



Regione Toscana

RIMODULAZIONE DEGLI OBIETTIVI

***Piano della Qualità della Prestazione
Organizzativa 2021***

La rimodulazione degli obiettivi del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021 della Giunta Regionale

Premessa

La rimodulazione degli obiettivi del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021 (approvato con delibera della Giunta Regionale n. 380/2021), si rende necessaria a seguito dell'evoluzione del contesto interno ed esterno di riferimento, nonché dell'approfondimento dei temi relativi al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), predisposto al fine di rilanciare la fase successiva all'emergenza pandemica da Covid-19.

Le richieste di rimodulazione formulate dalle Direzioni si ritengono, sostanzialmente, da accogliere (si vedano le "stringhe" presenti da pagina 3, estrapolate dalle rispettive schede-obiettivo), pur con i necessari aggiustamenti operati per aumentarne l'efficacia e per uniformarne la stesura a quella del resto del Piano.

Si ritiene confermata la valenza delle linee guida impartite dal Direttore Generale della Giunta Regionale, anche ai sensi dell'articolo 4 della Legge Regionale n. 1 del 08/01/2009, relativamente alla predisposizione degli obiettivi del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021 (si veda, in proposito, la delibera della G.R. n. 380/2021 nella quale le stesse risultano declinate).

Per quanto concerne la rimodulazione degli obiettivi degli enti dipendenti si rammenta come la stessa sia stata effettuata unitamente all'approvazione del monitoraggio intermedio degli enti medesimi avvenuto nel corso della seduta della Giunta Regionale del 02/08/2021, tuttavia le modifiche apportate ai c.d. "obiettivi di filiera" (da realizzarsi in collaborazione tra la struttura regionale e gli enti stessi) vengono rese cogenti anche per gli enti citati.

Nelle pagine successive è possibile apprezzare:

- la selezione delle schede analitiche delle Direzioni riportanti gli obiettivi rimodulati, con evidenziazione (in carattere barrato e rosso) dei cambiamenti rispetto alla precedente stesura del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa;
- i cronoprogrammi rimodulati (anch'essi con evidenziazione, in carattere barrato e rosso, dei cambiamenti rispetto alla precedente stesura), definiti al fine di rendere maggiormente oggettiva la rilevazione circa il conseguimento degli indicatori procedurali.

GIUNTA REGIONALE TOSCANA - OBIETTIVI PRESTAZIONE ORGANIZZATIVA 2021									
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI						Note	Fonte	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2021
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2021	Valore target 2022 - 2023			
00.00.00	Attuazione del Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFRA)	10,00%	Realizzazione interventi di competenza delle Direzioni	92,31% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	La valorizzazione dell'indicatore sarà effettuata quando il monitoraggio della nuova programmazione sarà a regime	Sistema di monitoraggio-MonIPRS	In considerazione del fatto che la nuova programmazione non è ancora a regime e che ciò impedisce la valorizzazione dell'indicatore, si rende necessario eliminare il medesimo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021 per riproporlo sul Piano 2022
99.05.A21	Qualità percepita circa l'attività svolta	10,00%	Media delle percentuali di gradimento complessive ottenute nelle indagini di customer-satisfaction effettuate	95,62% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	Le indagini di customer prese in considerazione sono quelle condotte dalle Direzioni Regionali in relazione al conseguimento degli obiettivi di cui alle schede incluse nel presente Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa	Controllo strategico e di gestione	In considerazione dell'opportunità di ottimizzare al massimo le risorse complessivamente disponibili, anche in conseguenza della gestione dell'emergenza sanitaria, si rende necessario eliminare l'obiettivo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021. Verrà condotta un'adeguata analisi ai fini della sua eventuale riproposizione sul Piano 2022
00.00.00	Assicurare un'efficace conseguimento degli obiettivi assegnati alle strutture di vertice	50,00% 60,00%	Media delle percentuali di conseguimento complessive degli obiettivi ottenute dalle strutture di vertice	97,16% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	Le percentuali di conseguimento prese in considerazione sono quelle rilevate dalla consuntivazione delle schede-obiettivo delle Direzioni Regionali incluse nel presente Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa, depurate degli esiti relativi alle rilevazioni di customer satisfaction; di quelli relativi agli interventi in attuazione della Legge 145/2018 e di quelli relativi alla riduzione dei riaccertamenti di spesa	Controllo strategico e di gestione	Vengono rimodulate la pesatura dell'obiettivo e la nota descrittiva in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sulla qualità percepita circa l'attività svolta
DIREZIONE GENERALE DELLA GIUNTA REGIONALE (DGGR) - OBIETTIVI 2021									
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2021
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2021	Valore target 2022 - 2023			
99.04.A21	Antenna Europa	20,00% 25,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Sviluppo Antenna Europa e progetto giovani per intercettare le risorse dell'Unione Europea. Obiettivo condiviso con la Direzione Competitività Territoriale della Toscana e Autorità di Gestione. Si veda il cronoprogramma DGGR 1	Direzione	Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sulla Qualità percepita circa l'attività di supporto organizzativo ed informativo svolta
99.05.A21	Efficiente svolgimento delle procedure di gara	5,00%	Attuazione del piano per la semplificazione delle procedure di gara secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Con l'obiettivo si vuole dare attuazione a quanto previsto nel piano per la semplificazione relativamente all'adozione di modalità per disciplinare in via stabile lo svolgimento a distanza delle attività da parte delle Commissioni giudicatrici e per la redazione dei verbali di gara con sottoscrizione digitale degli stessi nonché per la realizzazione di nuove funzionalità sulla piattaforma START a favore delle stazioni appaltanti che la utilizzano e degli operatori economici. Indicatore condiviso con la Direzione Sistemi Informativi Infrastrutture Tecnologiche e Innovazione. Si veda il cronoprogramma DGGR 3	Contratti	Per la fase 3 del cronoprogramma DGGR 3 (Integrazione della piattaforma START con il sistema regionale dell'Osservatorio regionale degli appalti - SITAT), sono state riviste le specifiche funzionali e tecnologiche dei servizi SITAT e sono in fase di riscrittura in conformità a tali specifiche. Di conseguenza devono essere posticipati gli sviluppi lato START. Si rende, quindi, necessario, modificare la tempistica di riferimento prevista per lo svolgimento della penultima fase del cronoprogramma
99.05.A21	Qualità percepita circa l'attività di supporto organizzativo ed informativo svolta	5,00%	Esito dell'indagine qualitativa espresso come percentuale di gradimento complessive	60,06% (dato finale 2020) e Sistemi Informativi	>= dato finale anno precedente	>= dato finale anno precedente	Le modalità di rilevazione sono determinate con riferimento all'attività svolta dai Settori Amministrazione del Personale, Contratti, Organizzazione e Sviluppo Risorse Umane, Patrimonio e Logistica e Sistemi Informativi e Tecnologie della Conoscenza Ufficio Regionale di Statistica. Obiettivo condiviso con le Direzioni Organizzazione Personale Gestione e Sicurezza Sedi di lavoro (capofila); Opere Pubbliche e Sistemi Informativi Infrastrutture Tecnologiche e Innovazione	Direzione	In considerazione dell'opportunità di ottimizzare al massimo le risorse complessivamente disponibili, anche in conseguenza della gestione dell'emergenza sanitaria, si rende necessario eliminare l'obiettivo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021. Verrà condotta un'adeguata analisi ai fini della sua eventuale riproposizione sul Piano 2022
16.00.00	Coordinamento del progetto Giovani SI	8,50%	Realizzazione interventi previsti entro il Progetto	92,18% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	La valorizzazione dell'indicatore sarà effettuata quando il monitoraggio della nuova programmazione sarà a regime	Direzione	In considerazione del fatto che la nuova programmazione non è ancora a regime e che ciò impedisce la valorizzazione dell'indicatore, si rende necessario eliminare il medesimo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021 per riproporlo sul Piano 2022
21.00.00	Coordinamento del progetto Legalità e sicurezza	6,00%	Realizzazione interventi previsti entro il Progetto	99,38% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	La valorizzazione dell'indicatore sarà effettuata quando il monitoraggio della nuova programmazione sarà a regime	Direzione	In considerazione del fatto che la nuova programmazione non è ancora a regime e che ciò impedisce la valorizzazione dell'indicatore, si rende necessario eliminare il medesimo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021 per riproporlo sul Piano 2022
99.04.A21	Riduzione dei riaccertamenti di spesa	6,00%	Impegni per spese in conto capitale relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese in conto capitale assestati relativi all'esercizio n	0,13% (dato finale 2019)	% impegni reimputati <=5,00%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria	Il numeratore è al netto degli impegni oggetto di reimputazione cui corrispondono accertamenti di entrata reimputati; tali impegni sono quelli la cui reimputazione è effettuata su capitoli con tipo stanziamento "5" (impegni reimputati da entrata reimputata - capitoli con numero >= 98000). Gli impegni al denominatore sono calcolati senza tenere conto di tutte le economie per reimputazione conseguenti al riaccertamento ordinario. Tra gli impegni relativi all'esercizio n sono compresi anche gli impegni assunti su tale esercizio a seguito di precedenti riaccertamenti. Sono esclusi i capitoli del perimetro sanitario. I dati finanziari sono calcolati per capitolo; l'aggregazione di tali dati ai livelli superiori (Direzione e Settore) è effettuata sulla base delle strutture titolari di tali capitoli alla fine dell'anno. L'obiettivo dovrà essere condiviso con tutte le Direzioni (per le Direzioni quali l'indicatore non è determinabile verrà assunto il dato medio regionale). L'obiettivo sarà valutato esclusivamente ai fini della prestazione individuale del Direttore Generale, dell'Avvocato Generale e dei Direttori (non verrà valutato, quindi, ai fini della prestazione organizzativa). I dati di monitoraggio saranno disponibili unitamente all'approvazione del Rendiconto regionale; da ciò ne consegue che la valutazione della prestazione individuale (dei responsabili dell'obiettivo) non potrà essere effettuata prima che tali dati siano resi disponibili. Nel corso del 2021, anche a seguito di quanto provvisto dalla delibera della Giunta Regionale n. 38/2021 in merito alla struttura organizzativa della Giunta, la formulazione dei valori target degli indicatori sarà oggetto di revisione. Stante la particolare natura degli indicatori, la valutazione a consuntivo circa il loro conseguimento dovrà tenere in debito conto, nell'ambito delle prerogative proprie del soggetto valutatore, oltre all'evidenza analitica risultante dai dati contabili, anche le eventuali attività di impulso esercitate dagli assegnatari dell'obiettivo	Direzione	Si ritiene opportuno specificare, nell'ambito delle prerogative del soggetto valutatore, le fattispecie da tenere presenti nel corso del processo di valutazione circa il conseguimento del valore target degli indicatori
99.04.A21	Riduzione dei riaccertamenti di spesa	6,00%	Impegni per spese correnti relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese correnti assestati relativi all'esercizio n	2,39% (dato finale 2019)	% impegni reimputati <=2,20%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria			

AVVOCATURA REGIONALE AFFARI LEGISLATIVI E GIURIDICI (ARALGI) – OBIETTIVI 2021								MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2021	
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI						Note		Responsabile attuazione
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2021	Valore target 2022 – 2023			
99.03.A21	Consentire il tracciamento dei procedimenti amministrativi e monitorarne la tempestività	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	L'obiettivo consiste sia in un primo sviluppo del sistema integrato per il monitoraggio dei tempi di conclusione dei procedimenti amministrativi attivati da imprese e cittadini, sia nell'avvio del progetto sperimentale relativo al "tracciamento della propria pratica". Obiettivo condiviso con la Direzione Sistemi Informativi, Infrastrutture Tecnologiche e Innovazione (capofila). Si veda il cronoprogramma SIITI 4	Direzione	In considerazione della complessa situazione verificatasi a seguito della riorganizzazione della struttura della Giunta Regionale avviata con la delibera della Giunta Regionale n. 38 del 25/01/2021 con la quale, ai sensi della L.R. n. 1/2009, sono state istituite le Direzioni definendone le relative competenze, si rievoca un allungamento dei tempi di esecuzione del progetto, con conseguente necessità di riprogrammazione delle scadenze fissate. Si rende, quindi, necessario, modificare la tempistica di riferimento prevista per lo svolgimento delle fasi 4 e 5 del cronoprogramma SIITI 4
15.04.SA063	Nuovi modelli organizzativi per l'esercizio delle competenze in materia di viabilità regionale	4,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	L'attività, da effettuarsi entro il 30/06/2021, si sostanzia nella definizione di uno studio preliminare e di un'ipotesi legislativa individuazione di un percorso che prevede un nuovo modello organizzativo per l'esercizio delle competenze in materia di viabilità regionale. L'obiettivo è condiviso con la Direzione Mobilità Infrastrutture e Trasporto Pubblico Locale (capofila). Si veda il cronoprogramma MITPL 5	Direzione	Vista la complessità delle verifiche eseguite e da eseguire, è emersa la necessità di modificare la nota associata all'obiettivo, nonché di rimodulare le ultime due fasi del cronoprogramma MITPL 5, spostando la fine prevista delle fasi residuali al 31/12/2021
99.04.A21	Riduzione dei riaccertamenti di spesa	6,00%	Impegni per spese in conto capitale relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese in conto capitale assestati relativi all'esercizio n	19,27% (dato finale Avvocatura 2019)	% impegni reimputati <=13,90%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria	Il numeratore è al netto degli impegni oggetto di reimputazione cui corrispondono accertamenti di entrata reimputati; tali impegni sono quelli la cui reimputazione è effettuata su capitoli con tipo stanziamento "5" (impegni reimputati da entrata reimputata - capitoli con numero >= 98000). Gli impegni al denominatore sono calcolati senza tenere conto di tutte le economie per reimputazione conseguenti al riaccertamento ordinario. Tra gli impegni relativi all'esercizio n sono compresi anche gli impegni assunti su tale esercizio a seguito di precedenti riaccertamenti. Sono esclusi i capitoli del perimetro sanitario. I dati finanziari sono calcolati per capitolo; l'aggregazione di tali dati ai livelli superiori (Direzione e Settore) è effettuata sulla base delle strutture titolari di tali capitoli alla fine dell'anno. L'obiettivo dovrà essere condiviso con tutte le Direzioni (per le Direzioni quali l'indicatore non è determinabile verrà assunto il dato medio regionale). L'obiettivo sarà valutato esclusivamente ai fini della prestazione individuale del Direttore Generale, dell'Avvocato Generale e dei Direttori (non verrà valutato, quindi, ai fini della prestazione organizzativa). I dati di monitoraggio saranno disponibili unitamente all'approvazione del Rendiconto regionale: da ciò ne consegue che la valutazione della prestazione individuale (dei responsabili dell'obiettivo) non potrà essere effettuata prima che tali dati siano resi disponibili. Nel corso del 2021, anche a seguito di quanto provvisto dalla delibera della Giunta Regionale n. 38/2021 in merito alla struttura organizzativa della Giunta, la formulazione dei valori target degli indicatori sarà oggetto di revisione. Stante la particolare natura degli indicatori, la valutazione a consuntivo circa il loro conseguimento dovrà tenere in debito conto, nell'ambito delle prerogative proprie del soggetto valutatore, oltre all'evidenza analitica risultante dai dati contabili, anche le eventuali attività di impulso esercitate dagli assegnatari dell'obiettivo	Direzione	Come già ipotizzato anche nelle note associate agli indicatori in sede di definizione del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021, si ritiene necessario modificare il valore target legato alle spese correnti a seguito dell'analisi triennale (relativa al periodo 2018/2020) compiuta sul trend di conseguimento da parte delle Direzioni regionali. Si ritiene, inoltre, opportuno specificare, nell'ambito delle prerogative del soggetto valutatore, le fattispecie da tenere presenti nel corso del processo di valutazione circa il conseguimento del valore target degli indicatori
			Impegni per spese correnti relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese correnti assestati relativi all'esercizio n	30,39% (dato finale Avvocatura 2019)	% impegni reimputati <= 21,77% 37,27%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria			

DIREZIONE AGRICOLTURA E SVILUPPO RURALE (ASR) – OBIETTIVI 2021									
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2021
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2021	Valore target 2022 – 2023			
06.03.SA001	Miglioramento della sicurezza fitosanitaria del territorio e delle produzioni toscane	8,00% 10,00%	Ispezioni fitosanitarie realizzate/ispezioni fitosanitarie effettuate nell'anno precedente	141,72% (dato finale 2020)	114,00%	114,00%	L'ispezione fitosanitaria è fondamentale per garantire la sicurezza fitosanitaria del territorio, anche in considerazione del notevole movimento di piante da e per la Regione prodotto dalle migliaia di imprese vivaistiche operanti in Toscana. E' necessario pertanto incrementare il numero di ispezioni fitosanitarie, concentrando gli sforzi sui territori con maggiore presenza di attività vivaistica	Servizio fitosanitario regionale e di vigilanza e controllo agroforestale	Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sulla Valutazione del servizio di certificazione per l'export extra UE dei vegetali
			Siti monitorati per la presenza del batterio Xylella fastidiosa in zona indenne/siti previsti	131,25% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%			
06.10.SA001	Promozione delle eccellenze toscane	5,00% 6,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si punta alla valorizzazione e promozione sul mercato regionale, nazionale e internazionale dei prodotti toscani di qualità, come DOP/IGP, Agriqualità, a Km 0, biologici, Prodotti di Montagna, Prodotti Agroalimentari Tradizionali- PAT e tutte le altre produzioni provenienti dall'agroalimentare e dalle Organizzazioni di Produttori Toscani. Si veda il cronoprogramma ASR 2	Produzioni agricole, vegetali e zootecniche. Promozione	Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sulla Valutazione del servizio di certificazione per l'export extra UE dei vegetali
06.07.SA001	Costituzione di Comunità della Pratica e di Centri delle conoscenze e competenze del settore agricolo e agroalimentare in Toscana	8,00% 10,00%	Iniziativa realizzata/iniziativa di cui è prevista la realizzazione	-	100,00%	-	Lo scopo è quello di sviluppare strumenti di partecipazione che rappresentino esperienze significative di confronto e scambio attinenti al tema dell'innovazione, delle produzioni agroalimentari e dell'agrodiversità, nonché di potenziare la collaborazione tra il mondo agricolo, centri di ricerca pubblici e privati, università e sistema delle imprese, affinché possano emergere le esigenze che nascono da bisogni reali. Si punta alla realizzazione di 3 iniziative per lo sviluppo di Comunità della pratica, dei Centri delle competenze e conoscenze e delle Comunità del Cibo per agevolare il confronto con il territorio al fine di cogliere le opportunità generate nell'ambito di programmi e iniziative regionali, nazionali ed europee	Consulenza, formazione e innovazione	Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sulla Valutazione del servizio di certificazione per l'export extra UE dei vegetali
99.04.A21	Ottimizzazione della gestione delle risorse europee (Fondo Europeo Agricolo di Garanzia - FEAGA) a favore delle Organizzazioni Comuni di Mercato (OCM)	5,33%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	L'obiettivo consiste nella realizzazione di una programmazione complessiva delle risorse al fine della loro completa utilizzazione nell'ambito degli equilibri di bilancio. Per il secondo indicatore si veda il cronoprogramma ASR 5	Produzioni agricole, vegetali e zootecniche. Promozione	Al fine di consentire il rispetto delle scadenze di tutte le Organizzazioni Comuni di Mercato si rende necessario modificare la tempistica di riferimento prevista per lo svolgimento della seconda fase del cronoprogramma ASR 5
			Risorse effettivamente liquidate/impegni effettuati	100,00% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%			
99.05.A21	Valutazione del servizio di certificazione per l'export extra UE dei vegetali	5,00%	Gradimento complessivo (customer satisfaction)	9-05/10- servizio 9-10/10- personale (dato finale 2020)	»= dato finale- anno precedente	»= dato finale- anno precedente	I vegetali esportati verso paesi extra UE devono essere muniti di un certificato che attesta l'assenza di problemi fitosanitari. Il certificato è rilasciato dal Servizio fitosanitario regionale agli esportatori su appositi moduli ufficiali. La velocità e la correttezza nell'emissione dei certificati sono condizioni essenziali per consentire alle imprese una celere risposta alle richieste del mercato internazionale; per cui è importante che il Servizio fitosanitario garantisca un'attività qualificata e tempestiva: il gradimento del servizio viene rilevato mediante questionari da somministrare agli utenti	Servizio fitosanitario regionale e di vigilanza e controllo agroforestale	In considerazione dell'opportunità di ottimizzare al massimo le risorse complessivamente disponibili, anche in conseguenza della gestione dell'emergenza sanitaria, si rende necessario eliminare l'obiettivo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021. Verrà condotta un'adeguata analisi ai fini della sua eventuale riproposizione sul Piano 2022
06.00.00	Svolgimento del progetto Sviluppo rurale ed agricoltura di qualità	5,00%	Realizzazione interventi previsti entro il Progetto	93,00% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	La valorizzazione dell'indicatore sarà effettuata quando il monitoraggio della nuova programmazione sarà a regime	Direzione	In considerazione del fatto che la nuova programmazione non è ancora a regime e che ciò impedisce la valorizzazione dell'indicatore, si rende necessario eliminare il medesimo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021 per riproporlo sul Piano 2022
99.04.A21	Riduzione dei riaccertamenti di spesa	6,00%	Impegni per spese in conto capitale relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese in conto capitale assestati relativi all'esercizio n	0,00% (dato finale 2019)	% impegni reimputati <=5,00%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria	Il numeratore è al netto degli impegni oggetto di reimputazione cui corrispondono accertamenti di entrata reimputati; tali impegni sono quelli la cui reimputazione è effettuata su capitoli con tipo stanziamento "5" (impegni reimputati da entrata reimputata - capitoli con numero >= 98000). Gli impegni al denominatore sono calcolati senza tenere conto di tutte le economie per reimputazione conseguenti al riaccertamento ordinario. Tra gli impegni relativi all'esercizio n sono compresi anche gli impegni assunti su tale esercizio a seguito di precedenti riaccertamenti. Sono esclusi i capitoli del perimetro sanitario. I dati finanziari sono calcolati per capitolo; l'aggregazione di tali dati ai livelli superiori (Direzione e Settore) è effettuata sulla base delle strutture titolari di tali capitoli alla fine dell'anno. L'obiettivo dovrà essere condiviso con tutte le Direzioni (per le Direzioni quali l'indicatore non è determinabile verrà assunto il dato medio regionale). L'obiettivo sarà valutato esclusivamente ai fini della prestazione individuale del Direttore Generale, dell'Avvocato Generale e dei Drettoni (non verrà valutato, quindi, ai fini della prestazione organizzativa). I dati di monitoraggio saranno disponibili unitamente all'approvazione del Rendiconto regionale; da ciò ne consegue che la valutazione della prestazione individuale (dei responsabili dell'obiettivo) non potrà essere effettuata prima che tali dati siano resi disponibili. Nel corso del 2021, anche a seguito di quanto previsto dalla delibera della Giunta Regionale n. 38/2021 in merito alla struttura organizzativa della Giunta, la formulazione dei valori target degli indicatori sarà oggetto di revisione. Stante la particolare natura degli indicatori, la valutazione a consuntivo circa il loro conseguimento dovrà tenere in debito conto, nell'ambito delle prerogative proprie del soggetto valutatore, oltre all'evidenza analitica risultante dai dati contabili, anche le eventuali attività di impulso esercitate dagli assegnatari dell'obiettivo	Direzione	Come già ipotizzato anche nelle note associate agli indicatori in sede di definizione del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021, si ritiene necessario modificare il valore target legato alle spese correnti a seguito dell'analisi triennale (relativa al periodo 2018/2020) compiuta sul trend di conseguimento da parte delle Direzioni regionali. Si ritiene, inoltre, opportuno specificare, nell'ambito delle prerogative del soggetto valutatore, le fattispecie da tenere presenti nel corso del processo di valutazione circa il conseguimento del valore target degli indicatori
			Impegni per spese correnti relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese correnti assestati relativi all'esercizio n	2,76% (dato finale 2019)	% impegni reimputati <=1,85% 3,87%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria			

