19.291.717</b>	<b>19.278.980</b>	<b>20.373.395</b>
I) immobilizzazioni immateriali		0	410
II) immobilizzazioni materiali	19.282.717	19.269.980	19.182.652
III) immobilizzazioni finanziarie	9.000	9.000	1.190.333
<b>C) Attivo circolante</b>	<b>517.649</b>	<b>713.486</b>	<b>560.785</b>
I) rimanenze			
II) crediti	5.903	452.615	368.189
III) attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	200.000	
IV) disponibilità liquide	511.746	60.871	192.596
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>12.202</b>	<b>1.250</b>	<b>10.945</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>19.821.568</b>	<b>20.004.716</b>	<b>20.945.125</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>15.220.868</b>	<b>15.263.086</b>	<b>16.181.843</b>
I. capitale sociale	17.602.845	17.602.845	17.602.845
II. riserva da sovrapprezzo azioni			
III. riserve di rivalutazione			
IV. riserva legale			
V. riserve statutarie			
VI. riserve per azioni proprie in portafoglio			
VII. altre riserve			
VIII. utili (perdite) portati a nuovo	-2.334.595	-1.415.831	-1.281.747
IX. utile (perdita) dell'esercizio	-42.217	-918.757	-134.090
X Riserva negativa per azioni in portafoglio	-5.165	-5.165	-5.165
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>48.668</b>	<b>48.668</b>	<b>48.668</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>21.732</b>	<b>19.458</b>	<b>17.180</b>
<b>D) Debiti</b>	<b>4.464.300</b>	<b>4.607.504</b>	<b>4.631.434</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	<b>66.000</b>	<b>66.000</b>	<b>66.000</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>19.821.568</b>	<b>20.004.716</b>	<b>20.945.125</b>

### 7.2 Conto economico

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>406.748</b>	<b>605.609</b>	<b>582.808</b>
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	365.428	575.819	580.696
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) altri ricavi e proventi	41.320	29.790	2.112
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>174.735</b>	<b>418.535</b>	<b>413.458</b>
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.471	3.193	3.477
7) per servizi	92.767	93.946	106.396
8) per godimento di beni di terzi	6.287	6.499	7.298
9) per il personale	40.026	40.536	39.879
10) ammortamenti e svalutazioni	2.763	22.735	4.225
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) accantonamenti per rischi	0		
13) altri accantonamenti			
14) oneri diversi di gestione	30.421	251.626	252.183
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>232.013</b>	<b>187.074</b>	<b>169.350</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-35.354</b>	<b>-35.569</b>	<b>-47.289</b>
15) proventi da partecipazioni			
16) altri proventi finanziari	6	12	47
17) interessi e altri oneri finanziari	35.360	35.581	47.336
17 bis) utili e perdite su cambi			
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>-200.000</b>	<b>-981.333</b>	<b>-175.377</b>
18) rivalutazioni			
19) svalutazioni	200.000	981.333	175.377
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
20) proventi			
21) oneri			
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-3.341</b>	<b>-829.828</b>	<b>-53.316</b>
20) imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	38.876	88.929	80.774
<b>21) UTILE (PERDITE) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-42.217</b>	<b>-918.757</b>	<b>-134.090</b>

## **8. Andamento aziendale nel 2020**

### **Premessa**

A seguito della deliberazione di Giunta Regionale n. 33 del 15 gennaio 2018, l'Assemblea Straordinaria dei Soci il 17 gennaio 2018 ha deliberato l'anticipato scioglimento e messa in liquidazione, ex art. 2484 e seguenti del codice civile.

### **Andamento gestionale**

Dalla relazione del Liquidatore emerge che l'esercizio 2020 chiude con una perdita di € 36.092,00. Il risultato d'esercizio è ancora influenzato dalla svalutazione della partecipazione nella Terme di Chianciano Spa. L'importo iscritto in bilancio tra le attività che non costituiscono immobilizzazioni, a seguito del processo liquidatorio previsto dal d.lgs. 175/2016, pari ad € 200.000, infatti, è stato completamente svalutato, con un'incidenza determinante sul bilancio dell'immobiliare. Va segnalato che per la cessione della partecipazione in Terme di Chianciano Spa era stato pubblicato un bando ad aprile 2020 che tuttavia è andato deserto.

L'esercizio 2020 risulta, come in altre realtà economiche, influenzato dall'emergenza epidemiologica da Covid 19. Questa situazione ha inciso anche sull'andamento economico della immobiliare. Le ripercussioni della pandemia sulla società di gestione, infatti, hanno comportato una sospensione delle attività e quindi influenzato la capacità di pagamento dei canoni di locazione dovuti sulla base dell'attuale contratto in essere.

Il Liquidatore ha gestito la società nel rispetto degli indirizzi ad esso impartiti con la DGR 33/2018, proseguendo l'attività già avviata nel 2018 e concludendo, anche da un punto di vista amministrativo, la fase relativa al completamento dei lavori relativi ai due lotti V2 e V3 delle piscine Theia. Sono state poi avviate anche le procedure per la vendita di tutti gli assets non strategici e non strumentali allo svolgimento delle attività termali (sanitarie e non) che hanno prodotto manifestazioni di interesse che non si sono tuttavia concluse. Sono stati poi ridefiniti i canoni di locazione nell'ottica di garantire la continuità della società di gestione.

### **Fatti salienti e Indirizzi per l'anno 2021**

Si segnala che la società in data 19 luglio 2021 ha ricevuto da parte di FEIDOS Spa, nuovo socio di maggioranza della società di gestione, una proposta di acquisto della partecipazione detenuta in Terme di Chianciano Spa, pari al 30,19% del capitale sociale, e si sono concluse le operazioni per il trasferimento della proprietà, pertanto, la società Terme di Chianciano Immobiliare Spa in liquidazione non detiene più alcuna partecipazione in Terme di Chianciano Spa.

Nel mese di dicembre 2021 la Giunta regionale ha integrato con DGR 1317/2021 gli indirizzi impartiti con la DGR 33/2018 per la conclusione delle attività liquidatorie, prevedendo la possibilità di proseguire nelle trattative con INAIL al fine della cessione degli immobili di proprietà della società funzionali allo svolgimento dell'attività termale, attualmente gestiti dalla società Terme di Chianciano spa.

## TERME DI MONTECATINI Spa

### 1. Informazioni aziendali

Forma giuridica: società per azioni  
Attività: la gestione e sfruttamento delle terme di Montecatini

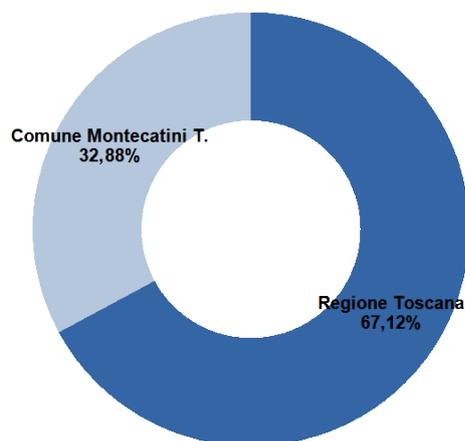
Codice Fiscale: 00466670585  
Data di costituzione: 29/05/1961

Indirizzo: viale G. Verdi, 41 – 51016 - Montecatini Terme (PT)  
Tel: +39 0572/7781  
Fax: +39 0572/778444  
E-mail: info@termemontecatini.it  
PEC: direzione.generale@pec.termemontecatini.it  
Sito Internet: www.termemontecatini.it

### 2. Analisi dell'assetto proprietario

Socio	Valore nominale (€)	Quota %
Regione Toscana	17.956.760,0	67,1
Comune Montecatini	8.796.760,0	32,9
Terme di Montecatini S.p.A	100,0	0,00
<b>Totale</b>	<b>26.753.620,0</b>	<b>100,0</b>

Grafico 2,1:  
Composizione societaria



### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Amministratore Unico	Alessandro Michelotti	09/02/2018	Approvazione bilancio 2021

Compensi percepiti: all'Amministratore Unico spetta un compenso annuo pari ad € 21.934,40.

#### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Elena Gori	16/06/2019	Approvazione bilancio 2020
Sindaco Effettivo	Alessandro Bottaini*	16/06/2019	Approvazione bilancio 2020
Sindaco Effettivo	Virgilio Casale	16/06/2019	Approvazione bilancio 2020
Sindaco Supplente	Roberta Giacinti**	16/06/2019	Approvazione bilancio 2020
Sindaco Supplente	Emanuele Boschi	16/06/2019	Approvazione bilancio 2020

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 35 del 11/06/2019)

\*\* di nomina regionale (Decreto Presidente CR n. 1 del 19/06/2019)

Compensi percepiti: al Presidente del Collegio Sindacale e ai Sindaci Effettivi spetta un compenso annuo rispettivamente pari ad € 6.500,00 ed € 3.250,00.

#### 5. Partecipazioni in altre società

Nome Società	% possesso	Valore nominale
Gestioni Complementari Termali Srl	100,00	3.771.000,00

#### 6. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	0
Quadri direttivi	0
Impiegati	14
Operai	20
Totale	34

#### 7. Bilancio

##### 7.1 Stato Patrimoniale

Alla data di redazione del presente rapporto non risulta ancora adottato il bilancio 2020

##### 7.2 Conto Economico

Alla data di redazione del presente rapporto non risulta ancora adottato il bilancio 2020

#### 8. Andamento aziendale nel 2020

##### Premessa

Da un punto di vista formale, con Decreto del Presidente della Giunta regionale 28 settembre 2018, n. 161, ad oggetto "Terme di Montecatini SPA: DPGR ai sensi del comma 9 art. 4 D.Lgs. 175/2016", la società Terme di Montecatini Spa è stata esclusa dall'applicazione

dell'articolo 4, del d.lgs. 175/2016, ai sensi del comma 9, del medesimo articolo, in considerazione degli interessi pubblici connessi alla soluzione delle questioni legate all'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale della società, nonché all'esigenza di preservare il patrimonio immobiliare della stessa.

### ***Andamento gestionale***

Nel corso del 2020 sono proseguite le attività per mettere in sicurezza la società gravata da una significativa crisi economico finanziaria, tramite la predisposizione di un piano industriale di risanamento che consentisse di riportare in equilibrio la gestione caratteristica e far fronte alla grave situazione debitoria.

Con questo intento, a maggio 2020, è stato approvato un primo piano di ristrutturazione, basato sulla seguente strategia scalare:

- a) una prima edizione del piano, incentrata sul perseguimento della stabilità finanziaria della sola gestione caratteristica;
- b) una seconda edizione del piano da redigersi dopo la definizione di un accordo –con i creditori per la gestione del debito;
- c) con cadenza almeno trimestrale, l'elaborazione delle ulteriori edizioni del piano, nelle quali integrare le analisi per il consolidamento delle strategie industriali a medio e lungo termine e per l'efficientamento della produzione.

Il piano prevedeva il recupero dell'equilibrio della gestione caratteristica nel 2021.

Nell'assemblea tenutasi il 5 maggio 2020, ad ogni modo, si metteva in evidenza la necessità di riavviare con la massima urgenza il percorso volto al raggiungimento di un accordo con i creditori ritenendo comunque che il solo Piano non risultava idoneo ad assicurare la continuità aziendale, senza una proposta di ristrutturazione del debito bancario concordata con le banche.

Con la deliberazione della Giunta regionale n. 676/2020, è stato dato mandato al rappresentante regionale di partecipare all'assemblea dei soci nella quale sono stati approvati i bilanci 2018 e 2019, prevedendo anche la contestuale copertura della perdita attraverso la riduzione del capitale sociale, esprimendo in sede di votazione le seguenti motivazioni:

- l'approvazione dei bilanci 2018 e 2019 è atto tecnico propedeutico ed indispensabile a dare avvio, secondo le procedure previste dalle norme di settore ed alle indicazioni impartite all'Amministratore Unico da precedenti deliberazioni assembleari, ad una reale interlocuzione con i principali creditori, al fine di arrivare con gli stessi ad un Accordo ai sensi della legge fallimentare;
- elemento di garanzia rispetto alla approvazione dei bilanci è rappresentato dal Piano di Razionalizzazione delle Società Partecipate approvato nell'ambito della Nota di Aggiornamento al Documento di Economia e Finanza per il 2020, tenuto conto che lo stesso prevede che in assenza di un tale Accordo la società debba essere posta in immediata liquidazione volontaria, ponendo quindi una clausola di condizionalità de facto in merito alla continuità aziendale.

A luglio 2020 è stato rinnovato l'organo amministrativo della società, confermando nella carica il medesimo amministratore unico per due esercizi.

Visto il percorso avviato dalla società volto al risanamento, le disposizioni in merito alla razionalizzazione previste con la Deliberazione 18 dicembre 2019, n. 81: Nota di aggiornamento al documento di economia e finanza regionale (DEFR) 2020, sono state prorogate con la Deliberazione del Consiglio regionale 23 giugno 2020, n. 38, disponendo

che in caso di mancato accordo con i principali creditori entro il 30/11/2020, la società avrebbe dovuto essere messa in liquidazione entro il 30/12/2020.

La società alla data della predisposizione del presente rapporto non ha ancora adottato - il bilancio d'esercizio 2020 e non ha raggiunto alcun accordo con i principali creditori.

### ***Indirizzi anno 2022***

Preso atto della situazione di crisi aziendale conclamata sono stati conferiti con DGR 43/2022 i necessari poteri all'Amministratore Unico della società previsti dall'art. 152 L.F. al fine dell'eventuale deposito di un ricorso di concordato in bianco.

## TOSCANA AEROPORTI Spa

### 1. Informazioni aziendali

Forma giuridica: società per azioni

Sviluppo, progettazione, realizzazione e gestione degli impianti e delle infrastrutture per l'esercizio dell'attività portuale.

Codice Fiscale: 00403110505

Data di costituzione: 04/06/2015

Indirizzo: via del termine, 11 – 50027 – Firenze

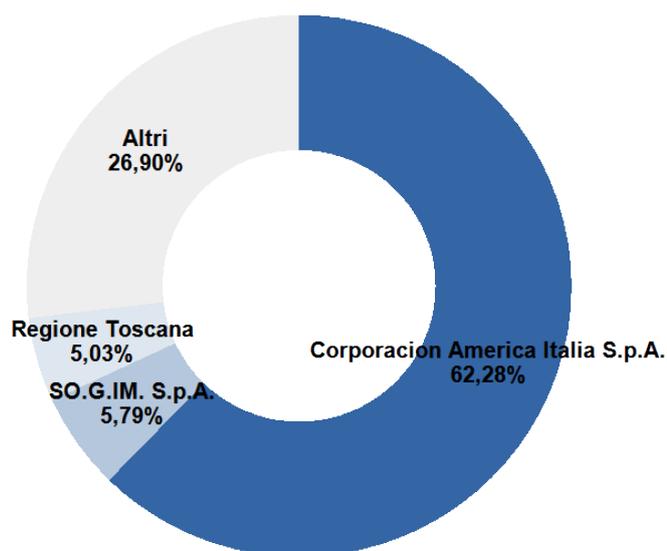
Tel: +39 055.3061.5

Sito Internet: <http://www.toscana-aeroporti.com/>

### 2. Analisi dell'assetto proprietario

Socio	Valore nominale (€)	Quota %
Corporacion America Italia Spa	19.126.028,50	62,28
SO.G.IM. Spa	1.778.094,17	5,79
Regione Toscana	1.544.700,12	5,03
Altri	8.260.921,11	26,90
	30.709.743,90	100

Grafico 2,1:  
Composizione societaria



### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Marco Carrai	30/05/2018	Approvazione bilancio 2020
Amministratore Delegato	Roberto Naldi	29/05/2020	Approvazione bilancio 2020
Vice Presidente	Pierfrancesco Pacini	30/05/2018	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Cecilia Carriquiry	29/05/2020	Approvazione bilancio 2020
Consigliere Delegato	Vittorio Fanti	30/05/2018	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Silvia Bocci	06/08/2018	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Giovanni Battista Bonadio	30/05/2018	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Stefano Bottai	30/05/2018	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Nicolò Manetti	30/05/2018	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Elisabetta Fabri	30/05/2018	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Anna Girello	30/05/2018	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Iacopo Mazzei	30/05/2018	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Giorgio De Lorenzi	18/09/2018	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Saverio Panerai	30/05/2018	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Ana Cristina Schirinian	30/05/2018	Approvazione bilancio 2020

Compensi percepiti: agli amministratori non esecutivi della società spetta una remunerazione fissa annua pari ad € 10.000,00 cui si aggiungono € 2.500,00 per il Presidente del Comitato Controllo e Rischi e per il Presidente del Comitato Nomine e Remunerazione ed € 2.000,00 per ciascun membro del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato Nomine e Remunerazione. Agli amministratori non esecutivi la cui residenza è fissata oltre 50 Km dalla sede sociale spetta inoltre il rimborso, a piè di lista, delle spese sostenute per la partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e dei comitati interni.

Agli amministratori esecutivi è riconosciuta una remunerazione annua a componente mista: un emolumento fisso pari ad € 120.000,00 al Presidente del CDA, € 170.000,00 al Vice Presidente esecutivo del CDA, € 10.000,00 al Vice Presidente del CDA, € 200.000,00 al consigliere delegato ed € 244.000,00 all'Amministratore delegato. A ciascun membro del comitato esecutivo è riconosciuto, inoltre, un gettone di presenza di € 500,00.

A questi importi si aggiunge una componente variabile collegata ai risultati conseguiti.

Per un maggior dettaglio si può vedere la relazione sulla remunerazione pubblicata sul sito della società.

### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Paola Severini	27/04/2017	Approvazione bilancio 2019
Presidente	Michele Molino	11/06/2020	Approvazione bilancio 2020
Sindaco Effettivo	Silvia Bresciani	27/04/2017	Approvazione bilancio 2020
Sindaco Effettivo	Elena Maestri	27/04/2017	Approvazione bilancio 2019
Sindaco Effettivo	Raffaella Fantini	11/06/2020	Approvazione bilancio 2020
Sindaco Effettivo	Roberto Giacini	27/04/2017	Approvazione bilancio 2020
Sindaco Effettivo	Antonio Martini	27/04/2017	Approvazione bilancio 2020

Compensi percepiti: Al Presidente del Collegio Sindacale e ai sindaci effettivi spetta un compenso annuo fisso pari rispettivamente ad € 30.000,00 ed € 22.500,00 più il gettone di presenza e un compenso variabile in ragione della partecipazione ai comitati.

Per un maggior dettaglio si può vedere la relazione sulla remunerazione pubblicata sul sito della società.

