

**REGIONE TOSCANA**  
**AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA CAREGGI**  
**Sede Legale Largo Brambilla n. 3 – 50134 Firenze**

**PROVVEDIMENTO DEL DIRETTORE GENERALE**

<b>Numero del Provvedimento</b>	389
<b>Data del Provvedimento</b>	31-07-2020
<b>Oggetto</b>	BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2019

<b>Struttura Proponente</b>	CONTABILITA` GENERALE E FINANZA
<b>Direttore della Struttura</b>	CARRADORI SILVIA
<b>Responsabile del procedimento</b>	BARBANTI CLAUDIA

<b>Immediata Esecutività</b>	NO
------------------------------	----

## Il Direttore Generale

Richiamato il decreto del Presidente della Giunta regionale n. 26 del 09 febbraio 2018  
*Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi . Nomina del Direttore Generale;*

Visto il D. Lgs. 30.12.1992 n. 502 “Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell’articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421” e s.m.i.;

Vista la L.R.T. 24.02.2005, n. 40 “Disciplina del servizio sanitario regionale” e s.m.i., che agli artt. 122 e 123 dispone l’adozione, da parte del Direttore Generale, del Bilancio di esercizio;

Visti:

- il D. Lgs. 118/2011 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42” e s.m.i.;
- il Decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell’Economia e delle Finanze del 17.09.2012 con il quale viene approvata ed emanata la casistica applicativa, nonché l’applicazione dei principi di valutazione specifici di cui all’art. 29 del D.Lgs. 118/2011, a cui gli Enti del Servizio Sanitario Nazionale, come individuati dall’art. 19 del D.Lgs. 118/2011, si uniformano;
- il Decreto Interministeriale del 20.03.2013 che ha introdotto nuovi schemi per il Conto Economico, lo Stato Patrimoniale e la Nota Integrativa di cui agli articoli 26 comma 3 e art. 32, comma 6 del D.Lgs. 118/2011;
- il Decreto del Ministero della Salute del 24.05.2019, con il quale sono stati adottati i nuovi modelli di rilevazione del Conto Economico (CE) e dello Stato Patrimoniale (SP);
- le circolari del Ministero della Salute e Ministero dell’Economia e delle Finanze n. 2496 del 28.01.2013 e n. 8036 del 25.03.2013;
- la deliberazione della Giunta Regionale n. 1343 del 20.12.2004, relativa all’approvazione delle disposizioni varie in materia di contabilità delle aziende sanitarie della Toscana;
- il Decreto Regionale n. 7934 del 29 maggio 2020 “DGR n. 1343 del 20 dicembre 2004 “Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Aziende Sanitarie della Toscana” Aggiornamento della casistica per l’applicazione dei principi contabili nelle aziende e negli enti del Servizio Sanitario della Regione Toscana. Modifiche al decreto dirigenziale n. 6068 del 17 aprile 2019”;

Visti, inoltre:

- il D.M. 23.12.2009 del Ministero dell’Economia e delle Finanze, che all’articolo 2 dispone che vengano allegati al bilancio i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE (Sistema informativo sulle operazioni degli enti pubblici);
- il D.L. 66 del 24.04.2014, convertito con modificazioni dalla L. 89 del 23.06.2014, il quale all’art. 41, comma 1 prevede che alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, venga allegato un prospetto attestante l’importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati;

Considerata la nota della Direzione Generale “Diritti di cittadinanza e coesione sociale” – Settore Contabilità e Investimenti della Regione Toscana prot. AOOGR\_0535968\_2018-

11-23 con oggetto “Linee guida per la redazione del Bilancio Preventivo 2019” con la quale vengono fornite le linee guida per la predisposizione del Bilancio di Previsione 2019 dell’Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi;

Preso atto che, con la propria deliberazione n. 881 del 20.12.2018, fu adottato il Bilancio Pluriennale di Previsione per il triennio 2019-2021 e il Bilancio di Previsione Economico annuale 2019 dell’Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi, approvato con D.G.R. n. 927 del 15.07.2019;

Dato atto che il Bilancio di Previsione Economico annuale 2019 di cui sopra prevedeva un risultato di esercizio in pareggio;

Rilevato che nella Nota Integrativa sono richiamate le deliberazioni e i decreti dirigenziali della Regione Toscana relativi alle assegnazioni di fondi correnti in conto esercizio 2019;

Viste le delibere della Giunta Regionale:

- n. 1375 del 10.12.2018 avente ad oggetto “Assegnazione iniziale 2019 di Fondo Sanitario Regionale Indistinto alle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale” che destina all’Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi l’importo di euro 153.594.323,57 come quota iniziale di Fondo Sanitario Indistinto;
- n. 1557 del 09.12.2019 avente ad oggetto “Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende Sanitarie della Toscana”;
- n. 782 del 22.06.2020 avente ad oggetto “Assegnazione finale 2019 alle Aziende e agli altri Enti del Sistema Sanitario Toscano”, con la quale la Regione Toscana ha provveduto all’assegnazione finale delle risorse finanziarie (allegato A e C) ed ha autorizzato i medesimi all’iscrizione dei costi e dei ricavi per mobilità infraregionale, extra-regionale ed internazionale (allegato D);

Rilevato che, con propria deliberazione n. 659 del 20.09.2019, è stato adottato il Bilancio d’Esercizio per l’anno 2018, in corso di approvazione da parte della Giunta Regionale Toscana;

Considerato che, con proprio provvedimento n. 237 del 20.04.2020, è stato preso atto dell’impossibilità di rispettare la scadenza prevista dalla legge regionale n. 40/2005 e s.m.i.

Considerata, inoltre, la tempistica dell’assegnazione definitiva sopra citata, nonché i tempi tecnici strettamente necessari per la predisposizione del Bilancio di Esercizio;

Viste altresì le risultanze contabili e la nota integrativa predisposta dalla U.O. Contabilità Generale e Finanza;

Con il parere positivo del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario ciascuno per quanto di competenza;

Visti :

- Legge regionale 24 febbraio 2005 n. 40 e s.m.i.
- L’Atto Aziendale di cui al provvedimento del Direttore Generale n. 547 del 06.08.2014 e successive modifiche ed integrazioni

## DISPONE

1. di approvare il Bilancio di Esercizio 2019, quale allegato 1 al presente provvedimento per formarne parte integrante e sostanziale, redatto secondo le disposizioni del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., delle circolari ministeriali n. 2496 del 28.01.2013 e n. 8036 del 25.03.2013 e delle indicazioni regionali.
2. di dare atto che l'allegato 1 risulta così composto:
  - 1.1 Stato Patrimoniale;
  - 1.2 Conto Economico;
  - 1.3 Rendiconto finanziario con relazione;
  - 1.4 Nota Integrativa contenente anche:
    - 1.4a Modello SP anno 2019;
    - 1.4b Modello CE anno 2019;
    - 1.4c Modello SP anno 2018;
    - 1.4d Modello CE anno 2018;ed alla quale sono allegati i seguenti documenti:
  - 1.4e Prospetto SIOPE e disponibilità liquide (D.M. 23.12.2009)
  - 1.4f Prospetto flussi di cassa anno 2019
  - 1.4g Attestazione dei tempi di pagamento (art. 41, comma 1, D.L. 66 del 24.04.2014, convertito con modificazioni dalla L. 89 del 23.06.2014).
3. di dare, altresì atto, che il Bilancio di Esercizio 2019 è corredato dalla Relazione sulla gestione, allegato 2 al presente provvedimento per formarne parte integrante e sostanziale, contenente anche:
  - 2.1 Modello LA anno 2019;
  - 2.2 Modello LA anno 2018.
4. di prendere atto del risultato positivo del Bilancio di Esercizio 2019 pari ad euro 68.696,01.
5. di inviare copia del presente provvedimento al Collegio Sindacale di questa Azienda, ai sensi dell'art.42, comma 2 della L.R.T. 40/05.
6. di inviare il presente provvedimento alla Giunta Regionale Toscana ai sensi dell'art. 10 comma 3 e dell'art. 123 comma 3 della Legge Regionale n. 40/2005 e s.m.i., unitamente alla relazione del Collegio Sindacale di cui all'art. 42 comma 7 della medesima legge.

**Il Direttore Generale**  
Dr. Rocco Donato Damone

Per parere:

Il Direttore Amministrativo Dr.ssa Maria Chiara Innocenti

Il Direttore Sanitario Dr.ssa Lucia Turco

Il Dirigente Proponente Dr.ssa Silvia Carradori

Il Responsabile del Procedimento Dr.ssa Claudia Barbanti

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi predispone i suoi atti in originale informatico sottoscritto digitalmente ai sensi del Decreto Legislativo 7 marzo 2005, n. 82 *Codice dell'amministrazione digitale*

# 1.1 Stato Patrimoniale

STATO PATRIMONIALE		Importi: Euro					
ATTIVO		Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE	%		
		Importo					
<b>A) Immobilizzazioni</b>							
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>		<b>16.667.178</b>	<b>16.793.718</b>	<b>126.540</b>	<b>-0,75%</b>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		0	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo		0	-	-	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		1.097.327	979.703	117.624	12,01%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		401	-	401	-		
5) Altre immobilizzazioni immateriali		15.569.450	15.814.015	244.565	-1,55%		
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>		<b>412.104.877</b>	<b>424.996.672</b>	<b>12.891.795</b>	<b>-3,03%</b>		
1) Terreni		67.657	67.657	0	0,00%		
a) Terreni disponibili		67.657	67.657	0	0,00%		
b) Terreni indisponibili		0	-	-	-		
2) Fabbricati		354.967.346	370.534.892	15.567.546	-4,20%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		33.325.078	18.908.121	14.416.957	76,25%		
b) Fabbricati strumentali (disponibili)		321.642.268	351.626.771	29.984.503	-8,53%		
3) Impianti e macchinari		23.294.136	24.332.269	1.038.133	-4,27%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		8.332.635	8.131.280	201.355	2,48%		
5) Mobili e arredi		3.566.047	4.357.094	791.047	-18,16%		
6) Automezzi		264.461	3.289	261.172	7939,60%		
7) Oggetti d'arte		0	-	-	-		
8) Altre immobilizzazioni materiali		501.528	501.528	0	0,00%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		21.111.067	17.068.662	4.042.405	23,68%		
	Entro 12 mesi		Oltre 12 mesi				
<b>III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce)</b>		<b>0</b>	<b>14.860</b>	<b>228.417</b>	<b>228.417</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
1) Crediti finanziari		0	14.860	14.860	14.860	0	0,00%
a) Crediti finanziari v/Stato				0	-	-	-
b) Crediti finanziari v/Regione				0	-	-	-
c) Crediti finanziari v/partecipate				0	-	-	-
d) Crediti finanziari v/altri			14.860	14.860	14.860	0	0,00%
2) Titoli				213.557	213.557	0	0,00%
a) Partecipazioni				213.557	213.557	0	0,00%
b) Altri titoli				0	-	-	-
<b>Totale A)</b>		<b>429.000.472</b>	<b>442.018.807</b>	<b>13.018.335</b>	<b>-2,95%</b>		
<b>B) Attivo circolante</b>							
<b>I. Rimanenze</b>		<b>22.203.031</b>	<b>22.438.887</b>	<b>235.856</b>	<b>-1,05%</b>		
1) Rimanenze beni sanitari		21.653.116	21.640.221	12.895	0,06%		
2) Rimanenze beni non sanitari		549.915	798.667	248.752	-31,15%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari		0	-	-	-		
4) Acconti per acquisti beni non sanitari		0	-	-	-		
	Entro 12 mesi		Oltre 12 mesi				
<b>II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili)</b>		<b>509.265.696</b>	<b>0</b>	<b>509.265.696</b>	<b>506.740.721</b>	<b>2.524.976</b>	<b>0,50%</b>
1) Crediti v/Stato		3.561.819	0	3.561.819	3.080.936	480.884	15,61%
a) Crediti v/Stato - parte corrente		3.561.819	0	3.561.819	3.080.936	480.883	15,61%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti		0	0	0	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro		3.561.819	0	3.561.819	3.080.936	480.883	15,61%
b) Crediti v/Stato - investimenti		0	0	0	-	-	-
c) Crediti v/Stato - per ricerca		-	0	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente		0	0	0	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata		0	0	0	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		0	0	0	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca		0	0	0	-	-	-
d) Crediti v/prefetture		0	0	0	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma		474.982.197	-	474.982.197	474.595.740	386.457	0,08%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente		437.446.566	-	437.446.566	430.525.960	6.920.606	1,61%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente		436.385.720	-	436.385.720	428.786.362	7.599.358	1,77%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario		423.030.614	-	423.030.614	417.294.810	5.735.804	1,37%
corrente LEA		0	0	0	-	-	-
corrente extra LEA		0	0	0	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro		13.355.106	-	13.355.106	11.491.551	1.863.555	16,22%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		1.060.846	-	1.060.846	1.739.598	678.752	-39,02%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto		37.535.631	-	37.535.631	44.069.781	6.534.150	-14,83%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti		37.535.631	-	37.535.631	44.069.781	6.534.150	-14,83%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione		0	0	0	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite esercizi precedenti		0	0	0	-	-	-
3) Crediti v/Comuni		20.647	0	20.647	20.647	0	0,00%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire		8.844.685	0	8.844.685	12.830.767	3.986.082	-31,07%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione		7.967.178	0	7.967.178	12.027.163	4.059.985	-33,76%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		877.507	0	877.507	803.604	73.903	9,20%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		0	0	0	-	-	-
6) Crediti v/Erario		49.488	0	49.488	364.084	314.596	-86,41%
7) Crediti v/altri		21.806.860	0	21.806.860	15.848.547	5.958.313	37,60%
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0	-	-	-
<b>IV Disponibilità liquide</b>		<b>37.200.298</b>	<b>0</b>	<b>41.612.171</b>	<b>4.411.873</b>	<b>-10,60%</b>	
1) Cassa		5	0	4.226	4.221	-99,88%	
2) Istituto Tesoriere		37.175.063	0	41.525.739	4.350.676	-10,48%	
3) Tesoreria Unica		0	0	0	-	-	-
4) Conto corrente postale		0	0	25.230	82.206	56.976	-69,31%
<b>Totale B)</b>		<b>568.669.025</b>	<b>0</b>	<b>570.791.779</b>	<b>2.122.753</b>	<b>-0,37%</b>	
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>							
I Ratei attivi		0	0	0	-	-	-
II Risconti attivi		7.775	0	7.775	4.540	3.235	71,25%
<b>Totale C)</b>		<b>7.775</b>	<b>0</b>	<b>7.775</b>	<b>4.540</b>	<b>3.235</b>	<b>71,25%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>		<b>997.677.272</b>	<b>0</b>	<b>1.012.815.126</b>	<b>15.137.853</b>	<b>-1,49%</b>	
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>							
1) Canoni di leasing ancora da pagare		36.355	0	36.355	16.122	20.233	125,50%
2) Depositi cauzionali		49.466	0	49.466	49.466	0	0,00%
3) Beni in comodato		94.516.322	0	94.516.322	94.378.510	137.812	0,15%
4) Altri conti d'ordine		49.191.850	0	49.191.850	52.662.145	3.470.295	-6,59%
<b>Totale D)</b>		<b>143.793.993</b>	<b>0</b>	<b>147.106.243</b>	<b>3.312.250</b>	<b>-2,25%</b>	

# 1.1 Stato Patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	Importi: Euro					
	PASSIVO		Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE	%
					Importo	
<b>A) Patrimonio netto</b>						
<b>I Fondo di dotazione</b>			-	-	-	-
<b>II Finanziamenti per investimenti</b>			<b>306.264.959</b>	<b>326.730.099</b>	-	<b>-6,26%</b>
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			33.715.004	39.094.940	-	5.379.936
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			0	-	-	-
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			0	-	-	-
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			0	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro			0	-	-	-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			252.097.492	264.753.472	-	12.655.980
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			4.034.381	4.034.381	0	0,00%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			16.418.082	18.847.306	-	2.429.224
<b>III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti</b>			<b>2.245.105</b>	<b>2.381.954</b>	-	<b>136.849</b>
<b>IV Altre riserve</b>			<b>1.405.299</b>	<b>1.385.299</b>	-	<b>20.000</b>
<b>V Contributi per ripiano perdite</b>			-	-	-	-
<b>VI Utili (perdite) portati a nuovo</b>			<b>79.132</b>	-	-	<b>79.132</b>
<b>VII Utile (perdita) dell'esercizio</b>			<b>68.696</b>	<b>79.132</b>	-	<b>10.436</b>
<b>Totale A)</b>			<b>310.063.191</b>	<b>330.576.484</b>	-	<b>20.513.293</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
1) Fondi per imposte, anche differite			0	-	-	-
2) Fondi per rischi			8.191.145	9.332.683	-	1.141.538
3) Fondi da distribuire			0	-	-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			13.653.946	14.881.572	-	1.227.626
5) Altri fondi oneri			27.915.517	28.686.615	-	771.098
<b>Totale B)</b>			<b>49.760.608</b>	<b>52.900.870</b>	-	<b>3.140.262</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>						
1) Premi operosità			-	-	-	-
2) TFR personale dipendente			-	-	-	-
<b>Totale C)</b>			-	-	-	-
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili)</b>						
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>				
1) Mutui passivi	9.730.052	101.284.719	111.014.772	120.535.954	-	9.521.182
2) Debiti v/Stato	0	-	0	-	-	-
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	382.915.790	-	382.915.790	356.752.994	-	26.162.796
4) Debiti v/Comuni	0	-	0	-	-	-
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	1.698.577	-	1.698.577	2.749.616	-	1.051.039
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	0	-	0	-	-	-
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario	0	-	0	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario	0	-	0	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	1.446.087	-	1.446.087	2.561.733	-	1.115.646
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	0	-	0	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	252.490	-	252.490	187.883	-	64.607
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	-	0	-	-	-
7) Debiti v/fornitori	69.604.211	-	69.604.211	79.089.646	-	9.485.435
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	56.770	-	56.770	83.827	-	27.057
9) Debiti tributari	20.188.493	-	20.188.493	20.565.108	-	376.615
10) Debiti v/altri finanziatori	0	-	0	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	11.266.733	-	11.266.733	10.977.538	-	289.195
12) Debiti v/altri	41.049.234	-	41.049.234	38.524.805	-	2.524.429
<b>Totale D)</b>	<b>536.509.860</b>	<b>101.284.719</b>	<b>637.794.580</b>	<b>629.279.487</b>	-	<b>8.515.093</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>						
1) Ratei passivi			-	-	-	-
2) Riscconti passivi			58.893	58.286	-	607
<b>Totale E)</b>			<b>58.893</b>	<b>58.286</b>	-	<b>607</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>			<b>997.677.272</b>	<b>1.012.815.126</b>	-	<b>15.137.854</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			36.355	16.122	-	20.233
2) Depositi cauzionali			49.466	49.466	0	0,00%
3) Beni in comodato			94.516.322	94.378.510	-	137.812
4) Altri conti d'ordine			49.191.850	52.662.145	-	3.470.295
<b>Totale F)</b>			<b>143.793.993</b>	<b>147.106.243</b>	-	<b>3.312.250</b>

## 1.2 Conto Economico

CONTO ECONOMICO	Anno 2019	Anno 2018	Importi: Euro	
			VARIAZIONE	%
			2019/2018	Importo
<b>A) Valore della produzione</b>				
<b>1) Contributi in conto esercizio</b>	<b>165.366.567</b>	<b>161.574.702</b>	<b>3.791.865</b>	<b>2,35%</b>
a) Contributi in c/esercizio da Regione e Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	163.075.292	159.199.734	3.875.558	2,43%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	1.183.098	1.600.824	-417.726	-26,09%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	1.090.700	1.272.755	-182.055	-14,30%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	0	0
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	0	0
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	0	0
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	15.000	191.169	-176.169	-92,15%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	77.398	136.900	-59.502	-43,46%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	823.475	284.175	539.300	189,78%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	0	0
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	0	0
3) da Regione e altri soggetti pubblici	725.475	176.175	549.300	311,79%
4) da privati	98.000	108.000	-10.000	-9,26%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	284.702	489.969	-205.267	-41,89%
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>- 145.413</b>	<b>- 463.969</b>	<b>318.556</b>	<b>-68,66%</b>
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>2.243.269</b>	<b>2.653.383</b>	<b>410.114</b>	<b>-15,46%</b>
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>448.013.580</b>	<b>444.076.962</b>	<b>3.936.618</b>	<b>0,89%</b>
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	418.247.754	413.318.084	4.929.670	1,19%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	24.600.625	23.880.520	720.105	3,02%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	5.165.201	6.878.359	-1.713.158	-24,91%
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>13.533.535</b>	<b>12.301.997</b>	<b>1.231.538</b>	<b>10,01%</b>
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>10.187.334</b>	<b>10.832.167</b>	<b>644.833</b>	<b>-5,95%</b>
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>24.028.081</b>	<b>22.746.655</b>	<b>1.281.426</b>	<b>5,63%</b>
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>4.750.753</b>	<b>3.743.493</b>	<b>1.007.260</b>	<b>26,91%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>667.977.706</b>	<b>657.465.389</b>	<b>10.512.317</b>	<b>1,60%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Acquisti di beni</b>	<b>190.851.862</b>	<b>190.027.087</b>	<b>824.775</b>	<b>0,43%</b>
a) Acquisti di beni sanitari	188.595.515	187.390.034	1.205.481	0,64%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.256.347	2.637.053	-380.706	-14,44%
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>45.084.326</b>	<b>44.747.016</b>	<b>337.310</b>	<b>0,75%</b>
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	0	0
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	0	0
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	397.155	247.441	149.714	60,50%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	0	0
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	0	0
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	0	0
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	402.597	727.062	-324.465	-44,63%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	0	0
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	0	0
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	0	0
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	1.061.507	1.021.757	39.750	3,89%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	0	0
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	17.781.242	17.644.972	136.270	0,77%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	1.320.584	1.375.164	-54.580	-3,97%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	18.513.655	18.892.475	-378.820	-2,01%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	5.607.586	4.838.146	769.440	15,90%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	0	0
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>63.145.730</b>	<b>64.363.905</b>	<b>1.218.175</b>	<b>-1,89%</b>
a) Servizi non sanitari	60.936.442	62.335.308	-1.398.866	-2,24%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	628.327	533.369	94.958	17,80%
c) Formazione	1.580.961	1.495.229	85.732	5,73%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>29.746.127</b>	<b>25.056.664</b>	<b>4.689.463</b>	<b>18,72%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>6.571.786</b>	<b>7.037.492</b>	<b>465.706</b>	<b>-6,62%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>263.453.067</b>	<b>258.046.145</b>	<b>5.406.922</b>	<b>2,10%</b>
a) Personale dirigente medico	87.892.912	84.962.055	2.930.857	3,45%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	7.346.813	6.904.749	442.064	6,40%
c) Personale comparto ruolo sanitario	112.294.917	110.452.264	1.842.653	1,67%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.005.117	2.177.643	-172.526	-7,92%
e) Personale comparto altri ruoli	53.913.308	53.549.435	363.873	0,68%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>2.627.207</b>	<b>3.149.807</b>	<b>522.600</b>	<b>-16,59%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>28.276.159</b>	<b>28.307.687</b>	<b>31.528</b>	<b>-0,11%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.132.925	1.003.989	128.936	12,84%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	16.474.336	16.519.089	-44.753	-0,27%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	10.668.898	10.784.609	-115.711	-1,07%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>235.856</b>	<b>1.079.742</b>	<b>843.886</b>	<b>-78,16%</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	12.896	779.410	-792.306	-101,65%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	248.752	300.332	-51.580	-17,17%
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>9.164.243</b>	<b>11.785.374</b>	<b>2.621.131</b>	<b>-22,24%</b>
a) Accantonamenti per rischi	1.401.879	1.305.374	96.505	7,39%
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	0	0
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.048.506	2.489.807	558.699	22,44%
d) Altri accantonamenti	4.713.858	7.990.193	-3.276.335	-41,00%
<b>Totale B)</b>	<b>639.156.363</b>	<b>633.600.920</b>	<b>5.555.443</b>	<b>0,88%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>28.821.343</b>	<b>23.864.470</b>	<b>4.956.873</b>	<b>20,77%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
<b>1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari</b>	<b>172.513</b>	<b>90.023</b>	<b>82.490</b>	<b>91,63%</b>
<b>2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari</b>	<b>3.424.826</b>	<b>2.808.595</b>	<b>616.231</b>	<b>21,94%</b>
<b>Totale C)</b>	<b>- 3.252.313</b>	<b>- 2.718.572</b>	<b>533.741</b>	<b>19,63%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
<b>1) Rivalutazioni</b>	-	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>-100,00%</b>
<b>2) Svalutazioni</b>	-	-	-	-
<b>Totale D)</b>	-	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>-100,00%</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
<b>1) Proventi straordinari</b>	<b>3.029.750</b>	<b>8.904.385</b>	<b>5.874.635</b>	<b>-65,97%</b>
a) Plusvalenze	-	13	-13	-100,00%
b) Altri proventi straordinari	3.029.750	8.904.373	-5.874.623	-65,97%
<b>2) Oneri straordinari</b>	<b>9.652.009</b>	<b>11.841.322</b>	<b>-2.189.313</b>	<b>-18,49%</b>
a) Minusvalenze	2.095.267	35.615	2.059.652	5783,18%
b) Altri oneri straordinari	7.556.742	11.805.707	-4.248.965	-35,99%
<b>Totale E)</b>	<b>- 6.622.259</b>	<b>- 2.936.936</b>	<b>- 3.685.323</b>	<b>125,48%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>18.946.771</b>	<b>18.208.984</b>	<b>737.787</b>	<b>4,05%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
<b>1) IRAP</b>	<b>18.499.207</b>	<b>17.805.300</b>	<b>693.907</b>	<b>3,90%</b>
a) IRAP relativa a personale dipendente	17.043.236	16.328.867	714.369	4,37%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	308.669	262.872	45.797	17,42%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.104.960	1.164.405	-59.445	-5,11%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	42.342	49.156	-6.814	-13,86%
<b>2) IRES</b>	<b>378.868</b>	<b>324.553</b>	<b>54.315</b>	<b>16,74%</b>
<b>3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale Y)</b>	<b>18.878.075</b>	<b>18.129.852</b>	<b>748.223</b>	<b>4,13%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>68.696</b>	<b>79.132</b>	<b>10.436</b>	<b>-13,19%</b>

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2019	ANNO 2018
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
(+)	risultato di esercizio	68.696	79.132
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	16.474.336	16.519.089
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	10.668.898	10.784.609
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.132.925	1.003.989
	<b>Ammortamenti</b>	<b>28.276.159</b>	<b>28.307.687</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-24.028.081	-22.746.655
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire		
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-24.028.081</b>	<b>-22.746.655</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	0	0
(-)	pagamenti SUMAI	0	0
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	-23
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni (crediti e magazzino)	0	0
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*		
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>0</b>	<b>-23</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	9.185.587	11.864.246
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-12.325.848	-9.534.430
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>-3.140.261</b>	<b>2.329.816</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>1.176.513</b>	<b>7.969.957</b>
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	26.162.796	-4.418.500
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	0	0
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-1.051.039	303.279
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	0	0
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-9.485.435	-13.805.317
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-373.423	-524.029
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	289.195	112.625
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	2.524.429	5.158.039
(+/-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>18.066.524</b>	<b>-13.173.454</b>
(+/-)	<b>aumento/diminuzione ratei e riscotti passivi</b>	<b>607</b>	<b>353</b>
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-480.884	-705.212
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondato	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-6.920.606	-11.153.425
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	0	-111
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	3.986.082	-3.639.343
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	311.404	-104.911
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-5.958.313	287.478
(+/-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>-9.062.317</b>	<b>-15.315.525</b>
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	235.856	1.079.742
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+/-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>235.856</b>	<b>1.079.742</b>
(+/-)	<b>diminuzione/aumento ratei e riscotti attivi</b>	<b>-3.235</b>	<b>6.712</b>
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>10.413.949</b>	<b>-19.432.215</b>
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-525.104	-372.207
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-401	23.894
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-497.349	-628.784
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-1.022.855</b>	<b>-977.097</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	16.470	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>16.470</b>	<b>0</b>
(-)	Acquisto terreni	0	0
(-)	Acquisto fabbricati	-2.835.515	-3.405.389
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-5.512.063	-4.951.343
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.935.508	-2.247.283
(-)	Acquisto mobili e arredi	-569.873	-968.001
(-)	Acquisto automezzi	-300.120	0
(-)	Acquisto altri beni materiali	0	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso	-4.193.626	-11.948.970
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-16.346.706</b>	<b>-23.520.987</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	2.079.947	1.269
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	14.164	404.246
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	1.156	206.191
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>2.095.267</b>	<b>611.705</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	-2.322
(-)	Acquisto titoli		
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>-2.322</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+/-)	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>B - Totale attività di investimento</b>	<b>-15.257.824</b>	<b>-23.888.700</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	6.534.150	9.060.788
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	<b>aumento fondo di dotazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	3.426.091	9.723.550
(+/-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	20.000	304.654
(+/-)	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>3.446.091</b>	<b>10.028.203</b>
(+/-)	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>-27.057</b>	<b>19.850</b>
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	53.300.000
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-9.521.182	-4.445.061
	<b>C - Totale attività di finanziamento</b>	<b>432.001</b>	<b>67.963.780</b>
	<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>	<b>-4.411.873</b>	<b>24.642.866</b>
	<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>	<b>-4.411.873</b>	<b>24.642.866</b>
	<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## RELAZIONE AL RENDICONTO FINANZIARIO ANNO 2019

### Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi

Nel rendiconto finanziario sono riportate le variazioni positive o negative delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio: ciò consente di esaminare la dinamica finanziaria dell'Azienda e di valutare l'impiego delle risorse finanziarie disponibili. I flussi finanziari presentati nel rendiconto finanziario permettono in particolare di evidenziare:

- la liquidità generata (o assorbita) dalla **gestione corrente** ottenuta rettificando il risultato di esercizio dai movimenti di natura non monetaria;
- la liquidità generata (od assorbita) dalle operazioni di **gestione reddituale** ottenuta integrando il risultato della gestione corrente con gli aumenti e le diminuzioni dei crediti e debiti connessi alla gestione corrente;
- gli effetti finanziari generati dalle **attività di investimento/disinvestimento** (acquisizione, vendita, dismissione delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie) e dai **finanziamenti** destinati agli investimenti (compresi i debiti per mutui), dalle variazioni nel patrimonio netto aziendale e dalle variazioni del conto corrente bancario di tesoreria.

La somma algebrica delle variazioni intervenute nelle macroclassi sopra indicate viene schematizzata nel flusso di cassa complessivo, che sintetizza la variazione di liquidità intervenuta nell'Azienda nel corso dell'esercizio e che coincide con la differenza tra la liquidità presente nell'Azienda all'inizio e alla fine dell'esercizio, come di seguito indicato:

Flusso di CCN della gestione corrente	1.176.513
Flusso generato dalla variazione dei crediti e debiti	9.237.435
Flusso generato dalle attività di investimento	-15.257.824
Flusso generato dalle attività di finanziamento	432.001
Flusso di cassa complessivo	-4.411.874

La gestione corrente ha determinato una variazione positiva, dovuta sostanzialmente agli ammortamenti al netto della sterilizzazione, e al delta tra accantonamenti ai fondi e loro utilizzi, pari a 1.176.513 euro.

La variazione dei crediti e debiti relativi alla gestione corrente, che evidenzia un valore positivo di 9.237.435 euro, si sostanzia in un consistente incremento dei debiti, in particolare verso la Regione a fronte di una riduzione dei medesimi nei confronti dei fornitori e in un aumento dei crediti, ed in particolare quelli di parte corrente verso Regione e verso altri.

Le attività di investimento hanno generato una variazione finanziaria negativa di 15.257.824 euro dovuta agli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio (in particolare per fabbricati, impianti e macchinari e immobilizzazioni in corso).

Le attività di finanziamento fanno rilevare un effetto positivo di 432.001 euro determinati sostanzialmente dall'incremento delle poste del patrimonio netto, dalle erogazioni regionali di contributi in conto capitale al netto delle quote rimborsate dei mutui in essere.

La somma algebrica dei vari aggregati esprime un risultato negativo di 4.411.873 euro che rappresenta la liquidità "assorbita" dall'Azienda nel corso dell'esercizio.

# Nota integrativa al bilancio di esercizio 2019

## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

L'Azienda Ospedaliera Careggi è stata costituita con Legge della Regione Toscana n. 49/1994; con Legge della Regione Toscana n. 40 del 24 febbraio 2005 è stata denominata "Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi" - di seguito, per brevità, "Azienda" - in forza del disposto del D.Lgs. n. 517 del 21 dicembre 1999 e della natura integrata della stessa con la componente universitaria.

L'attività istituzionale dell'Azienda comprende:

- attività sanitaria di alta specializzazione e di qualificazione della didattica e della ricerca con la partecipazione dell'Università;
- prestazioni di ricovero, prestazioni ambulatoriali specialistiche e di base ed attività di emergenza ospedaliera nell'ambito del S.S.N., con riferimento al ruolo indicato nel Piano Sanitario Regionale.

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D.Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Il Bilancio di esercizio è stato, inoltre, predisposto in ottemperanza alle disposizioni ricevute dalle competenti strutture regionali, per quanto compatibile, con le indicazioni contenute nei principi contabili per le Aziende Sanitarie della Regione Toscana, approvati con la Delibera della Giunta Regionale della Toscana n. 1343 del 20 dicembre 2004 (Approvazione dei Nuovi Principi Contabili, delle disposizioni transitorie per l'introduzione dei medesimi, dello schema della Nota Integrativa e modifica al piano dei conti) e relativi documenti di attuazione, approvazione ed integrazioni successive in materia ed in particolare decreto dirigenziale n. 7934 del 29 maggio 2020 "DGR n. 1343 del 20 dicembre 2004 "Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Aziende Sanitarie della Toscana" Aggiornamento della casistica per l'applicazione dei principi contabili nelle aziende e negli enti del Servizio Sanitario della Regione Toscana. Modifiche al decreto dirigenziale n. 6068 del 17 aprile 2019".

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Inoltre, così come previsto dall'articolo 26 comma 4 del D.Lgs. 118/2011, alla presente nota integrativa sono allegati i modelli ministeriali di rilevazione SP e CE dell'anno 2018 e i modelli ministeriali di rilevazione SP e CE di chiusura dell'esercizio 2019, questi ultimi elaborati sulla base del decreto del Ministro della Salute del 24 maggio 2019. La conformità a tali modelli ha comportato in certi casi la rimodulazione di alcune tabelle inserite nella presente nota integrativa, anche in assenza di uno specifico decreto, e/o una diversa classificazione delle voci dello stato patrimoniale e del conto economico (così come previsto al punto GEN.03).

Infine, in ottemperanza a quanto disposto dall'articolo 41 comma 1 del D.L. n. 66/2014 convertito dalla L. 23 giugno 2014, n. 89, alla relazione del Direttore Generale sulla gestione è allegato un prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 euro.

**Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:**

**GEN01** - Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

**Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:**

**GEN02** – I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

**Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:**

**GEN03** - Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento. L'eventuale impossibilità di comparare o adattare alcune voci dell'esercizio precedente è stata opportunamente segnalata e commentata nella presente nota integrativa.

**Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori**

**GEN04** – Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Nella valutazione delle poste del Bilancio di esercizio sono state seguite le indicazioni fornite dalla normativa nazionale vigente e, per quanto compatibili, con le disposizioni ricevute dalle competenti strutture regionali, le indicazioni contenute nei principi contabili per le aziende sanitarie, approvati con Delibera della Regione Toscana n. 1343 del 20.12.2004 (Approvazione dei Nuovi Principi Contabili, delle disposizioni transitorie per l'introduzione dei medesimi, dello schema della Nota Integrativa e modifica al piano dei conti) e relativi documenti di attuazione, approvazione ed integrazioni successive in materia ed, in particolare, Decreto dirigenziale n. 7934 del 29 maggio 2020 "DGR n. 1343 del 20 dicembre 2004 "Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Aziende Sanitarie della Toscana" Aggiornamento della casistica per l'applicazione dei principi contabili nelle aziende e negli enti del Servizio Sanitario della Regione Toscana. Modifiche al decreto dirigenziale n. 6068 del 17 aprile 2019".

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Qualora afferenti l'attività commerciale, i costi di acquisto o di produzione sono registrati al netto di I.V.A.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p> <p>I costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi (effettuate sia su beni materiali che immateriali) sono iscritte nella voce "altre immobilizzazioni immateriali" e vengono ammortizzate secondo l'aliquota prevista per il bene di riferimento fatto salvo il caso di una durata minore del contratto.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p>

	<p>Qualora afferenti l'attività commerciale, i costi di acquisto o di produzione sono registrati al netto di I.V.A.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fabbricati di primo conferimento (da parte della Regione Toscana) sono stati iscritti sulla base del valore catastale ai fini I.C.I. (valore catastale aumentato del 5%). I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base del valore catastale ai fini I.C.I. (valore catastale aumentato del 5%).</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale (ad incremento dei relativi cespiti) e, successivamente, ammortizzate.</p> <p>Nella voce "immobilizzazioni in corso ed acconti" sono iscritti i beni in corso di realizzazione in base allo stato di avanzamento lavori. Su tali poste l'ammortamento e l'eventuale sterilizzazione decorre solo al momento in cui il bene entra nel processo produttivo dell'Azienda.</p> <p>In tale voce sono compresi anche gli anticipi corrisposti ai fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</p> <p>Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	<p>Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato ed adeguato mediante accantonamento al fondo obsolescenza.</p> <p>Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.</p> <p>Le rimanenze comprendono sia le rimanenze presso i magazzini aziendali che le rimanenze periferiche per le quali si è proceduto ad apposita operazione di inventario.</p>
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	<p>Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.</p> <p>Sono riferite alle giacenze al 31 dicembre 2019 sul conto dell'Istituto Tesoriere – formalizzato nell'estratto conto e oggetto di riconciliazione periodica con l'Organo di Controllo (Collegio Sindacale) – nonché sul c/c postale, acceso ai fini dell'incasso dei proventi per prestazioni a pagamento, e presso la cassa economale dell'Azienda.</p>
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I

	<p>contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p> <p>L'ammortamento dei cespiti acquistati mediante contributi in conto capitale viene sterilizzato mediante utilizzo del relativo contributo, mentre l'ammortamento di beni acquisiti attraverso donazioni o lasciti viene sterilizzato attraverso l'apposita voce del patrimonio netto "donazioni e contributi di altri in conto capitale".</p>
Fondi per rischi e oneri	<p>I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p>
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	<p>Non è previsto per i dipendenti di ruolo, in quanto – per Legge – assicurati in materia di quiescenza presso l'apposita gestione dell'I.N.P.D.A.P..(ora I.N.P.S)</p> <p>Ove applicabile, per alcune categorie di dipendenti (a tempo determinato) assunti con contratto assoggettato a contribuzione I.N.P.S., il fondo in oggetto – calcolato in conformità alle disposizioni vigenti - comprende le indennità da corrispondere al personale dipendente alla cessazione del rapporto di lavoro.</p>
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	<p>Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.</p> <p>In particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• tra i ricavi <ul style="list-style-type: none"> <li>- i proventi – tra cui, soprattutto, i trasferimenti da parte della Regione – vengono riconosciuti sulla base degli specifici atti regionali;</li> <li>- nel caso di contratti con corrispettivi periodici, la data di riconoscimento del relativo ricavo è data dal momento di maturazione del corrispettivo;</li> <li>- i ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale.</li> <li>- i ricavi per ticket sono contabilizzati al momento dell'incasso</li> </ul> </li> <li>• tra i costi <ul style="list-style-type: none"> <li>- i costi (comprensivi dell'I.V.A., se non detraibile) connessi all'acquisizione di servizi ed all'acquisto di beni, sono riconosciuti rispettivamente con l'ultimazione della prestazione del servizio ed al momento del trasferimento della proprietà dei beni, che si identifica con la loro consegna o spedizione;</li> <li>- nel caso di contratti con corrispettivi periodici, la data di riconoscimento del relativo costo è data dal momento di maturazione del corrispettivo;</li> <li>- i costi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale;</li> <li>- i costi derivanti da contratti di appalto aventi durata pluriennale sono rilevati sulla base degli stati di avanzamento completati a fine anno</li> </ul> </li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nei proventi e oneri straordinari <ul style="list-style-type: none"> <li>- La voce si riferisce alle rettifiche positive e negative al conto economico derivanti da eventi che, sebbene originatisi negli esercizi precedenti, non è stato possibile imputare tra i costi ed i ricavi del competente esercizio in quanto non ancora manifestatisi a tale data.</li> </ul> </li> </ul>
Imposte sul reddito	<p>Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti ed in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• l'imposta sui redditi delle società (IRES), calcolata sul reddito complessivo come previsto dal Capo III del Titolo II del T.U.I.R. applicando l'aliquota ordinaria, è ridotta alla metà ai sensi dell'art. 6 del D.P.R. n. 601/1973 e successive modifiche ed integrazioni;</li> <li>• l'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) è determinata con il metodo misto come previsto dal D.Lgs. n. 446/1997 e successive modifiche ed integrazioni, ossia utilizzando sia: <ul style="list-style-type: none"> <li>- il metodo retributivo, dove l'imponibile su cui si calcola l'IRAP è composto dalle retribuzioni (retribuzioni "erogate" al personale dipendente, redditi assimilati a lavoro dipendente, compensi per collaborazione coordinata e continuativa, compensi per attività di lavoro autonomo non esercitata abitualmente) a cui si applica l'aliquota del 8,50%</li> <li>- il metodo del Valore della Produzione Netta a cui si applica la percentuale del 3,90%.</li> </ul> </li> </ul>
Conti d'ordine	<p>Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.</p>

### 3. Dati relativi al personale

DATI SULL'OCCUPAZIONE AL 31/12/2019							
DATI ELABORATI IN BASE AI CRITERI DELLA COMPILAZIONE DELLE TABELLE 1 - 12 - 13 DEL CONTO ANNUALE							
Tipologia di personale	T1				T12		T13
	Personale al 31/12/2018	Di cui Personale Part Time al 31/12/2018	Personale al 31/12/2019	Di cui Personale Part Time al 31/12/2019	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale Spese accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>3501</b>	<b>180</b>	<b>3496</b>	<b>165</b>	<b>40.911</b>	<b>115.329.175</b>	<b>39.096.756</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>897</b>	<b>6</b>	<b>898</b>	<b>5</b>	<b>10.658</b>	<b>42.550.167</b>	<b>26.248.724</b>
- Medico- veterinaria	816	5	823	4	9.697	38.838.112	24.509.847
- Sanitaria	81	1	75	1	961	3.712.055	1.738.877
<b>Comparto</b>	<b>2604</b>	<b>174</b>	<b>2598</b>	<b>160</b>	<b>30.253</b>	<b>72.779.008</b>	<b>12.848.032</b>
- Categoria Ds	312	2	288	1	3.569	9.439.533	1.730.593
- Categoria D	2289	172	2308	159	26.650	63.259.565	11.109.826
- Categoria C	3	0	2	0	34	79.910	7.613
- Categoria Bs	0	0	0	0	0	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>97</b>	<b>371.181</b>	<b>290.969</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>97</b>	<b>371.181</b>	<b>290.969</b>
Livello dirigenziale	9	0	8	0	97	371.181	290.969
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Categorie							
- Categoria D	0	0	0	0	0	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>1238</b>	<b>48</b>	<b>1231</b>	<b>48</b>	<b>14.434</b>	<b>27.389.242</b>	<b>4.819.388</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>44.181</b>	<b>13.076</b>
Livello dirigenziale	1	0	1	0	12	44.181	13.076
<b>Comparto</b>	<b>1237</b>	<b>48</b>	<b>1230</b>	<b>48</b>	<b>14.422</b>	<b>27.345.061</b>	<b>4.806.312</b>
- Categoria Ds	1	0	1	0	12	26.972	2.608
- Categoria D	26	2	24	2	300	701.989	119.278
- Categoria C	74	5	71	5	820	1.815.722	317.398
- Categoria Bs	854	23	862	22	10.012	18.734.516	3.506.785
- Categoria B	264	17	255	18	3.078	5.722.931	814.586
- Categoria A	18	1	17	1	200	342.931	45.657
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>336</b>	<b>27</b>	<b>339</b>	<b>22</b>	<b>3.923</b>	<b>9.202.786</b>	<b>1.298.677</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>124</b>	<b>474.211</b>	<b>357.764</b>
Livello dirigenziale	13	0	13	0	124	474.211	357.764
<b>Comparto</b>	<b>323</b>	<b>27</b>	<b>326</b>	<b>22</b>	<b>3.799</b>	<b>8.728.575</b>	<b>940.913</b>
- Categoria Ds	27	0	26	0	331	898.598	152.982
- Categoria D	126	9	124	5	1.503	3.706.578	384.321
- Categoria C	101	9	108	9	1.182	2.678.436	239.366
- Categoria Bs	37	4	36	3	427	805.458	91.554
- Categoria B	26	3	26	3	291	532.467	62.234
- Categoria A	6	2	6	2	65	107.038	10.456
<b>TOTALE</b>	<b>5.084</b>	<b>255</b>	<b>5.074</b>	<b>235</b>	<b>59.365</b>	<b>152.292.384</b>	<b>45.505.790</b>

nel totale è compreso un ingegnere 15 sept come nel Conto Annuale

PERSONALE A TEMPO DETERMINATO CONTEGGIATO CON MODALITA' "UOMO ANNO" NELLA TABELLA 2 E IMPORTI RIPORTATI AI CODICI P015 E L109 DELLA TABELLA 14 DEL CONTO ANNUALE 2019

Tipologia di personale	U/anno 2018	Tempi determinati 31/12/2018	U/anno 2019	Tempi determinati 31/12/2019
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>31,76</b>	<b>28</b>	<b>33,37</b>	<b>39</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>25,89</b>	<b>20</b>	<b>24,42</b>	<b>30</b>
- Medico- veterinaria	25,65	18	20,83	24
- Sanitaria	0,24	2	3,59	6
<b>Comparto</b>	<b>5,87</b>	<b>8</b>	<b>8,95</b>	<b>9</b>
- Categoria DS	0	0	0	0
- Categoria D	5,87	8	8,95	9
- Categoria C	0	0	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Categorie	0	0	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>12,6</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Comparto</b>	<b>12,6</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
Categoria DS	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0
- Categoria C	0	0	0	0
- Categoria Bs	12,6	10	9	9
- Categoria B	0	0	0	0
- Categoria A	0	0	0	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>3,75</b>	<b>3</b>	<b>1,33</b>	<b>1</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Comparto</b>	<b>3,75</b>	<b>3</b>	<b>1,33</b>	<b>1</b>
- Categoria DS	0	0	0	0
- Categoria D	1,75	1	0	0
- Categoria C	2	2	1,33	1
- Categoria BS	0	0	0	0
- Categoria B	0	0	0	0
- Categoria A	0	0	0	0
	<b>48,11</b>	<b>41</b>	<b>43,70</b>	<b>49</b>
Retribuzioni pers. TD		1.928.726		importo cod.P015 Tabella 14 C.A. 2019

escluso un ingegnere 15 septies inseriti nella tabella sopra

DA C.A. 2019

Dati sull'occupazione al 31.12.2019				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto annuale T3)				
Tipologia di personale	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando al			
	31/12/2018 ad	31/12/2018 da	31/12/2019 ad	31/12/2019 da
	altri enti	altri enti	altri enti	altri enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>2</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
- Medico-veterinaria	0	1	1	0
- Sanitaria	1	1	0	0
<b>Comparto</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>2</b>
- Categoria Ds	2	0	1	0
- Categoria D	3	3	4	2
- Categoria C	0	0	0	0
- Categoria Bs	0	0	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Livello dirigenziale	1	0	0	0
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria D	0	0	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>3</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Livello dirigenziale	0	0	0	0
<b>Comparto</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>3</b>
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	1	0	0
- Categoria C	1	0	1	0
- Categoria Bs	4	1	4	2
- Categoria B	0	0	0	1
- Categoria A	0	0	0	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>4</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
Livello dirigenziale	2	2	1	2
<b>Comparto</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>2</b>
- Categoria Ds	1	1	0	1
- Categoria D	1	0	3	1
- Categoria C	0	0	3	0
- Categoria Bs	3	0	3	0
- Categoria B	0	0	0	0
- Categoria A	0	0	0	0

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2018	Di cui Personale a tempo parziale al 31/12/2018	Personale al	Di cui Personale a tempo parziale al
			31/12/2019	31/12/2019
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>254</b>	<b>0</b>	<b>249</b>	<b>2</b>
Dirigenza	228	0	223	0
Comparto	26	0	26	2
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>1</b>
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	4	0	4	1
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno 2018	uomini-anno 2019
<b>RUOLO SANITARIO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-veterinaria	0	0
- Sanitaria non medica	0	0
<b>Comparto</b>	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
Dirigenza	0	0
<b>Comparto</b>	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
<b>Comparto</b>	0	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
<b>Comparto</b>	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno 2018	uomini-anno 2019
<b>RUOLO SANITARIO</b>	45,82	43,38
Dirigenza	0	0
- Medico-veterinaria	0	0
- Sanitaria non medica	0	0
<b>Comparto</b>	45,82	43,38
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
Dirigenza	0	0
<b>Comparto</b>	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	20,03	32,23
Dirigenza	0	0
<b>Comparto</b>	20,03	32,23
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0,88
Dirigenza	0	0
<b>Comparto</b>	0	0,88

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno 2018	uomini-anno 2019
<b>RUOLO SANITARIO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-veterinaria	0	0
- Sanitaria non medica	0	0
<b>Comparto</b>	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
Dirigenza	0	0
<b>Comparto</b>	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
<b>Comparto</b>	0	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
<b>Comparto</b>	0	0

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2018	Personale al 31/12/2019
<b>MEDICINA DI BASE</b>	0	0
<b>MMG</b>	0	0
<b>PLS</b>	0	0
<b>Continuità assistenziale</b>	0	0
<b>Altro</b>	0	0

Si precisa che la scadenza del Conto Annuale per l'anno 2019, a cui si riferiscono le tabelle sopra riportate, è stata prorogata al 4 settembre 2020.

#### 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	3.655.911	-	-	3.655.911	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	11.086.739	-	-	10.107.036	979.703	-	-	509.488	15.616	-	16.470	391.010	1.097.327
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.198.116	-	-	2.953.954	244.162	-	-	22.168	-	-	-	136.747	129.582
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-	401	-	-	-	-	401
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	46.380	-	-	46.380	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	35.834	-	-	35.834	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA160	Migliorie su beni di terzi	20.377.304	-	-	4.563.289	15.814.015	-	-	-	497.349	-	-	741.914	15.569.450
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	7.968.085	-	-	1.476.150	6.491.935	-	-	-	-	-	-	239.043	6.252.893
AAA180	Pubblicità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA000	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>35.166.334</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18.372.616</b>	<b>16.793.718</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>509.890</b>	<b>512.965</b>	<b>-</b>	<b>16.470</b>	<b>1.132.925</b>	<b>16.667.178</b>
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	11.202.035	-	-	4.465.938	6.736.097	-	-	22.168	-	-	-	375.790	6.382.475

Tab.1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

La voce AAA070 "Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno" si riferisce prevalentemente a licenze d'uso e comprende sia i costi accessori che l'I.V.A. non detraibile; in particolare, è riferita a software - tranne quelli installati sulle apparecchiature sanitarie, che rappresentano una pertinenza delle stesse - i cui ammortamenti sono imputati direttamente in conto, applicando l'aliquota del 20%. Tali beni sono specificamente identificabili, valutabili singolarmente e separabili dal complesso dei beni dell'Azienda.

Le acquisizioni dell'esercizio si riferiscono principalmente a licenze di software per euro 509 mila, mentre l'incremento per euro 15 mila sulla manutenzione straordinaria riguarda le implementazioni di nuove funzionalità su licenze software già esistenti.

La colonna delle dismissioni accoglie soltanto l'importo di circa 16 mila euro riconducibile ad un'errata contabilizzazione effettuata nell'anno 2018 di un software.

La voce AAA160 "Migliorie su beni di terzi" si riferisce esclusivamente alle manutenzioni straordinarie effettuate su fabbricati di proprietà dell'Università ed è stata movimentata nell'esercizio 2019 per circa 497 mila euro.

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio
			-		

**Tab.2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento**

Nel presente Bilancio non risultano iscritte attività di tale natura.

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
		-	-		

**Tab.3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo**

Nel presente Bilancio non risultano iscritte attività di tale natura.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

**Tab.4 – Dettaglio costi di pubblicità**

Nel presente Bilancio non risultano iscritte attività di tale natura.

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili	67.657	-	-	-	67.657	-	-	-	-	-	-	-	-	67.657
	di cui soggetti a sterilizzazione	67.657	-	-	-	67.657	-	-	-	-	-	-	-	-	67.657
AAA300	Terreni indisponibili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	di cui soggetti a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	49.172.265	-	-	26.072.849	23.099.417	4.191.295	-	-	-	142.801	-	-	1.431.300	26.002.212
	di cui soggetti a sterilizzazione	44.230.224	-	-	24.654.681	19.575.542	-	-	-	-	-	-	-	1.283.333	18.292.210
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	557.225.968	-	-	209.790.492	347.435.476	4.040.073	-	-	-	2.692.714	-	2.079.947	15.043.036	328.965.134
	di cui soggetti a sterilizzazione	458.133.509	-	-	181.345.157	276.788.352	-	-	-	-	325.009	-	2.079.947	12.022.034	263.011.379
AAA380	Impianti e macchinari	146.737.779	-	-	122.405.511	24.332.269	-	-	-	4.568.071	943.992	-	14.164	6.536.032	23.294.136
	di cui soggetti a sterilizzazione	64.066.340	-	-	48.309.195	15.757.145	-	-	-	1.079.911	965	-	13.684	4.623.920	12.200.217
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	69.454.266	-	-	61.322.986	8.131.280	-	-	-	2.820.428	115.080	-	-	2.734.153	8.332.635
	di cui soggette a sterilizzazione	57.472.806	-	-	49.670.283	7.802.523	-	-	-	2.216.174	98.000	-	-	2.599.302	7.517.396
AAA440	Mobili e arredi	36.998.738	-	-	32.641.644	4.357.094	-	-	-	569.873	-	-	1.156	1.359.764	3.566.047
	di cui soggetti a sterilizzazione	18.584.451	-	-	15.325.760	3.258.691	-	-	-	2.368	-	-	992	1.028.682	2.231.385
AAA470	Automezzi	944.038	-	-	940.749	3.289	-	-	-	300.120	-	-	-	38.949	264.461
	di cui soggetti a sterilizzazione	221.593	-	-	221.396	197	-	-	-	-	-	-	-	197	0
AAA500	Oggetti d'arte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	32.666.572	-	-	32.165.044	501.528	-	-	-	-	-	-	-	-	501.528
	di cui soggetti a sterilizzazione	6.323.105	-	-	6.208.545	114.560	-	-	-	-	-	-	-	-	114.560
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	17.068.662	-	-	-	17.068.662	151.222	-	-	4.193.626	-	-	-	-	21.111.067
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>910.335.946</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>485.339.275</b>	<b>424.996.672</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.452.119</b>	<b>3.894.587</b>	<b>-</b>	<b>2.095.267</b>	<b>27.143.234</b>	<b>412.104.876</b>
	di cui soggette a sterilizzazione	649.099.685	-	-	325.735.017	323.364.667	-	-	-	3.298.454	423.974	-	2.094.823	21.557.467	303.434.805

Tab.5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

La voce AAA320 "Fabbricati non strumentali (disponibili) è stata movimentata per 4,19 milioni di euro dovuti al passaggio del padiglione Villa Monna Tessa da fabbricati strumentali indisponibili a fabbricati disponibili, destinati alla vendita a seguito del provvedimento D.G. n. 740/2019. Inoltre, è stata movimentata per circa 142 mila euro per interventi effettuati sul padiglione Ponte Nuovo "Mario Fiore".

La voce AAA350 "Fabbricati strumentali (indisponibili) è stata incrementata, nel corso dell'anno 2019, per circa 2,84 milioni di euro. Tale variazione è dovuta sostanzialmente al giroconto da immobilizzazioni in corso per circa 151 mila euro relativi alla conclusione dei lavori del CUBO 3 - laboratori anatomia patologica - e circa euro 2,69 milioni riferiti ai costi sostenuti dall'Azienda per effettuare le manutenzioni straordinarie su fabbricati aziendali.

Il decremento è stato contabilizzato in seguito alla demolizione dell'ultimo blocco delle Chirurgie Generali per un valore residuo di circa euro 2,07 milioni. La demolizione si è resa necessaria per la costruzione del nuovo blocco del DEAS. Infine, il giroconto di circa 4 milioni di euro è imputabile al passaggio da fabbricati indisponibili a fabbricati disponibili, sopra descritto.

La voce AAA380 "Impianti e macchinari" comprende gli impianti e macchinari sanitari (impianti a bassa tecnologia), tecnici (quali possono essere macchine elettriche e/o elettroniche) ed economici (quali possono essere a titolo esemplificativo forni, piani cottura, frigoriferi, etc..) e le reti (telematiche, per gas medicali, idrauliche etc.). Tale posta è stata movimentata nell'anno 2019 per circa 4,56 milioni di euro in seguito a nuove acquisizioni così come meglio dettagliato:

- sanitari a bassa tecnologia per 4,213 milioni di euro;
- tecnici per 285 mila euro;
- economici per 2 mila euro;
- reti per 68 mila euro

Inoltre, sono stati effettuati interventi di manutenzione straordinaria, riguardanti prevalentemente le reti (reti telematiche, reti gas medicale, reti idrauliche, etc..) per euro 818 mila e per upgrade di impianti e macchinari sanitari per euro 125 mila.

Si evidenzia, nella tabella sotto riportata i principali servizi destinatari, nell'anno di riferimento, delle acquisizioni relative alle attrezzature sanitarie a bassa tecnologia d'importo superiore ad euro 100 mila:

Servizio	Importo
Diagnostica Senologica	104.880
TI e SI emergenza del Trauma	112.270
Area Nascita	117.137
T.I. e S.I.	134.243
Amb. Ginecologici	137.781
C.O. Materno Infantile	177.023
C.O. San Luca	186.578
T.I. e S.I. Cardiotor.Vascol.PAD12_C P1	189.526
Diagn. Radiol. Special. CTO	191.776
Radiologia Emerg. Urg. PAD12 e PT P1	466.257
C.O. Chirurgico B	944.291

Il decremento è stato contabilizzato in seguito alle dismissioni di impianti e macchinari (principalmente di natura sanitaria a bassa tecnologia) per un valore residuo di circa 14 mila euro.

La voce AAA410 "Attrezzature sanitarie e scientifiche" è relativa alle attrezzature sanitarie, alle attrezzature per i laboratori di analisi, alle apparecchiature elettromedicali purché di alta tecnologia. Gli incrementi, per circa 2,8 milioni di euro, registrati nell'esercizio 2019, si riferiscono principalmente ad apparecchiature per DEAS, mentre per circa 115 mila euro si riferiscono ad

aggiornamenti tecnologici di apparecchiature già in uso. Fra gli acquisti di apparecchiature le principali sono state:

- n. 2 Tomografi a risonanza magnetica;
- n. 1 Laser per chirurgia cataratta e cornea.

La voce AAA440 "Mobili e arredi" (sia ad uso sanitario che ad uso ufficio) ha subito un incremento di circa 569 mila euro derivante dall'acquisizione di mobili e arredi necessari per il funzionamento del nuovo DEAS.

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Altri beni	6.482.805	5.981.277	501.528
Pubblicazioni e libri	1.894.956	1.894.956	-
Manutenzione straordinaria	24.285.086	24.285.086	-

**Tab.6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali**

Il conto della manutenzione straordinaria viene indicato solo a fini informativi poiché dall'anno 2006 tale voce è portata ad incremento dei relativi fabbricati.

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
RIORGANIZZAZIONE FUNZIONALE C.T.O.	statale - mutuo	2.776.393	-	-	2.776.393
CENTRALE TRIGENERAZIONE	autofinanziamento	-	-	-	-
DEAS	statale - mutuo - autofin.	12.831.355	496.614	-	13.327.970
CHIRURGIA GENERALE CORPO "F"	mutuo	1.460.914	3.540.910	-	5.001.824
CUBO 3 - Anatomia patologica	mutuo	-	151.222	151.222	-
IMPIANTI ED ATTREZZATURE SANITARIE	mutuo	-	4.880	-	4.880
<b>Totale</b>		<b>17.068.662</b>	<b>4.193.626</b>	<b>151.222</b>	<b>21.111.067</b>

**Tab.7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso**

L'importo delle immobilizzazioni in corso (materiali e immateriali) è stato confermato da parte del Direttore dell'Area Tecnica con nota prot. 12633 del 26.05.2020 e da parte del Direttore Area Innovazione, Controllo e Qualità con nota prot. 17381 del 24.07.2020.

#### IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Costi di impianto e di ampliamento	20%	20%
Costi di ricerca e sviluppo	20%	20%
Diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno	Durata legale del diritto o, in assenza 20%	Durata legale del diritto o, in assenza 20%
Diritti di concessioni, licenze marchi e diritti simili	Durata legale del diritto o, in assenza 20%	Durata legale del diritto o, in assenza 20%
Migliorie su beni di terzi	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto
Immobilizzazioni immateriali in corso ed accenti	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	20%	20%

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011</b>	<b>Aliquota utilizzata dall'azienda</b>
Terreni	-	-
Fabbricati:		
Edifici adibiti all'attività istituzionale	3%	3%
Edifici adibiti ad uso civile non istituzionale	3%	3%
Costruzioni leggere	10%	10%
Impianti e macchinari:		
Impianti e macchinari adibiti all'attività istituzionale	12,5%	12,5%
Impianti e macchinari adibiti ad uso civile non istituzionale	12,5%	12,5%
Impianti e macchinari - audiovisivi	20%	20%
Impianti inseriti stabilmente nel fabbricato	3%	3%
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20%	20%
Mobili e arredi	12,5%	12,5%
Automezzi	25%	25%
Altri beni	20%	20%
Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-
Oggetti d'arte	-	-

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

Per i cespiti di valore inferiore a euro 258,23 ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso in base al vigente regolamento aziendale (provvedimento del Direttore Generale n. 1551 del 28.12.1999).

**IMM05 – Svalutazioni.**

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

**IMM06 – Rivalutazioni.**

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate capitalizzazioni di costi relative a tale tipologia: la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" risulta pari a zero.

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

Nel corso dell'esercizio non sono stati capitalizzati oneri finanziari.

## Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare																				
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO																						
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		SI	Nella fattispecie trattasi di uno sfratto esecutivo sospeso per determinazioni aziendali																				
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO																						
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottosi in debiti?		SI	<table border="1" data-bbox="890 947 1398 1205"> <tbody> <tr> <td data-bbox="890 947 975 1014">AAA100</td> <td data-bbox="975 947 1305 1014">A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri</td> <td data-bbox="1305 947 1398 1014">143.906</td> </tr> <tr> <td data-bbox="890 1014 975 1048">AAA160</td> <td data-bbox="975 1014 1305 1048">A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi</td> <td data-bbox="1305 1014 1398 1048">81.924</td> </tr> <tr> <td data-bbox="890 1048 975 1081">AAA390</td> <td data-bbox="975 1048 1305 1081">A.II.3.a) Impianti e macchinari</td> <td data-bbox="1305 1048 1398 1081">619.373</td> </tr> <tr> <td data-bbox="890 1081 975 1115">AAA420</td> <td data-bbox="975 1081 1305 1115">A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche</td> <td data-bbox="1305 1081 1398 1115">20.351</td> </tr> <tr> <td data-bbox="890 1115 975 1149">AAA440</td> <td data-bbox="975 1115 1305 1149">A.II.5.a) Mobili e arredi</td> <td data-bbox="1305 1115 1398 1149">5.121</td> </tr> <tr> <td data-bbox="890 1149 975 1205" style="text-align: right;"><b>Totale</b></td> <td data-bbox="975 1149 1305 1205"></td> <td data-bbox="1305 1149 1398 1205"><b>870.675</b></td> </tr> </tbody> </table>			AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	143.906	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	81.924	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	619.373	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	20.351	AAA440	A.II.5.a) Mobili e arredi	5.121	<b>Totale</b>		<b>870.675</b>
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	143.906																					
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	81.924																					
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	619.373																					
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	20.351																					
AAA440	A.II.5.a) Mobili e arredi	5.121																					
<b>Totale</b>		<b>870.675</b>																					
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Appartamento situato in via del Terzollina n. 17 - Provv. D.G. n. 740/2019</li> <li>- Podere situato in via del Terzollina - Provv. D.G. n. 740/2019</li> <li>- Podere Monterivecchi e particelle di terreno Provv. D.G. n. 740/2019</li> <li>- Terreni da via Cosimo il Vecchio – Provv. D.G. n. 740/2019</li> <li>- Villa Pepi - Provv. D.G. n. 740/2019</li> <li>- Villa Monna Tessa (protocollo d'intesa con UNIFI) – Provv. D.G. n. 740/2019</li> </ul>																				
<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		NO																					

## 5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	-			-
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	-			-
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	-			-
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	14.860			14.860
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	14.860	-	-	14.860

**Tab.8 – Movimentazione dei crediti finanziari**

La voce è relativa esclusivamente a crediti per depositi cauzionali e non ha subito variazioni nel corso dell'anno.