DIREZIONE AMBIENTE ED ENERGIA (AEE) – OBIETTIVI 2021							Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2021
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI			Valore iniziale	Valore target 2021	Valore target 2022 – 2023			
	Obiettivo	Peso %	Indicatore						
99.03.A21	Conclusione dei procedimenti, avviati dal 1 gennaio 2021, sulle funzioni riacquisite dalle province ai sensi della legge regionale 22/2015	15,00% 25,00%	Conclusione, nei termini di legge, dei procedimenti sulle funzioni riacquisite dalle province ed avviati dal 1 gennaio 2021	95,82% (dato finale 2020)	100,00% 95,00%	100,00%	Il presente obiettivo è in comune con la Direzione Agricoltura e sviluppo rurale, con la Direzione Difesa del suolo e protezione civile e con la Direzione Istruzione, formazione, ricerca e lavoro. L'obiettivo dovrà essere assegnato ai Dirigenti impegnati sui procedimenti in oggetto	Direzione	Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo su Toscana Carbon Neutral. In considerazione, inoltre, della grande sfidabilità dell'indicatore, nonché del dato finale di consuntivazione 2020, viene rivisto il valore target da assegnare per il 2021 al medesimo
15.04.SA021	Progetti integrati di piantumazione per l'assorbimento dei gas climo-alteranti	10,00% 15,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma AEE 1	Direzione	Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sulla Valutazione della qualità del servizio reso nel rilascio delle autorizzazioni ambientali
13.03.SA021	Promozione dell'economia circolare e riduzione della produzione di rifiuti	10,00% 15,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma AEE 2	Direzione	A seguito di diverse indicazioni politiche anche legate al Nuovo Piano Regionale Rifiuti e Bonifiche, si sono rivisti gli obiettivi dei Tavoli sull'Economia circolare definendo un diverso intervento delle Università Toscane, limitato alla individuazione delle soluzioni tecnologiche. Ciò ha comportato, quindi, la necessità di modificare la fase 3 del cronoprogramma AEE 2, sia nei contenuti che nella tempistica prevista per la sua realizzazione. Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sulla Valutazione della qualità del servizio reso nel rilascio delle autorizzazioni ambientali
13.03.SA021	Toscana Carbon-Neutral	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma AEE 3	Direzione	La Giunta Regionale, con l'adozione della proposta di Programma Regionale di Sviluppo 2021-2025, ha deciso di non prevedere più una l'adozione di un Toscana Carbon Neutral, ma un nuovo strumento di programmazione, il Piano Regionale per la Transizione Ecologica. Si rende, quindi, necessario eliminare l'obiettivo
99.05.A21	Valutazione della qualità del servizio reso dall'ente nel rilascio delle autorizzazioni ambientali	10,00%	Gradimento complessivo (customer-satisfaction)	6,98 (dato finale 2020)	>= dato finale anno precedente	>= dato finale anno precedente	Tra tutte le aziende che nel corso dell'anno hanno visto la conclusione di un procedimento amministrativo in tema di autorizzazioni ambientali ed energetiche, viene estratto un campione statisticamente rappresentativo a cui è richiesta la compilazione di un questionario di "customer satisfaction". Viene misurato il livello di gradimento del servizio reso dall'ente nel rilascio delle autorizzazioni ambientali su una scala da 0 a 10	Direzione	In considerazione dell'opportunità di ottimizzare al massimo le risorse complessivamente disponibili, anche in conseguenza della gestione dell'emergenza sanitaria, si rende necessario eliminare l'obiettivo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021. Verrà condotta un'adeguata analisi ai fini della sua eventuale riproposizione sul Piano 2022
99.06.A21	Razionalizzazione delle società partecipate	5,00%	Prosecuzione con l'attuazione del piano di razionalizzazione secondo il cronoprogramma	100,00% (dato finale 2020)	-	-	Obiettivo condiviso con le Direzioni Attività produttive, Mobilità infrastrutture e trasporto pubblico locale e Programmazione e bilancio (capofila). Si veda il cronoprogramma PEB 1	Direzione	A seguito dell'adozione, da parte del Consiglio Regionale, della delibera n. 73 del 27/07/2021 che approva il Documento di Economia e Finanza Regionale per il 2022, si rende necessario armonizzare l'obiettivo inserito nel Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa con il Piano di razionalizzazione contenuto nel DEFR. Inoltre, l'iter di approvazione del patto parasociale, con riferimento all'Interporto della Toscana Centrale Spa, necessita di ulteriori verifiche, anche di natura politica, che suggeriscono lo slittamento dei tempi previsti al 31/12/2021. Si rende, quindi, necessario modificare, conseguentemente, il cronoprogramma PEB 1
13.00.00	Svolgimento del progetto Contrasto ai cambiamenti climatici ed economia circolare	4,50%	Realizzazione interventi previsti entro il Progetto	97,14% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	La valorizzazione dell'indicatore sarà effettuato quando il monitoraggio della nuova programmazione sarà a regime	Direzione	In considerazione del fatto che la nuova programmazione non è ancora a regime e che ciò impedisce la valorizzazione dell'indicatore, si rende necessario eliminare il medesimo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021 per riproporlo sul Piano 2022
99.04.A21	Riduzione dei riaccertamenti di spesa	6,00%	Impegni per spese in conto capitale relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese in conto capitale assestati relativi all'esercizio n	27,80% (dato finale 2019)	% impegni reimputati <=21,78% 22,92%		da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria	Direzione	Il numeratore è al netto degli impegni oggetto di reimputazione cui corrispondono accertamenti di entrata reimputati; tali impegni sono quelli la cui reimputazione è effettuata su capitoli con tipo stanziamento "5" (impegni reimputati da entrata reimputata - capitoli con numero >= 98000). Gli impegni al denominatore sono calcolati senza tenere conto di tutte le economie per reimputazione conseguenti al riaccertamento ordinario. Tra gli impegni relativi all'esercizio n sono compresi anche gli impegni assunti su tale esercizio a seguito di precedenti riaccertamenti. Sono esclusi i capitoli del perimetro sanitario. I dati finanziari sono calcolati per capitolo; l'aggregazione di tali dati ai livelli superiori (Direzione e Settore) è effettuata sulla base delle strutture titolari di tali capitoli alla fine dell'anno. L'obiettivo dovrà essere condiviso con tutte le Direzioni (per le Direzioni qual l'indicatore non è determinabile verrà assunto il dato medio regionale). L'obiettivo sarà valutato esclusivamente ai fini della prestazione individuale del Direttore Generale, dell'Avvocato Generale e dei Direttori (non verrà valutato, quindi, ai fini della prestazione organizzativa). I dati di monitoraggio saranno disponibili unitamente all'approvazione del Rendiconto regionale: da ciò ne consegue che la valutazione della prestazione individuale (dei responsabili dell'obiettivo) non potrà essere effettuata prima che tali dati siano resi disponibili. Nel corso del 2021, anche a seguito di quanto provvisto dalla delibera della Giunta Regionale n. 38/2021 in merito alla struttura organizzativa della Giunta, la formulazione dei valori target degli indicatori sarà oggetto di revisione. Stante la particolare natura degli indicatori, la valutazione a consuntivo circa il loro conseguimento dovrà tenere in debito conto, nell'ambito delle prerogative proprie del soggetto valutatore, oltre all'evidenza analitica risultante dai dati contabili, anche le eventuali attività di impulso esercitate dagli assegnatari dell'obiettivo
			Impegni per spese correnti relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese correnti assestati relativi all'esercizio n	2,82% (dato finale 2019)	% impegni reimputati <=1,44% 4,13%		da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria		Come già ipotizzato anche nelle note associate agli indicatori in sede di definizione del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021, si ritiene necessario modificare il valore target a seguito dell'analisi triennale (relativa al periodo 2018/2020) compiuta sul trend di conseguimento da parte delle Direzioni regionali. Si ritiene, inoltre, opportuno specificare, nell'ambito delle prerogative del soggetto valutatore, le fattispecie da tenere presenti nel corso del processo di valutazione circa il conseguimento del valore target degli indicatori

DIREZIONE ATTIVITA' PRODUTTIVE (ATPR) – OBIETTIVI 2021							Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2021
Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2021	Valore target 2022 – 2023			
20.01.SA077	Manutenzione evolutiva della disciplina commercio e turismo	5,00% 10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma ATPR 1	Turismo, commercio e servizi	In considerazione delle indicazioni pervenute dall'Assessorato di riferimento la manutenzione evolutiva della disciplina si concentrerà sulla parte riguardante il Turismo. Si rende, quindi, necessario modificare la denominazione dell'obiettivo. Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sul Rispetto target di spesa del Programma Operativo Regionale per disimpegno automatico
99.04.A21	Rispetto target di spesa del Programma Operativo Regionale per disimpegno automatico (per le Azioni del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale di competenza della Direzione)	15,00%	Importi certificati/valori n+3 del piano finanziario	-	100,00%	100,00%	Con riferimento al Piano Finanziario fino al 2018 delle Azioni di competenza della Direzione	Direzione	In considerazione della ridefinizione dei valori target sui vari assi del Programma Operativo Regionale si rende opportuno eliminare l'obiettivo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021
99.06.A21	Razionalizzazione delle società partecipate	5,00% 14,00%	Prosecuzione con l'attuazione del piano di razionalizzazione secondo il cronoprogramma	100,00% (dato finale 2020)	-	-	Obiettivo condiviso con le Direzioni Ambiente ed energia, Mobilità Infrastrutture e trasporto pubblico locale e Programmazione e bilancio (capofila). Si veda il cronoprogramma PEB 1	Infrastrutture per attività produttive e trasferimento tecnologico – Politiche di sostegno alle imprese (referente)	A seguito dell'adozione, da parte del Consiglio Regionale, della delibera n. 73 del 27/07/2021 che approva il Documento di Economia e Finanza Regionale per il 2022, si rende necessario armonizzare l'obiettivo inserito nel Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa con il Piano di razionalizzazione contenuto nel DEFR. Inoltre, l'iter di approvazione del patto parasociale, con riferimento all'Interporto della Toscana Centrale Spa, necessita di ulteriori verifiche, anche di natura politica, che suggeriscono lo slittamento dei tempi previsti al 31/12/2021. Si rende, quindi, necessario modificare, conseguentemente, il cronoprogramma PEB 1. Adeguata la denominazione del Settore responsabile dell'attuazione dell'obiettivo come da ultima riorganizzazione effettuata Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza della ridefinizione della pesatura dell'obiettivo sul Coordinamento del Progetto per il consolidamento della produttività e competitività delle imprese, promozione e internazionalizzazione del sistema produttivo
14.00.00	Coordinamento del Progetto per la ricerca, lo sviluppo e l'innovazione	10,00% 20,00%	Risorse effettivamente impiegate/risorse a disposizione	96,05% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	Le risorse effettivamente impiegate sono quelle impegnate, mentre quelle a disposizione sono desumibili da quelle complessivamente allocate per lo svolgimento del progetto regionale (considerando solo la parte "corrente" del bilancio e salva la disponibilità del relativo budget). L'azione di coordinamento viene svolta nei confronti delle Direzioni che provvederanno all'effettuazione degli interventi previsti nel progetto	Tutti i Settori della Direzione	Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sul Rispetto target di spesa del Programma Operativo Regionale per disimpegno automatico
			Realizzazione interventi previsti entro il Progetto	88,57% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	La valorizzazione dell'indicatore sarà effettuata quando il monitoraggio della nuova programmazione sarà a regime		In considerazione del fatto che la nuova programmazione non è ancora a regime e che ciò impedisce la valorizzazione dell'indicatore, si rende necessario eliminare il medesimo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021 per riproporlo sul Piano 2022
10.00.00	Coordinamento del Progetto per il consolidamento della produttività e competitività delle imprese, promozione e internazionalizzazione del sistema produttivo	14,00% 5,00%	Risorse effettivamente impiegate/risorse a disposizione	99,37% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	Le risorse effettivamente impiegate sono quelle impegnate, mentre quelle a disposizione sono desumibili da quelle complessivamente allocate per lo svolgimento del progetto regionale (considerando solo la parte "corrente" del bilancio e salva la disponibilità del relativo budget). L'azione di coordinamento viene svolta nei confronti delle Direzioni che provvederanno all'effettuazione degli interventi previsti nel progetto	Tutti i Settori della Direzione	Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza di una "ritaratura" complessiva delle priorità definite per la Direzione nel Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021
			Realizzazione interventi previsti entro il Progetto	80,71% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	La valorizzazione dell'indicatore sarà effettuata quando il monitoraggio della nuova programmazione sarà a regime		In considerazione del fatto che la nuova programmazione non è ancora a regime e che ciò impedisce la valorizzazione dell'indicatore, si rende necessario eliminare il medesimo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021 per riproporlo sul Piano 2022
99.04.A21	Riduzione dei riaccertamenti di spesa	6,00%	Impegni per spese in conto capitale relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese in conto capitale assestati relativi all'esercizio n	8,67% (dato finale 2019)	% impegni reimputati <= 11,50%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria	Il numeratore è al netto degli impegni oggetto di reimputazione cui corrispondono accertamenti di entrata reimputati; tali impegni sono quelli la cui reimputazione è effettuata su capitoli con tipo stanziamento "M" (impegni reimputati da entrata reimputata - capitoli con numero >= 98000). Gli impegni al denominatore sono calcolati senza tenere conto di tutte le economie per reimputazione conseguenti al riaccertamento ordinario. Tra gli impegni relativi all'esercizio n sono compresi anche gli impegni assunti su tale esercizio a seguito di precedenti riaccertamenti. Sono esclusi i capitoli del perimetro sanitario. I dati finanziari sono calcolati per capitolo; l'aggregazione di tali dati ai livelli superiori (Direzione e Settore) è effettuata sulla base delle strutture titolari di tali capitoli alla fine dell'anno. L'obiettivo dovrà essere condiviso con tutte le Direzioni (per le Direzioni quali l'indicatore non è determinabile verrà assunto il dato medio regionale). L'obiettivo sarà valutato esclusivamente ai fini della prestazione individuale del Direttore Generale, dell'Avvocato Generale e dei Direttori (non verrà valutato, quindi, ai fini della prestazione organizzativa). I dati di monitoraggio saranno disponibili unitamente all'approvazione del Rendiconto regionale; da ciò ne consegue che la valutazione della prestazione individuale (dei responsabili dell'obiettivo) non potrà essere effettuata prima che tali dati siano resi disponibili. Nel corso del 2021, anche a seguito di quanto provvisto dalla delibera della Giunta Regionale n. 38/2021 in merito alla struttura organizzativa della Giunta, la formulazione dei valori target degli indicatori sarà oggetto di revisione. Stante la particolare natura degli indicatori, la valutazione a consuntivo circa il loro conseguimento dovrà tenere in debito conto, nell'ambito delle prerogative proprie del soggetto valutatore, oltre all'evidenza analitica risultante dai dati contabili, anche le eventuali attività di impulso esercitate dagli assegnatari dell'obiettivo	Tutti i Settori della Direzione	Come già ipotizzato anche nelle note associate agli indicatori in sede di definizione del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021, si ritiene necessario modificare il valore target legato alle spese correnti a seguito dell'analisi triennale (relativa al periodo 2018/2020) compiuta sul trend di conseguimento da parte delle Direzioni regionali. Si ritiene, inoltre, opportuno specificare, nell'ambito delle prerogative del soggetto valutatore, le fattispecie da tenere presenti nel corso del processo di valutazione circa il conseguimento del valore target degli indicatori
			Impegni per spese correnti relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese correnti assestati relativi all'esercizio n	4,98% (dato finale 2019)	% impegni reimputati <= 6,02% 11,82%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria			

DIREZIONE BENI ISTITUZIONI ATTIVITA' CULTURALI E SPORT (BIACS) – OBIETTIVI 2021									
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2021
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2021	Valore target 2022 – 2023			
04.05.SA040	Valorizzazione delle associazioni e delle manifestazioni di rievocazione e ricostruzione storica della Toscana	15,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	L'obiettivo è quello di rendere l'intervento regionale in materia di valorizzazione delle manifestazioni di rievocazione e ricostruzione storica della Toscana più incisivo e strutturato, mediante una revisione dell'impianto normativo e la previsione di un meccanismo di sostegno finanziario specifico, dato il valore identitario di alta riconoscibilità che le medesime manifestazioni di rievocazione e ricostruzione storiche rivestono per il territorio toscano. Si veda il cronoprogramma BIACS 2	Patrimonio culturale, siti unesco, arte contemporanea, memoria Spettacolo riprodotto, Festival. Politiche per lo sport. Iniziative culturali ed espositive. Rievocazioni storiche	In conseguenza dei tempi di approvazione della legge da parte del Consiglio Regionale e del supplemento di concertazione richiesto con il Comitato delle rievocazioni storiche, si rende necessario uno slittamento dei tempi relativi all'emanazione del bando, di cui alla fase 2 del cronoprogramma BIACS 2. Adeguata la denominazione del Settore responsabile dell'attuazione dell'obiettivo come da ultima riorganizzazione effettuata
04.00.00	Coordinamento del Progetto Grandi attrattori culturali, promozione del sistema delle arti e degli istituti culturali	12,00%	Realizzazione interventi previsti entro il Progetto	96,95% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	La valorizzazione dell'indicatore sarà effettuato quando il monitoraggio della nuova programmazione sarà a regime	Direzione	In considerazione del fatto che la nuova programmazione non è ancora a regime e che ciò impedisce la valorizzazione dell'indicatore, si rende necessario eliminare il medesimo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021 per riproporlo sul Piano 2022
99.04.A21	Riduzione dei riaccertamenti di spesa	6,00%	Impegni per spese in conto capitale relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese in conto capitale assestati relativi all'esercizio n	24,06% (dato finale Cultura e Ricerca 2019)	% impegni reimputati <=13,97% 21,25%		da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria	Direzione	Come già ipotizzato anche nelle note associate agli indicatori in sede di definizione del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021, si ritiene necessario modificare il valore target a seguito dell'analisi triennale (relativa al periodo 2018/2020) compiuta sul trend di conseguimento da parte delle Direzioni regionali. Si ritiene, inoltre, opportuno specificare, nell'ambito delle prerogative del soggetto valutatore, le fattispecie da tenere presenti nel corso del processo di valutazione circa il conseguimento del valore target degli indicatori
			Impegni per spese correnti relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese correnti assestati relativi all'esercizio n	1,44% (dato finale Cultura e Ricerca 2019)	% impegni reimputati <=0,98% 1,94%		da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria		
COMPETITIVITA' TERRITORIALE DELLA TOSCANA E AUTORITA' DI GESTIONE (CTTAG) – OBIETTIVI 2021									
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2021
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2021	Valore target 2022 – 2023			
99.04.A21	Riduzione dei riaccertamenti di spesa	6,00%	Impegni per spese in conto capitale relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese in conto capitale assestati relativi all'esercizio n	0,13% (dato finale Direzione Generale della Giunta Regionale 2019)	% impegni reimputati <=5,00%		da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria	Direzione	Si ritiene opportuno specificare, nell'ambito delle prerogative del soggetto valutatore, le fattispecie da tenere presenti nel corso del processo di valutazione circa il conseguimento del valore target degli indicatori
			Impegni per spese correnti relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese correnti assestati relativi all'esercizio n	2,39% (dato finale Direzione Generale della Giunta Regionale 2019)	% impegni reimputati <=2,20%		da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria		