#### **5. Partecipazioni in altre società**

<b>Nome società</b>	<b>% di possesso</b>	<b>Valore nominale</b>
Toscana Aeroporti Engineering Srl	100,00	80.000,00
Toscana Aeroporti Handling Srl	100,00	750.000,00
Aeroporto di Siena Spa in liquidazione	0,11	8.500,00
Firenze Convention and Visitors Bureau Scrl	4,44	6.300,00
Firenze Mobilità Spa	3,98	42.500,00
Vola Srl	100,00	200.000,00
SEAM Spa	0,39	10.187,00
Parcheggi Peretola Srl	100,00	3.251.185,29
Jet Fuel Co. Srl	51,00	57.229,80
Alatoscana Spa	13,27	336.00,00
Immobili AOU Careggi Spa	25,00	260.000,00
I.T. Amerigo Vespucci Spa	0,22	40.600,00
Consorzio Turistico Area Pisana Scarl	2,37	420,00
Scuola Aeroportuale Italiana Onlus	52,67	13.221,30
Consorzio Pisa Energia Scrl	5,56	831,40
Firenze Parcheggi Spa	8,16	2.823.000,00

#### **6. Altri dati aziendali**

<b>Organico aziendale per qualifica</b>	
Dirigenti	14
Quadri direttivi	17
Impiegati	290
Operai	37
<b>Totale</b>	<b>358</b>

## 7. Bilancio

### 7.1 Stato Patrimoniale

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>			
<b>Attività non correnti</b>	<b>224.532</b>	<b>214.808</b>	<b>204.614</b>
Attività immateriali	172.463	169.519	167.405
Immobili, impianti e macchinari	26.942	27.096	23.181
Diritti d'uso	4615	4736	0
Partecipazioni	7.663	7.663	7.463
Attività finanziarie	8.611	3.218	3.206
Crediti commerciali esigibili oltre l'anno	272	308	382
Attività fiscali differite	3.965	2.266	2.977
<b>Attività correnti</b>	<b>103.559</b>	<b>40.582</b>	<b>35.998</b>
Crediti commerciali	15.608	16.757	17.978
attività fiscali per imposte correnti	903	198	2
Crediti tributari	2.083	121	1.932
crediti verso altri esigibili entro l'anno	14.202	9.841	8.891
Cassa e mezzi equivalenti	70.763	13.665	9.452
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>328.091</b>	<b>255.390</b>	<b>240.613</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>			
<b>Patrimonio netto</b>	<b>107.576</b>	<b>115.488</b>	<b>115.074</b>
<b>Passività non correnti</b>	<b>124.627</b>	<b>49.460</b>	<b>52.676</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>95.888</b>	<b>90.442</b>	<b>72.862</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>220.515</b>	<b>139.902</b>	<b>125.538</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>328.091</b>	<b>255.390</b>	<b>240.613</b>

### 7.2 Conto Economico

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
<b>RICAVI</b>	<b>51.603</b>	<b>99.415</b>	<b>114.487</b>
Ricavi Operativi	29.851	87.111	93.409
Altri ricavi	12.764	3.908	7.564
Ricavi per servizi di costruzione	8.988	8.396	13.515
<b>COSTI</b>	<b>47.387</b>	<b>65.608</b>	<b>82.333</b>
Materiali di consumo	778	1.017	1.036
Costi del personale	15.711	20.745	31.082
Costi per servizi	18.678	29.324	28.376
Oneri diversi di gestione	1.259	1.896	1.992
Canoni aeroportuali	2.192	4.469	6.506
Costi per servizi di costruzione	8.769	8.157	13.341
<b>MARGINE LORDO OPERATIVO</b>	<b>4.216</b>	<b>33.807</b>	<b>32.155</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>8.417</b>	<b>20.738</b>	<b>20.088</b>
<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>-1.205</b>	<b>-640</b>	<b>-526</b>
Proventi finanziari	13	26	768
Oneri finanziari	-1.275	-1.497	-1.294
Utile (perdita) da partecipazioni	58	832	853
<b>UTILE (PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>9.622</b>	<b>20.098</b>	<b>19.562</b>
Imposte di periodo	1.776	-6.544	-5.816
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>	<b>-7.845</b>	<b>13.555</b>	<b>13.746</b>

## **8. Andamento aziendale nel 2020**

### **Premessa**

La società ha per oggetto principale lo sviluppo, la progettazione, la realizzazione, l'adeguamento, la gestione, la manutenzione e l'uso degli impianti e delle infrastrutture per l'esercizio dell'attività aeroportuale. L'oggetto sociale è funzionale al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente e offre un servizio di interesse economico generale. La società deriva dal processo di fusione tra la società SAT (Società Aeroporto Toscana Galileo Galilei spa) e la società Aeroporto di Firenze spa, entrambe partecipate dalla Regione.

Le azioni della società sono quotate in borsa.

La natura dell'attività della società è ammissibile ai sensi dell'articolo 26 "Disposizioni Transitorie" del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica, che permette di mantenere le partecipazioni in società quotate se detenute al 31 dicembre 2015 (la partecipazione in questa società è stata acquisita anteriormente a tale data).

La società non è stata oggetto di azioni di razionalizzazione e la società non presenta le condizioni previste al comma 2 dell'articolo 20 del TUSP.

Il capitale sociale di Toscana Aeroporti S.p.A. è pari ad euro 30.709.743,9 interamente versato e sottoscritto, rappresentato da n. 18.611.966 azioni ordinarie prive del valore nominale.

La partecipazione della Regione in Toscana Aeroporti S.p.A., a seguito del progetto di fusione per incorporazione della società AdF nella società S.A.T. S.p.A., è del 5,029% pari a numero azioni 935.958 con un relativo controvalore aggiornato alla data del 4 maggio di Euro 12.729.028,80.

La Società Corporacion America Italia S.p.a. detiene la quota maggioritaria del 62,283% (n. 11.592.159 azioni) del capitale sociale di Toscana Aeroporti.

Il patto parasociale stipulato tra Corporacion America Italia S.p.A. e SO.G.IM. Sp.A. non è stato rinnovato e ha cessato ogni suo effetto in data 15 aprile 2020 per scadenza del termine di durata.

### **Andamento gestionale**

L'attuale situazione determinata dall'emergenza sanitaria dovuta alla diffusione del COVID-19 ha prodotto un forte calo del traffico passeggeri registrato dal Sistema Aeroportuale Toscano (-76,0%), fenomeno che sta interessando tutte le aree di business del Gruppo: dalle attività Aviation e commerciali del gestore aeroportuale Toscana Aeroporti S.p.A. di ground handling di Toscana Aeroporti Handling S.r.l..

Nel corso del 2020 a causa della pandemia sono stati cancellati complessivamente sui due scali di Pisa e Firenze circa 47.700 voli.

Toscana Aeroporti stima una perdita legata al Covid-19 di circa 6,6 milioni di passeggeri (di cui circa 4,1 milioni su Pisa e 2,5 milioni su Firenze).

### **Risultati economici consolidati**

I ricavi totali al 31 dicembre 2020 sono pari a 60,987 migliaia di euro in calo del 53,2% rispetto a 130.241 migliaia di euro del 2019.

I ricavi operativi sono pari a 40.440 migliaia di Euro, in calo di 79.219 migliaia di Euro (-66,2%) rispetto a 119.659 migliaia di Euro del Gruppo TA al 31.12.2019.

Il M.O.L. è negativo per 801 migliaia di Euro, in calo di 38.897 migliaia di Euro rispetto a 38.096 migliaia di Euro del Gruppo TA del 2019. Il Risultato Operativo negativo per Euro 14.649 migliaia di Euro, in calo di 37.904 migliaia di Euro rispetto al risultato operativo positivo di Euro 23.254 del Gruppo TA del 2019.

Il risultato netto del Gruppo ammonta ad una perdita di Euro 12.470 migliaia di Euro.

L'indebitamento finanziario netto è pari a 77.327 migliaia di euro al 31.12.2020, rispetto a 33.077 migliaia di euro rispetto al 31 dicembre 2019.

Gli investimenti di Gruppo al termine del 2020 ammontano a 11.951 migliaia di euro, di cui 9.174 migliaia di euro relativi ad immobilizzazioni immateriali (principalmente legato allo sviluppo del Master Plan aeroportuale dello scalo di Firenze e all'avanzamento dei lavori di ampliamento del terminal di Pisa) e 2 milioni di euro per l'acquisto di beni strumentali.

### ***Fatti di rilievo dell'anno 2020***

▪ In data 13 febbraio 2020 il Consiglio di Stato ha respinto il ricorso presentato, tra gli altri, dal Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, dal Ministero per i Beni Culturali, dell'Enac, dal Comune di Firenze, dalla Regione Toscana, dalla Città Metropolitana di Firenze e da Toscana Aeroporti in merito alla sentenza del Tribunale Amministrativo Regionale per la Toscana n. 723 del 2019.

▪ In data 20 febbraio 2020 il Consiglio di Amministrazione di Toscana Aeroporti S.p.A. delibera di proseguire con gli atti necessari per portare avanti il procedimento relativo a Master Plan dell'Aeroporto di Firenze.

L'esercizio 2020 ha risentito degli effetti dell'epidemia Coronavirus sull'economia mondiale, sulle reti globali di trasporto ed in particolare sul trasporto aereo e, ancor di più per l'Italia, sul turismo nazionale e internazionale

Nel corso del 2020, a causa della pandemia, sono stati cancellati complessivamente sui due scali circa 47.700 voli.

### ***Indirizzi per l'anno 2021***

Il Gruppo TA nel corso del 2020, a seguito dell'emergenza sanitaria, ha adottato una serie di misure aggiuntive, tenendo conto delle indicazioni ministeriali e agli orientamenti Enac emanati dalla fine di aprile 2020 in poi, quando, con la graduale eliminazione delle restrizioni ai movimenti sul territorio nazionale, è stato possibile riprendere le operazioni nei due aeroporti.

Per il 2021 il principale obiettivo resta il ripristino delle condizioni di equilibrio economico finanziario della società e l'attuazione degli investimenti programmati con particolare riferimento alle opere co-finanziate dalla Regione.

## **STATO DELLA DISMISSIONE DELLE PARTECIPAZIONI IN ORGANISMI COOPERATIVI E CONSORZI EX ETSAF (Ente Toscano Sviluppo Agricolo e Forestale)**

### **1. Riferimenti normativi**

In attuazione della Legge quadro 30.4.1976 n. 386 concernente gli enti di sviluppo, con la quale venivano trasferite alla Regione Toscana le funzioni di vigilanza e tutela dell'Ente Maremma nonché quelle attribuite all'Opera Nazionale Combattenti, con Legge Regionale 18.10.1977 n. 72 fu istituito l'E.T.S.A.F, soggetto di diritto pubblico con funzioni di strumento operativo della Regione per l'attuazione degli interventi di promozione delle attività agricole e forestali. Al nuovo Ente erano state attribuite anche delle competenze specifiche dirette alla promozione e sviluppo della cooperazione e delle altre forme associative: a tal proposito era stata infatti conferita la facoltà di sottoscrivere quote di partecipazione in società di interesse agricolo.

Durante la sua attività, l'E.T.S.A.F. ha realizzato un portafoglio di 119 partecipazioni per un valore nominale di circa 7 mln di €.

Successivamente, al fine di favorire la riorganizzazione delle funzioni amministrative regionali in materia di agricoltura e foreste, con L.R. 22.3.1993 n. 15 fu disposto lo scioglimento dell'E.T.S.A.F. e fu elaborato un programma di dismissione delle suddette partecipazioni volto alla liquidazione degli investimenti effettuati, senza tuttavia pregiudicare la corretta gestione aziendale delle imprese partecipate.

In seguito, con Legge Regionale n. 24 del 28.3.1996 la Regione conferiva a Fidi Agricola S.p.A. (società a prevalente partecipazione regionale istituita con L.R. n. 41/94 per la concessione di garanzie sussidiarie a favore di imprese agricole singole o associate a fronte di operazioni di credito agrario) mandato a gestire, vendere o ottenere il rimborso delle partecipazioni provenienti dalla liquidazione dell'E.T.S.A.F. A seguito della fusione per incorporazione di Fidi Agricola S.p.A. in Fidi Toscana S.p.A. (disposta con Legge Regionale n. 82 del 12.11.1997), il mandato era stato attribuito a quest'ultima.

Con deliberazione della Giunta regionale 23 maggio 2011, n. 401, sono state individuate, nell'ambito del portafoglio regionale delle partecipazioni, quelle da dismettere in quanto non conformi ai principi della l.r. 20/2008 e ai sensi e per gli effetti della l. 244/2007, tra queste rientravano anche le partecipazioni nelle cooperative e consorzi ex ETSAF. Per effetto di detta deliberazione e degli atti conseguenti la Regione ha intrapreso il processo di recesso e recupero della propria quota di partecipazione nei 46 organismi cooperativi interessati.

Nel corso dell'anno 2018, a seguito di ulteriori atti di formale richiesta della liquidazione della quota di competenza della Regione Toscana, è stato dato l'avvio ad una fase di interlocuzione con 13 cooperative per la rateizzazione delle rispettive quote, che è stata formalizzata con la deliberazione della Giunta regionale 25 giugno 2018, n. 716. Inoltre, si rileva che per 4 cooperative sono in corso procedure di liquidazione<sup>5</sup>. Per quanto riguarda la Soc. Cooperativa Caseificio di Sorano, dalle verifiche effettuate è stato accertato che la Regione Toscana non risulta più nel libro soci della cooperativa, avendo accettato la richiesta di recesso. In merito alla cooperativa La Tosca – società coop. Agricola che ha incorporato per fusione la cooperativa Avola, è stata avviata un'azione legale per il recupero della quota di partecipazione. Il tribunale di Pisa ha fissato l'udienza di precisazione conclusioni al 4 giugno 2021. Tale udienza costituirà il momento in cui la causa andrà in decisione.

Le cooperative Cantina Sociale Certaldo, Agricola Pomonte, Cantine Montalbano e Produttori Agricoli di Paganico hanno rimborsato la propria quota nel corso del 2018. Nel corso del 2019 la cooperativa Agricola fra Agricoltori e Allevatori di Palazzuolo sul Senio Agricoop - Società agricola ha liquidato in un'unica soluzione la quota residua a seguito di fusione.

---

<sup>5</sup> Cantine di Capalbio – società cooperativa agricola a r.l., Cooperativa Agricola Allevatori Riuniti Sovicille (A.R.S.), Cooperativa Olearia Boccaccio – Società Agricola Cooperativa, Cooperativa Produttori Agricoli San Vittore – società agricola cooperativa.

## 2. Situazione attuale delle dimissioni

Al 31/12/2020 la Regione deteneva ancora un portafoglio di 18 partecipazioni riferibili all'ex-ETSAF per un valore pari a € 1.195.974,74.

Di seguito la tabella che riassume gli organismi cooperativi e consorzi ex ETSAF al 31/12/2020 con il valore della quota di spettanza della Regione e una breve nota esplicativa. Il valore pari a 1 € è stato attribuito a quelle cooperative in liquidazione il cui valore nominale è inferiore ad € 5.000,00 o il cui valore esiguo non rende conveniente l'esperimento di azioni legali.

PARTECIPAZIONE IN ORGANISMI COOPERATIVI E CONSORZI EX ETSAF			
N. Ordine	DESCRIZIONE DELLE PARTITE	Valore nominale quota RT aggiornato ai rimborsi effettuati nel corso del 2020	Note
1	AVOLA - SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA A R.L. (fusa in La Tosca Soc. Coop Agr.)	25.820,00	Recupero coattivo in corso
2	CANTINA DI CAPALBIO - SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA A R.L. (in liquidazione)	1,00	in liquidazione
3	CANTINA SOCIALE COLLI FIORENTINI - SOCIETA' AGRICOLA COOPERATIVA (IN ALTERNATIVA: VALVIRGINIO SOC. COOP.)	16.512,48	rimborso a rate (DGR 716/2018)
4	CANTINA SOCIALE VITICOLTORI COLLINE ARNO SIEVE - SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA (IN FORMA ABBREVIATA: VI.C.A.S. S.C. AGRICOLA)	90.379,95	rimborso a rate (DGR 716/2018)
5	COMUNIONE CAPALBIACCIO SOCIETA' SEMPLICE	1,00	Caso particolare- valore esiguo
6	CONSERVE ITALIA - CONSORZIO ITALIANO FRA COOPERATIVE AGRICOLE - SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA	492.760,00	rimborso a rate (DGR 716/2018)
7	CONSMAREMMA - CONSORZIO COOPERATIVE FRA PRODUTTORI AGRICOLI - SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA	154.800,00	rimborso a rate (DGR 716/2018). Iscritta a ruolo
8	COOPERATIVA AGRICOLA ALLEVATORI RIUNITI SOVICILLE (A.R.S.) (in liquidazione)	167.830,00	liquidazione
9	COOPERATIVA AGRITURISMO ETRURIA - SOCIETA' COOPERATIVA (IN SIGLA: COOPAGRET SOCIETA' COOPERATIVA) (in liquidazione)	25.822,84	liquidazione
10	COOPERATIVA OLEARIA BOCCACCIO - SOCIETA' AGRICOLA COOPERATIVA (in liquidazione)	10.845,59	liquidazione
11	COOPERATIVA PRODUTTORI AGRICOLI DELLA VAL D'ERA A R.L.	6.952,50	rimborso a rate (DGR 716/2018). Iscritta a ruolo
12	COOPERATIVA PRODUTTORI AGRICOLI SAN VITTORE - SOCIETA' AGRICOLA COOPERATIVA (in liquidazione)	1,00	liquidazione
13	COOPERATIVE FORESTALI TOSCANA VERDE - C.T.V. - SOCIETA' COOPERATIVA A R.L.	5.357,87	rimborso a rate (DGR 716/2018)
14	II POGGIO - SOCIETA' AGRICOLA COOPERATIVA	8.263,31	rimborso a rate (DGR 716/2018)
15	LE CHIANTIGIANE - SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA A R.L.	172.441,34	rimborso a rate (DGR 716/2018)
16	TERRE DELL'ETRURIA - SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA TRA PRODUTTORI	15.603,18	rimborso a rate; rivisto l'importo a seguito dell'incorporazione di agrimaremma, la cui quota risulta inferiore a quella originaria (DGR 716/2018)
17	VALDARNO SUPERIORE - SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA (liquidazione coatta amministrativa)	1,00	liquidazione
18	VALLE BRUNA - SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA	2.581,68	rimborso a rate (DGR 716/2018). Iscritta a ruolo
<b>Totale Partecipazioni in organismi cooperativi e consorzi ex Etsaf</b>		<b>1.195.974,74</b>	



**REGIONE TOSCANA  
GIUNTA REGIONALE  
DIREZIONE “PROGRAMMAZIONE E BILANCIO”  
Settore Programmazione e finanza locale**

**LE PARTECIPAZIONI DELLA REGIONE TOSCANA  
AL 31 DICEMBRE 2020**

**CAPITOLO 2 - FONDAZIONI E ASSOCIAZIONI -**

**RAPPORTO 2020**

## Capitolo 2 - Le Fondazioni e le Associazioni

Le Fondazioni qui illustrate sono suddivise in quattro gruppi sulla base del rapporto intercorrente con Regione Toscana:

- quella riconosciuta “in house”:
  - Fondazione Sistema Toscana;
- quelle istituite e disciplinate con legge regionale, in cui la Regione partecipa al fondo di dotazione in qualità di fondatore ed eroga contributi annuali funzionali all’attuazione delle politiche regionali:
  - Fondazione Orchestra Regionale Toscana,
  - Fondazione Scuola Interregionale di Polizia Locale,
  - Fondazione Scuola Musica Fiesole Onlus,
  - Fondazione Toscana Spettacolo;
  - Fondazione Alinari per la Fotografia (FAF Toscana)
- quelle in cui Regione Toscana partecipa al fondo di dotazione in qualità di fondatore:
  - Fondazione Ernesto Balducci,
  - Fondazione Teatro del Maggio Musicale Fiorentino,
  - Fondazione Teatro Metastasio di Prato,
  - Fondazione Toscana Life Sciences,
  - Fondazione Museo Archivio Richard Ginori della Manifattura di Doccia;
- quelle nelle quali Regione Toscana nomina unicamente propri rappresentanti in seno agli organi amministrativi o di controllo:
  - Fondazione Nazionale Carlo Collodi,
  - Fondazione dell’ospedale Pediatrico Anna Meyer onlus,
  - Fondazione Monte dei Paschi di Siena,
  - Fondazione Palazzo Strozzi,
  - Fondazione per il Clima e la Sostenibilità,
  - Fondazione Premi, Borse di studio e Provvidenze dell’Università di Pisa,
  - Fondazione Teatro della Toscana,
  - Fondazione Toscana per la Prevenzione dell’Usura.
  - Fondazione per le Arti Contemporanee in Toscana,

Rispetto all’edizione precedente del rapporto, si sono aggiunte la Fondazione Ginori della Manifattura di Doccia e la Fondazione Alinari per la Fotografia.

Si anticipa che con L.R n. 79 del 06/08/2020 è stata costituita la Fondazione per la formazione politica e istituzionale nella quale il Consiglio Regionale è socio promotore e fondatore; gli atti di organizzazione, tuttavia sono relativi all’anno 2021 e pertanto la scheda di dettaglio sarà inserita nel rapporto il prossimo anno.

Le Associazioni sono quelle per cui la Regione Toscana ha deliberato l’adesione nell’anno 2021.

***Analisi di dettaglio:***

**a) Fondazioni riconosciute “in house”**

## FONDAZIONE SISTEMA TOSCANA

La Fondazione Sistema Toscana è una fondazione di diritto privato senza scopo di lucro, costituita il 18.10.2004 dalla Regione Toscana e dalla Banca Monte dei Paschi S.p.A. per la realizzazione di un sistema integrato di comunicazione multimediale in grado di promuovere la specificità, i punti di forza e di attrazione che distinguono l'identità e l'immagine della Toscana. E' iscritta nel registro regionale delle persone giuridiche dal 21/12/2004.