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	-			-
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	-			-
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	-			-
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	-			-
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	-	-	-	-

**Tab.9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari**

Non è stata effettuata nessuna svalutazione relativamente ai crediti finanziari.

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	2016	2017	2018	2019
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	1.138	1.600	9.800	2.322	
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	1.138	1.600	9.800	2.322	-

**Tab.10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:		14.360	500
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	-	14.360	500

**Tab.11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza**

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	<b>Partecipazioni:</b>	223.862	189	10.494	213.557	-	-	-	-	-	213.557
	Partecipazioni in imprese controllate	200.000			200.000						200.000
	Partecipazioni in imprese collegate				-						-
	Partecipazioni in altre imprese	23.862	189	10.494	13.557						13.557
AAA720	<b>Altri titoli:</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA730	Titoli di Stato				-						-
AAA740	Altre Obbligazioni				-						-
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				-						-
AAA760	Titoli diversi				-						-
	<b>TOTALE</b>	<b>223.862</b>	<b>189</b>	<b>10.494</b>	<b>213.557</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>213.557</b>

**Tab.12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie**

Tali partecipazioni, avendo rilevanza strategica nel raggiungimento dei fini istituzionali, sono state iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie.

Si segnala, inoltre, che al 31.12.2019 l'Azienda non aveva in essere alcun contratto relativo a strumenti finanziari derivati.

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione e (costo / PN)
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>										
IMMOBILI A.O.U. CAREGGI SpA	PI	società per azioni	200.000	75,00%	1.186.218	2.099.686	403.252	75,00%	150.000	costo
FONDAZIONE CAREGGI	FI	Fondazione	50.000	100,00%	479.549	534.752	393.349	100,00%	50.000	costo
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>										
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>										
SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA Srl	FI	Società cooperativa a responsabilità limitata	92.640	100%	526.031	1.279.684	100.027	4,88%	4.519	costo
CONSORZIO INTERAZIENDALE METIS	PI	Consorzio	108.456	100%	1.448.873	3.204.702	203.127	8,33%	9.038	costo

**Tab.13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>	<b>200.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>200.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>200.000</b>
IMMOBILI A.O.U. CAREGGI SpA	150.000			150.000						150.000
FONDAZIONE CAREGGI	50.000			50.000						50.000
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>										
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>	<b>13.862</b>	<b>166</b>	<b>494</b>	<b>13.534</b>	<b>-</b>	<b>23</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.557</b>
SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA Srl	4.824	166	494	4.496		23				4.519
CONSORZIO INTERAZIENDALE METIS	9.038			9.038						9.038
	<b>213.862</b>	<b>166</b>	<b>494</b>	<b>213.534</b>	<b>-</b>	<b>23</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>213.557</b>

**Tab.14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

Nel corso dell'esercizio le partecipazioni non hanno subito movimentazioni.

#### IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

## Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	di cui Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	5.203.999		5.029.753		5.203.999	5.029.753		2.091.540
	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	-					-		
	<i>Medicinali senza AIC</i>	-					-		
	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>	-					-		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	-					-		
ABA040	Dispositivi medici:	12.802.218		12.662.914		12.802.218	12.662.914	-	12.174.230
	<i>Dispositivi medici</i>	8.334.355					8.212.358		7.727.061
	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	1.534.512					1.292.341		1.292.341
	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	2.933.350					3.158.215		3.154.828
ABA050	Prodotti dietetici	17.040		17.558		17.040	17.558		16.226
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	5.979		5.445		5.979	5.445		4.282
ABA070	Prodotti chimici	80.640		79.827		80.640	79.827		79.827
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	-					-		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	3.530.345		3.857.619		3.530.345	3.857.619		3.755.918
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-					-		
<b>ABA010</b>	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>21.640.221</b>	<b>-</b>	<b>21.653.117</b>	<b>-</b>	<b>21.640.221</b>	<b>21.653.117</b>	<b>-</b>	<b>18.122.025</b>
ABA120	Prodotti alimentari	284		58		284	58		58
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	9.578		10.118		9.578	10.118		10.108
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.713		3.053		1.713	3.053		3.053
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	219.360		242.203		219.360	242.203		113.562
ABA160	Materiale per la manutenzione	315.781		47.812		315.781	47.812		22.972
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	251.952		246.671		251.952	246.671		215.127
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-					-		
ABA110	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>798.667</b>	<b>-</b>	<b>549.915</b>	<b>-</b>	<b>798.667</b>	<b>549.915</b>	<b>-</b>	<b>364.879</b>
<b>ABA000</b>	<b>RIMANENZE BENI SANITARI E NON SANITARI</b>	<b>22.438.887</b>		<b>22.203.032</b>		<b>22.438.887</b>	<b>22.203.032</b>	<b>-</b>	<b>18.486.904</b>

Tab.15 – Movimentazione delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

Nella voce rimanenze è rappresentato il valore dei beni di consumo giacenti in azienda al 31/12/2019 presso magazzini (rimanenze centrali) o unità organizzative (rimanenze periferiche) e pertanto ancora non utilizzati.

I relativi costi di acquisto sono calcolati al netto di resi, sconti commerciali e abbuoni.

Le rimanenze comprendono tipologie di materiali di natura sanitaria o non sanitaria articolate nelle varie voci del piano dei conti aziendale. Sono iscritte al minore tra il costo di acquisto o di produzione (calcolato secondo il costo medio ponderato) e il valore desumibile dall'andamento del mercato. Tale criterio è invariato rispetto all'esercizio precedente.

#### RIM01 – Svalutazioni.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro.

#### Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>4.099.691</b>	<b>2.264.373</b>	<b>1.783.491</b>	<b>4.580.574</b>	<b>26.414</b>
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	-	-	-	-	-
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	-	-	-
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	-	-	-	-
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-	-
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-	-
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-	-	-
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-	-	-
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>4.099.691</b>	<b>2.264.373</b>	<b>1.783.491</b>	<b>4.580.574</b>	<b>26.414</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	4.099.691	2.264.373	1.783.491	4.580.574	26.414
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-	-	-
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	-	-	-	-	-
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	-	-	-	-	-
ABA290	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	-	-	-	-	-
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-	-	-
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-	-	-
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-	-
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	-	-	-	-	-
ABA200	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>4.099.691</b>	<b>2.264.373</b>	<b>1.783.491</b>	<b>4.580.574</b>	<b>26.414</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>430.525.960</b>	<b>1.285.263.730</b>	<b>1.278.343.125</b>	<b>437.446.565</b>	<b>7.855</b>
ABA360	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	430.525.960	1.285.263.730	1.278.343.125	437.446.565	7.855
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	9.323.681	868.433.915	867.399.277	10.358.319	-
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	376.752.246	380.116.400	376.752.246	380.116.400	-
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	31.218.883	32.555.895	31.218.883	32.555.895	-
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	-	-	-	-	-
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	11.491.551	3.432.046	1.568.491	13.355.106	7.855
ABA451	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-	-	-
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA</b>	<b>1.739.598</b>	<b>725.475</b>	<b>1.404.227</b>	<b>1.060.846</b>	<b>-</b>
ABA461	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-	-
ABA470	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>44.069.781</b>	<b>2.800.000</b>	<b>9.334.149</b>	<b>37.535.631</b>	<b>-</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	44.069.781	2.800.000	9.334.149	37.535.631	-
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	-	-	-	-	-
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	-	-	-	-	-
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	-	-	-	-	-
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-	-	-
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	-	-	-	-
ABA350	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>474.595.740</b>	<b>1.288.063.730</b>	<b>1.287.677.274</b>	<b>474.982.196</b>	<b>7.855</b>

Tab.16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

La voce ABA270 “Crediti v/Stato per spesa corrente – altro”, relativa ai crediti vantati verso l’Amministrazione Centrale dello Stato, presenta un incremento complessivo di circa 500 mila euro. Tale variazione è dovuta sostanzialmente alla richiesta di rimborso all’Agenzia Italiana del Farmaco (AIFA) dei farmaci di cui al “Fondo nazionale 5%” istituito con la Legge 326/2003.

Sono stati inoltre contabilizzati i crediti sorti ed incassati per servizi resi nei confronti di Amministrazioni del settore statale.

I crediti verso la Regione, individuati dalle voci ABA390 “Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR”, ABA400 “Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale” e ABA410 “Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale” devono essere esaminati congiuntamente in base alle

disposizioni introdotte dalla Regione Toscana, a far data dall'anno 2016, con nota prot. AOOGR\_T\_0428558 del 24.10.2016.

In particolare, in tale comunicazione si stabilisce convenzionalmente che, ai fini di una maggiore omogeneità dei bilanci di esercizio delle Aziende Sanitarie e Ospedaliere, i crediti e debiti debbano essere rappresentati integralmente per quanto riguarda i rapporti sorti nell'esercizio (compresi quelli relativi alla mobilità infra ed extra regionale), pertanto:

- la voce ABA390 accoglie il credito residuo relativo ai finanziamenti finalizzati
- la voce ABA400 accoglie il credito sorto nell'anno 2019 per effetto della mobilità attiva intraregionale
- la voce ABA410 accoglie il credito sorto nell'anno 2019 per effetto della mobilità attiva extraregionale

Inoltre, nei crediti verso Regione è compreso, oltre ai finanziamenti assegnati per l'anno 2019 sia in conto esercizio che in conto capitale, il saldo relativo ai finanziamenti finalizzati extrafondo e al Pay Back (ABA450 "Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente – altro"), i finanziamenti extra fondo per ricerca (ABA460 "Crediti verso Regione per ricerca"), e la parte residua dei crediti in conto capitale (ABA 480 "Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti").

Si segnalano in particolare, nei decrementi della voce ABA480 "Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti" alcune erogazioni di contributi in c/capitale effettuate dalla regione in seguito alla rendicontazione aziendale sugli investimenti effettuati.

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	20.647	45	45	20.647	
ABA550	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	12.027.164	27.937.188	31.997.174	7.967.178	
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-			-	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-			-	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	12.027.164	27.937.188	31.997.174	7.967.178	1.793.786
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-			-	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	803.604	1.384.642	1.229.999	958.246	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA540	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>12.830.767</b>	<b>29.321.830</b>	<b>33.227.173</b>	<b>8.925.425</b>	<b>1.793.786</b>
ABA610	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
ABA620	Crediti v/enti regionali:	-			-	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	-			-	
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	-			-	
ABA650	CREDITI V/ERARIO	364.084	407.669	722.265	49.488	
ABA660	CREDITI V/ALTRI	27.931.852	60.494.752	54.629.147	33.797.456	8.806.431
ABA670	Crediti v/clienti privati	15.888.011	32.290.682	31.052.125	17.126.568	
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-			-	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	7.591.062	11.761.586	7.699.989	11.652.660	4.893.084
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-			-	
ABA710	Altri crediti diversi	4.452.779	16.442.483	15.877.034	5.018.229	3.913.347
ABA711	Altri Crediti diversi	4.727.693	16.169.636	15.307.655	5.589.673	4.484.791
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)	-	274.913	272.847	571.445	571.445
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					
	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	-	13.102.060		-	13.090.090

**Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte**

Nella voce ABA530 sono esposti i crediti verso Comuni: il valore finale si riferisce principalmente a crediti verso il Comune di Firenze e al Comune di Carmignano per prestazioni specialistiche in convenzione e rimborsi vari. Tale tipologia di crediti non ha subito sostanziali variazioni.

Nella voce ABA580 e ABA600 sono compresi i crediti nei confronti delle Aziende Sanitarie pubbliche regionali ed extra regionali per prestazioni non soggette a compensazioni: i valori complessivi

rappresentano i movimenti conseguenti a fatturazione ed ai relativi incassi evidenziando un sostanziale decremento di circa 4 milioni di euro. Il decremento è in parte riconducibile all'applicazione della Delibera di Giunta Regionale n. 1184 del 24.09.2019 con la quale sono state riconciliate e chiuse le partite 2018 e precedenti all'interno del SSR.

La voce ABA650 comprende il credito verso Erario per IVA e IRES al 31.12.2019 risultante dopo i versamenti effettuati nel corso dell'esercizio. Si evidenzia che il valore in decremento è imputabile anche alla diversa allocazione di alcuni conti patrimoniali (erario c/IVA ed erario c/IRES) mentre il saldo dei conti non modificati non presenta particolari scostamenti.

La voce ABA670 "crediti verso clienti privati", riferita a prestazioni sanitarie erogate a cittadini, di norma stranieri, non assistiti dal SSN, al credito verso imprese ed altre istituzioni di natura privata derivante da prestazioni sanitarie e/o consulenze erogate sulla base di apposite convenzioni, ed al credito derivante da prestazioni erogate in regime di libera professione sia ambulatoriale che di ricovero, risulta incrementata di circa 1,2 milioni di euro.

La voce ABA690 "Crediti v/altri soggetti pubblici" è relativa al credito verso:

- l'Università di Firenze per rimborsi richiesti per manutenzione straordinaria, sanificazione, utenze, mensa, per l'attività di sorveglianza sanitaria e per importi residuali per prestazioni specialistiche;
- altre istituzioni del settore pubblico allargato tra i quali crediti derivanti dal rimborso effettuato dall'INAIL per le certificazioni degli infortuni e per le consulenze mediche d'ufficio (CTU);
- ARTEA per finanziamenti finalizzati, nonché al residuo credito verso il CSPO in liquidazione.

Complessivamente tale voce risulta aumentata nell'anno 2019 di circa 4 milioni di euro.

La voce ABA711 "altri crediti diversi" comprende sostanzialmente le fatture da emettere nonché altre voci residuali di crediti (quali ad esempio quelli verso personale dipendente) e presenta un incremento di circa 800 mila euro, mentre la voce ABA712 "Note di credito da emettere" è stata evidenziata nel nuovo modello SP e registra una variazione positiva di circa 296 mila euro.

Si segnala che i crediti al 31.12.2019 nei confronti di Estar sono stati oggetto di formale riconciliazione.

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	<b>CREDITI V/ STATO - PARTE CORRENTE</b>	1.018.755	-	-	1.018.755
	<b>Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti:</b>	-	-	-	-
ABA201	Crediti v/ Stato per spesa corrente - FSN indistinto				
ABA220	Crediti v/ Stato per spesa corrente - FSN				
ABA230	Crediti v/ Stato per mobilità attiva extraregionale				
ABA240	Crediti v/ Stato per mobilità attiva internazionale				
ABA250	Crediti v/ Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				
ABA260	Crediti v/ Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				
	<b>Crediti v/ Stato - altro:</b>	1.018.755	-	-	1.018.755
ABA270	Crediti v/ Stato per spesa corrente - altro	1.018.755			1.018.755
ABA271	Crediti v/ Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)				
	<b>CREDITI V/ STATO - INVESTIMENTI</b>				
ABA280	Crediti v/ Stato per finanziamenti per investimenti:	-	-	-	-
ABA290	<b>CREDITI V/ STATO - RICERCA</b>	-	-	-	-
ABA300	Crediti v/ Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				
ABA310	Crediti v/ Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				
ABA320	Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				
ABA330	Crediti v/ Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA340	<b>CREDITI V/ PREFETTURE</b>		-	-	
ABA200	<b>TOTALE CREDITI V/ STATO</b>	1.018.755	-	-	1.018.755
	<b>CREDITI V/ REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>				
ABA360	<b>Crediti v/ Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>				
ABA390	Crediti v/ Regione o P.A. per quota FSR				
ABA400	Crediti v/ Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				
ABA410	Crediti v/ Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				
ABA420	Crediti v/ Regione o P.A. per acconto quota FSR				
ABA430	Crediti v/ Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				
ABA440	Crediti v/ Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				
ABA450	Crediti v/ Regione o P.A. per spesa corrente - altro				
ABA451	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)				
ABA460	<b>CREDITI V/ REGIONE O P.A. PER RICERCA</b>				
ABA461	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale				
ABA470	<b>CREDITI V/ REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>				
ABA480	Crediti v/ Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				
ABA490	Crediti v/ Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				
	<b>Crediti v/ Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>				
ABA500	Crediti v/ Regione o P.A. per ripiano perdite				
ABA501	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				
ABA510	Crediti v/ Regione per copertura debiti al 31/12/2005				
ABA520	Crediti v/ Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				
ABA521	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				
ABA522	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie				
ABA350	<b>TOTALE CREDITI V/ REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>				

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

La voce ABA 270 risulta movimentata per la svalutazione effettuata sui crediti verso la Prefettura (per prestazioni sanitarie erogate a cittadini stranieri temporaneamente presenti - STP) per le fatture formalmente contestate in relazione alle nuove modalità di finanziamento introdotte dall'anno 2017.

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	-			-
ABA550	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	-	-	-	-
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-			-
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-			-
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	-			-
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-			-
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	-	80.738		80.738
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				
ABA540	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	-	80.738	-	80.738
ABA610	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-	-
ABA620	Crediti v/enti regionali:	-			-
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	-			-
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	-			-
ABA650	CREDITI V/ERARIO	-	-	-	-
ABA660	CREDITI V/ALTRI	12.083.305	279.607	372.317	11.990.596
ABA670	Crediti v/clienti privati	10.131.705	279.607	-	10.411.313
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-			-
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	1.409.455	-	365.449	1.044.006
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-			-
ABA710	Altri crediti diversi	542.145	-	6.868	535.277
ABA711	Altri Crediti diversi				
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)				
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				
	<b>FONDO SVALUTAZIONE CREDITI</b>	<b>12.083.305</b>	<b>360.345</b>	<b>372.317</b>	<b>12.071.334</b>

**Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte**

Il fondo esistente al 31.12.2019, costituito secondo le disposizioni contenute nel decreto regionale n. 7934/2020, è riferito ad una quota di crediti oggetto di contestazioni/verifiche da parte di altri enti pubblici (quali ad esempio l'Università di Firenze, alcune aziende sanitarie pubbliche extra regione e il C.S.P.O in liquidazione) oltre ad una quota di crediti verso altri soggetti privati per gli importi che risultano di difficile recuperabilità.

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
	<b>CREDITI V/ STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti:</b>					
ABA201	Crediti v/ Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	-	-	-
ABA220	Crediti v/ Stato per spesa corrente - FSN	-	-	-	-	-
ABA230	Crediti v/ Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-	-
ABA240	Crediti v/ Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-	-
ABA250	Crediti v/ Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-	-	-
ABA260	Crediti v/ Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-	-	-
	<b>Crediti v/ Stato - altro:</b>					
ABA270	Crediti v/ Stato per spesa corrente - altro	2.187.561	68.702	1.022.191	149.961	1.152.160
ABA271	Crediti v/ Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)					
	<b>CREDITI V/ STATO - INVESTIMENTI</b>					
ABA280	Crediti v/ Stato per finanziamenti per investimenti:	-	-	-	-	-
ABA290	<b>CREDITI V/ STATO - RICERCA</b>	-	-	-	-	-
ABA300	Crediti v/ Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-	-	-
ABA310	Crediti v/ Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-	-	-
ABA320	Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-
ABA330	Crediti v/ Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-	-
ABA340	<b>CREDITI V/ PREFETTURE</b>	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE CREDITI V/ STATO</b>	2.187.561	68.702	1.022.191	149.961	1.152.160
	<b>CREDITI V/ REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/ Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>					
ABA390	Crediti v/ Regione o P.A. per quota FSR	3.320.984	3.235.536	516.000	1.070.500	2.215.299
ABA400	Crediti v/ Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	-	-	-	-	380.116.400
ABA410	Crediti v/ Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-	32.555.895
ABA420	Crediti v/ Regione o P.A. per acconto quota FSR	-	-	-	-	-
ABA430	Crediti v/ Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-
ABA440	Crediti v/ Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-
ABA450	Crediti v/ Regione o P.A. per spesa corrente - altro	9.903.276	-	-	45.853	3.405.977
ABA451	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-	-	-
ABA460	<b>CREDITI V/ REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	632.373	428.473	-	-	-
ABA461	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-	-
	<b>CREDITI V/ REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>					
ABA480	Crediti v/ Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	30.149.630	-	-	4.586.001	2.800.000
ABA490	Crediti v/ Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	-	-	-	-	-
	<b>Crediti v/ Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>					
ABA500	Crediti v/ Regione o P.A. per ripiano perdite	-	-	-	-	-
ABA501	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-
ABA510	Crediti v/ Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-	-	-
ABA520	Crediti v/ Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-
ABA521	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-
ABA522	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE PER ANNO FORMAZIONE</b>	44.006.263	3.664.008	516.000	5.702.355	421.093.570

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
ABA530	CREDITI V/COMUNI	20.535	-	-	111	-
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE					
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-	-
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-	-
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	-	-	-	-	7.967.178
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-	-	-
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	397.492	26.192	42.815	18.397	473.350
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>397.492</b>	<b>26.192</b>	<b>42.815</b>	<b>18.397</b>	<b>8.440.528</b>
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
ABA620	Crediti v/enti regionali:	-	-	-	-	-
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	-	-	-	-	-
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	-	-	-	-	-
ABA650	CREDITI V/ERARIO	436	-	-	-	49.052
	CREDITI V/ALTRI					
ABA670	Crediti v/clienti privati	10.439.454	1.088.276	969.419	1.160.967	3.468.452
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-	-
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	751.758	74.278	2.745	241.049	10.582.829
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-	-
ABA710	Altri crediti diversi	873.416	27.928	7.474	25.066	4.084.345
ABA711	Altri Crediti diversi	873.416	27.928	7.474	25.066	4.655.790
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)	-	-	-	-	571.445
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-	-	-
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-	-	-
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE PER ANNO FORMAZIONE</b>	<b>11.609.675</b>	<b>1.188.747</b>	<b>1.014.978</b>	<b>1.420.525</b>	<b>22.540.861</b>

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	<b>CREDITI V/ STATO - PARTE CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti:</b>			
ABA201	Crediti v/ Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
ABA220	Crediti v/ Stato per spesa corrente - FSN	-		
ABA230	Crediti v/ Stato per mobilità attiva extraregionale	-		
ABA240	Crediti v/ Stato per mobilità attiva internazionale	-		
ABA250	Crediti v/ Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-		
ABA260	Crediti v/ Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-		
	<b>Crediti v/ Stato - altro:</b>			
ABA270	Crediti v/ Stato per spesa corrente - altro	3.561.819		
ABA271	Crediti v/ Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-		
	<b>CREDITI V/ STATO - INVESTIMENTI</b>			
ABA280	<b>Crediti v/ Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	-		
ABA290	<b>CREDITI V/ STATO - RICERCA</b>			
ABA300	Crediti v/ Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-		
ABA310	Crediti v/ Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-		
ABA320	<b>Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali</b>	-		
ABA330	<b>Crediti v/ Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>	-		
ABA340	<b>CREDITI V/ PREFETTURE</b>	-		
ABA200	<b>TOTALE CREDITI V/ STATO</b>	3.561.819		
	<b>CREDITI V/ REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>			
ABA360	<b>Crediti v/ Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	437.446.566		
ABA390	Crediti v/ Regione o P.A. per quota FSR	10.358.319		
ABA400	Crediti v/ Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	380.116.400		
ABA410	Crediti v/ Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	32.555.895		
ABA420	Crediti v/ Regione o P.A. per acconto quota FSR	-		
ABA430	Crediti v/ Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-		
ABA440	Crediti v/ Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-		
ABA450	Crediti v/ Regione o P.A. per spesa corrente - altro	13.355.106		
ABA451	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-		
ABA460	<b>CREDITI V/ REGIONE O P.A. PER RICERCA</b>	1.060.846		
ABA461	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-		
ABA470	<b>CREDITI V/ REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	37.535.631		
ABA480	Crediti v/ Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	37.535.631		
ABA490	Crediti v/ Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	-		
	<b>Crediti v/ Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>			
ABA500	Crediti v/ Regione o P.A. per ripiano perdite	-		
ABA501	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-		
ABA510	Crediti v/ Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-		
ABA520	Crediti v/ Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-		
ABA521	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-		
ABA522	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-		
ABA350	<b>TOTALE CREDITI V/ REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	474.982.197	-	

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/ COMUNI	20.647		
ABA550	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	7.967.178		
ABA560	CreditI v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-		
ABA570	CreditI v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-		
ABA580	CreditI v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	7.967.178		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-		
ABA591	CreditI v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-		
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	877.507		
ABA601	CreditI v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
ABA540	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>8.844.685</b>		
ABA610	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/ O ENTI DIPENDENTI	-		
ABA620	CreditI v/enti regionali:	-		
ABA630	CreditI v/ sperimentazioni gestionali:	-		
ABA640	CreditI v/ altre partecipate:	-		
ABA650	CREDITI V/ERARIO	49.488		
ABA660	CREDITI V/ALTRI	21.806.860		
ABA670	CreditI v/ clienti privati	6.715.255		
ABA680	CreditI v/ gestioni liquidatorie	-		
ABA690	CreditI v/ altri soggetti pubblici	10.608.654		
ABA700	CreditI v/ altri soggetti pubblici per ricerca	-		
ABA710	Altri crediti diversi	4.482.951		
ABA711	Altri Crediti diversi	5.054.396		
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)	- 571.445		
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-		
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-		
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-		

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE			375.783
AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA MEYER			1.233.474
AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA CAREGGI			4.082
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA PISANA			98.392
AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE TOSCANA CENTRO			5.752.136
AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE TOSCANA SUD-EST			400.240
AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST			103.071
<b>TOTALE</b>			<b>7.967.178</b>

Tab.24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

I valori dei crediti intraregionali per altre prestazioni al 31.12.2019 sono stati riconciliati con le singole Aziende Sanitarie della Regione.

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Rettifiche 2019	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	-	-	-	-	-	-	-
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	-	299.794.677	241.700.388	44.069.781	2.800.000	9.334.149	-	37.535.631
	Piastra Servizi e Infett. (1° fase)		15.294.871,07	15.137.855	157.016	-	-	-	157.016
	Piastra Servizi e Infett. (AIDS)		11.550.300,32	11.340.567	209.733	-	-	-	209.733
	Piastra Servizi e Infett. (2° fase)		5.623.699,17	5.612.442	11.257	-	-	-	11.257
	Riorganizzazione funzionale e ampliamento medicina S.Luca	DD 2165/00	15.454.972,71	14.866.652	588.321	-	246.300	-	342.021
	Nuova struttura di assistenza alla nascita - Careggi	DD 5068/99 E DD 7321/99	1.704.307,77	1.537.124	167.184	-	167.184	-	-
	Riorganizzazione funzionale e ampliamento chirurgie generali	DD 2165/00	55.198.913,37	55.198.912	1	-	-	-	1
	Direzione e multizona oncologico	DD 4465/01	22.137.924,98	19.966.615	2.171.310	-	-	-	2.171.310
	Riorganizzazione funzionale e ampliamento C.T.O.	DD 4465/01	40.697.836,56	34.024.474	6.673.363	-	151.982	-	6.521.382
	Realizzazione di un edificio per il nuovo centro per l'attività libero professionale intramuraria e riorganizzazione funzionale clinica di ostetrico-ginecologica		6.868.876,76	6.780.907	87.969	-	59.086	-	28.884
	Parcheggio auto personale CTO	Importo variato con DEL 668/08 e DD 2181/08 e dd 1472/08	23.990.993,31	23.650.452	340.542	-	297.809	-	42.732
	Prosecuzione del programma pluriennale degli investimenti in sanità della Regione Toscana di cui all'art. 20 L. 67/88 e succ. mod. Delibera CIPE 25/01/2008, Decreto Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e Delle Finanze del 29/04/2008.	DEL 224/08 E DEL 781/08 E DEL 526/10 E DD 5557/10	9.883.581,00	9.690.732	192.849	-	192.849	-	-
	L.R. 65/2010-D.G.R. 835/2009. Piano Investimenti 2011-2013. ANNO 2013	DEL 979/2011 D 5538/11 E DD 665/2013	27.600.000,00	15.379.282	996.208	-	-	-	996.208
	Sviluppo delle funzioni di carattere regionale affidate all'AOU Careggi: investimenti per attività di ricerca in campo oncologico (CRL-ITT) e infrastrutture formative (FORMAS).	DEL 291/12 E DD 5257/13	1.350.000,00	1.222.011	127.989	-	-	-	127.989
	DGR 291/2012 - A.O.U. Careggi- Investimenti per attività di ricerca in campo oncologico(CRL-ITT) e infrastrutture formative (FORMAS) - Villa la Quiete	DD 5257/13	1.500.000,00	-	1.500.000	-	-	-	1.500.000
	DGR 795 DEL 03.09.2012 "L.R. n. 66/2011, art. 112: concessione di contributi regionali tramite bando per l'eliminazione delle barriere architettoniche con riferimento ad edifici o spazi che insistono sul territorio toscano" - AZIENDA SPEDALIERA CAREGGI	DD 3587/13	93.400,00	26.700	66.700	-	-	-	66.700
	DGR 62/2013 e DGR 911/2013 Art.20 L.67/88 riparto 2008. Impegno di spesa ed accertamento intervento ammesso a finanziamento con Decreto del Ministero della Salute del 13 marzo 2014	DD 2184/14	30.500.000,00	27.265.662	3.234.338	-	2.435.082	-	799.257
	DGR 62/2013, DGR 911/2013 e DGR 689/2014. Impegni di spesa ed accertamenti relativi agli interventi ammessi a Finanziamento con decreto Ministero della Salute del 15/09/2014 Art. 20 L. 67/88 riparto 2008	DD 4587/14	16.500.000,00	-	16.500.000	-	2.369.859	-	14.130.141
	D.G.R. 1272/2014 Assegnazione risorse agli Enti del Servizio Sanitario Regionale annualità 2014	DD 1301/2015	1.000.000,00	-	1.000.000	-	-	-	1.000.000
	DGR 1169/2015 - L.R. 77/2013 e 86/2014 Piano degli Investimenti Sanitari 2014-2016 - Impegno di spesa agli Enti del Servizio Sanitario Regionale - Annualità 2015.	DD 6677/15	2.045.000,00	-	2.045.000	-	-	-	2.045.000
	DGR n. 1344/15 e DGR n. 44/17 - Prosecuzione programma pluriennale investimenti di cui all'art. 20 L. 67/88 Impegno di spesa ed accertamento relativo all'intervento ammesso a finanziamento con decreto del Ministero della Salute del 11/12/2017.	DD 5060/18	8.000.000,00	-	8.000.000	-	3.413.999	-	4.586.001
	DGR1313/19 - Chirurgie generali edificio F	DD 18502/19	2.800.000,00	-	-	2.800.000	-	-	2.800.000
	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		-	-	-	-	-	-	-
	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		-	-	-	-	-	-	-
	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		-	-	-	-	-	-	-
	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		-	-	-	-	-	-	-
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		-	-	-	-	-	-	-
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		-	-	-	-	-	-	-
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		-	-	-	-	-	-	-
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		-	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE</b>		<b>299.794.677</b>	<b>241.700.388</b>	<b>44.069.781</b>	<b>2.800.000</b>	<b>9.334.149</b>	<b>-</b>	<b>37.535.631</b>

Tab.25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

## CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante e più precisamente, sono stati oggetto di svalutazione sostanzialmente i crediti verso privati, nonché alcune tipologie di crediti verso soggetti pubblici.

In particolare, nell'anno 2019, applicando le percentuali e le indicazioni contenute nel Decreto Dirigenziale Regionale n. 7934 del 29 maggio 2020 "DGR n. 1343 del 20 dicembre 2004 "Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Aziende Sanitarie della Toscana" Aggiornamento della casistica per l'applicazione dei principi contabili nelle aziende e negli enti del Servizio Sanitario della Regione Toscana. Modifiche al decreto dirigenziale n. 6068 del 17 aprile 2019" non è stato effettuato nessun accantonamento pur considerando l'anzianità, la tipologia e le difficoltà di recuperabilità dei crediti e mantenendo comunque i medesimi criteri del precedente esercizio, anche nei casi delle poste svalutate al 100%.

## Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate										
	Partecipazioni in imprese collegate										
	Partecipazioni in altre imprese										
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni										
	<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>										

**Tab.26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Nel presente Bilancio non risultano iscritte attività di tale natura.

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
Partecipazioni in imprese collegate:									
Partecipazioni in altre imprese:									

**Tab.27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni**

Nel presente Bilancio non risultano iscritte attività di tale natura.

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:										
	Partecipazioni in imprese collegate:										
	Partecipazioni in altre imprese:										
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)										

**Tab.28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Nel presente Bilancio non risultano iscritte attività di tale natura.

## Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	4.226	446.925	451.145	5
ABA770	Istituto Tesoriere	41.525.739	1.231.529.663	1.235.880.339	37.175.063
ABA780	Tesoreria Unica				
ABA790	Conto corrente postale	82.206	448.118	505.093	25.230
<b>ABA750</b>	<b>totale</b>	<b>41.612.171</b>	<b>1.232.424.705</b>	<b>1.236.836.578</b>	<b>37.200.299</b>

**Tab.29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide**

La voce ABA760 espone le disponibilità liquide giacenti al 31 dicembre 2019 presso la cassa economale dell’Azienda.

La voce ABA770 espone le disponibilità liquide giacenti al 31 dicembre 2019 presso Intesa San Paolo (ex Cassa di Risparmio di Firenze) – Istituto Tesoriere dell’Azienda.

La voce ABA790 espone le disponibilità liquide giacenti sul c/c postale.

### DL01 – Fondi vincolati.

Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 cc)?	NO		

## 10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi

**Tab.30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

Rappresentano crediti in moneta e misurano quote di proventi la cui manifestazione numeraria avverrà in un esercizio successivo, ma di competenza - per la parte da essi maturata - dell'esercizio.

Al 31 dicembre 2019 non risultano iscritte in Bilancio attività di tale natura.

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA1690	Premi assicurativi	7.775	
		7.775	

**Tab.31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

In tale voce sono esposti i costi che, pur essendo di competenza dell'esercizio successivo, hanno avuto la loro manifestazione numeraria nel corso dell'esercizio.

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



**Illustrazione analitica delle cause di variazione del patrimonio netto.**

La voce PAA0020 “Finanziamenti per beni di prima dotazione” è stata movimentata nell’esercizio 2019 per la quota di sterilizzazione delle quote di ammortamento correlate e della minusvalenza relativa alla demolizione del fabbricato strumentale così come indicato nella tabella 5.

La voce PAA070 “Finanziamenti da Regione per investimenti” accoglie i contributi in conto capitale destinati ad investimenti assegnati dalla Regione per interventi strutturali, acquisizione di tecnologie sia informatiche che tecnologiche, i finanziamenti per investimenti strutturali e tecnologici ex art. 20 Legge n. 67/1988, nonché i finanziamenti ex art. 71 Legge n. 488/1988 relativi al “Piano straordinario di interventi per la riqualificazione dell’assistenza sanitaria nei grandi centri urbani”.

La voce evidenzia, inoltre, la quota di sterilizzazione correlata agli ammortamenti effettuati nell’esercizio per la tipologia in oggetto. Nell’anno 2019 è stato contabilizzato l’importo di 2,8 milioni di euro relativo all’assegnazione di cui alla DGR n. 1313/19 per la prosecuzione del programma pluriennale per gli investimenti di cui all’art. 20 L. 67/88.

La voce PAA090 “Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio” pari ad 294 mila euro. Tale importo è stato stornato dal fondo sanitario regionale e imputato al conto “rettifiche per contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti”) per:

- 145 mila euro pari alla percentuale del 100% degli acquisti effettuati con contributi in c/esercizio nell’anno 2019;
- 139 mila euro con fondi finalizzati relativi ad assegnazioni degli anni precedenti;
- 10 mila euro relativa a fondi SOD.

In ottemperanza di quanto previsto dal D.Lgs. 118/2011 e dalle indicazioni regionali pervenute si è provveduto a sterilizzare le quote di ammortamento calcolate secondo le aliquote previste dalla normativa suddetta.

La voce PAA100 “Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti” accoglie il contributo ricevuto a titolo di donazione nel corso dell’anno per l’acquisizione di cespiti, nonché i cespiti ricevuti in donazione tra cui i principali sono: un ecotomografo, un echolaser ed un sequenziatore. Oltre a ciò abbiamo ricevuto altri cespiti di valore inferiore. La colonna utilizzi contiene la sterilizzazione delle quote di ammortamento correlate alle donazioni.

La voce PAA130 “Riserve da plusvalenze da reinvestire” è stata movimentata nell’anno 2019 per 20 mila euro dalla vendita di un tomografo computerizzato a risonanza magnetica.

La voce PAA210 “Utili (perdite) portati a nuovo” accoglie gli utili e le perdite portate a nuovo dagli esercizi precedenti. Nell’anno 2019 è stato effettuato il giroconto dell’utile d’esercizio dell’anno precedente pari a 79.132 euro nella posta “utili e perdite portati a nuovo” come previsto dall’art. 30 del D.Lgs 118/2011.

La voce PAA220 “Utili (perdite) d’esercizio” evidenzia solamente l’utile dell’esercizio in corso pari ad euro 68.696,01.

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	<b>Per beni di prima dotazione:</b>					39.094.940	-	-	5.379.936	-	33.715.004	33.715.004	33.715.004
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2010					39.094.940	-	-	5.379.936	-	33.715.004	33.715.004	33.715.004
	... assegnati a partire dall' 1/1/2010 (dettagliare)												
PAA030	<b>Da Stato:</b>					-	-	-	-	-	-	-	-
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2010					-	-	-	-	-	-	-	-
	... assegnati a partire dall' 1/1/2010 (dettagliare)					-	-	-	-	-	-	-	-
PAA070	<b>Da Regione:</b>					264.753.472	-	2.800.000	15.455.981	-	252.097.492	-	-
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2010										-	-	-
	... assegnati a partire dall' 1/1/2010 (dettagliare)										-	-	-
PAA080	<b>Da altri soggetti pubblici:</b>					4.034.381	-	-	-	-	4.034.381	-	-
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2010					-					-	-	-
	... assegnati a partire dall' 1/1/2010 (dettagliare)										-	-	-
PAA090	<b>Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:</b>					18.847.306	-	294.702	2.723.926	-	16.418.082	-	-
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2010										-	-	-
	... assegnati a partire dall' 1/1/2010 (dettagliare)					18.847.306	-	294.702	2.723.926	-	16.418.082	-	-

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

Ad integrazione della tabella si evidenzia il dettaglio dei contributi da Regione (PAA 070) assegnati negli anni 2017 e 2018

ASSEGNAZIONI ANNI 2017 - 2018		
2017		-
	<b>TOTALE 2017</b>	-
2018	DGR n. 1344/15 e DGR n. 44/17 - Prosecuzione programma pluriennale investimenti di cui all' art. 20 L. 67/88 Impegno di spesa ed accertamento relativo all'intervento ammesso a finanziamento con decreto del Ministero della Salute del 11/12/2017.	8.000.000
	<b>TOTALE 2018</b>	<b>8.000.000</b>

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2016 e precedenti	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	2.000	32.622	495.354	1.385.299
Incrementi	30.622	462.732	889.945	20.000
Utilizzi	-	-	-	-
<b>Valore finale</b>	<b>32.622</b>	<b>495.354</b>	<b>1.385.299</b>	<b>1.405.299</b>

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2016 e precedenti	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	-	-	-	-
Incrementi	-	-	-	-
Utilizzi	-	-	-	-
<b>Valore finale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

Nel presente Bilancio non risultano iscritte passività di tale natura.

#### PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti erogati da privati cittadini, associazioni e aziende, per un importo complessivo di 332 mila euro così suddivisi:

- vincolati ad investimenti per l'acquisto di:

Descrizione conto	Importo
Fabb.destinati alla vendita	98.000
Imp.Sanit. Bassa tecnologia	209.121
Imp. e Macchinari Tecnici	21.731
Imp. e Macchinari Economici	169
Mobili e arredi non Sanitari	2.368
<b>Totale</b>	<b>331.389</b>

#### PN02 – Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione, non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

## Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p><b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	NO		

## 12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
<b>PBA000</b>	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>					
<b>PBA010</b>	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	<b>9.332.683</b>	<b>1.401.879</b>	<b>-</b>	<b>2.543.415</b>	<b>8.191.146</b>
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	4.786.043	1.401.879	-	1.141.438	5.046.484
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	2.169.448	-	-	-	2.169.448
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato					
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	40.000	-	-	-	40.000
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	-	-	-	-	-
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	1.875.832	-	-	1.401.977	473.854
PBA060	Altri fondi rischi:	461.359	-	-	-	461.359
<b>PBA070</b>	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
PBA080	FSR indistinto da distribuire	-	-	-	-	-
PBA090	FSR vincolato da distribuire	-	-	-	-	-
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-	-	-	-
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	-	-	-	-	-
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	-	-	-	-	-
<b>PBA150</b>	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	<b>14.881.572</b>	<b>3.048.506</b>	<b>- 1.682.589</b>	<b>2.593.542</b>	<b>13.653.947</b>
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-	-	-
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.900.120	1.404.114	-	1.171.410	3.132.825
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	6.328.343	435.683	- 1.174.231	785.709	4.804.085
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	2.206.308	595.238	- 508.358	452.061	1.841.127
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	3.446.801	613.471	-	184.363	3.875.909
<b>PBA200</b>	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	<b>28.686.614</b>	<b>4.735.202</b>	<b>913.544</b>	<b>6.419.845</b>	<b>27.915.515</b>
PBA210	Fondi integrativi pensione	-	-	-	-	-
PBA220	Fondi rinnovi contrattuali	<b>4.957.976</b>	<b>1.107.967</b>	<b>-</b>	<b>3.608.826</b>	<b>2.457.116</b>
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	4.954.702	1.104.545	-	3.608.826	2.450.421
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	-	-	-	-	-
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	3.274	3.422	-	-	6.696
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	<b>23.728.638</b>	<b>3.306.452</b>	<b>- 1.499.050</b>	<b>2.811.019</b>	<b>22.725.021</b>
	fondo rimborsi INPDAP applicazione contratti	2.208.183	408.000	-	-	2.616.183
	fondo accantonamento personale dipendente	1.350.419	-	-	556.169	794.250
	fondo per quota inutilizzata contributi finalizzati da fsn e per ricerca	445.717	-	-	-	445.717
	fondo accantonamento integrazione trattamento economico della direzione aziendale e attività formazione obbligatoria	172.585	-	-	70.339	102.246
	fondo accantonamento aziendale per attività di formazione obbligatoria	132.071	12.395	-	-	144.465
	fondo accantonamento quota proventi da libera professione	3.560.887	415.041	-	-	3.975.928
	fondo accantonamento utile attività da libera professione	4.702.219	947.660	-	204.746	5.445.133
	fondo accantonamento competenze personale universitario	2.416.537	350.000	-	1.780.356	986.181
	fondo accantonamento 1% incentivi personale dipendente	1.468.207	-	-	-	1.468.207
	fondo spese future	2.721.151	-	-	-	2.721.151
	fondo incentivo ex legge Merloni	2.412.594	-	- 2.412.594	-	-
	fondo sperimentazioni sod	1.113.695	360.149	- 10.177	105.649	1.358.018
	fondo sperimentazioni no profit	101.510	22.814	-	-	124.324
	fondo sperimentazione clinical trial office	203.021	44.983	-	-	248.004
	fondo propine avvocati ex art. 9 co. 6 DL 90/2014	47.103	5.340	-	5.340	47.103
	fondo convenzioni	108.176	158.505	-	18.665	248.015
	fondo comitato etico	564.564	581.565	-	69.755	1.076.374
	fondo accantonamento per rimborsi alla Regione			923.721		923.721
PBA270	altri fondi per incentivi per funzioni tecniche art. 113 Dlgs 50/2016		320.784	2.412.594		2.733.378
<b>PBZ999</b>	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>52.900.869</b>	<b>9.185.587</b>	<b>- 769.045</b>	<b>11.556.803</b>	<b>49.760.608</b>

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2019
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2016 e precedenti	1.238.000	Totale	774.207	-	-	-	463.793
		1.280.000	Totale	936.642	18	-	-	343.340
		1.230.000	Totale	596.113	421.831	8.791	1.260	202.005
		15.000.000	Totale	14.245.671	225.399	110.843	418.087	0
		1.070.000	Totale	5.565	356.831	196.513	331.551	179.540
	anno 2017	165.266	Totale	-	-	150.878	-	-
		810.000	Totale	-	727.274	82.726	-	-
	anno 2018	30.000	Totale	-	-	9.177	-	-
		1.090.000	Totale	-	-	309.253	261.398	519.348
		65.000	Totale	-	-	65.000	-	-
		73.000	Totale	-	-	3.669	-	-
		28.000	Totale	-	-	17.852	-	-
		26.000	Totale	-	-	8.770	-	-
		181.001	Totale	-	-	1.203	159.113	20.684
		25.000	Totale	-	-	3.659	-	-
		30.000	Totale	-	-	30.000	-	-
		40.000	Totale	-	-	40.000	-	-
		149.560	Totale	-	-	40.328	-	-
	anno 2019	45.000	Totale	-	-	45.000	-	-
		30.000	Totale	-	-	-	-	-
		1.735.249	Totale	-	-	-	-	1.404.114
		48.200	Totale	-	-	-	-	-
		90.000	Totale	-	-	-	-	-
		5.000	Totale	-	-	-	-	-
		109.397	Totale	-	-	-	-	-
		4.020	Totale	-	-	-	-	-
		97.970	Totale	-	-	-	-	-
		120.000	Totale	-	-	-	-	-
		30.000	Totale	-	-	-	-	-
		25.000	Totale	-	-	-	-	-
		11.760	Totale	-	-	-	-	-
		246.000	Totale	-	-	-	-	-
		100.000	Totale	-	-	-	-	-
45.000		Totale	-	-	-	-	-	
43.953	Totale	-	-	-	-	-		
<b>TOTALE</b>		<b>TOTALE</b>	16.558.198	1.731.353	1.123.662	1.171.410	3.132.825	

**Tab. 37 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato**

Nella tabella sono stati riportati i valori del fondo al 31.12.2019 e le assegnazioni dell'esercizio 2019.

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2019	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018		Esercizio 2019
		10.000	Totale	1.605	-	-	-	8.395
		110.000	Totale	109.408	-	-	-	-
		30.000	Totale	16.500	-	-	-	-
		60.000	Totale	49.761	-	-	-	-
		100.000	Totale	92.598	-	-	-	7.402
		42.000	Totale	34.535	-	-	-	7.465
		461.586	Totale	414.797	-	-	-	46.789
		258.315	Totale	249.194	-	-	-	-
		462.500	Totale	358.718	-	-	-	-
		30.300	Totale	29.351	-	-	-	-
		113.784	Totale	108.706	-	-	-	-
		68.000	Totale	62.977	-	-	-	5.023
		105.509	Totale	100.230	-	-	-	5.279
		20.000	Totale	19.908	-	-	-	-
		41.144	Totale	7.632	-	-	-	-
		482.075	Totale	376.529	-	-	-	-
		19.530	Totale	14.642	2.554	2.335	-	5.723
		3.003	Totale	-	-	-	-	-
		94.937	Totale	68.141	-	-	-	26.796
		125.317	Totale	113.179	-	-	-	-
		29.506	Totale	26.773	-	-	2.733	0
		46.900	Totale	46.900	-	-	-	0
		52.518	Totale	14.584	27.359	-	-	10.575
		15.083	Totale	6.188	-	-	-	-
		339.600	Totale	339.600	0	-	-	-
		59.780	Totale	51.695	-	-	8.085	-
		47.220	Totale	15.000	-	-	32.220	-
		201.500	Totale	201.500	-	0	-	-
		300.000	Totale	14.710	51.886	359	11.252	221.794
		21.000	Totale	-	-	-	21.000	-
		593.762	Totale	487.339	-	-	106.423	-
		104.000	Totale	29.000	-	-	-	-
		11.133	Totale	-	-	-	-	-
		9.121	Totale	9.000	-	-	-	121
		326.594	Totale	249.508	-	-	-	-
		14.600	Totale	12.612	-	-	-	-
		70.130	Totale	42.844	14.099	-	-	-
		47.045	Totale	47.035	-	-	-	10
		122.500	Totale	-	-	-	-	122.500
		32.600	Totale	-	-	-	-	32.600
		117.100	Totale	117.100	-	-	-	-
		14.107	Totale	11.770	-	-	-	2.337
		12.500	Totale	12.500	-	-	-	0
		487.223	Totale	336.153	-	-	-	151.069
		682.135	Totale	357.822	-	-	144.527	179.786
		3.950	Totale	-	-	-	-	-
		517.000	Totale	226.221	20.168	89.187	22.493	158.931
		351.288	Totale	298.313	12.500	-	-	-
		520.585	Totale	231.547	53.689	63.828	60	171.461
		280.956	Totale	150.031	40.424	53.073	-	37.427
		14.585	Totale	13.499	-	-	-	1.086
		5.025	Totale	503	-	-	-	4.523
		114.427	Totale	80.760	11.101	48	-	22.517
		10.000	Totale	7.877	-	-	-	2.123
		44.000	Totale	43.713	-	-	-	287
		14.664	Totale	11.873	-	-	-	-
		4.500	Totale	-	-	-	-	4.500
		25.000	Totale	18.750	-	-	-	6.250
		827.860	Totale	600.277	-	-	-	227.582
		666.704	Totale	540.942	-	-	-	125.762
		4.769	Totale	-	-	-	-	-
		22.533	Totale	16.900	4.010	-	-	1.623
		35.000	Totale	-	-	-	-	35.000
		30.000	Totale	17.868	12.131	-	-	1
		268.540	Totale	227.119	-	-	-	41.420
		250.000	Totale	193.324	-	-	-	-
		827.702	Totale	698.391	-	-	120.000	-
		47.118	Totale	37.272	-	-	-	9.846
		375.019	Totale	356.021	-	3.636	-	15.362
		131.333	Totale	125.584	-	-	-	-
		30.000	Totale	25.000	125	1.016	-	3.859
		382.205	Totale	343.408	-	14.350	-	24.446
		65.132	Totale	33.210	-	-	-	31.922
		25.200	Totale	11.197	-	-	-	14.003
		9.876.347	Totale	9.848.531	-	-	-	-
		76.000	Totale	49.600	-	-	-	-
		1.379.899	Totale	1.364.219	-	-	-	-
		919.998	Totale	906.435	-	-	-	-
		213.562	Totale	174.514	2.342	-	-	-
		1.000.000	Totale	384.301	12.736	252.359	223.281	127.323
		37.860	Totale	30.000	-	-	-	7.860
		475.000	Totale	441.078	237	2.079	81	31.525
		19.250	Totale	11.383	-	-	-	7.867
		6.960	Totale	-	-	-	-	6.960
		1.484.635	Totale	1.398.461	-	-	-	-
		205.427	Totale	183.827	-	-	-	-
		20.000	Totale	10.004	-	-	-	9.996
		12.260	Totale	7.349	-	-	-	4.911
		293.653	Totale	206.436	-	-	-	-
		39.224	Totale	37.668	-	-	-	1.556
		1.080.000	Totale	329.963	212.557	323.687	277	213.208
		7.112	Totale	-	-	-	-	7.112
		137.779	Totale	10.500	20.500	-	-	106.779
		14.000	Totale	12.940	-	-	-	1.060
		90.000	Totale	-	651	-	-	89.349
		25.000	Totale	-	-	6.204	10.061	8.735
		50.000	Totale	-	25.000	15.549	1.590	7.861
		285.376	Totale	13.075	75.721	45.659	-	150.920
		275.994	Totale	47.375	98.939	19.337	-	110.342
		45.000	Totale	12.280	16.360	-	-	16.360
		26.500	Totale	-	-	2.687	-	23.813
		34.000	Totale	-	-	30.413	-	3.587
		40.000	Totale	-	6.524	14.185	19.136	155
		578.995	Totale	-	-	-	-	578.995
		990.000	Totale	880.311	-	-	-	109.689
		30.000	Totale	20.000	-	8.969	-	1.031

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2019	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018		Esercizio 2019
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	anno 2017	56.471	<b>Totale</b>	25.841	-	-	-	30.630
		6.200	<b>Totale</b>	3.200	-	-	-	3.000
		14.417	<b>Totale</b>	9.660	-	-	-	4.757
		86.250	<b>Totale</b>	-	82.500	-	-	3.750
		266.219	<b>Totale</b>	-	-	-	-	266.219
		111.660	<b>Totale</b>	-	59.660	20.449	8.890	22.661
		1.625	<b>Totale</b>	-	-	1.625	-	-
		15.000	<b>Totale</b>	-	3.253	11.747	-	-
		27.000	<b>Totale</b>	-	-	20.570	6.400	30
		22.400	<b>Totale</b>	-	-	-	19.584	2.816
		20.000	<b>Totale</b>	-	10.000	7.500	-	2.500
		77.270	<b>Totale</b>	-	34.325	42.945	-	-
		4.854	<b>Totale</b>	-	-	-	-	4.854
		20.000	<b>Totale</b>	-	-	-	-	20.000
	227.447	<b>Totale</b>	-	122.315	-	-	105.132	
	905.000	<b>Totale</b>	-	832.456	-	-	72.544	
	anno 2018	132.348	<b>Totale</b>	110.179	-	19.051	-	3.118
		33.600	<b>Totale</b>	-	-	16.740	16.860	19.277
		9.945	<b>Totale</b>	-	-	4.143	5.802	-
		43.000	<b>Totale</b>	-	-	-	-	43.000
		45.000	<b>Totale</b>	-	-	39.000	-	6.000
		30.000	<b>Totale</b>	-	-	30.000	-	-
		83.043	<b>Totale</b>	-	-	-	-	83.043
		42.000	<b>Totale</b>	-	-	-	27.000	15.000
		40.000	<b>Totale</b>	-	-	36.000	-	4.000
		14.000	<b>Totale</b>	-	-	-	10.674	3.326
		82.500	<b>Totale</b>	-	-	-	78.750	3.750
		39.712	<b>Totale</b>	-	-	-	706	39.006
		136	<b>Totale</b>	-	-	136	0	0
		133.394	<b>Totale</b>	-	-	-	67.725	199.012
		90.000	<b>Totale</b>	-	-	-	-	90.000
		37.500	<b>Totale</b>	-	-	35.251	2.249	-
	228.413	<b>Totale</b>	-	-	149.684	-	78.729	
	860.000	<b>Totale</b>	-	-	791.640	68.360	-	
	anno 2019	14.000	<b>Totale</b>				-	14.000
		160.000	<b>Totale</b>				-	160.000
		15.000	<b>Totale</b>				-	15.000
		880.000	<b>Totale</b>				-	-
		80.700	<b>Totale</b>				-	70.700
	24.998	<b>Totale</b>					17.640	
	<b>TOTALE</b>						<b>4.804.085</b>	

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

Nella tabella sono stati riportati i valori del fondo al 31.12.2019 e le assegnazioni dell'esercizio 2019.

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2019
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
		428.300	<b>Totale</b>	321.504	82.570	-	24.226	-
		143.000	<b>Totale</b>	121.001	-	-	21.999	0
		240.000	<b>Totale</b>	183.456	23	-	55.465	1.057
		260.000	<b>Totale</b>	193.667	-	-	-	66.333
		240.000	<b>Totale</b>	138.052	25.741	-	-	76.207
		56.500	<b>Totale</b>	305	26.112	-	6.634	23.449
		205.108	<b>Totale</b>	102.020	11.411	53.132	38.545	-
		55.239	<b>Totale</b>	29.746	25.491	-	-	1
		220.531	<b>Totale</b>	165.631	17.875	-	7.533	29.491
		51.100	<b>Totale</b>	16.162	12.888	-	13.355	8.694
		230.389	<b>Totale</b>	31.938	47.231	72.157	660	78.404
		228.239	<b>Totale</b>	93.438	56.990	22.602	-	55.209
		273.688	<b>Totale</b>	138.008	69.413	27.264	8.454	30.548
		228.588	<b>Totale</b>	115.184	53.394	14.299	45.712	3.628
	anno 2016 e precedenti	227.273	<b>Totale</b>	52.869	14.981	33.660	114.542	11.222
		121.738	<b>Totale</b>	50.550	28.276	12.860	24.727	5.325
		113.950	<b>Totale</b>	-	57.216	17.035	23.145	16.554
		55.000	<b>Totale</b>	36.066	9.406	9.528	-	-
		376.442	<b>Totale</b>	92.552	107.794	136.397	-	39.700
		298.109	<b>Totale</b>	111.580	66.027	120.502	-	-
		298.109	<b>Totale</b>	125.145	93.710	75.160	-	4.094
		413.217	<b>Totale</b>	144.064	89.182	74.097	65.163	40.710
		418.500	<b>Totale</b>	-	73.784	90.559	55.853	198.304
		382.008	<b>Totale</b>	-	86.251	53.082	52.439	190.236
		382.008	<b>Totale</b>	-	34.773	179.859	152.803	14.573
		191.523	<b>Totale</b>	-	12.914	57.853	61.933	58.823
		182.258	<b>Totale</b>	-	29.369	29.999	30.942	91.948
		26.500	<b>Totale</b>	-	-	12.690	13.810	-
		150.085	<b>Totale</b>	-	18.102	107.796	24.187	-
		427.700	<b>Totale</b>	-	154.617	125.961	37.696	109.426
	anno 2017		<b>Totale</b>	-	-	-	-	-
	anno 2018	176.175	<b>Totale</b>	-	-	-	84.225	91.950
		170.694	<b>Totale</b>	-	-	-	-	64.206
		101.503	<b>Totale</b>	-	-	-	-	85.910
	anno 2019	163.310	<b>Totale</b>	-	-	-	-	163.310
		145.600	<b>Totale</b>	-	-	-	-	143.109
		144.367	<b>Totale</b>	-	-	-	-	138.704
	<b>TOTALE</b>		<b>TOTALE</b>					<b>1.841.127</b>

Tab.39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

Nella tabella sono stati riportati i valori del fondo al 31.12.2019 e le assegnazioni dell'esercizio 2019.

Si precisa che in applicazione del DDRT 7934/2020, nel fondo di cui alle tabelle 37, 38 e 39 sono presenti le quote di alcuni contributi non utilizzati che, pur avendo le caratteristiche per il loro spostamento nel "fondo accantonamento per rimborsi alla Regione" sono stati mantenuti nei rispettivi fondi, in quanto come disposto dal sopra citato decreto è stato verificato il loro utilizzo sia negli ultimi due anni che nei mesi precedenti alla data di adozione del bilancio di esercizio. Inoltre, sono state mantenute le quote di alcuni contributi per i quali è in corso la definizione/approvazione della rendicontazione alla Regione Toscana. Infine, non sono state oggetto di spostamento le quote dei contributi relativi all'attività del Laboratorio Regionale per la Formazione Sanitaria (Formas) che saranno trasferite all'Azienda Ospedaliero Universitaria Meyer nell'anno 2020 in conseguenza della nuova collocazione del medesimo Laboratorio, così come previsto dalla DGRT 1453/2019.

Nel “fondo accantonamento per rimborsi alla Regione”, sono stati, pertanto, trasferite solamente le quote di contributi rispondenti ai requisiti di cui al DDRT 7934/2020, non oggetto delle eccezioni sopra descritte, per le quali verrà effettuata nell’anno 2020 un’approfondita analisi, necessaria a determinare l’eventuale effettivo debito nei confronti della Regione.

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2019	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologi a	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018		Esercizio 2019
		11.700	Totale	11.200	-	-	-	500
		30.000	Totale	20.418	-	-	-	9.582
		35.550	Totale	13.724	-	-	-	21.826
		30.000	Totale	25.500	-	-	-	4.500
		40.000	Totale	34.000	-	-	-	6.000
		19.240	Totale	7.256	-	-	-	11.984
		2.050	Totale	-	-	-	-	2.050
		20.630	Totale	15.000	-	-	-	5.630
		12.100	Totale	10.890	-	-	-	1.210
		6.926	Totale	6.297	-	-	-	630
		3.000	Totale	1.320	-	-	-	1.680
		74.000	Totale	43.200	-	-	-	30.800
		232.782	Totale	207.689	-	-	10.000	15.093
		358.010	Totale	180.039	-	-	-	177.971
		14.307	Totale	12.398	-	-	-	1.909
		57.165	Totale	99	-	-	-	57.066
		49.000	Totale	20.934	-	-	-	28.066
		22.300	Totale	22.217	-	-	-	83
		60.000	Totale	30.000	-	-	-	30.000
		19.000	Totale	9.500	-	-	9.500	-
		35.000	Totale	31.727	-	-	-	3.273
		1.196	Totale	-	-	-	-	1.196
		32.700	Totale	31.584	-	-	-	1.116
		22.364	Totale	-	-	-	-	22.364
		16.200	Totale	3.568	128	-	-	12.505
		9.900	Totale	8.400	-	-	-	1.500
		124.003	Totale	38.076	-	-	25.000	60.927
		30.000	Totale	-	-	-	-	30.000
		2.250	Totale	182	-	-	-	2.068
		100.717	Totale	74.861	-	-	-	25.856
		20.000	Totale	500	-	-	-	19.500
		16.377	Totale	14.887	-	-	-	1.490
		256.093	Totale	44.761	1.750	-	54.375	155.207
		372.640	Totale	258.180	-	-	-	114.461
		597	Totale	-	-	-	-	597
		11.500	Totale	-	-	1.635	9.865	-
		180	Totale	-	-	-	-	180
		39.224	Totale	2.735	-	-	-	36.489
		41.657	Totale	-	-	-	-	41.657
		38.764	Totale	-	-	-	-	38.764
		5.000	Totale	4.995	-	-	-	5
		50.000	Totale	6.333	31.667	-	-	12.000
		22.800	Totale	-	-	22.800	-	-
		117.000	Totale	691	9.183	-	-	107.126
		827.860	Totale	755.027	-	-	-	72.833
		189.997	Totale	186.761	-	-	-	3.236
		14.000	Totale	9.660	-	-	-	4.340
		23.000	Totale	-	-	-	-	23.000
		4.080	Totale	1.100	-	-	-	2.980
		1.922	Totale	-	-	-	-	1.922
		2.000	Totale	-	-	-	-	2.000
		13.323	Totale	-	-	-	-	13.323
		40.000	Totale	39.426	-	-	-	574
		35.752	Totale	-	-	-	-	35.752
		343.545	Totale	-	-	-	-	343.545
		49.400	Totale	45.500	-	-	-	3.900
		20.369	Totale	15.613	25	-	-	4.731
		191.757	Totale	173.681	-	-	-	18.076
		550.832	Totale	389.987	4	8.292	-	152.550
		2.245.707	Totale	2.232.728	-	-	-	12.979
		51.525	Totale	1.136	-	-	-	50.390
		24.419	Totale	22.733	-	-	-	1.686
		7.400	Totale	6.689	-	-	-	711
		323.943	Totale	289.390	-	-	-	34.553
		91.325	Totale	59.669	-	-	-	31.656
		30.000	Totale	18.842	-	-	-	11.158
		171.764	Totale	161.970	-	-	-	9.794
		44.775	Totale	14.925	-	-	-	29.850
		25.000	Totale	12.500	-	-	-	12.500
		534	Totale	-	-	-	-	534
		89.997	Totale	73.832	442	-	-	15.723
		25.000	Totale	-	16.875	1.125	-	7.000
		825	Totale	-	-	-	-	825
		1.339	Totale	-	-	-	-	1.339
		1.392	Totale	-	-	-	-	1.392
		12.200	Totale	-	62	-	-	12.138
		39.500	Totale	14.650	-	-	-	24.850
		5.116	Totale	-	-	-	-	5.116
		106.000	Totale	59.645	37.954	2.390	-	6.011
		4.720	Totale	2.486	-	-	-	2.234
		560.787	Totale	189.382	-	-	-	371.404
		102.474	Totale	34.169	41.387	16.650	-	10.268
		656	Totale	-	-	-	-	656

Quote inutilizzate  
contributi vincolati  
da privatianno 2016 e  
precedenti

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2019	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologi a	Importo					
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019		
Quote inutilizzate contributi vincolati		80.000	<b>Totale</b>	-	-	80.000	-	-	
		15.000	<b>Totale</b>	-	279	-	-	14.721	
		590	<b>Totale</b>	-	-	-	-	590	
		9.446	<b>Totale</b>	-	4.167	-	-	5.279	
		360	<b>Totale</b>	-	-	-	-	360	
		180	<b>Totale</b>	-	-	-	-	180	
		3.262	<b>Totale</b>	-	-	-	-	3.262	
		400	<b>Totale</b>	-	-	-	-	400	
		8.849	<b>Totale</b>	-	-	-	-	8.849	
		4.121	<b>Totale</b>	-	838	-	-	3.283	
		37.250	<b>Totale</b>	-	7.517	2.278	-	27.455	
		13.480	<b>Totale</b>	-	11.453	-	-	2.027	
		3.306	<b>Totale</b>	-	1.811	1.494	0	-	
		106.000	<b>Totale</b>	-	87.736	5.746	-	12.519	
		308.396	<b>Totale</b>	-	-	-	-	308.396	
		58.736	<b>Totale</b>	-	6.944	20.972	22.083	8.736	
			110.222	<b>Totale</b>	69.433	-	40.789	-	-
			22.369	<b>Totale</b>	-	-	-	9.869	-
			37.500	<b>Totale</b>	-	-	34.181	3.319	-
			163.000	<b>Totale</b>	-	-	162.399	601	119.458
			64.449	<b>Totale</b>	-	-	-	-	64.449
			40.000	<b>Totale</b>	-	-	7.382	19.580	13.038
			17.035	<b>Totale</b>	-	-	-	-	17.035
			33.000	<b>Totale</b>	-	-	479	-	32.521
			108.000	<b>Totale</b>	-	-	108.000	-	-
			38.544	<b>Totale</b>	-	-	35.271	1.113	2.160
			295.935	<b>Totale</b>	-	-	-	-	295.935
			47.000	<b>Totale</b>	-	-	27.932	19.058	10
			8.848	<b>Totale</b>	-	-	-	-	8.848
			8.000	<b>Totale</b>				-	8.000
			32.564	<b>Totale</b>				-	32.564
			40.000	<b>Totale</b>				-	72.853
			28.504	<b>Totale</b>				-	28.504
			2.088	<b>Totale</b>				-	-
			8.502	<b>Totale</b>				-	-
			606.924	<b>Totale</b>				-	297.391
			<b>Totale</b>				-	45.999	
		500	<b>Totale</b>				-	500	
		8.202	<b>Totale</b>					8.202	
			<b>TOTALE</b>					<b>3.875.909</b>	

**Tab.40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati**

Nella tabella sono stati riportati i valori del fondo al 31.12.2019 e le assegnazioni dell'esercizio 2019.

*Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.*

**Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.**

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
<b>PBA020 - FONDO PER CAUSE LEGALI</b>	<p>Il Fondo è determinato, dalla U.O. Affari Legali, sulla base di un approfondito lavoro di elencazione e valorizzazione dei probabili rischi connessi alle cause pendenti (con esclusione della “Gestione diretta del rischio per responsabilità civile” di cui alla delibera della Regione Toscana n. 1209/2009), tenuto conto di tutti gli elementi a disposizione e del grado di probabilità dei relativi riflessi economici e finanziari futuri.</p> <p>In particolare, viene effettuata una dettagliata analisi dalla quale scaturisce il valore di: onorari previsti per legali incaricati e costi derivanti da probabile soccombenza della lite; somme che l’Azienda dovrà corrispondere in caso di possibile soccombenza della lite.</p> <p>Come previsto dai principi contabili nel “Fondo Rischi Cause Legali” è stato quantificato il valore di tutti i rischi considerati almeno “probabili”; in Nota Integrativa vengono fornite ulteriori indicazioni così come richiesto dalla Regione Toscana.</p> <p>La voce “accantonamento” comprende l’importo della rivalutazione delle cause in corso al 31.12.2018 e la valorizzazione delle cause insorte nell’anno 2019; la voce “utilizzi” include gli importi relativi ad oneri e spese legali sostenuti nell’esercizio in corso, ma precedentemente accantonati e le variazioni effettuate sulle cause esistenti al 31.12.2018 sia per gli oneri legali che per la probabile soccombenza.</p>	<p>Il Collegio Sindacale ha attestato l’avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all’iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo con verbale n. 14 del 15.07.2020</p>
<b>PBA030 - FONDO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE</b>	<p>Tale fondo accoglie gli accantonamenti relativi a controversie con il personale dipendente, non ancora oggetto di causa giudiziaria.</p> <p>Nel corso dell’anno 2019 tale fondo non ha subito variazioni.</p>	<p>Il Collegio Sindacale ha attestato l’avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all’iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo con verbale n. 14 del 15.07.2020</p>
<b>PBA050 - FONDO RISCHI PER COPERTURA DIRETTA DEI RISCHI</b>	<p><i>FONDO RISCHI PRATICHE ASSICURATIVE</i></p> <p>Tale fondo è relativo al rischio, a cui è sottoposta l’Azienda, di richiesta di rimborsi assicurativi da parte di terzi per risarcimento danni per la parte non coperta dalle polizze assicurative.</p> <p>Poiché con deliberazione n. 1203 del 21 dicembre 2009, la Regione Toscana ha definito le linee guida per la “Gestione diretta del rischio per responsabilità civile”, riportando nel decreto n. 800/2012 – al paragrafo 7.4 – la correlata casistica per l’applicazione dei principi contabili per le Aziende Sanitarie, nel suddetto fondo è stato valorizzato il rischio correlato a</p>	<p>Il Collegio Sindacale ha attestato l’avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all’iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo con verbale n. 14 del 15.07.2020</p>

	<p>sinistri sorti negli esercizi 2009 e precedenti per i quali le compagnie assicurative potrebbero non garantire la copertura.</p> <p>Nell'esercizio 2019 tale fondo non ha subito variazioni.</p>	
<b>PBA060 - ALTRI FONDI RISCHI</b>	<p><i>a. FONDO INTERESSI DI MORA</i></p> <p>Il fondo accoglie il valore dei probabili interessi di mora che potrebbero essere richiesti dai fornitori per debiti già scaduti al 31.12.2019, valorizzati secondo quanto previsto dal decreto dirigenziale della Regione Toscana n. 7934/2020. Poiché l'importo del fondo al 31.12.2019, al netto degli utilizzi per interessi di mora ricevuti nell'anno, risulta superiore alla sommatoria degli interessi di mora rilevati nel corso degli ultimi due anni (escluso quello di chiusura), come previsto dal sopracitato decreto regionale, non è stato effettuato nessun accantonamento e si è provveduto a rettificare in diminuzione il fondo, riallineandolo al corretto valore.</p> <p><i>b. FONDO ACCANTONAMENTO CONTENZIOSO PERSONALE UNIVERSITARIO</i></p> <p>Tale fondo evidenzia il contenuto di rischio inerente la soccombenza nel contenzioso instaurato con l'Università per l'individuazione della competenza di voci stipendiali pagate a personale universitario, relative ad un periodo precedente la costituzione dell'Azienda integrata, in cui l'incertezza tra l'analisi giuridico-economica (per quanto riguarda le situazioni individuali) e il quadro normativo di riferimento, ha creato variegate interpretazioni e complicate sovrapposizioni temporali.</p> <p>La quantificazione del rischio è stata effettuata accantonando l'intero importo richiesto dall'Ateneo, pur avendo l'Azienda presentato ricorso avverso la sentenza resa in primo grado di giudizio.</p> <p>Nell'esercizio 2019 tale fondo non ha subito variazioni.</p>	<p>Il Collegio Sindacale ha attestato l'avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo con verbale n. 14 del 15.07.2020</p>
<b>PBA160 - QUOTA INUTILIZZATA CONTRIBUTI DA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER QUOTA F.S. VINCOLATO</b>	<p>Tale fondo è stato costituito in ottemperanza a quanto disposto dal D.Lgs 118/2011 e accoglie la quota dei contributi non utilizzati provenienti sia dagli esercizi pregressi che dall'esercizio in corso.</p>	<p>Il Collegio Sindacale ha attestato l'avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo con verbale n. 14 del 15.07.2020</p>
<b>PBA170 - QUOTA INUTILIZZATA CONTRIBUTI VINCOLATI DA SOGGETTI PUBBLICI EXTRA FONDO</b>	<p>Tale fondo è stato costituito in ottemperanza a quanto disposto dal D.Lgs 118/2011 e accoglie la quota dei contributi non utilizzati provenienti sia dagli esercizi pregressi che dall'esercizio in corso.</p> <p>Negli "altri movimenti" sono state contabilizzate le rettifiche conseguenti all'acquisizione di investimenti e alle economie effettuate in fase di riconciliazione.</p>	<p>Il Collegio Sindacale ha attestato l'avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all'iscrizione dei</p>

	Inoltre, in applicazione di quanto previsto dal DDRT 7934 del 29.05.2020 è stato effettuato un giroconto ad un apposito fondo spese future denominato “fondo accantonamento per rimborsi alla Regione per quei progetti che rispondevano ai requisiti previsti al punto 10.7 del citato decreto regionale.	fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo con verbale n. 14 del 15.07.2020
<b>PBA180 - QUOTA INUTILIZZATA CONTRIBUTI PER RICERCA</b>	Tale fondo è stato costituito in ottemperanza a quanto disposto dal D.Lgs 118/2011 e accoglie la quota dei contributi non utilizzati provenienti sia dagli esercizi pregressi che dall’esercizio in corso. Negli “altri movimenti” sono state contabilizzate le rettifiche conseguenti all’acquisizione di investimenti e alle economie effettuate in fase di riconciliazione.	Il Collegio Sindacale ha attestato l’avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all’iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo con verbale n. 14 del 15.07.2020
<b>PBA190 - QUOTA INUTILIZZATA CONTRIBUTI VINCOLATI DA PRIVATI</b>	Tale fondo è stato costituito in ottemperanza a quanto disposto dal D.Lgs 118/2011 e accoglie la quota dei contributi non utilizzati provenienti sia dagli esercizi pregressi che dall’esercizio in corso.	Il Collegio Sindacale ha attestato l’avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all’iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo con verbale n. 14 del 15.07.2020
<b>PBA230 – FONDO RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE DIPENDENTE</b>	Tale fondo accoglie l’importo relativo al rinnovo dei contratti del personale dipendente. Nell’esercizio 2019 tale fondo ha subito variazioni per effetto dell’accantonamento della quota per l’anno in corso, così come determinato secondo le indicazioni regionali e dell’erogazione delle competenze contrattuali al personale dipendente in seguito alla firma del Contratto della dirigenza medica e sanitaria 2016-2018 avvenuta nel dicembre 2019.	Il Collegio Sindacale ha attestato l’avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all’iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo con verbale n. 14 del 15.07.2020
<b>PBA250 – FONDO RINNOVI CONVENZIONI MEDICI SUMAI</b>	Tale fondo accoglie l’importo relativo al rinnovo delle convenzioni per SUMAI, così come determinato con apposito atto regionale. Nell’esercizio 2019 tale fondo ha subito variazioni per effetto dell’accantonamento della quota per l’anno in corso, così come determinato secondo le indicazioni regionali.	Il Collegio Sindacale ha attestato l’avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all’iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo con verbale n. 14 del 15.07.2020
<b>PBA260 - ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>	<i>a. FONDO RIMBORSI I.N.P.D.A.P. APPLICAZIONE CONTRATTI</i> Tale fondo accoglie lo stimato rimborso che l’I.N.P.D.A.P. richiederà all’Azienda per la quota di	Il Collegio Sindacale ha attestato l’avvenuto rispetto degli adempimenti

	<p>pensione ad onere ripartito, calcolata per tutti i dipendenti andati in pensione nel periodo di riferimento.</p> <p>Nell'esercizio 2019 tale fondo è stato incrementato per effetto di un accantonamento valorizzato, in attesa del rinnovo contrattuale del personale del comparto e delle aree dirigenziali della Sanità per il triennio 2019/2021, utilizzando lo stesso criterio dell'anno precedente.</p> <p><i>b. FONDO ACCANTONAMENTO PERSONALE DIPENDENTE</i></p> <p>Tale fondo è destinato alla copertura degli oneri del personale dipendente scaturenti dalla messa a regime della struttura organizzativa prevista dal nuovo atto aziendale.</p> <p>Trattasi di un fondo destinato alla modifica qualitativa della dotazione organica conseguente all'atto aziendale.</p> <p>La quantificazione di tale accantonamento – che tiene conto degli effetti dei CC.NN.LL. nel tempo succedutesi ed include anche il calcolo degli oneri riflessi – è stata effettuata dalla struttura competente, a seguito delle risultanze dell'analisi comparativa (a livello di singola "struttura", semplice e/o complessa, attivata o da attivare) tra la situazione organizzativa attualmente esistente e quella a tendere, ossia derivante dall'applicazione del vigente atto aziendale.</p> <p>Nell'esercizio 2019 quota parte di tale fondo è stata utilizzata in relazione all'applicazione del Protocollo di Intesa con l'Università di Firenze.</p> <p><i>c. FONDO RICERCA DA FINANZIAMENTI FINALIZZATI</i></p> <p>Tale fondo, che non ha avuto incrementi nell'anno in corso, proviene da accantonamenti effettuati nell'esercizio 2011, antecedenti l'applicazione del decreto legislativo 118/2011.</p> <p>Nell'esercizio 2019 tale fondo non ha subito variazioni.</p> <p><i>d. FONDO ACCANTONAMENTO INTEGRAZIONE TRATTAMENTO ECONOMICO DELLA DIREZIONE AZIENDALE</i></p> <p>Tale fondo rappresenta la sommatoria degli accantonamenti della quote – fino al 20% del compenso attribuito – determinata, dalla Regione, sulla base di appositi indicatori di verifica individuati al momento dell'attribuzione degli obiettivi e non ancora distribuiti.</p> <p>Nell'anno 2019 tale fondo ha subito variazioni per effetto dell'erogazione dei compensi aggiuntivi di cui al PDG n. 291/2019, PDG n. 359/2019 e PDG n. 369/2019.</p> <p><i>e. FONDO ACCANTONAMENTO AZIENDALE PER ATTIVITÀ DI FORMAZIONE OBBLIGATORIA DELLA</i></p>	<p>necessari per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo con verbale n. 14 del 15.07.2020</p>
--	--	--

	<p><i>DIREZIONE AZIENDALE</i></p> <p>Tale fondo rappresenta l'accantonamento della quota non utilizzata del contributo annuo previsto per l'attività di formazione obbligatoria della direzione aziendale.</p> <p>Nell'anno 2019 tale fondo è stato incrementato per la quota di competenza dell'esercizio.</p> <p><i>f. FONDO ACCANTONAMENTO QUOTA PROVENTI DA LIBERA PROFESSIONE</i></p> <p>Tale fondo, costituito in base ai parametri previsti dalla vigente normativa, è destinato alla copertura delle obbligazioni attinenti all'attività libero professionale effettuata dal personale dipendente.</p> <p>Nell'anno 2019 tale fondo è stato incrementato per la quota di competenza.</p> <p><i>g. FONDO ACCANTONAMENTO UTILE DA LIBERA PROFESSIONE</i></p> <p>Tale fondo accoglie le quote dell'utile conseguito a fronte dello svolgimento dell'attività della libera professione intramoenia ed è finalizzato ad indirizzare tale risultato positivo a specifici progetti volti alla riduzione delle liste di attesa a beneficio della generalità degli utenti nell'anno 2020 e successivi.</p> <p>Nell'anno 2019 tale fondo inoltre è stato incrementato della quota di competenza.</p> <p><i>h. FONDO ACCANTONAMENTO COMPETENZE PERSONALE UNIVERSITARIO</i></p> <p>Il fondo accoglie tutte le competenze del personale universitario che, sebbene riferibili all'anno di riferimento od a quelli precedenti al momento della redazione del bilancio non solo non sono state ancora pagate dall'Università, ma sono ancora oggetto di stima. Nello specifico, ad esempio, tale voce può riguardare il percorso di allineamento, di cui si prevede l'effettuazione successiva, dell'indennità relativa all'attività assistenziale per la componente "docente" in relazione alle voci economiche soggette alla contrattazione integrativa aziendale.</p> <p>Nell'anno 2019 tale fondo è stato diminuito in seguito all'erogazione di emolumenti precedentemente accantonati ed è stato implementato per le somme riferite all'esercizio in corso.</p> <p><i>i. FONDO ACCANTONAMENTO 1% INCENTIVI PERSONALE DIPENDENTE</i></p> <p>Il fondo accoglie le risorse relative al c.d. "1%" determinato quale incremento sui singoli fondi contrattuali, accantonate nell'esercizio 2016.</p> <p>Nell'esercizio 2019 tale fondo non ha subito variazioni.</p> <p><i>j. FONDO SPESE FUTURE</i></p>	
--	--	--

	<p>Tale fondo è stato costituito:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• da un accantonamento, a fronte del ricevimento di una nota di credito di pari importo da Villa Donatello, a seguito del provvedimento dell'agenzia delle entrate per un errore sul presupposto d'imposta, ai fini della restituzione agli aventi diritto. L'inserimento tra i fondi di tale importo deriva dall'incertezza, al momento dell'elaborazione del presente bilancio, dell'esatto ammontare da attribuire a ciascun possibile creditore. Nell'anno 2014 l'accantonamento si riferisce ad un ulteriore nota di credito dell'Istituto Bufalini.</li> <li>• da un accantonamento derivante da un rimborso effettuato da INASSITALIA a seguito della "Sentenza Trib. Civile Sez. III N° 3199/10, in attesa che tale sentenza diventi definitiva e quindi sia possibile contabilizzare tale importo tra i proventi straordinari.</li> <li>• quote riferite a sperimentazioni cliniche le cui effettive destinazioni di utilizzo, su richiesta degli sperimentatori, non sono ancora state determinate, antecedenti all'entrata in vigore del regolamento di cui al provvedimento aziendale n. 776/2014.</li> </ul> <p>Nell'esercizio 2019 tale fondo non ha subito variazioni.</p> <p><i>k. FONDO SPERIMENTAZIONI SOD</i></p> <p>Tale fondo accoglie gli importi conseguenti alla ripartizione dei proventi derivanti dall'attività di ricerca clinica in base al regolamento di cui al provvedimento aziendale n. 776/2014.</p> <p>Nell'esercizio 2019 il fondo è stato incrementato sia per le quote, così come individuate dal sopra citato regolamento, in seguito all'emissione di fatture relative a sperimentazioni cliniche effettuate nell'anno in corso ed è stato, altresì, utilizzato per la corrispettiva quota di costi di competenza dell'esercizio.</p> <p><i>l. FONDO SPERIMENTAZIONI NO PROFIT</i></p> <p>Tale fondo accoglie gli importi conseguenti alla ripartizione dei proventi derivanti dall'attività di ricerca clinica in base al regolamento di cui al provvedimento aziendale n. 776/2014.</p> <p>Nell'esercizio 2019 il fondo è stato incrementato per le quote, così come individuate dal sopra citato regolamento, in seguito all'emissione di fatture relative a sperimentazioni cliniche effettuate nell'anno in corso.</p> <p><i>m. FONDO SPERIMENTAZIONE CLINICAL TRIAL OFFICE</i></p>	
--	--	--

	<p>Tale fondo accoglie gli importi conseguenti alla ripartizione dei proventi derivanti dall'attività di ricerca clinica in base al regolamento di cui al provvedimento aziendale n. 776/2014.</p> <p>Nell'esercizio 2019 il fondo è stato incrementato per le quote, così come individuate dal sopra citato regolamento, in seguito all'emissione di fatture relative a sperimentazioni cliniche effettuate nell'anno in corso.</p> <p><i>n. FONDO PROPINE AVVOCATI EX ART. 9 CO. 6 D.L. 90/2014</i></p> <p>Tale fondo accoglie, ai sensi dell'art. 9 D.L. 90/2014 sia le propine derivanti da cause vinte (la cui corresponsione è posta a carico di terzi soccombenti in giudizio) sia le c.d. spese compensate e transazioni giudiziali ai sensi del co. 6 dello stesso art 9, nei limiti relativi al 2013 per quest'ultimo tipo di corresponsione.</p> <p>Nell'esercizio 2019 il fondo è stato incrementato per le quote di competenza e diminuito in seguito all'erogazione al personale dipendente.</p> <p><i>o. FONDO CONVENZIONI</i></p> <p>Tale fondo accoglie gli importi derivanti da convenzioni per lo svolgimento di eventi formativi/convegni/congressi finanziati da soggetti terzi privati.</p> <p>Nell'esercizio 2019 il fondo è stato incrementato per le quote di competenza, in seguito all'emissione di fatture relative alle convenzioni sopra indicate effettuate nell'anno in corso ed è stato, altresì, utilizzato per la corrispettiva quota di costi di competenza dell'esercizio.</p> <p><i>p. FONDO COMITATO ETICO</i></p> <p>Tale fondo accoglie gli importi conseguenti all'applicazione della Delibera di Giunta Regionale n. 553/2014 per garantire l'operatività della sezione del Comitato Etico, la promozione e la formazione in tema di sperimentazione clinica e di bioetica; in particolare l'accantonamento è costituito dalla differenza tra i proventi derivanti dalle tariffe a carico del promotore per l'assolvimento dei compiti demandati al comitato etico, di cui ai commi 2 e 3 dell'art. 6 del D.M. 8/02/2013 ed i costi sostenuti nell'anno valorizzati tramite apposito centro di costo</p> <p><i>q. FONDO ACCANTONAMENTO PER RIMBORSI ALLA REGIONE</i></p> <p>Tale fondo è costituito, in applicazione a quanto previsto dal DDRT 7934 del 29.05.2020, nell'anno 2019, attraverso un apposito un giroconto dai fondi per "quote inutilizzate di contributi" per tutti quei</p>	
--	---	--

	<p>progetti finalizzati che presentano i requisiti previsti al punto 10.7 del citato decreto regionale.</p> <p><i>r. ALTRI FONDI INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE ART. 113 D.LGS 50/2016 EX LEGGE MERLONI</i></p> <p>La costituzione di tale fondo avviene, in base a quanto previsto dalla vigente normativa (ex articolo 113 Dlgs 50/2016).</p> <p>Nell'anno 2019 tale fondo ha subito soltanto una movimentazione in incremento ed è stato riclassificato nella voce "Altri fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs 50/2016".</p>	
--	--	--

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare																
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO																	
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO																	
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO																	
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	<p>Informativa richiesta dalla Regione Toscana in merito al risarcimento da responsabilità civile</p> <p><b>Anno 2019</b></p> <table border="1" data-bbox="758 1563 1399 1760"> <thead> <tr> <th data-bbox="758 1563 997 1615">Tipologia di eventi</th> <th data-bbox="997 1563 1082 1615">n° eventi</th> <th data-bbox="1082 1563 1222 1615">Importo stimato</th> <th data-bbox="1222 1563 1399 1615">Importo pagato in corso d'anno 2019</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="758 1615 997 1641">Liquidati nell'anno in corso</td> <td data-bbox="997 1615 1082 1641">87</td> <td data-bbox="1082 1615 1222 1641"></td> <td data-bbox="1222 1615 1399 1641">6.503.249</td> </tr> <tr> <td data-bbox="758 1641 997 1668">Insorti nell'anno in corso *</td> <td data-bbox="997 1641 1082 1668">153</td> <td data-bbox="1082 1641 1222 1668">16.010.000,00</td> <td data-bbox="1222 1641 1399 1668"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="758 1668 997 1760">Relativi ad anni precedenti, non ancora liquidati **</td> <td data-bbox="997 1668 1082 1760">222</td> <td data-bbox="1082 1668 1222 1760">32.562.100,00</td> <td data-bbox="1222 1668 1399 1760"></td> </tr> </tbody> </table> <p>* si precisa che il dato è riferito ad una stima effettuata sulla base della richiesta danni di parte  ** si precisa che il dato è riferito alla somma delle riserve "possibili e probabili" degli anni precedenti</p>	Tipologia di eventi	n° eventi	Importo stimato	Importo pagato in corso d'anno 2019	Liquidati nell'anno in corso	87		6.503.249	Insorti nell'anno in corso *	153	16.010.000,00		Relativi ad anni precedenti, non ancora liquidati **	222	32.562.100,00	
Tipologia di eventi	n° eventi	Importo stimato	Importo pagato in corso d'anno 2019															
Liquidati nell'anno in corso	87		6.503.249															
Insorti nell'anno in corso *	153	16.010.000,00																
Relativi ad anni precedenti, non ancora liquidati **	222	32.562.100,00																

### 13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI				-
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				
PCA020	Fondo per trattamenti di quiescenza e simili				
	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	-	-	-	-

**Tab.41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto**

Nel presente Bilancio non risultano iscritte passività.

Fondo	Criteri di determinazione
<b>PCA000 – FONDO PER PREMIO OPEROSITA' MEDICI SUMAI</b>	Il fondo accoglie l'ammontare del premio di operosità maturato fino all'anno in corso.

#### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2423 cc)?	NO	

## 14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	120.535.954	-	9.521.182	111.014.772		
PDA010	DEBITI V/STATO	-	-	-	-		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-			-		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-			-		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-			-		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-			-		
PDA060	Altri debiti v/Stato	-			-		
PDA070	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	356.775.561	563.122.768	536.982.539	382.915.790	-	
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	22.567		22.567	-		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	5.870.412	6.105.161	5.870.412	6.105.161		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-			-		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	350.860.015	556.866.222	530.935.407	376.790.829		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				-		
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				-		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	22.567	151.386	154.153	19.800		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	-	208.200	208.200	-		
PDA150	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	2.561.733	2.938.921	4.054.567	1.446.087	1.017.228	
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-			-		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-			-		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-			-		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-			-		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-			-		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.561.733	2.938.921	4.054.567	1.446.087	1.017.228	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP				-		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				-		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92				-		
PDA220	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	187.883	305.748	241.140	252.490	18.174	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-			-		
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti				-		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione				-		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite				-		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				-		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro				-		
PDA140	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.749.616	3.244.670	4.295.708	1.698.578	1.035.403	
PDA240	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-			-		
PDA250	Debiti v/enti regionali:	-			-		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	-			-		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	-			-		
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	79.089.646	398.087.703	407.494.441	69.604.211	19.884.984	1.192.909
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-			-		
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				-		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)				-		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	79.089.646	398.087.703	407.494.441	69.604.211	19.884.984	1.192.909
PDA301	Debiti verso altri fornitori	81.510.671	400.460.806	409.906.893	72.064.585	22.345.357	1.270.591
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	2.421.026	2.373.103	2.412.452	2.460.374	2.460.374	77.683
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	83.827	37.493	64.549	56.770		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	20.565.108	132.057.566	132.434.182	20.188.493		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	10.977.538	79.492.226	79.203.031	11.266.733		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	38.524.805	299.726.423	297.201.994	41.049.234	277.020	
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-			-		
PDA360	Debiti v/dipendenti	28.411.391	247.645.443	244.969.475	31.087.359		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-			-		
PDA380	Altri debiti diversi:	10.113.414	52.080.980	52.232.519	9.961.875	277.020	
PDZ999	totale	629.302.053			637.794.580	21.197.406	1.192.909

Tab.42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

La voce PDA000 “Mutui passivi” espone la consistenza del mutuo passivo contratto con la Cassa Depositi e Prestiti, del mutuo passivo contratto nell’anno 2017 con il Banco BPM SpA e del mutuo passivo contratto con la Banca Nazionale del Lavoro nell’anno 2018, meglio dettagliati nella tabella 45 della presente nota integrativa.

La voce PDA081 “Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti” è stata girocontata in base alla nuova classificazione del modello SP alla voce PDA121 “altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma”

La voce PDA090 “Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale” espone i debiti verso la Regione derivanti da compensazioni dovute a mobilità sanitaria passiva intra regionale e da cessioni di sangue ed emoderivati: tale voce espone i debiti sorti nell’anno 2019.

La voce PDA110 “Acconto quota FRS da Regione o Provincia Autonoma” evidenzia il debito per anticipazione del Fondo Sanitario Indistinto, risultante dalla sommatoria delle erogazioni mensili ricevute, dopo aver esaurito la capienza del credito vantato nei confronti della Regione per Fondo Sanitario Indistinto, in base alla contabilizzazione delle assegnazioni regionali di competenza dell’anno.

La voce PDA121 “altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma”, comprende il debito nei confronti della Regione Toscana per il canone di concessione di un immobile sede del Centro per la Gestione del Rischio Clinico.

Le voci PDA210 “Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione – altre” e PDA220 “Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione” espongono i debiti verso le Aziende Sanitarie pubbliche, per prestazioni o consulenze sanitarie erogate all’Azienda, per personale comandato ed altri debiti.

La voce PDA300 “Debiti verso altri fornitori” comprende l’importo delle fatture, ricevute, contabilizzate e non ancora pagate al 31.12.2019, nonché la valorizzazione delle forniture di beni e servizi ricevuti ma non ancora fatturate a tale data. Tale valore risulta sensibilmente decrementato a in relazione al rispetto dei tempi contrattuali di pagamento.

Si riporta di seguito il dettaglio del debito per fatture da ricevere proveniente da esercizi precedenti all’anno 2019, suddiviso per anno di iscrizione in contabilità e relativo alle poste patrimoniali riferite ai beni e ai servizi:

FATTURE DA RICEVERE PER BENI E SERVIZI	
anno 2015	310
anno 2016	452
anno 2017	174.589
anno 2018	306.461
	481.811

La voce PDA310 “debiti v/istituto tesoriere” espone principalmente il debito esistente al 31 dicembre 2019 verso l’Istituto Tesoriere per anticipazioni di cassa, che presenta un decremento rispetto alla consistenza dell’anno precedente in relazione all’azzeramento degli interessi per l’utilizzo dell’anticipazione.

La voce PDA320 “Debiti tributari” espone i debiti tributari certi verso l’Erario. Tale voce comprende anche il debito sorto per effetto dell’applicazione “Split Payment” (legge 190/2014) che prevede la corresponsione al fornitore del solo importo imponibile e il versamento all’Erario dell’Imposta sul Valore Aggiunto addebitata dal fornitore. L’incremento deriva sostanzialmente dai debiti per IVA split ed è in linea con l’analoga variazione negativa registrata nei debiti verso i fornitori.

La voce PDA330 “debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale” espone i debiti verso Istituti Previdenziali. Tali debiti comprendono le quote relative a I.N.P.S., O.N.A.O.S.I., (ex

I.N.P.D.A.P., I.N.A.I.L. etc. da versare agli istituti di competenza secondo le relative scadenze nell'anno 2019. Tale voce è sostanzialmente stabile rispetto all'esercizio precedente.

La voce PDA360 "Debiti v/dipendenti" espone i debiti nei confronti di personale dipendente per competenze maturate nell'anno 2019 e precedenti, che saranno erogate nell'anno 2020. Tale importo è incrementato rispetto all'anno precedente per la contabilizzazione nel mese di dicembre 2019 degli importi dei rinnovi contrattuali erogati nei primi mesi del 2020.

La voce PDA380 "Altri debiti diversi" accoglie l'esposizione di tutti i debiti che non hanno trovato collocazione nelle voci precedenti. Tale voce presenta un modesto decremento nel confronto tra i due esercizi.

Si segnala che i debiti al 31.12.2019 nei confronti di Estar sono stati oggetto di formale riconciliazione.

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
PDA000	MUTUI PASSIVI	30.936.656	-	31.729.975	48.348.140	-
<b>DEBITI V/STATO</b>						
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	-
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-	-
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-	-	-
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	-	-	-	-	-
PDA060	Altri debiti v/Stato	-	-	-	-	-
<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>						
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-	-	-
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-	-	-	6.105.161
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	-
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-	376.790.829
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-	19.800
<b>DEBITI V/COMUNI:</b>						
<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>						
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-	-	-
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-	-
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-	-
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	30.778	-	12.914	32.400	1.369.996
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-	-	-	-
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-	-
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-
PDA220	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	46.216	5.257	4.233	167	196.618
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-	-
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-	-	-	-
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-	-	-	-
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-	-	-	-
<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>		<b>76.994</b>	<b>5.257</b>	<b>17.147</b>	<b>32.567</b>	<b>1.566.613</b>
<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>						
PDA250	Debiti v/enti regionali:	-	-	-	-	-
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	-	-	-	-	-
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	-	-	-	-	-
<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>						
PDA280	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.098.701	103.866	296.217	771.827	64.333.600
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-	-	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-	-	-
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-	-	-
PDA300	Debiti verso altri fornitori	4.098.701	103.866	296.217	771.827	64.333.600
PDA301	Debiti verso altri fornitori	4.098.701	103.866	296.217	771.827	66.793.974
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-	-	-	-	2.460.374
<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>						
PDA310	Debiti verso l'Istituto Tesoriere	56.770	-	-	-	-
<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>						
PDA320	Debiti tributari	-	-	-	-	20.188.493
<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>						
PDA330	Debiti verso Istituti Previdenziali, Assistenziali e Sicurezza Sociale	198.873	-	-	-	11.067.860
<b>DEBITI V/ALTRI:</b>						
PDA340	Debiti v/altri finanziatori	2.249.396	412.138	439.152	307.833	37.640.714
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-
PDA360	Debiti v/dipendenti	92.820	72.297	7.420	866	30.913.956
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-	-
PDA380	Altri debiti diversi:	2.156.576	339.842	431.732	306.967	6.726.758
<b>TOTALE PER ANNO FORMAZIONE</b>		<b>37.617.390</b>	<b>521.261</b>	<b>32.482.492</b>	<b>49.460.367</b>	<b>517.713.070</b>

Tab.43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

La consistenza delle voci PDA360 E PDA380 sono state determinate sulla base delle informazioni estratte dalla procedura gestionale.

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	9.730.052	51.987.988	49.296.732
	<b>DEBITI V/STATO</b>			
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	-		
PDA060	Altri debiti v/Stato	-		
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>			
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	6.105.161		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	376.790.829		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	19.800		
PDA130	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>			
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>			
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-		
PDA170	<b>Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	-		
PDA180	<b>Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	-		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.446.087		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-		
PDA220	<b>Debiti v/ Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	252.490		
PDA230	<b>Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/ patrimonio netto</b>	-		
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all' art. 1, comma 528, L. 208/2015	-		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-		
PDA140	<b>TOTALE DEBITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	1.698.577		
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>			
PDA250	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	-		
PDA260	<b>Debiti v/ sperimentazioni gestionali:</b>	-		
PDA270	<b>Debiti v/ altre partecipate:</b>	-		
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	69.604.211		
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-		
PDA291	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	-		
PDA292	<b>Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)</b>	-		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	69.604.211		
PDA301	Debiti verso altri fornitori	72.064.585		
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 2.460.374		
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	56.770		
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	20.188.493		
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	11.266.733		
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	41.049.234		
PDA350	Debiti v/ altri finanziatori	-		
PDA360	Debiti v/ dipendenti	31.087.359		
PDA370	Debiti v/ gestioni liquidatorie	-		
PDA380	Altri debiti diversi:	9.961.875		

Tab.44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
DEBITO PER MUTUO V/CDDP	Manutenzione straordinaria opere ospedaliere varie e acquisto attrezzature	Cassa Depositi e Prestiti	835 del 28/02/2009	36.000.000	30/06/2041	30.936.656	5,6280	
DEBITO PER MUTUO BANCO BPM	Manutenzione straordinaria opere ospedaliere varie e acquisto attrezzature	Banco BPM	722 del 19.07.2016	41.177.332	30/06/2027	31.729.975	2,2500	
DEBITO PER MUTUO BANCA NAZIONALE DEL LAVORO S.P.A	Nuove opere, ristrutturazioni - manutenzioni straordinarie di immobili - attrezzature sanitarie - altri beni mobili durevoli ed investimenti ICT extra Piano	Banca Nazionale del Lavoro S.P.A.	722 del 19.07.2016 e 1513 del 27.12.2017	53.300.000	31/12/2028	48.348.140	1,6180	
<b>TOTALE MUTUI</b>				<b>130.477.332</b>		<b>111.014.772</b>		

Tab.45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE			27.371
AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA MEYER			320.394
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA PISANA			117.326
AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE TOSCANA CENTRO			909.580
AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE TOSCANA SUD-EST			9.810
AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST			61.607
<b>TOTALE</b>			<b>1.446.087</b>

Tab.46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

I valori dei debiti intraregionali per altre prestazioni al 31.12.2019 sono stati riconciliati con le singole Aziende Sanitarie della Regione.

#### DB01 – Transazioni

I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

#### Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 cc)?	NO	Si segnala che al 31.12.2019 il numero di giorni di ferie del personale dipendente dell'AOUC non godute ammonta a n. 89.792 di cui n. 57.597 sono riferibili all'anno 2019. Per quest'ultime le disposizioni normative contrattuali ne consentono la fruizione fino al 30 giugno successivo a quello di maturazione. Le restanti 32.195 sono invece riferibili a maturazioni ferie di competenza dell'annualità 2018 e precedenti. Dal punto di vista della teorica valorizzazione economica delle stesse, effettuata

		<p>mediante una stima del costo medio di un giorno di ferie per raggruppamenti di personale, si comunica che l'ammontare complessivo è pari a € 13.695.631,49 di cui € 7.309.156,32 riferibili al solo 2019 e € 6.386.475,17 alle annualità 2018 e precedenti.</p> <p>Tali importi non sono ricompresi tra i debiti verso il personale dipendente per retribuzioni di lavoro in quanto il comportamento dell'Azienda tiene conto:</p> <p>- della disciplina in materia di ferie spettanti al personale dipendente introdotta dall'art. 5, comma 8, Titolo I del D.L. 95/2012 convertito con Legge n. 135/2012, ovvero "<i>Le ferie, i riposi ed i permessi spettanti al personale, anche di qualifica dirigenziale, delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché delle autorità indipendenti ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob), sono obbligatoriamente fruiti secondo quanto previsto dai rispettivi ordinamenti e non danno luogo in nessun caso alla corresponsione di trattamenti economici sostitutivi. La presente disposizione si applica anche in caso di cessazione del rapporto di lavoro per mobilità, dimissioni, risoluzione, pensionamento e raggiungimento del limite di età. Eventuali disposizioni normative e contrattuali più favorevoli cessano di avere applicazione a decorrere dall'entrata in vigore del presente decreto. La violazione della presente disposizione, oltre a comportare il recupero delle somme indebitamente erogate, e' fonte di responsabilità disciplinare ed amministrativa per il dirigente responsabile [..]</i>".</p>
--	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- delle finalità sottese alla disciplina di cui al punto precedente, volte a conseguire una razionalizzazione delle spese per il personale, limitando pertanto la liquidazione delle ferie non godute a limitate ipotesi e tipologie rientranti in situazioni di salvaguardia (previste dalle disposizioni contrattuali e normative applicabili);</li> <li>- che in continuità aziendale e costanza di rapporto di lavoro dipendente, il postulato correlazione economica si manifesta quando ciascun dipendente matura gradualmente il proprio diritto durante l'esercizio ed il costo del personale, inteso nella sua globalità (e quindi inclusivo del periodo di ferie retribuito), è correlato al beneficio ottenuto dall'azienda nell'esercizio dello stesso nell'espletamento delle sue funzioni, concorrendo pertanto alla generazione delle attività aziendali;</li> <li>- che l'insorgenza dell'onere a carico dell'Azienda in tema ferie non godute sia nei fatti riferibile a situazioni in cui il rapporto di lavoro si concluda in modo anomalo, non prevedibile e comunque circostanziato con caratteristiche di eccezionalità.</li> <li>- Che già nell'esercizio 2019 l'Azienda ha assegnato sia tra gli obiettivi di budget per le strutture organizzative che tra obiettivi individuali, obiettivi specifici volti a sensibilizzare l'attenzione per una corretta gestione della programmazione e fruizione delle ferie di competenza e pregresse.</li> </ul>
--	--	--

## 15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
			-

**Tab.47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

Rappresentano debiti in moneta e misurano quote di costi la cui manifestazione numeraria avverrà in un esercizio successivo, ma di competenza - per la parte da essi maturata - dell'esercizio.

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA1080	Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	58.893	
	<b>totale</b>	<b>58.893</b>	

**Tab.48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

In tale voce sono esposti i ricavi che, pur essendo di competenza dell'esercizio successivo, hanno avuto la loro manifestazione numeraria nel corso dell'esercizio.

### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 cc)?	NO		

## 16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	16.122	44.416	24.183	36.355
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	49.466	-	-	49.466
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	94.378.510	415.665	277.853	94.516.322
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	47.210.883	-	3.255.923	43.954.960
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	5.451.263	238.374	452.747	5.236.890
	<b>totale</b>	<b>147.106.243</b>	<b>698.455</b>	<b>4.010.705</b>	<b>143.793.992</b>

Tab.49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	SI	Nella voce PFA030 è compreso l'importo relativo all'impegno residuo connesso al canone di disponibilità della centrale di cogenerazione realizzata con un'operazione di project finance. In particolare, è stato contabilizzato l'impegno annuo pari circa 3,25 milioni di euro fino al mese di giugno dell'anno 2033.
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	SI	Ma non risultano indicati nei conti d'ordine (OIC 22). Mentre risultano inseriti, fra i beni in comodato gratuito, i beni di proprietà dell'Università di Firenze
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Nella voce PFA030 "Altri conti d'ordine" sono stati inserite le fidejussioni relative ai lavori effettuati sul patrimonio immobiliare.

## 17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-	156.340.042	-	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione		1.006.300		
AA0035	Funzioni - Altro		155.333.743		
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	

**Tab.50 – Dettagli contributi in conto esercizio**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				163.075.291	5.331.135	
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				156.340.042		
AA0032					1.006.300		
	19IDSP	DDRT 4638/19		Legge regionale n. 9/2003 "Tutela sanitaria dello sport". Rimborsare spese all'AOU di Careggi per il funzionamento della Commissione Regionale d'Appello (CRA) per l'esame dei ricorsi avverso i giudizi di non idoneità alla pratica sportiva agonistica. Impegno e liquidazione annualità 2018.	4.020		
	19FDPP	DDRT 19409/19		DGR 1133/2019 "Sindrome depressiva post partum - Progetto regionale attuato dell'Intesa Stato regioni del 31 gennaio 2018 (Atto Rep. 20/CSR)" - Impegno e liquidazione risorse soggetti partners	5.000		
	DA ATTRIBUIRE	DDRT 17228/19		Impegno di spesa per l'acquisizione di beni e tecnologie per l'implementazione dei sistemi di gestione dell'emergenza inraospedaliera - DGR 272/2019	10.900		
	19OSIS	DDRT 7459/2019		Liquidazione saldo del finanziamento per le attività formative finalizzate all'acquisizione della qualifica di OSS presso le Istituzioni Scolastiche di cui alla DGR 1252/17	11.760		
	19ORAN	DDRT 14256/2016		DGR 861/2018. Prosecuzione Progetto n. 8 "O-range - La medicina dello sport a supporto dei sistemi di sorveglianza regionali", presentato dall'Az. OU Careggi. Impegno e liquidazione annualità 2019.	25.000		
	1819FOS	DDRT 7458/2019		DGR 1454/18: Liquidazione alle Aziende Sanitarie del finanziamento dei corsi per OSS e formazione complementare per OSS anno formativo 2018/19	30.000		
	19OPEN	DDRT 8516/2019		DD 6643/2018: Progetto regionale Open - Bando 2018. Liquidazione somme a favore delle Aziende vincitrici	30.000		
		DDRT 21699/19		Approvazione e parziale liquidazione progetti AIDS 2019-20	33.053		
	19VEQR	DDRT 19047/2019		DGR 1341/2019 - Impegno risorse anno 2019 a favore dell'A.O.U. Careggi per rimborso costi attività Centro regionale di riferimento per la verifica esterna di qualità (VEQ)	45.000		
	18RFFS	DDRT 18040/19		DGR 1504/2017. Ministero della Salute "Bando Ricerca Finalizzata anno 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015)". Progetti area change-promoting ammessi a finanziamento. Impegno della II rata del cofinanziamento regionale.	48.200		
	18RFGV	DDRT 18044/19		Ministero della Salute - "Bando Ricerca Finalizzata 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015)" - Sezione C Programmi di Rete: impegno del cofinanziamento regionale	90.000		
	19MAOC	DGRT 1389/2018		Ridefinizione delle modalità di accesso e della organizzazione dell'offerta clinico-diagnostica territoriale	97.970		
	19UEFM	DDRT 20456/19		ERA PerMed - Joint Transnational Call 2019. Presa d'atto dell'approvazione del progetto "BronchoBOC - Proteomic screening of bronchoscopic biopsies-on-chip for improved prediction of anti-PD-1 responses in real-time". Impegno di spesa a favore dell'AOU Careggi.	100.000		
	19FOR1	DDRT 21688/19		Approvazione e parziale liquidazione progetti AIDS destinati al personale medico dipendente delle aziende sanitarie di cui alla DGR 1507/19	109.397		
	19MECO	DDRT 21644/19		DGR n. 1446 del 25.11.2019 - Attività delle Strutture di riferimento regionali per le medicine complementari e dell'Azienda USL Toscana centro a favore del Centro regionale per la medicina integrata - Impegno e liquidazione risorse anno 2019; progetti di attività clinica delle Aziende sanitarie per migliorare l'efficienza del sistema e ridurre le liste di attesa nei settori prioritari - Impegno risorse anno 2019	120.000		
	19RFCR	DDRT 18947/19		Ministero della Salute - "Bando della Ricerca Finalizzata anno 2016 (esercizi finanziari anni 2016-2017)" - Sezione E Programmi di Rete: impegno del cofinanziamento regionale	246.000		
AA0035	FONDO INDISTINTO				155.333.743		
		DGRT 1375/2018		Assegnazione iniziale 2019 di Fondo Sanitario Regionale Indistinto alle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale.	153.594.324		
	19PE03	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	6.000		
	19PE02	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	8.500		
	19BA01	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	10.000		
	19IN06	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	10.000		
	19PE01	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	11.000		
	19PE04	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	15.000		
	19AO03	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	17.400		
	19PASS	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	20.000		
	19BA02	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	21.250		
	19BA03	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	21.250		
	19CT01	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	21.250		
	19CT02	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	21.250		
	19CT03	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	21.250		
	19IN02	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	21.250		
	19IN03	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	21.250		
	19IN04	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	21.250		
	19IN05	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	21.250		
	19PE05	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	21.250		
	19CT04	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	24.500		
	19CT05	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	27.500		
	19IN01	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	28.750		
	19ROSA	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	30.000		
	19AO04	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	31.320		
	19AO05	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	34.750		
	19AO02	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	34.800		
	19FO01	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	55.000		
	19AO01	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	55.680		
	19RCRC	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	125.000		
	19GRC	DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	300.000		
		DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	702.719		
		DGRT 1557/2019		Assegnazione intermedia 2019 alle Aziende sanitarie della Toscana.	21.000		

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
AA0040	Quota F.S. regionale vincolata:				6.735.249	5.331.135
	1821MG	DDRT 8262/2019		Convenzione Formas corso medicina generale 2018/2021	1.735.249	331.135
		DDRT 782/2020		Assegnazione finale 2019 alle Aziende e agli altri Enti del Sistema Sanitario Toscano	5.000.000	5.000.000
AA0050	EXTRA FONDO:				1.183.098	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				1.090.700	880.000
	DA ATTRIBUIRE	DGRT 20777/19		DGR 641/2019 - Impegno quota risorse vincolate a favore dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi	50.700	-
	19FAVI	DGRT 645/2019		Assegnazione di risorse finalizzate alla Farmacovigilanza alle Aziende Sanitarie Toscane	160.000	-
	19VEQR+	DDRT 19047/2019		DGR 1341/2019 - Impegno risorse anno 2019 a favore dell'A.O.U. Careggi per rimborso costi attività Centro regionale di riferimento per la verifica esterna di qualità (VEQ)	880.000	880.000
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA					
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro					
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:					
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				15.000	-
	19SENE	-		PROGETTO D'INIZIATIVA REGIONALE 2015 "RAFFORZAMENTO DEI SERVIZI SANITARI OSPEDALIERI E TERRITORIALI SENEGALESI NEL SETTORE MATERNO-INFANTILE" .	15.000	-
AA0140	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)				77.398	18.988
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				77.398	18.988
	11SCN++	-		Corso per i volontari impiegati in progetti di servizio civile nazionale	-	1.493
	17MINT	-		Finanziamento INAIL - riduzione delle "disruptive interruptions" durante la gestione della terapia	22.400	3.123
	16CSAB	-		Supporto al miglioramento della condizione di salute della popolazione del Chaco Boliviano	24.998	7.358
				finanziamento da unifi	30.000	10.000
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:				-	-
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				-	-
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca				823.475	130.236
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				-	-
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				-	-
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				725.475	130.236
	18RFFS+	DDRT 15271/2018		Ministero della Salute - "Bando Ricerca Finalizzata anno 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015)". Progetti ammessi a finanziamento: approvazione schemi di convenzione con gli Enti attuatori ed impegno risorse regionali	101.503	15.593
	19RFAV	DDRT 12862/19		Bando RF 2016 - " Exploiting calreticulin mutations as a model for personalized medicine in myeloproliferative neoplasms "	144.367	5.664
	18RFLP	DDRT 18038/2019		Bando Ricerca Finalizzata 2016. Impegno e liquidazione in favore della Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi del finanziamento ministeriale assegnato per la realizzazione del progetto di ricerca "Personalized medicine approaches in systemic mastocytosis"	145.600	2.491
	18RFGV+	DDRT 5958/2018		Ministero della Salute "Bando Ricerca Finalizzata anno 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015)" Sezione C Programmi di Rete - Finanziamento regionale: approvazione schemi di convenzione ed impegno delle risorse	163.310	-
	18RFAZ	DDRT 5388/19		Oggetto: Ministero della Salute - "Bando Ricerca Finalizzata anno 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015)". Impegno e liquidazione in favore della Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi della prima rata del finanziamento ministeriale assegnato per la realizzazione del progetto di ricerca "Addressing residual challenges of HCV infection in the era of Direct Acting Antiviral(DAA)s therapies: co-morbidities, gender differences, universal access. Translation of clinical findings from large national cohorts into health care strategies"	170.694	106.488
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				98.000	-
	19MI02			Aviso manifestazione di interessi per reperimento finanziamenti utili all'attivazione di un progetto di ricerca azi	5.000	-
	19MI02			Aviso manifestazione di interessi per reperimento finanziamenti utili all'attivazione di un progetto di ricerca azi	30.000	-
	19MI02			Aviso manifestazione di interessi per reperimento finanziamenti utili all'attivazione di un progetto di ricerca azi	12.000	-
	19MI02			Aviso manifestazione di interessi per reperimento finanziamenti utili all'attivazione di un progetto di ricerca azi	48.000	-
	CARGE1			Quota da sperimentazione	3.000	-
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				284.702	75.688
	DON07/19	-		Erogazione liberale	50	-
	DON36/18	-		Erogazione liberale	150	-
	DON08/19	-		Erogazione liberale	250	-
	DON17/19	-		Erogazione liberale	250	-
	DON14/19	-		Erogazione liberale	335	-
	DA ATTRIBUIRE	0		(vuoto)	500	-
	DON15/19	-		Erogazione liberale	500	-
	DON06/19	-		Erogazione liberale	667	-
	DON18/19	-		Erogazione liberale	6.000	-
	18CRMM	-		Fondazione Cassa Risparmio Firenze Applicazione di metodo innovativo per la crioconservazione degli spermatozoi in pazienti Klinefelter e azoospermici	8.000	-
	19FSRM	-		Contributo Philips - Applicazioni di Risonanza Magnetica ad alto campo a supporto del percorso diagnostico e terapeutico del paziente	80.000	7.147
	17PECC	-		Contributo Fondazione Elena Pecci - Centro per le terapie cellulari avanzate nelle malattie autoimmuni ed oncematologiche	188.000	68.542
AA0010				<b>TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>	<b>165.366.566</b>	<b>5.537.060</b>

Tab.51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	163.075.291	91.017	0,06%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	1.090.700	27.545	2,53%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	15.000		0,00%
AA0140	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	77.398		0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	823.475		0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	284.702	26.851	9,43%
<b>AA0010</b>	<b>Totale</b>	<b>165.366.566</b>	<b>145.413</b>	<b>-</b>

**Tab.52– Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	la variazione positiva rispetto al consuntivo 2018, di 3,791 milioni di euro di euro è dovuta sostanzialmente alle maggiori assegnazioni regionali per la quota di Fondo Sanitario Indistinto (circa 3,875 milioni di euro) e in via residuale per i contributi per ricerca (circa 539 mila euro). Si registra, invece, un decremento sia nei contributi extrafondo regionali che in quelli da privati per complessivi 622 mila euro.

## 18. Proventi e ricavi diversi

		ASL Centro	ASL Nord Ovest	ASL Sud Est	A.O. Pisa	A.O. Siena	A.O. Careggi	A.O. Meyer	TOTALE
<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>		<b>332.266.774</b>	<b>18.763.774</b>	<b>25.889.658</b>	<b>267.329</b>	<b>104.929</b>	<b>4.082</b>	<b>23.494</b>	<b>377.320.038,81</b>
AA0350	Prestazioni di ricovero	225.182.454	13.850.273	17.895.719	109.088	60.669	-	8.493	257.106.697
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	54.967.188	2.069.253	3.794.502	157.608	43.560	-	6.732	61.038.842
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	7.719.069	93.719	153.700					7.966.488
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								-
AA0380	Prestazioni di File F	44.265.525	2.744.319	4.043.206	-	-	-	-	51.053.051
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0410	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	132.538	6.050	2.530	-	-	-	-	141.118
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	-	160	-	633	700	4.082	8.269	13.843
<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>		-	-	-	-	-	-	-	<b>32.555.895</b>
AA0460	Prestazioni di ricovero								23.592.064
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								4.263.614
AA0471	Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero								443.928
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								-
AA0490	Prestazioni di File F								4.256.288
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								-
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								-
AA0520	Prestazioni termali								-
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								-
AA0541	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)								-
AA0542	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)								-
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali								-
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC								-
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione								-
<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>									<b>409.875.933</b>
<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>		5.228.776	72.092	210.560	115.158	375.538	4.082	1.513.693	<b>7.519.897</b>
<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>									<b>1.081.251</b>
<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>									<b>8.601.149</b>
<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>		337.495.549	18.835.866	26.100.217	382.486	480.467	8.164	1.537.186	<b>384.839.936</b>
<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>									<b>33.637.146</b>
<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>									<b>418.477.082</b>

Tab.53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	7.586.083	8.016.762	- 430.679	-5,37%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	16.159.543	15.770.442	389.102	2,47%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-	
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	149.646	93.316	56.330	60,36%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-	-	
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	705.353	802.122	- 96.769	-12,06%
<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>		<b>24.600.625</b>	<b>24.682.642</b>	<b>- 82.016</b>	<b>-0,33%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	11.723.338	12.295.541	- 572.203	-4,65%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	5.468.562	4.768.931	699.631	14,67%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-	
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	130.060	79.183	50.878	64,25%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	459.281	501.317	- 42.036	-8,39%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	
<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>		<b>17.781.242</b>	<b>17.644.972</b>	<b>136.269</b>	<b>0,77%</b>
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione		8.866.135	9.215.452	- 349.317	-3,79%
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)		1.104.960	1.164.405	- 59.445	-5,11%
Costi diretti aziendali		5.042.165	5.112.238	- 70.073	-1,37%
Costi generali aziendali		1.675.641	1.752.495	- 76.854	-4,39%
Fondo di perequazione		-	-	-	0,00%
<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>		<b>16.688.901</b>	<b>17.244.590</b>	<b>- 555.689</b>	<b>-3,22%</b>

Tab.54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	REGIONE TOSCANA	TOTALE
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>		
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale		
Medicinali senza AIC		
Emoderivati di produzione regionale		
<b>Sangue ed emocomponenti</b>	2.810.204	
<b>Dispositivi medici:</b>		
Dispositivi medici		
Dispositivi medici impiantabili attivi		
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		
<b>Prodotti dietetici</b>		
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>		
<b>Prodotti chimici</b>		
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>		
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>		
<b>Prodotti alimentari</b>		
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>		
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>		
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>		
<b>Materiale per la manutenzione</b>		
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>		
<b>TOTALE</b>	<b>2.810.204</b>	<b>-</b>

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Non è possibile effettuare una ripartizione fra aziende clienti poiché i rimborsi derivanti dalla cessione di beni ad aziende sanitarie pubbliche della Regione derivano dalla registrazione della mobilità attiva in compensazione relativa a plasmaderivati di produzione regionale e ad emocomponenti che confluiscono in un'unica banca regionale per poi essere distribuiti alle aziende. Si perde quindi il legame diretto fra azienda cedente ed azienda ricevente perché tutto è gestito da un sistema di banca centralizzata. La componente degli emocomponenti comprende anche la remunerazione del servizio di qualificazione biologica (NAT) per 2.393.776 euro.

#### Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p><b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>		<p>SI</p>	<p>La voce è incrementata, rispetto all'anno 2018, di circa 1 milione di euro sia per effetto della contabilizzazione di componenti positivi in seguito a variazioni di stima registrate durante l'esercizio 2019 che quale conseguenza della diversa allocazione dei proventi per l'attività commerciale della farmacia, precedentemente aggregati in altra categoria, che giustifica circa la metà dell'incremento suddetto.</p> <p>Tali variazioni di stima sono state contabilizzate in seguito all'adeguamento del fondo interessi di mora, del fondo cause civili e del fondo svalutazione crediti.</p> <p>Le altre voci relative alle poste riferite ai fitti attivi, alle prestazioni non sanitarie relative all'attività commerciale ed al servizio mensa rimangono sostanzialmente stabili, mentre si registra un incremento negli altri proventi per penali.</p>

## 19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	1.466.707	-	1.466.707
Medicinali senza AIC	-	-	-
Emoderivati di produzione regionale	3.534	-	3.534
<b>Prodotti dietetici</b>	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>1.470.241</b>	<b>-</b>	<b>1.470.241</b>

Tab.56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	REGIONE TOSCANA	TOTALE
<b>BA0030</b>	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	-	-
BA0050	Medicinali senza AIC	-	-
BA0051	Ossigeno e altri gas medicali	-	-
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	-	-
<b>BA0070</b>	<b>Sangue ed emocomponenti</b>	-	-
BA0210	<b>Dispositivi medici:</b>	-	-
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	-	-
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-	-
BA0301	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	177.806	-
<b>BA0303</b>	<b>Dispositivi medici</b>	-	-
<b>BA0304</b>	<b>Prodotti dietetici</b>	-	-
<b>BA0305</b>	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	-	-
<b>BA0306</b>	<b>Prodotti chimici</b>	-	-
<b>BA0307</b>	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	-	-
<b>BA0308</b>	<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	5.702.564	-
<b>BA0320</b>	<b>Prodotti alimentari</b>	-	-
<b>BA0330</b>	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	-	-
<b>BA0340</b>	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	-	-
<b>BA0350</b>	<b>Supporti informatici e cancelleria</b>	-	-
<b>BA0360</b>	<b>Materiale per la manutenzione</b>	-	-
<b>BA0370</b>	<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	-	-
	<b>TOTALE</b>	<b>5.880.370</b>	<b>-</b>

Tab.57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

Non è possibile effettuare una ripartizione fra aziende fornitrici poiché gli acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche della Regione derivano dalla registrazione della mobilità passiva in compensazione relativa a plasmaderivati di produzione regionale e ad emocomponenti che confluiscono in un'unica banca regionale per poi essere distribuiti alle aziende. Si perde quindi il legame diretto fra azienda cedente ed azienda ricevente perché tutto è gestito da un sistema di

banca centralizzata. La componente degli emocomponenti comprende anche la remunerazione del servizio di qualificazione biologica (NAT) per 237.910 euro.

### AB01 – Acquisti di beni

Le uniche tipologie di beni comprese nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari non monitorate attraverso il sistema gestionale del magazzino sono le acquisizioni relative a sangue ed emocomponenti. L'importo è infatti registrato nell'ambito del sistema di compensazione regionale degli scambi.

### Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Si tratta del sangue, emocomponenti e plasmaderivati di produzione regionale, farmaci e dispositivi medici
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Gli acquisti di beni, sanitari e non sanitari, presentano un incremento di circa 824 mila euro rispetto all'anno 2018, quale risultante di una variazione positiva nei beni sanitari e di una negativa nei beni non sanitari. In particolare, nella classe dei beni sanitari l'incremento più significativo è stato registrato nei presidi medico sanitari, nei materiali diagnostici e prodotti chimici e negli altri beni sanitari, mentre nella categoria dei beni non sanitari la contrazione è attribuibile ai supporti informatici e cancelleria e al materiale per la manutenzione delle attrezzature sanitarie e chirurgiche.

## 20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	ASL Centro	ASL Nord Ovest	ASL Sud Est	A.O. Pisa	A.O. Siena	A.O. Careggi	A.O. Meyer	TOTALE
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>								<b>402.597</b>
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								-
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								-
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								-
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa								-
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								-
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								-
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	50.210	304.594	10.766	12.610	24.417	-	-	402.597
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								-
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F								-
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione								-
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								-
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria		-	-	-	-			-
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>								-
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								-
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								-
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								-
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								-
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								-
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								-
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F								-
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione								-
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								-
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>								<b>402.597</b>
SS0542	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>	-	-	-	11.228	44.883	-	-	56.112
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>								-
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>							-	-
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>								<b>458.709</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>								-
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>								<b>458.709</b>

Tab.58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA0410</b>	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	-	-	-	-
BA0420	- da convenzione	-	-	-	-
BA0430	Costi per assistenza MMG	-	-	-	-
BA0440	Costi per assistenza PLS	-	-	-	-
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	-	-
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	-	-
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
BA0490	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	-	-	-	-
BA0500	- da convenzione	-	-	-	-
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0530	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>320.390</b>	<b>174.584</b>	<b>145.806</b>	<b>83,52%</b>
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	56.112	38.363	17.749	46,27%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	264.030	136.152	127.878	93,92%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	-	-	-	-
BA0580	- da privato	249	69	180	
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	249	69	180	
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0640	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	-	-	-	-
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-
BA0680	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0690	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA0700	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	-	-	-	-
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0740	- da privato	-	-	-	-
BA0750	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>	-	-	-	-
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0790	- da privato	-	-	-	-
BA0800	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>402.597</b>	<b>727.062</b>	<b>- 324.465</b>	<b>-44,63%</b>
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	402.597	360.172	42.425	11,78%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0840	- da privato	-	366.890	- 366.890	-100,00%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	366.890	- 366.890	-100,00%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-	-
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0900	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	-	-	-	-
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA0940	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0950	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA0960	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	-	-	-	-
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1000	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA1010	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA1030	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	-	-	-	-
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1070	- da privato	-	-	-	-
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-

Tab.59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA1090	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>1.061.507</b>	<b>1.021.757</b>	<b>39.751</b>	<b>3,89%</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	
BA1130	- da privato	1.061.507	1.021.757	39.751	3,89%
BA1140	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>76.765</b>	<b>72.857</b>	<b>3.908</b>	<b>-</b>
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-	
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	76.765	72.857	3.908	
BA1180	- da privato (intraregionale)	-	-	-	
BA1190	- da privato (extraregionale)	-	-	-	
BA1200	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOEIA)</b>	<b>17.781.242</b>	<b>17.644.972</b>	<b>136.270</b>	<b>0,77%</b>
BA1280	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>1.320.584</b>	<b>1.375.164</b>	<b>-54.580</b>	<b>-3,97%</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	6.369	5.099	1.270	24,90%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	-	-	-	
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	
BA1320	Contributo Legge 210/92	-	-	-	
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	1.314.215	1.298.664	15.551	1,20%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	71.400	-71.400	
BA1350	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>	<b>18.513.655</b>	<b>18.892.475</b>	<b>-378.820</b>	<b>-2,01%</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	131.338	62.362	68.976	110,61%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	8.888	10.000	-1.112	-11,12%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	18.282.135	18.677.042	-394.906	-2,11%
BA1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	1.453.301	1.450.359	2.942	0,20%
BA1400	<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>	-	-	-	
BA1410	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>	-	2.756.474	-2.756.474	-100,00%
BA1420	<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>	11.519.247	11.419.998	99.249	0,87%
BA1430	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>	3.019.081	2.446.076	573.005	
BA1440	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	2.290.506	604.134	1.686.371	279,14%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	91.294	143.071	-51.778	-36,19%
BA1460	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	57.338	67.319	-9.981	-14,83%
BA1470	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>	33.863	32.021	1.842	
BA1480	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>	93	43.732	-43.639	-99,79%
BA1490	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>5.607.586</b>	<b>4.838.187</b>	<b>769.440</b>	<b>15,90%</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	521.578	227.196	294.381	129,57%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-	
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	5.915	11.507	-5.592	-48,60%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	5.080.093	4.599.443	480.651	10,45%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-	
BA1550	<b>Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Tab.60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Denominazione Struttura ....											

Tab.61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Nel presente Bilancio non risultano iscritti costi di tale natura.