DIREZIONE DIFESA DEL SUOLO E PROTEZIONE CIVILE (DSPC) – OBIETTIVI 2021								MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2021	
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI						Note		Responsabile attuazione
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2021	Valore target 2022 – 2023			
99.03.A21	Conclusioni dei procedimenti, avviati dal 1 gennaio 2021, sulle funzioni riacquisite dalle province ai sensi della legge regionale 22/2015	5,00%	Conclusioni, nei termini di legge, dei procedimenti sulle funzioni riacquisite dalle province ed avviati dal 1 gennaio 2021	85,76% (dato finale 2020)	90,00% 85,00%	90,00% 85,00%	Obiettivo in comune con la Direzione Agricoltura e sviluppo rurale, con la Direzione Ambiente ed energia e con la Direzione Istruzione, formazione, ricerca a lavoro. L'obiettivo dovrà essere assegnato ai Dirigenti impegnati sui procedimenti in oggetto	Direzione Tutti i Settori del Genio Civile	Tenuto conto del dato di monitoraggio finale 2020, nonché della situazione emergenziale tuttora in corso, si ritiene che il valore target al 31 dicembre 2021 possa raggiungere una percentuale pari al 85% dei procedimenti avviati dall'inizio del 2021. Specificati i Settori responsabili dell'attuazione dell'obiettivo
08.01.SA019	Controllo delle manutenzioni dei corsi d'acqua di competenza regionale	12,00%	Monitoraggio trimestrale attività dei consorzi: attività svolta/attività prevista (rispetto cronoprogramma)	95,00% (dato finale 2020)	80,00%	80,00%	Il monitoraggio viene effettuato attraverso il rispetto di quanto stabilito dai piani di attività di bonifica approvati con deliberazione della Giunta regionale. Il monitoraggio viene effettuato su portale appositamente predisposto dal Lamra	Tutti i Settori del Genio Civile. Settore Tutela-acqua e coste. Manutenzione idraulica e opere idrogeologiche (referente)	Adeguate la denominazione del Settore referente dell'attuazione dell'obiettivo come da ultima riorganizzazione effettuata
08.01.SA076	Comunicazione e gestione eventi di protezione civile in Regione Toscana	5,00%	Procedure attuate/procedure previste	100,00% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	Il conseguimento dell'obiettivo sarà valutato facendo riferimento al rispetto delle procedure stabilite dalla Delibera della Giunta Regionale n. 395/2015 (e sue modifiche ed integrazioni) e dagli ordini di servizio n. 19 del 26/10/2018 e n. 20 del 23/11/2018	Protezione civile regionale (referente) - Settore idrologico e geologico regionale - tutti i Settori del Genio Civile	Adeguate la denominazione di uno dei Settori responsabili dell'attuazione dell'obiettivo come da ultima riorganizzazione effettuata
08.01.SA003	Efficace gestione delle conseguenze degli eventi calamitosi	12,00% 15,00%	Atti emessi/atti dovuti per dichiarazione stato di emergenza	100,00% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	Una parte significativa delle attività della Direzione consiste nella gestione delle risorse in contabilità speciale assegnate ai Commissari. Il primo indicatore si riferisce al rispetto degli adempimenti dovuti in caso di evento calamitoso sul territorio toscano, in particolare la dichiarazione dello stato di emergenza regionale. Il secondo indicatore fa riferimento alle ordinanze commissariali per il superamento delle emergenze. Nel 2019 sono state emesse 119 ordinanze. Il terzo indicatore fa riferimento alle attività immediatamente conseguenti ad un evento calamitoso e si riferisce alle attività di somma urgenza attivate	Direzione - Protezione civile regionale (referente) - Settore idrologico regionale - tutti i Settori del Genio Civile	Aumentata la pesatura dell'obiettivo in seguito all'eliminazione dell'obiettivo sulla Mitigazione del rischio idrogeologico
			Numero ordinanze emesse/numero ordinanze da emettere	100,00% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%			
			Somme urgenze effettuate/ somme urgenze dovute	100,00% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%			
01.03.SA014	Realizzazione degli interventi di competenza della Direzione	5,00% 10,00%	Numero gare pubblicate nell'anno/numero opere programmate nell'anno	100,00% (dato finale 2020)	80,00%	80,00%	Indicatore comune con la Direzione Mobilità infrastrutture e trasporto pubblico locale e condiviso con la Direzione Generale della Giunta Regionale (Settore Contratti - da cui dipende la definizione degli atti di gara). L'indicatore sarà calcolato sulla base della programmazione concordata con il Settore Contratti e comunicata in Comitato di Direzione. Nel 2019 al 31/12 sono state avviate 9 gare su 9 opere programmate per l'anno	Tutti i Settori della Direzione	Aumentata la pesatura dell'obiettivo in seguito all'eliminazione dell'obiettivo sulla Mitigazione del rischio idrogeologico
08.01.SA019	Mitigazione del rischio idrogeologico	8,00%	Rispetto del cronoprogramma di attuazione degli interventi di competenza regionale	63,49% (dato finale 2020)	70,00%	70,00%	Il rischio idrogeologico comprende quello idraulico e quello geomorfologico. Gli interventi finanziati presi in considerazione sono quelli inseriti nel Documento Operativo della Difesa del Suolo: Si fa riferimento ai cronoprogrammi approvati nel DODS per gli interventi di competenza regionale	Assetto idrogeologico	Obiettivo riassorbito in quello relativo alla realizzazione degli interventi di competenza della Direzione
08.00.00	Coordinamento del Progetto per l'assetto idrogeologico e l'adattamento ai cambiamenti climatici	5,00%	Realizzazione interventi previsti entro il Progetto	86,09% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	La valorizzazione dell'indicatore sarà effettuata quando il monitoraggio della nuova programmazione sarà a regime	Tutti i Settori della direzione	In considerazione del fatto che la nuova programmazione non è ancora a regime e che ciò impedisce la valorizzazione dell'indicatore, si rende necessario eliminare il medesimo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021 per riproporlo sul Piano 2022
99.04.A21	Riduzione dei riaccertamenti di spesa	6,00%	Impegni per spese in conto capitale relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese in conto capitale assestati relativi all'esercizio n	27,81% (dato finale 2019)	10,01% 27,70%	% impegni reimputati <=10,01% 27,70%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria	Tutti i Settori del Genio Civile della direzione	Come già ipotizzato anche nelle note associate agli indicatori in sede di definizione del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021, si ritiene necessario modificare il valore target a seguito dell'analisi triennale (relativa al periodo 2018/2020) compiuta sul trend di conseguimento da parte delle Direzioni regionali. Si ritiene, inoltre, opportuno specificare, nell'ambito delle prerogative del soggetto valutatore, le fattispecie da tenere presenti nel corso del processo di valutazione circa il conseguimento del valore target degli indicatori. Specificati i Settori responsabili dell'attuazione dell'obiettivo
			Impegni per spese correnti relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese correnti assestati relativi all'esercizio n	6,67% (dato finale 2019)	1,17% 5,48%	% impegni reimputati <=1,17% 5,48%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria		

DIREZIONE ISTRUZIONE FORMAZIONE RICERCA E LAVORO (IFRL) – OBIETTIVI 2021							Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2021
Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2021	Valore target 2022 – 2023			
99.03.A21	Conclusione dei procedimenti, avviati dal 1 gennaio 2021, sulle funzioni riacquisite dalle province ai sensi della legge regionale 22/2015	5,00%	Conclusione, nei termini di legge, dei procedimenti sulle funzioni riacquisite dalle province ed avviati dal 1 gennaio 2021	99,45% (dato finale Istruzione e Formazione 2020)	100,00%	100,00%	Il presente obiettivo è in comune con la Direzione Agricoltura e sviluppo rurale, con la Direzione Ambiente ed energia e con la Direzione Difesa del suolo e protezione civile. L'obiettivo dovrà essere assegnato ai Dirigenti impegnati sui procedimenti in oggetto	Direzione – Programmazione in materia di IEFP – apprendistato, tirocini, formazione continua territoriale e individuale – Programmazione formazione strategica e istruzione e formazione tecnica superiore – Uffici regionali di AR-FI-PO – Gestione, rendicontazione e controlli per gli ambiti territoriali di LU-M5-PT – Gestione, rendicontazione e controlli per gli ambiti territoriali di GR-LI-PI-SI Formazione per l'inserimento lavorativo - Formazione continua e professioni - Istruzione e formazione professionale (IEFP) e Istruzione e formazione tecnica superiore (IFTS e ITS) - Apprendistato e tirocini	Adeguate la denominazione dei Settori responsabili dell'attuazione dell'obiettivo come da ultima riorganizzazione effettuata
11.03.A11	Intesa per lo Sviluppo della Toscana - Promozione dei servizi erogati dalla nuova rete regionale dei Centri per l'impiego	5,00%	Organizzazione della seconda edizione Fiera del Mercato del Lavoro Predisposizione atti propedeutici all'organizzazione della Fiera del Lavoro e avvio delle iniziative ad essa correlate secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	L'obiettivo è realizzato in piena collaborazione con l'Agenzia Regionale Toscana per l'Impiego (ARTI - obiettivo di filiera). Si veda il cronoprogramma IFRL 1	Direzione	In considerazione dell'effettiva attività in corso di svolgimento, nonché della situazione emergenziale tuttora in corso, si rende necessario, oltre a variare la descrizione dell'indicatore, modificare la descrizione e gli output delle fasi 2, 3 e 4 del cronoprogramma IFRL 1, per renderlo coerente con le tempistiche definite per la sua realizzazione. Visto, inoltre, che trattasi di obiettivo di filiera (in comune con l'Agenzia Regionale Toscana per l'Impiego) le modifiche apportate alla descrizione dell'indicatore ed al cronoprogramma IFRL 1 avranno effetto anche sull'analogo indicatore e cronoprogramma ARTI 2 dell'Agenzia approvato con delibera della Giunta Regionale n. 384/2021 e successivamente rimodulato con delibera n. 766/2021
12.03.SA067	Riqualificazione dei lavoratori e delle lavoratrici, in collegamento con piani di riconversione, ristrutturazione aziendale e reinustrializzazione nell'ambito della Strategia regionale per la formazione 4.0	5,00%	Numero di lavoratori coinvolti dai progetti attivati/numero di lavoratori di cui si prevede il coinvolgimento	-	100,00%	100,00%	L'obiettivo è di coinvolgere nella formazione continua almeno 100 lavoratori e lavoratrici	Programmazione in materia di IEFP, apprendistato, tirocini, formazione continua territoriale e individuale – Programmazione formazione strategica e istruzione e formazione tecnica superiore – Uffici regionali di AR-FI-PO – Gestione, rendicontazione e controlli per gli ambiti territoriali di LU-M5-PT – Gestione, rendicontazione e controlli per gli ambiti territoriali di GR-LI-PI-SI Formazione per l'inserimento lavorativo - Formazione continua e professioni - Apprendistato e tirocini	Adeguate la denominazione dei Settori responsabili dell'attuazione dell'obiettivo come da ultima riorganizzazione effettuata
16.05.SA068	Sviluppo delle competenze per l'occupazione: percorsi di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore (IFTS) e percorsi ITS	5,00%	Numero di allievi formati nei percorsi IFTS e ITS/numero di allievi per i quali è prevista la formazione	-	100,00%	100,00%	L'obiettivo è che ottengano il diploma IFTS o ITS 600 ragazzi e ragazze	Programmazione in materia di IEFP, apprendistato, tirocini, formazione continua territoriale e individuale – Programmazione formazione strategica e istruzione e formazione tecnica superiore – Uffici regionali di AR-FI-PO – Gestione, rendicontazione e controlli per gli ambiti territoriali di LU-M5-PT – Gestione, rendicontazione e controlli per gli ambiti territoriali di GR-LI-PI-SI Istruzione e formazione professionale (IEFP) e Istruzione e formazione tecnica superiore (IFTS e ITS)	Adeguate la denominazione del Settore responsabile dell'attuazione dell'obiettivo come da ultima riorganizzazione effettuata
17.04.A12	Tenuta dell'indicatore di Lisbona per la Toscana che misura il livello di accoglienza dei bambini di età 3-36 mesi nella rete dei servizi educativi	8,00%	Bambini in età 3-36 mesi accolti in servizi educativi per la prima infanzia o anticipatori della scuola dell'infanzia/popolazione 3-36 mesi	40,76% (dato finale 2020)	39,00% 37,00%	40,00%	Si tratta di un indicatore di risultato per il quale il valore obiettivo è fissato nel POR FSE 2014-2020, al 37,1% al 2023. L'indicatore di Lisbona è stato formulato nel quadro delle politiche europee per l'occupazione femminile e risponde all'obiettivo specifico (per gli stati membri) di fornire, entro il 2010, un'assistenza all'infanzia per almeno il 33% dei bambini di età inferiore ai 3 anni. La soglia del 33% è stata definita in occasione del Consiglio europeo di Barcellona (15/16 marzo 2002) e si lega all'obiettivo generale di raggiungere un livello di donne occupate superiore al 60%, a sua volta formulato a conclusione del Consiglio europeo di Lisbona (23/24 marzo 2000). Le fonti informative relative ai sopracitati fattori sono le seguenti: - bambini iscritti nei servizi educativi per la prima infanzia alla data del 31/12: dati Siria (sistema informativo regionale infanzia) - bambini accolti temporaneamente dai servizi educativi per la prima infanzia: dati Siria (sistema informativo regionale infanzia) - bambini di 2 anni iscritti in anticipo alle scuole dell'infanzia: dati Miur - popolazione residente 3-36 mesi: dati Istat	Educazione e Istruzione	Dalle prime rilevazione dell'anno, l'indicatore risulta in sensibile calo a causa della crisi sanitaria e quindi economica che ha affrontato il sistema nidi. Le iscrizioni sono infatti diminuite sia per la difficoltà delle famiglie di sostenere la spesa sia per il timore del contagio. Si rende, quindi, necessario diminuire lievemente il valore target definito in sede programmatrice

DIREZIONE ISTRUZIONE FORMAZIONE RICERCA E LAVORO (IFRL) – OBIETTIVI 2021								MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2021	
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI						Note		Responsabile attuazione
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2021	Valore target 2022 – 2023			
11.00.00	Coordinamento del Progetto Politiche per il diritto e la dignità del lavoro	4,00%	Realizzazione-interventi-previsti-entro il-Progetto	88,09% (dato finale-2020)	100,00%	100,00%	La valorizzazione dell'indicatore sarà effettuata quando il monitoraggio della nuova programmazione sarà a regime	Direzione	In considerazione del fatto che la nuova programmazione non è ancora a regime e che ciò impedisce la valorizzazione dell'indicatore, si rende necessario eliminare il medesimo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021 per riproporlo sul Piano 2022
12.00.00	Svolgimento del progetto Successo scolastico e formativo	4,00%	Realizzazione-interventi-previsti-entro il-Progetto	90,60% (dato finale-2020)	100,00%	100,00%	La valorizzazione dell'indicatore sarà effettuata quando il monitoraggio della nuova programmazione sarà a regime	Direzione	In considerazione del fatto che la nuova programmazione non è ancora a regime e che ciò impedisce la valorizzazione dell'indicatore, si rende necessario eliminare il medesimo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021 per riproporlo sul Piano 2022
23.00.00	Svolgimento del Progetto Università e Città Universitarie	4,00%	Realizzazione-interventi-previsti-entro il-Progetto	92,86% (dato finale-2020)	100,00%	100,00%	La valorizzazione dell'indicatore sarà effettuata quando il monitoraggio della nuova programmazione sarà a regime	Direzione	In considerazione del fatto che la nuova programmazione non è ancora a regime e che ciò impedisce la valorizzazione dell'indicatore, si rende necessario eliminare il medesimo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021 per riproporlo sul Piano 2022
99.04.A21	Riduzione dei riaccertamenti di spesa	6,00%	Impegni per spese in conto capitale relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese in conto capitale assestati relativi all'esercizio n	9,45% (dato finale Istruzione e Formazione 2019)	% impegni reimputati <=9,76% 11,34%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria	Il numeratore è al netto degli impegni oggetto di reimputazione cui corrispondono accertamenti di entrata reimputati; tali impegni sono quelli la cui reimputazione è effettuata su capitoli con tipo stanziamento "5" (impegni reimputati da entrata reimputata - capitoli con numero >= 98000). Gli impegni al denominatore sono calcolati senza tenere conto di tutte le economie per reimputazione conseguenti al riaccertamento ordinario. Tra gli impegni relativi all'esercizio n sono compresi anche gli impegni assunti su tale esercizio a seguito di precedenti riaccertamenti. Sono esclusi i capitoli del perimetro sanitario. I dati finanziari sono calcolati per capitolo; l'aggregazione di tali dati ai livelli superiori (Direzione e Settore) è effettuata sulla base delle strutture titolari di tali capitoli alla fine dell'anno. L'obiettivo dovrà essere condiviso con tutte le Direzioni (per le Direzioni quali l'indicatore non è determinabile verrà assunto il dato medio regionale). L'obiettivo sarà valutato esclusivamente ai fini della prestazione individuale del Direttore Generale, dell'Avvocato Generale e dei Direttori (non verrà valutato, quindi, ai fini della prestazione organizzativa). I dati di monitoraggio saranno disponibili unitamente all'approvazione del Rendiconto regionale: da ciò ne consegue che la valutazione della prestazione individuale (dei responsabili dell'obiettivo) non potrà essere effettuata prima che tali dati siano resi disponibili. Nel corso del 2021, anche a seguito di quanto provvisto dalla delibera della Giunta Regionale n. 38/2021 in merito alla struttura organizzativa della Giunta, la formulazione dei valori target degli indicatori sarà oggetto di revisione. Stante la particolare natura degli indicatori, la valutazione a consuntivo circa il loro conseguimento dovrà tenere in debito conto, nell'ambito delle prerogative proprie del soggetto valutatore, oltre all'evidenza analitica risultante dai dati contabili, anche le eventuali attività di impulso esercitate dagli assegnatari dell'obiettivo	Direzione	Come già ipotizzato anche nelle note associate agli indicatori in sede di definizione del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021, si ritiene necessario modificare il valore target a seguito dell'analisi triennale (relativa al periodo 2018/2020) compiuta sul trend di conseguimento da parte delle Direzioni regionali. Si ritiene, inoltre, opportuno specificare, nell'ambito delle prerogative del soggetto valutatore, le fattispecie da tenere presenti nel corso del processo di valutazione circa il conseguimento del valore target degli indicatori
			Impegni per spese correnti relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese correnti assestati relativi all'esercizio n	12,23% (dato finale Istruzione e Formazione 2019)	% impegni reimputati <=5,26% 10,42%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria			

DIREZIONE MOBILITÀ, INFRASTRUTTURE E TRASPORTO PUBBLICO LOCALE (MITPL) – OBIETTIVI 2021							Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2021
Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2021	Valore target 2022 – 2023			
01.01.SA059	Estensione del sistema tramviario nell'area metropolitana	2,50%	Predisposizione nuovo Accordo di Programma per progettazione definitiva di estensione tramviaria verso Sesto Fiorentino e Campi Bisenzio per estensione verso Prato secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	L'Accordo di Programma dovrà essere predisposto entro il 30/06/2021. Si veda il cronoprogramma MITPL 1	Direzione	Tenuto conto dei necessari adempimenti amministrativi da parte degli Enti locali sottoscrittori dell'Accordo di Programma approvato con delibera della Giunta Regionale n. 633 del 14/06/2021, si rende necessario uno slittamento dei tempi relativi all'approvazione dell'Accordo con decreto del Presidente della Giunta Regionale, di cui alla fase 2 del cronoprogramma MITPL 1
15.02.SA059	Gestione gara lotto unico regionale su gomma	8,00%	Azioni correlate alla gestione dei servizi di TPL su gomma e del contenzioso giurisdizionale secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Per il 2021 è previsto l'avvio dell'esercizio dei servizi di tpl-lotto unico regionale su gomma da parte del nuovo gestore unico, a seguito del completamento del lungo processo di affidamento in concessione dei servizi tramite gara, a valle dell'aggiudicazione definitiva effettuata a maggio 2019 (successiva alla Sentenza della Corte di Giustizia UE) e tenuto conto dell'esito del contenzioso in corso, conclusi la gestione biennale del contratto "ponte" 2018-2019 sottoscritto a dicembre 2017, nonché, con riferimento al 2020, la fase del proseguimento della gestione in regime di obblighi di servizio. Si veda il cronoprogramma MITPL 2	Trasporto Pubblico Locale su gomma Osservatorio Mobilità	Adeguate la denominazione del Settore responsabile dell'attuazione dell'obiettivo come da ultima riorganizzazione effettuata
15.01.SA063	Progettazione e realizzazione interventi di viabilità regionale	10,00%	Numero gare pubblicate nell'anno/numero opere programmate nell'anno	100,00% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	Indicatore comune con la Direzione Difesa del Suolo e Protezione Civile e condiviso con la Direzione Generale della Giunta Regionale (Settore Contratti). L'indicatore sarà calcolato sulla base della programmazione concordata con il Settore Contratti e comunicata in Comitato di Direzione. La pesatura relativa dell'indicatore sul conseguimento dell'obiettivo è pari al 60%. Tra le opere interessate, quelle finanziate con risorse Fondo di Sviluppo e Coesione (FSC) 2014-2020	Progettazione e realizzazione - Viabilità regionale ambiti Firenze, Prato, Pistoia -	Adeguate la denominazione dei Settori responsabili dell'attuazione dell'obiettivo come da ultima riorganizzazione effettuata
			Numero di interventi con avvio dei lavori nell'anno/numero di interventi programmati	100,00% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	Si prevede per 7 5 opere di viabilità regionale (FSC 2014-2020, programmazione regionale) di avviare i lavori nel 2021. Il numero fa riferimento agli interventi per i quali è stata effettuata la consegna dei lavori all'impresa esecutrice. La pesatura relativa dell'indicatore sul conseguimento dell'obiettivo è pari al 40%	Progettazione e realizzazione - Viabilità regionale ambiti Arezzo, Siena e Grosseto Programmazione risanamento acustico - Programmazione viabilità grandi infrastrutture di trasporto e viabilità regionale (referente)	
99.04.A21	Attuazione della programmazione del Fondo di Sviluppo e Coesione 2014-2020	5,00%	Avanzamento delle opere finanziate a valere sul FSC 2014-2020 Piano Operativo Infrastrutture secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Il Piano Operativo Infrastrutture del FSC 2014-2020 destina risorse per interventi di viabilità locale, vie navigabili, piste ciclabili e opere aeroportuali. Si tratta di opere attuate per lo più da Enti locali. Si veda il cronoprogramma MITPL 3	Direzione - Programmazione viabilità grandi infrastrutture di trasporto e viabilità regionale - Infrastrutture per la Logistica e cave - Trasporto pubblico locale su ferro e marittimo - mobilità sostenibile	Adeguate la denominazione dei Settori responsabili dell'attuazione dell'obiettivo come da ultima riorganizzazione effettuata
15.04.SA061	Acquisto bus in relazione al servizio regionale di tpl su gomma, in attuazione del Piano Strategico Nazionale della Mobilità Sostenibile	6,00%	Predisposizione atti ter e adempimenti preliminari procedura acquisto secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Il Piano Strategico Nazionale della Mobilità Sostenibile, articolato attraverso 3 Decreti Ministeriali del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (n° 81/2020 - n° 223/2020 - n° 234/2020), ha disposto lo stanziamento per la Regione Toscana complessivi 154 mln circa (116 mln ex dm 81 - 21 mln ex dm 223 - 15 mln ex dm 234) finalizzato all'acquisto (senza obbligo di cofinanziamento fino al 2024) di bus ecologici urbani ed extraurbani a basso impatto ambientale, per il periodo 2019-2033. Per i primi 2 anni la spesa ammonta a 35 mln euro e sarà effettuata nell'ambito di un accordo quadro con CONSIP (centrale acquisti della pubblica amministrazione) già esistente e di un ulteriore accordo con gli Enti Locali da predisporre e approvare. I finanziamenti riguarderanno i territori di Prato, Lucca, Città Metropolitana di Firenze e Livorno. Si veda il cronoprogramma MITPL 4	Attività amministrative per la mobilità, le infrastrutture e il trasporto pubblico locale	Sulla definizione degli elementi costitutivi della procedura d'acquisto gravano tuttora incertezze consistenti inerenti la pubblicazione del Decreto Direttoriale del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (MIT) di attuazione del Decreto n. 81/2020, che prevede la modalità di erogazione delle risorse che coinvolgerà, nel caso di gestione della procedura diretta da parte della Regione Toscana, la centrale di acquisto pubblica CONSIP, nonché l'approvazione del Decreto Direttoriale del MIT attuativo del Decreto n. 234/2020. Si rende, quindi, necessario modificare, oltre alla descrizione dell'indicatore, il cronoprogramma MITPL 4
15.04.SA063	Nuovi modelli organizzativi per l'esercizio delle competenze in materia di viabilità regionale	5,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	L'attività si sostanzia nella definizione di uno studio preliminare e di un'ipotesi legislativa individuazione del percorso che prevede un nuovo modello organizzativo per l'esercizio delle competenze in materia di viabilità regionale. L'obiettivo è condiviso con la Direzione Avvocatura Regionale, Affari Legislativi e Giuridici che partecipa al gruppo di lavoro costituito in Comitato di Direzione. Si veda il cronoprogramma MITPL 5	Direzione - Programmazione viabilità grandi infrastrutture di trasporto e viabilità regionale - Attività amministrative per la mobilità, le infrastrutture e il trasporto pubblico locale	Vista la complessità delle verifiche eseguite e da eseguire, è emersa la necessità di modificare la nota associata all'obiettivo, nonché di rimodulare le ultime due fasi del cronoprogramma MITPL 5, spostando la fine prevista delle fasi residui al 31/12/2021. Adeguate la denominazione del Settore responsabile dell'attuazione dell'obiettivo come da ultima riorganizzazione effettuata e previsto il coinvolgimento di altra struttura della Direzione
15.01.SA058	Realizzazione Grandi opere di interesse statale e regionale (Piattaforma Europa nel porto di Livorno e Raddoppio ferroviario Pistoia - Lucca)	7,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	L'attività si sostanzia nella sottoscrizione nell'invio alla Giunta Regionale di uno schema di Accordo di programma con l'Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale per la realizzazione della Piattaforma Europa del porto di Livorno e nella sottoscrizione di un Accordo di Programma con Rete Ferroviaria Italiana (RFI) e vari soggetti interessati per la realizzazione del raddoppio ferroviario PT - LU. La Piattaforma Europa del porto commerciale di Livorno ed il raddoppio ferroviario della Pistoia-Lucca rappresentano due grandi opere di competenza statale (soggetti attuatori rispettivamente Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale e RFI) e di particolare rilevanza regionale, per la realizzazione delle quali la Regione concorre finanziariamente, previa sottoscrizione di specifici Accordi di Programma. Si veda il cronoprogramma MITPL 6	Infrastrutture per la Logistica e cave - Programmazione grandi infrastrutture di trasporto e viabilità regionale	Si rende necessario uno slittamento dei tempi per la presentazione delle proposte di Accordo di programma alla luce delle tempistiche dei soggetti attuatori delle 2 grandi opere di interesse nazionale; in particolare per la Darsena Europa si è in attesa che l'Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale trasmetta il nuovo cronoprogramma degli adempimenti, necessario alla definizione del nuovo testo di Accordo di Programma (il cronoprogramma dovrà tener conto degli interventi di bonifica propedeutici alla realizzazione delle opere marittime), mentre per il raddoppio ferroviario Rete Ferroviaria Italiana non ha ancora fatto pervenire il progetto definitivo. Si rende, quindi, necessario modificare fasi e output con relativa tempistica di riferimento prevista per lo svolgimento del cronoprogramma MITPL 6. Adeguate la denominazione del Settore responsabile dell'attuazione dell'obiettivo come da ultima riorganizzazione effettuata
09.04.SA012	Dare attuazione al progetto cave	5,00%	Numero controlli effettuati sui siti estrattivi / numero controlli programmati sui siti estrattivi	-	100,00%	100,00%	Si prevede la realizzazione delle attività di controllo sui siti estrattivi presenti sul territorio, come previsto dalla L.R. 35/2015. Il numero dei controlli programmati sarà definito in occasione del primo monitoraggio trimestrale del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa	Pianificazione e controlli inter-settoriali di Logistica e cave	Adeguate la denominazione del Settore responsabile dell'attuazione dell'obiettivo come da ultima riorganizzazione effettuata
			Monitoraggi semestrali sull'adeguamento al Piano Regionale Cave degli strumenti di pianificazione territoriale e urbanistica comunali	-	2,00	-	Al sensi dell'articolo 21 comma 2 della disciplina del Piano Regionale Cave, i comuni, ove necessario, adeguano il piano strutturale entro due anni dall'entrata in vigore del Piano, il piano operativo nel successivo anno dall'adeguamento del piano strutturale		