Dal 2010, a seguito della fusione con la Fondazione Mediateca Regionale Toscana, sviluppa e sostiene anche le attività in campo cinematografico e audiovisivo, attuando le politiche regionali di settore anche in ambito educativo e formativo. A partire dall'anno 2013 la Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. ha rinunciato alle prerogative alla stessa riconosciute in qualità di socio fondatore e promotore.

Nel corso del 2014 è stato avviato un percorso di caratterizzazione della Fondazione come organismo in house della Regione al fine di razionalizzare l'azione regionale e dell'impiego delle risorse destinate alla Fondazione; il percorso si è concluso con la L.R. n. 59/2016 che ha caratterizzato la Fondazione Sistema Toscana come una articolazione interna "in house" attraverso la previsione di adeguate forme di controllo e di indirizzi annuali da parte della Regione Toscana.

Con la Legge regionale 13 novembre 2018, n. 61, è stata modificata la L.R. 21/2010 e sono state approvate le disposizioni in materia di attività (art. 2) e modalità di finanziamento (art. 4) della Fondazione Sistema Toscana.

### **1. Informazioni istituzionali**

Ai sensi dell'art. 2 della Legge regionale 13 novembre 2018, n. 61, le attività della Fondazione Sistema Toscana si articolano in:

- a) attività istituzionali a carattere continuativo, che la Fondazione svolge in modo costante e in via prevalente mediante l'impiego di risorse umane e mezzi strumentali propri e in attuazione degli atti di programmazione regionale;
- b) attività istituzionali connesse a quelle a carattere continuativo, che svolgono una funzione di potenziamento delle attività di cui alla lettera a), ivi comprese le attività svolte d'intesa con altre pubbliche amministrazioni sulla base di accordi stipulati con la Regione Toscana;
- c) eventuali attività istituzionali a carattere non continuativo.

Sono attività istituzionali a carattere continuativo:

- a) per lo sviluppo della comunicazione digitale: il supporto alla diffusione dei servizi digitali, agli eventi e ai progetti finalizzati alla crescita della cultura digitale, il supporto alla semplificazione amministrativa, alla partecipazione e alla collaborazione attiva dei cittadini, all'integrazione delle attività del portale "intoscana.it" con quelle del sito istituzionale della Regione e supporto alla comunicazione on line di azioni e progetti di interesse regionale;
- b) per la promozione dell'integrazione fra offerta culturale e offerta turistica: la gestione e lo sviluppo del sistema digitale turistico regionale in collaborazione con le azioni di Toscana promozione turistica;
- c) per la promozione e diffusione del cinema e dell'audiovisivo e delle iniziative educative e formative: le attività della Mediateca regionale e di educazione all'immagine e alla cultura cinematografica in ambito scolastico e sociale, il supporto ai festival internazionali di cinema e alle sale tradizionali, la gestione del cinema "La Compagnia";
- d) per le attività di film commission: il sostegno alla localizzazione in Toscana di produzioni televisive, cinematografiche e multimediali;
- e) per la promozione e valorizzazione dell'identità toscana: il supporto alle attività di promozione del sistema economico e produttivo, anche ai fini dell'attrazione di nuovi investimenti, e del patrimonio culturale, scientifico e paesaggistico; per lo sviluppo delle

politiche giovanili: il supporto all'integrazione e alla sistematizzazione delle opportunità e dei servizi a favore dei giovani; per lo sviluppo delle politiche dei diritti: il supporto allo sviluppo di attività che favoriscano, anche attraverso l'utilizzo delle nuove tecnologie, la più ampia partecipazione dei giovani alla diffusione della cultura dei diritti.

Codice Fiscale: 05468660484

Data di costituzione: 25/10/2004

Legge Regionale di riferimento: L.R n. 61 del 13/11/2018

Indirizzo: Via Duca d'Aosta, 9 – 50129 Firenze

Tel: 055/2719011

Fax: 055/489308

E-mail: segreteria@fst.it

PEC: fondazionesistematoscana@pec.it

Sito Internet: www.fondazionesistematoscana.it

## 2. Composizione del fondo di dotazione

Socio	Qualità di socio (Fondatore/Sostenitore)	Valore (€)	Quota %
Regione Toscana*	Fondatore	5.129.114,00	83
Banca MPS S.p.a.	Fondatore	1.046.180,00	17
	Totale	6.175.294,00	100

\* Comprensivo di € 129.114,00 dell'ex MRT

Il 21 dicembre 2009 la Fondazione Mediateca Regionale Toscana e la Fondazione Sistema Toscana hanno deliberato la fusione per incorporazione della Fondazione Mediateca Regionale nella Fondazione Sistema Toscana con efficacia retroattiva al 1° gennaio 2009 (art. 2 comma 3 dell'atto di fusione delle fondazioni). Per effetto della fusione, la Fondazione Sistema Toscana subentra di diritto in tutto il patrimonio attivo e passivo della Fondazione Mediateca Regionale Toscana, e in tutte le ragioni, azioni, diritti, obbligazioni e impegni di quest'ultima, di qualsiasi natura, nessuno escluso né eccettuato e inoltre cessano tutte le cariche sociali della Fondazione incorporata. (artt. 10 e 12 dell'atto di fusione delle fondazioni).

## 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Iacopo Di Passio*	15/05/2017	15/05/2022
Vice presidente	Arianna Buti*	15/05/2017	15/05/2022
Consigliere	Stefano Giovannelli*	15/05/2017	15/05/2022
Consigliere	Carlo Iacoviello*	15/05/2017	15/05/2022
Consigliere	Errico Pucci*	15/05/2017	15/05/2022

\*di nomina regionale (Deliberazione CR n. 20 del 28/03/2017)

Compensi percepiti dai componenti del Consiglio di Amministrazione: al Presidente spetta un compenso annuo di € 18.000, al Vice Presidente di € 6.000, agli altri membri spetta un compenso annuo di € 3.000 ciascuno (il consigliere Errico Pucci ha rinunciato al compenso).

#### 4. Organo di controllo

L'art. 7 della L.R. 61/2018 ha introdotto quale organo della Fondazione Sistema Toscana il Revisore Unico in sostituzione del Collegio dei Revisori dei Conti, prevedendo all'art. 11 che il collegio dei revisori in carica alla data di entrata in vigore della legge proseguisse il proprio mandato fino alla naturale scadenza.

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Elena Nardini*	27/04/2015	28/04/2020
Sindaco Revisore	Laura Morini*	27/04/2015	28/04/2020
Sindaco Revisore	Stefano Sacchetti*	27/04/2015	28/04/2020

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 32 del 24/03/2015)

Compensi percepiti: ai sindaci e al Presidente spetta un compenso annuo rispettivamente pari ad € 10.000 e € 8.000.

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Revisore Unico	Roberto Giacinti*	29/04/2020	28/04/2025

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 23 del 29/04/2020)

Compensi percepiti: al Revisore Unico spetta un compenso annuo pari ad € 8.000.

#### 5. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	2
Quadri direttivi	7
Impiegati (*)	56
Altro (Giornalisti)	6
<b>Totale</b>	<b>71</b>

\* di cui n. 5 con contratto a tempo determinato

#### 6. Alcuni dati di bilancio 2020

Situazione Patrimoniale (valori in euro)	
Immobilizzazioni Immateriali	540.839
Immobilizzazioni Materiali	527.135
Cassa e disponibilità liquide	3.364.032
Patrimonio netto	5.114.591
Debiti	2.420.896
- di cui oltre l'esercizio successivo	
Situazione Economica (valori in euro)	
Ricavi dell'esercizio	9.612.441
- di cui a titolo di contributi ricevuti dalla Regione	8.058.222
- di cui a titolo di contributi ricevuti da altri soggetti pubblici o privati	996.743
Costo del personale	3.374.053
Risultato di esercizio	118.503

### ***Analisi di dettaglio:***

- b) Fondazioni istituite e disciplinate con legge regionale, in cui la Regione partecipa al fondo di dotazione in qualità di fondatore ed eroga contributi annuali funzionali all'attuazione delle politiche regionali.

## FONDAZIONE ORCHESTRA REGIONALE TOSCANA

### 1. Informazioni istituzionali

Attività: promuovere lo sviluppo e la diffusione della cultura musicale in Toscana, costituire e gestire un'orchestra stabile professionale per realizzare con continuità programmi di produzione e di distribuzione musicale in Toscana, collaborare con le istituzioni musicali e teatrali e con le amministrazioni locali, assumere iniziative per favorire il coordinamento delle attività musicali in Toscana, realizzare scambi con analoghe istituzioni italiane e straniere.

Codice Fiscale: 01774620486

Data di costituzione: 11/07/1980

Legge Regionale di riferimento: L.R. 7 maggio 1980, n.44 sostituita e abrogata dalla Legge regionale 25 febbraio 2010, n. 21

Indirizzo: Via Verdi 5 – 50122 Firenze

Tel: 055/2340710

Fax: 055/2008035

E-mail: info@orchestradellatoscana.it

PEC: ort@pec.orchestradellatoscana.it

Sito Internet: www.orchestradellatoscana.it

### 2. Composizione del fondo di dotazione

Socio	Qualità di socio (Fondatore/Sostenitore)	Valore (€)	Quota %
Regione Toscana	Fondatore	5.190.528,45	98,4
Comune di Firenze	Fondatore	77.468,53	1,5
Provincia di Firenze	Fondatore	5.164,57	0,1
Totale		5.273.161,55	100

### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Maurizio Frittelli*	03/12/2015	02/12/2020
Vice Presidente	Francesca Bardelli*	03/12/2015	02/12/2020
Consigliere	Elisa Burlamacchi	03/12/2015	02/12/2020
Consigliere	Nazzareno Carusi*	03/12/2015	02/12/2020
Consigliere	Elisabetta Bardelli	28/01/2019	02/12/2020

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 75 del 17/11/2015)

Compensi percepiti: i membri del Consiglio di Amministrazione non ricevono alcun compenso.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione si è insediato il 14 gennaio 2021 e resterà in carica per 5 anni, come previsto dallo Statuto.

#### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Revisore Unico	Vittorio Quarta*	03/12/2015	02/12/2020

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 76 del 17/11/2015)

Compensi percepiti: al Revisore Unico spetta un compenso annuo pari ad € 6.000.

#### 5. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	1
Quadri direttivi	1
Impiegati *	11
Operai **	24
Altro (professori di orchestra) ***	284
<b>Totale</b>	<b>321</b>

\* di cui n. 2 con contratto a tempo determinato

\*\* di cui n. 19 con contratto a tempo determinato

\*\*\* di cui n. 245 con contratto a tempo determinato

#### 6. Alcuni dati di bilancio 2020

Situazione Patrimoniale (valori in euro)	
Immobilizzazioni Immateriali	64.908,62
Immobilizzazioni Materiali	14.561.899,00
Cassa e disponibilità liquide	483.606,92
Patrimonio netto	6.798.923,48
Debiti	3.853.806,18
- di cui oltre l'esercizio successivo	804.959,60

Situazione Economica (valori in euro)	
Ricavi dell'esercizio	4.968.899,71
- di cui a titolo di contributi ricevuti dalla Regione	1.645.000,00
- di cui a titolo di contributi ricevuti da altri soggetti pubblici o privati	2.282.696,00
Costo del personale	3.794.255,50
Risultato di esercizio	137.270,39

## FONDAZIONE SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE

### **1. Informazioni istituzionali**

Attività: gestire la Scuola Interregionale di Polizia Locale delle Regioni Emilia-Romagna, Toscana e Liguria e realizzare i propri obiettivi in coerenza con gli indirizzi propri di ciascuna Regione.

In questo contesto la Scuola:

- a) sviluppa attività di formazione del personale, di ogni livello, appartenente alla Polizia locale e contribuisce alla diffusione di criteri omogenei di intervento nei diversi contesti regionali;
- b) consolida, sviluppa e diffonde il patrimonio tecnico–scientifico tipico della categoria e, segnatamente, le esperienze innovative sviluppate dalle strutture di Polizia Locale;
- c) valorizza e dà concretezza ad un modello formativo, che integra “sapere” e “capacità operative” in un contesto di stretto collegamento ed interazione tra il mondo della formazione e quello del settore professionale di riferimento;
- d) contribuisce alla formazione ed allo sviluppo di altre professionalità in grado di rispondere alle esigenze di regolazione e controllo dell’ordinato svolgersi delle attività, che caratterizzano la vita sociale ed economica di ogni comunità.

La Fondazione può, tra l’altro:

- a) realizzare corsi annuali o pluriennali, anche con riconoscimento legale, seminari di specializzazione e/o di aggiornamento, moduli e corsi per la formazione manageriale dei quadri e dei dirigenti dei corpi di polizia locale, sia in compresenza, secondo un criterio di prossimità rispetto alle amministrazioni interessate, che a distanza;
- b) sviluppare progetti di ricerca, partecipare a progetti nazionali e internazionali, elaborare e diffondere materiali didattici propri, raccogliere e catalogare materiale didattico e bibliografico, elaborare materiali didattici innovativi per la formazione a distanza, sperimentare nuove modalità di erogazione e valutazione della formazione, promuovere iniziative di formazione dei formatori.

Codice fiscale: 02658900366

Data di costituzione: 21/10/2008

Legge Regionale di riferimento: L.R. 3 aprile 2006, n.12 sostituita e abrogata dalla Legge regionale 19 febbraio 2020, n. 11

Sede Legale: Via Busani, 14 - 41122 - Modena

Tel: 059.285.135

Fax: 059.283.780

E-mail: [amministrazione@scuolapolizialocale.it](mailto:amministrazione@scuolapolizialocale.it)

PEC: [info@pec.scuolapolizialocale.it](mailto:info@pec.scuolapolizialocale.it)

Sito Internet: [www.scuolapolizialocale.it](http://www.scuolapolizialocale.it)

## 2. Composizione del fondo di dotazione

<b>Socio</b>	<b>Qualità Di Socio</b> (Fondatore/Sostenitore)	<b>Valore (€)</b>	<b>Quota %</b>
Regione Emilia Romagna	Fondatore	100.000	13,51
Regione Toscana	Fondatore	200.000	27,03
Regione Liguria	Fondatore	200.000	27,03
Comune di Modena	Fondatore	132.000	17,84
Comune di Bologna	Sostenitore	7.500	1,01
Comune di Ferrara	Sostenitore	7.500	1,01
Comune di Reggio Emilia	Sostenitore	7.500	1,01
Comune di Rimini	Sostenitore	7.500	1,01
Altri EELL	Sostenitore	78.000	10,55
<b>Totale</b>		<b>740.000</b>	<b>100,00</b>

## 3. Organo amministrativo

<b>Qualifica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>	<b>Scadenza</b>
Presidente	Mauro Famigli	09/06/2017	2020
Consigliere	Gianluca Albertazzi	09/06/2017	2020
Consigliere	Miranda Grangia	09/06/2017	2020
Consigliere	Roberto Galeotti *	09/06/2017	2020
Consigliere	Stefano Ante	19/11/2018	2020
Presidente	Mauro Famigli	09/09/2020	2023
Consigliere	Gianluca Albertazzi	09/09/2020	2023
Consigliere	Giuseppe Mastursi **	09/09/2020	2023
Consigliere	Stefano Ante	09/09/2020	2023
Consigliere	Maria Piera Pastore	09/09/2020	2023

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 26 del 26/04/2017)

\*\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 19 del 29/04/2020)

Compensi percepiti: ai membri del Consiglio di Amministrazione spetta un gettone di presenza pari ad € 30,00 per ogni riunione istituzionale se fuori orario lavorativo, unitamente ai rimborsi di eventuali spese di trasferta.

## 4 Organo di controllo

<b>Qualifica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>	<b>Scadenza</b>
Revisore contabile	Alessandro Bergonzini	09/06/2017	2020
Revisore contabile	Massimo Bettalico	09/09/2020	2023

Compensi percepiti: al Revisore contabile spetta un compenso annuo pari ad € 3.806,40.

## 5. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	1
Quadri direttivi	-
Impiegati	6
Altri	-
<b>Totale</b>	<b>7</b>

## 6. Alcuni dati di bilancio 2020

Situazione Patrimoniale (valori in euro)	
Immobilizzazioni Immateriali	903
Immobilizzazioni Materiali	375.710
Cassa e disponibilità liquide	1.071.365
Patrimonio netto	1.306.801
Debiti	878.524
- di cui oltre l'esercizio successivo	79.800

Situazione Economica (valori in euro)	
Ricavi dell'esercizio	968.263
- di cui a titolo di contributi ricevuti dalla Regione	230.000
- di cui a titolo di contributi ricevuti da altri soggetti pubblici o privati	732.898
Costo del personale	302.164
Risultato di esercizio	74.018

## FONDAZIONE SCUOLA MUSICA FIESOLE ONLUS

### 1. Informazioni istituzionali

Attività: diffondere l'educazione musicale e promuovere ogni iniziativa atta a potenziare o fornire ai giovani una corretta ed alta qualificazione professionale in campo musicale.

Codice Fiscale: 01433890488

Data di costituzione: 20/06/1986

Legge Regionale di riferimento: L.R. 25 febbraio 2010, n.21 "Testo unico delle disposizioni in materia di beni, istituti e attività culturali" - (art.47)

Indirizzo: via delle Fontanelle, 24 – 50014 San Domenico di Fiesole (FI)

Tel: 055/597851

Fax: 055/599686

E-mail: info@scuolamusica.fiesole.fi.it

PEC: segreteriagenerale@pec.scuolamusica.fiesole.fi.it

Sito Internet: www.scuolamusicafiesole.fi.it

### 2. Composizione del fondo di dotazione

Socio	Qualità di socio (Fondatore/Sostenitore)	Valore (€)	Quota %
Regione Toscana	Fondatore	-	-
Provincia di Firenze	Fondatore	-	-
Comune di Fiesole	Fondatore	-	-
Comune di Firenze	Fondatore	-	-
Associazione Amici Scuola di Musica di Fiesole	Fondatore	-	-
Totale		30.000	100,0

\* La Fondazione è stata costituita nel 1986 (ma già presente come Associazione dal 1974) con l'adesione della Regione Toscana, della Provincia di Firenze, dei Comuni di Fiesole e di Firenze, dell'Associazione Amici della Scuola di Musica di Fiesole. Nell'atto di "trasformazione" si fa riferimento al fondo di dotazione come già esistente e non viene fatto alcun riferimento al versamento di somme da parte degli enti fondatori. Nel corso del 2019 il Fondo è stato aumentato a € 30.000, importo minimo richiesto alle fondazioni dal Codice del Terzo Settore per l'iscrizione al RUNTS.

### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Ravoni Anna	30/09/2016	08/07/2020
Consigliere	Meunier Alain	30/09/2016	08/07/2020
Consigliere	Cinatti Lorenzo	30/09/2016	08/07/2020
Consigliere	Varvesi Gianfranco	30/09/2016	08/07/2020
Consigliere	Pezzati Anna	30/09/2016	08/07/2020
Consigliere	Siliani Simone *	30/09/2016	08/07/2020
Consigliere	Carpinella Caterina	30/09/2016	08/07/2020
Consigliere	Manaresi Luigi	30/09/2016	08/07/2020
Consigliere	Dal Piaz Stefano	08/05/2017	08/07/2020
Consigliere	Varoli Giambattista	19/12/2016	08/07/2020
Consigliere	Rosadini Edoardo	08/05/2017	08/07/2020
Consigliere	Montanarini Barbara	08/05/2017	08/07/2020

Consigliere	Muntoni Giampaolo	29/09/2017	08/07/2020
Consigliere	Fornaciari Donata	20/04/2018	08/07/2020
Consigliere	Rogantini Picco Giuseppe	28/06/2018	08/07/2020
Presidente	Ravoni Anna	28/09/2020	08/07/2024
Consigliere	Cinatti Lorenzo	28/09/2020	08/07/2024
Consigliere	Corradini Ricciotti	06/05/2021	08/07/2024
Consigliere	Dalpiaz Stefano	28/09/2020	08/07/2024
Consigliere	De Sanctis Alessandro	25/03/2021	08/07/2024
Consigliere	Fornaciari Donata	28/09/2020	08/07/2024
Consigliere	Lonquich Alexander	28/09/2020	08/07/2024
Consigliere	Montanari Barbara	28/09/2020	08/07/2024
Consigliere	Muntoni Giampaolo	28/09/2020	08/07/2024
Consigliere	Pezzati Anna	06/05/2021	08/07/2024
Consigliere	Rosadini Edoardo	28/09/2020	08/07/2024
Consigliere	Siliani Simone **	28/09/2020	08/07/2024
Consigliere	Sorgente Stella	10/12/2020	08/07/2024
Consigliere	Traina Duccio Maria	28/09/2020	08/07/2024
Consigliere	Urbani Rita	28/09/2020	08/07/2024

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 62 del 26/07/2016)

\*\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 45 del 14/07/2020)

#### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	Incarica dal	Scadenza
Presidente	De Sanctis Alessandro	30/09/2016	08/07/2020
Sindaco Revisore	Sanesi Alessandro *	30/09/2016	08/07/2020
Sindaco Revisore	Gattai Carlo	30/09/2016	08/07/2020
Presidente	Sanesi Alessandro **	28/09/2020	08/07/2024
Sindaco Revisore	Boni Petra	10/12/2020	08/07/2024
Sindaco Revisore	De Gasperi Valentina	20/05/2021	08/07/2024

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 63 del 26/07/2016)

\*\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 46 del 14/07/2020)

Compensi percepiti: al Presidente e ai Sindaci effettivi del Collegio Sindacale spetta un compenso annuo rispettivamente pari ad € 5.800 ed € 3.873.