#### Altre informazioni relative agli acquisti di servizi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AS01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	<p>La voce degli acquisti di servizi sanitari evidenzia un modesto incremento di circa 337 mila di euro.</p> <p>Tale variazione è attribuibile principalmente ai minori costi sostenuti per acquisti di servizi sanitari per l'assistenza ospedaliera, per consulenze, collaborazioni, prestazioni di lavoro interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.</p> <p>Si registra, invece, un lieve aumento nei costi per compensi erogati ai professionisti per l'attività libero professionale intramuraria, per acquisti di servizi sanitari per l'assistenza specialistica ambulatoriale e per altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria, in particolare da privato.</p> <p>La voce dei servizi non sanitari presenta complessivamente un decremento di circa 1,218 milioni di euro.</p> <p>In particolare, si evidenzia nei costi per servizi non sanitari un decremento di circa 1,398 milioni di euro Tale valore è la risultante di maggiori oneri registrati per l'acquisizione di altre prestazioni non sanitarie da privato, per le spese relative all'energia elettrica, al riscaldamento e alla lavanderia e di minori costi contabilizzati per il servizio di smaltimento dei rifiuti sanitari, per la pulizia e per il costo dell'acqua.</p> <p>Nei costi per formazione e negli oneri per consulenze, collaborazioni, interinale ed altre prestazioni di lavoro non sanitarie, si evidenzia, invece, un andamento sostanzialmente stabile.</p>

**AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato**

Tale tipologia di servizi non è presente per la natura medesima dell'Azienda

**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitario e sociosanitario relativamente a:

ATTIVITA' CONSULENZA PERSONALE DIPENDENTE		477.342
BORSISTI		582.812
COMPENSI EROGATI A PERSONALE UNIVERSITARIO		12.491.206
CONSULENZE AD ASL E ALTRI SOGG. PUBBLICI		140.226
COSTO PERSONALE CON MANSIONI SANITARIE FORNITO DA AGENZIE INTERINALI		3.019.081
PERSONALE DIPENDENTE TD CON CONTRATTO PRIVATO		567
PERSONALE RELIGIOSO		-
RIMBORSO ONERI STIPENDIALI PERSONALE SANITARIO IN COMANDO DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE E SOGGETTI PUBBLICI DELLA REGIONE		91.201
RIMBORSO ONERI STIPENDIALI PERSONALE SANITARIO IN COMANDO DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE		93
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	ALTRE STRUTTURE	1.255
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	5525 AREA TESTA COLLO	308.108
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	5626 AREA EMATOLOGICA	171.392
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	5425 AREA MEDICA	135.591
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	5270 AREA SVILUPPO E PROCESSI	230.969
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	5923 OSTETRICIA E GINECOLOGIA	99.058
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	5325 AREA CHIRURGICA ORTOPEDICA	55.635
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	5727 AREA DIAGNOSTICA DI LABORAT.-DAI 27	208.694
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	5267 RIABILITAZIONE FUNZIONALE	120.583
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	5522 EMERGENZA URGENZA TRAUMA CENTER	93.836
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	5321 AREA CHIRURGICA ED INTERVENTISTICA	105.913
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	5827 AREA DIAGNOSTICA X IMMAGINI-DAI 27	22.083
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	5212 R2 - DIREZIONE AZIENDALE	20.500
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	5421 AREA CLINICA-DAI 21	2.380
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	5624 AREA ARGENTO-DAI 24	11.700
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	5326 AREA CHIRURGICA	92.230
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	5202 AREA SERVIZI SANITARI	31.200
<b>Totale</b>		<b>18.513.655</b>

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA1570	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>60.936.442</b>	<b>62.335.308</b>	- 1.398.866	-2,24%
BA1580	Lavanderia	12.429.967	11.806.791	623.176	5,28%
BA1590	Pulizia	10.531.647	11.335.295	- 803.647	-7,09%
BA1600	Mensa	5.536.751	5.544.283	- 7.532	-0,14%
BA1601	Mensa dipendenti	869.008		869.008	
BA1602	Mensa degenti	4.667.743		4.667.743	
BA1610	Riscaldamento	6.426.762	9.452.221	- 3.025.459	-32,01%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	544.131	533.850	10.281	
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	459.297	443.191	16.106	3,63%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.003.003	2.171.424	- 168.421	-7,76%
BA1650	Utenze telefoniche	393.134	437.641	- 44.506	-10,17%
BA1660	Utenze elettricità	10.670.482	9.055.249	1.615.233	17,84%
BA1670	Altre utenze	2.078.508	2.346.832	- 268.323	-11,43%
BA1680	Premi di assicurazione	450.000	450.000	-	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	605.858	474.508	131.350	
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	1.664.590	1.638.117	26.473	1,62%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	7.142.312	6.645.907	496.405	7,47%
<b>BA1750</b>	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>628.327</b>	<b>533.369</b>	<b>94.958</b>	<b>17,80%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	612.266	442.365	169.902	38,41%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	81.264	49.404	31.860	64,49%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-	-	
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	928	5.377	- 4.448	-82,73%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	23.220	-	23.220	
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	506.854	387.584	119.270	30,77%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	16.061	91.004	- 74.943	-82,35%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	123	- 123	-100,00%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	16.061	90.881	- 74.820	-82,33%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	
<b>BA1880</b>	<b>FORMAZIONE</b>	<b>1.580.961</b>	<b>1.495.229</b>	<b>85.733</b>	<b>5,73%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	82.551	65.169	17.382	26,67%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	1.498.410	1.430.059	68.351	4,78%
<b>BA1560</b>	<b>TOTALE</b>	<b>63.145.730</b>	<b>64.363.905</b>	<b>- 1.218.175</b>	<b>-1,89%</b>

Tab.62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

Si evidenziano nella tabella sottostante i costi afferenti alla gestione dei servizi non sanitari conseguenti all'operazione di project financing.

	anno 2019	anno 2018
BA1610 "Riscaldamento"	6.391.214	9.418.586
BA1660 ""Utenze elettricità"	10.201.023	8.678.991

**AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitario, relativamente a:

ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE		-
LAVORO INTERINALE - AREA NON SANITARIA		23.220
BORSISTI		288.668
COMPENSI EROGATI A PERSONALE UNIVERSITARIO		928
CONSULENZE NON SANITARIE PERSONALE DIPENDENTE		7.465
CONSULENZE NON SANITARIE DA PUBBLICO		-
PERSONALE RELIGIOSO		198.186
RIMBORSO ONERI STIPENDIALI PERSONALE NON SANITARIO IN COMANDO DA SOGGETTI PUBBLICI REGIONE		16.061
RIMBORSO ONERI STIPENDIALI PERSONALE NON SANITARIO IN COMANDO DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE		-
RIMBORSO ONERI STIPENDIALI PERSONALE NON SANITARIO IN COMANDO DA AZIENDE DI ALTRE REGIONI (EXTRAREGIONE)		-
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI NON SANITARIE C/O	AREA TECNICA	31.592
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI NON SANITARIE C/O	U.O. AFFARI GENERALI	5.000
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI NON SANITARIE C/O	U.O. AFFARI LEGALI	57.208
	<b>Totale</b>	<b>628.327</b>

**AS05 – Manutenzioni e riparazioni**

*I costi relativi alla manutenzione ordinaria si riferiscono agli oneri sostenuti per mantenere in efficienza e con un buono stato di funzionamento i cespiti, con interventi che mirano a garantirne la capacità e la produttività originarie, mentre le spese di manutenzione straordinaria sono rivolte all'ampliamento, ammodernamento o miglioramento dei cespiti e si traducono in un aumento significativo della capacità, della produttività e della vita utile. Pertanto, in base al criterio sopra enunciato sono stati capitalizzati solamente i costi appartenenti alla seconda fattispecie.*

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	13.007.507	10.904.223	2.103.284	19,29%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	4.461.963	2.910.677	1.551.285	53,30%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	12.229.583	11.206.434	1.023.149	9,13%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	-	
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	34.724	35.329	- 605	-1,71%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	-	-	-	
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.350	-	12.350	
<b>BA1910</b>	<b>TOTALE</b>	<b>29.746.127</b>	<b>25.056.664</b>	<b>4.689.464</b>	<b>18,72%</b>

**Tab.63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni**

Si evidenziano nella tabella sottostante i costi afferenti alla gestione dei servizi di manutenzione conseguenti all'operazione di project financing.

	anno 2019	anno 2018
BA1920 "Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze"	7.319.608	5.185.027

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2019	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	12.429.967		12.429.967	
BA1590	Pulizia	10.531.647		10.531.647	
BA1600	Mensa	5.536.751		5.536.751	
BA1601	Mensa dipendenti	869.008		869.008	
BA1602	Mensa degenti	4.667.743		4.667.743	
BA1610	Riscaldamento	6.426.762		6.426.762	
BA1620	Servizi di assistenza informatica	544.131		544.131	
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	459.297		459.297	
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.003.003		2.003.003	
BA1650	Utenze telefoniche	393.134		393.134	
BA1660	Utenze elettricità	10.670.482		10.670.482	
BA1670	Altre utenze	2.078.508		2.078.508	
BA1680	Premi di assicurazione	450.000		450.000	
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	605.858		605.858	
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	1.664.590		1.664.590	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	7.142.312		7.142.312	
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	82.551		82.551	
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	1.498.410		1.498.410	
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	29.746.127		29.746.127	
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	13.007.507		13.007.507	
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	4.461.963		4.461.963	
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	12.229.583		12.229.583	
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-		-	
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	34.724		34.724	
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	-		-	
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.350		12.350	
	<b>TOTALE</b>	<b>92.263.530</b>	<b>-</b>	<b>92.263.530</b>	

Tab.64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:	Prov. ESTAR n. 376 del 29/07/2014	05/12/2014	120.908	04/12/2019	16.122	-
	Prov. ESTAR n. 815/2019 (rinnovo)	04/12/2019	8.061	01/01/2020	8.061	-
	Prov. ESTAR n. 1677/2019 (rinnovo)	01/01/2020	36.355	28/02/2021	-	36.355
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						

Tab.65 – Dettaglio canoni di leasing

## 21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>207.534.642</b>	<b>202.319.067</b>	<b>5.215.575</b>	<b>2,58%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>95.239.725</b>	<b>91.866.803</b>	<b>3.372.921</b>	<b>3,67%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>87.892.912</b>	<b>84.962.055</b>	<b>2.930.857</b>	<b>3,45%</b>
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	86.216.545	82.950.490	3.266.055	3,94%
	Voci di costo a carattere stipendiale	45.512.728	43.964.801	1.547.926	3,52%
	Retribuzione di posizione	13.383.372	13.107.490	275.882	2,10%
	Indennità di risultato	1.373.180	1.237.168	136.013	10,99%
	Altro trattamento accessorio	7.894.050	7.205.547	688.503	9,56%
	Oneri sociali su retribuzione	18.053.215	17.435.484	617.731	3,54%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.676.367	2.011.565	- 335.198	-16,66%
	Voci di costo a carattere stipendiale	957.974	1.228.203	- 270.229	-22,00%
	Retribuzione di posizione	177.247	247.180	- 69.933	-28,29%
	Indennità di risultato	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	149.386	74.997	74.388	99,19%
	Oneri sociali su retribuzione	391.760	461.184	- 69.423	-15,05%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-	-
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>7.346.813</b>	<b>6.904.749</b>	<b>442.064</b>	<b>6,40%</b>
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	7.122.558	6.790.096	332.461	4,90%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.245.750	4.057.950	187.800	4,63%
	Retribuzione di posizione	706.047	688.204	17.842	2,59%
	Indennità di risultato	336.074	322.362	13.712	4,25%
	Altro trattamento accessorio	287.705	237.807	49.897	20,98%
	Oneri sociali su retribuzione	1.546.982	1.483.773	63.210	4,26%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	224.255	114.653	109.603	95,60%
	Voci di costo a carattere stipendiale	164.404	83.161	81.243	97,69%
	Retribuzione di posizione	1.079	625	455	72,78%
	Indennità di risultato	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	5.112	4.974	137	2,76%
	Oneri sociali su retribuzione	53.661	25.893	27.768	107,24%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-	-
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>112.294.917</b>	<b>110.452.264</b>	<b>1.842.653</b>	<b>1,67%</b>
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	111.914.759	109.910.266	2.004.493	1,82%
	Voci di costo a carattere stipendiale	62.370.686	61.237.926	1.132.761	1,85%
	Straordinario e indennità personale	-	-	-	-
	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	24.888.045	24.423.593	464.452	1,90%
	Oneri sociali su retribuzione	24.656.028	24.248.747	407.281	1,68%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	380.158	541.998	- 161.840	-29,86%
	Voci di costo a carattere stipendiale	289.636	415.971	- 126.335	-30,37%
	Straordinario e indennità personale	-	-	-	-
	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	90.522	126.027	- 35.505	-28,17%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-	-

Tab.66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>819.784</b>	<b>930.152</b>	<b>- 110.368</b>	<b>-11,87%</b>
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>819.784</b>	<b>930.152</b>	<b>- 110.368</b>	<b>-11,87%</b>
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<i>702.245</i>	<i>880.249</i>	<i>- 178.005</i>	<i>-20,22%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	326.361	414.632	- 88.271	-21,29%
	Retribuzione di posizione	188.155	233.478	- 45.323	-19,41%
	Indennità di risultato	20.000	25.951	- 5.951	-22,93%
	Altro trattamento accessorio	16.309	15.629	680	4,35%
	Oneri sociali su retribuzione	151.420	190.559	- 39.140	-20,54%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	<i>117.539</i>	<i>49.902</i>	<i>67.637</i>	<i>135,54%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	80.365	30.157	50.209	166,49%
	Retribuzione di posizione	10.872	8.897	1.975	22,20%
	Indennità di risultato	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	26.301	10.848	15.453	142,45%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	-	-	-	-
	Straordinario e indennità personale	-	-	-	-
	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	-	-	-	-
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	-	-	-	-
	Straordinario e indennità personale	-	-	-	-
	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	-	-	-	-
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

Tab.67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>41.692.614</b>	<b>41.249.117</b>	<b>443.498</b>	<b>1,08%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>85.346</b>	<b>79.476</b>	<b>5.870</b>	<b>7,39%</b>
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<i>85.346</i>	<i>79.476</i>	<i>5.870</i>	<i>7,39%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	42.888	46.244	- 3.356	-7,26%
	Retribuzione di posizione	10.688	10.793	- 105	-0,98%
	Indennità di risultato	2.317	2.317	- 0	
	Altro trattamento accessorio	13.408	2.997	10.411	347,42%
	Oneri sociali su retribuzione	16.045	17.125	- 1.081	-6,31%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	-	-	-	-
	Retribuzione di posizione	-	-	-	-
	Indennità di risultato	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	-	-	-	-
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>41.607.268</b>	<b>41.169.641</b>	<b>437.628</b>	<b>1,06%</b>
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<i>41.321.520</i>	<i>40.753.046</i>	<i>568.474</i>	<i>1,39%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	31.940.083	31.485.558	454.525	1,44%
	Straordinario e indennità personale	-	-	-	-
	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	218.180	237.959	- 19.779	-8,31%
	Oneri sociali su retribuzione	9.163.256	9.029.529	133.727	1,48%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<i>285.749</i>	<i>416.595</i>	<i>- 130.846</i>	<i>-31,41%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	216.890	317.785	- 100.895	-31,75%
	Straordinario e indennità personale	-	-	-	-
	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	68.859	98.810	- 29.951	-30,31%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

Tab.68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>13.406.027</b>	<b>13.547.810</b>	<b>- 141.783</b>	<b>-1,05%</b>
BA2420	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>1.099.987</b>	<b>1.168.015</b>	<b>- 68.028</b>	<b>-5,82%</b>
BA2430	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<i>1.099.987</i>	<i>1.141.007</i>	<i>- 41.019</i>	<i>-3,60%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	486.997	508.713	- 21.716	-4,27%
	Retribuzione di posizione	282.440	265.100	17.341	6,54%
	Indennità di risultato	30.000	51.371	- 21.371	-41,60%
	Altro trattamento accessorio	2.501	914	1.588	173,73%
	Oneri sociali su retribuzione	298.049	314.910	- 16.861	-5,35%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2440	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	<i>-</i>	<i>27.009</i>	<i>- 27.009</i>	
	Voci di costo a carattere stipendiale	-	14.695	- 14.695	
	Retribuzione di posizione	-	6.798	- 6.798	
	Indennità di risultato	-	-	-	
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	
	Oneri sociali su retribuzione	-	5.516	- 5.516	
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2450	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
BA2460	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>12.306.040</b>	<b>12.379.794</b>	<b>- 73.755</b>	<b>-0,60%</b>
BA2470	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<i>12.266.261</i>	<i>12.247.653</i>	<i>18.609</i>	<i>0,15%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	9.585.270	9.580.914	4.356	0,05%
	Straordinario e indennità personale	-	-	-	-
	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	10.021	5.814	4.207	72,36%
	Oneri sociali su retribuzione	2.670.970	2.660.925	10.045	0,38%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2480	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	<i>39.778</i>	<i>132.141</i>	<i>- 92.363</i>	<i>-69,90%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	31.073	97.600	- 66.527	-68,16%
	Straordinario e indennità personale	-	-	-	-
	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	156	1.261	- 1.106	-87,67%
	Oneri sociali su retribuzione	8.549	33.280	- 24.731	-74,31%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2490	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

Tab.69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

### CP01 – Costi del personale

I costi del personale hanno registrato un incremento pari a circa 5,406 milioni euro rispetto all'esercizio precedente dovuto sostanzialmente all'applicazione dei rinnovi contrattuali.

	IMPORTO FONDO AL 01/01/ 2018	IMPORTO FONDO AL 01/01/ 2019	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2019	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2019	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2019	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ 2019	IMPORTO FONDO AL 31/12/2019	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO ANNO 2018	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO INIZIALE ANNO 20189
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>MEDICI E VETERINARI</b>									
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di struttura complessa	13.358.247	13.566.075	831	69	53	847	13.566.075	207.827	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	2.473.932	2.745.957	831	69	53	847	2.745.957	272.025	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.237.168	1.373.180	831	69	53	847	1.373.180	136.013	-
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA</b>							-		
- Fondo per la retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di direzione di struttura complessa	1.098.123	1.118.484	106	6	9	103	1.118.484	20.361	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	105.676	132.326	106	6	9	103	132.326	26.650	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	412.650	425.975	106	6	9	103	425.975	13.325	-
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>							-		
	-		4.179	219	225	4.173	-	-	-
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi	14.415.517	14.812.823	4.179	219	225	4.173	14.812.823	397.306	-
-Fondo premialità e fasce	18.035.215	18.122.958	4.179	219	225	4.173	18.122.958	87.743	-
			5.116		TOTALE	5.123			

Nella tabella vengono riportati nella colonna (2 e 7) i fondi contrattuali del personale non dirigente secondo quanto disposto dal CCNL triennio 2016-2018 sottoscritto in data 21 maggio 2018 e i fondi contrattuali dell' area sanità (dirigenza) con i relativi incrementi secondo quanto disposto dal CCNL triennio 2016-2018 sottoscritto in data 19/12/2019 al netto delle risorse destinate alla dirigenza, professionale, tecnica e amministrativa per la quale si applicano i CC.CC.NN.LL del 17/10/2008 e del 6/05/2010 dell' ex area III in attesa della sottoscrizione del CCNL delle Funzioni Locali a cui la stessa è confluita .

**Tab.70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale**

## 22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.708.409	1.712.903	- 4.493	-0,26%
BA2520	Perdite su crediti	-	-	-	-
<b>BA2530</b>	<b>Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>918.797</b>	<b>1.436.905</b>	<b>- 518.107</b>	<b>-60,83%</b>
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	581.885	583.788	- 1.903	-0,33%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	336.913	853.117	- 516.205	-60,51%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-	-	-
<b>BA2500</b>	<b>TOTALE</b>	<b>2.627.206</b>	<b>3.149.807</b>	<b>- 522.601</b>	<b>-16,59%</b>

Tab.71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

### Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	La voce degli oneri diversi di gestione accoglie varie tipologie di costi, che presentano un andamento decrescente con una contrazione di circa 522 mila euro rispetto all'anno 2018. In particolare, si è registrata una contrazione nell'importo della tassa di smaltimento dei rifiuti e nei costi per sinistri (non riferibili alla gestione diretta del rischio) mentre sono leggermente incrementati gli oneri per le pubblicazioni su quotidiani e periodici e l'imposta comunale.

## 23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2700</b>	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>1.401.879</b>	<b>1.305.374</b>	<b>96.504</b>	<b>7,39%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.401.879	1.305.374	96.504	7,39%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	-
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	-
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-	-
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	-
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	-	-	-	-
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	-
<b>BA2760</b>	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA2770</b>	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>3.048.506</b>	<b>2.489.807</b>	<b>558.700</b>	<b>22,44%</b>
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato				
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.404.114	960.544	443.571	46,18%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	435.683	766.166	-330.484	-43,13%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	595.238	176.175	419.063	237,87%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	613.471	586.922	26.549	4,52%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca				
<b>BA2820</b>	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>4.713.856</b>	<b>7.990.193</b>	<b>-3.276.336</b>	<b>-41,00%</b>
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-	-
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	3.422	3.378	44	1,30%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	730.805	3.086.760	-2.355.955	-
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	160.438	357.988	-197.550	-
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	213.203	-	213.203	-
BA2881	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	-
BA2882	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	-
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	-
BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	320.784		320.784	-
BA2890	Altri accantonamenti	3.285.206	4.542.067	-1.256.861	-27,67%
<b>BA2690</b>	<b>TOTALE</b>	<b>9.164.241</b>	<b>11.785.374</b>	<b>-2.621.133</b>	<b>-22,24%</b>

Tab.72 – Dettaglio accantonamenti

## AC01 – Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p><b>AC01.</b> La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?</p>		SI	<p>La voce BA2840 “altri accantonamenti” è stata incrementata nell’esercizio di riferimento per la quota legata ai rinnovi contrattuali e per l’importo relativo agli incentivi per funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016; risulta, inoltre, movimentata per effetto dei seguenti accantonamenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- importi per il fondo del comitato etico</li> <li>- importi per l’integrazione del trattamento economico della direzione aziendale per l’attività di formazione obbligatoria</li> <li>- adeguamento del fondo propine avvocati D.L. 90/2014</li> <li>- competenze per personale universitario</li> <li>- proventi della libera professione</li> <li>- rimborsi INPDAP per applicazione contratto</li> <li>- quote di competenza dell’esercizio 2019 conseguenti alla ripartizione dei proventi derivanti dall’attività di ricerca clinica in base al regolamento di cui al provvedimento aziendale n. 776/2014 ,</li> <li>- quote di competenza dell’esercizio 2019 conseguenti alla ripartizione dei proventi derivanti dall’attività in convenzione.</li> </ul>

## 24. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Le principali variazioni derivano dall'incremento per maggiori interessi sul mutuo passivo contratto negli ultimi mesi dell'anno 2018 con la Banca Nazionale del Lavoro e nei confronti dell'Istituto Tesoriere compensati dai minori interessi passivi ricevuti dai fornitori a titolo di interessi di mora e dall'azzeramento degli interessi passivi per anticipazione, nonché dalla naturale diminuzione degli interessi sul mutuo passivi presenti.
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO		

*Nelle tabelle sottostanti è riportata la composizione dei proventi ed oneri finanziari*

PROVENTI FINANZIARI	
INTERESSI ATTIVI SU CONTI DI TESORERIA	5
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI - IMMOBILI CAREGGI	172.500
UTILI SU CAMBI	8
<b>TOTALE PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>172.514</b>
ONERI FINANZIARI	
INTERESSI PASSIVI SU MUTUI	3.393.269
INTERESSI DI MORA	31.218
PERDITE SU CAMBI	339
<b>TOTALE ONERI FINANZIARI</b>	<b>3.424.826</b>

## 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RF01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

## 26. Proventi e oneri straordinari

### PS01–Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Nell'esercizio si sono registrate minusvalenze per circa 2 milioni di euro conseguenti in gran parte alla demolizione dell'ultimo blocco delle Chirurgie Generali dal patrimonio aziendale completamente sterilizzate e plusvalenze per 20 mila euro scaturite dalla vendita di un tomografo computerizzato a risonanza magnetica.

### PS02–Sopravvenienze attive

Le sopravvenienze attive, pari a circa 1,782 milioni di euro sono dettagliate nel prospetto sotto riportato:

SOPRAVVENIENZE ATTIVE	
SOPRAVVENIENZE ATTIVE VS AZ. SAN. PUBBL. REGIONE	53.620
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	110.019
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	993
SOPRAVVENIENZE ATTIVE - ATT.TA' COMM.LI DIVERSE	257.975
SOPRAVVENIENZE ATTIVE L.P.	11.377
SOPRAVVENIENZE ATTIVE - ATT.TA' COMM.LE IMMOBILIARE	10.752
SOPRAVVENIENZE ATTIVE - ATT.TA' COMM.LE VEQ	5.990
SOPRAVVENIENZE ATTIVE DA CONVENZIONI	27.860
SOPRAVVENIENZE ATTIVE DA SPERIMENTAZIONI	28.439
ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI	1.215.807
SOPRAVVENIENZE ATTIVE PAYBACK	59.383
<b>TOTALE SOPRAVVENIENZE ATTIVE</b>	<b>1.782.216</b>

### PS03–Insussistenze attive

Le insussistenze attive, pari a circa 1,246 milioni di euro sono dettagliate nel prospetto sotto riportato:

INSUSSISTENZE ATTIVE	
INSUSSISTENZE DI PASSIVO (ATTIVE) VS AZ. SAN. PUBBL. REGIONE	3.862
INSUSSISTENZE DI PASSIVO (ATTIVE) V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	45.523
INSUSSISTENZE DI PASSIVO (ATTIVE) V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	881.761
INSUSSISTENZE DI PASSIVO L.P. (ATTIVE)	4.143
INSUSSISTENZE DI PASSIVO - ATT.TA' COMM.LI DIVERSE	15
INSUSSISTENZE DI PASSIVO - ATT.TA' COMM.LE VEQ	2.136
ALTRE INSUSSISTENZE DI PASSIVO (ATTIVE)	308.890
<b>TOTALE INSUSSISTENZE ATTIVE</b>	<b>1.246.331</b>

**PS04–Sopravvenienze passive**

Le sopravvenienze passive, pari a circa 7,446 milioni di euro sono dettagliate nel prospetto sotto riportato:

<b>SOPRAVVENIENZE PASSIVE</b>	
ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE VS AZ. SAN. PUBBL. REGIONE	61
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE - DIRIGENZA MEDICA	201.213
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE - DIRIGENZA NON MEDICA	127.065
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE - COMPARTO	443.300
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	19.553
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE - DIRIGENZA MEDICA L.P.	51.468
SOPRAVVENIENZE PASSIVE - ATT.TA' COMM.LE VEQ	7.450
SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA FATTURE DA RICEVERE	115
SOPRAVVENIENZE PASSIVE - ATT.TA' COMM.LI DIVERSE	27.645
ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	43.928
SOPRAVVENIENZE PASSIVE GESTIONE SINISTRI	6.503.249
SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA CONVENZIONI E SPERIMENTAZIONI	21.246
<b>TOTALE SOPRAVVENIENZE PASSIVE</b>	<b>7.446.291</b>

**PS05–Insussistenze passive**

Le insussistenze passive, pari a circa 110 mila euro sono dettagliate nel prospetto sotto riportato:

<b>INSUSSISTENZE PASSIVE</b>	
INSUSSISTENZE DI ATTIVO (PASSIVE) VS AZ. SAN. PUBBL. REGIONE	52
INSUSSISTENZE DI ATTIVO LP (PASSIVE)	8.884
INSUSSISTENZE DI ATTIVO - ATT.TA' COMM.LI DIVERSE	25.181
INSUSSISTENZE DI ATTIVO - ATT.TA' COMM.LE IMMOBILIARE	115
INSUSSISTENZE DI ATTIVO - ATT.TA' COMM.LE MENSA	9
ALTRE INSUSSISTENZE DI ATTIVO (PASSIVE) V/TERZI	76.210
<b>TOTALE INSUSSISTENZE PASSIVE</b>	<b>110.451</b>

**Altre informazioni**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

**Il Direttore Generale  
Dr. Rocco Donato Damone**

## Stato Patrimoniale 2019

Consuntivo

2019 Azienda : 903

29.07.20 09:49

	Totale TS010	Totale Sociale TS011	Totale Sanitario TS012
AAZ999) A) IMMOBILIZZAZIONI	429.000.472	-	429.000.472
AAA000) A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	16.667.178	-	16.667.178
AAA010) A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA020) A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	3.655.911	-	3.655.911
AAA030) A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	3.655.911	-	3.655.911
AAA040) A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA050) A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA060) A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA070) A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	1.097.327	-	1.097.327
AAA080) A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-	-
AAA090) A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-	-
AAA100) A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	11.593.543	-	11.593.543
AAA110) A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	10.496.216	-	10.496.216
AAA120) A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	401	-	401
AAA130) A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	15.569.450	-	15.569.450
AAA140) A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
AAA150) A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
AAA160) A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	20.874.654	-	20.874.654
AAA170) A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	5.305.204	-	5.305.204
AAA180) A.I.5.e) Pubblicità	-	-	-
AAA190) A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-	-
AAA200) A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	46.380	-	46.380
AAA210) A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	46.380	-	46.380
AAA220) A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-	-
AAA230) A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA240) A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA250) A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	-
AAA260) A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-
AAA270) A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	412.104.877	-	412.104.877
AAA280) A.II.1) Terreni	67.657	-	67.657
AAA290) A.II.1.a) Terreni disponibili	67.657	-	67.657
AAA300) A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	-	-
AAA310) A.II.2) Fabbricati	354.967.346	-	354.967.346
AAA320) A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	33.325.078	-	33.325.078
AAA330) A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	49.315.066	-	49.315.066
AAA340) A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	15.989.988	-	15.989.988
AAA350) A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	321.642.268	-	321.642.268
AAA360) A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	574.285.828	-	574.285.828

## 1.4a Modello SP anno 2019

	Totale TS010	Totale Sociale TS011	Totale Sanitario TS012
AAA370) A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	252.643.560	-	252.643.560
AAA380) A.II.3) Impianti e macchinari	23.294.136	-	23.294.136
AAA390) A.II.3.a) Impianti e macchinari	150.774.001	-	150.774.001
AAA400) A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	127.479.865	-	127.479.865
AAA410) A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	8.332.635	-	8.332.635
AAA420) A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	68.793.774	-	68.793.774
AAA430) A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	60.461.139	-	60.461.139
AAA440) A.II.5) Mobili e arredi	3.566.047	-	3.566.047
AAA450) A.II.5.a) Mobili e arredi	37.560.363	-	37.560.363
AAA460) A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	33.994.316	-	33.994.316
AAA470) A.II.6) Automezzi	264.461	-	264.461
AAA480) A.II.6.a) Automezzi	1.244.158	-	1.244.158
AAA490) A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	979.697	-	979.697
AAA500) A.II.7) Oggetti d'arte	-	-	-
AAA510) A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	501.528	-	501.528
AAA520) A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	8.377.761	-	8.377.761
AAA530) A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	7.876.233	-	7.876.233
AAA540) A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	21.111.067	-	21.111.067
AAA550) A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-	-
AAA560) A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-	-
AAA570) A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-	-
AAA580) A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-	-
AAA590) A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-
AAA600) A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-	-
AAA610) A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-	-
AAA620) A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-	-
AAA630) A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-
AAA640) A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	228.417	-	228.417
AAA650) A.III.1) Crediti finanziari	14.860	-	14.860
AAA660) A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-
AAA670) A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-
AAA680) A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-
AAA690) A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	14.860	-	14.860
AAA700) A.III.2) Titoli	213.557	-	213.557
AAA710) A.III.2.a) Partecipazioni	213.557	-	213.557
AAA720) A.III.2.b) Altri titoli	-	-	-
AAA730) A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-	-
AAA740) A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-	-
AAA750) A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-	-
AAA760) A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-	-
ABZ999) B) ATTIVO CIRCOLANTE	568.669.025	-	568.669.025
ABA000) B.I) RIMANENZE	22.203.031	-	22.203.031
ABA010) B.I.1) Rimanenze beni sanitari	21.653.116	-	21.653.116
ABA020) B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	5.029.753	-	5.029.753
ABA030) B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	-	-
ABA040) B.I.1.c) Dispositivi medici	12.662.914	-	12.662.914
ABA050) B.I.1.d) Prodotti dietetici	17.558	-	17.558
ABA060) B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	5.445	-	5.445
ABA070) B.I.1.f) Prodotti chimici	79.827	-	79.827
ABA080) B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
ABA090) B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	3.857.619	-	3.857.619
ABA100) B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-	-

1.4a Modello SP anno 2019

	Totale TS010	Totale Sociale TS011	Totale Sanitario TS012
ABA110) B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	549.915	-	549.915
ABA120) B.I.2.a) Prodotti alimentari	58	-	58
ABA130) B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	10.118	-	10.118
ABA140) B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	3.053	-	3.053
ABA150) B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	242.203	-	242.203
ABA160) B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	47.812	-	47.812
ABA170) B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	246.671	-	246.671
ABA180) B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-	-
ABA190) B.II) CREDITI	509.265.696	-	509.265.696
ABA200) B.II.1) Crediti v/Stato	3.561.819	-	3.561.819
ABA201) B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	-
ABA220) B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	-	-
ABA230) B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-
ABA240) B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-
ABA250) B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-
ABA260) B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-
ABA270) B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	3.561.819	-	3.561.819
ABA271) B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-
ABA280) B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	-	-
ABA290) B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-	-
ABA300) B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-
ABA310) B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-
ABA320) B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-
ABA330) B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-
ABA340) B.II.1.k) Crediti v/prefetture	-	-	-
ABA350) B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	474.982.197	-	474.982.197
ABA360) B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	437.446.566	-	437.446.566
ABA390) B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	10.358.319	-	10.358.319
ABA400) B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	380.116.400	-	380.116.400
ABA410) B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	32.555.895	-	32.555.895
ABA420) B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-	-
ABA430) B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
ABA440) B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
ABA450) B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	13.355.106	-	13.355.106
ABA451) B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-
ABA460) B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	1.060.846	-	1.060.846
ABA461) B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-	-

## 1.4a Modello SP anno 2019

		Totale TS010	Totale Sociale TS011	Totale Sanitario TS012
ABA470)	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	37.535.631	-	37.535.631
ABA480)	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	37.535.631	-	37.535.631
ABA490)	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-	-
ABA500)	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-
ABA501)	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
ABA510)	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-
ABA520)	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-
ABA521)	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-
ABA522)	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	-	-
ABA530)	B.II.3) Crediti v/Comuni	20.647	-	20.647
ABA540)	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	8.844.685	-	8.844.685
ABA550)	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.967.178	-	7.967.178
ABA560)	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	-
ABA570)	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-	-
ABA580)	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	7.967.178	-	7.967.178
ABA590)	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-
ABA591)	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
ABA600)	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	877.507	-	877.507
ABA601)	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
ABA610)	B.II.5) Crediti v/societ� partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-
ABA620)	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	-	-
ABA630)	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-
ABA640)	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-	-
ABA650)	B.II.6) Crediti v/Erario	49.488	-	49.488
ABA660)	B.II.7) Crediti v/altri	21.806.860	-	21.806.860
ABA670)	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	6.715.255	-	6.715.255
ABA680)	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-
ABA690)	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	10.608.654	-	10.608.654
ABA700)	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
ABA710)	B.II.7.e) Altri crediti diversi	4.482.951	-	4.482.951
ABA711)	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	5.054.396	-	5.054.396
ABA712)	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	(571.445)	-	(571.445)
ABA713)	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
ABA714)	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
ABA715)	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-

## 1.4a Modello SP anno 2019

	Totale TS010	Totale Sociale TS011	Totale Sanitario TS012
ABA720) B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-
ABA730) B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
ABA740) B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
ABA750) B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	37.200.298	-	37.200.298
ABA760) B.IV.1) Cassa	5	-	5
ABA770) B.IV.2) Istituto Tesoriere	37.175.063	-	37.175.063
ABA780) B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-	-
ABA790) B.IV.4) Conto corrente postale	25.230	-	25.230
ACZ999) C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	7.775	-	7.775
ACA000) C.I) RATEI ATTIVI	-	-	-
ACA010) C.I.1) Ratei attivi	-	-	-
ACA020) C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
ACA030) C.II) RISCOINTI ATTIVI	7.775	-	7.775
ACA040) C.II.1) Riscoti attivi	7.775	-	7.775
ACA050) C.II.2) Riscoti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
AZZ999) D) TOTALE ATTIVO	997.677.272	-	997.677.272
ADZ999) E) CONTI D'ORDINE	143.793.993	-	143.793.993
ADA000) E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	36.355	-	36.355
ADA010) E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	49.466	-	49.466
ADA020) E.III) BENI IN COMODATO	94.516.322	-	94.516.322
ADA021) E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	43.954.960	-	43.954.960
ADA030) E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	5.236.890	-	5.236.890
PAZ999) A) PATRIMONIO NETTO	310.063.191	-	310.063.191
PAA000) A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-	-	-
PAA010) A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	306.264.959	-	306.264.959
PAA020) A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	33.715.004	-	33.715.004
PAA030) A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-	-	-
PAA040) A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	-	-
PAA050) A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-	-
PAA060) A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-	-	-
PAA070) A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	252.097.492	-	252.097.492
PAA080) A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	4.034.381	-	4.034.381
PAA090) A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	16.418.082	-	16.418.082
PAA100) A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	2.245.105	-	2.245.105
PAA110) A.IV) ALTRE RISERVE	1.405.299	-	1.405.299
PAA120) A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	-	-
PAA130) A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	1.405.299	-	1.405.299
PAA140) A.IV.3) Contributi da reinvestire	-	-	-
PAA150) A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-	-	-
PAA160) A.IV.5) Riserve diverse	-	-	-
PAA170) A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-	-
PAA180) A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-
PAA190) A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-
PAA200) A.V.3) Altro	-	-	-
PAA210) A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	79.132	-	79.132
PAA220) A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	68.696	-	68.696
PBZ999) B) FONDI PER RISCHI E ONERI	49.760.608	-	49.760.608

## 1.4a Modello SP anno 2019

	Totale TS010	Totale Sociale TS011	Totale Sanitario TS012
PBA000) B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-	-
PBA010) B.II) FONDI PER RISCHI	8.191.145	-	8.191.145
PBA020) B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	5.046.484	-	5.046.484
PBA030) B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	2.169.448	-	2.169.448
PBA040) B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-
PBA050) B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	40.000	-	40.000
PBA051) B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	-	-	-
PBA052) B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	473.854	-	473.854
PBA060) B.II.7) Altri fondi rischi	461.359	-	461.359
PBA070) B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-	-
PBA080) B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-	-
PBA090) B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-	-
PBA100) B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-	-
PBA110) B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
PBA120) B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
PBA130) B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-	-
PBA140) B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-	-
PBA141) B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-
PBA150) B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	13.653.946	-	13.653.946
PBA151) B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-
PBA160) B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	3.132.825	-	3.132.825
PBA170) B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	4.804.085	-	4.804.085
PBA180) B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	1.841.127	-	1.841.127
PBA190) B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	3.875.909	-	3.875.909
PBA200) B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	27.915.517	-	27.915.517
PBA210) B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-	-
PBA220) B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	2.457.118	-	2.457.118
PBA230) B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2.450.422	-	2.450.422
PBA240) B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-
PBA250) B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	6.696	-	6.696
PBA260) B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	22.725.021	-	22.725.021
PBA270) B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	2.733.378	-	2.733.378
PCZ999) C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	-	-
PCA000) C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-	-	-
PCA010) C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-	-
PCA020) C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	-	-	-
PDZ999) D) DEBITI	637.794.580	-	637.794.580
PDA000) D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	111.014.772	-	111.014.772
PDA010) D.II) DEBITI V/STATO	-	-	-
PDA020) D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-
PDA030) D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-
PDA040) D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-
PDA050) D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-	-

1.4a Modello SP anno 2019

	Totale TS010	Totale Sociale TS011	Totale Sanitario TS012
PDA060) D.II.5) Altri debiti v/Stato	-	-	-
PDA070) D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	382.915.790	-	382.915.790
PDA080) D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-	-
PDA081) D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-
PDA090) D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	6.105.161	-	6.105.161
PDA100) D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-	-
PDA101) D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-	-
PDA110) D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	376.790.829	-	376.790.829
PDA111) D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
PDA112) D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-
PDA120) D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-	-
PDA121) D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	19.800	-	19.800
PDA130) D.IV) DEBITI V/COMUNI	-	-	-
PDA140) D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.698.577	-	1.698.577
PDA150) D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.446.087	-	1.446.087
PDA160) D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-
PDA170) D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
PDA180) D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
PDA190) D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	-
PDA200) D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-	-
PDA210) D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.446.087	-	1.446.087
PDA211) D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-	-
PDA212) D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
PDA213) D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-
PDA220) D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	252.490	-	252.490
PDA230) D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-
PDA231) D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-	-
PDA232) D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-	-
PDA233) D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-	-
PDA234) D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
PDA235) D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-	-

## 1.4a Modello SP anno 2019

	Totale TS010	Totale Sociale TS011	Totale Sanitario TS012
PDA240) D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	-	-
PDA250) D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	-	-
PDA260) D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-
PDA270) D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-	-	-
PDA280) D.VII) DEBITI V/FORNITORI	69.604.211	-	69.604.211
PDA290) D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
PDA291) D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
PDA292) D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-
PDA300) D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	69.604.211	-	69.604.211
PDA301) D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	72.064.585	-	72.064.585
PDA302) D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	(2.460.374)	-	(2.460.374)
PDA310) D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	56.770	-	56.770
PDA320) D.IX) DEBITI TRIBUTARI	20.188.493	-	20.188.493
PDA330) D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	11.266.733	-	11.266.733
PDA340) D.XI) DEBITI V/ALTRI	41.049.234	-	41.049.234
PDA350) D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-
PDA360) D.XI.2) Debiti v/dipendenti	31.087.359	-	31.087.359
PDA370) D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-
PDA380) D.XI.4) Altri debiti diversi	9.961.875	-	9.961.875
PEZ999) E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI	58.893	-	58.893
PEA000) E.I) RATEI PASSIVI	-	-	-
PEA010) E.I.1) Ratei passivi	-	-	-
PEA020) E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
PEA030) E.II) RISCOINTI PASSIVI	58.893	-	58.893
PEA040) E.II.1) Risconti passivi	57.541	-	57.541
PEA050) E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.352	-	1.352
PEA060) E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	-
PZZ999) F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	997.677.272	-	997.677.272
PFZ999) G) CONTI D'ORDINE	143.793.993	-	143.793.993
PFA000) G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	36.355	-	36.355
PFA010) G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	49.466	-	49.466
PFA020) G.III) BENI IN COMODATO	94.516.322	-	94.516.322
PFA021) G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	43.954.960	-	43.954.960
PFA030) G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	5.236.890	-	5.236.890

# Conto economico 2019

Consuntivo

2019 Azienda : 903

21.07.20 16:19

	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
AA0010) A.1) Contributi in c/esercizio	165.366.567	0	165.366.567	0
AA0020) A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	163.075.292	0	163.075.292	0
AA0030) A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	156.340.043	0	156.340.043	0
AA0031) A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-	0	-	0
AA0032) A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	1.006.300	0	1.006.300	0
AA0033) A.1.A.1.3) Funzioni	155.333.743	0	155.333.743	0
AA0034) A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	0	-	0
AA0035) A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	155.333.743	0	155.333.743	0
AA0036) A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	0	-	0
AA0040) A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	6.735.249	0	6.735.249	0
AA0050) A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1.183.098	0	1.183.098	0
AA0060) A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1.090.700	0	1.090.700	0
AA0070) A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1.090.700	0	1.090.700	0
AA0080) A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	0	-	0
AA0090) A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	0	-	0
AA0100) A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	0	-	0
AA0110) A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	15.000	0	15.000	0
AA0120) A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	0	-	0
AA0130) A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	15.000	0	15.000	0
AA0140) A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	77.398	0	77.398	0
AA0141) A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	0	-	0
AA0150) A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	77.398	0	77.398	0
AA0160) A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	0	-	0
AA0170) A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	0	-	0
AA0171) A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)-in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con	-	0	-	0
AA0180) A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	823.475	0	823.475	0
AA0190) A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	0	-	0
AA0200) A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	0	-	0
AA0210) A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	725.475	0	725.475	0
AA0220) A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	98.000	0	98.000	0

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
AA0230)	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	284.702	0	284.702	0
AA0240)	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(145.413)	0	(145.413)	0
AA0250)	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	(145.413)	0	(145.413)	0
AA0260)	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	0	-	0
AA0270)	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	2.243.269	0	2.243.269	0
AA0271)	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-	0	-	0
AA0280)	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	951.810	0	951.810	0
AA0290)	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	655.035	0	655.035	0
AA0300)	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	452.061	0	452.061	0
AA0310)	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	184.363	0	184.363	0
AA0320)	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	448.013.580	0	448.013.580	0
AA0330)	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	418.820.384	0	418.820.384	0
AA0340)	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	384.610.609	0	384.610.609	0
RR0341)	A.4.A.1.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a	377.306.196	0	377.306.196	0
RR0342)	A.4.A.1.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a	7.304.413	0	7.304.413	0
AA0350)	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero - infraregione	257.718.177	0	257.718.177	0
RR0351)	A.4.A.1.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione	257.106.697	0	257.106.697	0
RR0352)	A.4.A.1.1.b) Prestazioni di ricovero a fatturazione diretta	611.480	0	611.480	0
AA0360)	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale - infraregione	67.717.932	0	67.717.932	0
RR0361)	A.4.A.1.2.a) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a compensazione	61.038.842	0	61.038.842	0
RR0362)	A.4.A.1.2.b) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta	6.679.090	0	6.679.090	0
AA0361)	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione	7.966.488	0	7.966.488	0
RR0363)	A.4.A.1.3.a) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione a compensazione	7.966.488	0	7.966.488	0
RR0364)	A.4.A.1.3.b) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione a fatturazione diretta	-	0	-	0
AA0370)	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - infraregione	-	0	-	0
RR0371)	A.4.A.1.4.a) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a compensazione	-	0	-	0
RR0372)	A.4.A.1.4.b) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a fatturazione diretta	-	0	-	0
AA0380)	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F - infraregione	51.053.051	0	51.053.051	0
RR0381)	A.4.A.1.5.a) Prestazioni di File F a compensazione	51.053.051	0	51.053.051	0
RR0382)	A.4.A.1.5.b) Prestazioni di File F a fatturazione diretta	-	0	-	0
AA0390)	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale - infraregione	-	0	-	0
RR0391)	A.4.A.1.6.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a compensazione	-	0	-	0
RR0392)	A.4.A.1.6.b) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a fatturazione diretta	-	0	-	0
AA0400)	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata - infraregione	-	0	-	0
RR0401)	A.4.A.1.7.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a compensazione	-	0	-	0
RR0402)	A.4.A.1.7.b) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a fatturazione diretta	-	0	-	0
AA0410)	A.4.A.1.8) Prestazioni termali - infraregione	-	0	-	0
RR0411)	A.4.A.1.8.a) Prestazioni termali a compensazione	-	0	-	0
RR0412)	A.4.A.1.8.b) Prestazioni termali a fatturazione diretta	-	0	-	0

	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
AA0420) A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso - infraregione	-	0	-	0
RR0421) A.4.A.1.9.a) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a compensazione	-	0	-	0
RR0422) A.4.A.1.9.b) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a fatturazione diretta	-	0	-	0
AA0421) A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa - infraregione	-	0	-	0
RR0423) A.4.A.1.10.a) Prestazioni assistenza integrativa a compensazione	-	0	-	0
RR0424) A.4.A.1.10.b) Prestazioni assistenza integrativa a fatturazione diretta	-	0	-	0
AA0422) A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica - infraregione	-	0	-	0
RR0425) A.4.A.1.11.a) Prestazioni assistenza protesica a compensazione	-	0	-	0
RR0426) A.4.A.1.11.b) Prestazioni assistenza protesica a fatturazione diretta	-	0	-	0
AA0423) A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera - infraregione	141.118	0	141.118	0
RR0427) A.4.A.1.12.a) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a compensazione	141.118	0	141.118	0
RR0428) A.4.A.1.12.b) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a fatturazione diretta	-	0	-	0
AA0424) A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali - infraregione	-	0	-	0
RR0429) A.4.A.1.13.a) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a compensazione	-	0	-	0
RR0430) A.4.A.1.13.b) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a fatturazione diretta	-	0	-	0
AA0425) A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) - infraregione	-	0	-	0
AA0430) A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - infraregione	13.843	0	13.843	0
RR0431) A.4.A.1.15.a) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	-	0	-	0
RR0432) A.4.A.1.15.b) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	13.843	0	13.843	0
AA0440) A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	572.630	0	572.630	0
AA0450) A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	33.637.145	0	33.637.145	0
RR0451) A.4.A.3.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a compensazione	32.555.894	0	32.555.894	0
RR0452) A.4.A.3.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a fatturazione diretta	1.081.251	0	1.081.251	0
AA0460) A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero - extraregione	23.592.064	0	23.592.064	0
AA0470) A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali - extraregione	4.263.614	0	4.263.614	0
AA0471) A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero - extraregione	443.928	0	443.928	0
AA0480) A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) - extraregione	-	0	-	0
AA0490) A.4.A.3.5) Prestazioni di File F - extraregione	4.256.288	0	4.256.288	0
AA0500) A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	0	-	0
AA0510) A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	0	-	0
AA0520) A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	0	-	0
AA0530) A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	0	-	0
AA0541) A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	0	-	0
AA0542) A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	0	-	0
AA0550) A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	0	-	0
AA0560) A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilita' interregionale	-	0	-	0
AA0561) A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	0	-	0
AA0570) A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	1.081.251	0	1.081.251	0
AA0580) A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	0	-	0

	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
AA0590) A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	1.081.251	0	1.081.251	0
AA0600) A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale	-	0	-	0
AA0601) A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	0	-	0
AA0602) A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	0	-	0
AA0610) A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	0	-	0
AA0620) A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	0	-	0
AA0630) A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	0	-	0
AA0631) A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	0	-	0
AA0640) A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	0	-	0
AA0650) A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	0	-	0
AA0660) A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	4.592.571	0	4.592.571	0
AA0670) A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	24.600.625	0	24.600.625	0
AA0680) A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	7.586.083	0	7.586.083	0
AA0690) A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	16.159.543	0	16.159.543	0
AA0700) A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanita' pubblica	-	0	-	0
AA0710) A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	149.646	0	149.646	0
AA0720) A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	0	-	0
AA0730) A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	0	-	0
AA0740) A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	705.353	0	705.353	0
AA0750) A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	13.533.535	0	13.533.535	0
AA0760) A.5.A) Rimborsi assicurativi	-	0	-	0
AA0770) A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	221.947	0	221.947	0
AA0780) A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	221.947	0	221.947	0
AA0790) A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	0	-	0
AA0800) A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.466.052	0	3.466.052	0
AA0810) A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	463.041	0	463.041	0
AA0820) A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.810.204	0	2.810.204	0
AA0830) A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	192.807	0	192.807	0
AA0831) A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	0	-	0
AA0840) A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	4.675.427	0	4.675.427	0
AA0850) A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	304.827	0	304.827	0
AA0860) A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	0	-	0
AA0870) A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	4.370.600	0	4.370.600	0
AA0880) A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	5.170.109	0	5.170.109	0
AA0890) A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	1.930.151	0	1.930.151	0
AA0900) A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	0	-	0
AA0910) A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	1.524.151	0	1.524.151	0
AA0920) A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	406.000	0	406.000	0
AA0921) A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	0	-	0

	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
AA0930) A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	3.239.958	0	3.239.958	0
AA0940) A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	10.187.334	0	10.187.334	0
AA0950) A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	9.777.892	0	9.777.892	0
AA0960) A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	409.442	0	409.442	0
AA0970) A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	0	-	0
AA0980) A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	24.028.081	0	24.028.081	0
AA0990) A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-	0	-	0
AA1000) A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	15.455.981	0	15.455.981	0
AA1010) A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	5.379.936	0	5.379.936	0
AA1020) A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	2.723.926	0	2.723.926	0
AA1030) A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	0	-	0
AA1040) A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	468.238	0	468.238	0
AA1050) A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	0	-	0
AA1060) A.9) Altri ricavi e proventi	4.750.753	0	4.750.753	0
AA1070) A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	284.408	0	284.408	0
AA1080) A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attivita' immobiliari	552.180	0	552.180	0
AA1090) A.9.C) Altri proventi diversi	3.914.165	0	3.914.165	0
RR1100) A.10) Totale voci da consolidare attive	388.854.496	0	388.854.496	0
AZ9999) Totale valore della produzione (A)	667.977.706	0	667.977.706	0
BA0010) B.1) Acquisti di beni	190.851.861	0	190.851.861	0
BA0020) B.1.A) Acquisti di beni sanitari	188.595.514	0	188.595.514	0
BA0030) B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	71.872.036	0	71.872.036	0
BA0040) B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	67.822.968	0	67.822.968	0
BA0050) B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	2.297.175	0	2.297.175	0
BA0051) B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	1.751.893	0	1.751.893	0
BA0060) B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	0	-	0
BA0061) B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale	-	0	-	0
BA0062) B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' extraregionale	-	0	-	0
BA0063) B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	0	-	0
BA0070) B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	0	-	0
BA0080) B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) â- Mobilita' intraregionale	-	0	-	0
BA0090) B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) â- Mobilita' extraregionale	-	0	-	0
BA0100) B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	0	-	0
BA0210) B.1.A.3) Dispositivi medici	109.640.165	0	109.640.165	0
BA0220) B.1.A.3.1) Dispositivi medici	84.732.151	0	84.732.151	0
BA0230) B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	6.024.321	0	6.024.321	0
BA0240) B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	18.883.693	0	18.883.693	0
BA0250) B.1.A.4) Prodotti dietetici	164.904	0	164.904	0
BA0260) B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	35.329	0	35.329	0

	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA0270) B.1.A.6) Prodotti chimici	593.176	0	593.176	0
BA0280) B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	0	-	0
BA0290) B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	409.534	0	409.534	0
BA0300) B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.880.370	0	5.880.370	0
BA0301) B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	177.806	0	177.806	0
BA0302) B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti	-	0	-	0
BA0303) B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	0	-	0
BA0304) B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	0	-	0
BA0305) B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	0	-	0
BA0306) B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	0	-	0
BA0307) B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	0	-	0
BA0308) B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	5.702.564	0	5.702.564	0
BA0310) B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2.256.347	0	2.256.347	0
BA0320) B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	0	-	0
BA0330) B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	225.605	0	225.605	0
BA0340) B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	47.595	0	47.595	0
BA0350) B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	619.210	0	619.210	0
BA0360) B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	365.025	0	365.025	0
BA0370) B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	998.912	0	998.912	0
BA0380) B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	0	-	0
BA0390) B.2) Acquisti di servizi	108.230.056	0	108.230.056	0
BA0400) B.2.A) Acquisti servizi sanitari	45.084.326	0	45.084.326	0
SS0401) B.2.A.a) Mobilita' intraregione passiva totale a compensazione	402.597	0	402.597	0
SS0402) B.2.A.b) Mobilita' intraregione passiva totale a fatturazione diretta	56.112	0	56.112	0
SS0404) B.2.A.a) Mobilita' extraregione passiva totale a compensazione	-	0	-	0
SS0405) B.2.A.b) Mobilita' extraregione passiva totale a fatturazione diretta	82.680	0	82.680	0
BA0410) B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	0	-	0
BA0420) B.2.A.1.1) - da convenzione (medicina di base)	-	0	-	0
BA0430) B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	0	-	0
BA0440) B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	0	-	0
BA0450) B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuita' assistenziale	-	0	-	0
BA0460) B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	0	-	0
BA0470) B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (medicina di base)	-	0	-	0
SS0471) B.2.A.1.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (medicina di base)	-	0	-	0
SS0472) B.2.A.1.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (medicina di base)	-	0	-	0
BA0480) B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilita' extraregionale (medicina di base)	-	0	-	0
BA0490) B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	0	-	0
BA0500) B.2.A.2.1) - da convenzione (farmaceutica)	-	0	-	0
BA0510) B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilita' intraregionale (farmaceutica)	-	0	-	0

	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
SS0511) B.2.A.2.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (farmaceutica)	-	0	-	0
SS0512) B.2.A.2.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (farmaceutica)	-	0	-	0
BA0520) B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione) (farmaceutica)	-	0	-	0
BA0530) B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	320.391	0	320.391	0
BA0540) B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (specialistica ambulatoriale)	56.112	0	56.112	0
SS0541) B.2.A.3.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (specialistica ambulatoriale)	-	0	-	0
SS0542) B.2.A.3.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (specialistica ambulatoriale)	56.112	0	56.112	0
BA0541) B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	0	-	0
SS0543) B.2.A.3.2.a) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione	-	0	-	0
SS0544) B.2.A.3.2.b) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta	-	0	-	0
BA0550) B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (specialistica ambulatoriale)	264.030	0	264.030	0
BA0551) B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	0	-	0
BA0560) B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) (specialistica ambulatoriale)	-	0	-	0
BA0561) B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	0	-	0
BA0570) B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	0	-	0
BA0580) B.2.A.3.8) - da privato (specialistica ambulatoriale)	249	0	249	0
BA0590) B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	0	-	0
BA0591) B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	0	-	0
BA0600) B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	0	-	0
BA0601) B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	0	-	0
BA0610) B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	0	-	0
BA0611) B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	0	-	0
BA0620) B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	249	0	249	0
BA0621) B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	0	-	0
BA0630) B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (specialistica ambulatoriale)	-	0	-	0
BA0631) B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva)	-	0	-	0
BA0640) B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	0	-	0
BA0650) B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza riabilitativa)	-	0	-	0
SS0651) B.2.A.4.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza riabilitativa)	-	0	-	0
SS0652) B.2.A.4.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza riabilitativa)	-	0	-	0
BA0660) B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza riabilitativa)	-	0	-	0
BA0670) B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione (assistenza riabilitativa)	-	0	-	0
BA0680) B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale) (assistenza riabilitativa)	-	0	-	0
BA0690) B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) (assistenza riabilitativa)	-	0	-	0
BA0700) B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	0	-	0
BA0710) B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza integrativa)	-	0	-	0
SS0711) B.2.A.5.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza integrativa)	-	0	-	0
SS0712) B.2.A.5.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza integrativa)	-	0	-	0
BA0720) B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza integrativa)	-	0	-	0

	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA0730) B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza integrativa)	-	0	-	0
BA0740) B.2.A.5.4) - da privato (assistenza integrativa)	-	0	-	0
BA0750) B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	0	-	0
BA0760) B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza protesica)	-	0	-	0
SS0761) B.2.A.6.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza protesica)	-	0	-	0
SS0762) B.2.A.6.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza protesica)	-	0	-	0
BA0770) B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza protesica)	-	0	-	0
BA0780) B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza protesica)	-	0	-	0
BA0790) B.2.A.6.4) - da privato (assistenza protesica)	-	0	-	0
BA0800) B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	402.597	0	402.597	0
BA0810) B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza ospedaliera)	402.597	0	402.597	0
SS0811) B.2.A.7.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (assistenza ospedaliera)	402.597	0	402.597	0
SS0812) B.2.A.7.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (assistenza ospedaliera)	-	0	-	0
BA0820) B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza ospedaliera)	-	0	-	0
BA0830) B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza ospedaliera)	-	0	-	0
BA0840) B.2.A.7.4) - da privato (assistenza ospedaliera)	-	0	-	0
BA0850) B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	0	-	0
BA0860) B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	0	-	0
BA0870) B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	0	-	0
BA0880) B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	0	-	0
BA0890) B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (assistenza ospedaliera)	-	0	-	0
BA0900) B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	0	-	0
BA0910) B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (psichiatria)	-	0	-	0
SS0911) B.2.A.8.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (psichiatria)	-	0	-	0
SS0912) B.2.A.8.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (psichiatria)	-	0	-	0
BA0920) B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (psichiatria)	-	0	-	0
BA0930) B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione (psichiatria)	-	0	-	0
BA0940) B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale) (psichiatria)	-	0	-	0
BA0950) B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale) (psichiatria)	-	0	-	0
BA0960) B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	0	-	0
BA0970) B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (File F)	-	0	-	0
SS0971) B.2.A.9.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (File F)	-	0	-	0
SS0972) B.2.A.9.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (File F)	-	0	-	0
BA0980) B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (File F)	-	0	-	0
BA0990) B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) (File F)	-	0	-	0
BA1000) B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale) (File F)	-	0	-	0
BA1010) B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale) (File F)	-	0	-	0
BA1020) B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (File F)	-	0	-	0
BA1030) B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	0	-	0

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (prestazioni termali)	-	0	-	0
SS1041	B.2.A.10.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (prestazioni termali)	-	0	-	0
SS1042	B.2.A.10.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (prestazioni termali)	-	0	-	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (prestazioni termali)	-	0	-	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) (prestazioni termali)	-	0	-	0
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato (prestazioni termali)	-	0	-	0
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (prestazioni termali)	-	0	-	0
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1.061.507	0	1.061.507	0
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (trasporto sanitario)	-	0	-	0
SS1101	B.2.A.11.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (trasporto sanitario)	-	0	-	0
SS1102	B.2.A.11.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (trasporto sanitario)	-	0	-	0
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (trasporto sanitario)	-	0	-	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) (trasporto sanitario)	-	0	-	0
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato (trasporto sanitario)	1.061.507	0	1.061.507	0
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	76.765	0	76.765	0
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	-	0	-	0
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	0	-	0
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	0	-	0
SS1151	B.2.A.12.1.B.a) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	-	0	-	0
SS1152	B.2.A.12.1.B.b) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	-	0	-	0
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	-	0	-	0
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	0	-	0
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	76.765	0	76.765	0
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	-	0	-	0
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	-	0	-	0
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	17.781.241	0	17.781.241	0
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	11.723.338	0	11.723.338	0
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	5.468.562	0	5.468.562	0
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanita' pubblica	-	0	-	0
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	130.060	0	130.060	0
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-	0	-	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	459.281	0	459.281	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	0	-	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	1.320.584	0	1.320.584	0
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	6.369	0	6.369	0
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	0	-	0
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a societa' partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	0	-	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	0	-	0
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	1.314.215	0	1.314.215	0

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA1340)	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	0	-	0
BA1341)	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	0	-	0
BA1350)	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	18.513.655	0	18.513.655	0
BA1360)	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	131.338	0	131.338	0
BA1370)	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	8.888	0	8.888	0
BA1380)	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	18.282.135	0	18.282.135	0
BA1390)	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.453.301	0	1.453.301	0
BA1400)	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	0	-	0
BA1410)	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-	0	-	0
BA1420)	B.2.A.15.3.D) Indennita' a personale universitario - area sanitaria	11.519.247	0	11.519.247	0
BA1430)	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	3.019.081	0	3.019.081	0
BA1440)	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	2.290.506	0	2.290.506	0
BA1450)	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	91.294	0	91.294	0
BA1460)	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	57.338	0	57.338	0
BA1470)	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Universita'	33.863	0	33.863	0
BA1480)	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	93	0	93	0
BA1490)	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	5.607.586	0	5.607.586	0
BA1500)	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	521.578	0	521.578	0
BA1510)	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	0	-	0
BA1520)	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	5.915	0	5.915	0
BA1530)	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	5.080.093	0	5.080.093	0
BA1540)	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilita' internazionale passiva	-	0	-	0
BA1541)	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilita' internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	0	-	0
BA1542)	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	0	-	0
BA1550)	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilita' interregionale	-	0	-	0
BA1560)	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	63.145.730	0	63.145.730	0
BA1570)	B.2.B.1) Servizi non sanitari	60.936.442	0	60.936.442	0
BA1580)	B.2.B.1.1) Lavanderia	12.429.967	0	12.429.967	0
BA1590)	B.2.B.1.2) Pulizia	10.531.647	0	10.531.647	0
BA1600)	B.2.B.1.3) Mensa	5.536.751	0	5.536.751	0
BA1601)	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	869.008	0	869.008	0
BA1602)	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4.667.743	0	4.667.743	0
BA1610)	B.2.B.1.4) Riscaldamento	6.426.762	0	6.426.762	0
BA1620)	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	544.131	0	544.131	0
BA1630)	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	459.297	0	459.297	0
BA1640)	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.003.003	0	2.003.003	0
BA1650)	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	393.134	0	393.134	0
BA1660)	B.2.B.1.9) Utenze elettricita'	10.670.482	0	10.670.482	0
BA1670)	B.2.B.1.10) Altre utenze	2.078.508	0	2.078.508	0

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA1680)	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	450.000	0	450.000	0
BA1690)	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	450.000	0	450.000	0
BA1700)	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-	0	-	0
BA1710)	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	9.412.760	0	9.412.760	0
BA1720)	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	605.858	0	605.858	0
BA1730)	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	1.664.590	0	1.664.590	0
BA1740)	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	7.142.312	0	7.142.312	0
BA1750)	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	628.327	0	628.327	0
BA1760)	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	0	-	0
BA1770)	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	0	-	0
BA1780)	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	612.266	0	612.266	0
BA1790)	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	81.264	0	81.264	0
BA1800)	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	0	-	0
BA1810)	B.2.B.2.3.C) Indennita' a personale universitario - area non sanitaria	928	0	928	0
BA1820)	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	23.220	0	23.220	0
BA1830)	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	506.854	0	506.854	0
BA1831)	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con	-	0	-	0
BA1840)	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	16.061	0	16.061	0
BA1850)	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	0	-	0
BA1860)	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Universita'	16.061	0	16.061	0
BA1870)	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	0	-	0
BA1880)	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	1.580.961	0	1.580.961	0
BA1890)	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	82.551	0	82.551	0
BA1900)	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	1.498.410	0	1.498.410	0
BA1910)	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	29.746.127	0	29.746.127	0
BA1920)	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	13.007.507	0	13.007.507	0
BA1930)	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	4.461.963	0	4.461.963	0
BA1940)	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	12.229.583	0	12.229.583	0
BA1950)	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	0	-	0
BA1960)	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	34.724	0	34.724	0
BA1970)	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-	0	-	0
BA1980)	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.350	0	12.350	0
BA1990)	B.4) Godimento di beni di terzi	6.571.786	0	6.571.786	0
BA2000)	B.4.A) Fitti passivi	39.600	0	39.600	0
BA2010)	B.4.B) Canoni di noleggio	6.508.004	0	6.508.004	0
BA2020)	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	5.761.142	0	5.761.142	0
BA2030)	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	746.862	0	746.862	0