DIREZIONE MOBILITA', INFRASTRUTTURE E TRASPORTO PUBBLICO LOCALE (MITPL) - OBIETTIVI 2021											
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2021		
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2021	Valore target 2022 - 2023					
99.06.A21	Razionalizzazione delle società partecipate	5,00%	Prosecuzione con l'attuazione del piano di razionalizzazione secondo il cronoprogramma	100,00% (dato finale 2020)	100,00%	-	Obiettivo condiviso con le Direzioni Ambiente ed energia, Attività produttive e Programmazione e bilancio (capofila). Si veda il cronoprogramma PEB 1	Attività amministrative per la mobilità, le infrastrutture e il trasporto pubblico locale	A seguito dell'adozione, da parte del Consiglio Regionale, della delibera n. 73 del 27/07/2021 che approva il Documento di Economia e Finanza Regionale per il 2022, si rende necessario armonizzare l'obiettivo inserito nel Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa con il Piano di razionalizzazione contenuto nel DEFR. Inoltre, l'iter di approvazione del patto parasociale, con riferimento all'Interporto della Toscana Centrale Spa, necessita di ulteriori verifiche, anche di natura politica, che suggeriscono lo slittamento dei tempi previsti al 31/12/2021. Si rende, quindi, necessario modificare, conseguentemente, il cronoprogramma PEB 1		
99.06.A21	Coordinamento attività Autorità Portuale Regionale	5,00%	valore delle risorse avviate con procedure di gara/valore complessivo risorse impegnate nell'anno	100,00% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	Indicatore condiviso con l'Autorità Portuale Regionale (obiettivo di filiera). L'Autorità Portuale dovrà procedere, in coerenza con l'elenco annuale della programmazione 2021 ai sensi del D.Lgs. n. 50/2016, all'avvio delle procedure di gara per la realizzazione degli interventi previsti. L'Autorità Portuale ha come obiettivo l'avvio delle procedure di gara per il 100% delle risorse che risultano impegnate dalla Regione Toscana per i seguenti interventi: - Lavori di escavo imboccatura del porto di Viareggio biennio 2021-2022 (euro 800.000,00, dei quali € 400.000 a valere sulle risorse 2021 e € 400.000 a valere sulle risorse 2022) - Lavori di realizzazione opere ed impianti a completamento della banchina commerciale del porto di Viareggio - lotto 2 (euro 220.000,00) - Lavori di manutenzione straordinaria opere e attrezzature portuali porto di Viareggio, lotto 1 (euro 100.000,00) - Lavori di manutenzione straordinaria opere e attrezzature portuali porto di Viareggio, lotto 2 (euro 150.000,00) - Lavori di manutenzione straordinaria opere e attrezzature portuali porto di Isola del Giglio (euro 200.000,00) - Lavori di escavo fondali porto Marina di Campo (euro 200.000,00)	100,00%	100,00%	Infrastrutture per la Logistica - Viabilità regionale ambiti Pisa, Livorno, Lucca e Massa Carrara - Porti regionali	Adeguata la denominazione del Settore responsabile dell'attuazione dell'obiettivo come da ultima riorganizzazione effettuata
			Numero di interventi con avvio dei lavori nell'anno/numero di interventi programmati	100,00% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	Indicatore condiviso con l'Autorità Portuale Regionale (obiettivo di filiera). In prosecuzione della attività di progettazione svolte e delle procedure di gara è previsto nell'anno 2021 l'inizio dei lavori dei seguenti interventi: - Lavori di realizzazione opere ed impianti a completamento della banchina commerciale del porto di Viareggio - lotto 2 - del seguente intervento: Lavori di manutenzione straordinaria opere e attrezzature portuali porto di Isola del Giglio				Coerentemente con la rimodulazione del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021 dell'Autorità Portuale Regionale (obiettivo condiviso), si rende necessaria la rimodulazione con riferimento al numero delle opere di cui è previsto l'avvio dei lavori nell'anno. Infatti, alcune modifiche introdotte durante i lavori, tuttora in corso, per la realizzazione di opere ed impianti a completamento della banchina commerciale del porto di Viareggio - lotto 1 - hanno comportato incertezze progettuali per il lotto 2 di completamento
15.00.00	Svolgimento del progetto grandi infrastrutture regionali e nazionali, accessibilità e mobilità integrata	4,00%	Realizzazione interventi previsti entro il Progetto	94,17% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	La valorizzazione dell'indicatore sarà effettuata quando il monitoraggio della nuova programmazione sarà a regime	Direzione e tutti i suoi Settori	In considerazione del fatto che la nuova programmazione non è ancora a regime e che ciò impedisce la valorizzazione dell'indicatore, si rende necessario eliminare il medesimo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021 per riproporlo sul Piano 2022		
99.04.A21	Riduzione dei riaccertamenti di spesa	6,00%	Impegni per spese in conto capitale relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese in conto capitale assestati relativi all'esercizio n	18,90% (dato finale 2019)	% impegni reimputati <=25,67% 27,90%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria	Il numeratore è al netto degli impegni oggetto di reimputazione cui corrispondono accertamenti di entrata reimputati; tali impegni sono quelli la cui reimputazione è effettuata su capitoli con tipo stanziamento "5" (impegni reimputati da entrata reimputata - capitoli con numero >= 98000). Gli impegni al denominatore sono calcolati senza tenere conto di tutte le economie per reimputazione conseguenti al riaccertamento ordinario. Tra gli impegni relativi all'esercizio n sono compresi anche gli impegni assunti su tale esercizio a seguito di precedenti riaccertamenti. Sono esclusi i capitoli del perimetro sanitario. I dati finanziari sono calcolati per capitolo; l'aggregazione di tali dati ai livelli superiori (Direzione e Settore) è effettuata sulla base delle strutture titolari di tali capitoli alla fine dell'anno. L'obiettivo dovrà essere condiviso con tutte le Direzioni (per le Direzioni quali l'indicatore non è determinabile verrà assunto il dato medio regionale). L'obiettivo sarà valutato esclusivamente ai fini della prestazione individuale del Direttore Generale, dell'Avvocato Generale e dei Direttori (non verrà valutato, quindi, ai fini della prestazione organizzativa). I dati di monitoraggio saranno disponibili unitamente all'approvazione del Rendiconto regionale; da ciò ne consegue che la valutazione della prestazione individuale (dei responsabili dell'obiettivo) non potrà essere effettuata prima che tali dati siano resi disponibili. Nel corso del 2021, anche a seguito di quanto provvisto dalla delibera della Giunta Regionale n. 38/2021 in merito alla struttura organizzativa della Giunta, la formulazione dei valori target degli indicatori sarà oggetto di revisione. Stante la particolare natura degli indicatori, la valutazione a consuntivo circa il loro conseguimento dovrà tenere in debito conto, nell'ambito delle prerogative proprie del soggetto valutatore, oltre all'evidenza analitica risultante dai dati contabili, anche le eventuali attività di impulso esercitate dagli assegnatari dell'obiettivo	Direzione e tutti i suoi Settori	Come già ipotizzato anche nelle note associate agli indicatori in sede di definizione del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021, si ritiene necessario modificare il valore target a seguito dell'analisi triennale (relativa al periodo 2018/2020) compiuta sul trend di conseguimento da parte delle Direzioni regionali. Si ritiene, inoltre, opportuno specificare, nell'ambito delle prerogative del soggetto valutatore, le fattispecie da tenere presenti nel corso del processo di valutazione circa il conseguimento del valore target degli indicatori		
			Impegni per spese correnti relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese correnti assestati relativi all'esercizio n	0,11% (dato finale 2019)	% impegni reimputati <=0,50% 1,00%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria					

DIREZIONE OPERE PUBBLICHE (OP) – OBIETTIVI 2021									
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2021
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2021	Valore target 2022 – 2023			
99.05.A21	Ampliamento Centro Direzionale di Novoli	14,00% 15,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Redazione del primo livello di progettazione. Si veda il cronoprogramma OP 1	Direzione	In considerazione dell'effettiva attività in corso di svolgimento, si rende necessario modificare la fase 2 ed introdurre un'ulteriore fase 3 del cronoprogramma OP 1, al fine di qualificare più compiutamente il lavoro in itinere. Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sulla Qualità percepita circa l'attività di supporto organizzativo ed informativo svolta
99.05.A21	Recupero area ex Meyer	14,00% 15,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	La conclusione della progettazione esecutiva relativa al primo lotto è prevista per il mese di febbraio 2022. Si veda il cronoprogramma OP 2	Direzione	In considerazione dell'effettiva attività in corso di svolgimento, comprensiva degli atti di acquisto, si rende necessario lo slittamento della fine prevista delle prime 3 fasi del cronoprogramma OP 2. Si rende, altresì, necessario, per una qualificazione più compiuta del lavoro in itinere, modificare gli output delle fasi 2 e 4 del medesimo cronoprogramma. Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sulla Qualità percepita circa l'attività di supporto organizzativo ed informativo svolta
99.05.A21	Lavori di consolidamento e restauro della Villa Medicea di Careggi	23,00% 24,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma OP 3	Direzione	In considerazione dell'effettiva disponibilità ad impegnare gli stanziamenti di spesa occorrenti, si rende necessario lo slittamento dell'inizio previsto e la modifica dell'output delle fasi 2 e 3 del cronoprogramma OP 3. Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sulla Qualità percepita circa l'attività di supporto organizzativo ed informativo svolta
99.05.A21	Riqualificazione Villa Poggi	14,00% 15,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma OP 4	Direzione	In considerazione dell'effettiva attività in corso di svolgimento si rende necessario un leggero slittamento della fine prevista della fase 6 del cronoprogramma OP 4. Si rende, altresì, necessario, per una qualificazione più compiuta del lavoro in itinere, modificare gli output delle fasi 5, 7 e 8 del medesimo cronoprogramma. Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sulla Qualità percepita circa l'attività di supporto organizzativo ed informativo svolta
99.05.A21	Lavori di adeguamento Villa Fabbrocetti	14,00% 15,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma OP 5	Direzione	In considerazione dell'effettiva attività in corso di svolgimento si rende necessario la ridefinizione complessiva delle tempistiche delle fasi del cronoprogramma OP 5, nonché l'aggiunta di un'ulteriore fase per esigenze di fornitura che comporta una revisione delle pesature attribuite. Si rende, altresì, necessario, per una qualificazione più compiuta del lavoro in itinere, modificare l'output della fase 2. Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sulla Qualità percepita circa l'attività di supporto organizzativo ed informativo svolta
99.05.A21	Qualità percepita circa l'attività di supporto organizzativo ed informativo svolta	5,00%	Esito dell'indagine quali/quantitativa espresso come percentuale di gradimento complessiva	60,06% (dato finale - Organizzazione e Sistemi Informativi - 2020)	>= dato finale - anno precedente	>= dato finale - anno precedente	Le modalità di rilevazione sono determinate con riferimento all'attività svolta dai Settori Amministrazione del Personale, Contratti, Organizzazione e Sviluppo Risorse Umane, Patrimonio e Logistica e Sistemi Informativi e Tecnologie della Conoscenza Ufficio Regionale di Statistica. Obiettivo condiviso con la Direzione Generale della Giunta Regionale e le Direzioni Organizzazione Personale Gestione e Sicurezza Sedi di Lavoro (capofila) e Sistemi Informativi Infrastrutture Tecnologiche e Innovazione	Direzione	In considerazione dell'opportunità di ottimizzare al massimo le risorse complessivamente disponibili, anche in conseguenza della gestione dell'emergenza sanitaria, si rende necessario eliminare l'obiettivo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021. Verrà condotta un'adeguata analisi ai fini della sua eventuale riproposizione sul Piano 2022
99.04.A21	Riduzione dei riaccertamenti di spesa	6,00%	Impegni per spese in conto capitale relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese in conto capitale assestati relativi all'esercizio n	19,27% (dato medio regionale finale 2019)	% impegni reimputati <=10,62% 11,00%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria	Il numeratore è al netto degli impegni oggetto di reimputazione cui corrispondono accertamenti di entrata reimputati; tali impegni sono quelli la cui reimputazione è effettuata su capitoli con tipo stanziamento "S" (impegni reimputati da entrata reimputata - capitoli con numero >= 98000). Gli impegni al denominatore sono calcolati senza tenere conto di tutte le economie per reimputazione conseguenti al riaccertamento ordinario. Tra gli impegni relativi all'esercizio n sono compresi anche gli impegni assunti su tale esercizio a seguito di precedenti riaccertamenti. Sono esclusi i capitoli del perimetro sanitario. I dati finanziari sono calcolati per capitolo; l'aggregazione di tali dati ai livelli superiori (Direzione e Settore) è effettuata sulla base delle strutture titolari di tali capitoli alla fine dell'anno. L'obiettivo dovrà essere condiviso con tutte le Direzioni (per le Direzioni quali Indicatore non è determinabile verrà assunto il dato medio regionale). L'obiettivo sarà valutato esclusivamente ai fini della prestazione individuale del Direttore Generale, dell'Avvocato Generale e dei Direttori (non verrà valutato, quindi, ai fini della prestazione organizzativa). I dati di monitoraggio saranno disponibili unitamente all'approvazione del Rendiconto regionale: da ciò ne consegue che la valutazione della prestazione individuale (dei responsabili dell'obiettivo) non potrà essere effettuata prima che tali dati siano resi disponibili. Nel corso del 2021, anche a seguito di quanto provvisto dalla delibera della Giunta Regionale n. 38/2021 in merito alla struttura organizzativa della Giunta, la formulazione dei valori target degli indicatori sarà oggetto di revisione. Stante la particolare natura degli indicatori, la valutazione a consuntivo circa il loro conseguimento dovrà tenere in debito conto, nell'ambito delle prerogative proprie del soggetto valutatore, oltre all'evidenza analitica risultante dai dati contabili, anche le eventuali attività di impulso esercitate dagli assegnatari dell'obiettivo	Direzione	Come già ipotizzato anche nelle note associate agli indicatori in sede di definizione del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021, si ritiene necessario modificare il valore target legato alle spese in conto capitale a seguito dell'analisi triennale (relativa al periodo 2018/2020) compiuta sul trend di conseguimento da parte delle Direzioni regionali. Si ritiene, inoltre, opportuno specificare, nell'ambito delle prerogative del soggetto valutatore, le fattispecie da tenere presenti nel corso del processo di valutazione circa il conseguimento del valore target degli indicatori
99.04.A21	Impegni per spese correnti relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese correnti assestati relativi all'esercizio n			2,35% (dato medio regionale finale 2019)	% impegni reimputati <=1,73%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria			

DIREZIONE ORGANIZZAZIONE PERSONALE GESTIONE E SICUREZZA SEDI DI LAVORO (OPGSSL) - OBIETTIVI 2021									
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2021
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2021	Valore target 2022 - 2023			
11.03.A11	Consolidamento del riordino istituzionale per la gestione operativa dei servizi per l'impiego e delle politiche attive del lavoro	10,00% 11,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Obiettivo condiviso con la Direzione Istruzione, Formazione, Ricerca e Lavoro (capofila). L'obiettivo prevede anche il coinvolgimento dell'Agenzia Regionale Toscana per l'Impiego (ARTI - obiettivo di filiera). Si veda il cronoprogramma IFRL 2	Direzione	Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sulla Qualità percepita circa l'attività di supporto organizzativo ed informativo svolta
99.05.A21	Gestione efficace delle risorse umane	10,00% 11,00%	Realizzazione degli interventi previsti nel piano triennale dei fabbisogni secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma OPGSSL 1	Organizzazione e sviluppo risorse umane	In considerazione della complessa situazione verificatasi a seguito della riorganizzazione della struttura della Giunta Regionale avviata con la delibera della Giunta Regionale n. 38 del 25/01/2021 con la quale, ai sensi della L.R. n. 1/2009, sono state istituite le Direzioni definendone le relative competenze, si rileva un allungamento dei tempi di predisposizione del documento programmatico, da approvarsi con delibera di Giunta Regionale, con conseguente necessità di riprogrammazione delle scadenze fissate. Si rende, quindi, necessario, modificare la tempistica di riferimento prevista per lo svolgimento delle prime 3 fasi del cronoprogramma OPGSSL 1. Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sulla Qualità percepita circa l'attività di supporto organizzativo ed informativo svolta
			Realizzazione di un portale di accesso al lavoro pubblico in Regione Toscana secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Il portale (E-recruitment Toscana) faciliterà i processi di mobilità tra le pubbliche amministrazioni offrendo un servizio integrato con il sistema di enti e agenzie regionali e, in prospettiva, con gli Enti locali toscani. Si veda il cronoprogramma OPGSSL 2		In considerazione della complessità della realizzazione del portale connessa anche alle analisi da compiersi in merito, si rileva la necessità di modificare la descrizione delle fasi, i relativi output e la tempistica di riferimento prevista per lo svolgimento del cronoprogramma OPGSSL 2. Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sulla Qualità percepita circa l'attività di supporto organizzativo ed informativo svolta
99.05.A21	Sviluppo e valorizzazione delle competenze	4,67%	Implementazione del progetto "ScambioPA" secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Il progetto si sostanzia in un percorso di collaborazione interregionale promosso da Regione Toscana, a partire dal 2019, con la partecipazione di altre amministrazioni regionali e finalizzato al confronto e allo scambio di buone pratiche, attraverso vere sessioni di lavoro presso le amministrazioni aderenti, fra funzionari esperti in vari ambiti settoriali. Si veda il cronoprogramma OPGSSL 3	Organizzazione e sviluppo risorse umane	In considerazione della complessa situazione verificatasi a seguito della riorganizzazione della struttura della Giunta Regionale avviata con la delibera della Giunta Regionale n. 38 del 25/01/2021 con la quale, ai sensi della L.R. n. 1/2009, sono state istituite le Direzioni definendone le relative competenze, si rileva un allungamento dei tempi di esecuzione del progetto, con conseguente necessità di riprogrammazione delle scadenze fissate, di modifica della descrizione della terza fase e di rimodulazione della pesatura delle ultime due fasi del cronoprogramma OPGSSL 3
99.05.A21	Efficace svolgimento del sistema delle relazioni sindacali	10,00% 11,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma OPGSSL 5	Organizzazione e sviluppo risorse umane	In considerazione della natura dell'obiettivo che coinvolge anche terze parti, si rileva un allungamento dei tempi di definizione di alcuni istituti, stante la necessità di effettuare un'attenta analisi, con conseguente necessità di riprogrammazione delle scadenze fissate. Si rende, quindi, necessario, modificare la struttura del cronoprogramma OPGSSL 5. Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sulla Qualità percepita circa l'attività di supporto organizzativo ed informativo svolta
99.05.A21	Regolamentazione dello smart working (lavoro agile)	10,00% 11,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Lo scopo dello smart working (lavoro agile) è quello di incrementare la competitività e, allo stesso tempo, agevolare la conciliazione dei tempi di vita e lavoro. Gli indicatori quantitativi sono monitorati direttamente all'interno del Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA) che costituisce un allegato del presente Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa. Obiettivo condiviso con la Direzione Sistemi informativi infrastrutture tecnologiche e innovazione. Si veda il cronoprogramma OPGSSL 6	Organizzazione e sviluppo risorse umane	In considerazione del cambiamento dello scenario normativo di riferimento avvenuto con l'adozione del decreto legge n. 80/2021, convertito in legge dalla legge n. 113/2021, che ha introdotto il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) che riassume al suo interno anche gli adempimenti riferiti al POLA, si rileva la necessità di non procedere con l'adozione degli atti regolamentari dell'istituto. Quanto precede determina, inoltre, l'impossibilità di definire le specifiche degli strumenti di controllo indicati. Si rende, quindi, necessario, eliminare la fase 2 e modificare la fase 4 del cronoprogramma OPGSSL 6. Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sulla Qualità percepita circa l'attività di supporto organizzativo ed informativo svolta
99.05.A21	Mantenimento della certificazione del Sistema di Gestione della Sicurezza sui luoghi di Lavoro (SGSL) allo standard internazionale ISO 45001:2018	10,00% 11,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	La Regione Toscana è stata la prima Regione italiana e per ora l'unica a certificare il proprio Sistema di Gestione per la Salute e Sicurezza. Per un Ente dotarsi di un sistema di gestione per la salute e sicurezza è un atto volontario, a supporto della gestione degli aspetti gestionali ed operativi cogenti. La norma internazionale certificabile ISO45001:2018 (che ha sostituito la norma BS OHSAS 18001:2007) riporta i requisiti da rispettare; la verifica dell'adempimento volontario a tali requisiti viene effettuato da un Ente di Certificazione indipendente ed accreditato da Accredia, unico ente di accreditamento italiano. Si veda il cronoprogramma OPGSSL 7	Servizio prevenzione e protezione	Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sulla Qualità percepita circa l'attività di supporto organizzativo ed informativo svolta