#### 5. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	0
Quadri direttivi	0
Impiegati	25
Impiegati docenti	47
<b>Totale</b>	<b>72</b>

## 6. Alcuni dati di bilancio 2020

Situazione Patrimoniale (valori in euro)	
Immobilizzazioni Immateriali	129.304
Immobilizzazioni Materiali	8.119.775
Cassa e disponibilità liquide	339.594
Patrimonio netto	761.065
Debiti	2.161.961
- di cui oltre l'esercizio successivo	440.200

Situazione Economica (valori in euro)	
Ricavi dell'esercizio	4.299.812
- di cui a titolo di contributi ricevuti dalla Regione	923.334
- di cui a titolo di contributi ricevuti da altri soggetti pubblici o privati	1.679.903
Costo del personale	1.899.922
Risultato di esercizio	-180.416

## FONDAZIONE TOSCANA SPETTACOLO

### 1. Informazioni istituzionali

Attività: intervenire nel campo della distribuzione del teatro e dello spettacolo, della promozione e della formazione del pubblico nel quadro degli indirizzi programmatici della Regione.

Codice Fiscale: 04210330488

Data di costituzione: 31/07/1989

Legge Regionale di riferimento: L.R. 25 febbraio 2010, n.21 "Testo unico delle disposizioni in materia di beni, istituti e attività culturali" - (art.42)

Indirizzo: via Santa Reparata, 10A - 50129 Firenze

Tel: 055 219851

Fax: 055 219853

E-mail: [fts@toscanaspettacolo.it](mailto:fts@toscanaspettacolo.it)

PEC: [fondazionetoscanaspettacolo@postecert.it](mailto:fondazionetoscanaspettacolo@postecert.it)

Sito Internet: [www.toscanaspettacolo.it](http://www.toscanaspettacolo.it)

### 2. Composizione del fondo di dotazione

Socio	Qualità di socio (Fondatore/Sostenitore)	Valore (€)	Quota %
Regione Toscana	Fondatore	458.985,87	84,27
Associazione Teatrale Pistoiese	Fondatore	6.762,15	1,24
Associazione Teatro di Pisa	Fondatore	6.762,15	1,24
Atelier della Costa Ovest	Fondatore	4.508,11	0,83
Centro di Ricerca e Sperimentazione di Pontedera	Fondatore	4.508,11	0,83
Comitato Estate Livornese	Fondatore	4.508,11	0,83
Centro Teatrale Sipario Stregato	Fondatore	4.508,11	0,83
Fondazione Teatro Metastasio	Fondatore	2.254,05	0,41
Provincia di Arezzo	Fondatore	6.762,15	1,24
Provincia di Firenze	Fondatore	4.508,11	0,83
Provincia di Livorno	Fondatore	4.508,11	0,83
Provincia di Pisa	Fondatore	9.016,21	1,66
Provincia di Massa	Fondatore	9.016,21	1,66
Provincia di Lucca	Fondatore	4.508,11	0,83
Provincia di Pistoia	Fondatore	4.508,11	0,83
Provincia di Grosseto	Fondatore	4.508,11	0,83
Provincia di Prato	Fondatore	4.508,11	0,83
Totale		544.639,89	100,00

Il Fondo di dotazione è la somma degli apporti dei soci registrati a partire dall'esercizio 1989-1990 per un totale di € 623.949,62, detratta la copertura delle perdite negli esercizi 1992-1993, 1993-1994 e 2000. Riguardo ai conferimenti della Regione al fondo di dotazione si precisa che l'ammontare dei versamenti dalla stessa effettuati sono stati così eseguiti: € 25.822,84 nel 1990, € 250.000 nel 2003 e € 250.000 nel 2005.

### 3. Organo amministrativo

#### Comitato Direttivo (art. 12 dello Statuto)

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Magnolfi Beatrice *	17/05/2016	17/05/2021
Vice-Presidente	Magrini Arianna *	17/05/2016	17/05/2021
Consigliere	Nelli Rita	19/05/2016	17/05/2021
Consigliere	Gnerucci Alfredo **	11/10/2016	17/05/2021

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 46 del 17/05/2016)

\*\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 86 del 11/10/2016)

Compensi percepiti: ai componenti del Consiglio Direttivo spetta un gettone di presenza pari ad € 30,00 a seduta.

#### Consiglio della Fondazione (\*\*) (art. 9 dello Statuto)

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Consigliere	Bonotti Rosaria	22/11/2016	17/05/2021
Consigliere	Galardi Luigi Alberto	22/11/2016	17/05/2021

\*\* fanno parte del Consiglio della Fondazione anche i componenti del Comitato Direttivo

Compensi percepiti: ai membri del Consiglio della Fondazione spetta un gettone di presenza pari ad € 30,00 a seduta.

### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Revisore Unico	Chimirri Giovanni*	19/09/2017	19/09/2022

\* di nomina regionale (Decreto del Presidente del CR n. 3 del 11/08/2017)

Compensi percepiti: al Revisore Unico spetta un compenso annuo lordo pari ad 3.655,79.

### 5. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	1
Quadri direttivi	0
Impiegati (*)	13
Altri	-
Totale	14

\* di cui n. 2 a tempo determinato

## 6. Alcuni dati di bilancio 2020

Situazione Patrimoniale (valori in euro)	
Immobilizzazioni Immateriali	14.022
Immobilizzazioni Materiali	19.092
Cassa e disponibilità liquide	1.809.706
Patrimonio netto	654.204
Debiti	992.362
- di cui oltre l'esercizio successivo	

Situazione Economica (valori in euro)	
Ricavi dell'esercizio	4.613.539
- di cui a titolo di contributi ricevuti dalla Regione	990.000
- di cui a titolo di contributi ricevuti da altri soggetti pubblici o privati	2.193.139
Costo del personale	696.994
Risultato di esercizio	31.563

## FONDAZIONE ALINARI PER LA FOTOGRAFIA (FAF TOSCANA)

### 1. Informazioni istituzionali

FAF Toscana è il nuovo organismo fondato dalla Regione Toscana il 16 luglio 2020 a Firenze, per la conservazione, gestione e valorizzazione del patrimonio fotografico Alinari. Lo Statuto della FAF stabilisce che la sua finalità principale sia promuovere una diffusa cultura della fotografia, a partire dal patrimonio Alinari, preservandone l'autentico valore storico-culturale, la sua integrità fisica e garantendone le migliori condizioni di conoscenza e accessibilità.

Tra gli obiettivi principali vi è quindi favorire la più ampia e consapevole fruizione di questo bene culturale da parte di tutti, anche attraverso la costituzione di un Museo della fotografia, e l'organizzazione di attività di educazione e di formazione, di studio, di ricerca e di restauro.

La Fondazione inoltre ha l'obiettivo di valorizzare la storia della fotografia e il suo ruolo nella società, operando anche mediante iniziative editoriali, espositive e culturali dedicate alle diverse tecniche, agli stili, agli autori, alle scuole, alle indagini critiche, in Italia e all'estero.

Un'attività rilevante per la FAF è lo sviluppo e la gestione del sito web attraverso l'accrescimento delle possibilità narrative delle immagini dell'archivio e la loro circolazione e riproduzione.

La FAF Toscana attiva collaborazioni con istituzioni culturali e di ricerca, italiane e estere, enti pubblici e privati e può svolgere attività commerciale, stringendo in tutto il mondo con altri archivi e agenzie contratti per attività di *licensing*.

Codice fiscale: 94292420489

Data di costituzione: 16 luglio 2020

Legge Regionale di riferimento: L.R. 65/2019; L.R. 21/2010 e L.R. 20/2008

Sede Legale: via Farini, 8 | 50121 Firenze

Sede Operativa: Villa Fabbricotti - via Vittorio Emanuele II, 64 | 50134 Firenze

Tel: 055 4628069

E-mail: [faf.toscana@alinari.it](mailto:faf.toscana@alinari.it)

PEC: [faf.toscana@pec.it](mailto:faf.toscana@pec.it)

Sito Internet: <http://www.alinari.it>

### 2. Composizione del fondo di dotazione

Socio	Qualità di socio (Fondatore/Sostenitore)	Valore (€)	Quota %
Regione Toscana	Fondatore	50.000,00	100%

### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Giorgio van Straten *	30.07.2020	30.07.2025
Membro	Giovanni Cipriani *	30.07.2020	30.07.2025
Membro	Sara Nocentini *	30.07.2020	17.11.2020

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 52 del 30/07/2020)

Compensi percepiti: i componenti dell'organo amministrativo non percepiscono compensi.

#### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Revisore Unico	Gian Paolo Carotti *	26/01/2021	26/01/2026

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 11 del 26/01/2021)

Compensi percepiti: al Revisore unico, ai sensi dell'articolo 18, comma 2, dello statuto della Fondazione, spetta un'indennità annua commisurata alla complessità della funzione svolta con riguardo all'entità del valore della produzione risultante dall'ultimo bilancio approvato. Ai sensi dell'articolo 20, comma 3, dello statuto della Fondazione, al Revisore unico spetta una remunerazione annua stabilita dal Consiglio di amministrazione, secondo quanto previsto dall'articolo 18 dello statuto stesso.

#### 5. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	-
Quadri	-
Impiegati	5
Altri	-
Totale	5

#### 6. Alcuni dati di bilancio 2020

Situazione Patrimoniale (valori in euro)	
Immobilizzazioni Immateriali	0
Immobilizzazioni Materiali	0
Cassa e disponibilità liquide	80.321,00
Patrimonio netto	69.712,00
Debiti	12.672,00
- di cui oltre l'esercizio successivo	0

Situazione Economica (valori in euro)	
Ricavi dell'esercizio	52.704,00
- di cui a titolo di contributi ricevuti dalla Regione	50.000,00
- di cui a titolo di contributi ricevuti da altri soggetti pubblici o privati	0
Costo del personale	10.329,00
Risultato di esercizio	19.712,00

***Analisi di dettaglio:***

c) Fondazioni in cui la Regione partecipa al fondo di dotazione in qualità di fondatore

## FONDAZIONE ERNESTO BALDUCCI ONLUS

### 1. Informazioni istituzionali

Attività: proseguire l'impegno culturale, pedagogico, civile e religioso di Ernesto Balducci; promuovere iniziative politiche e sociali volte allo sviluppo di una cultura della pace e di una civiltà interetnica ispirata alla concezione balducciana dell'uomo planetario, e in genere orientate ad approfondire le tematiche che hanno caratterizzato l'impegno culturale e sociale di Ernesto Balducci; contribuire a una cultura della trasformazione sociale, diretta, con metodo autenticamente laico, alla difesa dei diritti dell'uomo e alla liberazione degli oppressi; favorire la crescita, soprattutto nelle giovani generazioni, di esperienze culturali, religiose e politiche, capaci di rinnovare le istituzioni e di esprimere e sollecitare le potenzialità creative presenti nella società; svolgere ricerche scientifiche, anche per conto di amministrazioni pubbliche e soggetti privati, sulle aree tematiche che hanno caratterizzato l'impegno culturale di Ernesto Balducci.

Codice Fiscale: 94054770485

Data di costituzione: 25/02/1995

Legge Regionale di riferimento: L.R. 8 aprile 1995, n.44 (abrogata dalla Legge regionale 10 marzo 1999, n. 12 "Semplificazione del sistema normativo regionale. Abrogazione di disposizioni legislative"

Indirizzo: Via dei Roccettini, 9 - 50016 Fiesole (FI) loc. San Domenico

Tel: 055/599147

Fax: 055/599240

E-mail: [fondazionebalducci@virgilio.it](mailto:fondazionebalducci@virgilio.it)

Sito Internet: [www.fondazionebalducci.it](http://www.fondazionebalducci.it)

### 2. Composizione del fondo di dotazione

Dati non disponibili.

La Regione Toscana con la L.R. 44/1995 ha assegnato un contributo straordinario di 150 milioni di lire (pari ad € 77.468,53) per la costituzione della Fondazione.

### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Andrea Cecconi	15/01/2019	2024
Consigliere	Andrea Bottinelli	15/01/2019	2024
Consigliere	Barbara Bellaccini	15/01/2019	2024
Consigliere	Lorenzo Del Mastio	15/01/2019	2024
Consigliere	Eugenio Stefani	15/01/2019	2024
Consigliere	Sergio Sereni	15/01/2019	2024
Consigliere	Leonardo Bieber	15/01/2019	2024
Consigliere	Bruna Bocchini	15/01/2019	2024

Compensi percepiti: i membri del consiglio di amministrazione non percepiscono alcun compenso.

Esiste inoltre un "Comitato Tecnico Scientifico" così composto:

<b>Qualifica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>	<b>Scadenza</b>
Membro	Allaman Alamanni	15/01/2019	2024
Membro	Luciano Alberti	15/01/2019	2024
Membro	Raniero La Valle	15/01/2019	2024
Membro	Marina Montezemolo	15/01/2019	2024
Membro	Angela Mancuso	15/01/2019	2024
Membro	Stefano Miniatii	15/01/2019	2024
Membro	Andrea Bigalli	15/01/2019	2024
Membro	Stefano Evangelista	15/01/2019	2024
Membro	Susanna Rollino	15/01/2019	2024
Membro	Giovanni Bellumori	15/01/2019	2024

Compensi percepiti: i membri del comitato scientifico non percepiscono alcun compenso.

#### **4. Organo di controllo**

Lo statuto non ha previsto l'istituzione di un organo di controllo

#### **5. Altri dati aziendali**

Il personale è composto da 2 volontari che non percepiscono compensi.

#### **6. Alcuni dati di bilancio 2020**

<b>Situazione Patrimoniale (valori in euro)</b>	
Immobilizzazioni Immateriali	3.371,61
Immobilizzazioni Materiali	32.069,82
Cassa e disponibilità liquide	135,86
Patrimonio netto	132.336,73
Debiti	
- di cui oltre l'esercizio successivo	
<b>Situazione Economica (valori in euro)</b>	
Ricavi dell'esercizio	38.127,26
- di cui a titolo di contributi ricevuti dalla Regione	5.600,00
- di cui a titolo di contributi ricevuti da altri soggetti pubblici o privati	16.010,00
Costo del personale	0,00
Risultato di esercizio	284,61

## FONDAZIONE TEATRO DEL MAGGIO MUSICALE FIORENTINO

### **1. Informazioni istituzionali**

Attività: La fondazione persegue, senza scopo di lucro, la diffusione dell'arte musicale e l'educazione musicale della collettività attraverso la diretta gestione del proprio Teatro, denominato "Teatro del Maggio Musicale Fiorentino", e l'organizzazione in Italia e all'estero di attività concertistiche, liriche e di balletto; in particolare, la fondazione cura la programmazione organica di tali attività e la realizzazione del festival annuale denominato "Maggio Musicale Fiorentino". Nella programmazione e nella realizzazione della propria attività la fondazione:

- a) Inserisce nei programmi annuali di attività artistica opere di compositori nazionali prevedendo altresì forme di incentivazione della cultura musicale nazionale;
- b) Si coordina con le principali istituzioni culturali e, in particolare, con quelle aventi sede in Toscana;
- c) Si associa con soggetti aventi le medesime finalità istituzionali;
- d) Partecipa in maniera non totalitaria a Società, Enti e Associazioni aventi per scopo la tutela e la promozione delle arti dello spettacolo o li costituisce.

Le finalità di diffusione della musica e di educazione musicale sopra indicate vengono perseguite anche attraverso:

- 1) La realizzazione, in Italia e all'estero, di tournée dei complessi artistici della fondazione e degli spettacoli da essa realizzati;
- 2) La valorizzazione del patrimonio storico-culturale della fondazione, con particolare riguardo a quello visivo ed alla peculiare qualità artistica dei propri organici stabili;
- 3) La promozione di iniziative rivolte alla formazione del pubblico anche con riferimento alla incentivazione della presenza alle rappresentazioni dei giovani, degli studenti e dei lavoratori;
- 4) La formazione professionale dei quadri artistici e tecnici e delle figure organizzative, nonché la valorizzazione e la salvaguardia delle professionalità acquisite, anche con individuazione di ipotesi integrative di attività svolta dai conservatori di musica e tenuti presenti i possibili sbocchi professionali degli artisti;
- 5) La realizzazione di incisioni discografiche e di registrazioni audio-visive nonché la diffusione radiotelevisiva della propria attività e relativa commercializzazione.

Codice Fiscale: 00427750484

Data di costituzione: 29/06/1996

Legge Regionale di riferimento: decreto legislativo 29 giugno 1996, n. 367

Indirizzo: Piazzale Vittorio Gui, 1 – 50144 Firenze

Tel: 055/2779283

Fax: 055/2779308

E-mail: [sovrintendenza@maggiofiorentino.com](mailto:sovrintendenza@maggiofiorentino.com)

Sito Internet: [www.maggiofiorentino.com](http://www.maggiofiorentino.com)

### **2. Composizione del fondo di dotazione**

I soci Fondatori della Fondazione sono lo Stato Italiano, la Regione Toscana e il Comune di Firenze. Ai sensi dell'articolo 5, comma 2, dello statuto, il patrimonio della Fondazione è suddiviso tra un fondo di dotazione, indisponibile e vincolato al perseguimento delle finalità

statutarie, ed un fondo di gestione, destinato alle spese correnti di gestione<sup>6</sup>. Il fondo di dotazione è composto da ogni e qualsiasi bene non rientrante nel fondo di gestione.

Al 31/12/2020 il patrimonio netto della fondazione risulta pari ad € 4.465.263 di cui:

- indisponibile € 40.000.000;
- disponibile - € 35.534.737

Il Patrimonio netto pari ad € 4.465.263 non è attribuito in percentuale ad alcun socio.

### 3. Organo amministrativo – Consiglio di Indirizzo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Dario Nardella	11/07/2019	10/07/2024
Consigliere	Mauro Campus	26/07/2019	05/09/2024
Consigliere	Valdo Spini *	27/08/2019	05/09/2024
Consigliere	Bernabò Bocca	06/09/2019	05/09/2024
Consigliere	Antonella Mansi	05/09/2019	05/09/2024

\* di nomina regionale (Decreto Presidente CR n. 2 del 27/08/2019)

Compensi percepiti: ai membri del Consiglio di Indirizzo non spetta alcun compenso.

Si aggiunge il Sovrintendente Alexander Pereira, nominato il 16/12/2019 con scadenza il 15/12/2024 a cui è corrisposto un compenso annuo e “fringe benefit” pari ad € 240.000,00.

### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	Incarica dal	Scadenza
Presidente del Collegio dei revisori	Roberto Benedetti	02/09/2015	27/02/2020
Sindaco effettivo	Oscar Fini	28/11/2014	27/02/2020
Sindaco effettivo	Salvatore Paratore	28/11/2014	27/02/2020
Presidente del Collegio dei revisori	Roberto Benedetti	28/2/2020	27/02/2025
Sindaco effettivo	Daniela Collesi	28/2/2020	27/02/2025
Sindaco effettivo	Giuseppe Signoriello	28/2/2020	27/02/2025

Compensi percepiti<sup>7</sup>: al Presidente e ai Sindaci Effettivi del Collegio Sindacale è corrisposto un compenso annuo rispettivamente pari ad € 13.073,28 ed € 10.894,40.