	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA2040) B.4.C) Canoni di leasing	24.182	0	24.182	0
BA2050) B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	24.182	0	24.182	0
BA2060) B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	0	-	0
BA2061) B.4.D) Canoni di project financing	-	0	-	0
BA2070) B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	0	-	0
BA2080) Totale Costo del personale	263.453.067	0	263.453.067	0
BA2090) B.5) Personale del ruolo sanitario	207.534.642	0	207.534.642	0
BA2100) B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	95.239.725	0	95.239.725	0
BA2110) B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	87.892.912	0	87.892.912	0
BA2120) B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	86.216.545	0	86.216.545	0
BA2130) B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.676.367	0	1.676.367	0
BA2140) B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	0	-	0
BA2150) B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	7.346.813	0	7.346.813	0
BA2160) B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	7.122.558	0	7.122.558	0
BA2170) B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	224.255	0	224.255	0
BA2180) B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	0	-	0
BA2190) B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	112.294.917	0	112.294.917	0
BA2200) B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	111.914.759	0	111.914.759	0
BA2210) B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	380.158	0	380.158	0
BA2220) B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	0	-	0
BA2230) B.6) Personale del ruolo professionale	819.784	0	819.784	0
BA2240) B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	819.784	0	819.784	0
BA2250) B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	702.245	0	702.245	0
BA2260) B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	117.539	0	117.539	0
BA2270) B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	0	-	0
BA2280) B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	0	-	0
BA2290) B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	0	-	0
BA2300) B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	0	-	0
BA2310) B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	0	-	0
BA2320) B.7) Personale del ruolo tecnico	41.692.615	0	41.692.615	0
BA2330) B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	85.346	0	85.346	0
BA2340) B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	85.346	0	85.346	0
BA2350) B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	0	-	0
BA2360) B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	0	-	0
BA2370) B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	41.607.269	0	41.607.269	0
BA2380) B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	41.321.520	0	41.321.520	0
BA2390) B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	285.749	0	285.749	0
BA2400) B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	0	-	0
BA2410) B.8) Personale del ruolo amministrativo	13.406.026	0	13.406.026	0

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA2420)	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.099.987	0	1.099.987	0
BA2430)	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.099.987	0	1.099.987	0
BA2440)	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	0	-	0
BA2450)	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	0	-	0
BA2460)	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	12.306.039	0	12.306.039	0
BA2470)	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	12.266.261	0	12.266.261	0
BA2480)	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	39.778	0	39.778	0
BA2490)	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	0	-	0
BA2500)	B.9) Oneri diversi di gestione	2.627.207	0	2.627.207	0
BA2510)	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.708.409	0	1.708.409	0
BA2520)	B.9.B) Perdite su crediti	-	0	-	0
BA2530)	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	918.798	0	918.798	0
BA2540)	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	581.885	0	581.885	0
BA2550)	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	336.913	0	336.913	0
BA2551)	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	0	-	0
BA2552)	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	0	-	0
BA2560)	Totale Ammortamenti	28.276.159	0	28.276.159	0
BA2570)	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.132.925	0	1.132.925	0
BA2580)	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	27.143.234	0	27.143.234	0
BA2590)	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	16.474.336	0	16.474.336	0
BA2600)	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	1.431.300	0	1.431.300	0
BA2610)	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	15.043.036	0	15.043.036	0
BA2620)	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	10.668.898	0	10.668.898	0
BA2630)	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	0	-	0
BA2640)	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	0	-	0
BA2650)	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-	0	-	0
BA2660)	B.13) Variazione delle rimanenze	235.856	0	235.856	0
BA2670)	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	(12.896)	0	(12.896)	0
BA2671)	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	174.246	0	174.246	0
BA2672)	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	0	-	0
BA2673)	B.13.A.3) Dispositivi medici	126.105	0	126.105	0
BA2674)	B.13.A.4) Prodotti dietetici	(518)	0	(518)	0
BA2675)	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	533	0	533	0
BA2676)	B.13.A.6) Prodotti chimici	813	0	813	0
BA2677)	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	0	-	0
BA2678)	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	(314.075)	0	(314.075)	0
BA2680)	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	248.752	0	248.752	0
BA2681)	B.13.B.1) Prodotti alimentari	226	0	226	0
BA2682)	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	(541)	0	(541)	0

	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA2683) B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	(1.339)	0	(1.339)	0
BA2684) B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	(22.844)	0	(22.844)	0
BA2685) B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	267.969	0	267.969	0
BA2686) B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	5.281	0	5.281	0
BA2690) B.14) Accantonamenti dell'attività esercizio	9.164.243	0	9.164.243	0
BA2700) B.14.A) Accantonamenti per rischi	1.401.879	0	1.401.879	0
BA2710) B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.401.879	0	1.401.879	0
BA2720) B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	0	-	0
BA2730) B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	0	-	0
BA2740) B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	0	-	0
BA2741) B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	0	-	0
BA2750) B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	0	-	0
BA2751) B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	0	-	0
BA2760) B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	0	-	0
BA2770) B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	3.048.506	0	3.048.506	0
BA2771) B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	0	-	0
BA2780) B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.404.114	0	1.404.114	0
BA2790) B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	435.683	0	435.683	0
BA2800) B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	595.238	0	595.238	0
BA2810) B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	613.471	0	613.471	0
BA2811) B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	0	-	0
BA2820) B.14.D) Altri accantonamenti	4.713.858	0	4.713.858	0
BA2840) B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	0	-	0
BA2850) B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	3.422	0	3.422	0
BA2860) B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	730.805	0	730.805	0
BA2870) B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	160.438	0	160.438	0
BA2880) B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	213.203	0	213.203	0
BA2881) B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	0	-	0
BA2882) B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	0	-	0
BA2883) B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	0	-	0
BA2884) B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	320.784	0	320.784	0
BA2890) B.14.D.10) Altri accantonamenti	3.285.206	0	3.285.206	0
SS2895) B.15) Totale voci da consolidare passive	7.667.654	0	7.667.654	0
BZ9999) Totale costi della produzione (B)	639.156.362	0	639.156.362	0
CA0010) C.1) Interessi attivi	5	0	5	0
CA0020) C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	5	0	5	0
CA0030) C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	0	-	0
CA0040) C.1.C) Altri interessi attivi	-	0	-	0
CA0050) C.2) Altri proventi	172.508	0	172.508	0

	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
CA0060) C.2.A) Proventi da partecipazioni	172.500	0	172.500	0
CA0070) C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	0	-	0
CA0080) C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	0	-	0
CA0090) C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	0	-	0
CA0100) C.2.E) Utili su cambi	8	0	8	0
CA0110) C.3) Interessi passivi	3.424.487	0	3.424.487	0
CA0120) C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	0	-	0
CA0130) C.3.B) Interessi passivi su mutui	3.393.269	0	3.393.269	0
CA0140) C.3.C) Altri interessi passivi	31.218	0	31.218	0
CA0150) C.4) Altri oneri	339	0	339	0
CA0160) C.4.A) Altri oneri finanziari	-	0	-	0
CA0170) C.4.B) Perdite su cambi	339	0	339	0
CZ9999) Totale proventi e oneri finanziari (C)	(3.252.313)	0	(3.252.313)	0
DA0010) D.1) Rivalutazioni	-	0	-	0
DA0020) D.2) Svalutazioni	-	0	-	0
DZ9999) Totale rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)	-	0	-	0
EA0010) E.1) Proventi straordinari	3.029.749	0	3.029.749	0
EA0020) E.1.A) Plusvalenze	-	0	-	0
EA0030) E.1.B) Altri proventi straordinari	3.029.749	0	3.029.749	0
EA0040) E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalita' diverse	1.202	0	1.202	0
EA0050) E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.782.217	0	1.782.217	0
EA0051) E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	0	-	0
EA0060) E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	53.620	0	53.620	0
EA0070) E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	1.728.597	0	1.728.597	0
EA0080) E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	-	0	-	0
EA0090) E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	110.019	0	110.019	0
EA0100) E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	0	-	0
EA0110) E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	0	-	0
EA0120) E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	0	-	0
EA0130) E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	343.387	0	343.387	0
EA0140) E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	1.275.191	0	1.275.191	0
EA0150) E.1.B.3) Insussistenze attive	1.246.330	0	1.246.330	0
EA0160) E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.862	0	3.862	0
EA0170) E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	1.242.468	0	1.242.468	0
EA0180) E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	-	0	-	0
EA0190) E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	45.523	0	45.523	0
EA0200) E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	0	-	0
EA0210) E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	0	-	0
EA0220) E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	0	-	0

	Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
EA0230) E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	888.055	0	888.055	0
EA0240) E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	308.890	0	308.890	0
EA0250) E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	0	-	0
EA0260) E.2) Oneri straordinari	9.652.009	0	9.652.009	0
EA0270) E.2.A) Minusvalenze	2.095.267	0	2.095.267	0
EA0280) E.2.B) Altri oneri straordinari	7.556.742	0	7.556.742	0
EA0290) E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	0	-	0
EA0300) E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	0	-	0
EA0310) E.2.B.3) Sopravvenienze passive	7.446.291	0	7.446.291	0
EA0320) E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	61	0	61	0
EA0330) E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilita' intraregionale	-	0	-	0
EA0340) E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	61	0	61	0
EA0350) E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	7.446.230	0	7.446.230	0
EA0360) E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	-	0	-	0
EA0370) E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	771.578	0	771.578	0
EA0380) E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	201.213	0	201.213	0
EA0390) E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	127.065	0	127.065	0
EA0400) E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	443.300	0	443.300	0
EA0410) E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	0	-	0
EA0420) E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	0	-	0
EA0430) E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	0	-	0
EA0440) E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	78.585	0	78.585	0
EA0450) E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	6.596.067	0	6.596.067	0
EA0460) E.2.B.4) Insussistenze passive	110.451	0	110.451	0
EA0461) E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	0	-	0
EA0470) E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	52	0	52	0
EA0480) E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	110.399	0	110.399	0
EA0490) E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	-	0	-	0
EA0500) E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	0	-	0
EA0510) E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	0	-	0
EA0520) E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	0	-	0
EA0530) E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	0	-	0
EA0540) E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	34.189	0	34.189	0
EA0550) E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	76.210	0	76.210	0
EA0560) E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	0	-	0
EZ9999) Totale proventi e oneri straordinari (E)	(6.622.260)	0	(6.622.260)	0
XA0000) Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	18.946.771	0	18.946.771	0
YA0010) Y.1) IRAP	18.499.207	0	18.499.207	0
YA0020) Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	17.043.236	0	17.043.236	0

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
YA0030)	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	308.669	0	308.669	0
YA0040)	Y.1.C) IRAP relativa ad attivita' di libera professione (intramoenia)	1.104.960	0	1.104.960	0
YA0050)	Y.1.D) IRAP relativa ad attivita' commerciale	42.342	0	42.342	0
YA0060)	Y.2) IRES	378.868	0	378.868	0
YA0070)	Y.2.A) IRES su attivita' istituzionale	378.868	0	378.868	0
YA0080)	Y.2.B) IRES su attivita' commerciale	-	0	-	0
YA0090)	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	0	-	0
YZ9999)	Totale imposte e tasse (Y)	18.878.075	0	18.878.075	0
ZZ9999)	RISULTATO DI ESERCIZIO	68.696	0	68.696	0

## Stato Patrimoniale 2012

Consuntivo

2018 Azienda : 903

29.08.19 12:45

	TS010 Totale	TS011 Totale Sociale	TS012 Totale
AAZ999) A) IMMOBILIZZAZIONI	442019	0	442019
AAA000) A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	16794	0	16794
AAA010) A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
AAA020) A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	3656	0	3656
AAA030) A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	3656	0	3656
AAA040) A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA050) A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA060) A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA070) A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	980	0	980
AAA080) A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0	0
AAA090) A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0	0
AAA100) A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	11087	0	11087
AAA110) A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	10107	0	10107
AAA120) A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0	0
AAA130) A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	15814	0	15814
AAA140) A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
AAA150) A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
AAA160) A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	20377	0	20377
AAA170) A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	4563	0	4563
AAA180) A.I.5.e) Pubblicità	0	0	0
AAA190) A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0	0
AAA200) A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	46	0	46
AAA210) A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	46	0	46
AAA220) A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0	0
AAA230) A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
AAA240) A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA250) A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0
AAA260) A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0
AAA270) A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	424997	0	424997
AAA280) A.II.1) Terreni	68	0	68
AAA290) A.II.1.a) Terreni disponibili	68	0	68
AAA300) A.II.1.b) Terreni indisponibili	0	0	0
AAA310) A.II.2) Fabbricati	370535	0	370535
AAA320) A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	18908	0	18908

	TS010 Totale	TS011 Totale Sociale	TS012 Totale
AAA330) A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	39207	0	39207
AAA340) A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	20299	0	20299
AAA350) A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	351627	0	351627
AAA360) A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	591476	0	591476
AAA370) A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	239849	0	239849
AAA380) A.II.3) Impianti e macchinari	24332	0	24332
AAA390) A.II.3.a) Impianti e macchinari	146736	0	146736
AAA400) A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	122404	0	122404
AAA410) A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	8131	0	8131
AAA420) A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	69454	0	69454
AAA430) A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	61323	0	61323
AAA440) A.II.5) Mobili e arredi	4357	0	4357
AAA450) A.II.5.a) Mobili e arredi	36999	0	36999
AAA460) A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	32642	0	32642
AAA470) A.II.6) Automezzi	4	0	4
AAA480) A.II.6.a) Automezzi	944	0	944
AAA490) A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	940	0	940
AAA500) A.II.7) Oggetti d'arte	0	0	0
AAA510) A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	501	0	501
AAA520) A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	8381	0	8381
AAA530) A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	7880	0	7880
AAA540) A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	17069	0	17069
AAA550) A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0	0
AAA560) A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0	0
AAA570) A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0	0
AAA580) A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0	0
AAA590) A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0	0
AAA600) A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0	0
AAA610) A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0	0
AAA620) A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0	0
AAA630) A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0	0
AAA640) A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	228	0	228
AAA650) A.III.1) Crediti finanziari	15	0	15
AAA660) A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0	0
AAA670) A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0	0
AAA680) A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0	0
AAA690) A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	15	0	15
AAA700) A.III.2) Titoli	213	0	213
AAA710) A.III.2.a) Partecipazioni	213	0	213
AAA720) A.III.2.b) Altri titoli	0	0	0
AAA730) A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0	0
AAA740) A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0	0
AAA750) A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0	0
AAA760) A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0	0
ABZ999) B) ATTIVO CIRCOLANTE	570792	0	570792
ABA000) B.I) RIMANENZE	22440	0	22440
ABA010) B.I.1) Rimanenze beni sanitari	21640	0	21640
ABA020) B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	5204	0	5204

	TS010 Totale	TS011 Totale Sociale	TS012 Totale
ABA030) B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	0	0
ABA040) B.I.1.c) Dispositivi medici	12802	0	12802
ABA050) B.I.1.d) Prodotti dietetici	17	0	17
ABA060) B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	6	0	6
ABA070) B.I.1.f) Prodotti chimici	81	0	81
ABA080) B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0
ABA090) B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	3530	0	3530
ABA100) B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0
ABA110) B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	800	0	800
ABA120) B.I.2.a) Prodotti alimentari	0	0	0
ABA130) B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	10	0	10
ABA140) B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	2	0	2
ABA150) B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	220	0	220
ABA160) B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	316	0	316
ABA170) B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	252	0	252
ABA180) B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0
ABA190) B.II) CREDITI	506740	0	506740
ABA200) B.II.1) Crediti v/Stato	3081	0	3081
ABA210) B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	0	0	0
ABA220) B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0
ABA230) B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0
ABA240) B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0
ABA250) B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0
ABA260) B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0
ABA270) B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	3081	0	3081
ABA280) B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0	0	0
ABA290) B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	0	0	0
ABA300) B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0
ABA310) B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0
ABA320) B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0
ABA330) B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0
ABA340) B.II.1.l) Crediti v/prefetture	0	0	0
ABA350) B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	474596	0	474596
ABA360) B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	430526	0	430526
ABA370) B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	0	0	0
ABA380) B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0	0
ABA390) B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	9324	0	9324
ABA400) B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	376752	0	376752
ABA410) B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	31219	0	31219
ABA420) B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0	0
ABA430) B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
ABA440) B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
ABA450) B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	11491	0	11491

	TS010 Totale	TS011 Totale Sociale	TS012 Totale
ABA460) B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	1740	0	1740
ABA470) B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	44070	0	44070
ABA480) B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	44070	0	44070
ABA490) B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0	0
ABA500) B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0	0
ABA510) B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0
ABA520) B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti precedenti esercizi	0	0	0
ABA530) B.II.3) Crediti v/Comuni	21	0	21
ABA540) B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	12830	0	12830
ABA550) B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12027	0	12027
ABA560) B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0	0	0
ABA570) B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0	0
ABA580) B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	12027	0	12027
ABA590) B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0
ABA600) B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	803	0	803
ABA610) B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0
ABA620) B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0	0	0
ABA630) B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0	0
ABA640) B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0	0	0
ABA650) B.II.6) Crediti v/Erario	364	0	364
ABA660) B.II.7) Crediti v/altri	15848	0	15848
ABA670) B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	5756	0	5756
ABA680) B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
ABA690) B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	6181	0	6181
ABA700) B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
ABA710) B.II.7.e) Altri crediti diversi	3911	0	3911
ABA720) B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0
ABA730) B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
ABA740) B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
ABA750) B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	41612	0	41612
ABA760) B.IV.1) Cassa	4	0	4
ABA770) B.IV.2) Istituto Tesoriere	41526	0	41526
ABA780) B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0	0
ABA790) B.IV.4) Conto corrente postale	82	0	82
ACZ999) C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	5	0	5
ACA000) C.I) RATEI ATTIVI	0	0	0
ACA010) C.I.1) Ratei attivi	0	0	0
ACA020) C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
ACA030) C.II) RISCONTI ATTIVI	5	0	5
ACA040) C.II.1) Risconti attivi	5	0	5
ACA050) C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
ADZ999) D) CONTI D'ORDINE	147106	0	147106
ADA000) D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	16	0	16
ADA010) D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	49	0	49

	TS010 Totale	TS011 Totale Sociale	TS012 Totale
ADA020) D.III) BENI IN COMODATO	94379	0	94379
ADA030) D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	52662	0	52662
AZZ999) TOTALE ATTIVITA'	1159922	0	1159922
PAZ999) A) PATRIMONIO NETTO	330576	0	330576
PAA000) A.I) FONDO DI DOTAZIONE	0	0	0
PAA010) A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	326730	0	326730
PAA020) A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	39095	0	39095
PAA030) A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	0	0	0
PAA040) A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	0	0	0
PAA050) A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0	0
PAA060) A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0	0	0
PAA070) A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	264754	0	264754
PAA080) A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	4034	0	4034
PAA090) A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	18847	0	18847
PAA100) A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	2382	0	2382
PAA110) A.IV) ALTRE RISERVE	1385	0	1385
PAA120) A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0	0	0
PAA130) A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	1385	0	1385
PAA140) A.IV.3) Contributi da reinvestire	0	0	0
PAA150) A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0	0
PAA160) A.IV.5) Riserve diverse	0	0	0
PAA170) A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0	0
PAA180) A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0
PAA190) A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0
PAA200) A.V.3) Altro	0	0	0
PAA210) A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0	0	0
PAA220) A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	79	0	79
PBZ999) B) FONDI PER RISCHI E ONERI	52902	0	52902
PBA000) B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0	0
PBA010) B.II) FONDI PER RISCHI	9333	0	9333
PBA020) B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	4786	0	4786
PBA030) B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	2170	0	2170
PBA040) B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0
PBA050) B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	40	0	40
PBA060) B.II.5) Altri fondi rischi	2337	0	2337
PBA070) B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0	0
PBA080) B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0	0	0
PBA090) B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0	0	0
PBA100) B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0
PBA110) B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
PBA120) B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
PBA130) B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0
PBA140) B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0
PBA150) B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	14882	0	14882
PBA160) B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2900	0	2900
PBA170) B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti	6329	0	6329

	TS010 Totale	TS011 Totale Sociale	TS012 Totale
pubblici (extra fondo)			
PBA180) B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	2206	0	2206
PBA190) B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	3447	0	3447
PBA200) B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	28687	0	28687
PBA210) B.V.1) Fondi integrativi pensione	0	0	0
PBA220) B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	4958	0	4958
PBA230) B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	4955	0	4955
PBA240) B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0
PBA250) B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	3	0	3
PBA260) B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	23729	0	23729
PCZ999) C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0	0	0
PCA000) C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	0	0	0
PCA010) C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0	0
PDZ999) D) DEBITI	629280	0	629280
PDA000) D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	120536	0	120536
PDA010) D.II) DEBITI V/STATO	0	0	0
PDA020) D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0
PDA030) D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0
PDA040) D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0
PDA050) D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0	0
PDA060) D.II.5) Altri debiti v/Stato	0	0	0
PDA070) D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	356753	0	356753
PDA080) D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	23	0	23
PDA090) D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	5870	0	5870
PDA100) D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	0
PDA110) D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	350860	0	350860
PDA120) D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0
PDA130) D.IV) DEBITI V/COMUNI	0	0	0
PDA140) D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2750	0	2750
PDA150) D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2562	0	2562
PDA160) D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0
PDA170) D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
PDA180) D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
PDA190) D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0	0	0
PDA200) D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0	0
PDA210) D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2562	0	2562
PDA220) D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	188	0	188
PDA230) D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0
PDA240) D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0	0	0
PDA250) D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0	0	0
PDA260) D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0	0
PDA270) D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0	0	0
PDA280) D.VII) DEBITI V/FORNITORI	79090	0	79090
PDA290) D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e	0	0	0

	TS010 Totale	TS011 Totale Sociale	TS012 Totale
convenzionati) di prestazioni sanitarie			
PDA300) D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	79090	0	79090
PDA310) D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	84	0	84
PDA320) D.IX) DEBITI TRIBUTARI	20565	0	20565
PDA330) D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	10978	0	10978
PDA340) D.XI) DEBITI V/ALTRI	38524	0	38524
PDA350) D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0	0	0
PDA360) D.XI.2) Debiti v/dipendenti	28411	0	28411
PDA370) D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
PDA380) D.XI.4) Altri debiti diversi	10113	0	10113
PEZ999) E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	58	0	58
PEA000) E.I) RATEI PASSIVI	0	0	0
PEA010) E.I.1) Ratei passivi	0	0	0
PEA020) E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
PEA030) E.II) RISCONTI PASSIVI	58	0	58
PEA040) E.II.1) Risconti passivi	58	0	58
PEA050) E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
PFZ999) F) CONTI D'ORDINE	147106	0	147106
PFA000) F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	16	0	16
PFA010) F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	49	0	49
PFA020) F.III) BENI IN COMODATO	94379	0	94379
PFA030) F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	52662	0	52662
PZZ999) TOTALE PASSIVITA'	1159922	0	1159922

# Conto economico 2012

Consuntivo

2018 Azienda : 903

29.08.19 12:22

	TS001 Totale	TS002 Totale Sociale	TS003 Totale	TS005 Ricavi/Costi
AA0010) A.1) Contributi in c/esercizio	161575	0	161575	0
AA0020) A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	159200	0	159200	0
AA0030) A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	154798	0	154798	0
AA0040) A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	4402	0	4402	0
AA0050) A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1601	0	1601	0
AA0060) A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1273	0	1273	0
AA0070) A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1273	0	1273	0
AA0080) A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0	0
AA0090) A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	0
AA0100) A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0	0	0
AA0110) A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	191	0	191	0
AA0120) A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0	0
AA0130) A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	191	0	191	0
AA0140) A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	137	0	137	0
AA0150) A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	137	0	137	0
AA0160) A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0	0	0
AA0170) A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0	0	0
AA0180) A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	284	0	284	0
AA0190) A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0
AA0200) A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	0
AA0210) A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	176	0	176	0
AA0220) A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	108	0	108	0
AA0230) A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	490	0	490	0
AA0240) A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-464	0	-464	0
AA0250) A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-464	0	-464	0
AA0260) A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	0	0	0
AA0270) A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2653	0	2653	0
AA0280) A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	550	0	550	0
AA0290) A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	708	0	708	0

	TS001 Totale	TS002 Totale Sociale	TS003 Totale	TS005 Ricavi/Costi
AA0300) A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	1316	0	1316	0
AA0310) A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	79	0	79	0
AA0320) A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	444077	0	444077	0
AA0330) A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	414913	0	414913	0
AA0340) A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	381103	0	381103	0
RR0341) A.4.A.1.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a compensazione	373886	0	373886	0
RR0342) A.4.A.1.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a fatturazione diretta	7217	0	7217	0
AA0350) A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	254831	0	254831	0
RR0351) A.4.A.1.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione	253809	0	253809	0
RR0352) A.4.A.1.1.b) Prestazioni di ricovero a fatturazione diretta	1022	0	1022	0
AA0360) A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	70751	0	70751	0
RR0361) A.4.A.1.2.a) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a compensazione	64795	0	64795	0
RR0362) A.4.A.1.2.b) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta	5956	0	5956	0
AA0370) A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0
RR0371) A.4.A.1.3.a) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a compensazione	0	0	0	0
RR0372) A.4.A.1.3.b) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0380) A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	54973	0	54973	0
RR0381) A.4.A.1.4.a) Prestazioni di File F a compensazione	54973	0	54973	0
RR0382) A.4.A.1.4.b) Prestazioni di File F a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0390) A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0	0
RR0391) A.4.A.1.5.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a compensazione	0	0	0	0
RR0392) A.4.A.1.5.b) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0400) A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0	0
RR0401) A.4.A.1.6.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a compensazione	0	0	0	0
RR0402) A.4.A.1.6.b) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0410) A.4.A.1.7) Prestazioni termali	0	0	0	0
RR0411) A.4.A.1.7.a) Prestazioni termali a compensazione	0	0	0	0
RR0412) A.4.A.1.7.b) Prestazioni termali a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0420) A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0	0
RR0421) A.4.A.1.8.a) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a compensazione	0	0	0	0
RR0422) A.4.A.1.8.b) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0430) A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	548	0	548	0
RR0431) A.4.A.1.9.a) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	309	0	309	0
RR0432) A.4.A.1.9.b) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	239	0	239	0
AA0440) A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1595	0	1595	0
AA0450) A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	32215	0	32215	0
RR0451) A.4.A.3.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a compensazione	31218	0	31218	0
RR0452) A.4.A.3.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a fatturazione diretta	997	0	997	0

	TS001 Totale	TS002 Totale Sociale	TS003 Totale	TS005 Ricavi/Costi
AA0460) A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	23124	0	23124	0
RR0461) A.4.A.3.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione	23124	0	23124	0
RR0462) A.4.A.3.1.b) Prestazioni di ricovero a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0470) A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	4482	0	4482	0
RR0471) A.4.A.3.2.a) Prestazioni ambulatoriali a compensazione	4482	0	4482	0
RR0472) A.4.A.3.2.b) Prestazioni ambulatoriali a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0480) A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0	0	0
AA0490) A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	3612	0	3612	0
RR0491) A.4.A.3.4.a) Prestazioni di File F a compensazione	3612	0	3612	0
RR0492) A.4.A.3.4.b) Prestazioni di File F a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0500) A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0	0	0
RR0501) A.4.A.3.5.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione a compensazione	0	0	0	0
RR0502) A.4.A.3.5.b) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0510) A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0	0	0
RR0511) A.4.A.3.6.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione a compensazione	0	0	0	0
RR0512) A.4.A.3.6.b) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0520) A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0	0
RR0521) A.4.A.3.7.a) Prestazioni termali Extraregione a compensazione	0	0	0	0
RR0522) A.4.A.3.7.b) Prestazioni termali Extraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0530) A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0	0	0
RR0531) A.4.A.3.8.a) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione a compensazione	0	0	0	0
RR0532) A.4.A.3.8.b) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0540) A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	0	0	0	0
RR0541) A.4.A.3.9.a) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione a compensazione	0	0	0	0
RR0542) A.4.A.3.9.b) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0550) A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0	0
RR0551) A.4.A.3.10.a) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione a compensazione	0	0	0	0
RR0552) A.4.A.3.10.b) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0
AA0560) A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0	0	0	0
AA0570) A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	997	0	997	0
AA0580) A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0	0
AA0590) A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	997	0	997	0
AA0600) A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0	0	0
AA0610) A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0620) A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0630) A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0640) A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0650) A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0660) A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	4481	0	4481	0
AA0670) A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime	24683	0	24683	0

	TS001 Totale	TS002 Totale Sociale	TS003 Totale	TS005 Ricavi/Costi
di intramoenia				
AA0680) A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	8017	0	8017	0
AA0690) A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	15771	0	15771	0
AA0700) A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
AA0710) A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	93	0	93	0
AA0720) A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
AA0730) A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0
AA0740) A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	802	0	802	0
AA0750) A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	12302	0	12302	0
AA0760) A.5.A) Rimborsi assicurativi	0	0	0	0
AA0770) A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	435	0	435	0
AA0780) A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	434	0	434	0
AA0790) A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	1	0	1	0
AA0800) A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3418	0	3418	0
AA0810) A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	467	0	467	0
AA0820) A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2866	0	2866	0
AA0830) A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	85	0	85	0
AA0840) A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	4350	0	4350	0
AA0850) A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	294	0	294	0
AA0860) A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	207	0	207	0
AA0870) A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	3849	0	3849	0
AA0880) A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	4099	0	4099	0
AA0890) A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	792	0	792	0
AA0900) A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0	0
AA0910) A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	86	0	86	0
AA0920) A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	706	0	706	0
AA0930) A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	3307	0	3307	0
AA0940) A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	10832	0	10832	0
AA0950) A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	10271	0	10271	0
AA0960) A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	561	0	561	0
AA0970) A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0	0	0
RR0971) A.6.C.1) Di cui - Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Farmaceutica	0	0	0	0
AA0980) A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	22747	0	22747	0
AA0990) A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	0	0	0	0
AA1000) A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	15934	0	15934	0
AA1010) A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	3089	0	3089	0
AA1020) A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	3340	0	3340	0
AA1030) A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	0	0	0	0
AA1040) A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	384	0	384	0

	TS001 Totale	TS002 Totale Sociale	TS003 Totale	TS005 Ricavi/Costi
AA1050) A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0
AA1060) A.9) Altri ricavi e proventi	3743	0	3743	0
AA1070) A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	397	0	397	0
AA1080) A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	536	0	536	0
AA1090) A.9.C) Altri proventi diversi	2810	0	2810	0
RR1100) A.10) Totale voci da consolidare attive	385530	0	385530	0
AZ9999) Totale valore della produzione (A)	657465	0	657465	0
BA0010) B.1) Acquisti di beni	190027	0	190027	0
BA0020) B.1.A) Acquisti di beni sanitari	187389	0	187389	0
BA0030) B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	73579	0	73579	0
BA0040) B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	73579	0	73579	0
BA0050) B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	0	0	0	0
BA0060) B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0
BA0070) B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0
BA0080) B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale	0	0	0	0
BA0090) B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	0	0	0	0
BA0100) B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0	0	0
BA0210) B.1.A.3) Dispositivi medici	107196	0	107196	0
BA0220) B.1.A.3.1) Dispositivi medici	82461	0	82461	0
BA0230) B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	6880	0	6880	0
BA0240) B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	17855	0	17855	0
BA0250) B.1.A.4) Prodotti dietetici	152	0	152	0
BA0260) B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	27	0	27	0
BA0270) B.1.A.6) Prodotti chimici	573	0	573	0
BA0280) B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0
BA0290) B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	352	0	352	0
BA0300) B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5510	0	5510	0
BA0310) B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2638	0	2638	0
BA0320) B.1.B.1) Prodotti alimentari	0	0	0	0
BA0330) B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	227	0	227	0
BA0340) B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	47	0	47	0
BA0350) B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	801	0	801	0
BA0360) B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	548	0	548	0
BA0370) B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1015	0	1015	0
BA0380) B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA0390) B.2) Acquisti di servizi	109111	0	109111	0
BA0400) B.2.A) Acquisti servizi sanitari	44747	0	44747	0
SS0401) B.2.A.a) Mobilità intraregione passiva totale a compensazione	360	0	360	0
SS0402) B.2.A.b) Mobilità intraregione passiva totale a fatturazione diretta	39	0	39	0
SS0404) B.2.A.a) Mobilità extraregione passiva totale a compensazione	0	0	0	0
SS0405) B.2.A.b) Mobilità extraregione passiva totale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0410) B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0
BA0420) B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0	0	0
BA0430) B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	0	0	0
BA0440) B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0	0	0
BA0450) B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	0

	TS001 Totale	TS002 Totale Sociale	TS003 Totale	TS005 Ricavi/Costi
BA0460) B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0	0
BA0470) B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0
SS0471) B.2.A.1.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS0472) B.2.A.1.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0480) B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	0
SS0481) B.2.A.1.3.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS0482) B.2.A.1.3.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0490) B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0
BA0500) B.2.A.2.1) - da convenzione	0	0	0	0
BA0510) B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0	0
SS0511) B.2.A.2.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS0512) B.2.A.2.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0520) B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
SS0521) B.2.A.2.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	0	0	0	0
SS0522) B.2.A.2.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0530) B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	175	0	175	0
BA0540) B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	39	0	39	0
SS0541) B.2.A.3.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS0542) B.2.A.3.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	39	0	39	0
BA0550) B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	136	0	136	0
BA0560) B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
SS0561) B.2.A.3.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	0	0	0	0
SS0562) B.2.A.3.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0570) B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	0	0	0	0
BA0580) B.2.A.3.5) - da privato	0	0	0	0
BA0590) B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0
BA0600) B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0
BA0610) B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0	0	0
BA0620) B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0	0	0	0
BA0630) B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0
BA0640) B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0
BA0650) B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
SS0651) B.2.A.4.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS0652) B.2.A.4.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0660) B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA0670) B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0
BA0680) B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0	0
BA0690) B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	0
BA0700) B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0
BA0710) B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0

	TS001 Totale	TS002 Totale Sociale	TS003 Totale	TS005 Ricavi/Costi
SS0711) B.2.A.5.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS0712) B.2.A.5.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0720) B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA0730) B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
SS0731) B.2.A.5.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	0	0	0	0
SS0732) B.2.A.5.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0740) B.2.A.5.4) - da privato	0	0	0	0
BA0750) B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0
BA0760) B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
SS0761) B.2.A.6.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS0762) B.2.A.6.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0770) B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA0780) B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
SS0781) B.2.A.6.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	0	0	0	0
SS0782) B.2.A.6.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0790) B.2.A.6.4) - da privato	0	0	0	0
BA0800) B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	727	0	727	0
BA0810) B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	360	0	360	0
SS0811) B.2.A.7.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	360	0	360	0
SS0812) B.2.A.7.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0820) B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA0830) B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
SS0831) B.2.A.7.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	0	0	0	0
SS0832) B.2.A.7.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0840) B.2.A.7.4) - da privato	367	0	367	0
BA0850) B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0
BA0860) B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0
BA0870) B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	367	0	367	0
BA0880) B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0	0	0
BA0890) B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0
BA0900) B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0
BA0910) B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
SS0911) B.2.A.8.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS0912) B.2.A.8.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0920) B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA0930) B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0
BA0940) B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0	0
BA0950) B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	0
BA0960) B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0
BA0970) B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0

	TS001 Totale	TS002 Totale Sociale	TS003 Totale	TS005 Ricavi/Costi
SS0971) B.2.A.9.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS0972) B.2.A.9.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA0980) B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA0990) B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
SS0991) B.2.A.9.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	0	0	0	0
SS0992) B.2.A.9.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA1000) B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0	0
BA1010) B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	0
BA1020) B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0
BA1030) B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0
BA1040) B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0
SS1041) B.2.A.10.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS1042) B.2.A.10.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA1050) B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA1060) B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
SS1061) B.2.A.10.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	0	0	0	0
SS1062) B.2.A.10.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA1070) B.2.A.10.4) - da privato	0	0	0	0
BA1080) B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0
BA1090) B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1022	0	1022	0
BA1100) B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0
SS1101) B.2.A.11.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS1102) B.2.A.11.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA1110) B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA1120) B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
SS1121) B.2.A.11.3.a) - da pubblico (Extraregione) a compensazione	0	0	0	0
SS1122) B.2.A.11.3.b) - da pubblico (Extraregione) a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA1130) B.2.A.11.4) - da privato	1022	0	1022	0
BA1140) B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	73	0	73	0
BA1150) B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0
SS1151) B.2.A.12.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a compensazione	0	0	0	0
SS1152) B.2.A.12.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale a fatturazione diretta	0	0	0	0
BA1160) B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0
BA1170) B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	73	0	73	0
BA1180) B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0	0
BA1190) B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	0
BA1200) B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	17645	0	17645	0
BA1210) B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	12296	0	12296	0
BA1220) B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	4769	0	4769	0
BA1230) B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
BA1240) B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett.	79	0	79	0

	TS001 Totale	TS002 Totale Sociale	TS003 Totale	TS005 Ricavi/Costi
c), d) ed ex Art. 57-58)				
BA1250) B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
BA1260) B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	501	0	501	0
BA1270) B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
BA1280) B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	1375	0	1375	0
BA1290) B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	5	0	5	0
BA1300) B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0
BA1310) B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0
BA1320) B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0	0	0
BA1330) B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	1299	0	1299	0
BA1340) B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	71	0	71	0
BA1350) B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	18892	0	18892	0
BA1360) B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	62	0	62	0
BA1370) B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	10	0	10	0
BA1380) B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	18677	0	18677	0
BA1390) B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1451	0	1451	0
BA1400) B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0	0	0
BA1410) B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	2756	0	2756	0
BA1420) B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	11420	0	11420	0
BA1430) B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	2446	0	2446	0
BA1440) B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	604	0	604	0
BA1450) B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	143	0	143	0
BA1460) B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	67	0	67	0
BA1470) B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	32	0	32	0
BA1480) B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	44	0	44	0
BA1490) B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4838	0	4838	0
BA1500) B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	227	0	227	0
BA1510) B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0	0	0	0
BA1520) B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	12	0	12	0
BA1530) B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	4599	0	4599	0
BA1540) B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0
BA1550) B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0	0	0	0
BA1560) B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	64364	0	64364	0
BA1570) B.2.B.1) Servizi non sanitari	62335	0	62335	0
BA1580) B.2.B.1.1) Lavanderia	11807	0	11807	0
BA1590) B.2.B.1.2) Pulizia	11335	0	11335	0
BA1600) B.2.B.1.3) Mensa	5544	0	5544	0
BA1610) B.2.B.1.4) Riscaldamento	9452	0	9452	0
BA1620) B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	534	0	534	0

	TS001 Totale	TS002 Totale Sociale	TS003 Totale	TS005 Ricavi/Costi
BA1630) B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	443	0	443	0
BA1640) B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2171	0	2171	0
BA1650) B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	438	0	438	0
BA1660) B.2.B.1.9) Utenze elettricità	9055	0	9055	0
BA1670) B.2.B.1.10) Altre utenze	2347	0	2347	0
BA1680) B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	450	0	450	0
BA1690) B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	450	0	450	0
BA1700) B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	0	0	0	0
BA1710) B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	8759	0	8759	0
BA1720) B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	475	0	475	0
BA1730) B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	1638	0	1638	0
BA1740) B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	6646	0	6646	0
BA1750) B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	534	0	534	0
BA1760) B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA1770) B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0
BA1780) B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	443	0	443	0
BA1790) B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	50	0	50	0
BA1800) B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0	0	0
BA1810) B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	5	0	5	0
BA1820) B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0
BA1830) B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	388	0	388	0
BA1840) B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	91	0	91	0
BA1850) B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA1860) B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	91	0	91	0
BA1870) B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0
BA1880) B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	1495	0	1495	0
BA1890) B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	65	0	65	0
BA1900) B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	1430	0	1430	0
BA1910) B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	25057	0	25057	0
BA1920) B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	10904	0	10904	0
BA1930) B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2911	0	2911	0
BA1940) B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	11207	0	11207	0
BA1950) B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0
BA1960) B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	35	0	35	0
BA1970) B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	0	0	0	0
BA1980) B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA1990) B.4) Godimento di beni di terzi	7037	0	7037	0
BA2000) B.4.A) Fitti passivi	40	0	40	0
BA2010) B.4.B) Canoni di noleggio	6973	0	6973	0
BA2020) B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	6545	0	6545	0
BA2030) B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	428	0	428	0
BA2040) B.4.C) Canoni di leasing	24	0	24	0
BA2050) B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	24	0	24	0
BA2060) B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0	0	0

	TS001 Totale	TS002 Totale Sociale	TS003 Totale	TS005 Ricavi/Costi
BA2070) B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA2080) Totale Costo del personale	258046	0	258046	0
BA2090) B.5) Personale del ruolo sanitario	202319	0	202319	0
BA2100) B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	91867	0	91867	0
BA2110) B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	84962	0	84962	0
BA2120) B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	82950	0	82950	0
BA2130) B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2012	0	2012	0
BA2140) B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0	0
BA2150) B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	6905	0	6905	0
BA2160) B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	6790	0	6790	0
BA2170) B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	115	0	115	0
BA2180) B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0	0
BA2190) B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	110452	0	110452	0
BA2200) B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	109910	0	109910	0
BA2210) B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	542	0	542	0
BA2220) B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0	0
BA2230) B.6) Personale del ruolo professionale	930	0	930	0
BA2240) B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	930	0	930	0
BA2250) B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	880	0	880	0
BA2260) B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	50	0	50	0
BA2270) B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0	0
BA2280) B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0
BA2290) B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0
BA2300) B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0
BA2310) B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0
BA2320) B.7) Personale del ruolo tecnico	41249	0	41249	0
BA2330) B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	79	0	79	0
BA2340) B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	79	0	79	0
BA2350) B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0
BA2360) B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0	0
BA2370) B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	41170	0	41170	0
BA2380) B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	40753	0	40753	0
BA2390) B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	417	0	417	0
BA2400) B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	0
BA2410) B.8) Personale del ruolo amministrativo	13548	0	13548	0
BA2420) B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1168	0	1168	0
BA2430) B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1141	0	1141	0
BA2440) B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	27	0	27	0
BA2450) B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0
BA2460) B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	12380	0	12380	0
BA2470) B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	12248	0	12248	0
BA2480) B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo	132	0	132	0

	TS001 Totale	TS002 Totale Sociale	TS003 Totale	TS005 Ricavi/Costi
amministrativo - tempo determinato				
BA2490) B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0
BA2500) B.9) Oneri diversi di gestione	3150	0	3150	0
BA2510) B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1713	0	1713	0
BA2520) B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0	0
BA2530) B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1437	0	1437	0
BA2540) B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	584	0	584	0
BA2550) B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	853	0	853	0
BA2560) Totale Ammortamenti	28308	0	28308	0
BA2570) B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1004	0	1004	0
BA2580) B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	27304	0	27304	0
BA2590) B.12) Ammortamento dei fabbricati	16519	0	16519	0
BA2600) B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	1129	0	1129	0
BA2610) B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	15390	0	15390	0
BA2620) B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	10785	0	10785	0
BA2630) B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	0	0	0
BA2640) B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0	0
BA2650) B.14.B) Svalutazione dei crediti	0	0	0	0
BA2660) B.15) Variazione delle rimanenze	1079	0	1079	0
BA2670) B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	779	0	779	0
BA2680) B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	300	0	300	0
BA2690) B.16) Accantonamenti dell'esercizio	11786	0	11786	0
BA2700) B.16.A) Accantonamenti per rischi	1306	0	1306	0
BA2710) B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1306	0	1306	0
BA2720) B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0	0
BA2730) B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0
BA2740) B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0
BA2750) B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	0	0	0	0
BA2760) B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0	0	0	0
BA2770) B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2490	0	2490	0
BA2780) B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	961	0	961	0
BA2790) B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	766	0	766	0
BA2800) B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	176	0	176	0
BA2810) B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	587	0	587	0
BA2820) B.16.D) Altri accantonamenti	7990	0	7990	0
BA2830) B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0
BA2840) B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0
BA2850) B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	3	0	3	0
BA2860) B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	3087	0	3087	0
BA2870) B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	358	0	358	0
BA2880) B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0
BA2890) B.16.D.7) Altri accantonamenti	4542	0	4542	0
SS2895) B.17) Totale voci da consolidare passive	6902	0	6902	0
BZ9999) Totale costi della produzione (B)	633601	0	633601	0
CA0010) C.1) Interessi attivi	0	0	0	0

	TS001 Totale	TS002 Totale Sociale	TS003 Totale	TS005 Ricavi/Costi
CA0020) C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	0
CA0030) C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0	0	0
CA0040) C.1.C) Altri interessi attivi	0	0	0	0
CA0050) C.2) Altri proventi	90	0	90	0
CA0060) C.2.A) Proventi da partecipazioni	90	0	90	0
CA0070) C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0
CA0080) C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0
CA0090) C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	0
CA0100) C.2.E) Utili su cambi	0	0	0	0
CA0110) C.3) Interessi passivi	2809	0	2809	0
CA0120) C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	27	0	27	0
CA0130) C.3.B) Interessi passivi su mutui	2747	0	2747	0
CA0140) C.3.C) Altri interessi passivi	35	0	35	0
CA0150) C.4) Altri oneri	0	0	0	0
CA0160) C.4.A) Altri oneri finanziari	0	0	0	0
CA0170) C.4.B) Perdite su cambi	0	0	0	0
CZ9999) Totale proventi e oneri finanziari (C)	-2719	0	-2719	0
DA0010) D.1) Rivalutazioni	0	0	0	0
DA0020) D.2) Svalutazioni	0	0	0	0
DZ9999) Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	0
EA0010) E.1) Proventi straordinari	8905	0	8905	0
EA0020) E.1.A) Plusvalenze	0	0	0	0
EA0030) E.1.B) Altri proventi straordinari	8905	0	8905	0
EA0040) E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	1	0	1	0
EA0050) E.1.B.2) Sopravvenienze attive	6701	0	6701	0
EA0060) E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	14	0	14	0
EA0070) E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	6687	0	6687	0
EA0080) E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0
EA0090) E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	45	0	45	0
EA0100) E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0
EA0110) E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0
EA0120) E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0
EA0130) E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1477	0	1477	0
EA0140) E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	5165	0	5165	0
EA0150) E.1.B.3) Insussistenze attive	2203	0	2203	0
EA0160) E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2	0	2	0
EA0170) E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	2201	0	2201	0
EA0180) E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0
EA0190) E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	659	0	659	0
EA0200) E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0
EA0210) E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0
EA0220) E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0
EA0230) E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1522	0	1522	0
EA0240) E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	20	0	20	0

	TS001 Totale	TS002 Totale Sociale	TS003 Totale	TS005 Ricavi/Costi
EA0250) E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0	0
EA0260) E.2) Oneri straordinari	11841	0	11841	0
EA0270) E.2.A) Minusvalenze	36	0	36	0
EA0280) E.2.B) Altri oneri straordinari	11805	0	11805	0
EA0290) E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0	0	0
EA0300) E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0	0	0	0
EA0310) E.2.B.3) Sopravvenienze passive	11410	0	11410	0
EA0320) E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	91	0	91	0
EA0330) E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0	0	0
EA0340) E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	91	0	91	0
EA0350) E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	11319	0	11319	0
EA0360) E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0
EA0370) E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	538	0	538	0
EA0380) E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	125	0	125	0
EA0390) E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	42	0	42	0
EA0400) E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	371	0	371	0
EA0410) E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0
EA0420) E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0
EA0430) E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0
EA0440) E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	62	0	62	0
EA0450) E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	10719	0	10719	0
EA0460) E.2.B.4) Insussistenze passive	395	0	395	0
EA0470) E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
EA0480) E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	395	0	395	0
EA0490) E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0
EA0500) E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0	0	0
EA0510) E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0
EA0520) E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0
EA0530) E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0
EA0540) E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	127	0	127	0
EA0550) E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	268	0	268	0
EA0560) E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0	0
EZ9999) Totale proventi e oneri straordinari (E)	-2936	0	-2936	0
XA0000) Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	18209	0	18209	0
YA0010) Y.1) IRAP	17805	0	17805	0
YA0020) Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	16329	0	16329	0
YA0030) Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	263	0	263	0
YA0040) Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1164	0	1164	0
YA0050) Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	49	0	49	0
YA0060) Y.2) IRES	325	0	325	0
YA0070) Y.2.A) IRES su attività istituzionale	325	0	325	0
YA0080) Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0	0	0
YA0090) Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	0

**1.4d Modello CE anno 2018**

	TS001 Totale	TS002 Totale Sociale	TS003 Totale	TS005 Ricavi/Costi
YZ9999) Totale imposte e tasse	18130	0	18130	0
ZZ9999) RISULTATO DI ESERCIZIO	79	0	79	0

**INCASSI****SIOPE****Pagina 1**

<b>Ente Codice</b>	000600259000000
<b>Ente Descrizione</b>	AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA CAREGGI (GESTIONE UNICA)
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	AZIENDE OSPEDALIERE
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2019
<b>Prospetto</b>	INCASSI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	02-lug-2020
<b>Data stampa</b>	03-lug-2020
<b>Importi in EURO</b>	

INCASSI

SIOPE

Pagina 2

00060025900000 - AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA CAREGGI (GESTIONE UNICA)

	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
--	---------------------	----------------------------

**ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI**

		45.565.725,63	45.565.725,63
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	10.442.465,33	10.442.465,33
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	4.941.753,61	4.941.753,61
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	2.841.673,06	2.841.673,06
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	24.096.820,12	24.096.820,12
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	3.229.711,40	3.229.711,40
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	13.302,11	13.302,11

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI**

		600.672.385,14	600.672.385,14
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	597.157.712,38	597.157.712,38
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	2.757.132,44	2.757.132,44
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	296.096,52	296.096,52
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	262.387,80	262.387,80
2202	Donazioni da imprese	6.150,00	6.150,00
2204	Donazioni da famiglie	4.906,00	4.906,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	188.000,00	188.000,00

**ALTRE ENTRATE CORRENTI**

		4.466.981,14	4.466.981,14
3101	Rimborsi assicurativi	399.675,19	399.675,19
3102	Rimborsi spese per personale comandato	593.806,45	593.806,45
3104	Restituzione fondi economali	99.271,32	99.271,32
3105	Riscossioni IVA	475.725,84	475.725,84
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	2.233.282,19	2.233.282,19
3201	Fitti attivi	485.814,42	485.814,42
3202	Interessi attivi	4.155,56	4.155,56
3203	Proventi finanziari	172.500,00	172.500,00
3204	Altri proventi	2.750,17	2.750,17

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE**

		9.334.149,16	9.334.149,16
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	9.334.149,16	9.334.149,16

**OPERAZIONI FINANZIARIE**

		1.486.573,26	1.486.573,26
6400	Depositi cauzionali	666.253,62	666.253,62
6500	Altre operazioni finanziarie	820.319,64	820.319,64

**INCASSI DA REGOLARIZZARE**

		0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

**TOTALE INCASSI**

		661.525.814,33	661.525.814,33
--	--	----------------	----------------

**PAGAMENTI****SIOPE**

<b>Ente Codice</b>	000600259000000
<b>Ente Descrizione</b>	AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA CAREGGI (GESTIONE UNICA)
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	AZIENDE OSPEDALIERE
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2019
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	02-lug-2020
<b>Data stampa</b>	03-lug-2020
<b>Importi in EURO</b>	

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 2

000600259000000 - AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA CAREGGI (GESTIONE UNICA)

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

## PERSONALE

		274.943.141,00	274.943.141,00
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	130.384.713,34	130.384.713,34
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	10.260.653,41	10.260.653,41
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	1.365.216,00	1.365.216,00
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	71.172,41	71.172,41
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	4.336.246,28	4.336.246,28
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	20.854.332,79	20.854.332,79
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	48.898.669,66	48.898.669,66
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	201.803,41	201.803,41
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	482.806,53	482.806,53
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	56.664.717,28	56.664.717,28
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	51.483,18	51.483,18
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.050.829,49	1.050.829,49
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	51.469,98	51.469,98
1503	Rimborsi spese per personale comandato	269.027,24	269.027,24

## ACQUISTO DI BENI

		190.430.129,05	190.430.129,05
2101	Prodotti farmaceutici	69.623.766,81	69.623.766,81
2102	Emoderivati	7.002.814,66	7.002.814,66
2103	Prodotti dietetici	174.041,16	174.041,16
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	27.747,72	27.747,72
2112	Dispositivi medici	70.894.114,78	70.894.114,78
2113	Prodotti chimici	18.850.645,84	18.850.645,84
2198	Altri acquisti di beni sanitari	21.082.454,42	21.082.454,42
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	9.488,31	9.488,31
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	234.316,11	234.316,11
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	45.412,87	45.412,87
2204	Supporti informatici e cancelleria	660.677,56	660.677,56
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	8.177,14	8.177,14
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	429.900,91	429.900,91
2298	Altri beni non sanitari	1.386.570,76	1.386.570,76

## ACQUISTI DI SERVIZI

		127.817.417,71	127.817.417,71
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	8.092.135,31	8.092.135,31
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	807.408,67	807.408,67
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	13.664.906,96	13.664.906,96
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	313.964,46	313.964,46
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	978.213,79	978.213,79
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	205.453,46	205.453,46
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	449.760,67	449.760,67
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	69,00	69,00
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	97.697,26	97.697,26
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	18.122,00	18.122,00
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	1.842.395,36	1.842.395,36

## PAGAMENTI

## SIOPE

000600259000000 - AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA CAREGGI (GESTIONE UNICA)

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	213.977,36	213.977,36
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	14.792,09	14.792,09
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	5.468.165,80	5.468.165,80
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	3.019.513,59	3.019.513,59
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	22.942.716,04	22.942.716,04
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	882.399,74	882.399,74
3206	Mensa per degenti	4.293.675,29	4.293.675,29
3207	Riscaldamento	7.280.988,98	7.280.988,98
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	426.757,28	426.757,28
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	9.451.421,95	9.451.421,95
3210	Utenze e canoni per altri servizi	2.154.461,23	2.154.461,23
3211	Assicurazioni	475.970,22	475.970,22
3213	Corsi di formazione esternalizzata	1.228.130,61	1.228.130,61
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	13.508.846,45	13.508.846,45
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	30.502,65	30.502,65
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	11.475.333,47	11.475.333,47
3219	Spese legali	218.370,86	218.370,86
3220	Smaltimento rifiuti	3.223.476,10	3.223.476,10
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.643.118,49	3.643.118,49
3299	Altre spese per servizi non sanitari	11.394.672,57	11.394.672,57

## CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI

1.390.629,60

1.390.629,60

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	111.785,68	111.785,68
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	5.000,00	5.000,00
4117	Contributi e trasferimenti a Università'	1.273.843,92	1.273.843,92

## ALTRE SPESE CORRENTI

40.041.495,26

40.041.495,26

5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	6.849,16	6.849,16
5201	Noleggi	7.074.279,87	7.074.279,87
5202	Locazioni	19.800,00	19.800,00
5203	Leasing operativo	27.220,97	27.220,97
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	27.056,66	27.056,66
5305	Interessi su mutui	3.760.790,13	3.760.790,13
5306	Interessi passivi v/fornitori	431.197,00	431.197,00
5308	Altri oneri finanziari	9,03	9,03
5401	IRAP	18.399.980,24	18.399.980,24
5402	IRES	262.984,53	262.984,53
5404	IVA	793.113,99	793.113,99
5499	Altri tributi	180.705,07	180.705,07
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	200.000,00	200.000,00
5503	Indennità', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	356.079,16	356.079,16
5504	Commissioni e Comitati	10.200,40	10.200,40
5505	Borse di studio	712.300,48	712.300,48
5506	Ritenute erariali su indennità' a organi istituzionali e altri compensi	735.057,51	735.057,51
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità' a organi istituzionali e altri compensi	41.550,10	41.550,10
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	6.417.104,22	6.417.104,22
5598	Altri oneri della gestione corrente	583.249,74	583.249,74
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	1.967,00	1.967,00

## INVESTIMENTI FISSI

22.160.399,79

22.160.399,79

## PAGAMENTI

## SIOPE

000600259000000 - AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA CAREGGI (GESTIONE UNICA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
6102	Fabbricati	10.920.533,03	10.920.533,03
6103	Impianti e macchinari	6.955.639,45	6.955.639,45
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.231.632,71	1.231.632,71
6105	Mobili e arredi	855.906,26	855.906,26
6106	Automezzi	300.120,00	300.120,00
6199	Altri beni materiali	4.883,79	4.883,79
6200	Immobilizzazioni immateriali	1.891.684,55	1.891.684,55
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>298.947,85</b>	<b>298.947,85</b>
7400	Depositi cauzionali	123.239,51	123.239,51
7500	Altre operazioni finanziarie	175.708,34	175.708,34
<b>SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b>		<b>8.794.330,14</b>	<b>8.794.330,14</b>
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	8.794.330,14	8.794.330,14
<b>PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>665.876.490,40</b>	<b>665.876.490,40</b>

AOU CAREGGI		ANNO 2019																									
Tab. A)	ENTRATE							USCITE							TESORERIA												
MENSILITA'	Entrate da Regione				Entrate proprie	Altre entrate	TOTALE ENTRATE	Pagamenti indovabili (personale, contributi ecc.)	Pagamenti ai fornitori			Altre uscite	TOTALE USCITE	Tasso interesse su anticipazione	Massima anticipazione teorica	Quota riservata (Mutui, pignoramenti, etc.)	Anticipazione massima consentita	Saldo Iniziale	Fabbisogno di periodo	Liquidità disponibile	Liquidità ancora disponibile in anticipazione	Fabbisogno da coprire	Massima anticipazione utilizzata nel mese di riferimento	% Utilizzo (90%)	Giorni in anticipazione di cassa nel mese di riferimento	valore medio di anticipazione e di cassa nel mese di riferimento relativo ai giorni di anticipazione	% valore medio anticipazione su massima anticipazione consentita (70%)
	Quota ordinaria	Quota fondi finalizzati	Quota c/capitale	Quota straordinaria					Quota Estar	Quota c/capitale	Quota Altri fornitori																
	E1	E2	E3	E4					E5	E6	E7																
GENNAIO	39.667	0	0	0	1.079	1	40.747	34.721	0	1.254	10.398	431	46.804	Euribor 3m +1,00%	-53.901	1.076	-52.825	41.526	35.469	35.469	52.825	0	0	0,00%	0	0	0,00%
FEBBRAIO	39.718	0	0	0	3.331	188	43.237	29.275	0	3.088	9.666	119	42.148	Euribor 3m +1,00%	-53.901	1.736	-52.165	35.469	36.558	36.558	52.165	0	0	0,00%	0	0	0,00%
MARZO	39.008	0	0	0	4.562	1	43.571	29.749	3.933	2.406	9.215	258	45.561	Euribor 3m +1,00%	-53.901	2.604	-51.297	36.558	34.568	34.568	51.297	0	0	0,00%	0	0	0,00%
APRILE	39.059	0	0	0	4.978	0	44.037	25.717	0	1.638	12.804	227	40.386	Euribor 3m +1,00%	-53.901	3.472	-50.429	34.568	38.219	38.219	50.429	0	0	0,00%	0	0	0,00%
MAGGIO	39.067	0	0	0	3.969	0	43.036	30.880	0	3.478	11.033	1.776	47.167	Euribor 3m +1,00%	-53.901	4.340	-49.561	38.219	34.088	34.088	49.561	0	0	0,00%	0	0	0,00%
GIUGNO	39.002	0	0	0	4.589	0	43.591	27.067	6.463	992	14.281	339	49.142	Euribor 3m +1,00%	-53.901	5.208	-48.693	34.088	28.537	28.537	48.693	0	0	0,00%	0	0	0,00%
LUGLIO	38.756	0	0	32.788	5.761	1	77.306	29.710	18.663	1.165	12.265	680	62.483	Euribor 3m +1,00%	-53.901	1.076	-52.825	28.537	43.360	43.360	52.825	0	0	0,00%	0	0	0,00%
AGOSTO	35.283	1841	0	0	1.242	0	38.366	24.525	2.325	1.877	15.473	417	44.617	Euribor 3m +1,00%	-53.901	2.152	-51.749	43.360	37.109	37.109	51.749	0	0	0,00%	0	0	0,00%
SETTEMBRE	66.957	599	2.926	0	2.615	0	73.097	25.111	11.030	1.709	8.459	189	46.498	Euribor 3m +1,00%	-53.901	3.229	-50.672	37.109	63.708	63.708	50.672	0	0	0,00%	0	0	0,00%
OTTOBRE	3.626	0	2.157	0	9.044	1	14.828	26.837	0	1.262	13.684	685	42.468	Euribor 3m +1,00%	-53.901	4.305	-49.596	63.708	36.068	36.068	49.596	0	0	0,00%	0	0	0,00%
NOVEMBRE	23.574	305	2.616	0	6.435	6	32.936	27.544	0	1.423	8.571	1.332	38.870	Euribor 3m +1,00%	-53.563	4.340	-49.223	36.068	30.134	30.134	49.223	0	0	0,00%	0	0	0,00%
DICEMBRE	56.286	864	1.635	7.944	3.871	290	70.890	36.964	9.613	915	16259	98	63.849	Euribor 3m +1,00%	-53.563	5.207	-48.356	30.134	37.175	37.175	48.356	0	0	0,00%	0	0	0,00%
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>460.003</b>	<b>3609</b>	<b>9.334</b>	<b>40.732</b>	<b>51.476</b>	<b>488</b>	<b>565.642</b>	<b>348.100</b>	<b>52.027</b>	<b>21.207</b>	<b>142.108</b>	<b>6.551</b>	<b>569.993</b>		<b>-646.136</b>	<b>38.745</b>	<b>-607.391</b>	<b>37.175</b>	<b>454.993</b>	<b>454.993,00</b>	<b>607.391</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

Importi in migliaia di euro

## ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

Secondo quanto disposto dall'articolo 41, comma 1, D.L. 66/2014, convertito con L. n.89 del 23/06/2014 "a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2 del Decreto Legislativo n.165 del 30 marzo 2001, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013 n. 33".

In riferimento alla sopra citata normativa si attesta che:

l'importo totale dei pagamenti relativi a transazioni commerciali per la fornitura di beni e servizi, effettuati nell'anno 2019, è pari € 284.564.721,18. I pagamenti sono stati effettuati per € 143.440.396,69 (pari al 50,41%) entro la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, mentre per € 141.124.324,49 i pagamenti sono stati effettuati oltre la suddetta scadenza come meglio dettagliato nella tabella sottostante, che suddivide i valori per intervalli temporali.

pagate entro 30 gg dalla scadenza contrattuale	104.692.261,44	74,18%
pagate entro 60 gg dalla scadenza contrattuale	12.940.777,25	9,17%
pagate entro 90 gg dalla scadenza contrattuale	7.483.286,62	5,30%
pagate oltre 120 gg dalla scadenza contrattuale	3.410.268,72	2,42%
pagate entro 120 gg dalla scadenza contrattuale	12.597.730,46	8,93%
<b>Totale complessivo</b>	<b>141.124.324,49</b>	<b>100,00%</b>

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti per l'anno 2019 è pari a 13,35 giorni.

Tale indicatore, considerato il D.P.C.M. 22 settembre 2014 che all'articolo 9, definisce gli schemi e le modalità di calcolo e pubblicazione dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. Il risultato indica, pertanto, il ritardo medio dei pagamenti rispetto alla scadenza delle relative fatture (espresso in giorni), e trattandosi di una media ponderata, nella determinazione dell'indicatore hanno un maggior peso le fatture di importo più elevato.

L'analisi degli importi sopra indicati evidenzia un significativo miglioramento nel pagamento delle fatture avvenuto entro i limiti contrattuali previsti (pari al 50,41%), rispetto all'anno 2018, dove tale dato si era attestato intorno al 23,78%, così come risultano migliorati i pagamenti effettuati entro 30 giorni dalla scadenza contrattuale. Tale dato risulta confermato anche dall'andamento dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti variato tra l'anno 2018 e l'anno 2019 da 21,73 a 13,35.

Si rileva, inoltre, una tendenza positiva anche nell'indicatore trimestrale dei pagamenti che nel 1° trimestre del 2020 si è attestato a 9,80.

Nell'anno 2020 l'Azienda continuerà, comunque, ad implementare tutte le misure necessarie per rientrare nei termini di pagamento previsti dalla normativa.

Il Direttore U.O. Contabilità  
Generale e Finanza  
Dr.ssa Silvia Carradori

*Silvia Carradori*

Il Direttore Generale  
Dr. Roberto Donato Quarello

*Roberto Donato Quarello*

## RELAZIONE SULLA GESTIONE – BILANCIO ESERCIZIO 2019

### 1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio 2019 secondo le disposizioni del D.Lgs. 118/11 e facendo quindi riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/11.

Oltre a fornire tutte le informazioni minime richieste dal D. Lgs. 118/11, la Relazione illustra anche una serie di dati supplementari che, se pur non specificamente previsti da disposizioni di legge, sono stati comunque ritenuti necessari per dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio.

### 2 Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi rappresenta uno snodo importante per la sanità Toscana. Si tratta di una struttura di riferimento sia per i fiorentini, che la percepiscono come intrinsecamente appartenente alla città, della quale costituisce un elemento identitario e culturale importante sia per l'intera regione.

L'Azienda eroga due diverse tipologie di prestazioni, presidiando da un lato l'attività di base, sia pure di altissima qualità, dall'altro sviluppando aree di eccellenza che la caratterizzano come importante polo di attrazione. Se nel primo caso l'orientamento è sempre stato quello di tendere al rafforzamento del ruolo dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi come nodo di Area Metropolitana ed Area Vasta, nel secondo esso si estende ben oltre l'ambito regionale, coinvolgendo il piano nazionale e internazionale.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi, sede di quasi tutte le scuole di specializzazione di area sanitaria con attualmente oltre 1000 medici in formazione specialistica, è inoltre anche un grande "ospedale di apprendimento", dove poter sperimentare nuovi modelli formativi che rispondano alle esigenze di multiprofessionalità ed interdisciplinarietà attraverso l'introduzione di nuove tecnologie e nuovi metodi di training. In tal senso è elemento strutturale del Sistema Universitario per la formazione di base e specialistica di tutte le professioni sanitarie. Infine, attraverso la ricerca, l'Azienda si propone di dare valore alla sua vocazione internazionale, attraverso la partecipazione a reti di strutture e professionisti in ambito nazionale, europeo e mondiale.