DIREZIONE ORGANIZZAZIONE PERSONALE GESTIONE E SICUREZZA SEDI DI LAVORO (OPGSSL) – OBIETTIVI 2021								MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2021	
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI						Note		Responsabile attuazione
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2021	Valore target 2022 – 2023			
99.05.A21	Riassetto delle sedi regionali	5,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Obiettivo condiviso con la Direzione Sistemi Informativi Infrastrutture Tecnologiche e Innovazione (Settore Servizi infrastrutturali tecnologie innovative e fonica) con particolare riferimento all'adeguamento ed implementazione delle postazioni di rete delle stanze di Villa Poggi in base al piano di occupazione definito dalle attività produttive delle stanze da avvenire entro il 31/07/2021. Si veda il cronoprogramma OPGSSL 8	Direzione	Considerata la rilevanza strategica e la significativa pregnanza economico-patrimoniale dell'operazione di acquisizione immobiliare, vi è stata la necessità di un approfondimento, sia giuridico-amministrativo, sia di natura tecnica, preliminare alla stipula della compravendita a tutela del pubblico interesse, al fine di procedere nel più breve tempo possibile all'acquisizione della proprietà; inoltre, il trasferimento di determinate sedi ha presentato alcune complessità di esecuzione, tali da rendere necessaria la revisione dei termini dello stesso o il superamento dell'intervento medesimo. Si rende, quindi, necessario, modificare la descrizione dell'attività e la tempistica di riferimento prevista per lo svolgimento delle fasi 1, 5 e 6 del cronoprogramma OPGSSL 8. Adeguata la denominazione dei Settori responsabili delle fasi del cronoprogramma come da ultima riorganizzazione effettuata
99.05.A21	Qualità percepita circa l'attività di supporto organizzativo ed informativo svolta	5,00%	Esito dell'indagine quali/quantitativa espresso come percentuale di gradimento complessiva	60,06% (dato finale Organizzazione e Sistemi Informativi 2020)	≥ dato finale anno precedente	≥ dato finale anno precedente	Le modalità di rilevazione sono determinate con riferimento all'attività svolta dai Settori Amministrazione del Personale, Contratti, Organizzazione e Sviluppo Risorse Umane, Patrimonio e Logistica e Sistemi Informativi e Tecnologie della Conoscenza Ufficio Regionale di Statistica. Obiettivo condiviso con la Direzione Generale della Giunta Regionale e con le Direzioni Opere Pubbliche e Sistemi Informativi Infrastrutture Tecnologiche e Innovazione	Direzione	In considerazione dell'opportunità di ottimizzare al massimo le risorse complessivamente disponibili, anche in conseguenza della gestione dell'emergenza sanitaria, si rende necessario eliminare l'obiettivo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021. Verrà condotta un'adeguata analisi ai fini della sua eventuale riproposizione sul Piano 2022
99.04.A21	Riduzione dei riaccertamenti di spesa	6,00%	Impegni per spese in conto capitale relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese in conto capitale assestati relativi all'esercizio n	14,85% (dato finale Organizzazione e Sistemi Informativi 2019)	% impegni reimputati <=10,62% 11,00%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria	Il numeratore è al netto degli impegni oggetto di reimputazione cui corrispondono accertamenti di entrata reimputati; tali impegni sono quelli la cui reimputazione è effettuata su capitoli con tipo stanziamento "5" (Impegni reimputati da entrata reimputata - capitoli con numero >= 98000). Gli impegni al denominatore sono calcolati senza tenere conto di tutte le economie per reimputazione conseguenti al riaccertamento ordinario. Tra gli impegni relativi all'esercizio n sono compresi anche gli impegni assunti su tale esercizio a seguito di precedenti riaccertamenti. Sono esclusi i capitoli del perimetro sanitario. I dati finanziari sono calcolati per capitolo; l'aggregazione di tali dati ai livelli superiori (Direzione e Settore) è effettuata sulla base delle strutture titolari di tali capitoli alla fine dell'anno. L'obiettivo dovrà essere condiviso con tutte le Direzioni (per le Direzioni quali l'indicatore non è determinabile verrà assunto il dato medio regionale). L'obiettivo sarà valutato esclusivamente ai fini della prestazione individuale del Direttore Generale, dell'Avvocato Generale e dei Direttori (non verrà valutato, quindi, ai fini della prestazione organizzativa). I dati di monitoraggio saranno disponibili unitamente all'approvazione del Rendiconto regionale; da ciò ne consegue che la valutazione della prestazione individuale (dei responsabili dell'obiettivo) non potrà essere effettuata prima che tali dati siano resi disponibili. Nel corso del 2021, anche a seguito di quanto previsto dalla delibera della Giunta Regionale n. 38/2021 in merito alla struttura organizzativa della Giunta, la formulazione dei valori target degli indicatori sarà oggetto di revisione. Stante la particolare natura degli indicatori, la valutazione a consuntivo circa il loro conseguimento dovrà tenere in debito conto, nell'ambito delle prerogative proprie del soggetto valutatore, oltre all'evidenza analitica risultante dai dati contabili, anche le eventuali attività di impulso esercitate dagli assegnatari dell'obiettivo	Direzione	Come già ipotizzato anche nelle note associate agli indicatori in sede di definizione del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021, si ritiene necessario modificare il valore target legato alle spese in conto capitale a seguito dell'analisi triennale (relativa al periodo 2018/2020) compiuta sul trend di conseguimento da parte delle Direzioni regionali. Si ritiene, inoltre, opportuno specificare, nell'ambito delle prerogative del soggetto valutatore, le fattispecie da tenere presenti nel corso del processo di valutazione circa il conseguimento del valore target degli indicatori

DIREZIONE PROGRAMMAZIONE E BILANCIO (PEB) – OBIETTIVI 2021									
Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	RISULTATI ATTESI			Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2021	
			Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2021				Valore target 2022 – 2023
99.04.A21	Sviluppo del sistema di programmazione e monitoraggio del bilancio regionale finalizzato a garantire il rispetto degli equilibri finanziari ai sensi del Decreto Legislativo 118/2011	8,00% 10,00%	D/1 = A/1 + B/1 D/1 = risultato di competenza A/1 = risultato di competenza di parte corrente B/1 = risultato di competenza in c/capitale	-	<= al valore delle entrate accertate	<= al valore delle entrate accertate	Verrà predisposto il prospetto di Rendiconto della gestione (Allegato 10 Decreto Legislativo 118/2011) con cadenza trimestrale e verrà effettuato il monitoraggio del risultato	Direzione - Controllo strategico e di gestione - Contabilità	Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sulla Qualità percepita circa l'attività di supporto organizzativo ed informativo svolta
99.04.A21	Recupero di evasione per il miglioramento dei servizi	12,00%	Importo riscosso a seguito avvisi di recupero di ogni tipologia/importo previsione dell'anno precedente	89,00% (dato finale 2020)	105,00% 71,00%	105,00%	Gl avvisi di recupero riguardano i valori di cassa bonari, gli accertamenti e le iscrizioni a ruolo. Le politiche di compliance adottate (avvisi di scadenza, alert, portale dei pagamenti, gestione grandi contribuenti) hanno portato ad un incremento della percentuale di adesione spontanea riducendo di conseguenza gli spazi per il recupero dei tributi evasi. Inoltre, le novità normative introdotte (D.L. 124/2019 convertito con l. 157/2019) hanno sensibilmente abbattuto la percentuale di sanzionamento applicabile (dal 30% al 4,29%) e occorrerà monitorare attentamente l'andamento della situazione sanitaria che potrà indurre ad una diversa ripianificazione delle azioni di recupero in corso d'anno. In conseguenza di quanto sopra osservato si ritiene sia obiettivo già sfidante il conseguimento di un valore target pari al valore derivante dal monitoraggio finale 2020 (140.560 milioni) incrementato del 5%.	Politiche fiscali e riscossione	Tenuto conto che dal 1 settembre 2021 sono state progressivamente riattivate le procedure di riscossione coattiva, si ritiene che il valore target al 31 dicembre 2021 possa raggiungere un importo pari al 71% rispetto alla previsione di incasso relativa al 2020
99.06.A21	Razionalizzazione delle società partecipate	5,00%	Prosecuzione con l'attuazione del piano di razionalizzazione secondo il cronoprogramma	100,00% (dato finale 2020)	100,00%	-	Obiettivo condiviso con le Direzioni Ambiente ed energia, Attività produttive, Mobilità infrastrutture e trasporto pubblico locale. Si veda il cronoprogramma PEB 1	Programmazione finanziaria e finanza locale	A seguito dell'adozione, da parte del Consiglio Regionale, della delibera n. 73 del 27/07/2021 che approva il Documento di Economia e Finanza Regionale per il 2022, si rende necessario armonizzare l'obiettivo inserito nel Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa con il Piano di razionalizzazione contenuto nel DEF. Inoltre, l'iter di approvazione del patto parasociale, con riferimento all'Interporto della Toscana Centrale Spa, necessita di ulteriori verifiche, anche di natura politica, che suggeriscono lo slittamento dei tempi previsti al 31/12/2021. Si rende, quindi, necessario modificare, conseguentemente, il cronoprogramma PEB 1
99.04.A21	Gestione efficace del contenzioso tributario - miglioramento della sostenibilità delle pretese regionali	8,00% 10,00%	Percentuale di sentenze definitive totalmente o parzialmente favorevoli alla Regione	83,33% (dato finale 2020)	70,00%	70,00%	Il contenzioso è quello che si instaura di fronte alle Commissioni Tributarie ed al Giudice di Pace. Tenuto conto che le variabili che possono influenzare il valore target non sono tutte riconducibili alla qualità dell'operato dell'ufficio ma possono essere ricondotti alla sensibilità del giudice nonché alla sopravvenienza di eventuali norme volte a ridurre la mole di contenzioso, soprattutto in una fase in cui i contribuenti sono stati duramente colpiti dalla crisi economica derivante dalla pandemia, si ritiene che il valore target del 70% sia già particolarmente sfidante e comunque superiore alla media dei risultati conseguiti dall'Agenzia delle Entrate nel 2019	Politiche fiscali e riscossione	Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sulla Qualità percepita circa l'attività di supporto organizzativo ed informativo svolta
99.04.A21	Coordinamento e monitoraggio degli interventi in attuazione di quanto disposto dall'articolo 1 comma 833 e seguenti della Legge 145/2018	3,00% 4,00%	Numero report di monitoraggio predisposti/numero report di monitoraggio previsti	133,33% (dato finale 2019)	100,00%	100,00%	La previsione formulata è relativa alla predisposizione di 9 report di monitoraggio	Controllo strategico e di gestione	Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sulla Qualità percepita circa l'attività di supporto organizzativo ed informativo svolta
99.04.A21	Coordinamento e monitoraggio degli interventi in attuazione di quanto disposto dall'articolo 1 comma 134 e seguenti della Legge 145/2018 modificata con legge 178/2020	8,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	L'obiettivo si sostanzia nell'approvazione del protocollo di Intesa con l'Associazione Nazionale dei Comuni Italiani - Toscana. Si veda il cronoprogramma PEB 2	Programmazione finanziaria e finanza locale	A seguito della decisione del gruppo di lavoro per la quale, a differenza di quanto avvenuto lo scorso anno, tutte le strutture coinvolte procederanno con propri atti a prenotare/impegnare le relative risorse si rende, quindi, necessario, eliminare la fase 5 del cronoprogramma PEB 2, redistribuendo la pesatura sulla fase 3 la cui effettuazione si è rivelata maggiormente impegnativa rispetto alle previsioni iniziali
			Numero report di monitoraggio predisposti/numero report di monitoraggio previsti	-	100,00%	-	La previsione formulata è relativa alla predisposizione di 9 report di monitoraggio	Controllo strategico e di gestione	Si è in attesa dello sviluppo della reportistica che sarà messa a disposizione a tutte le Regioni dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) e del rilascio delle credenziali per accedervi. In considerazione del fatto che il MEF non ha dato notizia sui tempi di cui sopra, si rende, quindi, necessario procedere all'eliminazione dell'indicatore non avendo certezza di poter disporre dell'accesso alla piattaforma e quindi di poter avere accesso in tempo utile a dati ufficiali
99.04.A21	Elaborazione del nuovo Programma Regionale di Sviluppo (PRS) ed impostazione del nuovo sistema di monitoraggio	7,50%	Elaborazione di un documento metodologico nel quale è delineato il sistema di monitoraggio secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Il processo di impostazione del sistema di monitoraggio è strettamente connesso al processo di elaborazione del nuovo PRS per la legislatura 2020-2025 e quindi legato alle sue tempistiche. Si veda il cronoprogramma PEB 4	Controllo strategico e di gestione	In data 09/06/2021 è stata presentata in Consiglio l'informativa preliminare sul nuovo PRS 2021-2025. In considerazione della difficoltà di formulare una precisa previsione sui tempi di definizione del PRS si rende, quindi, necessario, eliminare la fase 2 del cronoprogramma PEB 4, redistribuendo, conseguentemente, la pesatura sulle fasi che residuano
99.05.A21	Qualità percepita circa l'attività di supporto programmatico ed in materia di bilancio	5,00%	Esito dell'indagine quali/quantitativa espresso come percentuale di gradimento complessiva	53,79% (dato finale 2020)	>= dato finale anno precedente	>= dato finale anno precedente	Le modalità di rilevazione sono determinate con riferimento all'attività svolta dai Settori Contabilità e Controllo Strategico e di Gestione	Direzione	In considerazione dell'opportunità di ottimizzare al massimo le risorse complessivamente disponibili, anche in conseguenza della gestione dell'emergenza sanitaria, si rende necessario eliminare l'obiettivo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021. Verrà condotta un'adeguata analisi ai fini della sua eventuale riproposizione sul Piano 2022
02.00.00	Coordinamento del progetto Politiche per il mare per l'Elba e l'Arcipelago toscano	2,50%	Realizzazione interventi previsti entro il Progetto	93,68% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	La valorizzazione dell'indicatore sarà effettuata quando il monitoraggio della nuova programmazione sarà a regime	Programmazione finanziaria e finanza locale	In considerazione del fatto che la nuova programmazione non è ancora a regime e che ciò impedisce la valorizzazione dell'indicatore, si rende necessario eliminare il medesimo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021 per riproporlo sul Piano 2022

DIREZIONE PROGRAMMAZIONE E BILANCIO (PEB) – OBIETTIVI 2021									
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2021
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2021	Valore target 2022 – 2023			
03.00.00	Coordinamento del progetto Politiche per la montagna e per le aree interne	2,50%	Realizzazione-interventi-previsti-entro-il-Progetto	99,00% (dato finale-2020)	100,00%	100,00%	La valorizzazione dell'indicatore sarà effettuata quando il monitoraggio della nuova programmazione sarà a regime	Programmazione finanziaria e finanza locale	In considerazione del fatto che la nuova programmazione non è ancora a regime e che ciò impedisce la valorizzazione dell'indicatore, si rende necessario eliminare il medesimo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021 per riproporlo sul Piano 2022
99.04.A21	Riduzione dei riaccertamenti di spesa	6,00%	Impegni per spese in conto capitale relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese in conto capitale assestati relativi all'esercizio n	27,40% (dato finale 2019)	% impegni reimputati <=41,57%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria	Il numeratore è al netto degli impegni oggetto di reimputazione cui corrispondono accertamenti di entrata reimputati; tali impegni sono quelli la cui reimputazione è effettuata su capitoli con tipo stanziamento "5" (impegni reimputati da entrata reimputata - capitoli con numero >= 98000). Gli impegni al denominatore sono calcolati senza tenere conto di tutte le economie per reimputazione conseguenti al riaccertamento ordinario. Tra gli impegni relativi all'esercizio n sono compresi anche gli impegni assunti su tale esercizio a seguito di precedenti riaccertamenti. Sono esclusi i capitoli del perimetro sanitario. I dati finanziari sono calcolati per capitolo; l'aggregazione di tali dati ai livelli superiori (Direzione e Settore) è effettuata sulla base delle strutture titolari di tali capitoli alla fine dell'anno. L'obiettivo dovrà essere condiviso con tutte le Direzioni (per le Direzioni quali l'indicatore non è determinabile verrà assunto il dato medio regionale). L'obiettivo sarà valutato esclusivamente ai fini della prestazione individuale del Direttore Generale, dell'Avvocato Generale e dei Direttori (non verrà valutato, quindi, ai fini della prestazione organizzativa). I dati di monitoraggio saranno disponibili unitamente all'approvazione del Rendiconto regionale: da ciò ne consegue che la valutazione della prestazione individuale (dei responsabili dell'obiettivo) non potrà essere effettuata prima che tali dati siano resi disponibili. Nel corso del 2021, anche a seguito di quanto previsto dalla delibera della Giunta Regionale n. 38/2021 in merito alla struttura organizzativa della Giunta, la formulazione dei valori target degli indicatori sarà oggetto di revisione. Stante la particolare natura degli indicatori, la valutazione a consuntivo circa il loro conseguimento dovrà tenere in debito conto, nell'ambito delle prerogative proprie del soggetto valutatore, oltre all'evidenza analitica risultante dai dati contabili, anche le eventuali attività di impulso esercitate dagli assegnatari dell'obiettivo	Direzione	Come già ipotizzato anche nelle note associate agli indicatori in sede di definizione del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021, si ritiene necessario modificare il valore target legato alle spese correnti a seguito dell'analisi triennale (relativa al periodo 2018/2020) compiuta sul trend di conseguimento da parte delle Direzioni regionali. Si ritiene, inoltre, opportuno specificare, nell'ambito delle prerogative del soggetto valutatore, le fattispecie da tenere presenti nel corso del processo di valutazione circa il conseguimento del valore target degli indicatori
			Impegni per spese correnti relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese correnti assestati relativi all'esercizio n	0,02% (dato finale 2019)	% impegni reimputati <=0,50% 1,00%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria			
DIREZIONE SANITA' WELFARE E COESIONE SOCIALE (SWCS) – OBIETTIVI 2021									
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2021
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2021	Valore target 2022 – 2023			
17.00.00	Coordinamento del progetto Lotta alla povertà e inclusione sociale	5,00%	Realizzazione-interventi-previsti-entro-il-Progetto	88,00% (dato finale-2020)	100,00%	100,00%	La valorizzazione dell'indicatore sarà effettuata quando il monitoraggio della nuova programmazione sarà a regime	Welfare e sport - Politiche per l'integrazione socio-sanitaria (referente)	In considerazione del fatto che la nuova programmazione non è ancora a regime e che ciò impedisce la valorizzazione dell'indicatore, si rende necessario eliminare il medesimo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021 per riproporlo sul Piano 2022
99.04.A21	Riduzione dei riaccertamenti di spesa	6,00%	Impegni per spese in conto capitale relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese in conto capitale assestati relativi all'esercizio n	15,56% (dato finale 2019)	% impegni reimputati <=5,00% 16,09%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria	Il numeratore è al netto degli impegni oggetto di reimputazione cui corrispondono accertamenti di entrata reimputati; tali impegni sono quelli la cui reimputazione è effettuata su capitoli con tipo stanziamento "5" (impegni reimputati da entrata reimputata - capitoli con numero >= 98000). Gli impegni al denominatore sono calcolati senza tenere conto di tutte le economie per reimputazione conseguenti al riaccertamento ordinario. Tra gli impegni relativi all'esercizio n sono compresi anche gli impegni assunti su tale esercizio a seguito di precedenti riaccertamenti. Sono esclusi i capitoli del perimetro sanitario. I dati finanziari sono calcolati per capitolo; l'aggregazione di tali dati ai livelli superiori (Direzione e Settore) è effettuata sulla base delle strutture titolari di tali capitoli alla fine dell'anno. L'obiettivo dovrà essere condiviso con tutte le Direzioni (per le Direzioni quali l'indicatore non è determinabile verrà assunto il dato medio regionale). L'obiettivo sarà valutato esclusivamente ai fini della prestazione individuale del Direttore Generale, dell'Avvocato Generale e dei Direttori (non verrà valutato, quindi, ai fini della prestazione organizzativa). I dati di monitoraggio saranno disponibili unitamente all'approvazione del Rendiconto regionale: da ciò ne consegue che la valutazione della prestazione individuale (dei responsabili dell'obiettivo) non potrà essere effettuata prima che tali dati siano resi disponibili. Nel corso del 2021, anche a seguito di quanto previsto dalla delibera della Giunta Regionale n. 38/2021 in merito alla struttura organizzativa della Giunta, la formulazione dei valori target degli indicatori sarà oggetto di revisione. Stante la particolare natura degli indicatori, la valutazione a consuntivo circa il loro conseguimento dovrà tenere in debito conto, nell'ambito delle prerogative proprie del soggetto valutatore, oltre all'evidenza analitica risultante dai dati contabili, anche le eventuali attività di impulso esercitate dagli assegnatari dell'obiettivo	Direzione	Come già ipotizzato anche nelle note associate agli indicatori in sede di definizione del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021, si ritiene necessario modificare il valore target a seguito dell'analisi triennale (relativa al periodo 2018/2020) compiuta sul trend di conseguimento da parte delle Direzioni regionali. Si ritiene, inoltre, opportuno specificare, nell'ambito delle prerogative del soggetto valutatore, le fattispecie da tenere presenti nel corso del processo di valutazione circa il conseguimento del valore target degli indicatori
			Impegni per spese correnti relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese correnti assestati relativi all'esercizio n	5,07% (dato finale 2019)	% impegni reimputati <=3,82% 7,43%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria			

DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE E INNOVAZIONE (SIITI) – OBIETTIVI 2021							Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2021
Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2021	Valore target 2022 – 2023			
99.05.A21	Messa a regime nuovo Sistema Cloud Toscana SCT (TIX)	5,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma SIITI 1	Ufficio per la transizione al digitale. Infrastrutture e tecnologie per lo sviluppo della società dell'informazione	L'emergenza covid, le conseguenti attività straordinarie, unite ad una maggiore difficoltà operativa, ed interventi infrastrutturali imprevisti, hanno comportato la necessità di rimandare alcune attività non essenziali. Si rende, quindi, necessario, modificare la tempistica di riferimento prevista per lo svolgimento delle fasi del cronoprogramma SIITI 1 (lo slittamento della scadenza delle fasi 2, 3 e 4 è conseguente al posticipo della conclusione della fase 1)
99.05.A21	Evoluzione del sistema RT Messenger di "Open Toscana" per invio notifiche e aggiornamento del sistema di gestione credenziali	7,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Dopo la presentazione del nuovo open toscana nel 2020, si intende migliorare il servizio per l'invio di notifiche ai cittadini che si autenticano al fine di integrarsi con la app IO e per rendere l'invio delle notifiche multicanale. Si migliorerà inoltre la funzione di gestione delle credenziali. Si veda il cronoprogramma SIITI 3	Ufficio per la transizione al digitale. Infrastrutture e tecnologie per lo sviluppo della società dell'informazione	Non essendo ancora stato possibile approfondire i test di quanto realizzato con la fase 1 del cronoprogramma SIITI 3 (evoluzione di RT Messenger per invio notifiche app IO), la fase 2 (evoluzione RT Messenger per multicanalità), pur in corso di sviluppo, potrebbe subire dei ritardi a seguito dei test di fase 1. Si rende, quindi, necessario, modificare la tempistica di riferimento prevista per lo svolgimento delle ultime 2 fasi del cronoprogramma
99.03.A21	Consentire il tracciamento dei procedimenti amministrativi e monitorarne la tempestività	20,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	L'obiettivo consiste sia in un primo sviluppo del sistema integrato per il monitoraggio dei tempi di conclusione dei procedimenti amministrativi attivati da imprese e cittadini, sia nell'avvio del progetto sperimentale relativo al "tracciamento della propria pratica". Obiettivo condiviso con l'Avvocatura Regionale, Affari Legislativi e Giuridici. Si veda il cronoprogramma SIITI 4	Sistemi informativi e tecnologie della conoscenza Ufficio Regionale di Statistica	In considerazione della complessa situazione verificatasi a seguito della riorganizzazione della struttura della Giunta Regionale avviata con la delibera della Giunta Regionale n. 38 del 25/01/2021 con la quale, ai sensi della L.R. n. 1/2009, sono state istituite le Direzioni definendone le relative competenze, si rievoca un allungamento dei tempi di esecuzione del progetto, con conseguente necessità di riprogrammazione delle scadenze fissate. Si rende, quindi, necessario, modificare la tempistica di riferimento prevista per lo svolgimento delle fasi 4 e 5 del cronoprogramma SIITI 4
99.05.A21	Efficiente svolgimento delle procedure di gara	15,00%	Attuazione del piano per la semplificazione delle procedure di gara secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Con l'obiettivo si vuole dare attuazione a quanto previsto nel piano per la semplificazione relativamente all'adozione di modalità per disciplinare in via stabile lo svolgimento a distanza delle attività da parte delle Commissioni giudicatrici e per la redazione dei verbali di gara con sottoscrizione digitale degli stessi nonché per la realizzazione di nuove funzionalità sulla piattaforma START a favore delle stazioni appaltanti che la utilizzano e degli operatori economici. Indicatore condiviso con la Direzione Generale della Giunta Regionale (capofila). Si veda il cronoprogramma DGGR 3	Direzione	Per la fase 3 del cronoprogramma DGGR 3 (Integrazione della piattaforma START con il sistema regionale dell'Osservatorio regionale degli appalti - SITAT), sono state riviste le specifiche funzionali e tecnologiche dei servizi SITAT e sono in fase di riscrittura in conformità a tali specifiche. Di conseguenza devono essere posticipati gli sviluppi lato START. Si rende, quindi, necessario, modificare la tempistica di riferimento prevista per lo svolgimento della penultima fase del cronoprogramma
99.05.A21	Regolamentazione dello smart working (lavoro agile)	5,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Lo scopo dello smart working (lavoro agile) è quello di incrementare la competitività e, allo stesso tempo, agevolare la conciliazione dei tempi di vita e lavoro. Gli indicatori quantitativi sono monitorati direttamente all'interno del Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA) che costituisce un allegato del presente Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa. Obiettivo condiviso con la Direzione Organizzazione personale gestione e sicurezza sedi di lavoro. Si veda il cronoprogramma OPGSSL 6	Direzione	In considerazione del cambiamento dello scenario normativo di riferimento avvenuto con l'adozione del decreto legge n. 80/2021, convertito in legge dalla legge n. 113/2021, che ha introdotto il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) che riassume al suo interno anche gli adempimenti riferiti al POLA, si rievoca la necessità di non procedere con l'adozione degli atti regolamentari dell'istituto. Quanto precede determina, inoltre, l'impossibilità di definire le specifiche degli strumenti di controllo indicati. Si rende, quindi, necessario, eliminare la fase 2 e modificare la fase 4 del cronoprogramma OPGSSL 6
99.05.A21	Qualità percepita circa l'attività di supporto organizzativo ed informativo svolta	5,00%	Esito dell'indagine qualitativa espressa come percentuale di gradimento complessiva	60,06% (dato finale Organizzazione e Sistemi Informativi 2020)	≥ dato finale anno precedente	≥ dato finale anno precedente	Le modalità di rilevazione sono determinate con riferimento all'attività svolta dai Settori Amministrazione del Personale, Contratti, Organizzazione e Sviluppo Risorse Umane, Patrimonio e Logistica e Sistemi Informativi e Tecnologie della Conoscenza Ufficio Regionale di Statistica. Obiettivo condiviso con la Direzione Generale della Giunta Regionale e le Direzioni Organizzazione Personale Gestione e Sicurezza Sedi di Lavoro (capofila) e Opere Pubbliche	Direzione	In considerazione dell'opportunità di ottimizzare al massimo le risorse complessivamente disponibili, anche in conseguenza della gestione dell'emergenza sanitaria, si rende necessario eliminare l'obiettivo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021. Verrà condotta un'adeguata analisi ai fini della sua eventuale riproposizione sul Piano 2022
05.00.00	Coordinamento del progetto agenda digitale, banda ultra larga, semplificazione e collaborazione	40,00% 15,00%	Risorse effettivamente impiegate/risorse a disposizione	90,75% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	Le risorse effettivamente impiegate sono quelle impegnate, mentre quelle a disposizione sono desumibili da quelle complessivamente allocate per lo svolgimento del progetto regionale (considerando solo la parte "corrente" del bilancio e salva la disponibilità del relativo budget)	Direzione	Viene rimodulata la pesatura dell'obiettivo in conseguenza dell'eliminazione dell'obiettivo sulla Qualità percepita circa l'attività di supporto organizzativo ed informativo svolta
			Realizzazione interventi previsti entro il Progetto	91,05% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	La valorizzazione dell'indicatore sarà effettuata quando il monitoraggio della nuova programmazione sarà a regime		In considerazione del fatto che la nuova programmazione non è ancora a regime e che ciò impedisce la valorizzazione dell'indicatore, si rende necessario eliminare il medesimo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021 per riproporlo sul Piano 2022
99.04.A21	Riduzione dei riaccertamenti di spesa	6,00%	Impegni per spese in conto capitale relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese in conto capitale assestati relativi all'esercizio n	14,85% (dato finale Organizzazione e Sistemi Informativi 2019)	% impegni reimputati <=10,62%	<=11,00%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria	Direzione	Il numeratore è al netto degli impegni oggetto di reimputazione cui corrispondono accertamenti di entrata reimputati; tali impegni sono quelli la cui reimputazione è effettuata su capitoli con tipo stanziamento "5" (impegni reimputati da entrata reimputata - capitoli con numero >= 98000). Gli impegni al denominatore sono calcolati senza tenere conto di tutte le economie per reimputazione conseguenti al riaccertamento ordinario. Tra gli impegni relativi all'esercizio n sono compresi anche gli impegni assunti su tale esercizio a seguito di precedenti riaccertamenti. Sono esclusi i capitoli del perimetro sanitario. I dati finanziari sono calcolati per capitolo; l'aggregazione di tali dati ai livelli superiori (Direzione e Settore) è effettuata sulla base delle strutture titolari di tali capitoli alla fine dell'anno. L'obiettivo dovrà essere condiviso con tutte le Direzioni (per le Direzioni quali l'indicatore non è determinabile verrà assunto il dato medio regionale). L'obiettivo sarà valutato esclusivamente ai fini della prestazione individuale del Direttore Generale, dell'Avvocato Generale e dei Direttori (non verrà valutato, quindi, ai fini della prestazione organizzativa). I dati di monitoraggio saranno disponibili unitamente all'approvazione del Rendiconto regionale; da ciò ne consegue che la valutazione della prestazione individuale (del responsabile dell'obiettivo) non potrà essere effettuata prima che tali dati siano resi disponibili. Nel corso del 2021, anche a seguito di quanto provvisto dalla delibera della Giunta Regionale n. 38/2021 in merito alla struttura organizzativa della Giunta, la formulazione dei valori target degli indicatori sarà oggetto di revisione. Stante la particolare natura degli indicatori, la valutazione a consuntivo circa il loro conseguimento dovrà tenere in debito conto, nell'ambito delle prerogative proprie del soggetto valutatore, oltre all'evidenza analitica risultante dai dati contabili, anche le eventuali attività di impulso esercitate dagli assegnatari dell'obiettivo
			Impegni per spese correnti relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese correnti assestati relativi all'esercizio n	1,14% (dato finale Organizzazione e Sistemi Informativi 2019)	% impegni reimputati <=1,73%	<=1,73%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria		Come già ipotizzato anche nelle note associate agli indicatori in sede di definizione del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021, si ritiene necessario modificare il valore target legato alle spese in conto capitale a seguito dell'analisi triennale (relativa al periodo 2018/2020) compiuta sui trend di conseguimento da parte delle Direzioni regionali. Si ritiene, inoltre, opportuno specificare, nell'ambito delle prerogative del soggetto valutatore, le fattispecie da tenere presenti nel corso del processo di valutazione circa il conseguimento del valore target degli indicatori

DIREZIONE URBANISTICA (URB) – OBIETTIVI 2021							Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2021
Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2021	Valore target 2022 – 2023			
09.02.SA083	Progetti di Paesaggio Piano di Indirizzo Territoriale con valenza di Piano Paesaggistico Regionale (PIT-PPR)	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma URB 2	Tutela, riqualificazione e valorizzazione del paesaggio	In considerazione degli impegni aggiuntivi connessi all'approvazione dei progetti di paesaggio "I territori di Pratomagno" e "Isola di Capraia" e l'adozione del progetto di paesaggio "Ferro-ciclovie ciclovie Val d'Orcia, Colli e Crete Senesi" si rende, quindi, necessario modificare la tempistica di riferimento prevista per lo svolgimento della seconda e dell'ultima fase del cronoprogramma URB 2
09.03.SA080	Attività di rilevazione del territorio con strumenti satellitari e con altre metodologie di telerilevamento	8,00%	Decreto di aggiudicazione della gara secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma URB 3	Sistema informativo Territoriale ed Ambientale e pianificazione del territorio	Adeguate la denominazione del Settore responsabile dell'attuazione dell'obiettivo come da ultima riorganizzazione effettuata
17.04.A12	Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e Fondo Complementare - Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINA) - Programma SAFE, GREEN and Social	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma URB 5	Direzione - Politiche abitative	Con il Decreto legge 6 maggio 2021, n. 59 (Fondo complementare al PNRR) vengono stanziare risorse finalizzate ad un ampio programma di riqualificazione, centrato sull'edilizia residenziale pubblica (ERP) in chiave di sicurezza, creazione di spazi verdi e misure di efficientamento energetico degli immobili (articolo 1, comma 3, sicuro verde e sociale; riqualificazione edilizia residenziale pubblica). La Regione, a seguito dell'approvazione di apposito Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri con cui verranno attribuite le risorse, darà avvio ad uno specifico programma per la riqualificazione ERP. Si rende, quindi, necessario modificare il cronoprogramma URB 5 aggiungendovi una fase ed adattando le precedenti al nuovo contesto di intervento
09.01.SA082	Controllo opere pubbliche ai sensi della delibera della Giunta Regionale n. 889/2020	5,00%	Numero controlli effettuati/numero controlli previsti	-	100,00%	100,00%	Comunicazione in Comitato di Direzione dell'elenco delle opere da controllare entro marzo 2021; entro 31/12/2021 controllo delle opere. Si prevede l'effettuazione di n. 4 controlli	Direzione - Sistema informativo e pianificazione del territorio - Politiche abitative	Adeguate la denominazione del Settore responsabile dell'attuazione dell'obiettivo come da ultima riorganizzazione effettuata
09.00.00	Coordinamento del progetto Governo del territorio	5,00%	Risorse effettivamente impiegate/risorse a disposizione	99,55% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	Le risorse effettivamente impiegate sono quelle impegnate, mentre quelle a disposizione sono desumibili da quelle complessivamente allocate per lo svolgimento del progetto regionale (considerando solo la parte "corrente" del bilancio e salva la disponibilità del relativo budget). L'azione di coordinamento viene svolta nei confronti delle Direzioni che provvederanno all'attuazione degli interventi previsti nel progetto.	Direzione - Sistema informativo e pianificazione del territorio - Tutela, riqualificazione e valorizzazione del paesaggio - Sistema informativo-territoriale ed-ambientale	Adeguate la denominazione del Settore responsabile dell'attuazione dell'obiettivo come da ultima riorganizzazione effettuata
			Realizzazione interventi previsti entro il Progetto	99,00% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	La valorizzazione dell'indicatore sarà effettuata quando il monitoraggio della nuova programmazione sarà a regime		In considerazione del fatto che la nuova programmazione non è ancora a regime e che ciò impedisce la valorizzazione dell'indicatore, si rende necessario eliminare il medesimo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021 per riproporlo sul Piano 2022. Adeguate la denominazione del Settore responsabile dell'attuazione dell'obiettivo come da ultima riorganizzazione effettuata
07.00.00	Coordinamento del progetto Rigenerazione e riqualificazione urbana	5,00%	Risorse effettivamente impiegate/risorse a disposizione	100,00% (dato finale 2017)	100,00%	100,00%	Le risorse effettivamente impiegate sono quelle impegnate, mentre quelle a disposizione sono desumibili da quelle complessivamente allocate per lo svolgimento del progetto regionale (considerando solo la parte "corrente" del bilancio e salva la disponibilità del relativo budget). L'azione di coordinamento viene svolta nei confronti delle Direzioni che provvederanno all'attuazione degli interventi previsti nel progetto.	Direzione - Sistema informativo e pianificazione del territorio - Tutela, riqualificazione e valorizzazione del paesaggio	Adeguate la denominazione del Settore responsabile dell'attuazione dell'obiettivo come da ultima riorganizzazione effettuata
			Realizzazione interventi previsti entro il Progetto	100,00% (dato finale 2020)	100,00%	100,00%	La valorizzazione dell'indicatore sarà effettuata quando il monitoraggio della nuova programmazione sarà a regime		In considerazione del fatto che la nuova programmazione non è ancora a regime e che ciò impedisce la valorizzazione dell'indicatore, si rende necessario eliminare il medesimo dal Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021 per riproporlo sul Piano 2022. Adeguate la denominazione del Settore responsabile dell'attuazione dell'obiettivo come da ultima riorganizzazione effettuata
99.04.A21	Ottimizzazione della gestione delle risorse europee e FSC (Fondo Sviluppo e Coesione ex c.d. "Accordo Provenzano")	10,00%	Risorse effettivamente impegnate nei termini previsti/impegni calendarizzati nella decisione di programmazione delle procedure a valere sulle risorse europee e FSC (Fondo Sviluppo e Coesione ex c.d. "Accordo Provenzano")	100,00% (dato finale 2019)	100,00%	100,00%	L'obiettivo consiste nella realizzazione di una programmazione complessiva delle risorse al fine della loro completa utilizzazione nell'ambito degli equilibri di bilancio. Obiettivo condiviso da tutte le Direzioni in cui sono presenti responsabili di misura	Sistema informativo e pianificazione del territorio	Adeguate la denominazione del Settore responsabile dell'attuazione dell'obiettivo come da ultima riorganizzazione effettuata
			Rispetto delle tempistiche definite per il 2021 nella decisione di programmazione delle procedure a valere sulle risorse europee e FSC (Fondo Sviluppo e Coesione ex c.d. "Accordo Provenzano")	100,00% (dato finale 2018)	100,00%	100,00%			
			Risorse effettivamente liquidate nell'anno/liquidazioni calendarizzate nella decisione di programmazione delle procedure a valere sulle risorse europee e FSC (Fondo Sviluppo e Coesione ex c.d. "Accordo Provenzano")	100,00% (dato finale 2019)	100,00%	100,00%			
99.04.A21	Riduzione dei riaccertamenti di spesa	6,00%	Impegni per spese in conto capitale relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese in conto capitale assestati relativi all'esercizio n	56,32% (dato finale 2019)	% impegni reimputati <=25,93% 57,93%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria	Tutti i Settori della Direzione		Come già ipotizzato anche nelle note associate agli indicatori in sede di definizione del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021, si ritiene necessario modificare il valore target a seguito dell'analisi triennale (relativa al periodo 2018/2020) compiuta sui trend di conseguimento da parte delle Direzioni regionali. Si ritiene, inoltre, opportuno specificare, nell'ambito delle prerogative del soggetto valutatore, le fattispecie da tenere presenti nel corso del processo di valutazione circa il conseguimento del valore target degli indicatori
			Impegni per spese correnti relativi all'esercizio n oggetto di reimputazione sugli esercizi n+1 e successivi per effetto del riaccertamento ordinario/impegni per spese correnti assestati relativi all'esercizio n	20,78% (dato finale 2019)	% impegni reimputati <=6,40% 15,40%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria			

OBIETTIVI TRASVERSALI 2021									
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI						Note	Fonte	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2021
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2021	Valore target 2022 – 2023			
99.04.A21	Assicurare una gestione dinamica dei residui di bilancio	4,00%	Smaltimento residui passivi perenti	40,31% (dato finale 2019)	33,00% 20,00%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria	L'insieme di riferimento è costituito dai residui passivi perenti al 31/12/2020, relativi al titolo 1 (spese correnti) e titolo 2 (spese in conto capitale), dichiarati pagabili entro il 31/12/2021 dai dirigenti competenti sulla procedura MONIRES. L'obiettivo può essere conseguito oltre che con provvedimenti di liquidazione emessi entro il 31/12/2021, anche attraverso economie di spesa. Ogni Direzione può, al suo interno, articolare diversamente la percentuale tra i propri settori. I dati di monitoraggio saranno disponibili unitamente all'approvazione del Rendiconto regionale: da ciò ne consegue che la valutazione della prestazione individuale (dei responsabili dell'obiettivo) non potrà essere effettuata prima che tali dati siano resi disponibili. I valori target potranno subire variazioni a seguito del completamento della procedura di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi. Stante la particolare natura dell'indicatore, la valutazione a consuntivo circa il suo conseguimento dovrà tenere in debito conto, nell'ambito delle prerogative proprie del soggetto valutatore, oltre all'evidenza analitica risultante dai dati contabili, anche le eventuali attività di impulso esercitate dagli assegnatari dell'obiettivo	Programmazione e Bilancio	Come già ipotizzato anche nelle note associate all'indicatore in sede di definizione del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021, si ritiene necessario modificarne il valore target a seguito degli esiti circa il completamento della procedura di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi con riferimento al 2020, nonché per tenere conto dei valori complessivi di conseguimento ottenuti sull'analogo indicatore adottato per l'anno precedente. Si ritiene, inoltre, opportuno specificare, nell'ambito delle prerogative del soggetto valutatore, le fattispecie da tenere presenti nel corso del processo di valutazione circa il conseguimento del valore target dell'indicatore
			Smaltimento residui passivi non perenti relativi agli anni 2019 e precedenti	50,57% (dato finale 2019)	90,00% 60,00%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria	L'insieme di riferimento è relativo alla gestione ordinaria; esso contiene i soli residui passivi sottoposti a verifica di esigibilità in sede di riaccertamento straordinario o ordinario e per i quali i dirigenti competenti avevano dichiarato la pagabilità entro il 31/12/2021 sulla procedura MONIRES; i residui devono essere relativi al titolo 1 (spese correnti) e titolo 2 (spese in conto capitale). Lo smaltimento dei residui può avvenire sia attraverso provvedimenti di liquidazione emessi entro la fine dell'anno che attraverso dichiarazioni di economia. Ogni Direzione può, al suo interno, articolare diversamente la percentuale tra i propri settori. I dati di monitoraggio saranno disponibili unitamente all'approvazione del Rendiconto regionale: da ciò ne consegue che la valutazione della prestazione individuale (dei responsabili dell'obiettivo) non potrà essere effettuata prima che tali dati siano resi disponibili. I valori target potranno subire variazioni a seguito del completamento della procedura di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi. Stante la particolare natura dell'indicatore, la valutazione a consuntivo circa il suo conseguimento dovrà tenere in debito conto, nell'ambito delle prerogative proprie del soggetto valutatore, oltre all'evidenza analitica risultante dai dati contabili, anche le eventuali attività di impulso esercitate dagli assegnatari dell'obiettivo		Come già ipotizzato anche nelle note associate all'indicatore in sede di definizione del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021, si ritiene necessario modificarne il valore target a seguito degli esiti circa il completamento della procedura di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi con riferimento al 2020, nonché per tenere conto dei valori complessivi di conseguimento ottenuti sull'analogo indicatore adottato per l'anno precedente. Si ritiene, inoltre, opportuno specificare, nell'ambito delle prerogative del soggetto valutatore, le fattispecie da tenere presenti nel corso del processo di valutazione circa il conseguimento del valore target dell'indicatore
			Smaltimento attraverso l'incasso dei residui attivi relativi agli anni 2019 e precedenti	-	40,00% 30,00%	da stabilire sulla base dell'andamento della gestione finanziaria	L'insieme di riferimento è relativo alla sola gestione ordinaria. Sono esclusi in ogni caso gli accertamenti relativi ad iscrizioni a ruolo, a procedure concorsuali e contenziosi (così come risultanti dalla procedura di contabilità regionale), gli accertamenti di cui ai capitoli 32002, 32038, 32039, 32049, 32050, 32121, 32134 e quelli relativi alle partite di giro. Le minori entrate dichiarate non valgono ai fini del conseguimento dell'obiettivo. L'obiettivo consiste nell'incasso del 40% 30% degli accertamenti residui. Ogni Direzione può, al suo interno, articolare diversamente la percentuale tra i propri settori. I dati di monitoraggio saranno disponibili unitamente all'approvazione del Rendiconto regionale: da ciò ne consegue che la valutazione della prestazione individuale (dei responsabili dell'obiettivo) non potrà essere effettuata prima che tali dati siano resi disponibili. I valori target potranno subire variazioni a seguito del completamento della procedura di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi. Stante la particolare natura dell'indicatore, la valutazione a consuntivo circa il suo conseguimento dovrà tenere in debito conto, nell'ambito delle prerogative proprie del soggetto valutatore, oltre all'evidenza analitica risultante dai dati contabili, anche le eventuali attività di impulso esercitate dagli assegnatari dell'obiettivo		Come già ipotizzato anche nelle note associate all'indicatore in sede di definizione del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2021, si ritiene necessario modificarne il valore target a seguito degli esiti circa il completamento della procedura di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi con riferimento al 2020, nonché per tenere conto dei valori complessivi di conseguimento ottenuti sull'analogo indicatore adottato per l'anno precedente. Si ritiene, inoltre, opportuno specificare, nell'ambito delle prerogative del soggetto valutatore, le fattispecie da tenere presenti nel corso del processo di valutazione circa il conseguimento del valore target dell'indicatore