<sup>6</sup>A seguito della modifica apportata all'art. 21 del D.Lgs 29 giugno 1996, n.367, entrata in vigore a partire dal 1° gennaio 2009 (vedasi comma 391 dell'art. 2 della legge 24 dicembre 2007, n.244 - Legge Finanziaria 2008) e della circolare del Ministero per i Beni e le Attività Culturali n. 595.S.22.11.04.19 del 13 gennaio 2010, la voce “Patrimonio” della Fondazione è stata esposta distinguendo il “Patrimonio disponibile” dal “Patrimonio indisponibile”.

<sup>7</sup> Con decreto del mibact di concerto con il mef del 6 dicembre 2017, rep. n. 533 sono stati individuati nuovi criteri per la determinazione dei compensi dei collegi dei revisori dei conti delle fondazioni lirico-sinfoniche che tengono conto della rilevanza e autonomia delle stesse fondazioni. I compensi determinati secondo il suddetto decreto interministeriale sono stati approvati dal consiglio di indirizzo in data 17 aprile 2018 e sono riconosciuti per tutta la durata del mandato dei componenti dei collegio dei revisori dei conti.

Esiste inoltre un organismo di vigilanza così composto:

<b>Qualifica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>	<b>Scadenza</b>
Presidente	Pierfrancesco Lotito	02/11/2017	13/10/2020
Membro effettivo	Fabrizio Rossi	02/11/2017	13/10/2020
Membro effettivo	Elisa Burlamacchi	13/09/2017	13/10/2020
Membro effettivo	Giacomo Parenti	01/01/2016	13/10/2020
Membro effettivo	Giovanni Simonetto	02/11/2017	13/10/2020
Presidente	Fabrizio Rossi	14/10/2020	05/09/2024
Membro effettivo	Elisa Burlamacchi	14/10/2020	05/09/2024
Membro effettivo	Sigfrido Fenyés	14/10/2020	05/09/2024
Membro effettivo	Margherita Falagiani	05/11/2020	05/09/2024

Compensi percepiti: al Presidente e ai membri effettivi dell'organismo di vigilanza è corrisposto un compenso annuo rispettivamente pari ad € 7.230,40 ed € 4.648,11.

#### **5. Altri dati aziendali**

<b>Organico aziendale per qualifica</b>	
Tempo ind.	278
Tempo det.	92
Contratti profess.	2
<b>Totale</b>	<b>372</b>

#### **6. Alcuni dati di bilancio 2020**

<b>Situazione Patrimoniale (valori in euro)</b>	
Immobilizzazioni Immateriali	40.234.974
Immobilizzazioni Materiali	24.306.748
Cassa e disponibilità liquide	2.442.597
Patrimonio netto	4.465.263
Debiti	54.445.516
- di cui oltre l'esercizio successivo	40.632.444

<b>Situazione Economica (valori in euro)</b>	
Ricavi dell'esercizio	31.424.051
- di cui a titolo di contributi ricevuti dalla Regione	3.200.000
- di cui a titolo di contributi ricevuti da altri soggetti pubblici o privati	25.767.294
Costo del personale	17.277.629
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>2.086.402</b>

## FONDAZIONE TEATRO METASTASIO DI PRATO

### 1. Informazioni istituzionali

Attività: diffondere la cultura teatrale attraverso la produzione, la distribuzione e la rappresentazione di spettacoli con precipuo riferimento all'ambito cittadino e regionale.

Codice Fiscale: 92029820484

Data di costituzione: 03/08/1994

Legge Regionale di riferimento: L.R. 2 luglio 1996, n.51

Indirizzo: Via Cairoli,59 – 59100 Prato

Tel: 0574/608553

Fax: 0574/608524

E-mail: info@metastasio.it

PEC: teatrometastasio@pec.it

Sito Internet: <http://www.metastasio.it/>

### 2. Composizione del fondo di dotazione

Socio	Qualità di socio (Fondatore/Sostenitore)	Valore (€)	Quota %
Regione Toscana	Fondatore	25.822,85	17,24
Comune Prato	Fondatore	103.291,37	68,97
Provincia di Prato	Fondatore	20.658,28	13,79
Totale		149.772,50	100,00

### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Massimo Bressan	23/11/2018	22/11/2022
Vicepresidente	Gabriele Zampini*	23/11/2018	22/11/2022
Consigliere	Paolo Caselli	23/11/2018	22/11/2022
Consigliere	Sabrina Bignami	23/11/2018	22/11/2022
Consigliere	Isabelle Mallez	23/11/2018	22/11/2022

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 92 del 09/10/2018)

Compensi percepiti: ai membri del Consiglio di amministrazione spetta un gettone di presenza pari ad € 30,00 a seduta, al quale tutti i membri hanno rinunciato

### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Massimo Becagli	16/11/2016	15/11/2020
Sindaco Effettivo	Daniele Vignaroli*	16/11/2016	15/11/2020
Sindaco Effettivo	Fabrizio Zaccagnini	16/11/2016	15/11/2020
Sindaco supplente	Andrea Pardini	16/11/2016	15/11/2020
Sindaco supplente	Paolo Cognetti*	16/11/2016	15/11/2020

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 37 del 19/04/2016)

Compensi percepiti: ai membri del Collegio sindacale spettano € 1.120,00 cadauno per le relazioni al bilancio, € 490,00 cadauno per le verifiche sindacali ed € 115,00 cadauno per la partecipazione alle riunioni del Consiglio di amministrazione.

### 5. Altri dati aziendali

<b>Organico aziendale per qualifica</b>	
Dirigenti	1
Quadri	0
Impiegati	28
Operai	3
<b>Totale</b>	<b>32</b>

### 6. Alcuni dati di bilancio 2020

Situazione Patrimoniale (valori in euro)	
Immobilizzazioni Immateriali	668091,17
Immobilizzazioni Materiali	996.225,51
Cassa e disponibilità liquide	1.145.088,83
Patrimonio netto	163.483,55
Debiti	<u>1.557.009,56</u>
- di cui oltre l'esercizio successivo	

Situazione Economica (valori in euro)	
Ricavi dell'esercizio	4.184.562,44
- di cui a titolo di contributi ricevuti dalla Regione	1.056.666,50
- di cui a titolo di contributi ricevuti da altri soggetti pubblici o privati	2.330.129,53
Costo del personale	1.261.824,55
<b>Risultato di esercizio</b>	<u>332,80</u>

## FONDAZIONE TOSCANA LIFE SCIENCES

### 1. Informazioni istituzionali

Attività: perseguire finalità di ricerca scientifica di particolare interesse sociale da svolgere prioritariamente nei seguenti ambiti:

- prevenzione, diagnosi e cura di tutte le patologie dell'essere umano;
- prevenzione e limitazione dei danni derivanti da abuso di droghe;
- studio delle malattie ad eziologia di carattere ambientale,
- produzione di nuovi farmaci e vaccini per uso umano e veterinario;
- progettazione e valorizzazione di piattaforme scientifico-tecnologiche di tipo "general purpose" suscettibili di applicazioni biotecnologiche, bioetiche, agroalimentari in diversi ambiti produttivi.

Codice fiscale: 92041260529

Data di costituzione: 02/12/2004

Legge Regionale di riferimento: n.d.

Sede Legale: Via Banchi di Sotto n. 34 Siena (Sede Operativa Via Fiorentina, 1 - 53100 Siena)

Tel: +39 0577 231211

Fax: +39 0577 43444

E-mail: [info@toscanalifesciences.org](mailto:info@toscanalifesciences.org)

PEC: [info@pec.fondazionetls.org](mailto:info@pec.fondazionetls.org)

Sito Internet: [www.toscanalifesciences.org](http://www.toscanalifesciences.org)

### 2. Composizione del fondo di dotazione

Socio	Qualità di socio (Fondatore/Sostenitore)	Valore (€)	Quota %
Regione Toscana	Fondatore	200.000,00	29,20%
Scuola Normale Superiore di Pisa	Fondatore	20.000,00	2,92%
Scuola Superiore degli Studi Universitari e Perfezionamento Sant'Anna	Fondatore	20.000,00	2,92%
Università degli Studi di Pisa	Fondatore	20.000,00	2,92%
Az. Ospedaliera Università Senese	Fondatore Sostenitore	10.000,00	1,46%
Banca Monte dei Paschi di Siena	Fondatore Sostenitore	100.000,00	14,60%
Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Siena	Fondatore Sostenitore	10.000,00	1,46%
Comune di Siena	Fondatore Sostenitore	10.000,00	1,46%
Fondazione Monte dei Paschi di Siena	Fondatore Sostenitore	250.000,00	36,50%
Amm.ne Provinciale di Siena	Fondatore Sostenitore	10.000,00	1,46%
Università degli Studi di Firenze	Fondatore Sostenitore	10.000,00	1,46%
Università degli Studi di Siena	Fondatore Sostenitore	25.000,00	3,65%
Totale		685.000,00	100,00%

Il Fondo di gestione risultante dall'Atto di Costituzione della Fondazione ammonta a complessive euro 415.000,00. Esso è costituito dai seguenti apporti dei soci fondatori sostenitori:

- Az. Ospedaliera Università Senese (€ 10.000,00),
- Banca Monte dei Paschi di Siena (€ euro 100.000,00)
- Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Siena (€ 10.000,00)

- Fondazione Monte dei Paschi di Siena (€ 250.000,00)
- Amm.ne Provinciale di Siena (€ 10.000,00)
- Università degli Studi di Firenze (€ 10.000,00)
- Università degli Studi di Siena (€ 25.000,00).

### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Fabrizio Landi *	26/01/2018	Approvazione bilancio 2020
Vice Presidente	Carlo Rossi	26/01/2018	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Alessandro Campana	26/01/2018	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Alberto Castelli	26/01/2018	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Domenico Ilaria	26/01/2018	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Maria Pia Maraghini	26/01/2018	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Paola Piomboni	26/01/2018	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Luigi De Mossi	14/09/2020	Approvazione bilancio 2020
Consigliere	Betti Giusti	14/09/2020	Approvazione bilancio 2020

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 36 del 23/05/2017)

Compensi percepiti: ai membri del Consiglio di Indirizzo spetta un gettone di presenza di € 400,00 a riunione.

### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Giacomo Brogi	19/02/2018	Approvazione bilancio 2020
Sindaco effettivo	Luca Turchi	19/02/2018	Approvazione bilancio 2020
Sindaco effettivo	Filippo Mascia	19/02/2018	Approvazione bilancio 2020

Compensi percepiti: al Presidente e ai sindaci effettivi spetta un compenso annuo lordo rispettivamente pari ad € 6.000,00 ed € 4.000,00.

### 5. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	1
Quadri direttivi	8
Impiegati	32
Altri	-
<b>Totale</b>	<b>41</b>

## 6. Alcuni dati di bilancio 2020

Situazione Patrimoniale (valori in euro)	
Immobilizzazioni Immateriali	2.711.078
Immobilizzazioni Materiali	905.720
Cassa e disponibilità liquide	1.096.684
Patrimonio netto	718.334
Debiti	8.039.206
- di cui oltre l'esercizio successivo	173.073

Situazione Economica (valori in euro)	
Ricavi dell'esercizio	10.620.407
- di cui a titolo di contributi ricevuti dalla Regione	
- di cui a titolo di contributi ricevuti da altri soggetti pubblici o privati	790.000
Costo del personale	2.695.732
Risultato di esercizio	120.553

# FONDAZIONE MUSEO ARCHIVIO RICHARD GINORI DELLA MANIFATTURA DI DOCCIA

## 1. Informazioni istituzionali

La Fondazione è stata costituita su iniziativa del Ministero per i beni e le Attività culturali e per il turismo, insieme alla Regione Toscana e il Comune di Sesto Fiorentino ai sensi dell'art. 112, comma 5 del decreto legislativo 42 del 22 gennaio 2004 e successive modifiche e integrazioni e in attuazione dell'art. 2, comma 2 dell'Accordo di valorizzazione del 14 febbraio 2018.

La Fondazione è iscritta al Registro delle persone giuridiche della Prefettura di Firenze con numero 831.

La funzione della Fondazione è promuovere la conservazione, la catalogazione, lo studio, la comunicazione e l'esposizione di testimonianze materiali, artistiche e documentarie, legate alle produzioni di porcellane artistiche realizzate, nelle diverse epoche e con marchi diversi a Sesto Fiorentino e definire il modello di gestione del Museo Richard Ginori e l'elaborazione dei conseguenti piani strategici di sviluppo culturale e i programmi di valorizzazione dei beni culturali di pertinenza pubblica.

Fattivamente le attività gestionali per il 2020 sono limitate, e principale azione da attuare sarà appunto il fattivo articolarsi degli organi della Fondazione Museo Archivio Richard Ginori della manifattura di Doccia nel corso dell'anno, nonché la realizzazione degli ingenti lavori di restauro previsti; l'avviamento nel 2020 delle attività 'fuori museo', secondo un impegno progressivo di risorse umane, strumentali ed economiche, accompagnate dal completamento della realizzazione degli ingenti lavori di restauro previsti.

Codice fiscale: 94289210489

Data di costituzione: 19 dicembre 2019

Legge Regionale di riferimento: legge regionale 21/2010 "Testo unico delle disposizioni in materia di beni, istituti e attività culturali"; legge regionale 20/2008 "Disciplina della partecipazione regionale a società, associazioni, fondazioni e altri organismi di diritto privato, ai sensi dell'articolo 51, comma 1 dello Statuto. Norme in materia di componenti degli organi amministrativi delle società a partecipazione regionale".

Sede Legale: Via Pratese 31 50019 (Sesto Fiorentino (FI))

Tel: 055-5389100

E-mail: [fondazionemuseoginori@gmail.com](mailto:fondazionemuseoginori@gmail.com)

PEC: [fondazionemuseoginori@pec.it](mailto:fondazionemuseoginori@pec.it)

Sito Internet: <http://www.polomusealetoscana.beniculturali.it/index.php?it/278/sesto-fiorentino-fi-museo-richard-ginori-della-manifattura-di-doccia>

## 2. Composizione del fondo di dotazione

Socio	Qualità di socio (Fondatore/Sostenitore)	Valore (€)	Quota %
Ministero Beni Culturali	Fondatore	100.000	25%
Regione Toscana	Fondatore	200.000	50%
Comune di Sesto Fiorentino	Fondatore	100.000	25%

### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Tomaso Montanari	21/10/2020	20/10/2024
Consigliere	Stefano Casciu	21/10/2020	20/10/2024
Consigliere	Maurizio Toccafondi*	21/10/2020	20/10/2024
Consigliere	Nicoletta Maraschio	21/10/2020	20/10/2024
Consigliere	Gianni Pozzi	21/10/2020	20/10/2024

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 50 del 30/07/2020)

Compensi percepiti: i componenti dell'organo amministrativo non percepiscono compensi.

### 4. Organo di controllo

Il Collegio dei Revisori è stato nominato nel corso dell'anno 2021.  
Regione Toscana designa un componente effettivo ed uno supplente

### 5. Alcuni dati di bilancio 2020

Situazione Patrimoniale	
Immobilizzazioni Immateriali	7.492
Immobilizzazioni Materiali	
Cassa e disponibilità liquide	691.893
Patrimonio netto	790.427
Debiti	8.958
- di cui oltre l'esercizio successivo	8.958

Situazione Economica	
Ricavi dell'esercizio	400.000
- di cui a titolo di contributi ricevuti dalla Regione	300.000
- di cui a titolo di contributi ricevuti da altri soggetti pubblici o privati	100.000
Costo del personale	
Risultato di esercizio	390.427

### ***Analisi di dettaglio:***

d) Fondazioni nelle quali Regione Toscana nomina unicamente propri rappresentanti in seno agli organi amministrativi o di controllo.

## FONDAZIONE NAZIONALE CARLO COLLODI

### 1. Informazioni istituzionali

Attività: La mission della Fondazione Nazionale Carlo Collodi è promuovere in Italia e nel mondo la cultura dei bambini e per i bambini attraverso il personaggio di Pinocchio e le sue avventure, creazione di Carlo Lorenzini Collodi. Una cultura dei bambini e per i bambini che si manifesta nell'educazione, nell'istruzione, nelle arti, nei media, in tutte le dimensioni sociali di cui i bambini sono partecipi e nelle quali hanno diritto ad integrarsi secondo modalità appropriate alle loro esigenze e il loro livello di conoscenza, sensibilità, espressione e sviluppo tecnico-scientifico e sempre più apprezzato e caro all'opinione pubblica.

La sua vision è rendere Collodi: la città dei ragazzi, cioè un luogo simbolo, modello e laboratorio di come una comunità si può strutturare tenendo per guida primariamente le esigenze dei bambini; la capitale europea dell'infanzia, capofila dell'itinerario culturale "Via Europea della Fiaba" – e proporre il modello Collodi come complesso di azioni o come azione settoriale da replicare in specifici contesti, il cui ambito e scopo coincidano con quelli della Fondazione Collodi.

Codice Fiscale: 00340040476.

Data di costituzione: 18/07/1962

Legge Regionale di riferimento: -

Indirizzo: Via B. Pasquinelli, 6 - 51012 Collodi (PT)

Tel.: +39 0572 429613; fax: +39 0572 42961

E-mail: [fondazione@pinocchio.it](mailto:fondazione@pinocchio.it)

PEC: [fondazionecollodi@cgn.legalmail.it](mailto:fondazionecollodi@cgn.legalmail.it)

Sito Internet: <http://www.pinocchio.it/>

### 2. Composizione del fondo di dotazione

Il fondo di dotazione è costituito dal Parco di Pinocchio, nel Comune di Pescia, e da terreni del Podere Rovaggine, in Comune di Capannori, non quantificati in valore economico al momento della costituzione dell'ente.

### 3. Organo amministrativo

#### Comitato direttivo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Pier Francesco Bernacchi	13/09/2015	12/09/2020
Presidente	Pier Francesco Bernacchi	07/11/2020	06/11/2025
Consigliere	Marina D'Amato	13/09/2015	12/09/2020
Consigliere	Marina D'Amato	07/11/2020	06/11/2025
Consigliere	Giovanni Giovannelli	11/12/2015	12/09/2020
Consigliere	Giovanni Giovannelli	07/11/2020	06/11/2025
Consigliere	Maria Adriana Giusti	12/12/2019	12/09/2020
Consigliere	Maria Adriana Giusti	07/11/2020	06/11/2025

Compensi percepiti: il Comitato Direttivo non percepisce compensi.

Esiste inoltre un "Consiglio Generale" così composto:

<b>Qualifica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>	<b>Scadenza</b>
Presidente	Pier Francesco Bernacchi	24/11/1983	a vita
Consigliere	Maria Cristina Anzilotti	24/11/1983	a vita
Consigliere	Sandro Bennucci	13/09/2015	12/09/2020
Consigliere	Sandro Bennucci	07/11/2020	06/11/2025
Consigliere	Riccardo Campa	22/05/1994	a vita
Consigliere	Marina D'Amato	19/04/1998	a vita
Consigliere	Giovanni Giovannelli	11/12/2015	a vita
Consigliere	Daniela Marcheschi	19/04/1998	a vita
Consigliere	Fiorenzo Narducci	30/12/1899	a vita
Consigliere	Vieri Parenti	13/09/2015	a vita
Consigliere	Claudio Rovai	13/09/2015	a vita
Consigliere	Luca Menesini	13/09/2015	12/09/2020
Consigliere	Luca Menesini	07/11/2020	06/11/2025
Consigliere	Fabio Vezzani *	13/09/2015	12/09/2020
Consigliere	Antonio Augenti	01/09/2018	a vita
Consigliere	Davide Battistini	01/09/2018	a vita
Consigliere	Tiziana del Vecchio	01/09/2018	a vita
Consigliere	Giuseppe Marra	01/09/2018	a vita
Consigliere	Mario Morcellini	01/09/2018	a vita
Consigliere	Oreste Giurlani	13/09/2015	12/09/2020
Consigliere	Oreste Giurlani	07/11/2020	06/11/2025
Consigliere	Maria Adriana Giusti	30/03/2019	a vita
Consigliere	Giordano Bruno Guerri	07/11/2020	a vita
Consigliere	Massimo Cottini	07/11/2020	a vita

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 73 del 17/11/2015)

Compensi percepiti: il Consiglio Generale non percepisce compensi.