L'Azienda persegue lo sviluppo di attività di alta specializzazione e favorisce l'innovazione in ambito organizzativo e clinico-assistenziale, anche mediante l'introduzione di tecnologie all'avanguardia per la diagnosi, la cura e la ricerca traslazionale.

La mission dell'Azienda consiste nel raggiungimento del più elevato livello di risposta alla domanda di salute, definita questa come recupero e mantenimento della salute fisica, psichica e sociale, in un processo che includa in modo inscindibile la didattica, come strumento di costruzione e miglioramento delle competenze degli operatori e dei soggetti in formazione e la ricerca, volta al continuo progresso delle conoscenze cliniche e biomediche. Al raggiungimento di tale obiettivo contribuiscono tutte le competenze scientifiche e cliniche dei Dipartimenti universitari dell'area biomedica e quelle del Servizio Sanitario nonché le attività didattiche coordinate dalla Scuola di Scienze della Salute Umana.

In continuità con gli anni precedenti, anche per l'anno 2019 l'Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi, si riafferma come punto di riferimento del sistema sanitario regionale e nazionale.

Tale posizionamento è il risultato di una serie di azioni che hanno spinto l'Azienda ad organizzarsi in modo coerente con la complessità assistenziale della propria casistica, nell'ottica di

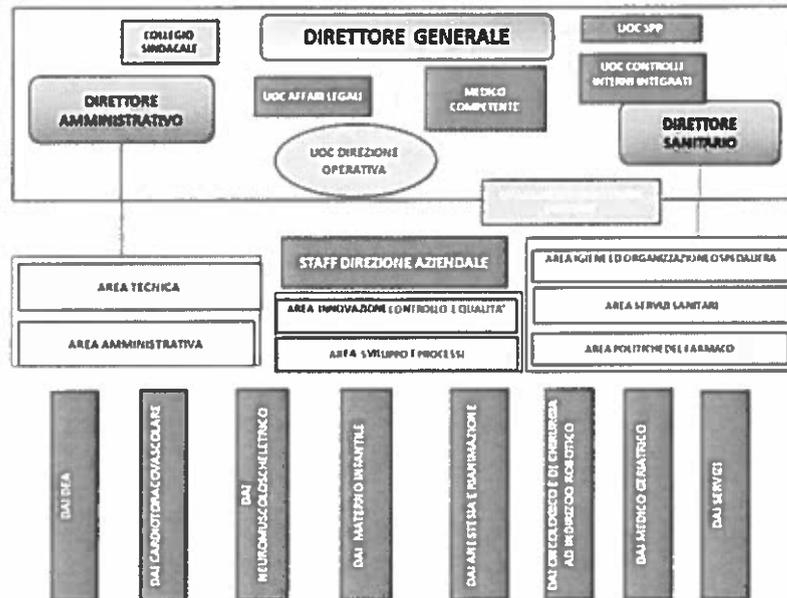
implementazione di un sistema ospedaliero regionale integrato, cercando comunque di migliorare la qualità delle risposte assistenziali nel rispetto dei principi di efficacia, sicurezza ed efficienza delle cure. Senza snaturare il modello di Azienda Ospedaliero Universitaria descritto nel D.Lgs. n° 517/1999 "Disciplina dei rapporti fra Servizio sanitario nazionale ed università, a norma dell'articolo 6 della legge 30 novembre 1998, n. 419" e nella LRT n° 40/2005 "Disciplina del servizio sanitario regionale", si è valutato che alcuni degli strumenti per raggiungere gli obiettivi sopra descritti potessero essere rappresentati sia dalla integrazione tra le diverse componenti professionali e specialistiche presenti in Azienda sia dal superamento del concetto di ambito di intervento predefinito e dall'affermazione di una logica di percorso integrato con l'area vasta di riferimento.

Il modello assistenziale adottato, alla luce delle indicazioni nazionali e regionali, è strutturato in una logica di integrazione funzionale delle diverse discipline e dei diversi soggetti presenti nel sistema rispetto a specifici percorsi clinico-assistenziali ad alta criticità/complessità, alto costo, alto volume, attraverso l'introduzione di nuove modalità di gestione delle risorse umane specialistiche che consentano il superamento della loro spendibilità professionale solo all'interno della struttura di appartenenza e la possibilità, per esse, di essere valorizzate "funzionalmente".

### 3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Con l'approvazione del nuovo Atto aziendale nel 2014 sono stati declinati i principi posti alla base della vision di Careggi e della sua conseguente mission. E' stato ridefinito in maniera profonda l'assetto organizzativo dell'Azienda che poggia le sue fondamenta su 8 Dipartimenti ad Attività integrata (DAI): Cardiotoracovascolare, DEA, Materno infantile, Neuromuscoscheletrico e Organi di senso, Medico Geriatrico, Oncologico e di chirurgia ad indirizzo robotico, Anestesia e Rianimazione, DAI dei Servizi con le 2 ADO di Laboratorio e Diagnostica per immagini. Sono stati inoltre creati il Dipartimento delle Professioni sanitarie e la Direzione Operativa. Quest'ultima, a diretta afferenza e supporto strategico della Direzione Aziendale, ha compiti di governo, programmazione e monitoraggio delle risorse strumentali all'attività assistenziale svolta dai Dipartimenti. Il Dipartimento delle Professioni sanitarie è deputato alla gestione organizzativa delle risorse (umane, infrastrutturali e logistiche). A supporto delle funzioni di assistenza, didattica e ricerca garantite dai Dipartimenti clinici, sono state individuate l'Area funzionale Amministrativa e l'Area Tecnica. La Direzione garantisce le funzioni strategiche di innovazione, sviluppo controllo e monitoraggio attraverso la tecnostruttura dello Staff della Direzione Aziendale.

Gli anni successivi alla riorganizzazione avvenuta con il nuovo atto aziendale sono stati anni di sostanziale conferma e sviluppo delle scelte strategiche in esso contenute. In questo senso è stato continuo lo sforzo di semplificazione delle strutture organizzative nel loro complesso e di valorizzazione di quegli elementi di qualificazione ed innovazione orientati a confermare l'Azienda quale centro di riferimento nazionale ed internazionale.



Anche nel corso del 2019 sono stati effettuati interventi sia sulle strutture di produzione sanitarie sia su quelle di supporto, in un'ottica di integrazione funzionale multidisciplinare e multi-professionale. La continua revisione dell'impianto organizzativo ha reso possibile la valorizzazione degli elementi di eccellenza ed innovazione propri di un'Azienda Ospedaliero Universitaria utili a rispondere ai bisogni assistenziali espressi dall'utenza in maniera efficiente e compatibile con le risorse finanziarie, in una realtà di sempre maggiore complessità clinica e di cronicizzazione degli ambiti di intervento.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Careggi è organizzata in 121 Strutture organizzative dipartimentali (SOD) assegnate ad 8 Dipartimenti ad attività integrata (DAI) e 36 Unità Operative assegnate all'Area Amministrativa, Tecnica, Staff della Direzione. Si estende su 84 ettari, è costituita da 11 padiglioni, circa 50 edifici e 17.000 ambienti. L'Azienda è di fatto come una "piccola cittadina" nella quale sono ricoverati ogni giorno circa 1.000 pazienti, mentre oltre 300 pazienti accedono giornalmente al Pronto Soccorso. Si effettuano ogni giorno circa 200 accessi in sala operatoria ed 8 parti; vengono erogate giornalmente oltre 15.000 prestazioni di laboratorio, 1.000 prestazioni di diagnostica per immagini e 3.000 visite. Nella tabella sottostante sono riportati i principali dati di attività e di risorse dell'Azienda relativamente all'anno 2019.

AOU CAREGGI	ANNO 2019
N. RICOVERI ORDINARI	47.450
N. DAY HOSPITAL	15.269
N. RICOVERI CHIRURGICI	36.431
N. RICOVERI MEDICI	26.288
N. RICOVERI PROGRAMMATI	38.388
N. RICOVERI URGENTI	24.331
GG DEGENZA (RO+DH)	383.564
DEGENZA MEDIA	7,76
PESO MEDIO RICOVERI ORDINARI	1,3
ALTA COMPLESSITA' R.O.	18,86%
ATTRAZIONE EXTRA REGIONE R.O.	8,8%
N. ACCESSI IN SALA OPERATORIA	56.425
N. ACCESSI AL PRONTO SOCCORSO	= 120.000

N. NEONATI	3.261
N. PRESTAZIONI AMBULATORIALI PER PZ ESTERNI	3.626.242
N. PRESTAZIONI AMBULATORIALI PER PZ INTERNI	3.380.977
N. PRESTAZIONI DI LABORATORIO	5.554.021
N. PRESTAZIONI DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	388.116
N. PRESTAZIONI AMBULATORIALI	1.473.124
N. VISITE	676.181
N. INTERVENTI DI CHIRURGIA AMBULATORIALE	29.134
N. INTERVENTI ROBOTICA	1.818
N. POSTI LETTO (al 31/12/2019)	1.216
N. PERSONALE OSPEDALIERO (media annuale tempo indeterminato + determinato)	5.123
N. PERSONALE UNIVERSITARIO (media annuale)	353
N. SPECIALIZZANDI	= 1000
N. ALTRO PERSONALE (media annuale libero professionali + interinali)	153

#### 4.1 – Assistenza Ospedaliera

Le azioni di riorganizzazione dell'assistenza nel corso del 2019 sono state orientate principalmente sui seguenti fronti:

➤ **Governo dei tempi di attesa:**

Nel 2019 è uscito il Piano Nazionale del Governo delle Liste di Attesa per il triennio 2019-2021, finalizzato a garantire un appropriato, equo e tempestivo accesso dei cittadini ai servizi sanitari, intesi sia come prestazioni ambulatoriali che come ricoveri. A livello Aziendale è stato emanato il Programma Attuativo Aziendale per il Governo delle Liste di Attesa Ambulatoriali (PN-19/903/04 A) in applicazione della DGRT n. 604 del 5 maggio 2019 "Piano Regionale Governo Liste di Attesa 2019 -2021". Il Piano Regionale per il Governo delle Liste di Attesa ha esplicitato e recepito le indicazioni del Piano Nazionale ed ha definito i tempi massimi di attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale e per le prestazioni ospedaliere. La sfida, per valorizzare i clinici in questa dimensione, è stata quella di superare la visione tradizionale dell'accesso ai percorsi caratterizzata da logiche dell'attesa, della prestazione singola, dell'onere del collegamento delle diverse tappe del percorso affidato al paziente e della mera regolarità amministrativa come garanzia di equità, per spostarsi invece verso un modello orientato alla proattività, al continuum del percorso di cura e di assistenza e ad una risposta diversificata ai diversi bisogni. La collaborazione tra tutti gli attori del sistema operanti sul versante prescrittivo, sul versante erogativo e di tutela del cittadino, è fondamentale per garantire al paziente una effettiva presa in carico.

I riferimenti per il governo dell'attività ambulatoriale Aziendale, già contenuti peraltro nel precedente regolamento adottato dall'Azienda con Prov. DG 2020/2017, sono rinnovati nel Programma attuativo ispirato ai principi:

- della pianificazione annuale dei volumi di produzione e della casistica da trattare, contrattualizzati in sede di negoziazione di budget con le macroarticolazioni Aziendali;
- della programmazione, incentrata sulla Direzione Operativa;
- delle modalità per realizzare l'equità di accesso all'offerta ambulatoriale Aziendale;
- del sistema di regole volte a gestire separatamente il primo accesso delle prestazioni e la presa in carico dei percorsi di cronicità e follow-up;
- della prevalenza dell'attività istituzionale su quella libero professionale;

- dell'efficiente impiego del personale di supporto, delle tecnologie e degli spazi fisici;
- del presidio sui singoli processi da parte di livelli di responsabilità identificati;
- della catena di trasmissione per gestire evenienze ordinarie e straordinarie di modulazione dell'attività.

Uno dei cardini del Piano Aziendale è la separazione dei canali di prenotazione e dei flussi di primo accesso e di presa in carico, che permette di trattare adeguatamente la domanda di primo accesso, generata solitamente dalla medicina generale e gestita con le liste di attesa per priorità del CUP, differenziandola da quella di presa in carico, generata dagli ambulatori specialisti e gestita direttamente dalle strutture sanitarie attraverso le liste di programmazione. Dal 1 giugno 2019 il software di prescrizione elettronica SIRE3 obbliga a specificare se la prestazione è richiesta per il "primo accesso" o per la presa in carico ("altro tipo di accesso").

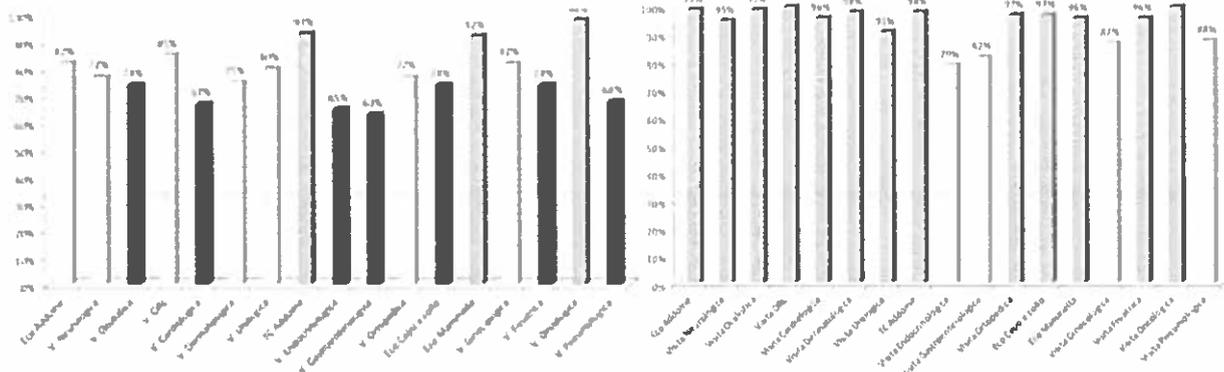
Tutta la domanda di prestazioni specialistiche ambulatoriali generata dai Medici prescrittori AOUC per utenti esterni è riferibile essenzialmente alla presa in carico. L'offerta specialistica prodotta dall'AOUC deve essere prioritariamente dedicata alla presa in carico per assicurare la gestione snella e agevole dei percorsi clinici outpatient. Ove la produzione specialistica AOUC per utenti esterni ecceda la domanda di presa in carico prescritta da specialisti AOUC, l'eccedenza può essere utilizzata per alimentare l'offerta di primo accesso prenotabile tramite il CUP-Met. In caso contrario, il disavanzo deve essere colmato attraverso la negoziazione con la AUSL Toscana Centro di una eventuale offerta integrativa da mettere a disposizione dei servizi di Careggi. La quota di prestazioni di primo accesso, che confluisce con quella dell'AUSL Toscana Centro, è dimensionata sulle prescrizioni di primo accesso dell'AV Centro e governata dall'Azienda Territoriale. Careggi vi contribuisce con l'offerta ambulatoriale esposta al CUP-Met. La quota di prestazioni di presa in carico, in cui confluisce l'eventuale quota integrativa della AUSL Toscana Centro è dimensionata a partire dalla quantificazione dei volumi complessivamente prescritti dagli specialisti AOUC, come descritto analiticamente al Par. 6.5, ed è prenotabile attraverso circuiti interni aperti agli specialisti AOUC e, per la quota integrativa AUSL, con circuiti CUP-Met di secondo livello. Stante la mission di AOU, una quota dell'attività viene destinata a cittadini provenienti da aree regionali esterne all'AV Centro o da altre Regioni.

Il Piano Aziendale ha dimensionato la domanda di prestazioni di presa in carico, ovvero il fabbisogno di prestazioni erogate in regime ambulatoriale espresso dagli specialisti AOUC. Anche a seguito di specifiche concertazioni tra i principali fruitori e i principali produttori di prestazioni, mediate dalla Direzione Sanitaria, il servizio di gestione delle agende ha reso prenotabili ai servizi "clienti" un adeguato volume di prestazioni rese disponibili dai servizi "fornitori". Questa offerta di secondo accesso è stata strutturata in agende aperte a scorrimento a 400 giorni e accessibili alla prenotazione interna direttamente dal contesto che genera la prescrizione, permettendo così di assicurare la presa in carico del cittadino che ha effettuato il primo accesso e deve proseguire il percorso diagnostico-terapeutico.

Governata in tale modo la presa in carico, i restanti volumi di produzione ambulatoriale sono stati orientati al primo accesso e messi a disposizione degli utenti attraverso l'esposizione a CUP-Met delle relative agende. Queste hanno consentito all'Azienda USL territoriale di organizzare l'offerta complessiva di primo accesso per classe di priorità e negli ambiti territoriali di garanzia ed hanno quindi contribuito al miglioramento del tempo di attesa regionale fino al conseguimento degli standard attesi dal Piano Nazionale, come si può osservare dalla sintesi grafica che segue e che si riferisce al confronto fra i tempi di attesa prima e dopo l'applicazione del Piano Regionale e del Programma Aziendale.

Situazione di partenza maggio 2019

Situazione gennaio 2020 a seguito azioni



- **Prevenzione e gestione dei casi di sovraccollimento del Pronto Soccorso.** Il sovraccollimento del PS può compromettere la qualità e la sicurezza delle cure, in quanto aumenta la latenza di presa in carico (tempi tra triage e visita), ritarda l'effettuazione della diagnostica e l'inizio del trattamento, può aumentare la possibilità di errori e di eventi avversi ed evoca certamente una percezione negativa da parte dei pazienti. L'Azienda ha lavorato nel 2019 sull'analisi dei principali determinanti del sovraccollimento sia per quanto riguarda i fattori che influenzano l'affluenza dall'esterno, sia per quelli che riguardano la permanenza in PS. E' stato elaborato un Piano aziendale per la gestione del sovraccollimento in Pronto Soccorso (PGSA) (PN/903/32) con una serie di azioni ordinarie e straordinarie da mettere in atto che vanno dalla impostazione di un cruscotto di monitoraggio con un sistema di allerte al verificarsi di determinati eventi, alla modulazione della presenza di personale, fino alla attivazione di posti letto incrementali di osservazione o di area medica ed alla implementazione di percorsi di PS a bassa complessità.

➤ **Ottimizzazione delle funzioni di gestione operativa:**

In aderenza ai principi ed ai criteri definiti dalla Delibera GRT n. 476/2018 inerente alla introduzione della gestione operativa nelle strutture sanitarie e negli ospedali, l'Azienda ha ritenuto di sperimentare:

- un sistema di monitoraggio dei posti letto di area critica (terapia intensiva e sub intensiva) al fine di garantire la risposta al fabbisogno di tale offerta di ricovero in ottica di ottimizzazione ed appropriatezza. Si è lavorato alla definizione delle responsabilità e delle modalità di gestione del monitoraggio dei posti letto in area critica (Terapia Intensiva e Sub intensiva) tramite un cruscotto di parametri condivisi al fine di garantire:
  - una gestione dei trasferimenti da e per l'area critica basata su criteri comuni
  - un monitoraggio continuo dei parametri di occupazione dei posti letto di area critica
  - lo sviluppo di un sistema di auditing permanente.

E' stata redatta specifica procedura aziendale (P/903/248) ed applicata da tutti gli operatori coinvolti nella gestione dei movimenti pazienti da e per l'area critica.

- un sistema di monitoraggio orientato all'ottimizzazione dell'utilizzo delle sale operatorie: il valore economico della risorsa "sala operatoria" è uno dei più onerosi per l'Azienda. Da qui l'importanza strategica di una sua gestione corretta al fine di rendere ottimale l'iter di cura del paziente, oltre che corretto e consapevole l'uso dei comparti operatori al fine di garantire di sostenere costi adeguati alla qualità del servizio erogato. Con il nuovo regolamento aziendale di sala operatoria sono state definite le regole generali di funzionamento del comparto operatorio per rendere ottimale il tempo di utilizzo della sala operatoria attraverso una corretta programmazione, un inizio tempestivo delle sedute ed un contenimento dei tempi di preparazione preoperatoria del paziente. Nel corso del 2019 è stato potenziato il sistema di monitoraggio e controllo complessivo delle attività chirurgiche al fine di rendere possibile l'analisi dell'utilizzo della risorsa sala operatoria in applicazione del nuovo modello organizzativo impostato.

➤ **Codice Rosa, percorsi relativi ai maltrattamenti:**

L'Azienda ha lavorato alla redazione di una specifica procedura in questo ambito (P/903/178), con

lo scopo di analizzare e delineare i processi relativi alla presa in carico delle vittime di maltrattamento fisico e/o psicologico, con l'obiettivo di:

- offrire una accoglienza competente alle vittime di maltrattamento creando un percorso specifico che facilitasse e standardizzasse l'espletamento delle procedure e dei rilievi necessari attraverso la creazione di strumenti dedicati;
- ottemperare agli obblighi previsti dalla normativa;
- creare una rete interistituzionale e multidisciplinare tra AOUC, AUSL Toscana Centro, servizi territoriali, Autorità Giudiziaria, CAV, nella gestione delle vittime.

#### 4.1.1 – Attività di ricovero

Il totale aziendale dei letti di degenza al 31/12/2019 è pari a 1216, distinti in 1064 ordinari e 152 diurni, al netto dei letti tecnici.

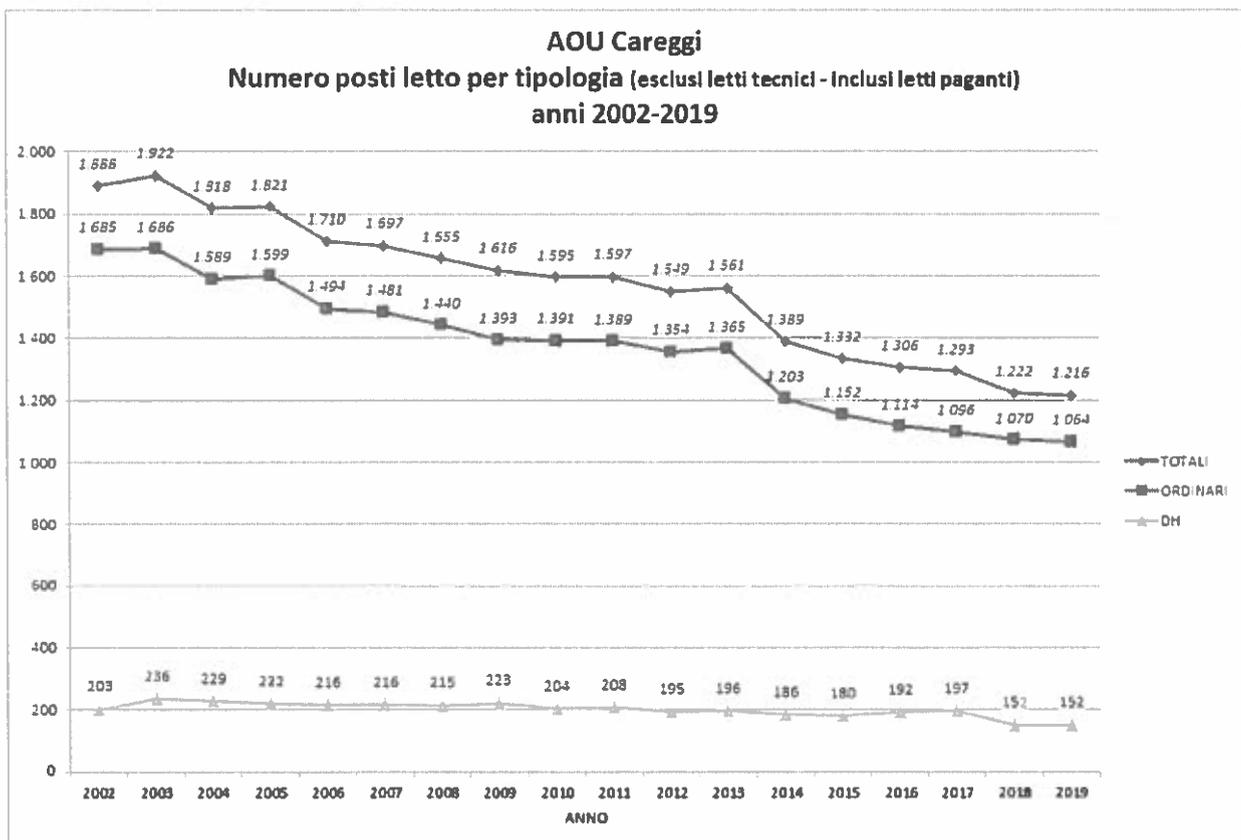
Le dotazioni di posti letto riferite rispettivamente ai dipartimenti ad attività integrata (DAI) ed agli edifici sono rappresentate nelle seguenti tabelle e sono coerenti con quanto riportato nel modello ministeriale HSP 12 riferito al 2019:

POSTI LETTO AL 31/12/2019 (HSP12)	TOTALE POSTI LETTO ORDINARI	TOTALE POSTI LETTO DIURNI	TOTALE POSTI LETTO
Dai Anestesia E Rianimazione	41	3	44
Dai Cardioracovascolare	148	11	159
Dai Emergenza Ed Accettazione	250	17	267
Dai Materno-Infantile	143	9	152
Dai Medico-Geriatrico	41	12	53
Dai Neuromuscoloscheletrico E Degli Organi Di Senso	229	73	302
Dai Oncologico E Di Chirurgia Ad Indirizzo Robotico	208	27	235
Dipartimento Delle Professioni Sanitarie	4	-	4
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.064</b>	<b>152</b>	<b>1.216</b>

POSTI LETTO AL 31/12/2019 (HSP12)	TOTALE POSTI LETTO ORDINARI	TOTALE POSTI LETTO DIURNI	TOTALE POSTI LETTO
11 - RADIOTERAPIA	14	5	19
12 - DEAS - PRONTO SOCCORSO	291	6	297
13 - CLINICA MEDICA	62	12	74
14b - AMBULATORI	21	4	25
15 - PIASTRA DEI SERVIZI	30	9	39
16_A - SAN LUCA VECCHIO	10	-	10
16_B - SAN LUCA VOLANO	-	1	1
16_C - SAN LUCA NUOVO	114	11	125
24 - UNITA SPINALE	36	2	38
25 - C.T.O. - NEUROMOTORIO	236	64	300
7 - MATERNITA' E GINECOLOGIA	139	9	148
8b - CLINICA CHIRURGICA	103	29	132
9b - LA MARGHERITA	8	-	8
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.064</b>	<b>152</b>	<b>1.216</b>

Di seguito si evidenzia il trend di riduzione dei posti letto nell'ultimo ventennio:

#### Trend posti letto



L'attività di assistenza ospedaliera in regime di ricovero è sinteticamente riportata nelle successive tabelle che mostrano il numero dei ricoveri 2019 con distinzione tra regime ordinario e diurno, per regime di pagamento (compensazione o libera professione) e per tipo di attività medica o chirurgica e programmata o urgente.

RICOVERI PER REGIME ASSISTENZIALE	NUMERO RICOVERI	GG DEG/ ACCESSI DH
1.ricovero ordinario	47.450	320.291
2.ricovero in Day-Hospital	15.269	31.002
<b>TOTALE</b>	<b>62.719</b>	<b>351.293</b>

RICOVERI PER REGIME PAGAMENTO	NUMERO RICOVERI	%
RICOVERO IN LIBERA PROFESSIONE	733	1,17%
RICOVERO ISTITUZIONALE	61.986	98,83%
<b>TOTALE</b>	<b>62.719</b>	<b>100,00%</b>

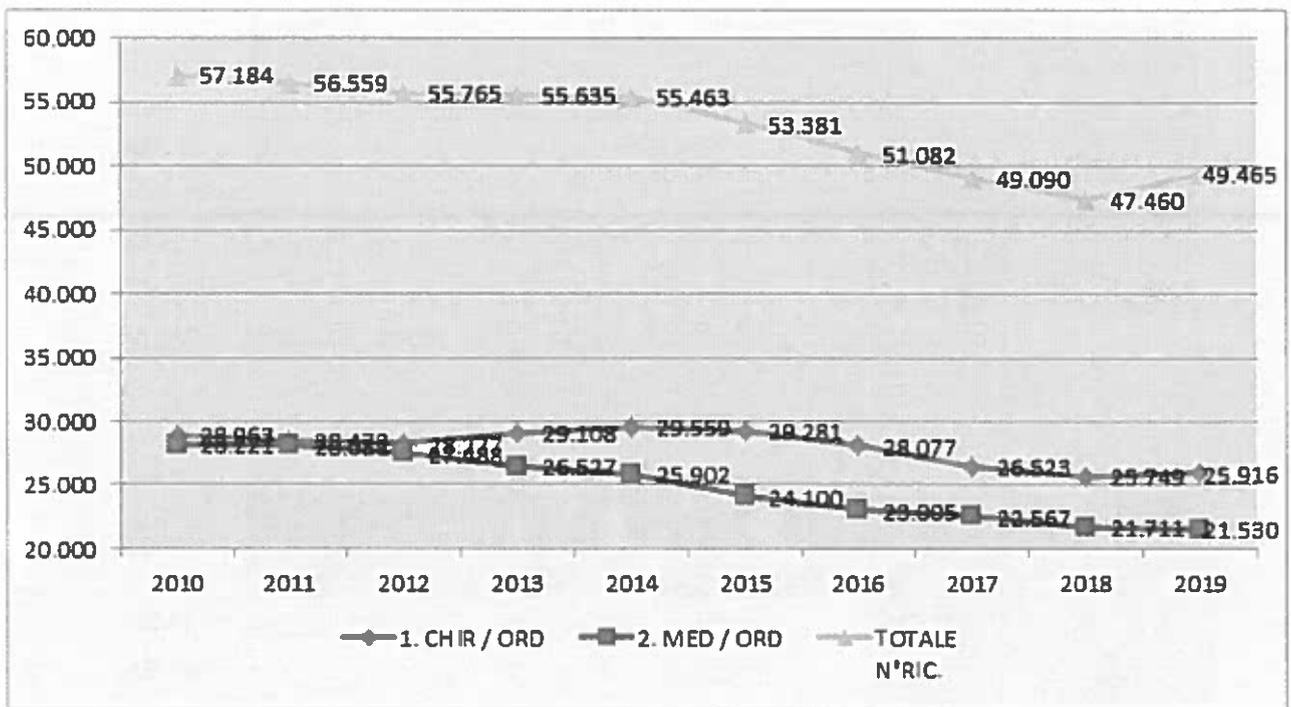
RICOVERI PER REGIME ASSISTENZIALE	RICOVERO CHIRURGICO	%	RICOVERO MEDICO	%	TOTALE
1.ricovero ordinario	25.916	71,14%	21.534	81,92%	47.450
%	54,62%		45,38%		100,00%
2.ricovero in Day-Hospital	10.515	28,86%	4.754	18,08%	15.269
%	68,87%		31,13%		100,00%
<b>TOTALE</b>	<b>36.431</b>	<b>100,00%</b>	<b>26.288</b>	<b>100,00%</b>	<b>62.719</b>

RICOVERI PER TIPO	RICOVERO CHIRURGICO	%	RICOVERO MEDICO	%	TOTALE
RICOVERO PROGRAMMATO	28.299	77,68%	10.089	38,38%	38.388
%	73,72%		26,28%		100,00%
RICOVERO URGENTE	8.132	22,32%	16.199	61,62%	24.331
%	33,42%		66,58%		100,00%
<b>TOTALE</b>	<b>36.431</b>	<b>100,00%</b>	<b>26.288</b>	<b>100,00%</b>	<b>62.719</b>

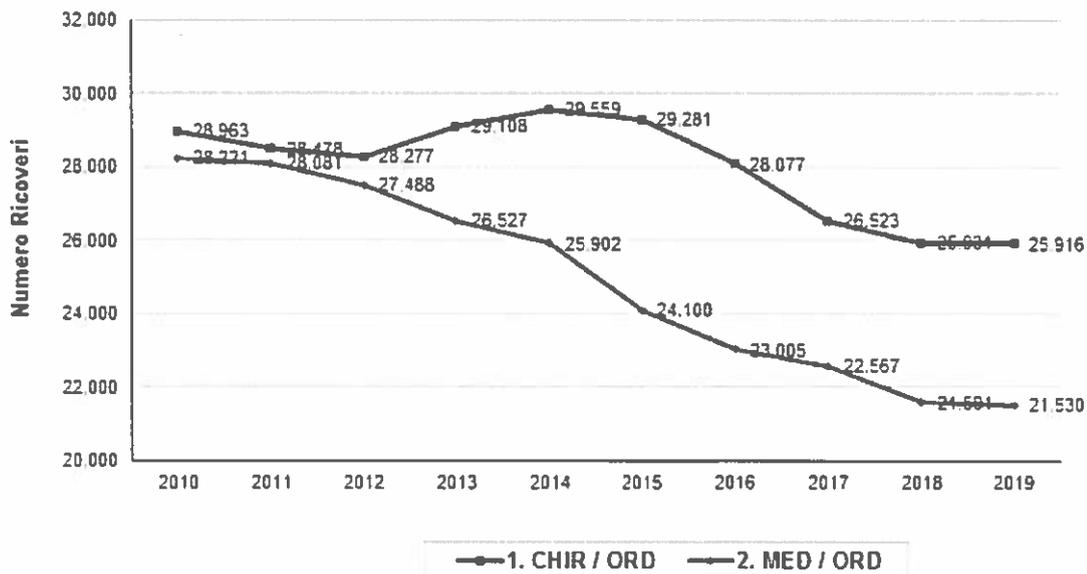
Nel corso del 2019 è continuato il trend di miglioramento nell'utilizzo del setting assistenziale più appropriato: riduzione dei DRG medici in regime ordinario e DH, aumento delle prestazioni ambulatoriali e di day service, con contemporaneo aumento dell'attività chirurgica e spostamento della stessa attività a minore complessità nei regimi di DH e di chirurgia ambulatoriale come dimostrano le successive tabelle.

### Trend ricoveri ordinari

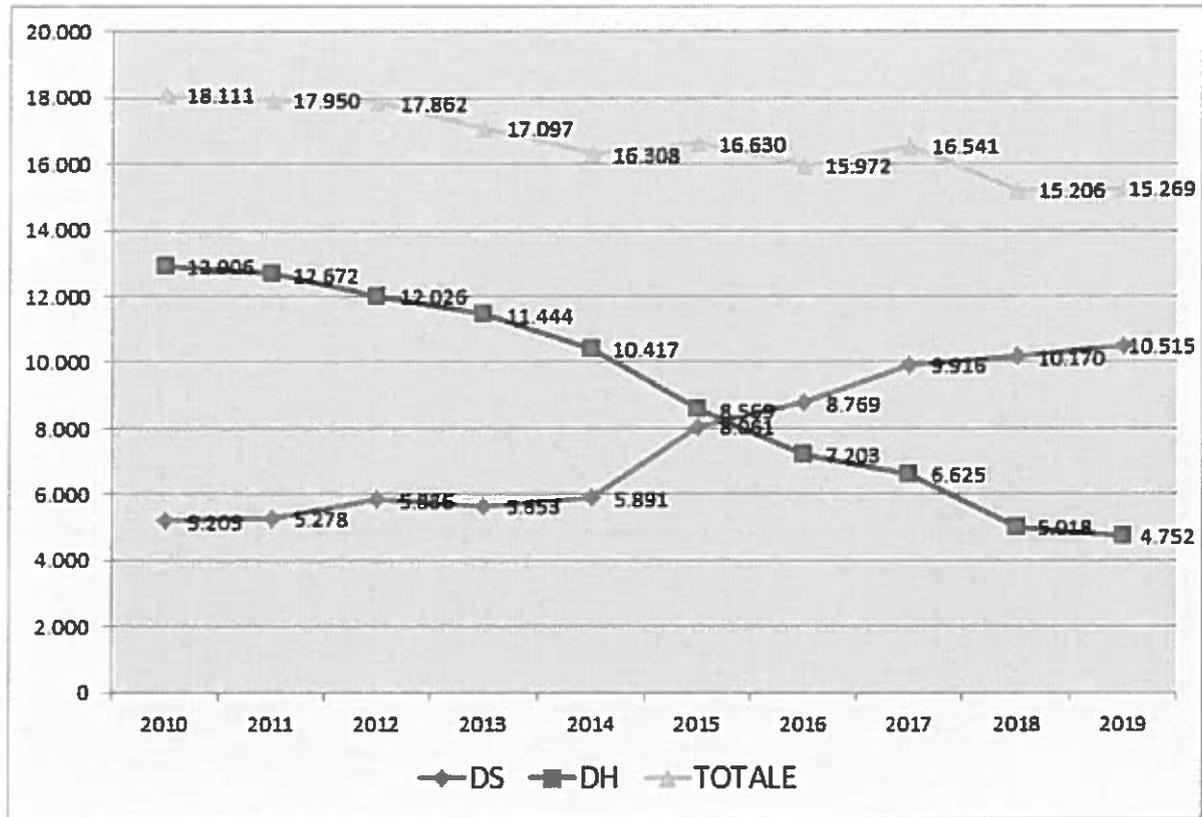
## 2. Relazione sulla gestione



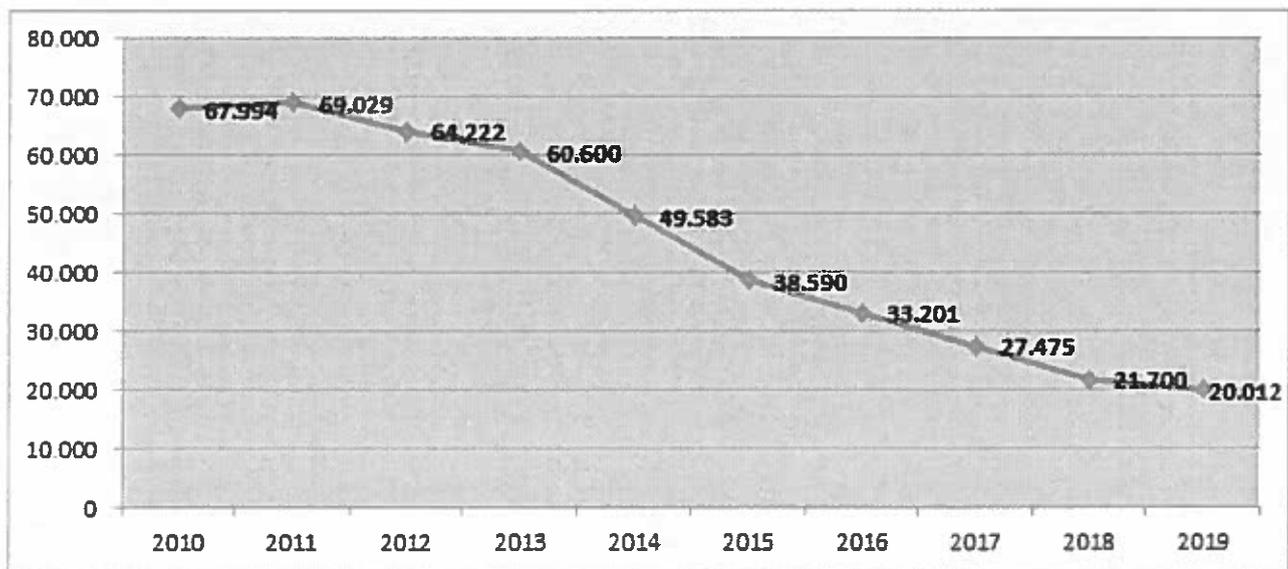
### Trend ricoveri medici e chirurgici



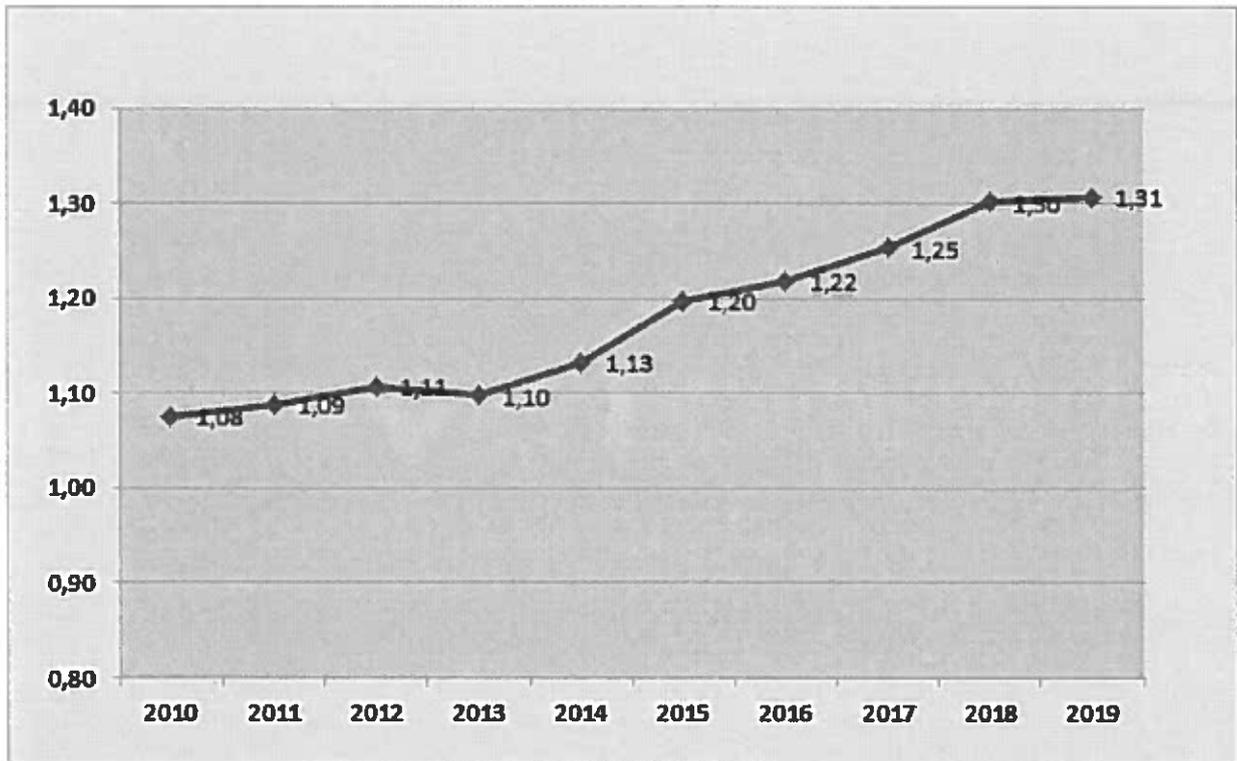
Trend attività di DH e DS



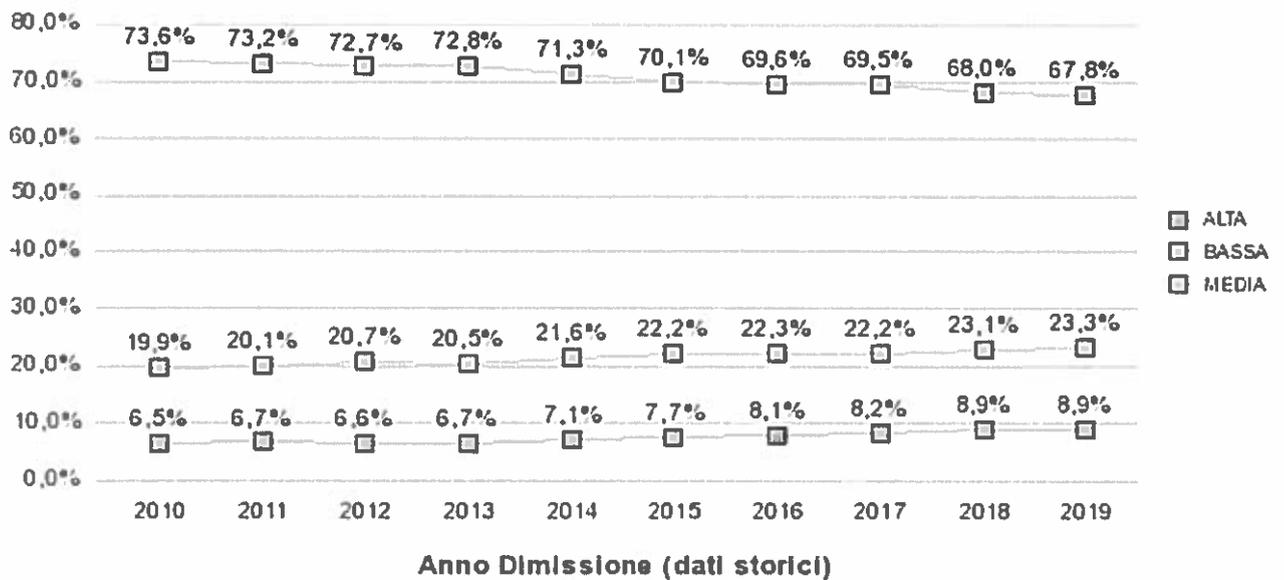
Focus Trend riduzione accessi DH Medici



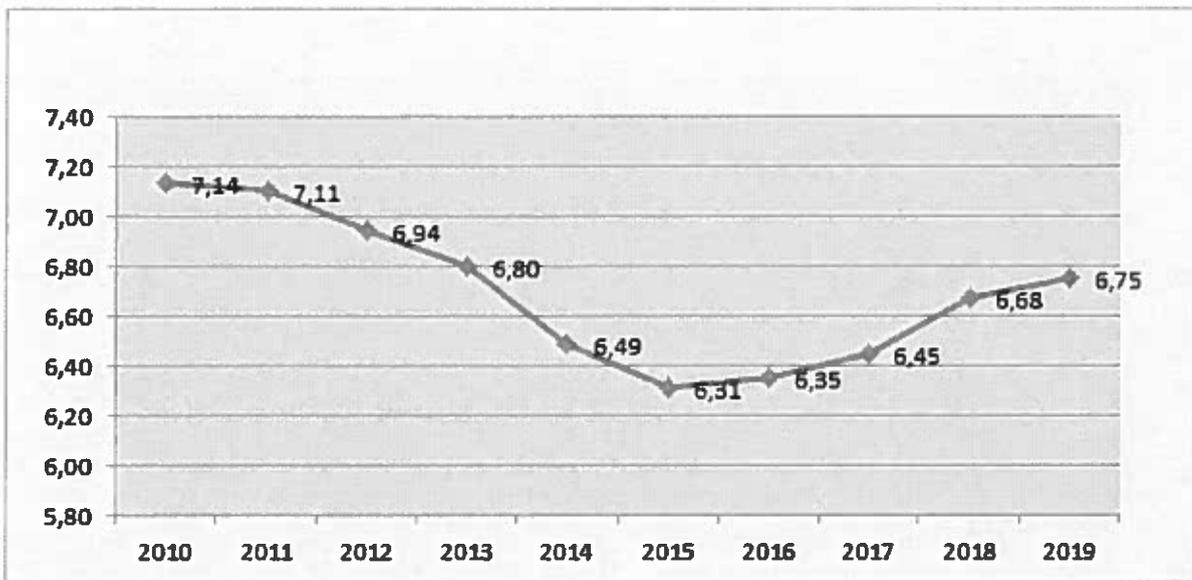
Trend peso medio



TREND % RICOVERI ORDINARI PER COMPLESSITA'

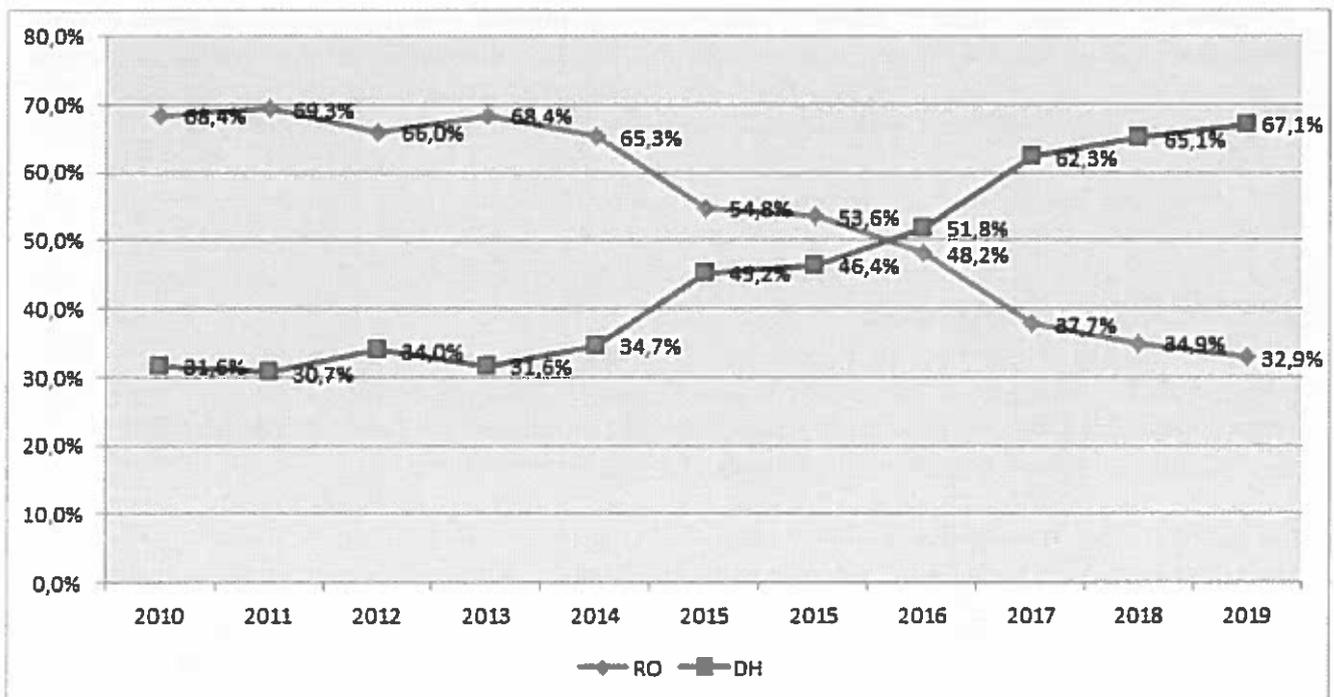


**Trend degenza media**

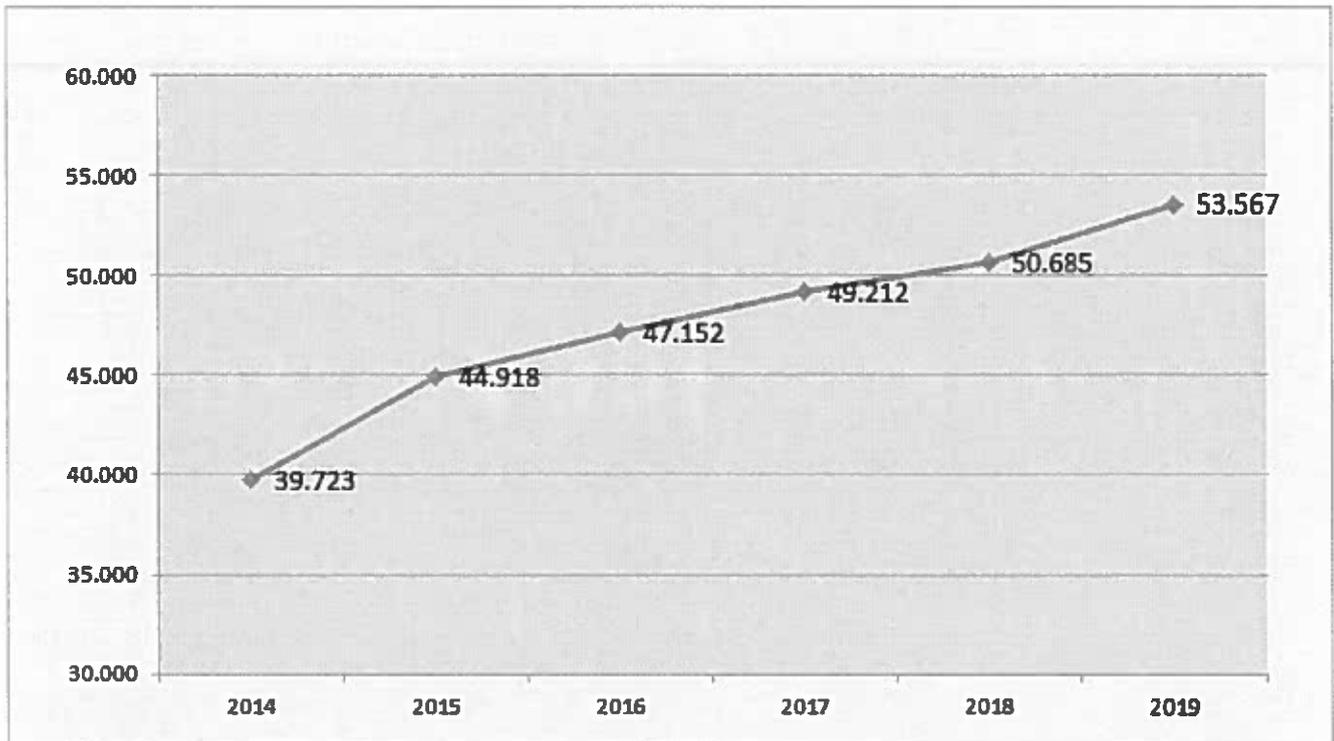


Il lieve incremento della degenza media è correlato al lieve incremento del peso medio ed allo spostamento di una porzione di casistica da bassa a media complessità.

**Trend miglioramento setting per drg chirurgici a rischio inappropriatezza**



## Trend accessi in sala operatoria



Si evidenzia un incremento dell'attività chirurgica complessiva di circa il 6% rispetto al 2018.

A differenza degli anni precedenti, nei quali a livello aziendale si è registrato una continua riduzione dei ricoveri, l'anno 2019 si è concluso con un incremento dei ricoveri ordinari del 4% ed una sostanziale stabilità dei ricoveri diurni bilanciati al loro interno dall'incremento dei ricoveri diurni chirurgici a fronte del calo di quelli medici. Il peso medio ed il livello di complessità dei ricoveri erogati sono rimasti sostanzialmente stabili. Lo spostamento dal setting assistenziale del ricovero ordinario a quello di Dh ed ambulatoriale, iniziato diversi anni fa, si è quindi per il momento stabilizzato a fronte di un ulteriore recupero di appropriatezza per il passaggio da regime ordinario a diurno sul paniere di ricoveri Lea considerati in tal senso a rischio.

#### 4.1.2 - Attività ambulatoriale

Per quanto riguarda gli accessi di Pronto Soccorso, questi si sono stabilizzati negli ultimi anni sui circa 120.000 con punte di oltre 300 pazienti al giorno. L'Azienda è riuscita tuttavia a mantenere anche l'azione di filtro (88% non ricoverati) cercando di migliorare i tempi di attesa sia dei pazienti che vengono dimessi al domicilio che di quelli che vengono ricoverati.

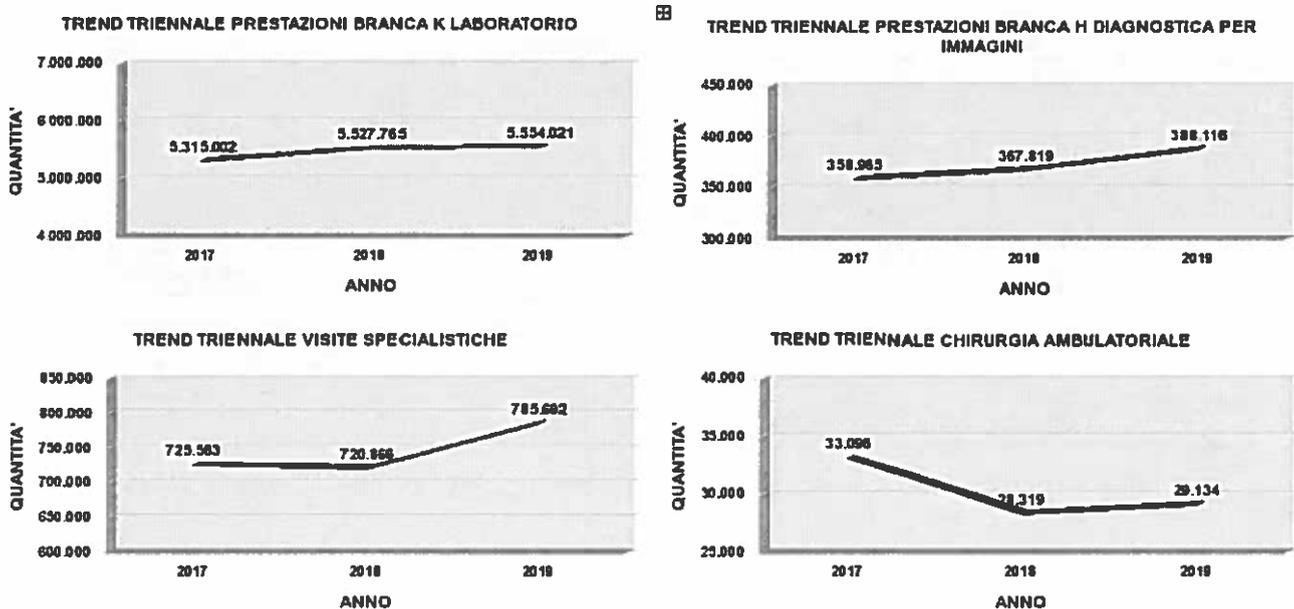
Sul fronte della specialistica ambulatoriale si è registrato un leggero incremento delle visite specialistiche erogate ai pazienti esterni (+5%). Le prestazioni di laboratorio sono incrementate di circa il 2%, quelle di diagnostica per immagini del 5% mentre gli interventi di chirurgia ambulatoriale sono ulteriormente incrementati del 3%. Complessivamente è incrementata anche la relativa valorizzazione.

La tabella successiva illustra i volumi sintetici dell'attività ambulatoriale 2019

## 2. Relazione sulla gestione

AMBULATORIALE 2019	INTERNI	ESTERNI	CONVENZIONI	LIBERA PROF.	Altro	TOTALE
PRESTAZIONI DI LABORATORIO	3.004.400	2.336.830	356.798	1.127	1.145	5.700.300
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E MEDICINA NUCLEARE	138.547	247.303	11.197	11.830		408.877
VISITE	92.621	509.292	3.204	88.734		693.851
CHIRURGIA AMBULATORIALE	1.775	26.134	39	536		28.484
DIALISI	2.081	24.329	5			26.415
Altro	141.553	482.354	22.505	24.367		670.779
<b>Somma:</b>	<b>3.380.977</b>	<b>3.626.242</b>	<b>393.748</b>	<b>126.594</b>	<b>1.145</b>	<b>7.528.706</b>

Di seguito si riportano i principali trend triennali relativi alla specialistica ambulatoriale con focus su andamento prestazioni laboratorio, prestazioni diagnostica per immagini, visite e chirurgia ambulatoriale.



### 4.1.3 – Mobilità

#### ATTRATTIVITA'

Uno degli elementi fondamentali che deve contraddistinguere l'Azienda attiene all'incremento dell'attrazione nei confronti dei pazienti residenti fuori dalla Regione Toscana, con particolare riguardo alle attività di alta complessità per le quali le strutture di Careggi possono costituire, per la loro eccellenza, un concreto punto di riferimento anche al di fuori del sistema regionale.

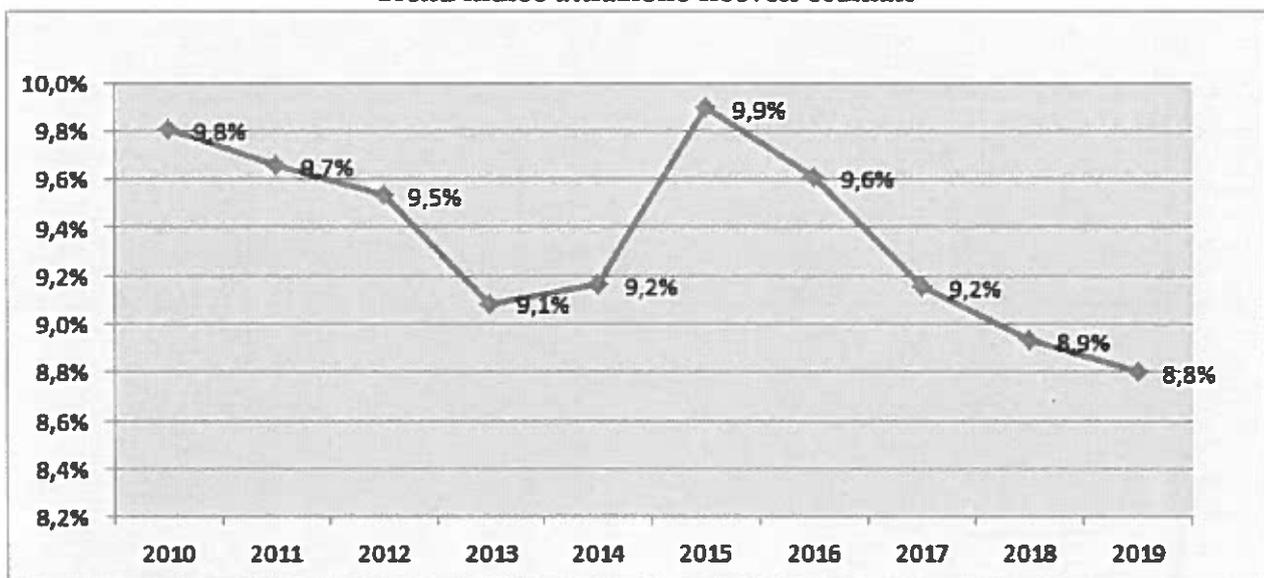
Nel complesso l'indice di attrazione extraregionale per l'attività di ricovero ordinario l'Azienda si posiziona intorno al 9% sebbene vi siano singole strutture che registrano livelli di attrattività molto alti. L'indice di attrazione sull'attività complessiva risente tuttavia del consistente impatto dell'attività svolta per il territorio che porta a diluire enormemente la quota di prestazioni erogate a pazienti extraregionali.

Nel 2019 l'indice di attrazione verso pazienti extraregionali è rimasto sostanzialmente invariato rispetto al 2018. E' aumentato invece lievemente il tasso di attrazione dei pazienti da parte delle altre

aree vaste, in ragione di un potenziale recupero di fughe extraregionali di pazienti toscani.

	TOTALE RICOVERI ORDINARI	%
PAZIENTI AREA VASTA	38.998	82,19%
PAZIENTI EXTRA AREA VASTA	4.277	9,01%
PAZIENTI EXTRAREGIONALI	3.644	7,68%
PAZIENTI STRANIERI	531	1,12%
<b>Somma:</b>	<b>47.450</b>	<b>100,00%</b>

Trend indice attrazione ricoveri ordinari



## AZIONI DI SETTORE

### 1 CHIRURGIA ROBOTICA

Dall'aprile 2012 è attivo presso AOUC un sistema robotico DA VINCI dedicato alla chirurgia robotica. Negli anni dal 2013 al 2016 i professionisti aziendali si sono formati all'utilizzo di queste nuove tecniche chirurgiche che, secondo linee guida, coprono svariati ambiti, urologia, chirurgia generale ed endocrina, chirurgia toracica e ginecologia.

Dal 2014 ha preso avvio la costituzione all'interno dell'AOUC di un Gruppo Robotico Multidisciplinare che ha portato nel corso del 2015 a sviluppare attività anche in ginecologia oncologica e chirurgia toracica e a promuovere in tale ambito la ricerca e la didattica, quest'ultima favorita particolarmente dalle già presenti correlazioni ed integrazioni con il centro di formazione – simulazione già attivo per la chirurgia robotica presso l'adiacente sede del FORMAS.

Dal 2016 si è avviata ulteriore attività di chirurgia robotica urologica con implementazione della chirurgia vescicale oncologica maggiore, del trapianto da donatore vivente e della urologia pediatrica in sinergia con l'AOU Meyer, oltre ad un ulteriore sviluppo della chirurgia generale, ginecologica e toracica grazie anche all'acquisizione di un ulteriore robot di ultima generazione.