Cronoprogrammi degli indicatori procedurali rimodulati

Direzione Generale della Giunta Regionale

crono DGGR 3

RISULTATO ATTESO Efficiente svolgimento delle procedure di gara. Attuazione del piano per la semplificazione delle procedure di gara <i>Valore target – entro il 31/12/2021</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Adozione nuove modalità operative per gestione sedute di gara delle commissioni giudicatrici a distanza e verbalizzazione delle sedute pubbliche di gara	Delibera di Giunta Regionale con indicazioni operative	10/02/2021	30/06/2021	Settore Contratti - Settore Ufficio responsabile protezione dati - Settore Servizi infrastrutturali, tecnologie innovative e fonia - Settore Ufficio per la Transizione al Digitale. Infrastrutture e Tecnologie per lo Sviluppo della Società dell'Informazione (UTD.ITSSI)	30,00%
2	Piattaforma START- Adeguamento delle modalità di visualizzazione dello stato di avanzamento e dell'esito delle procedure	Nuova funzionalità in produzione sulla piattaforma START	10/02/2021	30/06/2021	UTD.ITSSI - Settore Contratti	25,00%
3	Piattaforma START- Integrazione della piattaforma con il sistema regionale dell'Osservatorio regionale degli appalti (SITAT)	Integrazione piattaforma in produzione	01/03/2021	30/09/2021 31/12/2021	UTD.ITSSI - Settore Contratti - Settore sistemi informativi e tecnologie della conoscenza. Ufficio regionale di statistica	25,00%
4	Piattaforma START- Integrazione della piattaforma con il sistema di archiviazione (DAX)	Integrazione piattaforma in produzione	01/03/2021	31/12/2021	UTD.ITSSI - Settore Contratti	20,00%
						100,00%

Direzione Agricoltura e Sviluppo Rurale

crono ASR 5

RISULTATO ATTESO Ottimizzazione della gestione delle risorse europee (Fondo Europeo Agricolo di Garanzia - FEAGA) a favore delle Organizzazioni Comuni di Mercato (OCM) <i>Valore target – entro il 31/12/2021</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Adozione delibere di attivazione delle misure OCM Vino e Miele	Approvazione delibere Giunta Regionale	01/01/2021	30/10/2021	Settore Produzioni Agricole, Vegetali e Zootecniche. Promozione (PAVZP)	25,00%
2	Emanazione bandi delle varie misure (Vino e Miele)	Bandi emanati	01/03/2021	30/09/2021 31/10/2021	PAVZP	25,00%
3	Istruttorie sulle istanze presentate	Decreti di approvazione	01/01/2021	31/12/2021	PAVZP	50,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

Direzione Ambiente ed Energia

crono AEE 2

RISULTATO ATTESO Tavoli Economia Circolare <i>Valore target – entro il 31/12/2021</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Isituzione degli 11 tavoli dell'economia circolare di cui alla Legge regionale 4 giugno 2020, n. 34 "Disposizioni in materia di economia circolare per la gestione dei rifiuti. Modifiche alla l.r. 60/1996"	Riunione insediativa	01/01/2021	15/01/2021	Direzione Ambiente ed Energia	10,00%
2	Apertura piattaforma informatica per la gestione dei Tavoli	Trasmissione credenziali di accesso	01/01/2021	15/02/2021	Direzione Ambiente ed Energia	20,00%
3	Attivazione accordo di collaborazione con Università per il coordinamento scientifico dei Tavoli Accordo di collaborazione scientifica con l'Università di Pisa al fine della individuazione delle migliori soluzioni tecnologiche disponibili	Delibera Giunta Regionale adozione accordo	15/01/2021 15/06/2021	30/03/2021 30/07/2021	Direzione Ambiente ed Energia	35,00%
4	Documento d'azione per la promozione dell'economia circolare per la riduzione della produzione di rifiuti, ai sensi dell'art. 4 della sopra richiamata legge 34/2020	Presentazione in Comitato di Direzione del documento d'azione	30/03/2021	31/12/2021	Direzione Ambiente ed Energia	35,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

crono AEE 3

RISULTATO ATTESO Toscana Carbon Neutral <i>Valore target – entro il 30/11/2021</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Aggiornamento Comitato Scientifico Toscana Carbon Neutral (TCN)	Insediamen- to nuovo Comitato Scientifico TCN	01/01/2021	28/02/2021	Direzione- Ambiente ed- Energia	20,00%
2	Aggiornamento quadro di riferimento TCN	Quadro di riferimento 2020 TCN aggiornato	18/01/2021	30/05/2021	Direzione- Ambiente ed- Energia	40,00%
3	Aggiornamento obiettivi e azioni TCN	Proposta in Comitato di Direzione del nuovo TCN	30/04/2021	30/11/2021	Direzione- Ambiente ed- Energia	40,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

Direzione Beni Istituzioni Attività Culturali e Sport

crono BIACS 2

RISULTATO ATTESO Valorizzazione delle associazioni e delle manifestazioni di rievocazione e ricostruzione storica della Toscana <i>Valore target – entro il 30/09/2021 15/11/2021</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Proposta di legge di modifica della Legge Regionale 5/2012	atto amministrativo	01/01/2021	30/04/2021	Settore Patrimonio culturale, siti unesco, arte contemporanea, memoria Spettacolo riprodotto. Festival. Politiche per lo sport. Iniziative culturali ed espositive. Rievocazioni storiche	50,00%
2	Emanazione bando	atto amministrativo	01/05/2021	30/09/2021 15/11/2021	Settore Patrimonio culturale, siti unesco, arte contemporanea, memoria Spettacolo riprodotto. Festival. Politiche per lo sport. Iniziative culturali ed espositive. Rievocazioni storiche	50,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

Direzione Istruzione Formazione Ricerca e Lavoro

crono IFRL 1

RISULTATO ATTESO Intesa per lo Sviluppo della Toscana - Promozione dei servizi erogati dalla nuova rete regionale dei Centri per l'impiego Valore target – entro il 31/12/2021						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Programmazione evento e definizione modalità organizzative	Definizione cronoprogramma	01/03/2021	30/04/2021	Direzione Istruzione Formazione Ricerca Lavoro (IFRL) - Agenzia Regionale Toscana per l'Impiego (ARTI)	15,00%
2	Acquisizione Individuazione spazio fiera e programmazione evento	Affidamento Acquisizione preventivo	01/01/2021	31/12/2021	IFRL - ARTI	20,00%
3	Predisposizione materiali promozionali e campagna pubblicitaria	Incarico società comunicazione e piano Progettazione materiali di comunicazione e avvio indagini di mercato	01/05/2021	31/12/2021	IFRL - ARTI	20,00%
4	Realizzazione evento a Firenze e di eventi di recruitment a livello diffuso sul territorio e presso i Centri per l'Impiego, a partire dal 15/11/2021 in anticipazione alla Fiera che si terrà a febbraio, anche attraverso la sperimentazione di nuove modalità, sostituendo alla fase di colloquio in presenza tra azienda e candidati modalità on line e/o soluzioni miste	Svolgimento fiera ed eventi collaterali recruitment days	01/09/2021	31/12/2021	IFRL - ARTI	45,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

Direzione Mobilità Infrastrutture e Trasporto Pubblico Locale

crono MITPL 1

RISULTATO ATTESO Estensione del sistema tramviario nell'area metropolitana. Predisposizione nuovo Accordo di Programma per progettazione definitiva di estensione tramviaria verso Sesto Fiorentino e Campi Bisenzio per estensione verso Prato <i>Valore target – entro il 31/12/2021</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Predisposizione dello schema di Accordo di Programma tra Regione Toscana ed enti locali interessati	Schema di Accordo di Programma preliminare	07/01/2021	28/02/2021	Direzione Mobilità Infrastrutture e Trasporto Pubblico Locale (MITPL)	30,00%
2	Definizione, approvazione e sottoscrizione Accordo di Programma con Enti sottoscrittori. Lo svolgimento e la conclusione della presente fase dipenderanno anche dall'operato della Presidenza e degli enti locali sottoscrittori	Decreto del Presidente della Giunta Regionale di approvazione Accordo di programma	01/03/2021	31/07/2021 31/12/2021	MITPL	40,00%
3	Definizione attività tramite Collegio di vigilanza ai sensi dell'Accordo vigente o successivo. Lo svolgimento e la conclusione della presente dipenderanno anche dagli enti locali sottoscrittori	2 Collegi di Vigilanza	01/01/2021	31/12/2021	MITPL	30,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

crono MITPL 4

RISULTATO ATTESO Acquisto bus in relazione al servizio regionale di tpl su gomma, in attuazione del Piano Strategico Nazionale della Mobilità Sostenibile Valore target – entro il 31/12/2021						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Avvio iter predisposizione atti istruttorio, anche attraverso la costituzione di apposito gruppo di lavoro interdirezionale, finalizzato ad acquisto bus e adesione della Regione Toscana a Accordo Quadro/convenzione con la tramite piattaforma CONSIP (Concessionaria dei Servizi Informativi Pubblici) e contestuale predisposizione della convenzione di una proposta di Protocollo d'Intesa con i comuni di Lucca e Prato ai sensi dell'articolo 3 comma 1 bis del Decreto Ministeriale n. 234/2020	Schema di convenzione- Protocollo d'Intesa con i comuni di Lucca e Prato - comunicazioni semestrali in Comitato di Direzione (CD)	01/03/2021	30/06/2021 31/12/2021	Settore Attività Amministrative per la Mobilità, le Infrastrutture e il Trasporto Pubblico Locale (AAMITPL)	30,00%
2	Adempimenti relativi a richiesta al Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili (MIT) di finanziamento, previa variazione del bilancio regionale, come previsto dai Decreti Ministeriali n. 81/2020 e n. 223/2020, salvo diversa determinazione della Giunta Regionale	Invio al MIT richiesta di anticipo previa emanazione decreto MIT di approvazione	01/07/2021 01/09/2021	31/12/2021	AAMITPL	50,00%
3	Monitoraggio stato di avanzamento Piano bus in relazione alle attività del gruppo di lavoro costituito in CD allo stato di avanzamento della procedura relativa ai piani di investimento.	Comunicazione al CD	01/01/2021	31/12/2021	AAMITPL	20,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

RISULTATO ATTESO Nuovi modelli organizzativi per l'esercizio delle competenze in materia di viabilità regionale Valore target – entro il 31/07/2021 31/12/2021						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Attività del gruppo di lavoro interdirezionale costituito in Comitato di Direzione (CD) per l'individuazione degli atti necessari per l'istituzione di una Società Toscana Strade chiamata alla realizzazione e gestione di strade regionali	Comunicazione in CD in merito a stato attività gruppo di lavoro	01/02/2021	30/06/2021 31/12/2021	Settore Programmazione Viabilità (PV)- Grandi Infrastrutture di Trasporto e Viabilità Regionale (PGITVR) - Settore Attività Amministrative per la Mobilità, le Infrastrutture e il Trasporto Pubblico Locale (AAMITPL) - Direzione Avvocatura Regionale, Affari Legislativi e GIuridici (ARALGI)	50,00%
2	Proposta di legge che prevede un nuovo modello organizzativo per l'esercizio delle competenze in materia di viabilità regionale Delibera di Giunta che definisce il percorso per individuazione atti necessari per istituzione di una nuova società, Toscana Strade chiamata alla realizzazione e gestione delle strade regionali	Presentazione di proposta di legge in CD- Delibera di Giunta Regionale	01/01/2021	31/07/2021 31/12/2021	PV PGITVR - AAMITPL - ARALGI	25,00% 50,00%
3	Studio preliminare in merito alle varie attività relative a un nuovo modello organizzativo per l'esercizio delle competenze in materia di viabilità regionale	Presentazione di studio- preliminare in CD	01/01/2021	31/07/2021	PV	25,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

crono MITPL 6

RISULTATO ATTESO Realizzazione Grandi opere di interesse statale e regionale (Piattaforma Europa nel porto di Livorno e Raddoppio ferroviario Pistoia - Lucca) Valore target - entro il 31/10/2021 31/12/2021						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Darsena Europa nel porto di Livorno: Redazione schema di Accordo di programma per la realizzazione delle opere di prima fase della darsena Europa nel porto di Livorno	Proposta di Delibera di Giunta Regionale (DGR) di approvazione dello schema in Comitato di Direzione (CD) Pec di invio all'Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale e agli soggetti eventualmente interessati dello schema di accordo di programma	01/01/2021	31/07/2021 30/11/2021	Settore Infrastrutture per la Logistica e cave	25,00%
2	Darsena Europa nel porto di Livorno: Proposta di DGR di approvazione dello schema di Accordo di programma per la realizzazione delle opere di prima fase della darsena Europa nel porto di Livorno	Proposta di DGR di approvazione dello schema in Giunta Regionale	01/01/2021	31/10/2021 31/12/2021	Settore Infrastrutture per la Logistica e cave	25,00%
3	Raddoppio ferroviario Pistoia - Lucca: Redazione schema di Accordo di programma aggiornamento del cronoprogramma per la realizzazione del raddoppio ferroviario Pistoia - Lucca	Proposta di DGR di approvazione dello schema in Comitato di Direzione Comunicazione	01/01/2021	31/07/2021 31/12/2021	Settore Infrastrutture per la Logistica - Programmazione grandi infrastrutture di trasporto e viabilità regionale	25,00%
4	Raddoppio ferroviario Pistoia - Lucca: Proposta di DGR di approvazione dello schema in Giunta Regionale Redazione schema di Accordo di programma per la realizzazione del raddoppio ferroviario Pistoia - Lucca	Proposta di DGR di approvazione dello schema in Giunta Regionale Pec di invio a Rete Ferroviaria Italiana dello schema di accordo di programma per la realizzazione del raddoppio ferroviario Pistoia - Lucca	01/01/2021	31/10/2021 31/12/2021	Settore Infrastrutture per la Logistica - Programmazione grandi infrastrutture di trasporto e viabilità regionale	25,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

Direzione Opere Pubbliche

crono OP 1

RISULTATO ATTESO Ampliamento Centro Direzionale di Novoli <i>Valore target - entro il 31/12/2021</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Predisposizione dello studio di fattibilità relativo all'ampliamento del Centro Direzionale di Novoli - stato di avanzamento dell'esecuzione	Comunicazione in Comitato di Direzione	01/06/2021	30/09/2021	Direzione Opere Pubbliche	40,00%
2	Predisposizione dello studio di fattibilità relativo all'ampliamento del Centro Direzionale di Novoli - esecuzione del 50% dello studio Attività di studio dei bandi di gara di progettazione ed impostazione del nuovo bando di gara	Comunicazione in Comitato di Direzione Raccolta dei bandi già pubblicati	01/10/2021 02/08/2021	31/12/2021	Direzione Opere Pubbliche	60,00% 30,00%
3	Rilievo topografico del lotto e degli immobili per fornire il quadro conoscitivo da mettere a base di gara	Affidamento incarico professionale	02/08/2021	31/12/2021	Direzione Opere Pubbliche	30,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

crono OP 2

RISULTATO ATTESO Recupero area ex Meyer <i>Valore target – entro il 31/12/2021</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Analisi fabbisogni e obiettivi Amministrazione, definizione priorità	Presentazione in Comitato di Direzione	01/04/2021	30/06/2021 30/09/2021	Direzione Opere Pubbliche	30,00%
2	Definizione lotti funzionali, nomina Responsabile Unico del Procedimento, cronoprogramma fasi attuative e finanziario	Approvazione formale Ordine di servizio del gruppo di progettazione	01/07/2021 30/09/2021	31/07/2021 31/10/2021	Direzione Opere Pubbliche	10,00%
3	Progetto di fattibilità tecnica ed economica Lotto 1	Progetto	01/08/2021 01/11/2021	30/10/2021 31/12/2021	Direzione Opere Pubbliche	50,00%
4	Progettazione Lotto 1: affidamento incarico definizione incarichi	Affidamento incarico Definizione incarichi di progettazione	01/11/2021	31/12/2021	Direzione Opere Pubbliche	10,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

crono OP 3

RISULTATO ATTESO Lavori di consolidamento e restauro della Villa Medicea di Careggi <i>Valore target – entro il 31/12/2021</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Completamento progettazione esecutiva	Avvio procedura di validazione	01/01/2021	31/12/2021	Direzione Opere Pubbliche	50,00%
2	Lavori di consolidamento e restauro della limonaia: restauro e manutenzione dei beni immobili sottoposti a tutela ai sensi delle disposizioni in materia di beni culturali e ambientali (OG2)	Esecuzione 40% delle Avvio lavorazioni	01/06/2021 01/12/2021	31/12/2021	Direzione Opere Pubbliche	25,00%
3	Lavori di consolidamento e restauro della limonaia: superfici decorate di beni immobili del patrimonio culturale e beni culturali mobili di interesse storico, artistico, archeologico ed etnoantropologico (OS2A)	Esecuzione 30% delle Avvio lavorazioni	01/08/2021 01/12/2021	31/12/2021	Direzione Opere Pubbliche	25,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

crono OP 4

RISULTATO ATTESO Riqualificazione Villa Poggi <i>Valore target – entro il 31/12/2021</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Riqualificazione area esterna: affidamento ed esecuzione lavori	Realizzazione interventi	01/04/2021	30/10/2021	Direzione Opere Pubbliche (OP)	20,00%
2	Opere interne per miglioramento funzionale: affidamento ed esecuzione lavori	Realizzazione interventi	01/04/2021	31/07/2021	OP	20,00%
3	Restauro persiane: progettazione	Progettazione esecutiva	01/03/2021	30/06/2021	OP	10,00%
4	Restauro persiane: richiesta nulla osta Soprintendenza	Nulla osta	01/07/2021	15/09/2021	OP	10,00%
5	Restauro persiane: affidamento lavori	Aggiudicazione non efficace	16/09/2021	31/12/2021	OP	10,00%
6	Progettazione nuovo impianto climatizzazione: affidamento incarico	Affidamento incarico di progettazione	01/04/2021	30/06/2021 30/09/2021	OP	10,00%
7	Nuovo impianto climatizzazione: progetto definitivo	Presentazione Progetto definitivo	01/07/2021	30/10/2021	OP	10,00%
8	Nuovo impianto climatizzazione: richiesta parere Soprintendenza	Trasmissione Richiesta parere	01/11/2021	31/12/2021	OP	10,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

crono OP 5

RISULTATO ATTESO Lavori di adeguamento Villa Fabbricotti <i>Valore target – entro il 31/10/2021 31/12/2021</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Affidamento incarico di verifica e progettazione ad ingegnere strutturista	Affidamento incarico	01/05/2021	15/07/2021	Direzione Opere Pubbliche (OP)	10,00% 8,00%
2	Svolgimento incarico di verifica e progettazione strutturale	Espletamento- incarico- Inquadramento soluzione progettuale	15/07/2021	31/10/2021	OP	10,00%
3	Affidamento incarico di verifica e progettazione ad ingegnere impiantista	Affidamento incarico	01/05/2021	15/07/2021 15/09/2021	OP	10,00% 8,00%
4	Svolgimento incarico di verifica e progettazione impiantistica	Espletamento incarico	15/07/2021 15/09/2021	31/10/2021 30/11/2021	OP	10,00%
5	Affidamento incarico a professionista antincendio a norma del Decreto Legislativo n. 139/2006	Affidamento incarico	01/05/2021	15/07/2021	OP	10,00% 8,00%
6	Svolgimento incarico professionista antincendio a norma del Decreto Legislativo n. 139/2006	Espletamento incarico	15/07/2021	31/10/2021 30/11/2021	OP	10,00%
7	Affidamento incarico di rilievo della villa	Affidamento incarico	01/05/2021	15/07/2021	OP	10,00% 8,00%
8	Svolgimento incarico di rilievo della villa	Espletamento incarico	15/07/2021	15/10/2021	OP	10,00%
9	Affidamento di indagini chimiche e stratigrafiche	Affidamento incarico	01/05/2021	30/06/2021 15/10/2021	OP	10,00% 8,00%
10	Svolgimento di indagini chimiche e stratigrafiche	Espletamento incarico	01/07/2021 15/10/2021	30/09/2021 15/12/2021	OP	10,00%
11	Attività di progettazione del nuovo archivio e delle forniture ad esso afferenti	Espletamento incarico	01/05/2021	31/12/2021	OP	10,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