#### **4. Organo di controllo**

<b>Qualifica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>	<b>Scadenza</b>
Presidente del Collegio	Franco Michelotti	30/03/2019	12/09/2020
Presidente del Collegio	Franco Michelotti	07/11/2020	06/11/2025
Sindaco effettivo	Roi Giorgi	30/03/2019	12/09/2020
Sindaco effettivo	Roi Giorgi	07/11/2020	06/11/2025
Sindaco effettivo	Daniele Quiriconi	30/03/2019	12/09/2020
Sindaco effettivo	Michele Mannino	07/11/2020	06/11/2025
Sindaco supplente	Giuseppe Tommei	30/03/2019	12/09/2020
Sindaco Supplente	Giorgio Raffaelli	30/03/2019	12/09/2020

Compensi percepiti: ai membri del Collegio Sindacale non spetta alcun compenso.

## 5. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	1
Quadri direttivi	0
Impiegati	9
Operai	2
Totale	12

## 6. Alcuni dati di bilancio 2020

Situazione Patrimoniale (valori in euro)	
Immobilizzazioni Immateriali	373.240,00
Immobilizzazioni Materiali	11.392.546,00
Cassa e disponibilità liquide	100.796,00
Patrimonio netto	9.493.259,00
Debiti	1.666.801,00
- di cui oltre l'esercizio successivo	1.127.262,00

Situazione Economica (valori in euro)	
Ricavi dell'esercizio	1.294.138,00
- di cui a titolo di contributi ricevuti dalla Regione	20.800,00
- di cui a titolo di contributi ricevuti da altri soggetti pubblici o privati	580.302,00
Costo del personale	341.523,00
Risultato di esercizio	102.586,00

## FONDAZIONE DELL'OSPEDALE PEDIATRICO ANNA MEYER ONLUS

### 1. Informazioni istituzionali

Attività: La Fondazione dell'Ospedale nasce come strumento operativo sinergico all'Azienda Ospedaliera Meyer per le attività legate al Nuovo Meyer di Villa Ognissanti e per fornire supporto nell'attività di raccolta fondi del Meyer, ma non solo. Perfettamente integrata con le scelte programmatiche dell'Ospedale, la Fondazione rappresenta un aiuto e un sostegno per la realizzazione di tutte quelle azioni che danno "valore aggiunto" all'attività del Meyer, che lo rendono sempre più qualificato sotto il profilo tecnico-scientifico e sempre più apprezzato e caro all'opinione pubblica.

Scopi della Fondazione sono infatti sia quelli di sviluppo di iniziative di radicamento del Meyer sul territorio, sia di attività di ricerca sulla tematica del bambino speditizzato con particolare riferimento alle problematiche psico-pedagogiche. Particolare attenzione viene prestata dalla Fondazione nel supporto all'impegno del Meyer per migliorare la qualità del soggiorno dei bambini e delle famiglie in ospedale ed anche attraverso il sostegno alla formazione del personale ed alla ricerca scientifica svolta dal Meyer.

Codice Fiscale: 94080470480.

Data di costituzione: 14/07/2000

Legge Regionale di riferimento: -

Indirizzo: Viale Pieraccini, 24 50139 Firenze

Tel: 055.566.2316 Fax: 055.566.2300

E-mail: [fondazione@meyer.it](mailto:fondazione@meyer.it)

PEC: [fondazione\\_ospedale\\_meyer@legalmail.it](mailto:fondazione_ospedale_meyer@legalmail.it)

Sito Internet: [www.fondazione.meyer.it](http://www.fondazione.meyer.it)

### 2. Composizione del fondo di dotazione

Socio	Valore nominale (€)	Quota %
Azienda Ospedaliera Meyer	224.659,00	100,0
Totale	224.659,0	100,0

### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Gianpaolo Donzelli	21/01/2015	30/08/2020
Presidente	Gianpaolo Donzelli	01/09/2020	31/08/2023
Consigliere	Gaetano Aiello	17/05/2018	16/05/2021
Consigliere	Paolo Bacciotti*	09/10/2018	16/05/2021
Consigliere	Brunero Baldacchini	17/05/2018	16/05/2021
Consigliere	Pietro Bartolo	17/05/2018	16/05/2021
Consigliere	Massimo Bellandi	17/05/2018	16/05/2021
Consigliere	Katia Belvedere	17/05/2018	16/05/2021
Consigliere	Carlo Conti	17/05/2018	16/05/2021
Consigliere	Marco Esposito	17/05/2018	16/05/2021
Consigliere	Luise Holm Ferragamo	17/05/2018	16/05/2021
Consigliere	Giuseppe Lavazza	17/05/2018	16/05/2021

Consigliere	Nicoletta Mantovani	11/07/2018	16/05/2021
Consigliere	Francesca Pinzauti	11/07/2018	16/05/2021
Consigliere	Pietro Sebastiani	11/07/2018	16/05/2021
Consigliere	Andrea Vannucci	25/07/2019	10/12/2020
Consigliere	Sara Funaro	11/12/2020	16/05/2021

\* di nomina regionale (Decreto Presidente CR n. 2 del 23/07/2018)

Compensi percepiti: il Consiglio di Amministrazione non percepisce compensi.

#### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Pierluigi D'Ambrosio	28/02/2018	28/02/2021
Sindaco Effettivo	Elena Pignatelli	28/02/2018	28/02/2021
Sindaco Effettivo	Gino Valenti	28/02/2018	28/02/2021
Sindaco Supplente	Chiara Masi	28/02/2018	28/02/2021
Sindaco Supplente	Stefano Conti	28/02/2018	28/02/2021

Compensi percepiti: al Presidente e ai Sindaci effettivi spetta un compenso rispettivamente pari ad € 5.113,26 ed € 3.425.

Esiste, inoltre, un Comitato dei Garanti

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Membro	Antonio Panti	28/02/2018	28/02/2021
Membro	Susanna Cressati	28/02/2018	28/02/2021
Membro	Piero Barucci	28/02/2018	28/02/2021

Compensi percepiti: il Comitato dei Garanti non percepisce compensi.

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Organismo di vigilanza	Mariangela Marrangoni	28/02/2018	28/02/2021

#### 5. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	-
Quadri direttivi	-
Impiegati	16
Altri	
<b>Totale</b>	<b>16</b>

## 6. Alcuni dati di bilancio 2020

Situazione Patrimoniale (valori in euro)	
Immobilizzazioni Immateriali	17.150,00
Immobilizzazioni Materiali	324.151,00
Cassa e disponibilità liquide	18.432.822
Patrimonio netto	19.136.327,00
Debiti	1.158.157,00
- di cui oltre l'esercizio successivo	

Situazione Economica (valori in euro)	
Ricavi dell'esercizio	19.573.033,00
- di cui a titolo di contributi ricevuti dalla Regione	0
- di cui a titolo di contributi ricevuti da altri soggetti pubblici o privati	19.220.524,00
Costo del personale	580.431,00
Risultato di esercizio	11.202.131,00

## FONDAZIONE MONTE DEI PASCHI DI SIENA

### 1. Informazioni istituzionali

Attività: persegue fini di utilità sociale nei settori della ricerca scientifica, dell'istruzione, dell'arte, della sanità, dell'assistenza alle categorie sociali deboli, della valorizzazione dei beni e delle attività culturali nonché dei beni ambientali mantenendo e rafforzando i particolari legami con Siena, il suo territorio e le sue istituzioni, anche nella continuazione della originaria finalità di beneficenza e nel compito di favorire ed incoraggiare, anche con interventi a sostegno dei programmi e dei progetti del comune e della provincia di Siena, la promozione dello sviluppo economico, assecondando la realizzazione e la gestione di infrastrutture e di servizi che migliorino l'assetto del territorio senese, la qualità di vita della sua comunità e l'insediamento delle attività produttive che facilitano il raggiungimento degli obiettivi predetti.

Codice Fiscale: 92035840526

Data di costituzione: 25/04/1925

Legge di riferimento: Legge 218/1990; Decreto del Ministro del Tesoro dell'8 agosto 1995.

Indirizzo: Via Banchi Di Sotto, 34 53100 - Siena

Tel: 0577/294111

E-mail: [fmpps@fondazionemps.it](mailto:fmpps@fondazionemps.it)

PEC: [fmpps@pec.it](mailto:fmpps@pec.it)

Sito Internet: [www.fondazionemps.it](http://www.fondazionemps.it)

### 2. Composizione del fondo di dotazione

Socio	Qualità di socio (Fondatore/Sostenitore)	Valore (€)	Quota %
-	Fondatore	1045029086	100

### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Carlo Rossi	20/04/2018	Approvazione bilancio 2021
Vice Presidente	Grazia Baiocchi	15/05/2018	Approvazione bilancio 2021
Deputato Amministratore	Stefano Bernardini	20/04/2018	Approvazione bilancio 2021
Deputato Amministrativo	Giuseppe Liberatore	20/04/2018	Approvazione bilancio 2021
Deputato Amministratore	Gianbruno Ravenni	20/04/2018	Approvazione bilancio 2021

Compensi percepiti: al Presidente, al Vicepresidente e al Deputato amministratore spetta un compenso fisso pari rispettivamente ad € 48.000,00 , 17.000,00 e 15.000,00 .

Esiste inoltre la “Deputazione generale” così composta:

<b>Qualifica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>	<b>Scadenza</b>
Deputato Generale	Carlo Enrico Bottani	28/04/2017	Approvazione bilancio 2020
Deputato Generale	Vincenzo Cesarini	12/08/2013	Approvazione bilancio 2020
Deputato Generale	Donatella Cinelli Colombini*	28/04/2017	Approvazione bilancio 2020
Deputato Generale	Vareno Cucini	12/08/2013	Approvazione bilancio 2020
Deputato Generale	Laura Dinelli	17/07/2018	Approvazione bilancio 2020
Deputato Generale	Andrea Erri	28/04/2017	Approvazione bilancio 2020
Deputato Generale	Franco Guerri	28/04/2017	Approvazione bilancio 2020
Deputato Generale	Carlo Guiggiani	12/08/2013	Approvazione bilancio 2020
Deputato Generale	Loris Lino Maria Nadotti	29/10/2014	Approvazione bilancio 2020
Deputato Generale	Marco Scottini	18/10/2018	Approvazione bilancio 2020
Deputato Generale	Lorella Targi	28/04/2017	Approvazione bilancio 2020
Deputato Generale	Alessandro Toscano	17/07/2018	Approvazione bilancio 2020
Deputato Generale	Silvia Trapassi	28/04/2017	Approvazione bilancio 2020
Deputato Generale	Franco Vaselli	16/12/2019	Approvazione bilancio 2020

*\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 19 del 28/03/2017)*

Compensi percepiti: ai Deputati spetta il gettone di presenza pari ad € 700,00 e il rimborso spese.

#### **4. Organo di controllo**

<b>Qualifica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>	<b>Scadenza</b>
Presidente	Giacomo Brogi	13/06/2018	Approvazione bilancio 2021
Sindaco Effettivo	Gianni Baldini	13/06/2018	Approvazione bilancio 2021
Sindaco Effettivo	Francesco Bonelli	13/06/2018	Approvazione bilancio 2021
Sindaco Supplente	Marco Ragni	13/06/2018	Approvazione bilancio 2021
Sindaco Supplente	Enrico Auriemma	13/06/2018	Approvazione bilancio 2021

Compensi percepiti: al Presidente e ai Sindaci effettivi spetta un compenso fisso pari rispettivamente ad € 20.000,00 ed € 15.000,00. Ai Sindaci Supplenti non spetta alcun compenso.

#### **5. Altri dati aziendali**

<b>Organico aziendale per qualifica</b>	
Dirigenti	1
Quadri direttivi	16
Impiegati	5
<b>Totale</b>	<b>22</b>

## 6. Alcuni dati di bilancio 2020

Situazione Patrimoniale (valori in euro)	
Immobilizzazioni Immateriali	12.173,76
Immobilizzazioni Materiali	34.891.022,55
Cassa e disponibilità liquide	55.064.209,00
Patrimonio netto	454.783.221,00
Debiti	812.645,00
- di cui oltre l'esercizio successivo	

Situazione Economica (valori in euro)	
Ricavi dell'esercizio	39.288.125,00
- di cui a titolo di contributi ricevuti dalla Regione	0
- di cui a titolo di contributi ricevuti da altri soggetti pubblici o privati	0
Costo del personale	1.151.240,00
Risultato di esercizio	30.707.171,00

## FONDAZIONE PALAZZO STROZZI

### 1. Informazioni istituzionali

La Fondazione persegue, senza scopo di lucro, le finalità dello svolgimento delle attività di tutela, promozione e valorizzazione dei beni di interesse artistico, storico e paesaggistico di cui al D.Lgs. 42/04, delle attività culturali e dello spettacolo, delle attività di formazione superiore e di ricerca scientifica, della organizzazione di mostre, eventi ed iniziative di tipo culturale, del sostegno alla domanda culturale dei residenti dell'area metropolitana, anche per favorirne la coesione sociale, della agevolazione della produzione culturale innovativa, dello sviluppo del turismo culturale sostenibile e della definizione delle strategie operative necessarie per il raggiungimento di tali finalità, mediante la gestione dei beni ad essa assegnati o comunque da essa ricevuti, di strutture fisse stabilmente aperte al pubblico, degli istituti e dei servizi museali e culturali ad essa, a qualsiasi titolo, affidati.

Codice fiscale: 04963330487

Data di costituzione: 15/03/2006

Legge Regionale di riferimento: n.d.

Sede Legale: Piazza degli Strozzi, Firenze

Tel: 055/2776406/2776461

Fax: 055/2646560

E-mail: [info@palazzostrozzi.org](mailto:info@palazzostrozzi.org)

Sito Internet: <http://www.fondazionepalazzostrozzi.it/>

Socio	Qualità di socio (Fondatore/Sostenitore)	Valore (€)	Quota %
Comune di Firenze	Fondatore	907.152,82	42,28
Provincia di Firenze (ora Città Metropolitana di Firenze)	Fondatore	901.389,18	42,01
Banca Cassa di Risparmio di Firenze Spa	Fondatore	67.412,54	3,14
Banca Toscana Spa (ora Monte dei Paschi di Siena Spa)	Fondatore	67.412,54	3,14
Banca Federico del Vecchio Spa	Fondatore	67.412,54	3,14
Banca Popolare di Lodi (ora C.R. Di Lucca, Pisa e Livorno)	Fondatore	67.412,54	3,14
Fondazione Premio Galileo 2000	Fondatore	67.412,54	3,14
	Totale	2.145.603,70	100

### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Giuseppe Morbidelli	19/07/2019	Approvazione Bilancio 2021
Membro	Donatella Carmi	19/07/2019	Approvazione Bilancio 2021
Membro	Iacopo Mazzei	19/07/2019	Approvazione Bilancio 2021
Membro	Aldo Maria Cursano	19/07/2019	Approvazione Bilancio 2021
Membro	Giacomo Bei	19/07/2019	Approvazione Bilancio 2021
Membro	Leonardo Ferragamo	19/07/2019	Approvazione Bilancio 2021
Membro	Massimo Pieri*	19/07/2019	Approvazione Bilancio 2021

\*di nomina regionale (Deliberazione CR n. 30 del 28/05/2019)

Compensi percepiti: i componenti dell'organo amministrativo non percepiscono compensi.

Esiste, inoltre, un Comitato Scientifico così composto:

<b>Qualifica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>	<b>Scadenza</b>
Presidente	Cristina Acidini	28/11/2019	Approvazione Bil. 2021
Membro	Maria de Pevelli Lisci	28/11/2019	Approvazione Bil. 2021
Membro	Nicholas Cullinan	28/11/2019	Approvazione Bil. 2021
Membro	Victoria Siddall	28/11/2019	Approvazione Bil. 2021
Membro	Xavier Salomon	28/11/2019	Approvazione Bil. 2021

Compensi percepiti: ai membri del Consiglio di Indirizzo non spettano compensi.

#### **4. Organo di controllo**

<b>Qualifica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>	<b>Scadenza</b>
Presidente	Francesco Mancini	19/07/2019	Approvazione Bilancio 2021
Membro effettivo	Leonardo Focardi	19/07/2019	Approvazione Bilancio 2021
Membro effettivo	Roberto Franceschi	19/07/2019	Approvazione Bilancio 2021
Membro supplente	Valentina Pino	19/07/2019	Approvazione Bilancio 2021
Membro supplente	Leonardo Quagliotti	19/07/2019	Approvazione Bilancio 2021
Membro supplente	Corrado Galli	19/07/2019	Approvazione Bilancio 2021

Compensi percepiti: al Presidente e ai membri effettivi spetta un compenso annuo pari rispettivamente ad € 6.000,00 ed € 4.000,00.

#### **5. Altri dati aziendali**

<b>Organico aziendale per qualifica</b>	
Dirigenti	2
Quadri direttivi	1
Impiegati	12
Altri	-
<b>Totale</b>	<b>15</b>

## 6. Alcuni dati di bilancio 2020

Situazione Patrimoniale (valori in euro)	
Immobilizzazioni Immateriali	516.649,00
Immobilizzazioni Materiali	582.241,00
Cassa e disponibilità liquide	1.439.815,00
Patrimonio netto	4.177.308,00
Debiti	1.522.052,00
- di cui oltre l'esercizio successivo	

Situazione Economica (valori in euro)	
Ricavi dell'esercizio	5.621.410,00
- di cui a titolo di contributi ricevuti dalla Regione	700.000,00
- di cui a titolo di contributi ricevuti da altri soggetti pubblici o privati	2.692.000,00
Costo del personale	984.581,00
<u>Risultato di esercizio</u>	<u>551.156,00</u>

## FONDAZIONE PER IL CLIMA E LA SOSTENIBILITA'

### 1. Informazioni istituzionali

I fini della Fondazione sono la ricerca scientifica e la formazione nel campo della meteorologia, climatologia e le loro applicazioni. In particolare la FCS è specializzata negli studi dei parametri ambientali in relazione ai fenomeni fisici e chimici dell'atmosfera, biosfera e geosfera.

Codice fiscale: 04151630482

Data di costituzione: 07/1994

Legge Regionale di riferimento: D.P.G.R. n. 1593 del 3/11/1994

Sede Legale: Via Giovanni Caproni 8 50145 Firenze

Tel: 055 3033711

Fax: 055 308910

E-mail: [infofcs@climaesostenibilita.it](mailto:infofcs@climaesostenibilita.it)

PEC: [postmaster@pec.climaesostenibilita.it](mailto:postmaster@pec.climaesostenibilita.it)

Sito Internet: [www.climaesostenibilita.it](http://www.climaesostenibilita.it)

### 2. Composizione del fondo di dotazione

Socio	Qualità di socio (Fondatore/Sostenitore)	Valore (€)	Quota %
Selex Es Spa	Fondatore	103.291,00	100

### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	Incarica dal	Scadenza
Presidente	Simone Orlandini	23/04/2015	31/12/2022
Vice Presidente	Paolo Nannipieri	23/04/2015	31/12/2022
Membro	Giovanni Fossi	27/04/2016	31/12/2022
Membro	Tiziano Mazzoni	23/04/2015	31/12/2022
Membro	Carlo Chiostri	26/04/2018	31/12/2022
Membro	Manuel Liotta	30/04/2019	31/12/2022

Compensi percepiti: i componenti dell'organo amministrativo non percepiscono compensi.

Il rappresentante della Regione Toscana nel Consiglio di Amministrazione era Francesco Catolfi fino al 30/04/2019, data in cui è stato rinnovato il nuovo CdA, attualmente non è ancora stato nominato il nuovo rappresentate regionale.

### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	Incarica dal	Scadenza
Revisore dei Conti	Riccardo Cipriani	01/01/2016	31/12/2023

Compensi percepiti: al Revisore spetta un compenso annuo pari ad € 3.000,00.