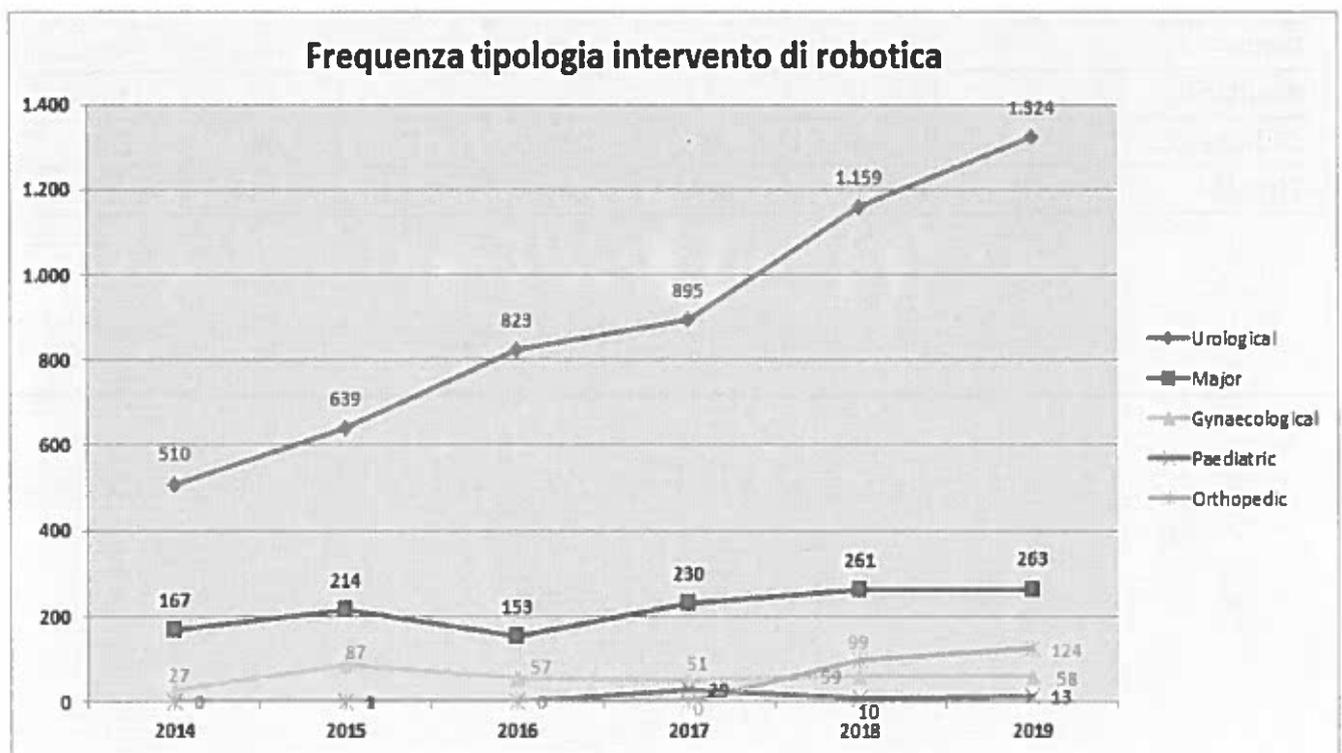
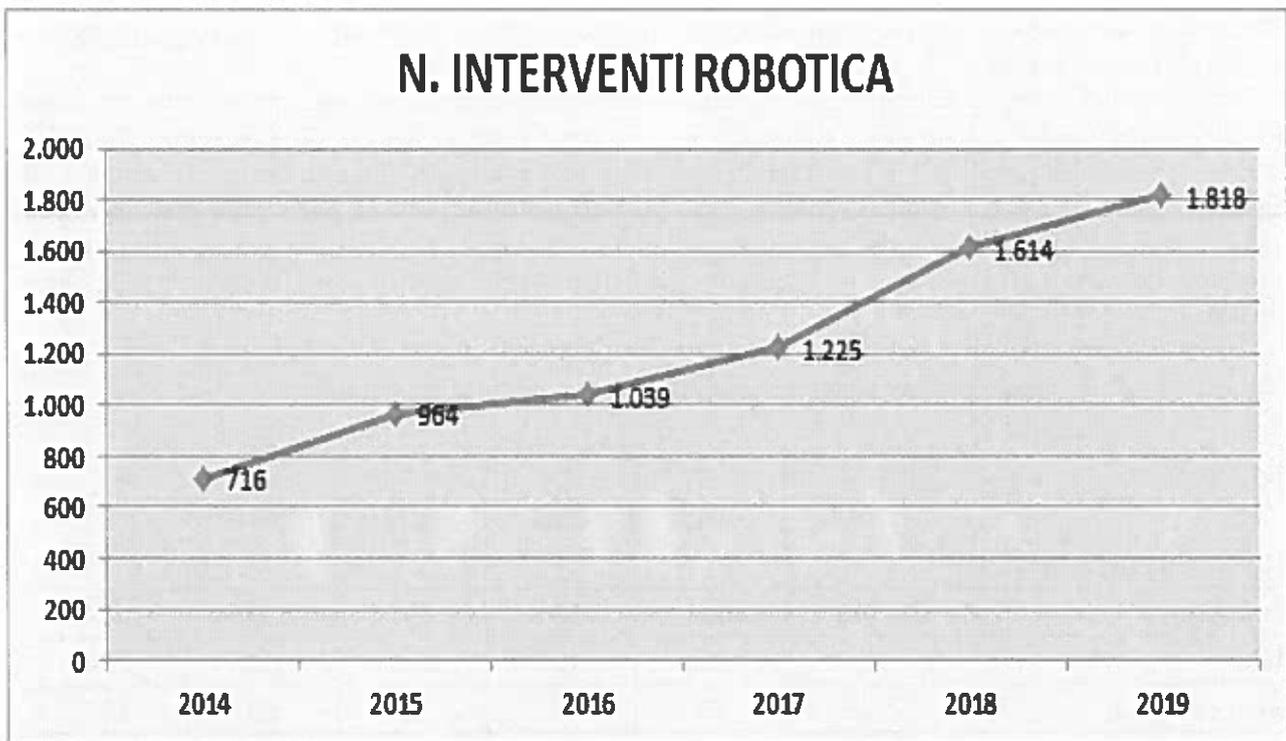
L'aumento dei costi è nel 2017 finalmente bilanciato dall'aggiornamento del sistema tariffario da parte

della Regione Toscana che, per l'attività di ricovero, prevede anche specifica integrazione aggiuntiva per l'attività chirurgica robotica.

Nel 2017 l'AOUC oltre a sviluppare ulteriormente le propria attività robotica anche nella chirurgia generale, ginecologia e chirurgia toracica, si è posta come Centro di Chirurgia Robotica Multidisciplinare dell'Area Vasta Centro finalizzato all'utilizzo multidisciplinare Interdipartimentale e di Area Vasta delle tecnologie robotiche attuali e di futura acquisizione, con un particolare impegno nella formazione e addestramento multi professionale per lo sviluppo complessivo dei relativi percorsi chirurgici consolidati ed innovativi realizzandolo pienamente nella specialità di Urologia degli adulti e pediatrica.

Il 2019 ha visto un ulteriore incremento dell'attività robotica per tutte le specialità.

TIPOLOGIA DI INTERVENTI	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Urological	510	639	823	895	1.159	1.324
Major	167	214	153	230	261	263
Gynaecological	27	87	57	51	59	58
Thorax	8	23	6	20	26	36
Tyroid	1	0	0	0	0	0
Vascular	1	0	0	0	0	0
Cardio	2	0	0	0	0	0
Paediatric	0	1	0	29	10	13
Orthopedic	0	0	0	0	99	124
<b>TOTALE</b>	<b>716</b>	<b>964</b>	<b>1.039</b>	<b>1.225</b>	<b>1.614</b>	<b>1.818</b>



## 2 OCULISTICA

Nel corso del 2019 è proseguita l'implementazione delle tecnologie di terzo livello per la cura delle patologie maggiori avviate nel 2014-2015. In particolare:

- Brachiterapia con placche di rutenio dei pazienti oncologici;

- Terapia delle patologie congenite quali la cataratta, in modo congiunto con l'Azienda Meyer e il DAI materno infantile;
- L'impianto di protesi retiniche per pazienti affetti da patologie degenerative della retina;

E' proseguita inoltre l'attività di minore complessità con ulteriore attenzione al setting assistenziale più appropriato in volumi coerenti con quanto previsto dal POAV.

### 3 INTERVENTISTICA CARDIOLOGICA STRUTTURALE

L'interventistica strutturale, con modalità percutanee, consente il trattamento chirurgico di patologie valvolari o di altre cardiopatie strutturali dell'adulto che non possono essere trattate in modalità tradizionale cardiocirurgica

Nell'anno 2019 è proseguito lo sviluppo della Cardiologia Interventistica Strutturale consolidate già biennio scorso.

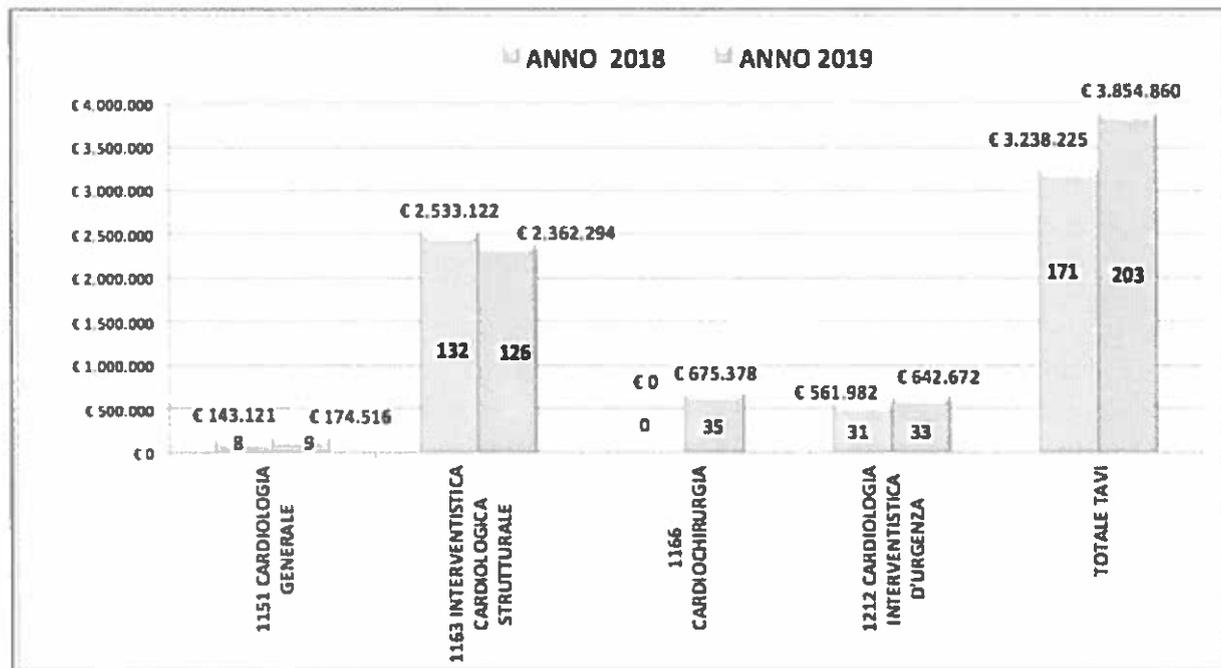
In particolare gli ambiti sono stati:

- Valutazione clinico-strumentale e trattamento interventistico percutaneo mediante Transcatheter Aortic Valve Implantation (TAVI), secondo indicazioni condivise dallo Heart Team del DAI Cardiotoracovascolare, di pazienti con stenosi valvolare aortica per i quali, in accordo con le linee-guida internazionali, esistano controindicazioni al tradizionale intervento di sostituzione valvolare aortica (SVAo) chirurgica
- Trattamento interventistico percutaneo delle cardiopatie congenite dell'adulto (es.: forame ovale pervio, FOP)
- Chiusura percutanea dell'auricola sinistra (LAA) in pazienti con FA che presentino controindicazioni alla terapia anticoagulante
- Sviluppo delle nuove tecniche di correzione percutanea della insufficienza mitralica di varia eziologia,
- Sviluppo di tecniche di angioplastica in pazienti con ipertensione polmonare in follow-up presso la SOD Pneumologia e Fisiopatologia Toracopolmonare.

Tale attività consente all'AOU Careggi di offrire in ambito di Area Vasta un punto di riferimento unico per qualsiasi tematica relativa alle attività cardiologica e chirurgica Cardiovascolare.

La tabella successiva mostra l'attività di impianto per via endovascolare delle valvole cardiache con l'evidenza in termini di numerosità di dispositivi impiantati e di costo sostenuti della variazione 2018 2019. Il numero di TAVI impiantate nel 2019 è incrementato del 19% rispetto al 2018.

## Impianti di Tavi 2018 2019 per Sod



## 4 ONCOLOGIA E CORD

Nel 2019 è stato raggiunto l'obiettivo dell'incremento dell'attività chirurgica oncologica, coerentemente con quanto previsto dal PAVC, con conseguente incremento complessivo di tutte le attività connesse (mediche, radioterapiche ecc).

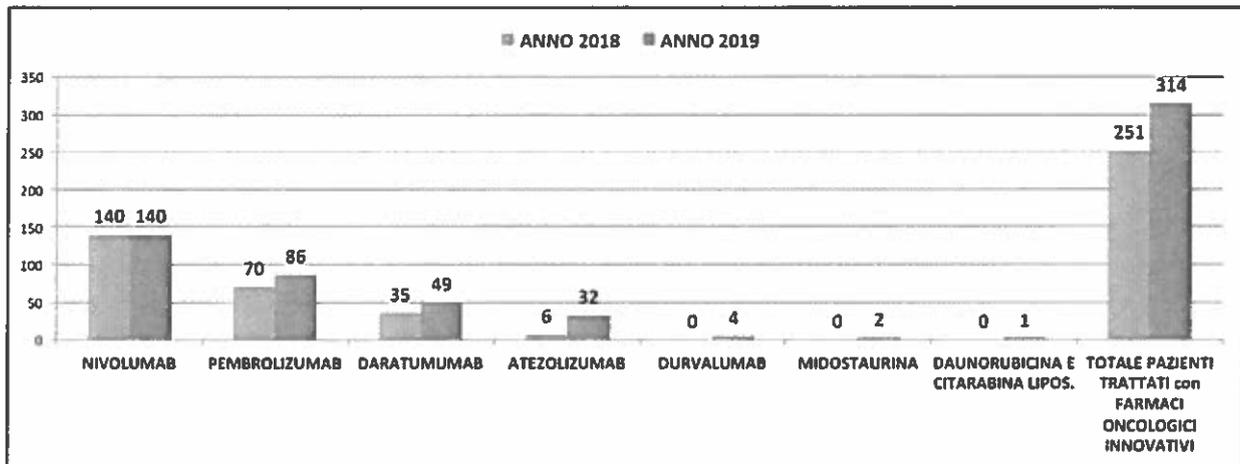
Si è ulteriormente rafforzato il ruolo delle specifiche Unit (Breast Unit, Prostate Cancer Pancreas Unit, Unit di chirurgia endocrina) e delle Unità di competenza di AVC per i tumori rari (pancreas, esofago, Gist,) compresa l'integrazione dei percorsi della maggior parte con i professionisti dell'AVCE.

E' pienamente funzionante l'AIUTO POINT previsto dalla specifica delibera regionale, con sede fisica nei nuovi spazi dedicati all'accoglienza presso il NIC, strettamente correlato funzionalmente con il CORD di cui è stata realizzata la nuova sede al centro del complesso ospedaliero. Nel corso dell'anno 2019 si è consolidato ulteriormente il processo di riorganizzazione delle attività del CORD, con la progressiva presa in carico di tutti percorsi oncologici, facilitato dalla messa a regime della specifica cartella ambulatoriale (AMBU-GOM).

Infine nel 2019 è proseguita la standardizzazione dei criteri di utilizzo dei setting di assistenza in oncologia (Day Hospital, Ambulatori, Day Service, Degenza Ordinaria) in termini di appropriatezza organizzativa per le terapie mediche e chirurgiche.

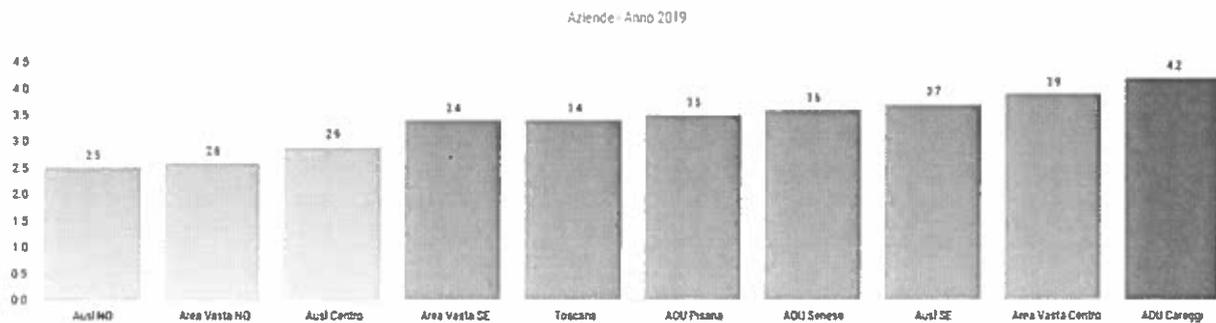
Nel 2019 il numero dei pazienti in trattamento con farmaci oncologici innovativi è incrementato del 25% come mostrato nel grafico seguente.

### Numero di pazienti in trattamento con farmaci oncologici innovativi, confronto 2018 2019



La tabella successiva mostra il risultato AOUC 2019 nella specifica valutazione MeS.

#### C10 Soglie chirurgia oncologica/Performance Trattamenti Oncologici



## 5 SALE AUTOPTICHE E VIRTUAL AUTHOPSY

Nel 2019 nella nuova sede unica, per lo svolgimento delle attività autoptiche sia di autopsia che di riscontro diagnostico si è ulteriormente consolidata l'attività del primo laboratorio in Toscana dedicato all'Autopsia Virtuale.

La sede presso il padiglione delle Cliniche Chirurgiche N. 8, nell'area che fino al 2015 accoglieva le sale operatorie e gli spazi ambulatoriali dell'ORL su una superficie complessiva di circa 1000 metri quadrati è dotata di una TC 16 slice, due sale settorie e sei celle frigorifero per la conservazione dei cadaveri. La medicina legale e l'anatomia patologica possono avvalersi delle più avanzate tecnologie per lo studio dei cadaveri, sia per la ricerca scientifica sia per fini medico legali.

#### 4.1.4 - Attività Libero Professionale Intramoenia

Il 2019 non presenta significative variazioni rispetto agli anni precedenti riguardo le modalità di erogazione sia delle prestazioni ambulatoriali che di ricovero.

La gran parte delle attività di ricovero si conferma concentrata negli spazi appositamente individuati situati all'interno del Padiglione San Luca Nuovo, dove sono presenti 11 camere ad uso singolo con bagno ad uso esclusivo, tutte provviste di un letto riservato ad un eventuale accompagnatore.

I complessivi 49 posti letto individuati nei vari padiglioni, compreso il reparto dedicato in via esclusiva del sopra citato Padiglione, hanno consentito anche per quest'anno di assolvere totalmente alle richieste di ricovero in libera professione che si sono presentate.

Si registra a tal riguardo, una riduzione dei ricoveri pari a circa il 10% rispetto all'esercizio precedente, in parte dovuta alla cessazione dei rapporti di convenzione con 2 Compagnie Assicurative/Fondi/Promoter, non pareggiate dall'acquisizione di altro rapporto.

L'attività ambulatoriale si caratterizza prevalentemente con prestazioni di visita specialistica e/o diagnostica di base. L'offerta di prestazioni radiologiche di base, erogate in forma di equipe, ed attivata nel corso del 2018 ha dato anche per l'esercizio 2019 risultati scarsamente rilevanti.

Ai due poli individuati da tempo all'interno dell'Azienda, presso il Padiglione 25 - CTO e presso il Padiglione 9 - ex Maternità, distribuito su tre piani, si è aggiunto un terzo polo presso il Padiglione Mario Fiori. L'aumento dell'offerta di spazi ha permesso al servizio di erogare prestazioni con livelli di qualità ambientale elevati.

Residuano comunque, collocati in padiglioni diversi dai sopra citati, un numero di professionisti che erogano prestazioni che per loro natura necessitano di attrezzature non replicabili negli spazi individuati di cui sopra.

L'attività amministrativa nelle tre sedi sopra indicate è garantita dal 2014 dai servizi di una ditta esterna che assicura accoglienza, prenotazione e fatturazione.

Il supporto sanitario è assicurato con personale infermieristico aziendale con un numero di 24 unità (Infermieri + oss) negli spazi ambulatoriali e 15 unità nel reparto.

##### **Volumi di attività ambulatoriale**

L'attività mostra un leggero incremento rispetto al precedente anno per quanto riguarda i volumi erogati ed il conseguente fatturato.

Nel 2019 sono state erogate in Azienda n. 127.964 prestazioni ambulatoriali di cui 93.319 sono rappresentate da visite specialistiche e controlli.

Il fatturato derivante da tale attività si è attestato a circa € 15.046.000,00.

##### **Volumi di attività di ricovero**

All'interno delle strutture di ricovero dell'AOUc sono stati effettuati n. 793 ricoveri, dei quali 108 in regime diurno.

Il valore dei DRG complessivi prodotti nell'anno è stato di circa € 3.009.000,00. Si denota una riduzione dei ricoveri del 7% circa.

## 4.2 – Il personale

L'anno 2019 ha proseguito sulla scia degli anni precedenti, il percorso di stabilizzazione dei risultati economici finalizzati al contenimento della spesa del personale e alla rimodulazione degli organici nell'ottica di una revisione delle dotazioni improntata alla valorizzazione dei profili del comparto : Quanto sopra, grazie a politiche organizzative attente, ha consentito malgrado un lieve incremento di dotazione complessivamente intesa ( personale dipendente e altro personale + 6 unità al 31 .12.2019 rispetto al 2018) il consolidamento del risultato economico finalizzato al conseguimento di quanto indicato dalla normativa vigente– spesa 2004 - 1,4%-.

Vanno segnalati come elementi positivi di riflessione rispetto all'andamento degli anni precedenti, un forte calo nell'utilizzo di contratti libero professionali ( -20 unità rispetto al 2018), e il sostanziale mantenimento delle consistenze di personale a tempo determinato (+ 7 unità rispetto al 2018)

Si rileva altresì un aumento di consistenze di personale somministrato appartenente al comparto, giustificato in parte da necessità di sostituire personale temporaneamente assente e in parte dalla mancanza di graduatorie cui attingere figure a tempo indeterminato a fronte di turn over. (attesa concorso infermieri ad esempio)

La consistenza complessiva del personale appartenente alle diverse tipologie di rapporto di lavoro è comunque rimasta sostanzialmente invariata in quanto si è passati dalle 5482 unità presenti al 31 dicembre 2018 alle 5488 unità del 31.12.2019

Quanto sopra non ha però impedito di rispondere alla totalità dei fabbisogni espressi e, in termini di offerta sanitaria, alle esigenze e bisogni di salute ordinari.

Va poi sottolineata la tendenza al rafforzamento degli organici del comparto sanitario, tecnico e tecnico-sanitario, che solo in parte si è potuta concretamente realizzare nel 2019 appunto per l'impossibilità di attingere in modo coerente e immediato a graduatorie concorsuali e che sicuramente avrà una sostanziale evidenza nel 2020, anno nel quale si andranno anche a rafforzare e rimodulare alcuni percorsi sanitari (radiologie, riabilitazione cardiologica, laboratori).

Per ciò che concerne poi la programmazione rispetto ai percorsi di reperimento di figure apicali, con l'anno 2019 sono stati avviati, a seguito di altrettante uscite per dimissioni volontarie/ collocamenti a riposo, una serie di selezioni finalizzate alla copertura di strutture complesse, che vanno ad affiancarsi a quelli già programmate e non ancora concluse nel 2018.

Sono stati poi avviati percorsi di razionalizzazione organizzativa che hanno interessato sia strutture sanitarie che tecniche ed amministrative, dai quali si auspica un miglioramento dei percorsi e processi nonché un miglior utilizzo delle risorse presenti in servizio.

Dal punto di vista delle attività poste in essere in applicazione del Contratto Collettivo nazionale di lavoro del personale dipendente del comparto, vanno segnalati alcuni dei risultati ottenuti dall'applicazione del Cia aziendale, tra cui sicuramente da notare, sia dal punto di vista dell'adempimento normativo che da quello del processo di valorizzazione delle risorse aziendali, la revisione dei percorsi di valutazione del personale dipendente mediante rimodulazione degli istituti premianti, la messa a regime del percorso di progressione orizzontale e l'implementazione di strumenti gestionali finalizzati alla programmazione e gestione degli orari ( budget straordinari)

Sul personale universitario si è proseguito anche nell'anno 2019 con l'andamento già segnalato negli anni precedenti., che ha prodotto una lieve flessione in termini di risorse che prestano servizio presso le strutture aziendali in afferenza assistenziale, (-5 unità rispetto al 31 dicembre 2018)

Relativamente alla gestione del personale universitario si è attivato nel 2019, un processo finalizzato alla gestione degli specializzandi che pur non costituendo risorsa in senso tecnico, rappresentano comunque un patrimonio professionale per l'Azienda.

Nell'ottica quindi di regolamentare e monitorare puntualmente il fenomeno oltre che gestirlo in termini sinergici con tutto il contesto, si è attivato un tavolo che dovrà produrre una sorta di regolamentare nonché un ufficio che ne consenta la gestione organica in termini di presenza e di attività. Lo sviluppo dell'iniziativa avrà i suoi primi riscontri nell'anno 2020.

### 4.3 – La Formazione

L'AOUC, provider ECM dal 2012, partecipa al sistema formativo a livello regionale e nazionale in qualità di Azienda di riferimento di alta specializzazione.

Sulla base degli indirizzi forniti dall'Accordo Stato Regioni n.14/CSR del 02.02.2017 “La formazione continua nel settore salute”, dalle Delibere GRT n. 599 del 10.7.2012 “Recepimento Accordo Stato-Regioni del 19/04/2012: la formazione ECM 2012-2015” e n. 153 dell'11.02.2019 “Approvazione del Manuale regionale di accreditamento per l'erogazione di eventi ECM e del Manuale del professionista sanitario. Aggiornamento disciplina su sponsorizzazione, conflitto d'interessi e pubblicità nella formazione continua in sanità. Revoca DGR 1284/2017”, è stato costruito il Piano Formativo Aziendale (PAF) 2019 con riferimento alle tre aree di intervento formativo (tecnico-professionale, di processo e di sistema). Il PAF 2019 è stato sviluppato nel rispetto degli obiettivi strategici delineati dalla Direzione Aziendale ed in coerenza con i bisogni formativi dipartimentali e di Staff.

Il PAF 2019 è stato definito e formalmente approvato con Provvedimento D.G. n. 305 del 23.04.2019 e contiene n. 247 progetti formativi a carattere collettivo. Con Provvedimento D.G. n. 217 del 2.04.2020, sono stati recepiti ulteriori n. 27 progetti formativi a carattere collettivo presentati successivamente all'adozione della prima stesura del PAF 2019, per un totale di n. 274 progetti formativi.

Il PAF 2019 è stato formalmente trasmesso alla Regione Toscana che, avendo ritenuto congrue le linee strategiche contenute nel piano con la programmazione regionale, lo ha approvato con Decreto Dirigenziale n. 8519 del 28.05.2019.

Nell'anno 2019 sono stati realizzati complessivamente n. 193 eventi a carattere collettivo, con una percentuale di attuazione del PAF 2019 pari al 70,4%; di questi, n. 144 eventi (74,6%) hanno coinvolto destinatari appartenenti a più profili professionali. I percorsi formativi realizzati hanno ricevuto quale media di gradimento complessivo 4,35 (scala di riferimento da 1 a 5), valore decisamente positivo rispetto alla qualità percepita dai discenti.

Nell'anno 2019 i costi diretti sostenuti per le attività di formazione e aggiornamento del personale dell'AOU Careggi sono stati i seguenti:

VOCE	IMPORTO COMPLESSIVO	DETTAGLIO
Costi diretti per attività di formazione collettiva e individuale  (docenze interne ed esterne, materiali e strumenti didattici, formazione esterna e rimborsi a docenti)	€ 295.500,00	€ 244.983,03 per formazione aziendale e aggiornamento a carattere collettivo  € 51.516,97 per aggiornamento individuale a carattere obbligatorio  Non sono stati sostenuti costi per formazione individuale a carattere facoltativo
Costi diretti dedicati all'acquisizione di materiali bibliografici on line  (in particolare abbonamenti a riviste on line e banche dati destinate ad attività diagnostica specialistica – tossicologia - e	€ 190.000,00	Nell'anno 2019 i costi relativi alle riviste online e banche dati hanno subito un incremento in quanto sono state acquisite dall'Università degli Studi di Firenze. Tali costi sono a carico AOUC

all'aggiornamento tecnico-scientifico del personale)		
Costi dedicati alla acquisizione di materiali bibliografici cartacei (costi di investimento soggetti a inventariazione e a piano di ammortamento)	=====	Nel 2019 non sono stati sostenuti costi per materiali bibliografici cartacei
<b>TOTALE COSTI DIRETTI 2019</b>	<b>€ 486.500,00</b>	

Ciò premesso, i costi diretti per l'anno 2019 imputati sul budget attribuito alla struttura Formazione ammontano complessivamente a € 486.500,00.

Nel riepilogo dei costi prima citati non sono comprese le spese di trasferta riferite ad attività di formazione obbligatoria fuori sede a carattere individuale, quali spese di viaggio, pernottamento, pasti. Tali costi non gravano infatti sui fondi dedicati annualmente alle attività di formazione, bensì risultano a carico dei conti economici previsti per il trattamento di missione/aggiornamento obbligatorio afferenti alla UO Amministrazione del Personale.

Questa modalità è in vigore nella nostra Azienda fin dall'emanazione della LR 74/1998 ed è stata sempre confermata, anche alla luce delle successive indicazioni contrattuali in materia.

I costi diretti complessivi che hanno gravato sul budget della UO Formazione nell'anno 2019 comprendono, oltre a quelli dedicati alle specifiche attività formative collettive ed individuali sopradescritte, anche una quota di costi destinati all'acquisizione di materiali bibliografici on-line e banche-dati, in dotazione alle varie strutture aziendali, sia per attività diagnostica di alta specializzazione, che per l'aggiornamento tecnico-scientifico del personale. Tali costi per l'anno 2019 ammontano a € 190.000,00 e si aggiungono alla quota di costi diretti per iniziative di formazione e aggiornamento, pari a € 296.500,00 per un complessivo di € 486.500,00.

Infine, prendendo a parametro il totale dei costi diretti 2019 per attività formative, pari ad € 486.500,00 e mettendolo a confronto con il costo del personale del 2019 pari a circa € 263.807.014,00, si ottiene un rapporto percentuale pari allo 0,18% (incidenza dei costi per formazione sul bilancio aziendale).

#### 4.4 – La ricerca

L'impegno dell'AOUC nel sostenere e diffondere una cultura della progettazione volta a integrare le attività del SSR – *Sistema Sanitario Regionale*, sta proseguendo tramite l'utilizzo dei programmi di finanziamento regionali, ministeriali ed europei rivolti alla ricerca, alle tematiche della salute e della cooperazione sanitaria internazionale.

L'intento principale è favorire lo sviluppo della progettazione in ambito sanitario incentivando il reperimento di risorse apposite da destinare alla crescita dell'Azienda ospedaliera e, al contempo, far sviluppare il rapporto di collaborazione tra l'AOUC e l'Università.

In quest'ottica di crescita e scambio tra Istituzioni, nell'arco del 2019, si è proceduto a gestire, rendicontare e fornire integrazioni in relazioni ai progetti finanziati con vari bandi di finanziamento:

- sono stati avviati gli *iter* di reperimento documentazione per avviare i progetti finanziati col bando Ricerca Finalizzata 2018 (3 Programmi di Rete), 1 progetto in cui l'AOUC ha il ruolo di capofila e 1

progetto nel ruolo di Partner di altra azienda sanitaria;

- sono stati gestiti e monitorati gli 8 progetti finanziati con il bando Ricerca Finalizzata Ministero della Salute – Anno 2013;

- sono stati gestiti e monitorati 7 progetti finanziati con il bando Ricerca Finalizzata del Ministero della Salute - Anno 2016;

- si è proceduto a fornire al Ministero della Salute le informazioni integrative richieste in relazione a 1 progetto finanziato dal bando Ricerca Finalizzata 2010 e a 9 progetti finanziati con il bando Ricerca Finalizzata - Anni 2011/12;

- sono state predisposte le rendicontazioni finali dei 2 progetti finanziati col Bando FAS Salute 2014 di cui AOUC è stato l'ente capofila;

- sono stati gestiti 6 progetti finanziati con il bando della Fondazione CR Firenze - Anni 2016 e 2017;

-in relazione ai progetti pregressi finanziati dalla Fondazione CR Firenze si è proceduto a predisporre le rendicontazioni finali di 5 progetti afferenti alle annualità 2012 e 2014;

- sono stati gestiti 2 nuovi progetti di cooperazione sanitaria internazionale finanziati con i bandi PIR - *Programma d'Iniziativa Regionale* (Bolivia e Uganda) e monitorati i progetti degli anni precedenti 2016 e 2017;

- sono stati gestiti 3 fondi annuali finanziati da Regione Toscana destinati a Centri di Riferimento Regionale che fanno capo all'Azienda: Alcologia, Fibrosi Cistica e Medicine Complementari;

- si è avviata la rendicontazione del progetto finanziato con il bando INAIL – BRIC 2016 (scadenza gennaio 2020).

- sono stati presentati 61 nuovi progetti sul bando ministeriale Ricerca Finalizzata 2019;

- sono stati presentati 5 nuovi progetti relativi al bando Fondazione CR Firenze - Anno 2019;

- sono state presentate 5 proposte progettuali nell'ambito del Programma europeo ERANET - *European Joint Programme on Rare Diseases (EJP RD)* – Anno 2019;

- è stata presentata di 1 proposta di progetto “*Big data and artificial intelligence for monitoring health status and quality of life after the cancer treatment (RLA Research and Innovation Action)* – SC1-DTH-01-2019;

- è stata presentata di 1 proposta di progetto nell'ambito del bando *HORIZON 2020 – ERC (European Regional Council) Starting Grant Call*.

Il valore complessivo dei progetti in corso, avviati e da concludere è stimabile in un importo totale pari a € 7.200.000,00.

Il Comitato Etico di Area Vasta Centro (CEAVC), istituito in attuazione della Delibera della Giunta Regionale Toscana n. 417/2013, ha operato per l'intero 2019 con un totale di 23 sedute plenarie in presenza. Il CEAVC valuta tutte le richieste di parere in merito a tutta la ricerca clinica, ivi comprese le richieste di parere per l'uso terapeutico di farmaci sperimentali, che vuole essere condotta nei centri clinici sperimentali delle strutture sanitarie operanti in Area Vasta Centro.

Di seguito il dettaglio di attività del CEAVC e quelle degli studi inerenti i centri afferenti all'AOU Careggi (dati estratti da Piattaforma Regionale CE-online al 28.05.2020).

La tabella sottostante riepiloga le richieste di parere valutate dal CEAVC nel 2019, per un totale complessivo di 859 pareri (negativi, sospensivi e favorevoli) rilasciati.

	Numero studi	%	Numero centri
Osservazionale senza farmaco e dispositivo	175	33,1	227
Interventistico con farmaco	129	24,4	135
Osservazionale con farmaco	79	15,0	88
Campioni biologici	77	14,6	89
Uso Terapeutico di farmaco	22	4,2	37
Interventistico senza farmaco e dispositivo	20	3,8	22
Interventistico con dispositivo medico	17	3,2	18
Osservazionale con dispositivo medico	9	1,7	11
<b>Totale</b>	<b>528</b>		

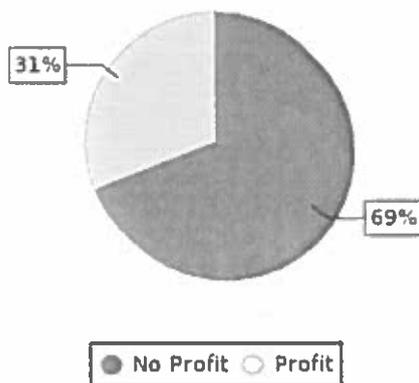
La tabella sottostante riepiloga la distribuzione degli studi clinici presso le diverse Aziende/strutture sanitarie per cui il CEAVC è competente (per AUSL Centro considerare vecchia e nuova denominazione delle strutture; totale: 119 studi).

Azienda Ospedaliera e USL	Numero studi	%	Numero studi..
Azienda Ospedaliera Universitaria Careggi	414	74,59	80
Azienda USL Toscana Centro	118	21,26	14
Centro "Don Carlo Gnocchi" - Firenze	9	1,62	6
Istituto Fiorentino di Cura e Assistenza (IFCA) -..	4	0,72	1
ISPRD - Istituto per lo studio, la prevenzione e la..	3	0,54	-
Fondazione ANT Italia Onlus - Sede di Firenze	1	0,18	-
Casa di Cura "Villa Donatello"	1	0,18	-
IMI EDN - INTERNATIONAL MICRODENTISTRY..	1	0,18	-
CREA - Fondazione S.Sebastiano della Misericordia ..	1	0,18	1
Azienda Sanitaria 4 di Prato	1	0,18	-
Studio Odontoiatrico Dott. Pierpaolo Cortellini -..	1	0,18	1
Studio Longo Fisioterapia - Firenze	1	0,18	1
<b>Totale (* uno studio può essere stato valutato in più sezioni/centri del CE)</b>	<b>559</b>		
<b>Totale studi distinti</b>	<b>528</b>		

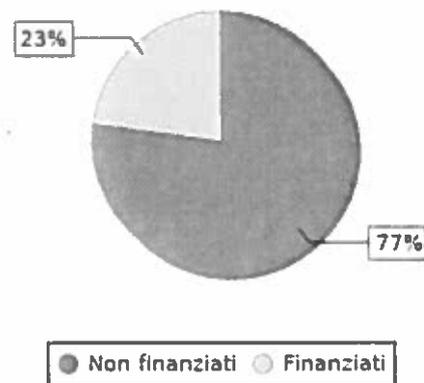
La tabella e la figura sottostante riepilogano le caratteristiche delle richieste di parere, ivi comprese tutte quelle inerenti gli studi clinici sperimentali e osservazionali, valutate per AOUC nel 2019.

	Numero studi	%	Numero centri
Osservazionale senza farmaco e dispositivo	136	32,9	146
Interventistico con farmaco	108	26,1	108
Campioni biologici	66	15,9	73
Osservazionale con farmaco	55	13,3	57
Uso Terapeutico di farmaco	21	5,1	28
Interventistico senza farmaco e dispositivo	12	2,9	14
Interventistico con dispositivo medico	9	2,2	9
Osservazionale con dispositivo medico	7	1,7	7
<b>Totale</b>	<b>414</b>		

**Percentuale studi profit/no profit**



**Percentuale studi non profit finanziati/non finanziati**



#### 4.5 – Lavori e investimenti

Nel corso dell'anno 2019 l'Area Tecnica seguendo gli indirizzi, gli orientamenti e gli obiettivi cui l'Azienda tende, ha proseguito l'effettuazione dei macro interventi strategici volti alla realizzazione/completamento del progetto di rinnovo e adeguamento dell'intero complesso ospedaliero, lo sviluppo e il mantenimento in efficienza delle strutture esistenti, il completamento/attuazione dei piani di Accreditamento e Sicurezza e l'attuazione degli interventi funzionali alla prosecuzione dell'attività istituzionale.

Nello specifico nell'anno 2019 sono proseguiti o iniziati i seguenti interventi, compresi di revisione/installazione di tecnologie in sinergia con l'Area Innovazione, Controllo e Qualità:

##### DEAS (PAD. 12)

- Blocco operatorio dedicato alle attività specialistiche di Emodinamica interventistica cardiologica,

radiologica e neuroradiologica, ed elettrofisiologia: è stato attivato il comparto operatorio attraverso lo spostamento di apparecchiature esistenti e fornitura di nuova tecnologia per garantire l'operatività delle 7 sale. In particolare, oltre alle piattaforme angiografiche, sono stati forniti moduli

- software dedicati alle attività di routine emodinamica e alle attività avanzate di gestione delle immagini.
- **Blocco F**: stanno proseguendo i lavori per la costruzione del nuovo Blocco F.

A livello strutturale sono stati edificati 4 piani, sono stati emessi n. 7 Stati di Avanzamento Lavori che corrispondono al completamento delle opere strutturali principali.

Per quanto riguarda il perimetro tecnologico verranno avviati i tavoli di lavoro aziendali per la definizione dei fabbisogni in termini di tecnologie e arredi.

### CTO (PAD. 25)

- Nuova radiologia piano -1: è stato predisposto il layout per la possibile realizzazione della Nuova Radiologia al piano -1 del CTO.
- RMN 3T: i lavori si sono conclusi nel corso dell'anno 2019 e la macchina è stata regolarmente collaudata e messa in servizio.

I lavori realizzati sono consistiti nella rimozione di una RM Siemens da 1,5 Tesla, per la quale è stato realizzato un smontaggio conservativo che ha consentito di poterla rivendere. Sono stati rimossi gli impianti preesistenti, compresa la vecchia gabbia di Faraday, sono state effettuate opere di rinforzo strutturale tramite fondazioni su micropali, iniziando dal piano seminterrato, è stata predisposta e realizzata la nuova gabbia di Faraday, ed è infine stata posizionata la nuova RM da 3 Tesla, corredata da nuovi impianti elettrici e di climatizzazione.

Dal punto di vista tecnologico sono stati fatti alcuni approfondimenti in merito alla possibilità di inserire pacchetti software aggiuntivi per indagini in materia di perfusione cerebrale e analisi spettrale, e per eventuale estensione dell'utilizzo della macchina per indagini oncologiche di distretti anatomici diversi da quello cerebrale.

### CLINICA MEDICA (PAD. 13)

- Nel corso del 2019 sono state smontate e smaltite 2 RM ormai obsolete presenti presso la radiologia del piano terra del padiglione.
- Sono proseguiti i lavori per la realizzazione della scala antincendio, e sono state completate le opere di fondazione in calcestruzzo armato.
- Nel corso del 2019 sono di fatto stati realizzati i lavori, iniziati a settembre 2018, previsti nel Piano Triennale 2018-2020 per la realizzazione del Polo Ambulatoriale Geriatrico al primo piano – lato sud.
- Sono stati consegnati e sostanzialmente completati i lavori previsti nel Piano triennale 2018-2020 per la realizzazione di nuovi spogliatoi per il personale sanitario al Piano Seminterrato – lato Nord.

### VOLANO (PAD. 16B)

- Nel corso del 2019 è stata sostituita la RM 1,5T presente con una macchina nuova aggiornata allo stato dell'arte; in più è stata predisposta l'adesione alla gara ESTAR per l'acquisizione di una nuova TC 128s per la sostituzione della macchina presente.

### RADIOTERAPIA

- **LINAC**: è stata aggiudicata la gara ESTAR per la fornitura di num. 2 acceleratori lineari da destinare alla struttura di AOUC. Nel corso del 2019 sono stati avviati i lavori propedeutici all'installazione del primo dei due acceleratori previsti.
- Sono stati Ristrutturati alcuni locali al PT.

### PADIGLIONE 14B – ex emofilici

Sono stati consegnati ed iniziati i lavori previsti nel Piano Triennale 2018-20 per la realizzazione di un Centro Ambulatoriale di Preospedalizzazione Chirurgica.

## PADIGLIONE 15 – Piastra dei Servizi

Sono stati ultimati i lavori previsti per la II fase della realizzazione del Laboratorio di Imaging Preclinico, da completare con il montaggio dei passbox e degli arredi.

Agli interventi sopra descritti si vanno ad aggiungere tutti gli interventi afferenti a Contratti “Accordo Quadro” di Manutenzione Straordinaria eseguiti nel 2019; tra questi sono da evidenziare come più rilevanti gli interventi di seguito elencati:

- Opere di risanamento con tecniche non invasive della fognatura c/o il Pad. 14b al Terzolle
- Lavori di manutenzione straordinaria e risanamento del tunnel logistico tratto Cucine/Polo Oncologico-Piastra-Clinica Medica
- Installazione di colonnine di ricarica elettrica per c/o il trasporto malati San Damiano
- Modifiche alla rete fognaria di acque reflue e meteoriche c/o ingresso al piazzale CTO
- Interventi di riorganizzazione dei laboratori di Microbiologia e Virologia- piano 1° Piastra
- Adeguamento percorsi esterni al DVR
- Intervento di ampliamento della rampa carrabile di accesso all' elisuperficie
- Adeguamento ai requisiti autorizzativi di materia edilizia ed impiantistica e modifiche funzionali Endocrinologia Centro Cefalee Ponte Nuovo
- Lavori propedeutici al trasferimento e nuova installazione di riuniti c/o il Poliambulatorio CTO
- Realizzazione di locali a temperatura controllata c/o Farmacia e Terapie Geniche, piano -1 Piastra
- Demolizione edificio ex-serra presso il confine con la Villa Medicea
- Interventi connessi allo spostamento del Punto Accoglienza al piano -1 DEAS
- Realizzazione di nuovo Punto Accoglienza al piano 1° di Cliniche Chirurgiche
- Lavori di manutenzione e climatizzazione della hall di ingresso al piano terra di Cliniche Chirurgiche
- Sostituzione di UPS a servizio di apparecchiature criogeniche c/o il TMO a San Luca Vecchio
- Lavori di adeguamento e sostituzione UPS a servizio della TI del Pad. Clinica Medica
- Opere connesse al trasferimento dei laboratori di crioconservazione presso il Cubo 3
- Opere propedeutiche e funzionali all' installazione di CORELAB presso il piano 1° Piastra
- Sostituzione acqua calda e ricircolo sanitario Medicina Nucleare e Ambulatori Malattie Infettive al piano T Piastra
- Lavori funzionali alla sostituzione dei lavaendoscopi in Endoscopia e Broncologia Interventistica al piano T DEAS
- Interventi di risanamento ed adeguamento con modifiche funzionali al piano T Radioterapia
- Intervento di sostituzione di impianto elevatore e montacarichi presso il Pad. 9 Maternità Vecchia
- Interventi di adeguamento funzionali all' attività ambulatoriale dell' edificio Mario Fiori
- Ristrutturazione di locali presso la Medicina dello Sport al piano T del Pad. 28c Ponte Nuovo
- Lavori di impermeabilizzazione della copertura della cabina elettrica C1 a servizio del DEAS
- Installazione di pellicole a controllo solare sul prospetto sud del Pad. NIC 3
- Intervento di adeguamento per la realizzazione di locale per personale di Pubblica Sicurezza c/o il Triage al piano T EAS
- Realizzazione di nuovo controsoffitto della piscina del CTO con impermeabilizzazione ed sostituzione del rivestimento della vasca

Sul tema tecnologie sanitarie, nel corso del 2019, compresi gli interventi specifici già indicati, sono stati spesi in totale 5.066.000,00€ dedicati al rinnovo programmato del parco tecnologico.

Sul fronte tecnologie informatiche, nel corso del 2019 si è proseguito l'attività di consolidamento su molti degli applicativi in uso presso AOUC a supporto dei percorsi clinico-assistenziali, con particolare attenzione alla Cartella Clinica Archimed, e ne sono stati inseriti di nuovi, quali quelli di gestione delle attività di pianificazione degli interventi ortopedici.

Come previsto è stata consolidata l'installazione centralizzata della Suite IntelliSpace CardioVascular in cui è stato importato per il momento solo quanto presente in Xcelera, dedicata all'imaging cardiovascolare.

Per garantire la corretta funzionalità del sistema, in conformità alle metodiche di lavoro già consolidate nel settore radiologico, è stata sviluppata e consolidata l'integrazione con l'anagrafica dei pazienti, in modo da creare liste di lavoro quotidiane conformi alle agende che vengono inviate direttamente alle macchine ad esso connesse. Questa potenzialità del sistema permette di legare in maniera univoca paziente, referto ed immagine diagnostica. Il sistema è stato inoltre integrato con cartella clinica Archimed, in modo da permettere ai professionisti di AOUC di accedere con un unico applicativo alle funzionalità di ISCV e ai referenti in esso contenuti.

Sul tema Evoluzione e Manutenzione dei sistemi RISPACS per l'Area Vasta Centro è stata aggiudicata nel corso del 2019 la gara relativa al nuovo contratto quinquennale che garantisce la base di evoluzione dei sistemi PACS anche alla luce di quella che sarà la interoperabilità dei sistemi a livello regionale. Tale rinnovo ha garantito un saving di 1.145.000,00€ a parità di servizi, per l'intera durata del contratto (5 anni).

Nel corso del 2019 è stato avviato il sistema di Teleconsulto web regionale, nei percorsi trauma, neurochirurgia, cardiocirurgia e radiologia interventistica.

Al fine di garantire una maggiore Governance dell'Azienda e proiettare il controllo di gestione verso una business intelligence moderna sono state acquisite nuove licenze di SAP Business Object (200.000,00 €). Questo permetterà di garantire una migliore gestione aziendale e un'interfaccia verso le piattaforme regionali di qualità superiore.

### 4.6 Assicurazione qualità e accreditamento

#### Sviluppo della rete qualità e sicurezza

Allo scopo di governare e monitorare costantemente qualità e sicurezza delle prestazioni, la Direzione Generale, di concerto con la U.O. AQRM, ha sviluppato, a partire dal 2015, un modello funzionale a rete fra i professionisti, indicando per ciascun componente ruolo, responsabilità e funzioni tale da rendere i dipartimenti protagonisti del sistema di accreditamento e di governo clinico, in grado di attuare le indicazioni della Direzione, verificare costantemente le proprie performance gestionali e produttive nonché generare tempestive azioni di miglioramento sulla base dei dati rilevati. Nel corso del 2019 si sono iniziate a sistematizzare, attraverso delle riunioni periodiche calendarizzate, le attività dei Comitati Qualità e Sicurezza a livello di Dipartimento Clinico per un 60% dei DAI. Nel corso del 2019 insieme alle funzioni direzionali è stata avviata un'analisi sulle modalità di valutazione degli operatori coinvolti in queste attività che sarà ulteriormente strutturata al momento in cui il processo di valutazione delle performance potrà essere gestito attraverso un sistema informatizzato. I Comitati Qualità e sicurezza hanno rappresentato luogo di sviluppo di azioni di miglioramento dei processi di diagnosi e cura in modo particolare sono stati realizzati alcuni strumenti che favoriscono l'handover fra i diversi livelli d'intensità di cura. L'attività necessita di un ulteriore consolidamento a valle del quale il regolamento per il funzionamento della rete avrà una struttura più stabile e per questo motivo si è rimandato al 2020 la sua stesura.

Lo sviluppo della rete all'interno dei processi clinico-assistenziali è stata prioritaria alla declinazione degli snodi strategici dedicati che saranno oggetto di un approfondimento nel 2020.

## Formazione operatori rete qualità e sicurezza

Nel corso del 2019 i soggetti individuati come referenti qualità e sicurezza e i livelli di responsabilità sono stati coinvolti nel seguente programma formativo, che ha permesso di aumentare il numero degli operatori aziendali in grado di gestire le segnalazioni di rischio clinico, arricchire le competenze di auditor di sistemi qualità al fine di aumentare il pool aziendale di auditor disponibili, di sviluppare competenze su accreditamenti volontari specialistici non ricorrendo a formazione/consulenza esterna

Tab. 1: Piano formativo qualità e sicurezza 2019

titolo del corso	obiettivo generale	n° partecipanti convocati/effettivi	n° ore di formazione in aula annuale x ogni corso	n° ore FSC annuale per corso	n° docenti coinvolti
PF 222.19 Qualità e sicurezza delle cure. Stato dell'arte del percorso di autovalutazione all'interno dei dipartimenti e iniziative progettuali trasversali	Giornata nazionale per la sicurezza delle cure e della persona assistita	169	Ore 4	//	20
PF 5.19 FACILITATORI RISCHIO CLINICO: IMPLEMENTAZIONE RETE AZIENDALE 2019	implementazione rete aziendale	49/50	28 ore	12 ore per partecipante	5+ 8 tutor
PF292.19MAPPATURA RISCHI GESTIONE EVENTI SENTINELLA	Analisi di processo ES	23/37	(Ore 8 per edizione) totale 16 ore		6
AUDITOR DI SGQ: APPLICAZIONE NEI CONTESTI SANITARI	formazione di auditor esperti per svolgere audit interni nelle strutture AOUC	7/8	12	20	4 con funzione anche di tutor
AUTOVALUTAZIONE E RISK MANAGEMENT: COINVOLGIMENTO DEI LIVELLI DI RESPONSABILITÀ	Livello di sviluppo e consapevolezza delle Direzioni nell'attività di riesame	248/303	36 (4 hx9 edizioni)	//	2
LA NORMA ISO/IEC 17025:2018 - REQUISITI GENERALI PER LA COMPETENZA DEI LABORATORI DI PROVA E DI TARATURA	Sviluppo di SGQ conforme alla norma delle strutture interne	10/7	23 teoria+15pratica: totale 38	7 ore per partecipante per due giorni: totale 14 ore	2
PF 7.19 M&M	Analisi casistiche	976	2 ore per partecipante Oretotali 1952	//	Rete QS
PF 8.19 Audit clinici	Analisi eventi	164	2 ore per partecipante Oretotali 328	//	Rete QS

## Sviluppo del sistema di autovalutazione\_ Piano qualità e sicurezza

### Tavolo di Coordinamento periodico dei CRM di DAI

Nel corso del 2019 è stato confermato e svolto il calendario di incontri mensili per il coordinamento delle attività dei Comitati Qualità e Sicurezza Aziendali, in ordine al mantenimento delle attività di autovalutazione della documentazione sanitaria, al monitoraggio dell'adesione alle Pratiche per la sicurezza del paziente ed alle Raccomandazioni Ministeriali, al monitoraggio di protocolli e PDTA di interesse specifico, al monitoraggio delle azioni di miglioramento in uscita da audit SEA, Audit di sistema, audit di terza parte ed M&M, azioni di miglioramento eventualmente previste da DVR o reclami o contenziosi, ecc, al fine del monitoraggio degli obiettivi di budget relativi all'ambito qualità e sicurezza in capo alle Strutture Sanitarie.

### Sviluppo e monitoraggio di obiettivo di budget dedicato in ambito qualità e sicurezza

A partire dal 2018 è stato introdotto nel sistema di budget un obiettivo dedicato alla qualità ed alla sicurezza declinato per tutte le strutture sanitarie in riferimento al Sistema di Autovalutazione appreso e sperimentato e valutato nel 2018, confermato nel 2019 attraverso una valutazione strutturata in sottobiettivi rispetto al monitoraggio in continuo della documentazione sanitaria, lo sviluppo di azioni di miglioramento ed alla presa in carico dei requisiti obbligatori derivanti dalle dimensioni aziendali di cui alla DGRT 79/R del 2016. Questo monitoraggio nel tempo ci permette di rilevare un, se pur lento, miglioramento

### Autovalutazione equipe sanitaria (processo/DAI)

Tutte le equipe medico infermieristiche, in relazione ai processi di diagnosi e cura di competenza, sono stati coinvolti, nella realizzazione autonoma dell'esperienza di autovalutazione attraverso strumenti forniti dalla UO AQRM sulla base della formazione precedentemente svolta. La realizzazione autonoma dell'autovalutazione è stata oggetto di obiettivo di budget 2019, come sopra descritto, e la realizzazione del riesame della Direzione, insieme alla partecipazione al corso di formazione dedicato (vedi schema eventi formativi) è stato oggetto di valutazione individuale dei Direttori di struttura operativa dipartimentale per il 2019.

### Autovalutazione processi trasversali Piano Qualità e Sicurezza

Nel corso del 2019 è stata completata la raccolta di tutte le informazioni necessarie a comporre la prima edizione Piano Qualità e Sicurezza deliberato il 15/01/2020 con Provvedimento del DG n° 33. Il Piano analizza in ottica di riesame strategico gli elementi del Sistema di gestione della Qualità aziendale a partire dagli standard previsti dalle "dimensioni" organizzative aziendali e ai processi di Diagnosi e cura, ai sensi della DGRT n° 79/R del 2016. Le dimensioni sono indagate con approfondimenti tesi a valutare lo stato dei processi attuativi e dei progetti in corso di realizzazione al fine di riesaminarne la validità e/o la necessità di cambiamento e di conseguenza individuare le ulteriori azioni necessarie in ottica di PDCA (Plain Do Check Act) e Risk based thinking. Dal Piano emergono un insieme di obiettivi di miglioramento in carico alle strutture di Staff e Amministrative per il triennio successivo. La pianificazione temporale dovrà essere rivalutata in relazione all'impatto dell'emergenza Covid-19.

### Allineamento dei SGQ aderenti alla norma 9001 e 17025 presenti in Azienda all'ultima versione delle norme 9001:2015 e 17025:2018

Nel corso del 2019 è stato consolidato l'allineamento alla versione 2015 della norma 9001 con il

completamento delle analisi del contesto/rischio sui processi principali oggetto di certificazione, allineamento che ha utilizzato la norma come opportunità di portare ad una sistematizzazione tutte le norme cogenti e volontarie che richiedono un approfondimento in ottica di risk assesment ed un conseguente approccio di risk management già a partire dal livello di Responsabilità direttamente interessato.

Rispetto all'adeguamento alla norma 17025:2018 è stato realizzato un affiancamento formativo qualificato a cura della UO AQRM a favore delle strutture interessate che ha permesso, al termine del percorso, di conseguire un accrescimento del sistema delle competenze e una gestione aggiornata del SGQ (vedi piano formativo) con riferimento a tutti gli standard (cogenti e volontari) in maniera armonizzata e coerente.

### Piano annuale audit interni ed esterni

Nel corso del 2019 sono stati realizzati:

Audit interni e supporto alla verifica dell'Ente di parte terza finalizzati a verificare l'adeguamento alla norma ISO 9001 nella nuova versione 2015 e ISO 17025 nella sua versione 2018 (vedi asterisco\*) integrata agli standard di accreditamento:

- Direzione Sanitaria:
  - SOD Fisica sanitaria\*,
  - SOD Farmacia,
- DAI Oncologico:
  - SOD Terapie Cellulari e Medicina Trasfusionale (sono incluse Banca dell'osso, Banca del Cordone Ombelicale),
  - SOD Malattie Aterotrombotiche
- DAI dei Servizi – Area Diagnostica di Laboratorio:
  - SOD Laboratorio generale,
  - SOD Microbiologia e virologia,
  - Servizio di Accoglienza ai servizi di laboratorio,
  - SOD Diagnostica genetica \*,
  - SOD Sicurezza e qualità in laboratorio (VEQ),
  - SOD Istologia patologica e diagnostica molecolare

Supporto alla strutturazione del Sistema di gestione qualità, audit interni e supporto alla verifica CNT per il "Percorso sperimentale di donazione, conservazione e trapianto di microbiota fecale" per la quale nel 2019 è stata effettuata verifica da parte del CNT conclusasi con esito positivo.

### Visita accompagnamento Accredimento Istituzionale Regione Toscana

La visita è stata effettuata il 6 e 7 giugno 2019 e ha avuto come focus il Processo Area Critica. Questo tipo di visite hanno una finalità di accrescimento del livello di competenza e consapevolezza sia nella struttura che riceve l'audit sia negli auditor che li effettuano all'interno di un percorso formativo. La visita ha avuto un momento di analisi dei processi riferibili alle dimensioni organizzative trasversali, poi un focus su tutte le strutture di area critica. L'esito è stato positivo e la commissione ha preso atto dello sviluppo del sistema di autovalutazione, lasciando un suggerimento di riordino del livello di aggregazione in sottoprocessi dell'Area Critica che è stato recepito nel Piano Qualità e Sicurezza

## Sicurezza delle cure

Nel corso del 2019 si sono svolte attività organizzative, di coordinamento, di formazione e di sviluppo del sistema di gestione del rischio (Incident Reporting, Audit clinico, M&M review), di presa in carico e diffusione a tutte le SOD aziendali delle Raccomandazioni emanate dal Ministero della Salute e di sviluppo di iniziative per la sicurezza dei pazienti (implementazione delle pratiche sulla sicurezza). In particolare:

- sono proseguite le iniziative nell'ambito della sicurezza, con l'implementazione della procedura per l'identificazione dei pazienti tramite braccialetto;
- in relazione al numero dei soggetti formati è in progressione il numero di audit e M&M a cui è stato riconosciuto anche un valore formativo tramite l'accREDITamento degli stessi al sistema ECM;
- Nell'ambito del progetto di sviluppo del sistema di autovalutazione interna alle strutture (vedi sopra) è stata effettuata un'analisi sullo stato di applicazione delle Buone Pratiche e Raccomandazioni a livello di singole equipe. Sono state realizzate altre due edizioni del corso di formazione "facilitatori rischio clinico: implementazione rete aziendale" come da schema sopradescritto
- I numeri relativi all'anno 2019 per il Sistema Informativo di Gestione del rischio Clinico regionale sono riportati nella tabella che segue.

Tab. 2: Gestione rischio clinico – 2019

Audit Clinici chiusi	163
Eventi sentinella segnalati	2
M&M chiusi	506

## 5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

### 5.1. Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Il risultato del bilancio di esercizio 2019, pari ad euro 68.696,01 evidenzia la capacità aziendale, realizzata nell'anno 2019 di conseguire un costante equilibrio tra costi e ricavi attraverso l'ottimizzazione ed il continuo miglioramento nell'utilizzo dei fattori produttivi, a fronte di risorse sempre più limitate, e pur nella permanente attenzione alle esigenze assistenziali e di ricerca connaturate negli obiettivi aziendali.

L'esame comparato dei due bilanci viene effettuato, quindi, ponendo a confronto gli aggregati dei ricavi e dei costi: in particolare nella tabella 5.1.a sotto riportata sono evidenziati i dati del conto economico 2019 con i corrispondenti importi del conto economico 2018.

tabella5.1.a

CONTO ECONOMICO	Anno 2019	Anno 2018	Importi Euro	
			VARIAZIONE 2019/2018	%
			Importo	
<b>A) Valore della produzione</b>				
<b>1) Contributi in conto esercizio</b>	<b>165.366.567</b>	<b>161.574.702</b>	<b>3.791.865</b>	<b>2,35%</b>
a) Contributi in c/esercizio da Regione e Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	163.075.292	159.199.734	3.875.558	2,43%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	1.183.098	1.600.824	-417.726	-26,09%
1) Contributi da Regione a Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1.090.700	1.272.755	-182.055	-14,30%
2) Contributi da Regione a Prov. Aut. (extra fondo) Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0	0	0	0
3) Contributi da Regione a Prov. Aut. (extra fondo) Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	0
4) Contributi da Regione a Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0	0	0
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	15.000	191.169	-176.169	-92,15%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	77.398	136.900	-59.502	-43,46%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	823.475	284.175	539.300	189,78%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	0
3) da Regione e altri soggetti pubblici	725.475	176.175	549.300	311,79%
4) da privati	98.000	108.000	-10.000	-9,26%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	284.702	489.969	-205.267	-41,89%
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-145.413</b>	<b>-463.969</b>	<b>318.556</b>	<b>-68,66%</b>
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>2.243.269</b>	<b>2.653.383</b>	<b>-410.114</b>	<b>-15,46%</b>
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>448.013.580</b>	<b>444.076.962</b>	<b>3.936.618</b>	<b>0,89%</b>
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	418.247.754	413.318.084	4.929.670	1,19%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - intramoenia	24.600.625	23.880.520	720.105	3,02%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - altro	5.165.201	6.878.359	-1.713.158	-24,91%
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>13.533.535</b>	<b>12.301.997</b>	<b>1.231.538</b>	<b>10,01%</b>
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>10.187.334</b>	<b>10.832.167</b>	<b>-644.833</b>	<b>-5,95%</b>
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>24.028.081</b>	<b>22.746.655</b>	<b>1.281.426</b>	<b>5,63%</b>
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>4.750.753</b>	<b>3.743.493</b>	<b>1.007.260</b>	<b>26,91%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>667.977.706</b>	<b>657.465.389</b>	<b>10.512.317</b>	<b>1,60%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Acquisti di beni</b>	<b>190.851.862</b>	<b>190.027.087</b>	<b>824.775</b>	<b>0,43%</b>
a) Acquisti di beni sanitari	188.595.515	187.390.034	1.205.481	0,64%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.256.347	2.637.053	-380.706	-14,44%
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>45.084.326</b>	<b>44.747.016</b>	<b>337.310</b>	<b>0,75%</b>
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	0	0	0	0
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	0	0	0	0
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	397.155	247.441	149.714	60,50%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	402.597	727.062	-324.465	-44,63%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	1.061.507	1.021.757	39.750	3,89%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (Intramoenia)	17.781.242	17.644.972	136.270	0,77%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	1.370.584	1.375.164	-4.580	-0,33%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	18.513.653	18.892.473	-378.820	-2,01%
p) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	5.607.586	4.838.146	769.440	15,90%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	0
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>63.145.730</b>	<b>64.363.905</b>	<b>-1.218.175</b>	<b>-1,89%</b>
a) Servizi non sanitari	60.936.442	62.335.308	-1.398.866	-2,24%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	628.327	533.369	94.958	17,80%
c) Formazione	1.580.961	1.495.229	85.732	5,73%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>29.748.127</b>	<b>25.056.664</b>	<b>4.691.463</b>	<b>18,72%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>6.571.786</b>	<b>7.037.492</b>	<b>-465.706</b>	<b>-6,62%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>263.453.067</b>	<b>258.046.145</b>	<b>5.406.922</b>	<b>2,10%</b>
a) Personale dirigente medico	87.892.912	84.962.055	2.930.857	3,45%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	7.346.813	6.904.749	442.064	6,40%
c) Personale comparto ruolo sanitario	112.294.917	110.452.264	1.842.653	1,67%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.005.117	2.177.643	-172.526	-7,92%
e) Personale comparto altri ruoli	53.913.308	53.549.435	363.873	0,68%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>2.627.207</b>	<b>3.149.807</b>	<b>-522.600</b>	<b>-16,59%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>28.276.159</b>	<b>28.307.687</b>	<b>-31.528</b>	<b>-0,11%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.132.925	1.003.989	128.936	12,84%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	16.474.336	16.519.089	-44.753	-0,27%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	10.668.898	10.784.609	-115.711	-1,07%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>235.856</b>	<b>1.079.742</b>	<b>-843.886</b>	<b>-78,16%</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	12.896	779.410	-766.514	-101,65%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	248.752	300.332	-51.580	-17,17%
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>9.164.243</b>	<b>11.789.374</b>	<b>-2.625.131</b>	<b>-22,24%</b>
a) Accantonamenti per rischi	1.401.879	1.305.374	96.505	7,39%
b) Accantonamenti per premio opposita	0	0	0	0
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.048.506	2.489.807	558.699	22,44%
d) Altri accantonamenti	4.713.858	7.990.193	-3.276.335	-41,00%
<b>Totale B)</b>	<b>639.156.363</b>	<b>633.600.920</b>	<b>5.555.443</b>	<b>0,88%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>28.821.343</b>	<b>23.864.470</b>	<b>4.956.873</b>	<b>20,77%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
<b>1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari</b>	<b>172.513</b>	<b>90.023</b>	<b>82.490</b>	<b>91,63%</b>
<b>2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari</b>	<b>3.424.826</b>	<b>2.808.595</b>	<b>616.231</b>	<b>21,94%</b>
<b>Totale C)</b>	<b>-3.252.313</b>	<b>-2.718.572</b>	<b>-533.741</b>	<b>19,63%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIA</b>				
<b>1) Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	<b>-23</b>	<b>-</b>
<b>2) Svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>23</b>	<b>-23</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
<b>1) Proventi straordinari</b>	<b>3.029.750</b>	<b>8.904.385</b>	<b>-5.874.635</b>	<b>-65,97%</b>
a) Plusvalenze	0	13	13	0
b) Altri proventi straordinari	3.029.750	8.904.372	-5.874.622	-65,97%
<b>2) Oneri straordinari</b>	<b>9.652.009</b>	<b>11.841.322</b>	<b>-2.189.313</b>	<b>-18,49%</b>
a) Minusvalenze	2.095.267	35.619	2.059.648	5783,18%
b) Altri oneri straordinari	7.556.742	11.805.707	-4.248.965	-35,99%
<b>Totale E)</b>	<b>-6.622.259</b>	<b>-2.936.936</b>	<b>-3.685.323</b>	<b>125,48%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>18.946.771</b>	<b>18.208.984</b>	<b>737.787</b>	<b>4,05%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
<b>1) IRAP</b>	<b>18.499.207</b>	<b>17.805.300</b>	<b>693.907</b>	<b>3,90%</b>
a) IRAP relativa a personale dipendente	17.043.236	16.328.867	714.369	4,37%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	308.669	262.872	45.797	17,42%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (Intramoenia)	1.104.960	1.164.405	-59.445	-5,11%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	42.342	49.156	-6.814	-13,86%
<b>2) IRES</b>	<b>378.868</b>	<b>324.553</b>	<b>54.315</b>	<b>16,74%</b>
<b>3) Accantonamento a fondo Imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Totale Y)</b>	<b>18.878.075</b>	<b>18.129.852</b>	<b>748.223</b>	<b>4,13%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>68.696</b>	<b>79.132</b>	<b>-10.436</b>	<b>-13,19%</b>

### ✓ **Contributi in conto esercizio**

nei contributi in conto esercizio si evidenzia una variazione positiva di 3,791 milioni di euro, pari alla percentuale del 2,35%.