Direzione Organizzazione Personale Gestione e Sicurezza Sedi di Lavoro

crono OPGSSL 1

RISULTATO ATTESO Gestione efficace delle risorse umane. Realizzazione degli interventi previsti nel piano triennale dei fabbisogni <i>Valore target – entro il 31/12/2021</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Predisposizione documento propedeutico alla delibera della Giunta Regionale di approvazione del Piano dei fabbisogni di personale per il triennio 2021-2023	Discussione in Comitato di Direzione (CD)	01/01/2021	30/04/2021 31/05/2021	Settore Organizzazione e Sviluppo Risorse Umane (OSRU)	25,00%
2	Informativa alle organizzazioni sindacali ed all'Organismo Paritetico per l'Innovazione in merito alla bozza di delibera di cui alla fase 1	Rilascio dell'informativa	26/04/2021 01/06/2021	10/05/2021 30/06/2021	OSRU	10,00%
3	Determinazione del fabbisogno complessivo di personale riferito a ciascuna Direzione e individuazione dei tempi e delle modalità di copertura di detto fabbisogno	Comunicazione in CD e Decreto Direttore Organizzazione Personale Gestione e Sicurezza Sedi di Lavoro	01/05/2021 01/06/2021	31/05/2021 15/07/2021	Direzione Organizzazione Personale Gestione e Sicurezza Sedi di Lavoro - OSRU	25,00%
4	Attuazione delle procedure di reclutamento in coerenza con la programmazione 2020-2022 e 2021-2023	Monitoraggio da sottoporre a cadenza semestrale al CD	01/01/2021	31/12/2021	OSRU	40,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

RISULTATO ATTESO Gestione efficace delle risorse umane. Realizzazione di un portale di accesso al lavoro pubblico in Regione Toscana Valore target – entro il 31/12/2021 31/07/2021						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Analisi del portale e dell'applicativo gestionale attualmente in uso finalizzato a valutare l'adeguatezza di quanto realizzato e a definire le funzionalità ancora da realizzare per gestire tutte le fasi delle procedure di concorso. Analisi requisiti utente	Documenti di progettazione e descrizione analisi requisiti utente	10/02/2021	30/04/2021 15/05/2021	Settore Organizzazione e Sviluppo Risorse Umane (OSRU)	10,00% 30,00%
2	Analisi del portale e dell'applicativo gestionale attualmente in uso finalizzato a valutare l'adeguatezza di quanto realizzato e a definire le funzionalità ancora da realizzare per gestire tutte le fasi delle procedure di concorso Analisi di progettazione	Documenti di progettazione e descrizione	10/02/2021	30/06/2021	OSRU	35,00%
2 3	Analisi e definizione delle funzionalità ancora da realizzare per gestire tutte le fasi delle procedure di concorso ad uso interno	Predisposizione documento di analisi progettazione e descrizione	20/02/2021	31/05/2021 31/07/2021	OSRU	10,00% 35,00%
3	Realizzazione delle funzionalità aggiuntive per gestire tutte le fasi delle procedure concorsuali ad uso interno	Messa in produzione del sistema	01/05/2021	30/11/2021	OSRU	50,00%
4	Definizione dei requisiti necessari a realizzare una piattaforma adatta all'uso multi-Ente	Predisposizione documento di analisi e requisiti	01/04/2021	30/09/2021	OSRU	15,00% 15,00%
5	Integrazione dell'analisi sui requisiti necessari per la realizzazione di una piattaforma all'uso multientente necessaria per garantire i requisiti di sicurezza e in conformità al Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati (GDPR)	Data Protection Impact Assessment (DPIA)	01/04/2021	31/12/2021	OSRU	15,00% 15,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

RISULTATO ATTESO Sviluppo e valorizzazione delle competenze. Implementazione del progetto "ScambioPA" Valore target – entro il 31/10/2021 31/12/2021						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Individuazione all'interno dell'Amministrazione dei nuovi ambiti di confronto e scambio su cui avviare il proseguimento del Progetto "ScambioPA"	Comunicazione in Comitato di Direzione (CD)	01/01/2021	30/04/2021 30/06/2021	Settore Organizzazione e Sviluppo Risorse Umane (OSRU)	30,00%
2	Realizzazione evento di lancio seconda fase Progetto	Evento di presentazione	01/05/2021 01/07/2021	31/07/2021 31/12/2021	OSRU	20,00% 50,00%
3	Individuazione Ricognizione dei partner del Progetto interessati a partecipare e predisposizione condivisione del protocollo d'intesa per l'avvio delle attività	Comunicazione della bozza di protocollo in CD	01/08/2021 01/12/2021	31/10/2021 31/12/2021	OSRU	50,00% 20,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

RISULTATO ATTESO Efficace svolgimento del sistema delle relazioni sindacali Valore target – entro il 31/12/2021						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Nuovo Contratto Collettivo Integrativo della dirigenza: monitoraggio sullo stato di avanzamento dei lavori	Comunicazione in Comitato di Direzione (CD)	01/01/2021	30/06/2021	Settore Organizzazione e Sviluppo Risorse Umane (OSRU)	25,00%
2 1	Nuovo Contratto Collettivo Integrativo della dirigenza: sottoscrizione del contratto o monitoraggio sullo stato di avanzamento dei lavori	Contratto sottoscritto o comunicazione in Comitato di Direzione (CD)	01/07/2021 01/01/2021	31/12/2021	Settore Organizzazione e Sviluppo Risorse Umane (OSRU)	25,00% 50,00%
3 2	Determinazione dell'incremento delle risorse per il trattamento economico accessorio del personale non dirigente a seguito delle disposizioni contenute nel c.d. "decreto crescita" (decreto legge n. 34/2019)	Comunicazione in CD Sottoscrizione accordo	01/01/2021	30/04/2021 30/06/2021	Settore Amministrazione del personale - OSRU	20,00%
4 3	Stipula dell'accordo per la definizione dei contingenti per l'anno 2020 per l'effettuazione di procedure selettive finalizzate all'attribuzione di progressioni economiche all'interno della categoria	Accordo sottoscritto	01/01/2021	30/04/2021	OSRU	30,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

RISULTATO ATTESO Regolamentazione dello smart working (lavoro agile) <i>Valore target – entro il 31/12/2021</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Adozione Piano Organizzativo Lavoro Agile (POLA)	Sottoposizione bozza POLA al Comitato di Direzione (CD)	01/01/2021	31/03/2021 01/04/2021	Settore Organizzazione e Sviluppo Risorse Umane (OSRU)	20,00% 40,00%
2	Adozione atti regolamentari dell'istituto (disciplinare/regolamentazione di dettaglio e accordo individuale)	Comunicazione in CD	01/04/2021	31/10/2021	Direzione- Organizzazione- personale- gestione e sicurezza sedi di lavoro- Direzione Sistemi informativi- infrastrutture tecnologiche e innovazione	30,00%
3 2	Effettuazione di interventi info-formativi volti a favorire lo sviluppo delle competenze organizzative, a formare il personale sull'utilizzo delle tecnologie informatiche, sulla capacità di condividere i dati e le informazioni e sulla miglior calibrazione/formulazione degli obiettivi assegnati ed a incrementare le competenze manageriali della dirigenza per una gestione efficace del Lavoro Agile	Monitoraggio da sottoporre a cadenza semestrale al CD	01/01/2021	31/12/2021	OSRU	25,00% 30,00%
4 3	Implementazione/adequamento di sistemi informativi, piattaforme informatiche, strumenti di produttività individuale capaci di semplificare la collaborazione e condivisione, integrati con strumenti per la comunicazione (videoconferenza, chat e mail) e con strumenti per l'assegnazione dei compiti ed il controllo del loro stato di avanzamento	Monitoraggio da sottoporre a cadenza semestrale al CD	01/01/2021	31/12/2021	OSRU - Direzione Sistemi informativi infrastrutture tecnologiche e innovazione	25,00% 30,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

RISULTATO ATTESO Riassetto delle sedi regionali Valore target – entro il 31/12/2021						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Acquisto proprietà della sede via Luca Giordano – Firenze Aggiornamento e completamento verifiche preliminari all'acquisto della proprietà della sede via Luca Giordano – Firenze in collaborazione con il notaio per la parte giuridica e con la Direzione Opere pubbliche per la parte tecnica connessa ad aspetti di natura urbanistica, catastale, edilizia e di stima del prezzo	Acquisto proprietà- Documenti per la stipula del rogito (relazioni tecniche e schema preliminare)	01/01/2021	31/07/2021 30/09/2021	Direzione- Organizzazione- Personale Gestione e Sicurezza Sedi di Lavoro (OPGSSL)- Settore Servizi Generali e Amministrazione del Patrimonio (SGAP)	10,00%
2	Attivazione nuova sede Assessorato con trasferimento della Direzione Attività Produttive + 2 settori da Via Luca Giordano ex. Meyer a Via Manzoni villa Poggi Firenze	Attivazione sede/trasloco degli uffici	01/01/2021	31/07/2021	OPGSSL SGAP	20,00%
3	Trasferimento uffici di 2 settori della Direzione Agricoltura e Sviluppo Rurale da Via Manzoni villa Poggi a Via Luca Giordano ex Meyer	Trasloco degli uffici	01/01/2021	31/07/2021	OPGSSL SGAP	20,00%
4	Individuazione nuova sede di Agenzia Regionale Toscana per l'Impiego (ARTI) per liberare villa Fabbricotti	Individuazione nuova sede ARTI	01/04/2021	31/12/2021	OPGSSL SGAP	10,00%
5	Attivazione nuova sede Via Zaminof Pisa trasferimento uffici presso la sede Via Zaminof da piazza Vittorio Emanuele e da Via Roma e conseguente rilascio della stessa	Attivazione sede/trasloco degli uffici	01/04/2021 01/07/2021	31/12/2021	OPGSSL SGAP	20,00%
6	Ripresa in consegna palazzina di viale Gramsci (Firenze) dalla scuola Carducci e consegna a traferimento di una parte del personale della Direzione Attività Produttive all'interno della stessa e conseguente trasferimento settore Politiche di sostegno alle imprese della Direzione Attività Produttive da Via Luca Giordano ex Meyer a Via Manzoni Villa Poggi nonché trasferimento Settore Fitosanitario della Direzione Agricoltura e Sviluppo Rurale da Via Manzoni Villa Poggi a Via Luca Giordano ex Meyer	Attivazione sede/trasloco degli uffici	01/06/2021 09/09/2021	31/12/2021	OPGSSL Settore Servizio Prevenzione e Protezione - SGAP	20,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

Direzione Programmazione e Bilancio

crono PEB 1

RISULTATO ATTESO Razionalizzazione delle società partecipate <i>Valore target – entro il 31/12/2021</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Attuazione Piano razionalizzazione - Presentazione di un piano di ristrutturazione ex art. 14 del Testo Unico in materia di Società a partecipazione Pubblica e accordo di ristrutturazione ex art. 67 LF della società Terme di Montecatini Spa	Valutazione del Piano Industriale (PI) adottato dall'organo amministrativo, in caso contrario comunicazione in Comitato di Direzione (CD)	01/05/2021	31/05/2021	Settore Programmazione finanziaria e finanza locale	10,00%
2	Attuazione Piano razionalizzazione - In caso di mancata approvazione del piano di ristrutturazione della società Terme di Montecatini Spa o di sottoscrizione dell'aumento di capitale	Delibera di Giunta Regionale (GR) che detta gli indirizzi per lo scioglimento e messa in liquidazione	01/07/2021	30/07/2021 31/12/2021	Direzione Ambiente ed Energia (AEE)	10,00%
3	Attuazione Piano razionalizzazione - Presentazione di un piano industriale con la previsione di nuove strategie aziendali di Fidi Toscana SPA	Valutazione del PI adottato dall'organo amministrativo, in caso contrario comunicazione in CD	15/01/2021	15/04/2021 31/12/2021	Settore programmazione finanziaria e finanza locale	10,00%
4	Attuazione Piano razionalizzazione - Presentazione di un piano industriale con la previsione di nuove strategie aziendali di Fidi Toscana SPA	Determinazione delle modalità e tempistiche di compimento del processo	01/09/2021	01/09/2021	Direzione Attività produttive (ATPR)	10,00%
5 4	Attuazione Piano razionalizzazione - Messa in liquidazione Presentazione piano di risanamento della società Internazionale Marmi e Macchine Carraraifere Spa	Delibera di GR che detta gli indirizzi per lo scioglimento e messa in liquidazione di approvazione piano di risanamento	15/01/2021 01/06/2021	31/01/2021 30/06/2021	ATPR	10,00%
5	Attuazione Piano razionalizzazione - Presentazione piano di risanamento della società Internazionale Marmi e Macchine Carraraifere Spa	Delibera di GR che detta gli indirizzi per lo scioglimento e messa in liquidazione	01/12/2021	31/12/2021	ATPR	10,00%
6	Attuazione Piano razionalizzazione - Patto parasociale con gli altri soci pubblici per il rafforzamento del controllo di Firenze Fiera Spa	Proposta alla GR di un Patto parasociale tra i soci pubblici	01/01/2021	30/09/2021	ATPR	10,00%
7	Attuazione Piano razionalizzazione - Patto parasociale con gli altri soci pubblici per il rafforzamento del controllo di Interporto della Toscana Centrale Spa: completamento istruttoria proposta di patto parasociale per quanto di competenza della Regione Toscana, ferma restando la volontà degli altri soci pubblici	Proposta alla GR di un Patto parasociale tra i soci pubblici - Comunicazione in CD	01/01/2021	30/09/2021 31/12/2021	Direzione Mobilità, Infrastrutture e Trasporto Pubblico Locale (MITPL)	10,00%
8	Attuazione Piano razionalizzazione - Patto parasociale con gli altri soci pubblici per il rafforzamento del controllo di Interporto Toscano A. Vespucci Spa	Proposta alla GR di un Patto parasociale tra i soci pubblici	01/01/2021	30/09/2021	MITPL	10,00%
9	Monitoraggio dei Piani industriali - Relazione sulla coerenza degli obiettivi strategici dei PI agli indirizzi definiti dalla GR e contenente tutti gli elementi utili al monitoraggio dei PI	Relazione delle Direzioni competenti	01/04/2021	31/08/2021	AEE - ATPR - MITPL	15,00%
10	Monitoraggio dei Piani industriali - Relazione di monitoraggio infrannuale	Rapporto di monitoraggio delle società	01/01/2021	31/12/2021	Settore Programmazione finanziaria e finanza locale	5,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

crono PEB 2

RISULTATO ATTESO Coordinamento e monitoraggio degli interventi in attuazione di quanto disposto dall'articolo 1 comma 134 e seguenti della Legge 145/2018 modificata con legge 178/2020 <i>Valore target – entro il 31/12/2021</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Incontri preliminari per definizione contenuti protocollo	Effettuazione incontri, note	25/01/2021	15/03/2021	Settore Programmazione Finanziaria e Finanza Locale (PFFL)	25,00%
2	Costituzione gruppo di lavoro e incontri	Verbale Comitato di Direzione, incontri gruppo di lavoro	04/02/2021	31/12/2021	PFFL	25,00%
3	Predisposizione schema di protocollo di intesa e relativa delibera di approvazione	Delibera della Giunta Regionale	15/03/2021	30/04/2021	PFFL	20,00% 30,00%
4	Adempimenti contabili	Accertamenti, variazioni ed altre appostazioni	30/04/2021	30/10/2021	PFFL	10,00%
5	Delibera attuazione con prenotazione risorse	Delibera della Giunta Regionale	31/07/2021	30/10/2021	PFFL	10,00%
6 5	Rendicontazione al Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF)	Invio comunicazione a MEF	30/10/2021	31/12/2021	PFFL	10,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

crono PEB 4

RISULTATO ATTESO Elaborazione del nuovo Programma Regionale di Sviluppo (PRS) ed impostazione del nuovo sistema di monitoraggio INDICATORE Elaborazione di un documento metodologico nel quale è delineato il sistema di monitoraggio <i>Valore target – entro il 29/04/2021 31/12/2021</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Elaborazione di una prima ipotesi relativa al sistema di monitoraggio del PRS	Contributo sul monitoraggio all'interno della proposta dell'informativa preliminare al Consiglio Regionale	01/02/2021	30/04/2021	Settore Controllo Strategico e di Gestione (CSG)	10,00% 25,00%
2	Elaborazione di un documento tecnico contenente le prime indicazioni da condividere con le Direzioni regionali	Documento tecnico	01/05/2021	31/08/2021	CSG	40,00%
3 2	Elaborazione del documento metodologico di impostazione del sistema di monitoraggio	Comunicazione in Comitato di Direzione	30/06/2021	31/12/2021	CSG	50,00% 75,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

Direzione Sistemi Informativi Infrastrutture Tecnologiche e Innovazione

crono SIITI 1

RISULTATO ATTESO Messa a regime nuovo Sistema Cloud Toscana SCT (TIX) <i>Valore target – entro il 30/06/2021 31/12/2021</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Evoluzione del piano strategico per comprendere analisi di impatto (BIA) e nuovi modelli di conduzione operativa (dallo IaaS al SaaS)	Revisione documento piano e obiettivi con BIA e catalogo dei servizi	01/01/2021	31/03/2021 30/09/2021	Settore Ufficio per la Transizione al Digitale. Infrastrutture e Tecnologie per lo Sviluppo della Società dell'Informazione (UTD-ITSSI)	40,00%
2	Condivisione dell'Analisi di Impatto (BIA) e del catalogo con le singole Direzioni	BIA e catalogo revisionati ed approvati	01/04/2021 30/09/2021	30/04/2021 31/10/2021	UTD-ITSSI	20,00%
3	Condivisione del piano e degli obiettivi in Comitato di Direzione (CD)	Approvazione del piano strategico in CD	01/05/2021 31/10/2021	31/05/2021 30/11/2021	UTD-ITSSI	10,00%
4	Definizione del modello operativo per la transizione dall'attuale modello di gestione del TIX al modello SCT per l'erogazione dei servizi IT alle Direzioni/Settori	Presentazione in CD del documento di specifica	01/06/2021 30/11/2021	30/06/2021 31/12/2021	UTD-ITSSI	30,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

crono SIITI 3

RISULTATO ATTESO Evoluzione del sistema RT Messenger di "Open Toscana" per invio notifiche e aggiornamento del sistema di gestione credenziali Valore target – entro il 31/10/2021 31/12/2021						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Evoluzione di RT Messenger per invio notifiche app IO	Aggiornamento RT Messenger	10/01/2021	31/03/2021	Settore Ufficio per la Transizione al Digitale. Infrastrutture e Tecnologie per lo Sviluppo della Società dell'Informazione (UTD.ITSSI)	40,00%
2	Evoluzioni RT Messenger per multicanalità	Aggiornamento RT Messenger	01/03/2021	30/09/2021 30/11/2021	UTD.ITSSI	30,00%
3	Aggiornamento del sistema di gestione credenziali open toscana e app	Aggiornamento Open Toscana	01/03/2021	31/10/2021 31/12/2021	UTD.ITSSI	30,00%
						100,00%

crono SIITI 4

RISULTATO ATTESO Consentire il tracciamento dei procedimenti amministrativi e monitorarne la tempestività <i>Valore target – entro il 31/12/2021</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Sistema di monitoraggio dei procedimenti attualmente informatizzati (analisi di fattibilità e progettazione)	Documento di analisi di fattibilità e progettazione del sistema	01/02/2021	30/06/2021	Sistemi Informativi e Tecnologie della Conoscenza Ufficio Regionale di Statistica (SITC-URS)	20,00%
2	Sviluppo del sistema di monitoraggio per una parte dei procedimenti attualmente informatizzati. La presentazione dei risultati verrà fatta in Comitato di Direzione	Primo modulo del sistema di monitoraggio e relativa documentazione tecnica	01/07/2021	31/12/2021	SITC-URS	40,00%
3	Supporto giuridico alle fasi 1 e 2 di analisi, progettazione e sviluppo del sistema di monitoraggio dei procedimenti attualmente informatizzati	Vedi output delle fasi 1 e 2	01/02/2021	31/12/2021	Prevenzione della Corruzione e Trasparenza. Supporto Giuridico-Amministrativo agli Organi di Vertice (PCT-SGAOV)	10,00%
4	Prototipo del servizio di tracciamento e consultazione della propria pratica (analisi di fattibilità e progettazione)	Documento di analisi di fattibilità e progettazione del prototipo	01/03/2021	31/07/2021 30/09/2021	SITC-URS	10,00%
5	Sviluppo del prototipo del servizio di tracciamento e consultazione della propria pratica. La presentazione dei risultati verrà fatta in Comitato di Direzione	Prototipo su un primo insieme di procedimenti	01/08/2021 01/10/2021	31/12/2021	SITC-URS	15,00%
6	Supporto giuridico alle fasi 4 e 5 di analisi, progettazione e sviluppo di un prototipo del servizio di tracciamento e consultazione della propria pratica	Vedi output delle fasi 4 e 5	01/03/2021	31/12/2021	PCT-SGAOV	5,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

Direzione Urbanistica

crono URB 2

RISULTATO ATTESO Progetti di Paesaggio Piano di Indirizzo Territoriale con valenza di Piano Paesaggistico Regionale (PIT-PPR) <i>Valore target – entro il 31/12/2021</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Controdeduzioni alle osservazioni pervenute sui progetti di paesaggio "I Territori di Pratomagno" e "Isola di Capraia"	Comunicazione in Comitato di Direzione	10/02/2021	31/07/2021	Settore Tutela, valorizzazione e riqualificazione del paesaggio	25,00%
2	Proposta di deliberazione al Consiglio Regionale di approvazione dei progetti di paesaggio "I Territori di Pratomagno" e "Isola di Capraia"	Approvazione da parte della Giunta Regionale della proposta	01/08/2021	31/10/2021 30/11/2021	Settore Tutela, valorizzazione e riqualificazione del paesaggio	25,00%
3	Proposta di adozione al Consiglio Regionale del progetto di paesaggio "Ferrocirovie della Val d'Orcia"	Approvazione da parte della Giunta Regionale della proposta di adozione al Consiglio	10/02/2021	31/12/2021	Settore Tutela, valorizzazione e riqualificazione del paesaggio	30,00%
4	Progetto di paesaggio "I territori del Mugello" - Avvio del procedimento e informativa al Consiglio Regionale	Approvazione delle proposte in Giunta Regionale	10/02/2021	31/07/2021 31/12/2021	Settore Tutela, valorizzazione e riqualificazione del paesaggio	20,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

crono URB 5

RISULTATO ATTESO Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e Fondo Complementare - Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA) - Programma SAFE, GREEN and Social Valore target – entro il 30/04/2021 31/12/2021						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Programma Innovativo per la Qualità dell'Abitare – Raccolta delle proposte comunali di cui alla comunicazione Associazione Nazionale Comuni Italiani Toscana/Regione Toscana	Proposte comunali raccolte	10/02/2021	28/02/2021	Direzione Urbanistica	40,00%
2	Programma Innovativo per la Qualità dell'Abitare – Comunicazione in Comitato di Direzione (CD) degli esiti della ricognizione	Comunicazione in CD	20/02/2021	30/04/2021	Direzione Urbanistica	60,00% 40,00%
3	Programma SAFE, GREEN and Social - Comunicazione in CD dello stato di avanzamento della programmazione in attuazione delle disposizioni nazionali	Comunicazione in CD	01/07/2021	31/12/2021	Direzione Urbanistica (referente) - Settore Politiche Abitative	20,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%