## 5. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	-
Quadri direttivi	-
Impiegati	2
Altri	-
Totale	2

## 6. Alcuni dati di bilancio 2020

Situazione Patrimoniale (valori in euro)	
Immobilizzazioni Immateriali	3.826,00
Immobilizzazioni Materiali	10.420,00
Cassa e disponibilità liquide	43.946,00
Patrimonio netto	494.894,00
Debiti	482.268,00
- di cui oltre l'esercizio successivo	0

Situazione Economica (valori in euro)	
Ricavi dell'esercizio	221.440,00
- di cui a titolo di contributi ricevuti dalla Regione	0
- di cui a titolo di contributi ricevuti da altri soggetti pubblici o privati	221.440,00
Costo del personale	53.332,00
Risultato di esercizio	-2.549,00

## FONDAZIONE PREMI, BORSE DI STUDIO E PROVVIDENZE DELL'UNIVERSITA' DI PISA

### 1. Informazioni istituzionali

Attività: Lo scopo della Fondazione è quello di istituire ed erogare premi, borse di studio e provvidenze a studenti e laureati meritevoli dell'Ateneo pisano, sia con proprie iniziative, sia con la partecipazione ad iniziative dei terzi, Enti, amministrazioni pubbliche e soggetti privati.

Codice Fiscale: 01939200505  
Data di costituzione: 30/01/2008

Indirizzo: Lungarno Pacinotti 43, Pisa  
Tel: 050 2212136  
Fax: 0039 050 2212305  
E-mail: organismipartecipati@adm.unipi.it  
Sito Internet: <http://www.unipi.it/index.php/strutture/item/1436-fondazione-premi-borse-di-studio-e-provvidenze-dell'università-di-pisa>

### 2. Composizione del fondo di dotazione

Socio	Qualità di socio (Fondatore/Sostenitore)	Valore (€)	Quota %
Università di Pisa	Fondatore	1.231.069,56	100

### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Carlo Petronio	09/10/2019	31/10/2020
Presidente	Carlo Petronio	01/11/2020	31/10/2022
Consigliere	Marcella Aglietti	27/10/2017	26/10/2021
Consigliere	Ada Carlesi	27/10/2017	26/10/2021
Consigliere	Michele Ceraolo*	04/12/2018	02/12/2022
Consigliere	Rossano Massai	18/10/2019	27/10/2021

\* di nomina regionale (Deliberazione CR n. 107 del 4/12/2018)

Compensi percepiti: al Consiglio di Amministrazione non spetta alcun compenso.

### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Revisore dei Conti	Tiziana Cosci	02/05/2017	31/12/2020

Compensi percepiti: al revisore spetta un compenso annuo pari ad € 500,00.

### 5. Altri dati aziendali

La Fondazione non prevede organico

## 6. Alcuni dati di bilancio 2020

Situazione Patrimoniale (valori in euro)	
Immobilizzazioni Immateriali	0,00
Immobilizzazioni Materiali	0,00
Cassa e disponibilità liquide	2.951.527,25
Patrimonio netto	0,00
Debiti	0,00
- di cui oltre l'esercizio successivo	0,00

Situazione Economica (valori in euro)	
Ricavi dell'esercizio	23.614,81
- di cui a titolo di contributi ricevuti dalla Regione	0,00
- di cui a titolo di contributi ricevuti da altri soggetti pubblici o privati	2.000,00
Costo del personale*	4.500,00
Risultato di esercizio	8.624,96

\* si tratta di spese per incarichi

## FONDAZIONE TEATRO DELLA TOSCANA

### 1. Informazioni istituzionali

La Fondazione che non ha scopo di lucro è finalizzata a mantenere, tutelare e valorizzare il patrimonio monumentale, storico e culturale che il teatro "La Pergola" di Firenze ha costruito ed espresso nel corso della sua storia fin dall'anno della fondazione (1652) in ogni settore e ambito delle discipline dello spettacolo dal vivo.

L'obiettivo della Fondazione è quello di creare un Centro Internazionale di Cultura teatrale che possa coniugare attività di formazione, attività di valorizzazione delle lingue nazionali, ed attività di Archivio, sia bibliografico che audiovisivo.

Codice Fiscale: 06187670481

Data di costituzione: 09/09/2011

Legge Regionale di riferimento: L.R. 25 febbraio 2010, n. 21 "Testo unico delle disposizioni in materia di beni, istituti e attività culturali".

Indirizzo: via della Pergola 12/32 - 50121 Firenze

Tel: 055 22641

E-mail: [direzione@teatrodellatoscana.it](mailto:direzione@teatrodellatoscana.it)

PEC: [teatrodellatoscana@legalmail.it](mailto:teatrodellatoscana@legalmail.it)

Sito Internet: <http://www.teatrodellatoscana.it/>

### 2. Composizione del fondo di dotazione

Socio	Qualità di socio (Fondatore/ Sostenitore)	Valore (€)	Quota %
Fondazione CR Firenze	Fondatore	200.000	95
Comune di Firenze	Fondatore	10.000	5
	Totale	210.000	100

### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Tommaso Sacchi su delega Sindaco Nardella	20/09/2019	Fino a fine mandato di Sindaco di Firenze
Vice Presidente	Antonio Chelli	14/11/2017	30/04/2020
Vice Presidente	Antonio Chelli	23/10/2020	30/4/2023
Consigliere	Antonia Ida Fontana	14/11/2017	30/04/2020
Consigliere	Antonia Ida Fontana	23/10/2020	30/4/2023
Consigliere	Giovanni Fossi	14/11/2017	30/04/2020
Consigliere	Giovanni Fossi	23/10/2020	30/04/2023
Consigliere	Maurizio Frittelli	14/11/2017	30/04/2020
Consigliere	Duccio Maria Traina	14/11/2017	30/04/2020
Consigliere	Elisa Giobbi*	17/12/2019	30/04/2020

\* di nomina regionale (Dellberazione CR n. 79 del 20/11/2019)

Compensi percepiti: al Consiglio di amministrazione non spetta alcun compenso.

#### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente collegio Revisori	Roberto Giacinti	14/11/2017	30/04/2022
Membro Collegio Revisori	Adriano Moracci	14/11/2017	30/04/2022
Membro Collegio Revisori	Giuseppe Urso	14/11/2017	30/04/2022
Membro Collegio Revisori	Tamara Governi	30/01/2019	30/04/2022
Membro Collegio Revisori	Gianni Tarozzi	30/01/2019	30/04/2022

Compensi percepiti: il trattamento economico corrisponde alle tariffe minime previste dall'art. 37 del tariffario dei Dottori commercialisti revisori contabili.

#### 5. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	3
Quadri direttivi	3
Impiegati	31
Operai	12
Altri	1
<b>Totale</b>	<b>50</b>

#### 6. Alcuni dati di bilancio 2020

Situazione Patrimoniale (valori in euro)	
Immobilizzazioni Immateriali	1.754.591,00
Immobilizzazioni Materiali	1.011.381,00
Cassa e disponibilità liquide	150.710,00
Patrimonio netto	231.839,00
Debiti	9.077.560,00
- di cui oltre l'esercizio successivo	5.876.135,00

Situazione Economica (valori in euro)	
Ricavi dell'esercizio	8.648.661,00
- di cui a titolo di contributi ricevuti dalla Regione	2.400.000,00
- di cui a titolo di contributi ricevuti da altri soggetti pubblici o privati	4.813.895,00
Costo del personale	3.703.604,00
Risultato di esercizio	6.443,00

## FONDAZIONE TOSCANA PER LA PREVENZIONE DELL'USURA

### 1. Informazioni istituzionali

La Fondazione ha come principali scopi di:

- assumere iniziative a favore di soggetti a rischio di usura, mediante il rilascio di garanzie a Banche convenzionate per facilitare la concessione di finanziamenti con le modalità previste dall'art. 15 della Legge 7 Marzo 1996 n° 108;
- rilasciare garanzie a banche convenzionate per facilitare la concessione di finanziamenti a soggetti che, pur non apparendo a rischio di usura, non hanno capacità economico-patrimoniali per ottenere credito bancario ordinario ma presentano potenzialità economiche future che possono giustificare l'assunzione di impegni responsabilizzanti.
- fornire assistenza e consulenza nel campo economico-finanziario per la soluzione dei problemi riguardanti soggetti in difficoltà che possono concretizzarsi anche nella riorganizzazione dei bilanci familiari, nella rinegoziazione con le banche di prestiti e mutui, nella predisposizione di piani finanziari per le piccole imprese fino ai contatti con i creditori per la sistemazione a saldo e stralcio delle posizioni debitorie.

Codice fiscale: 92039750523

Data di costituzione: 05/04/2004

Legge Regionale di riferimento: legge regionale 29 dicembre 2009, n. 86 "Strumenti di prevenzione dell'usura ed educazione all'uso consapevole del denaro" (art. 6)

Sede Legale: Via del Porrione, 49 - 53100 Siena

Tel: 0577/210286 - 222516

Fax: 0577/237399

E-mail: [prevenzioneusura@libero.it](mailto:prevenzioneusura@libero.it)

PEC: [prevenzioneusura@pec.it](mailto:prevenzioneusura@pec.it)

Sito Internet: [www.prevenzioneusuratoscana.it](http://www.prevenzioneusuratoscana.it)

### 2. Composizione del fondo di dotazione

Socio	Qualità di socio (Fondatore/Sostenitore)	Valore (€)	Quota %
Arciconfraternita di Misericordia di Siena	Fondatore	110.000,00	100

### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Lelio Grossi	01/01/2017	31/12/2020
Vice Presidente	Emanuele Pomponi*	01/01/2017	31/12/2020
Consigliere	Luigi Barbafiera	01/01/2017	31/12/2020
Consigliere	Faido Branchetti	01/01/2017	31/12/2020
Consigliere	Giuseppe De Risi	01/01/2017	31/12/2020
Consigliere	Paolo Giusti	01/01/2017	31/12/2020
Consigliere	Giuseppe Gugliotti	01/01/2017	31/12/2020
Consigliere	Piero Macchia	01/01/2017	31/12/2020
Consigliere	Mario Perini	01/01/2017	31/12/2020

\*di nomina regionale (Deliberazione CR n. 35 del 23/05/2017)

Compensi percepiti: i componenti dell'organo amministrativo non percepiscono compensi.

Esiste, inoltre, un Comitato Credito così composto

<b>Qualifica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>	<b>Scadenza</b>
Componente	Luigi Barbafiera	25/05/2017	31/12/2020
Componente	Faido Branchetti	25/05/2017	31/12/2020
Componente	Paolo Compiani	25/05/2017	31/12/2020
Componente	Cipriano Del Siena	25/05/2017	31/12/2020
Componente	Lucia Franci	25/05/2017	31/12/2020
Componente	Paolo Giusti	25/05/2017	31/12/2020
Componente	Piero Macchia	25/05/2017	31/12/2020
Componente	Francesco Massarelli	25/05/2017	31/12/2020
Componente	Virgilio Sani	25/05/2017	31/12/2020
Componente	Luisa Secciani	25/05/2017	31/12/2020

Compensi percepiti: i componenti del Comitato Credito non percepiscono compensi.

#### **4. Organo di controllo**

<b>Qualifica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>Incarica dal</b>	<b>Scadenza</b>
Presidente	Marco Grazzini	01/01/2017	31/12/2020
Membro effettivo	Silvano Bertoldi	01/01/2017	31/12/2020
Membro effettivo	Lorenzo Polvani	25/09/2019	31/12/2020
Membro supplente	Leandro Chiarelli	01/01/2017	31/12/2020

Compensi percepiti: al Presidente spetta un rimborso spese annuo pari ad € 1.000,00 a titolo di rimborso spese, per gli altri membri non è previsto compenso.

#### **5. Altri dati aziendali**

<b>Organico aziendale per qualifica</b>	
Dirigenti	-
Quadri direttivi	-
Impiegati	1
Altri	-
<b>Totale</b>	<b>1</b>

## 6. Alcuni dati di bilancio 2020

Situazione Patrimoniale (valori in euro)	
Immobilizzazioni Immateriali	0,00
Immobilizzazioni Materiali	0,00
Cassa e disponibilità liquide	0,00
Patrimonio netto	110.000,00
Debiti	0,00
- di cui oltre l'esercizio successivo	0,00

Situazione Economica (valori in euro)	
Ricavi dell'esercizio	237.392,05
- di cui a titolo di contributi ricevuti dalla Regione	0
- di cui a titolo di contributi ricevuti da altri soggetti pubblici o privati	40.654,53
Costo del personale	12.493,58
Risultato di esercizio	21.511,49

## FONDAZIONE PER LE ARTI CONTEMPORANEE IN TOSCANA

### 1. Informazioni istituzionali

Il Centro per l'Arte Contemporanea Luigi Pecci è la prima istituzione italiana costruita ex novo per presentare, collezionare, documentare e promuovere le ricerche artistiche più avanzate. Dalla sua apertura nel 1988 ha prodotto una vasta attività espositiva e di documentazione sull'arte contemporanea, numerosi programmi didattici, spettacoli ed eventi multimediali. Ha raccolto in collezione oltre mille opere che mappano le tendenze artistiche dagli anni Sessanta ad oggi: pittura, scultura, cinema e video, installazioni, opere su carta, libri d'artista, fotografie, grafica, e progetti commissionati.

Codice fiscale: 92098360487

Data di costituzione: 30/07/2015

Legge Regionale di riferimento: n.d.

Sede Legale: Viale della Repubblica 277 – 59100 Prato

Tel: 0574/5317

E-mail: [info@centropecci.it](mailto:info@centropecci.it)

Sito Internet: <https://www.centropecci.it/it/fondazione-per-le-arti-contemporanee-in-toscana>

### 2. Composizione del fondo di dotazione

Socio	Qualità di socio (Fondatore/Sostenitore)	Valore (€)	Quota %
Comune di Prato	Fondatore	Diritto di godimento riferito al complesso immobiliare in uso alla Fondazione (valore dell'immobile € 15.000.000)	
Associazione Centro per l'Arte Contemporanea Luigi Pecci	Fondatore	85.589,00 (€ 50.000 + conferimento dell'azienda museale Centro Luigi Pecci)	

### 3. Organo amministrativo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Presidente	Lorenzo Bini Smaghi	23/12/2019	Approvazione bilancio 2022
Consigliere	Edoardo Donatini	23/12/2019	Approvazione bilancio 2022
Consigliere	Jacopo Gori	23/12/2019	Approvazione bilancio 2022
Consigliere	Alessio Marco Ranaldo	23/12/2019	Approvazione bilancio 2022
Consigliere	Gherardo Biagini	23/12/2019	Approvazione bilancio 2022
Consigliere	Silvia Cangioli	10/02/2020	Approvazione bilancio 2022

Il rappresentante della Regione Toscana nel Consiglio di Amministrazione era Lorenzo Marchi fino al 23/12/2019, data in cui è stato rinnovato il nuovo CdA, attualmente non è ancora stato nominato il nuovo rappresentate regionale.

Compensi percepiti: i componenti dell'organo amministrativo non percepiscono compensi.

Esiste, inoltre, un Collegio dei Fondatori così composto:

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Fondatore	Matteo Biffoni	30/07/2015	-
Fondatore	Gianni Antenucci	30/07/2015	-

Compensi percepiti: i componenti del Collegio dei Fondatori non percepiscono compensi.

#### 4. Organo di controllo

Qualifica	Nominativo	In carica dal	Scadenza
Revisore dei Conti	Fabrizio Zaccagnini	23/12/2019	Approvazione bilancio 2022

Compensi percepiti: al Revisore dei Conti spetta un compenso annuo pari ad € 5.000 più 4% più IVA.

#### 5. Altri dati aziendali

Organico aziendale per qualifica	
Dirigenti	-
Quadri direttivi	2
Impiegati	18
Altri	-
<b>Totale</b>	<b>20</b>

#### 6. Alcuni dati di bilancio 2020

Situazione Patrimoniale (valori in euro)	
Immobilizzazioni Immateriali	37.032
Immobilizzazioni Materiali	1.190.159
Cassa e disponibilità liquide	268.599
Patrimonio netto	1.087.966
Debiti	806.292
- di cui oltre l'esercizio successivo	0
Situazione Economica (valori in euro)	
Ricavi dell'esercizio	2.309.666
- di cui a titolo di contributi ricevuti dalla Regione	862.639
- di cui a titolo di contributi ricevuti da altri soggetti pubblici o privati	987.511
Costo del personale	666.263
Risultato di esercizio	26.231

## **Le Associazioni e Consorzi a cui la Regione è associata<sup>8</sup>**

### **Elenco riassuntivo**

---

<sup>8</sup> L'elenco comprende le associazioni di cui la Regione Toscana ha deliberato l'adesione nell'anno 2021

ASSOCIAZIONE	SCOPO E FINALITA' ASSOCIATIVE	ATTO DI ADESIONE	DIREZIONE PROPONENTE
A.R.E.P.O. (Associazione delle Regioni Europee dei prodotti d'Origine)	L'AREPO ha indicato 5 obiettivi da perseguire: 1) promuovere e valorizzare i marchi d'indicazione geografica nei confronti dei consumatori e dell'opinione pubblica; 2) esprimere pareri e proposte sulla PAC, nel volet dedicato alle politiche di qualità; 3) sviluppare scambi del savoir faire affinché la cultura delle indicazioni geografiche sia condivisa, e in particolare nei confronti dei nuovi paesi aderenti all'UE; 4) difendere i prodotti ad indicazione d'origine sul piano mondiale nel quadro delle negoziazioni del WTO; 5) rappresentare un interlocutore credibile e competente per le istituzioni comunitarie, sia nel processo legislativo (Consiglio dei Ministri) sia nell'attuazione della regolamentazione comunitaria	Deliberazione della Giunta regionale del 13 settembre 2021, n. 925	Direzione Agricoltura e sviluppo rurale
EFESC Italia European Forestry and Enviromental Skills Council	EFESC (European Forestry and Enviromental Skills Council) è un'organizzazione europea senza fini di lucro che si propone di definire standard formativi comuni agli operatori forestali e ambientali europei allo scopo di: 1) migliorare la qualità professionale e la sicurezza degli addetti; 2) facilitare la mobilità tra i paesi dell'unione tramite il riconoscimento europeo delle qualifiche; 3) favorire un maggiore riconoscimento sociale di queste professioni	Deliberazione della Giunta regionale del 13 settembre 2021, n. 925	Direzione Agricoltura e sviluppo rurale
FSC ( Forest Stewardship Council – Gruppo FSC – ITALIA)	Il marchio FSC identifica i prodotti contenuti legno proveniente da foreste gestite in maniera corretta e responsabile secondo i rigorosi standard ambientali, sociali ed economici. La foresta di origine è stata controllata e valutata in maniera indipendente in conformità a questi standard (principi e criteri di buona gestione forestale), stabiliti ed approvati dal Forest Stewardship Council.c. tramite la partecipazione e il consenso delle parti interessate.	Deliberazione della Giunta regionale del 13 settembre 2021, n. 925	Direzione Agricoltura e sviluppo rurale
PEFC Programme for Endorsement of Forest Certification Schemes	Il PEFC, Programma di Valutazione degli Schemi di Certificazione Forestale, è un sistema di certificazione per la gestione sostenibile delle foreste. Il PEFC è un'iniziativa internazionale basata su una larga intesa delle parti interessate all'implementazione della gestione forestale sostenibile a livello nazionale e regionale	Deliberazione della Giunta regionale del 13 settembre 2021, n. 925	Direzione Agricoltura e sviluppo rurale
TOS.CO.VIT Associazione Toscana Costitutori Viticoli c/o Centro Interdipartimentale di Ricerche	Attraverso la gestione di un Nucleo di premoltiplicazione viticola, TOS.CO.VIT. si prefigge, fra l'altro, gli scopi di: organizzare la premoltiplicazione e la distribuzione del materiale di moltiplicazione della vite della categoria "base" selezionato in Toscana; promuovere attività che favoriscano la conoscenza delle caratteristiche dei materiali moltiplicati e la diffusione di materiali di impianto migliorativi per la viticoltura Toscana; assicurare l'osservanza degli obblighi di legge previsti in merito alla conservazione dei materiali selezionati	Deliberazione della Giunta regionale del 13 settembre 2021, n. 925	Direzione Agricoltura e sviluppo rurale
Associazione Europea delle Vie Francigene (AEVF)	La Via Francigena promuove un patrimonio legato alle identità culturali europee partendo da un itinerario storico che si esprime attraverso un fascio di strade, sulle quali si è formata la storia dell'Europa nei secoli scorsi.	Deliberazione della Giunta regionale del 6 settembre 2021, n. 909	Direzione Attività produttive
Centro di Firenze per la Moda Italiana (Centro Moda)	Il Centro di Firenze per la Moda Italiana è un'associazione senza scopo di lucro, costituita nel 1954 con l'obiettivo di promuovere e internazionalizzare il sistema moda italiano.	Deliberazione della Giunta regionale del 6 settembre 2021, n. 909	Direzione Attività produttive

ASSOCIAZIONE	SCOPO E FINALITA' ASSOCIATIVE	ATTO DI ADESIONE	DIREZIONE PROPONENTE
NECSTOUR European network of regions for sustainable and competitive tourism	NECSTOUR si propone come un laboratorio permanente di dibattito, una piattaforma di condivisione di buone pratiche, scambio di esperienze, sperimentazione di modelli condivisi di misurazione dei fenomeni e di dialogo sociale.	Deliberazione della Giunta regionale del 6 settembre 2021, n. 909	Direzione Attività produttive
Associazione Beni Italiani Patrimonio Mondiale UNESCO	Obiettivi: l'organizzazione di iniziative per la tutela del patrimonio culturale e naturale dichiarato patrimonio dell'umanità e la realizzazione di progetti e proposte comuni da rappresentare alle amministrazioni pubbliche italiane e alle istituzioni internazionali; l'elaborazione di politiche di scambio di esperienze in relazione ai problemi presentati e alle soluzioni adottate dalle varie comunità; la promozione di iniziative di educazione in collaborazione con le autorità scolastiche; la promozione, in collaborazione, con le Università e gli istituti di Ricerca pubblici e privati, di iniziative finalizzate alla formazione professionale del personale delle pubbliche amministrazioni e non, impiegato nella gestione del patrimonio culturale delle città d'arte; la programmazione di una politica turistica e di diffusione dell'immagine che corrisponda agli interessi della comunità in cui si trovano i beni patrimonio dell'umanità; la promozione di rapporti di collaborazione e cooperazione con analoghe associazioni che dovessero costituirsi in Italia e con l'A.N.C.I., nonché con le associazioni internazionali che hanno medesime finalità, in particolar modo con l'Unesco	Deliberazione della Giunta regionale del 27 settembre 2021, n. 951	Direzione Beni, istituzioni, attività culturali e sport
Associazione Federculture	Sono compiti istituzionali della federazione: la promozione e la diffusione del nuovo contratto privatistico per i lavoratori del settore; la progettazione e la promozione di modelli organizzativo/gestionali innovativi per i servizi del tempo libero; la tutela degli interessi dei soggetti gestori dei servizi presso il Governo, il Parlamento, le istituzioni regionali e locali; la promozione di progetti ed iniziative di valorizzazione del territorio; la costituzione di un centro di analisi e di informazione sulle dinamiche in atto e do diffusione di esperienze e best practice; il raccordo tra il mondo universitario e della ricerca con il mondo del lavoro	Deliberazione della Giunta regionale del 27 settembre 2021, n. 951	Direzione Beni, istituzioni, attività culturali e sport
Associazione Giovanni Secco Suardo Onlus	L'Associazione, in qualità di Organizzazione Non Lucrativa di Utilità Sociale (ONLUS), socio del COCIS (Coordinamento delle Organizzazioni non governative per le Cooperazioni Internazionale allo Sviluppo), dell'Associazione ONG Italiane e partner di ENCoRE (European Network for Conservation-Restoration Education), opera dal 1991 come Centro Studi e Ricerche per stimolare ed approfondire la ricerca storica e culturale, tecnica e scientifica, il confronto con problematiche di conservazione di altre realtà culturali, favorendo il continuo aggiornamento e il dibattito su argomenti e metodologie avanzate	Deliberazione della Giunta regionale del 27 settembre 2021, n. 951	Direzione Beni, istituzioni, attività culturali e sport
I.C.O.M. Italia (International Council of Museum)	Il Comitato Nazionale Italiano di ICOM è la principale associazione professionale del settore museale in Italia e si occupa di tutti i problemi strettamente connessi allo sviluppo e alla difesa della professione. ICOM Italia ha promosso e coordina inoltre l'attività della Conferenza permanente delle Associazioni museali italiane	Deliberazione della Giunta regionale del 27 settembre 2021, n. 951	Direzione Beni, istituzioni, attività culturali e sport

ASSOCIAZIONE	SCOPO E FINALITA' ASSOCIATIVE	ATTO DI ADESIONE	DIREZIONE PROPONENTE
AICCRE (Associazione Italiana dei Comuni, delle Province, delle Regioni e delle altre comunità locali)	Gli obiettivi dell'AICCRE sono: - promuovere e coordinare le iniziative dei poteri regionali e locali per la costituzione dell'unità politica europea in forma federale; - assicurare ai poteri locali e regionali, nei loro rapporti con le organizzazioni e le istituzioni europee, un "servizio europeo" di informazione e di formazione degli amministratori eletti e di assistenza ad attività volte ad utilizzare i programmi e i relativi progetti, previsti dall'Unione europea; - promuovere iniziative di reciproca conoscenza e di collaborazione, di scambi e gemellaggi, fra i poteri locali e regionali dei diversi Paesi d'Europa; - promuovere e favorire, in una prospettiva federalista, iniziative di pace, di collaborazione tra popoli, di sviluppo e di impegno per debellare la fame il sottosviluppo nel mondo; - rispettare e sostenere le legittime aspettative dei gruppi minoritari etnici e linguistici nel contesto di un'Europa pluri-etnica e multiculturale	Deliberazione della Giunta regionale del 11 ottobre 2021, n. 1026	Direzione Competitività territoriale della Toscana e autorità di gestione
Tecnostruttura delle Regioni per il FSE	La missione per cui Tecnostruttura è stata istituita dalle Regioni, in sintesi, è quella di costituire una struttura di assistenza tecnica e di coordinamento delle posizioni regionali, capace di realizzare iniziative di elaborazione, studio, informazione e supporto, e sostegno operativo, tecnico e giuridico alle politiche di settore delle Regioni e del loro organismo di rappresentanza, il Coordinamento tecnico e politico delle Regioni in tema di formazione e al lavoro	Deliberazione della Giunta regionale del 11 ottobre 2021, n. 1026	Direzione Competitività territoriale della Toscana e autorità di gestione
Associazione Forum Italiano per la Sicurezza Urbana (FISU) e Forum Europeo per la sicurezza urbana (FESU)	Il Forum Italiano per la Sicurezza Urbana è un'associazione il cui obiettivo è promuovere, anche nel nostro paese, nuove politiche di sicurezza urbana. Il Forum italiano riconosce il ruolo centrale delle Città nello sviluppo di queste nuove politiche ed opera, fin dalla sua costituzione, per costruire un punto di vista unitario di Città, Regioni e Province sulle politiche di sicurezza urbana.	Deliberazione della Giunta regionale del 13 settembre 2021, n. 922	Direzione generale della Giunta regionale
AVVISO PUBBLICO. Enti locali e Regioni per la formazione civile contro le mafie	Diffondere i valori e la cultura della legalità e della democrazia attraverso l'impegno concreto degli enti che vi aderiscono e attivarsi nelle varie forme possibili nell'azione di contrasto alla criminalità e alle diverse forme di illegalità	Deliberazione della Giunta regionale del 13 settembre 2021, n. 922	Direzione generale della Giunta regionale
CONSORZIO METIS	Il Consorzio si configura come un soggetto strumentale alle Regioni, le Aziende sanitarie, gli Enti di Supporto Tecnico-Amministrativo delle stesse, i consorzi Società della Salute e gli Enti ad essi assimilabili. Il Consorzio ha lo scopo di erogare servizi, esclusivamente all'insieme dei Soci o nei confronti di un singolo Socio, di carattere Tecnico ed Amministrativo con particolare riferimento alla gestione delle Tecnologie Sanitarie, degli immobili e degli impianti, delle opere, delle reti informative e delle tecnologie informatiche, di supporto ai servizi di prevenzione e protezione.	Deliberazione della Giunta regionale del 13 settembre 2021, n. 922	Direzione generale della Giunta regionale
C.R.P.M. (Conferenza delle Regioni Periferiche Marittime d'Europa)	Promuovere uno sviluppo bilanciato fra le Regioni di Europa, nonché la competitività attraverso azioni sulle politiche relative ai trasporti, alla R&S, al lavoro e alla formazione	Deliberazione della Giunta regionale del 13 settembre 2021, n. 922	Direzione generale della Giunta regionale
E.R.R.I.N. (European Regions Research and Innovation Network)	Lo scopo principale del Network è il miglioramento del coordinamento e della comunicazione tra le rappresentazioni regionali di Bruxelles, al fine di creare sinergie che possano rafforzare la	Deliberazione della Giunta regionale del 13 dicembre 2021, n. 1341	Direzione generale della Giunta regionale

ASSOCIAZIONE	SCOPO E FINALITA' ASSOCIATIVE	ATTO DI ADESIONE	DIREZIONE PROPONENTE
	cooperazione tra le Regioni in Europa nel campo della Ricerca e dell'innovazione		
ITACA (Istituto per la trasparenza, aggiornamento e certificazione degli appalti)	Organo tecnico della Conferenza delle Regioni e delle Province autonome; opera anche all'istruttoria di provvedimenti di natura tecnica da sottoporre alla approvazione della stessa. Supporta inoltre, in qualità di segreteria tecnica, l'attività dei responsabili regionali dell'Osservatorio dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture. Deliberazione della Giunta regionale 10 febbraio 2020, n. 116	Deliberazione della Giunta regionale del 13 settembre 2021, n. 922	Direzione generale della Giunta regionale
SISE (Società Italiana di Studi Elettorali)	La SISE è un'associazione senza scopi di lucro costituita per favorire lo sviluppo degli studi e delle ricerche sul comportamento elettorale e sui sistemi elettorali in Italia e all'estero. Deliberazione della Giunta regionale 17 febbraio 2020, n. 160	Deliberazione della Giunta regionale del 13 settembre 2021, n. 922	Direzione generale della Giunta regionale
EARLALL Associazione Europea delle Autorità Locali e Regionali per l'apprendimento lungo tutta la vita	L'associazione EARLALL è stata costituita allo scopo di condividere obiettivi e strumenti per la realizzazione delle politiche di promozione dell'apprendimento lungo tutto l'arco della vita e della mobilità transnazionale	Deliberazione della Giunta regionale del 37 del 25 gennaio 2021	Direzione Istruzione, formazione, ricerca e lavoro
TOUR4EU (Tuscan Organization of Universities and Research 4 Europe)	Associazione di diritto Belga per la promozione e l'internazionalizzazione della ricerca toscana presso l'Unione Europea	Deliberazione della Giunta regionale del 5 febbraio 2018, n. 112 e deliberazione della Giunta regionale del 12 aprile 2021 n.403	Direzione Istruzione, formazione, ricerca e lavoro
AIPCR – Gruppo Nazionale Italiano – Associazione Mondiale della Strada	La missione dell'AICPR è quella di mettersi al servizio dei suoi membri, essendo un forum internazionale di informazioni per lo studio e l'approfondimento di tutti i problemi relativi alla strada, al trasporto stradale e alla sicurezza	Deliberazione della Giunta regionale del 22 marzo 2021 n. 264	Direzione Mobilità, infrastrutture e trasporto pubblico locale
FEDERMOBILITA' - Forum per il governo regionale, locale e urbano della mobilità sostenibile	Si propone di riunire le autorità esponenti degli enti responsabili della mobilità a livello regionale, provinciale e comunale al fine di creare un momento di riflessione comune e di dibattito sui temi cruciali della mobilità, anche in relazione ai processi di privatizzazione e liberalizzazione del settore del TPL e, in generale, dei servizi pubblici essenziali	Deliberazione della Giunta regionale del 22 marzo 2021 n. 264	Direzione Mobilità, infrastrutture e trasporto pubblico locale
Associazione per la ricerca sociale (ARS) per la partecipazione al programma d'intervento e sostegno dell'attività delle regioni e delle province autonome in materia di welfare (WELFORUM)	Rete delle regioni e delle province autonome, rete dei grandi comuni per le politiche sociali e socio sanitarie	Deliberazione della Giunta regionale del 15 marzo 2021 n.230	Direzione Sanità, welfare e coesione sociale
European Innovation Partnership on Active and Healthy Aging Reference Site Collaborative Network (EIP on AHA Reference Site Collaborative Network)	Si tratta di una piattaforma di comunicazione ed informazione per tutti gli attori coinvolti nell'invecchiamento attivo e in buona salute in Europa. E' il luogo in cui incoraggiare il coinvolgimento dei partner, promuovere notizie ed eventi, incontrare e scambiare idee con i colleghi e cercare potenziali partner su progetti innovativi	Deliberazione della Giunta regionale del 15 marzo 2021 n.230	Direzione Sanità, welfare e coesione sociale
European Partnership for Improving Health, Equity and Wellbeing (EUROHEALTHNET)	EUROHEALTHNET Il partenariato europeo per il miglioramento della salute, dell'equità e del benessere	Deliberazione della Giunta regionale del 15 marzo 2021 n.230	Direzione Sanità, welfare e coesione sociale
European Regional and Local Health Authorities (EUREGHA)	EUREGHA rappresenta un interlocutore privilegiato della Commissione europea sulle politiche regionali in materia di ricerca e salute e mira a promuovere la collaborazione tra le Regioni sulle strategie di ricerca e politiche sanitarie	Deliberazione della Giunta regionale del 15 marzo 2021 n.230	Direzione Sanità, welfare e coesione sociale

ASSOCIAZIONE	SCOPO E FINALITA' ASSOCIATIVE	ATTO DI ADESIONE	DIREZIONE PROPONENTE
International Guide Dog Federation (IGDF)	Gli obiettivi della Federazione sono: promuovere nelle scuole membri nuovi ed esistenti; l'istruzione delle persone con disabilità in visione l'uso di cani guida per ciechi; il concetto di riproduzione, lo sviluppo, la cura e la formazione dei cani da guida sicuro ed efficace per le persone con disabilità visiva. Impostare e promuovere standard minimi per l'allevamento e la selezione dei cani guida, la selezione e la formazione del personale, l'istruzione delle persone con disabilità in visione l'uso di cani guida	Deliberazione della Giunta regionale del 15 marzo 2021 n.230	Direzione Sanità, welfare e coesione sociale
REVES – Reseau Europeen Des Villes et Regions de l'Economie Sociale	La rete europea persegue gli obiettivi definiti nella carta di REVES, congiuntamente ai propri membri, allo scopo di: stabilire un dialogo con le istituzioni europee ed internazionali al fine di creare le condizioni favorevoli per lo sviluppo dell'economia sociale, sviluppare e scambiare esperienze e competenze e sperimentare l'innovazione dei settori dell'inclusione, la partecipazione e la responsabilizzazione delle società locali, educare e comunicare sul contributo dell'economia sociale nei partenariati per una società più solidale, essere un laboratorio di politiche sociali innovative e sostenere la loro disseminazione sul territorio, cooperare in maniera complementare e sinergica con altre reti nazionali, europee ed internazionali, perseguire i suddetti obiettivi in Europa ed a livello internazionale al fine di promuovere la solidarietà e lo scambio nord-sud, nonché le pari opportunità. Capitalizzare la propria esperienza e quella dei membri delle diverse aree di intervento di REVES e renderle disponibili a tutti i membri	Deliberazione della Giunta regionale del 15 marzo 2021 n.230	Direzione Sanità, welfare e coesione sociale
ANAI – Associazione Nazionale Archivistica Italiana	L'ANAI promuove attività e studi intesi a sostenere la funzione culturale degli archivisti, a sviluppare e a tutelare la loro professionalità a incrementare le relazioni fra esperti e cultori degli archivi e a preservare e a valorizzare il patrimonio artistico	Deliberazione della Giunta regionale del 22 marzo 2021, n. 272	Direzione Sistemi informativi, infrastrutture tecnologiche e innovazione
CISIS (Centro Interregionale per i Sistemi Informatici, Geografici e Statistici)	Promuovere e garantire un efficace coordinamento tra le Regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano per la definizione, lo sviluppo ed il coordinamento di iniziative e attività inerenti la società dell'informazione e della conoscenza e per assicurare il miglior raccordo tra le Regioni, lo Stato e gli Enti Locali su materia di sistemi informatici, geografici e statistici	Deliberazione della Giunta regionale del 22 marzo 2021, n. 272	Direzione Sistemi informativi, infrastrutture tecnologiche e innovazione
EURO IX (European Internet Exchange Association)	L'INTERNET EXCHANGE (IX) è un punto neutrale della rete globale Internet che interconnette le reti indipendenti di diversi operatori Internet, siano essi fornitori di connettività, cittadini, imprese, Pubbliche amministrazioni (Internet Service Provider – ISP), fornitori di applicazioni (Application Providers), fornitori di contenuti (Content Providers)	Deliberazione della Giunta regionale del 22 marzo 2021, n. 272	Direzione Sistemi informativi, infrastrutture tecnologiche e innovazione
SIS (Società Italiana di Statistica)	Promuove lo sviluppo delle scienze statistiche e delle loro applicazioni in campo economico, sociale, sanitario, demografico, tecnologico, produttivo e in molti altri ambiti di ricerca	Deliberazione della Giunta regionale del 22 marzo 2021, n. 272	Direzione Sistemi informativi, infrastrutture tecnologiche e innovazione
UNI (Ente Italiano di Normazione)	UNI – Ente Nazionale Italiano di Unificazione – è un'associazione privata senza scopo di lucro fondata nel 1921 e riconosciuta dallo	Deliberazione della Giunta regionale del 22 marzo 2021, n. 272	Direzione Sistemi informativi, infrastrutture tecnologiche e innovazione

ASSOCIAZIONE	SCOPO E FINALITA' ASSOCIATIVE	ATTO DI ADESIONE	DIREZIONE PROPONENTE
	Stato e dall'Unione Europea, che studia, elabora, approva e pubblica le norme tecniche volontarie – cosiddette norme UNI – in tutti i settori commerciali, industriali e del terziario		
Major Cities of Europe - IT Users Group	“Major Cities of Europe - IT Users Group”, organizzazione fondata nel 1982, è un gruppo indipendente di rappresentanti di città europee che investono in innovazione tecnologica e si propongono di condividere le proprie esperienze con colleghi di altri Paesi . I principali obiettivi dell'associazione sono promuovere lo scambio di idee, visioni ed esperienze tra i membri dell'organizzazione per migliorare le performance del governo locale attraverso le tecnologie dell'informazione; e rappresentare gli interessi collettivi dei membri dell'organizzazione in discussioni con le autorità pubbliche, con i fornitori ICT e altre organizzazioni rilevanti a livello europeo	Deliberazione della Giunta regionale del 22 novembre 2021, n. 1222	Direzione Sistemi informativi, infrastrutture tecnologiche e innovazione
ANCSA – Associazione Nazionale Centri Storici	L'associazione Nazionale Centri Storico-Artistici è stata costituita nel 1960-61 allo scopo di promuovere iniziative culturali e operative a sostegno dell'azione delle amministrazioni pubbliche per la salvaguardia e la riqualificazione delle strutture insediative esistenti.	Deliberazione della Giunta regionale del 6 aprile 2021, n. 355	Direzione Urbanistica
INU Istituto Nazionale di Urbanistica	L'INU è organizzato come libera associazione di Enti e persone fisiche, senza fini di lucro. In tale forma l'Istituto persegue con costanza nel tempo i propri scopi statutari, eminentemente culturali e scientifici: la ricerca nei diversi campi di interesse dell'urbanistica, l'aggiornamento continuo e il rinnovamento della cultura e delle tecniche urbanistiche, la diffusione di una cultura sociale sui temi della città, del territorio, dell'ambiente e dei beni culturali.	Deliberazione della Giunta regionale del 6 aprile 2021, n. 355	Direzione Urbanistica
NEREUS network of european regions using space technologies	NEREUS offre una piattaforma dinamica di tutte le Regioni che mirano ad un uso migliore delle applicazioni per dare efficienti politiche pubbliche a beneficio dei cittadini	Deliberazione della Giunta regionale del 27 settembre 2021, n. 962	Direzione Urbanistica