Tale incremento è dovuto sostanzialmente ai maggiori contributi assegnati dalla Regione Toscana per circa 3,875 milioni di euro, riferibili principalmente alla quota del Fondo Sanitario Regionale indistinto e in via residuale per circa 539 mila ai finanziamenti destinati alla ricerca.

Si registra, invece, un leggero decremento nei contributi extrafondo provenienti dalla Regione Toscana, dalle altre aziende sanitarie pubbliche e da soggetti pubblici per circa 417 mila euro, così come risultano decrementati i contributi da privati per circa 200 mila euro.

### ✓ **Rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

La voce registra un decremento di circa 318 mila euro e rappresenta l'importo degli investimenti effettuati in autofinanziamento nell'anno di riferimento, comprendendo sia le immobilizzazioni acquisite utilizzando i contributi in conto esercizio del fondo sanitario regionale che i contributi a destinazione vincolata.

### ✓ **Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**

La voce registra una leggera riduzione di 410 mila euro pari a circa il 15,46% rispetto all'esercizio precedente.

A fronte di maggiori utilizzi registrati nei finanziamenti regionali vincolati e in quelli da privati si evidenzia una contrazione negli utilizzi dei finanziamenti per ricerca.

### ✓ **Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**

In tale categoria si registra uno scostamento di circa 3,936 milioni di euro pari allo 0,89%, rispetto all'anno 2018. Tale effetto è la risultante degli incrementi di alcune voci che compongono la categoria ed in particolare dell'aumento nelle prestazioni sanitarie in compensazione, nelle prestazioni erogate in regime di intramoenia a fronte di un decremento nelle altre prestazioni sanitarie.

In particolare, occorre evidenziare, nell'ambito delle prestazioni erogate in compensazione, un valore in incremento di circa 4,757 milioni di euro che rappresenta il valore reale della produzione realizzata in assenza di tetti economici-finanziari.

L'analisi sulle tipologie di prestazioni a livello regionale evidenzia una variazione positiva per circa 3,297 milioni di euro per i ricoveri, erogati per la quasi totalità a utenti dell'area vasta e in misura residuale ad utenti extra area vasta. La contrazione evidenziata nelle prestazioni ambulatoriali di circa 3,756 milioni di euro non può considerarsi una effettiva variazione negativa dell'attività in quanto, dall'anno corrente, sono state estrapolate da tale aggregato le prestazioni erogate in pronto soccorso non seguite da ricovero. Quest'ultime presentano per l'anno 2019 un valore di circa 7,966 milioni di euro: in entrambi i casi si tratta di prestazioni erogate prevalentemente a favore di utenti di area vasta. Si registra, inoltre, un decremento di circa 3,919 milioni di euro relativamente al rimborso dei farmaci e una variazione negativa di circa 167 mila euro nelle prestazioni riabilitative ex art. 26, con le medesime proporzioni delle prestazioni sopra indicate.

Dall'esame delle prestazioni erogate a livello extraregionale si evidenzia un saldo complessivo positivo di circa 1,337 milioni di euro con incremento sia nelle prestazioni di ricovero, che nei rimborsi per farmaci e nelle prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero e una contrazione nelle prestazioni ambulatoriali.

Infine, occorre rilevare un sensibile incremento di circa 900 mila di euro nelle altre prestazioni sanitarie oggetto di fatturazione, in particolar modo derivanti da convenzioni sia in area vasta che extra area vasta e una diminuzione nelle prestazioni fatturate e nell'attività della Banca dell'Osso. Si rileva, infine, che nell'anno 2019 i proventi per l'attività commerciale della Farmacia non sono più compresi nella sopra indicata categoria, ma riclassificati nella voce altri ricavi e proventi.

Nel settore della prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia si rileva un incremento

complessivo di circa 700 mila euro. Tale variazione non è imputabile all'aumento di attività, ma è riconducibile ad una diversa classificazione effettuata nell'anno in corso delle prestazioni erogate da personale dipendente nelle altre aziende del servizio sanitario regionale, collocate nell'anno precedente tra le prestazioni sanitarie e socio sanitarie .

Infine, le altre prestazioni sanitarie evidenziano una variazione negativa di circa 1,713 milioni di euro: tale risultato deriva dalla diversa collocazione nell'anno 2019 delle voci relative ai ricavi per prestazioni di intramoenia erogate presso aziende sanitarie delle regione e ai proventi per attività commerciale della farmacia. Le altre prestazioni restano invece sostanzialmente stabili.

### ✓ **Concorsi, recuperi e rimborsi**

Tale voce ha registrato un sensibile incremento di circa 1,231 milioni di euro, pari al 10,01%, dovuto sostanzialmente ai maggiori rimborsi da parte della Regione per il Payback rispetto all'anno 2018 e in misura minore per le utenze, sia nei confronti di soggetti pubblici che privati. Risultano, invece, in decremento i rimborsi per personale comandato e i ricavi per plasmaderivati.

### ✓ **Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**

Si registra una leggera variazione negativa di circa 644 mila euro, pari al 5,95%, sulla voce ticket, sia nelle prestazioni di specialistica ambulatoriale che nelle prestazioni di Pronto Soccorso.

### ✓ **Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio**

La variazione positiva nella quota di contributi in conto capitale per circa 1,281 milioni di euro, pari al 5,63%, è dovuta sostanzialmente alla sterilizzazione di una minusvalenza generata in seguito alla demolizione di un edificio facente parte dei beni di prima dotazione.

### ✓ **Altri ricavi e proventi**

Tale voce è complessivamente incrementata di circa 1,007 milioni di euro, ma tale variazione deve essere considerata alla luce della diversa allocazione dei proventi per l'attività commerciale della farmacia, precedentemente aggregati in altra categoria, che giustifica circa la metà dell'incremento suddetto, mentre la restante parte deriva dalle differenze registrate nella voce delle variazioni di stima, rispetto all'anno 2018, con particolare riferimento all'adeguamento del fondo interessi di mora, del fondo cause civili e del fondo svalutazione crediti.

Le altre voci relative alle poste riferite ai fitti attivi, alle prestazioni non sanitarie relative all'attività commerciale ed al servizio mensa rimangono sostanzialmente stabili, mentre si registra un incremento negli altri proventi per penali.

### ✓ **Acquisti di beni**

La categoria degli acquisti di beni, sanitari e non sanitari, presenta un incremento di circa 824 mila euro rispetto all'anno 2018 pari allo 0,43% quale risultante di una variazione positiva nei beni sanitari e di una negativa nei beni non sanitari.

In particolare, nella classe dei beni sanitari l'incremento più significativo è stato registrato nei presidi medico sanitari, nei materiali diagnostici e prodotti chimici e negli altri beni sanitari, mentre nella categoria dei beni non sanitari la contrazione è attribuibile ai supporti informatici e cancelleria e al materiale per la manutenzione delle attrezzature sanitarie e chirurgiche

### ✓ **Acquisti di servizi sanitari**

In questa categoria si evidenzia un modesto incremento di circa 337 mila euro che rappresenta lo 0,75%.

Tale variazione è attribuibile principalmente ai minori costi sostenuti per acquisti di servizi sanitari per l'assistenza ospedaliera, per consulenze, collaborazioni, prestazioni di lavoro interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. In quest'ultima categoria a fronte di una contrazione nei costi per personale a contratto di lavoro autonomi con mansioni sanitarie si è registrato un incremento negli oneri per personale con mansioni sanitarie fornito da agenzie interinali.

Si registra, invece, un lieve aumento nei costi per compensi erogati ai professionisti per l'attività libero professionale intramuraria, per acquisti di servizi sanitari per l'assistenza specialistica ambulatoriale e per altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria, in particolare da privato.

### ✓ **Acquisti di servizi non sanitari**

Tale tipologia di costi presenta un decremento di circa 1,218 milioni di euro con una variazione dell'1,89%. In particolare, mentre nei costi per formazione e negli oneri per consulenze, collaborazioni, interinale ed altre prestazioni di lavoro non sanitarie, si evidenzia un andamento sostanzialmente stabile, nei costi per servizi non sanitari si registra un decremento di circa 1,398 milioni di euro. In quest'ultima categoria il valore in decremento deve essere letto quale somma algebrica di andamenti tra loro contrapposti: in particolare a fronte di maggiori oneri registrati per l'acquisizione di altre prestazioni non sanitarie da privato, per le spese relative all'energia elettrica, al riscaldamento e alla lavanderia, si registrano minori costi contabilizzati per il servizio di smaltimento dei rifiuti sanitari, per la pulizia e per il costo dell'acqua.

### ✓ **Manutenzione e riparazione**

L'incremento registrato in tale categoria di circa 4,689 milioni di euro, corrispondente al 18,72%, si riferisce, sostanzialmente ai costi per manutenzione e riparazione ordinaria effettuata sugli immobili e sulle loro pertinenze, sui mobili e macchinari e sulle attrezzature sanitarie.

### ✓ **Godimento di beni di terzi**

Tale voce evidenzia un sensibile decremento di circa 465 mila euro pari al 6,62% ed è imputabile sostanzialmente ai minori costi sostenuti per noleggi delle attrezzature sanitarie ed elettromedicali parzialmente compensato da un incremento nei costi relativi ai noleggi di apparecchiature elettroniche e fotocopiatrici e software.

### ✓ **Costi del personale**

Il costo del personale presenta un incremento, rispetto all'anno 2018, di circa 5,406 milioni di euro, corrispondente al 2,10% con una maggiore incidenza sul costo del personale del comparto e della dirigenza sanitaria quale principale conseguenza dell'applicazione dei rinnovi contrattuali.

### ✓ **Oneri diversi di gestione**

La voce degli oneri diversi di gestione accoglie varie tipologie di costi e presenta un andamento decrescente con una riduzione di circa 522 mila euro pari al 16,59%. In particolare, nell'esercizio 2019 si è registrata una contrazione nell'importo della tassa di smaltimento dei rifiuti e nei costi per sinistri (non riferibili alla gestione diretta del rischio) mentre sono leggermente incrementati gli oneri per le pubblicazioni su quotidiani e periodici e l'imposta comunale.

### ✓ **Ammortamenti**

I costi per ammortamenti, relativi sia alle immobilizzazioni immateriali che materiali, si presentano sostanzialmente stabili con un decremento registrato di circa 31 mila euro, pari allo 0,11%. Analizzando tale variazione si evidenzia un leggero incremento nelle immobilizzazioni immateriali ed in particolare nelle migliorie su beni di terzi, un incremento nei fabbricati disponibili compensati da una contrazione in quelli indisponibili nonché una riduzione nelle attrezzature sanitarie compensanti da una variazione positiva negli impianti e macchinari sanitari.

### ✓ Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

Nell'anno 2019 l'analisi sulle partite creditorie ancora aperte, correlata all'applicazione delle percentuali indicate nei principi contabili regionali ha evidenziato un fondo svalutazione crediti capiente e pertanto non è stato effettuato nessun accantonamento.

### ✓ Variazioni delle rimanenze

Nella categoria delle variazioni delle rimanenze si consolida la tendenza registrata nell'anno 2018, con una differenza negativa di circa 843 mila euro pari al 78,16% riscontrabile sostanzialmente nella variazione di rimanenze sanitarie.

### ✓ Accantonamenti

Il decremento evidenziato in questa categoria di circa 2,621 milioni di euro, pari al 22,24%, è imputabile sostanzialmente ai minori accantonamenti relativi ai rinnovi contrattuali del personale della dirigenza rispetto all'esercizio precedente e a quelli riferibili alle competenze per il personale universitario. Si evidenziano invece maggiori accantonamenti sulle quote non utilizzate dei contributi vincolati e un andamento costante dei costi relativi ai rischi legati al contenzioso per cause civili.

### ✓ Proventi e oneri finanziari

L'incremento di circa 533 mila euro, pari al 19,63% è da attribuire sostanzialmente ai maggiori interessi sul mutuo passivo contratto alla fine dell'anno 2018 con la Banca Nazionale del Lavoro, mentre si evidenzia l'azzeramento degli interessi passivi, contabilizzati nei confronti dell'Istituto Tesoriere per il mancato utilizzo dell'anticipazione di cassa, e la riduzione degli interessi passivi ricevuti dai fornitori a titolo di interessi di mora.

### ✓ Proventi e oneri straordinari

La voce presenta una variazione negativa di circa 3,685 milioni di euro, pari al 125,48% e deve essere analizzata separatamente tra i proventi e gli oneri straordinari.

In particolare, il decremento nei proventi di circa 5,874 milioni di euro deriva sostanzialmente dalla registrazione nell'anno 2018 di una quota parte dell'assegnazione finale relativa alla gestione sinistri non ripetuta nell'esercizio 2019, mentre il decremento di circa 4,248 milioni di euro negli oneri riguarda fondamentalmente i minori costi sostenuti per la gestione diretta del rischio.

Si evidenzia, inoltre, una minusvalenza di circa 2 milioni di euro contabilizzata in seguito alla demolizione di un edificio che risulta, come sopra descritto, sterilizzata nelle apposite voci di ricavo in base alla fonte di finanziamento.

### ✓ Imposte sul reddito dell'esercizio

Si evidenzia una variazione in aumento di circa 693 mila euro, pari al 2,83%, sostanzialmente imputabile all'incremento dei costi per IRAP sul personale dipendente e assimilato conseguente all'aumento del costo del personale sopra descritto.

## 5.2. Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Il bilancio di previsione dell'anno 2019, redatto secondo le indicazioni regionali, considerando una serie di variabili quali i finanziamenti per il riparto del FSN non ancora definitivi al momento dell'elaborazione, in attesa di un accordo tra le Regioni e lo Stato, e con un dato afferente alla mobilità pari all'importo comunicato per l'anno 2017, indicava, tra gli altri, il macro obiettivo economico-finanziario del raggiungimento del pareggio.

L'esame comparato viene effettuato, quindi, ponendo a confronto gli aggregati dei ricavi e dei costi: in particolare nella tabella 5.1.b sotto riportata sono evidenziati i dati i dati del bilancio di previsione 2019 con i valori del conto economico 2019.

tabella5.1.b

CONTO ECONOMICO	Consuntivo anno 2019	Bilancio di Previsione anno 2019	Importi: Euro	
			VARIAZIONE 2019/2019	%
<b>A) Valore della produzione</b>			<b>Importo</b>	
<b>1) Contributi in conto esercizio</b>	<b>165.366.567</b>	<b>169.510.248</b>	<b>-4.143.681</b>	<b>-2,44%</b>
a) Contributi in c/esercizio da Regione e Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	163.075.292	169.163.879	-6.088.587	-3,60%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	1.183.098	0	1.183.098	
1) Contributi da Regione a Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	1.090.700	0	1.090.700	
2) Contributi da Regione a Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0	0	0	
3) Contributi da Regione a Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	
4) Contributi da Regione a Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0	0	
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	15.000	0	15.000	
6) Contributi da altri soggetti pubblici	77.398	0	77.398	
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	823.475	0	823.475	
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	
3) da Regione e altri soggetti pubblici	723.475	0	723.475	
4) da privati	98.000	0	98.000	
d) Contributi in c/esercizio - da privati	284.702	346.369	-61.667	17,80%
<b>2) Rettifiche contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-145.413</b>	<b>-500.000</b>	<b>354.587</b>	<b>-70,92%</b>
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>2.243.269</b>	<b>1.518.783</b>	<b>724.486</b>	<b>47,70%</b>
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>448.013.580</b>	<b>425.269.696</b>	<b>22.743.884</b>	<b>5,35%</b>
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	418.247.754	396.177.762	22.069.992	5,52%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - intramoenia	24.600.625	23.213.385	1.387.240	5,98%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - altro	5.165.201	5.878.549	-713.348	-12,13%
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>13.533.535</b>	<b>13.059.880</b>	<b>473.655</b>	<b>3,63%</b>
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>10.187.334</b>	<b>9.950.000</b>	<b>237.334</b>	<b>2,39%</b>
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>24.028.081</b>	<b>22.628.005</b>	<b>1.400.076</b>	<b>6,19%</b>
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>4.750.753</b>	<b>1.317.629</b>	<b>3.433.124</b>	<b>260,55%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>667.977.706</b>	<b>642.754.241</b>	<b>25.223.465</b>	<b>3,92%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			<b>0</b>	<b>-</b>
<b>1) Acquisti di beni</b>	<b>190.851.862</b>	<b>174.331.621</b>	<b>16.520.241</b>	<b>9,48%</b>
a) Acquisti di beni sanitari	188.595.515	171.109.650	17.485.865	10,22%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.256.347	3.221.972	-965.625	-29,97%
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>45.084.326</b>	<b>46.811.699</b>	<b>-1.727.373</b>	<b>-3,69%</b>
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	0	0	0	
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	0	0	0	
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	397.155	251.600	145.555	57,85%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	402.597	814.041	-411.444	-50,54%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semi-residenziale	0	0	0	
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	0	0	0	
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	1.061.507	1.055.000	6.507	0,62%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	
m) Compartecipazione al personale per att. Libero prof. (intramoenia)	17.781.242	16.864.201	917.041	5,44%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	1.320.584	1.372.186	-51.602	-3,76%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	18.513.655	20.027.671	-1.514.016	-7,56%
p) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	5.607.586	6.427.000	-819.414	-12,75%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>63.145.730</b>	<b>66.278.581</b>	<b>-3.132.851</b>	<b>-4,73%</b>
a) Servizi non sanitari	60.936.442	64.010.440	-3.073.998	-4,80%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	628.327	680.062	-51.735	-7,61%
c) Formazione	1.580.961	1.588.079	-7.118	-0,45%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>29.746.127</b>	<b>25.097.547</b>	<b>4.648.580</b>	<b>18,52%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>6.571.786</b>	<b>7.785.821</b>	<b>-1.214.035</b>	<b>-15,59%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>263.453.067</b>	<b>259.246.347</b>	<b>4.206.720</b>	<b>1,62%</b>
a) Personale dirigente medico	87.892.912	85.785.092	2.107.820	2,46%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	7.346.813	6.788.105	558.708	8,23%
c) Personale comparto ruolo sanitario	112.294.917	110.958.003	1.336.914	1,20%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.005.117	1.987.917	17.200	0,87%
e) Personale comparto altri ruoli	53.913.308	53.727.230	186.078	0,35%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>2.627.207</b>	<b>3.477.775</b>	<b>-850.568</b>	<b>-24,46%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>28.276.159</b>	<b>27.950.734</b>	<b>325.425</b>	<b>1,16%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.132.925	946.835	186.090	19,65%
b) Ammortamenti dei fabbricati	16.474.336	16.461.397	12.939	0,08%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	10.668.898	10.542.501	126.397	1,20%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>0</b>	<b>700.000</b>	<b>-700.000</b>	<b>-</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>235.856</b>	<b>-</b>	<b>235.856</b>	<b>-</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	12.896	0	12.896	
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	248.752	0	248.752	
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>9.164.243</b>	<b>8.900.389</b>	<b>263.854</b>	<b>2,96%</b>
a) Accantonamenti per rischi	1.401.879	1.000.000	401.879	40,19%
b) Accantonamenti per premio operosità	0	0	0	
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.048.506	1.327.815	1.720.691	129,59%
d) Altri accantonamenti	4.713.858	6.572.574	-1.858.716	-28,38%
<b>Totale B)</b>	<b>639.156.363</b>	<b>620.580.513</b>	<b>18.575.850</b>	<b>2,99%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>28.821.343</b>	<b>22.173.728</b>	<b>6.647.615</b>	<b>29,98%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			<b>0</b>	<b>-</b>
<b>1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari</b>	<b>172.513</b>	<b>90.000</b>	<b>82.513</b>	<b>91,68%</b>
<b>2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari</b>	<b>3.424.826</b>	<b>3.495.269</b>	<b>-70.443</b>	<b>-2,02%</b>
<b>Totale C)</b>	<b>-3.252.313</b>	<b>-3.405.269</b>	<b>152.956</b>	<b>-4,49%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			<b>0</b>	<b>-</b>
<b>1) Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>2) Svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			<b>0</b>	<b>-</b>
<b>1) Proventi straordinari</b>	<b>3.029.750</b>	<b>-</b>	<b>3.029.750</b>	<b>-</b>
a) Plusvalenze	0	0	0	
b) Altri proventi straordinari	3.029.750	0	3.029.750	
<b>2) Oneri straordinari</b>	<b>9.652.009</b>	<b>-</b>	<b>9.652.009</b>	<b>-</b>
a) Minusvalenze	2.095.267	0	2.095.267	
b) Altri oneri straordinari	7.556.742	0	7.556.742	
<b>Totale E)</b>	<b>-6.622.259</b>	<b>-</b>	<b>-6.622.259</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>18.946.771</b>	<b>18.768.459</b>	<b>178.312</b>	<b>0,95%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>			<b>0</b>	<b>-</b>
<b>1) IRAP</b>	<b>18.499.207</b>	<b>18.320.561</b>	<b>178.646</b>	<b>0,98%</b>
a) IRAP relativa a personale dipendente	17.041.236	16.897.148	144.088	0,86%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	108.669	277.393	-168.724	-11,27%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.104.960	1.111.665	-6.705	-0,60%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	42.342	14.354	27.988	
<b>2) IRES</b>	<b>378.868</b>	<b>447.898</b>	<b>-69.030</b>	<b>-15,41%</b>
<b>3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Totale Y)</b>	<b>18.878.075</b>	<b>18.768.459</b>	<b>109.616</b>	<b>0,58%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>68.696</b>	<b>-</b>	<b>68.696</b>	<b>-</b>

Nei **contributi in c/esercizio** il decremento di circa 4,143 milioni di euro deriva dal saldo algebrico delle minori assegnazioni di contributi in c/esercizio da Regione per la quota del Fondo Sanitario regionale rispetto a quanto preventivato e dalle maggiori assegnazioni di contributi extra fondo vincolati e per ricerca, contabilizzate nel corso dell'anno al momento dell'effettiva assegnazione; rimangono, invece, allineati con quanto preventivato i contributi da privati.

La voce **rettifica dei contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti** accoglie, gli importi, così come disposto dalla normativa vigente, calcolati sugli investimenti effettuati nell'anno 2019 con risorse proprie. Nel dato a consuntivo tale rettifica risulta inferiore rispetto all'importo inserito in previsione.

La voce **Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti** si riferisce a finanziamenti finalizzati derivanti da anni pregressi, correlati a costi sostenuti nell'esercizio 2019, e risulta incrementata di circa 724 mila euro, corrispondenti al 47,70%, rispetto a quanto indicato in sede previsionale. L'aumento è stato registrato nell'utilizzo delle quote inutilizzate relative ai contributi regionali per fondo vincolato e per ricerca.

Nei **ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria** si evidenzia un incremento di oltre 22 milioni di euro, corrispondenti al 5,35% dovuto sostanzialmente al riconoscimento, da parte della Regione Toscana, del valore effettivo delle prestazioni erogate ad aziende sanitarie pubbliche dell'Area Vasta e dell'Extra Area Vasta (mobilità) rispetto al dato inserito nel Bilancio di Previsione, come richiesto dalle indicazioni regionali, relativo all'anno 2017 e in quota residuale per effetto delle maggiori prestazioni sanitarie erogate in convenzione. Si registra, inoltre, rispetto al dato previsionale, un modesto aumento nelle prestazioni erogate in regime di intramoenia: tale variazione è in parte causata dalla diversa classificazione di alcune tipologie di ricavi afferenti la libera professione, precedentemente inseriti tra i ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie, che pertanto, risultano in decremento.

La categoria **concorsi, recuperi e rimborsi**, registra rispetto al bilancio preventivo maggiori ricavi per circa 473 mila euro dovuti sostanzialmente all'assegnazione del rimborso per payback per il superamento del tetto della spesa farmaceutica inserita, in base alle indicazioni regionali nel dato previsionale per un importo inferiore. Gli altri fattori di ricavo risultano incrementati nelle voci relative ai rimborsi delle utenze da parte degli altri soggetti pubblici e privati e decrementati nella categoria dei ricavi per rimborsi del personale comandato in confronto a quanto inserito nel bilancio di previsione.

Si registra una modesta variazione positiva di circa 237 mila euro rispetto al dato previsionale nella **compartecipazione alla spesa per le prestazioni sanitarie (ticket)**.

La categoria **Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio** registra un significativo incremento rispetto al dato previsionale, pari al 6,19%, per effetto della sterilizzazione, nell'anno 2019, di di una minusvalenza generata in seguito alla demolizione di un edificio facente parte dei beni di prima dotazione.

La categoria **altri ricavi e proventi**, presenta un considerevole incremento dovuto sostanzialmente sia alla contabilizzazione di componenti positivi in seguito a variazioni di stima registrate nell'anno 2019, in applicazione di quanto disposto dai principi contabili, non prevedibili in fase di redazione del dato previsionale che alla riallocazione, in questa categoria, dei proventi per l'attività commerciale della farmacia.

Sul versante dei costi di produzione l'anno 2019 registra, rispetto a quanto previsto, un significativo incremento negli **acquisti di beni**, pari al 9,48%, in particolar modo nei beni sanitari sul fattore produttivo dei farmaci e dei presidi medico sanitari, mentre risulta una contrazione sulla voce del

materiale protesico. Si registra anche una significativa contrazione nei beni non sanitari rispetto al dato previsionale su tutti i fattori produttivi che compongono tale voce.

Si evidenzia, inoltre, una diminuzione pari al 3,69% negli acquisti dei **servizi sanitari** nella categoria “consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie” (in particolare nel costo per personale a contratto di lavoro autonomo con mansioni sanitarie e negli oneri per il personale universitario, in parte compensato con il personale fornito da agenzie interinali) e negli altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria. Si registra invece, in tale categoria, un incremento tra i costi per il personale che svolge attività libero professionale intramoenia.

Nell'aggregato dei **servizi non sanitari** si evidenzia una diminuzione di circa il 4,73%, dovuta a minori costi sostenuti per le utenze e per le altre prestazioni non sanitarie da privato rispetto all'importo preventivato.

Un aumento di circa il 4,648 milioni di euro, è registrato, in confronto al bilancio di previsione, inoltre, nella voce per la **manutenzione e riparazione** sostanzialmente per la manutenzione e riparazione ordinaria effettuata sugli immobili e loro pertinenze, su mobili e macchinari e sulle attrezzature sanitarie mentre si evidenzia rispetto al dato previsionale minori costi negli **oneri per il godimento dei beni di terzi**, pari a circa il 15,59%, riferibili principalmente al noleggio delle attrezzature sanitarie ed elettromedicali.

Il **costo del personale** evidenzia, invece, un incremento di circa l'1,62%, in relazione ai rinnovi contrattuali intervenuti nell'anno 2018 e 2019 (personale del comparto e dirigenza sanitaria), in coerenza con le scansioni temporali previsti negli stessi i cui effetti si sono concretizzati fino all'esercizio in corso.

La **variazione delle rimanenze** registrata nel bilancio di esercizio 2019 è considerata, invece, inglobata nei consumi dei beni nel bilancio di previsione, mentre la modesta variazione negativa tra **gli oneri diversi di gestione** deriva sostanzialmente dai minori costi per spese.

La voce relativa agli **ammortamenti** risulta in leggero incremento rispetto al dato previsionale, in particolare sulla categoria degli ammortamenti relative alle migliorie su beni di terzi e sugli impianti e macchinari sanitari.

Nell'anno 2019 in ottemperanza ai principi contabili e in base alla valutazione delle partite creditorie aperte, non si è reso necessario effettuare l'accantonamento per la **svalutazione dei crediti** previsto.

Gli **accantonamenti** risultano incrementati, nella voce relativa alle cause civili e agli oneri processuali e nella categoria relativa alle quote inutilizzate di contributi finalizzati. Inoltre, si registrano, altre variazioni in relazione alla valorizzazione effettuata nel corso dell'esercizio 2019 di altri accantonamenti legati ad eventi non prevedibili, quali ad esempio l'accantonamenti per il personale universitario e dipendente, in quest'ultimo caso legato alla quota attribuibile ai rinnovi contrattuali.

Nella gestione non ordinaria l'importo dei **proventi e oneri finanziari** risulta decrementato, rispetto al dato previsionale per gli interessi passivi sul mutuo, per minori oneri relativi agli interessi di mora e per quelli relativi all'anticipazione di cassa.

L'impatto dei **proventi e oneri straordinari**, quantificato in un onere di circa 6,622 milioni nel consuntivo 2019 e non inserito nel Bilancio di Previsione proprio per la sua natura di “straordinarietà” è influenzato dalla contabilizzazione, in tale categoria, dei costi per la gestione diretta dei sinistri.

Infine, le imposte sul reddito hanno subito una leggera variazione in aumento rispetto al dato del Bilancio di Previsione.

### 5.3. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Il modello LA nasce con decreto ministeriale del 2001 al fine di associare i dati di costo delle Aziende sanitarie e di conseguenza dei Servizi sanitari regionali (Ssr) alla erogazione dei Livelli essenziali di assistenza (Lea). Il modello fa quindi riferimento alle tre macro-aree di attività dei Livelli essenziali di assistenza (Lea) e, nell'ambito delle stesse, ai singoli sub-livelli di assistenza.

Il modello LA è stato compilato avvalendosi del supporto della piattaforma di contabilità analitica ormai attiva da diversi anni in Azienda. L'utilizzo di questo strumento permette un'accuratezza ed una puntualità sempre maggiori nella elaborazione dei dati e di conseguenza la produzione di una rappresentazione sempre più aderente alle indicazioni del modello di riferimento ed anche alla reale distribuzione delle risorse fra le attività erogate.

Con Decreto del Ministero della Salute del 24 maggio 2019 sono stati adottati, a partire dal 2019, i nuovi modelli di rilevazione economica del Conto Economico (CE) e dello Stato Patrimoniale (SP) il nuovo modello di rilevazione dei costi dei Livelli Essenziali di Assistenza (LA) e del conto di Presidio (CP) degli enti del Servizio Sanitario Nazionale.

La revisione del modello LA mantiene la preesistente impostazione per livelli, ma introduce un maggior dettaglio sui sottolivelli ed in alcuni casi, significativi per le aziende territoriali, la distinzione dei costi in base alle diverse strutture organizzative che partecipano a garantire il livello assistenziale. In particolare, per la prevenzione collettiva e sanità pubblica, i costi sostenuti per le vaccinazioni e gli screening che sorgono in strutture organizzative che operano prevalentemente per altri livelli assistenziali vengono rilevati separatamente fra consultori, ambulatori territoriali ed ospedalieri ed assistenza sanitaria di base. Per l'assistenza distrettuale, i costi sostenuti per la distribuzione diretta dei farmaci e per l'assistenza specialistica ambulatoriale vengono distinti tra quelli che nascono in strutture distrettuali e quelli che nascono nelle strutture ospedaliere. In tale modo si facilita il collegamento tra i costi rilevati con il modello CP e quelli rilevati con il modello LA.

Per l'assistenza ospedaliera infine, è stato introdotto un maggiore dettaglio sul sottolivello del Pronto Soccorso, la separazione fra costi per ricoveri diurni di tipo medico o chirurgico ed il dettaglio dei farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa evidenziati su uno specifico sottolivello, analogamente a quanto avviene sull'assistenza distrettuale.

Nel nuovo modello LA è inoltre presente una riga aggiuntiva dedicata ad accogliere i costi legati all'attività di ricerca, incorporati dai livelli in cui negli anni precedenti confluivano in base alla struttura di riferimento.

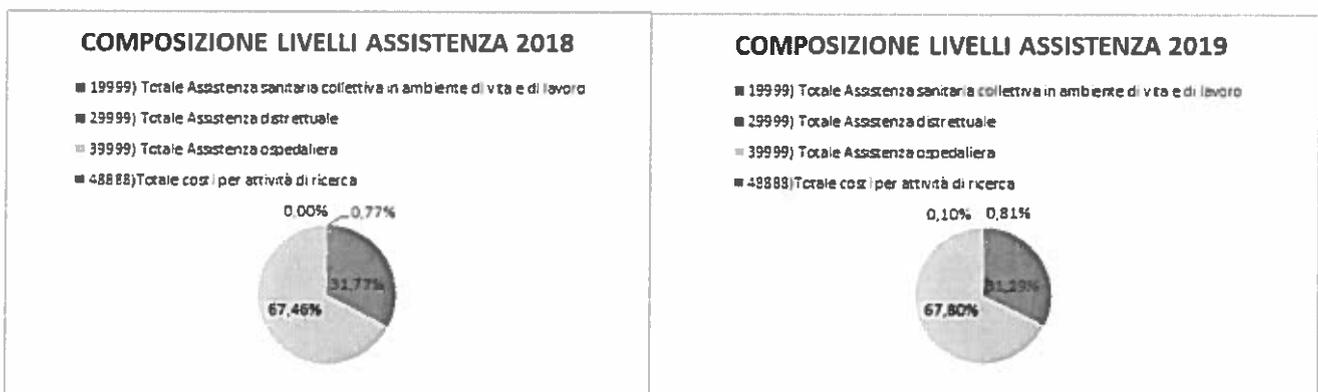
Nel 2019 si registra un aumento di circa il 3% del costo complessivo dell'assistenza, per circa 19 meuro. Tale incremento si è distribuito per il 79% sul livello di assistenza ospedaliero, per il 15% su quello distrettuale e per il 2% sull'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro. L'attività di ricerca, di nuova introduzione, ha assorbito invece un 4% dell'incremento.

CONFRONTO COSTI PER LIVELLO ASSISTENZA 2018 2019

	2018	2019	DELTA ASS	DELTA %
19999) Totale Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	5.019	5.413	394	7,85%
29999) Totale Assistenza distrettuale	206.095	209.038	2.943	1,43%
39999) Totale Assistenza ospedaliera	437.622	452.931	15.309	3,50%
48888) Totale costi per attività di ricerca		681	681	#DIV/0!
49999) TOTALE	648.736	668.063	19.327	2,98%

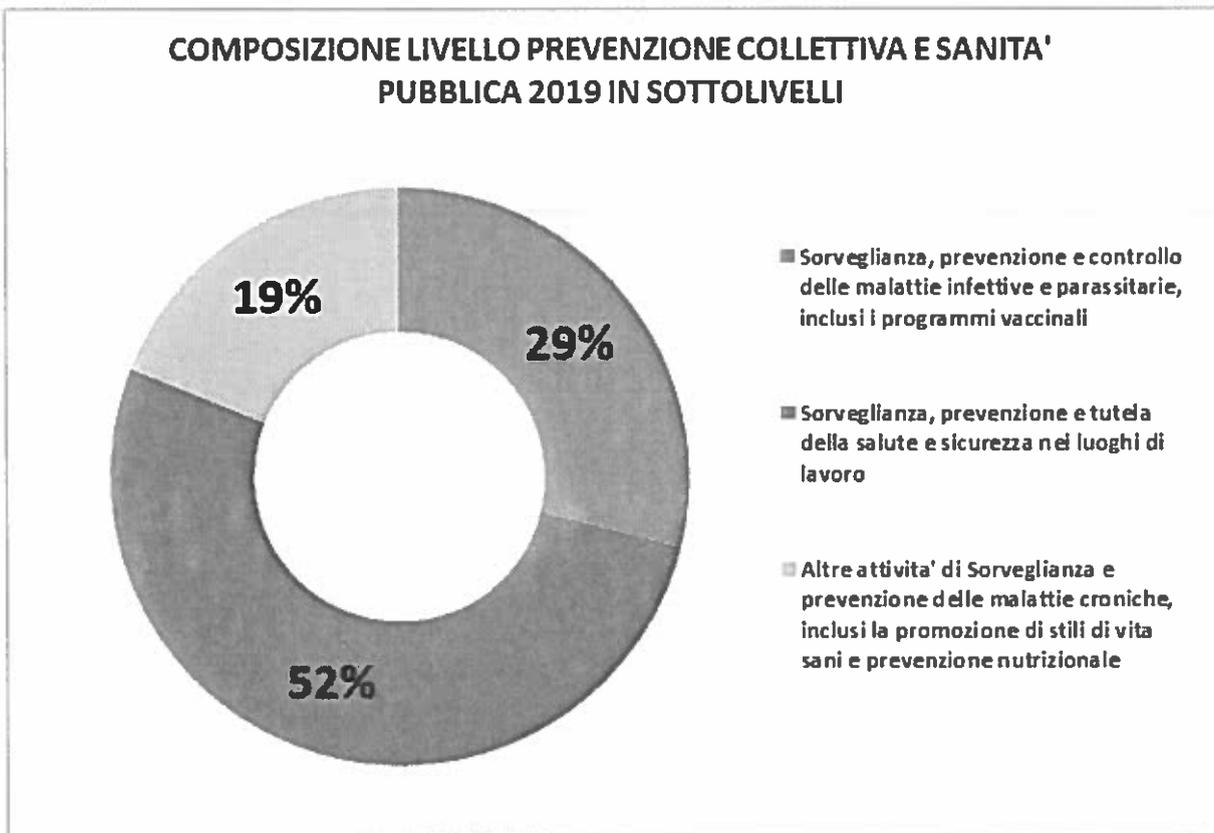
CONFRONTO COSTI PER LIVELLO ASSISTENZA 2018 2019 % COMPOSIZIONE	2018	2019
19999) Totale Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	0,77%	0,81%
29999) Totale Assistenza distrettuale	31,77%	31,29%
39999) Totale Assistenza ospedaliera	67,46%	67,80%
48888) Totale costi per attività di ricerca	0,00%	0,10%
49999) TOTALE	100%	100%

Dal punto di vista della distribuzione percentuale dei costi sui livelli di assistenza, la composizione rimane pressoché invariata rispetto a quella dello scorso anno. Il livello di assorbimento dei costi da parte dell'assistenza ospedaliera si avvicina nel 2019 al 68%, a fronte di circa il 31% di costi assorbiti dall'assistenza distrettuale e di una percentuale ancora inferiore all'1% per la prevenzione.

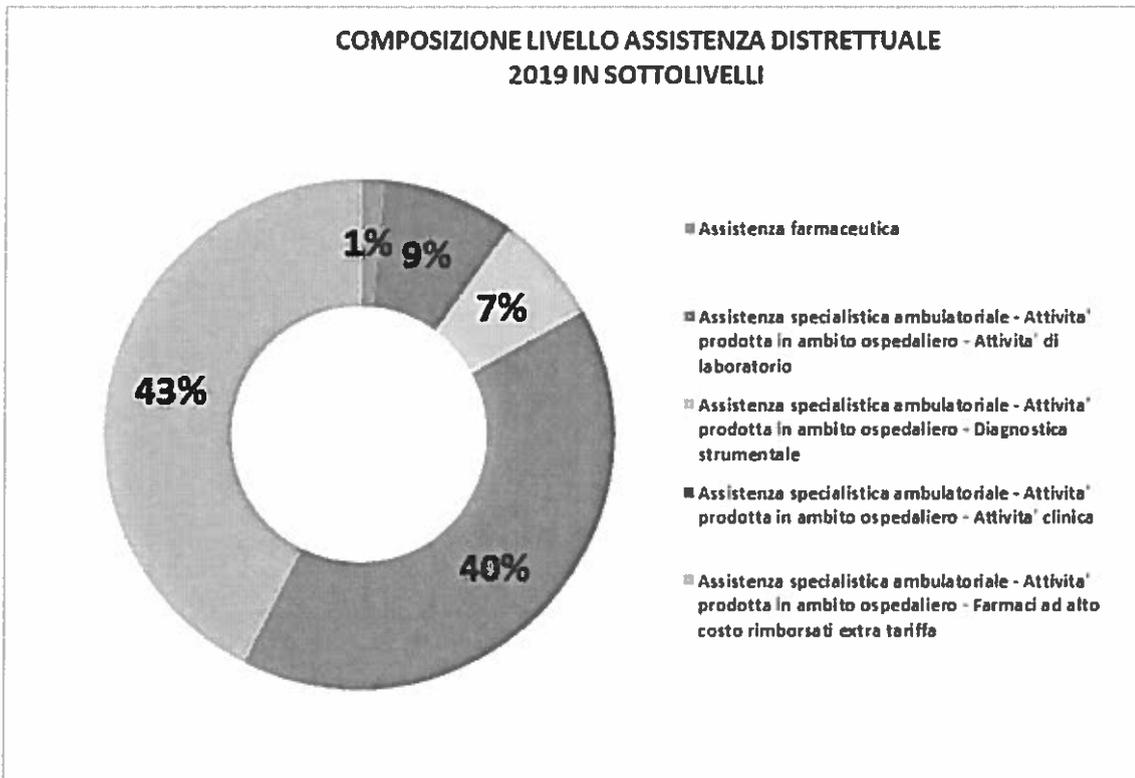


La variazione intervenuta nella sottoarticolazione dei livelli in questo primo anno di adozione del nuovo modello LA, rende poco leggibile e poco significativo un confronto sulle variazioni intervenute nelle singole voci rispetto al 2018. Alla luce del maggior dettaglio di rappresentazione dei costi e della migliore definizione dei sottolivelli e dato atto della sostanziale invarianza nella distribuzione dell'assorbimento complessivo dei costi, si preferisce pertanto evidenziare l'attuale composizione dei livelli di assistenza in sottolivelli.

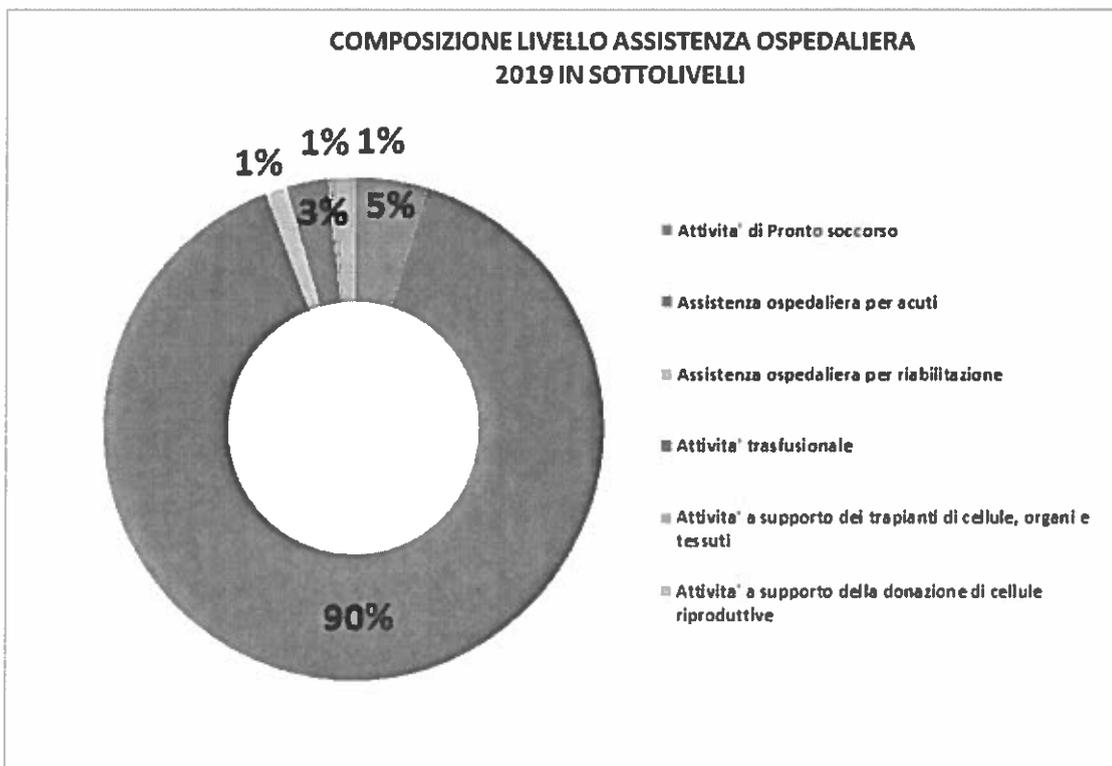
Per quanto riguarda la prevenzione collettiva, che rappresenta complessivamente lo 0,81% del costo della produzione, una metà abbondante dei costi sostenuti sono riconducibili alle attività della Medicina del Lavoro e del Servizio Prevenzione e Protezione. L'altra metà è riconducibile invece per il 30% circa alle malattie infettive e per la restante quota di circa il 20% al centro alcolologico ed alla medicina dello sport che alimentano il sottolivello legato alla prevenzione delle malattie croniche ed alla promozione degli stili di vita.



Il Livello dell'assistenza distrettuale assorbe invece un 31% circa del costo della produzione ed ha una sottoarticolazione legata essenzialmente a due macrocomponenti: l'attività clinica e la correlata componente di farmaci ad alto costo somministrati e rimborsati extra tariffa che nel nuovo modello trovano evidenza in specifica voce. Entrambe le componenti assorbono singolarmente circa il 40% dei costi del livello. La restante quota è assorbita dalle attività di laboratorio (9%), dalla diagnostica strumentale (7%) e per una quota residuale (1%) è legata all'erogazione diretta di farmaci ai pazienti emofilici.



Il livello di assistenza ospedaliera assorbe infine un 68% circa del costo della produzione complessivo ed ha una netta prevalenza (90%) legata all'assistenza ospedaliera per acuti, di cui un 4% circa è relativo a farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa. Un 5% è legato ai costi sostenuti per il Pronto Soccorso, mentre la restante quota si distribuisce fra il servizio trasfusionale (3%), la riabilitazione (1%), l'attività a supporto dei trapianti (1%) e l'attività a supporto della donazione di cellule riproduttive (1%), sottolivello, quest'ultimo, di nuova introduzione.



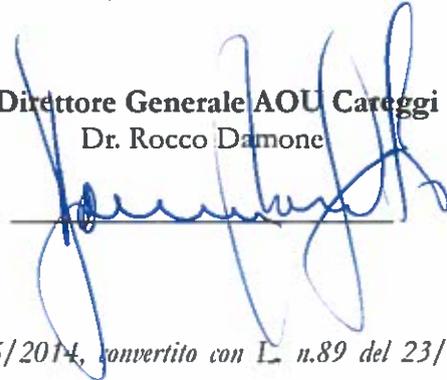
### 5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non sono avvenuti fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

### 5.6. Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile

Il bilancio d'esercizio 2019 chiude con un utile di euro 68.696,01. Tale risultato positivo verrà accantonato a riserva ai sensi di quanto disposto dall'articolo 30 del decreto legislativo 118/2011.

Il Direttore Generale AOU Careggi  
Dr. Rocco Damone



*Secondo quanto disposto dall'articolo 41, comma 1, D.L. 66/2014, convertito con L. n.89 del 23/06/2014 alla presente relazione al bilancio, a decorrere dall'esercizio 2014, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013 n. 33.*

## Livelli di Assistenza 2019

Consuntivo 2019 Azienda : 903

27.07.20 17:51

	Beni sanitari TS001	Beni non sanitari TS002	prestazioni sanitarie TS003	servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	servizi non sanitari TS005	Ruolo sanitario TS006	Ruolo professionale TS007	Ruolo tecnico TS008	Ruolo amministrativo TS009	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze e inasussistenze TS011	Altri costi TS012A	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze TS012F	Totale TS013
<b>1A100) Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali</b>	<b>210.978</b>	<b>4.915</b>	<b>13.539</b>	<b>122.031</b>	<b>180.459</b>	<b>801.377</b>	<b>1.794</b>	<b>102.076</b>	<b>31.852</b>	<b>47.941</b>	<b>15.458</b>	<b>18.326</b>	<b>12.576</b>	<b>1.563.322</b>
1A101) Vaccinazioni	35.329	-	-	-	-	6.125	-	-	-	-	-	-	-	41.454
1A120) Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	175.649	4.915	13.539	122.031	180.459	795.252	1.794	102.076	31.852	47.941	15.458	18.326	12.576	1.521.868
1B100) Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1C100) Sorveglianza e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1D100) Salute animale e igiene urbana veterinaria	247.727	22.027	5.162	228.604	459.787	1.190.080	95.717	144.489	232.160	116.241	28.726	34.056	23.370	2.828.126
1E100) Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>1F100) Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening: sorveglianza e prevenzione nutrizionale</b>	<b>34.810</b>	<b>14.942</b>	<b>1.864</b>	<b>66.282</b>	<b>119.676</b>	<b>651.177</b>	<b>1.204</b>	<b>24.903</b>	<b>21.375</b>	<b>53.953</b>	<b>10.373</b>	<b>12.298</b>	<b>8.439</b>	<b>1.021.296</b>
<b>1F110) Screening oncologici</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F111) Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F112) Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F113) Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>1F120) Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale</b>	<b>34.810</b>	<b>14.942</b>	<b>1.864</b>	<b>66.282</b>	<b>119.676</b>	<b>651.177</b>	<b>1.204</b>	<b>24.903</b>	<b>21.375</b>	<b>53.953</b>	<b>10.373</b>	<b>12.298</b>	<b>8.439</b>	<b>1.021.296</b>
1F121) Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F122) Altre attività svolte in ambito ospedaliero	34.810	14.942	1.864	66.282	119.676	651.177	1.204	24.903	21.375	53.953	10.373	12.298	8.439	1.021.296
1G100) Attività medico legali per finalità pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1H100) Contributo Legge 210/92	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>19999) TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>	<b>493.515</b>	<b>41.884</b>	<b>20.565</b>	<b>416.917</b>	<b>759.922</b>	<b>2.642.634</b>	<b>98.715</b>	<b>271.448</b>	<b>285.387</b>	<b>218.135</b>	<b>54.557</b>	<b>64.680</b>	<b>44.385</b>	<b>5.412.744</b>
<b>2A100) Assistenza sanitaria di base</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2A110) Medicina generale</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A111) Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A112) Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A113) Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A114) Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A115) Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A116) Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2A120) Pediatria di libera scelta</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A121) Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A122) Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A123) Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A124) Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A125) Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2A130) Altra assistenza sanitaria di base</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A131) Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A132) Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2B100) Continuità assistenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2C100) Assistenza ai turisti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2D100) Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2E100) Assistenza farmaceutica</b>	<b>1.507.292</b>	<b>2.829</b>	<b>5.517</b>	<b>192.900</b>	<b>354.145</b>	<b>634.601</b>	<b>3.564</b>	<b>73.556</b>	<b>63.262</b>	<b>92.902</b>	<b>30.701</b>	<b>36.398</b>	<b>24.977</b>	<b>3.022.644</b>
2E110) Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2E120) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2E121) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2E122) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2E130) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	1.507.292	2.829	5.517	192.900	354.145	634.601	3.564	73.556	63.262	92.902	30.701	36.398	24.977	3.022.644
<b>2F100) Assistenza integrativa e protesica</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2F110) Assistenza integrativa-Totale</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F111) Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattie diabetiche o da malattie rare	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F112) Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F113) Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F120) Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2G100) Assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>72.864.951</b>	<b>642.099</b>	<b>412.949</b>	<b>13.778.217</b>	<b>24.308.704</b>	<b>63.779.777</b>	<b>243.387</b>	<b>9.985.681</b>	<b>4.368.111</b>	<b>9.516.602</b>	<b>2.096.569</b>	<b>2.312.686</b>	<b>1.705.671</b>	<b>206.015.404</b>
<b>2G110) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero</b>	<b>72.864.951</b>	<b>642.099</b>	<b>412.949</b>	<b>13.778.217</b>	<b>24.308.704</b>	<b>63.779.777</b>	<b>243.387</b>	<b>9.985.681</b>	<b>4.368.111</b>	<b>9.516.602</b>	<b>2.096.569</b>	<b>2.312.686</b>	<b>1.705.671</b>	<b>206.015.404</b>
2G111) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	6.080.355	79.685	35.375	2.194.076	2.151.003	5.061.336	21.815	693.379	381.886	876.961	185.331	46.813	150.777	17.958.492
2G112) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	1.855.682	42.066	26.644	73.119	1.683.935	6.745.389	17.211	1.237.794	341.500	2.074.676	148.279	175.793	120.633	14.542.721
2G113) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	18.358.023	437.027	188.420	5.828.622	10.041.451	35.448.604	99.670	5.887.711	1.781.170	3.828.280	858.567	1.017.876	698.490	84.473.911
2G114) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo	46.570.891	83.321	162.510	5.682.400	10.432.315	16.524.448	104.991	2.166.797	1.863.555	2.736.685	904.392	1.072.204	735.771	89.040.280
2G115) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2G120) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G121) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G122) Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G123) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G124) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G125) Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G130) Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2H100) Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2H110) Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H111) Cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H112) Cure palliative domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H120) Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H130) Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H140) Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H150) Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H160) Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H170) Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2I100) Assistenza sociosanitaria semi-residenziale</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I110) Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I120) Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## Livelli di Assistenza 2019

Consuntivo 2019 Azienda : 903

27.07.20 17:51

	Beni sanitari TS001	Beni non sanitari TS002	prestazioni sanitarie TS003	servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	servizi non sanitari TS005	Ruolo sanitario TS006	Ruolo professionale TS007	Ruolo tecnico TS008	Ruolo amministrativo TS009	Ammortamenti TS010	Soppravvenienze e Insussistenze TS011	Altri costi TS012A	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze TS012F	Totale TS013	
21I30)	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
21I40)	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
21I50)	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>2J100)</b>	<b>Assistenza sociosanitaria residenziale</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2J110)	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2J120)	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2J130)	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2J140)	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2J150)	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2J160)	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2K100)	Assistenza termale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2L100)	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>29999)</b>	<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>74.372.243</b>	<b>644.928</b>	<b>418.466</b>	<b>13.971.117</b>	<b>24.662.849</b>	<b>64.414.378</b>	<b>246.951</b>	<b>10.059.237</b>	<b>4.431.373</b>	<b>9.609.504</b>	<b>2.127.270</b>	<b>2.349.084</b>	<b>1.730.648</b>	<b>209.038.048</b>
<b>3A100)</b>	<b>Attività di Pronto soccorso</b>	<b>2.132.221</b>	<b>132.351</b>	<b>39.078</b>	<b>1.464.875</b>	<b>2.511.399</b>	<b>9.719.713</b>	<b>25.246</b>	<b>3.359.881</b>	<b>449.248</b>	<b>924.604</b>	<b>217.473</b>	<b>257.825</b>	<b>176.925</b>	<b>21.410.839</b>
<b>3A110)</b>	<b>Attività diretta di Pronto soccorso e OBI</b>	<b>1.951.936</b>	<b>120.503</b>	<b>35.640</b>	<b>1.338.522</b>	<b>2.290.583</b>	<b>8.861.976</b>	<b>23.025</b>	<b>3.058.098</b>	<b>409.828</b>	<b>842.384</b>	<b>198.342</b>	<b>235.144</b>	<b>161.361</b>	<b>19.527.342</b>
3A111)	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	1.611.578	99.470	29.425	1.105.569	1.891.182	7.316.997	19.010	2.524.153	338.382	695.376	163.756	194.141	133.224	16.122.263
3A112)	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	340.358	21.033	6.215	232.953	399.401	1.544.979	4.015	533.945	71.446	147.008	34.586	41.003	28.137	3.405.079
3A120)	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	180.285	11.848	3.438	126.353	220.816	857.737	2.221	301.783	39.420	82.220	19.131	22.681	15.564	1.883.497
<b>3B100)</b>	<b>Assistenza ospedaliera per acuti</b>	<b>107.217.406</b>	<b>1.623.215</b>	<b>771.035</b>	<b>32.889.813</b>	<b>48.589.865</b>	<b>147.287.651</b>	<b>478.435</b>	<b>29.314.200</b>	<b>8.538.032</b>	<b>16.565.938</b>	<b>4.121.278</b>	<b>4.771.974</b>	<b>3.352.881</b>	<b>405.521.723</b>
3B110)	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	676.976	11.289	7.897	297.385	449.774	1.852.423	4.485	177.524	80.037	130.326	38.638	45.807	31.434	3.803.995
3B120)	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	10.535.200	115.452	62.029	2.241.230	3.900.694	10.230.196	37.844	1.973.201	673.368	1.348.286	325.994	386.483	265.214	32.095.191
3B130)	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	87.309.618	1.480.916	670.766	29.290.193	42.291.499	132.119.624	416.503	26.758.896	7.436.668	14.576.338	3.587.790	4.139.484	2.918.852	352.997.137
3B140)	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	8.695.612	15.558	30.343	1.061.005	1.947.898	3.085.408	19.603	404.579	347.959	510.988	168.866	200.200	137.381	16.625.400
3B150)	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3C100)	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3D100)	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	507.032	23.312	11.409	681.707	733.857	2.735.094	7.371	1.021.381	131.132	209.634	63.491	75.272	51.653	6.252.345
3E100)	Trasporto sanitario assistito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3F100)	Attività trasfusionale	3.288.748	26.119	590.211	1.535.140	1.452.241	3.895.920	14.353	327.681	254.763	416.564	123.638	146.579	100.586	12.172.523
3G100)	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	41.948	5.458	4.368	163.189	248.098	1.499.171	2.822	132.418	91.215	79.455	24.311	28.822	19.778	2.341.053
3H100)	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	430.906	7.832	9.550	1.281.889	619.048	2.089.585	6.170	272.190	109.511	252.325	53.146	63.007	43.237	5.232.396
<b>39999)</b>	<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>113.618.261</b>	<b>1.819.297</b>	<b>1.425.651</b>	<b>38.016.613</b>	<b>54.148.508</b>	<b>167.227.134</b>	<b>534.397</b>	<b>34.427.731</b>	<b>9.573.901</b>	<b>18.448.520</b>	<b>4.603.337</b>	<b>5.343.479</b>	<b>3.745.060</b>	<b>452.930.879</b>
48888)	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	98.599	-	-	-	295.568	-	-	-	-	-	286.928	-	-	681.095
<b>49999)</b>	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>188.582.618</b>	<b>2.505.099</b>	<b>1.864.682</b>	<b>52.404.647</b>	<b>79.866.847</b>	<b>234.284.146</b>	<b>880.063</b>	<b>44.758.416</b>	<b>14.290.661</b>	<b>28.276.159</b>	<b>6.785.164</b>	<b>8.044.171</b>	<b>5.520.093</b>	<b>668.062.666</b>

Livelli di Assistenza

## Livelli di Assistenza

Consuntivo 2018 Azienda : 903

	Consumi e manutenzioni di esercizio sanitari TS001	Consumi e manutenzioni di esercizio non sanitari TS002	Costi per acquisti di servizi - prestazioni sanitarie TS003	Costi per acquisti di servizi - servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	Costi per acquisti di servizi - servizi non sanitari TS005	Personale del ruolo sanitario TS006	Personale del ruolo professionale TS007	Personale del ruolo tecnico TS008	Personale del ruolo amministrativo o TS009	Personale Totale TS00P	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze / insussistenze TS011	Altri costi TS012	TOTALE TS013
10100) Igiene e sanità pubblica														
10200) Igiene degli alimenti e della nutrizione														-
10300) Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	590	37	10	118	947	2.019	62	350	465	2.896	209	87	125	5.019
10400) Sanità pubblica veterinaria														-
10500) Attività di prevenzione rivolte alle persone														-
10600) Servizio medico legale														-
19999) Totale Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	590	37	10	118	947	2.019	62	350	465	2.896	209	87	125	5.019
20100) Guardia medica														-
20200) Medicina generale														-
20201) - Medicina generale: Medicina generica														-
20202) - Medicina generale: Pediatria di libera scelta														-
20300) Emergenza sanitaria territoriale														-
20400) Assistenza farmaceutica	2.687	6	8	72	580	257	6	128	134	525	132	73	104	4.187
20401) - Assistenza farmaceutica: Ass. farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate														-
20402) - Assistenza farmaceutica: Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	2.687	6	8	72	580	257	6	128	134	525	132	73	104	4.187
20500) Assistenza Integrativa														-
20600) Assistenza specialistica	72.391	941	482	3.822	29.438	62.271	289	10.290	4.340	77.190	9.117	3.506	5.021	201.908
20601) - Assistenza specialistica: Attività clinica	61.242	738	384	2.955	21.468	43.926	221	7.433	3.319	54.899	6.008	2.678	3.835	154.207
20602) - Assistenza specialistica: Attività di laboratorio	7.941	118	46	427	4.399	5.938	31	847	471	7.287	853	382	547	22.000
20603) - Assistenza specialistica: Attività di diagnostica strumentale e per immagini	3.208	85	52	440	3.571	12.407	37	2.010	550	15.004	2.256	446	639	25.701
20700) Assistenza Protetica														-
20800) Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare														-
20801) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: assistenza programmata a domicilio (ADI)														-
20802) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: assistenza alle donne, famiglia, coppie														-
20803) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: Assistenza psichiatrica														-
20804) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: Assistenza riabilitativa ai disabili														-
20805) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: Assistenza ai tossicodipendenti														-
20806) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: Assistenza agli anziani														-
20807) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: Assistenza ai malati terminali														-
20808) - Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare: Assistenza a persone affette da HIV														-
20900) Assistenza territoriale semiresidenziale														-
20901) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza psichiatrica														-
20902) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza riabilitativa ai disabili														-
20903) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza ai tossicodipendenti														-
20904) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza agli anziani														-
20905) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza a persone affette da HIV														-
20906) - Assistenza territoriale semiresidenziale: Assistenza ai malati terminali														-
21000) Assistenza territoriale residenziale														-
21001) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza psichiatrica														-
21002) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza riabilitativa ai disabili														-
21003) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza ai tossicodipendenti														-
21004) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza agli anziani														-
R1000) - Assistenza territoriale residenziale anziani: di cui Ospedale di Comunità														-
21005) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza a persone affette da HIV														-
21006) - Assistenza territoriale residenziale: Assistenza ai malati terminali														-
21100) Assistenza Idrotermale														-
29999) Totale Assistenza distrettuale	75.078	947	490	3.894	30.018	62.528	295	10.418	4.474	77.715	9.249	3.579	5.125	206.095
30100) Attività di pronto soccorso	1.892	119	41	354	2.832	9.948	29	3.014	437	13.428	899	355	508	20.428
30200) Ass. ospedaliera per acuti	104.375	1.713	821	9.541	55.961	145.642	561	27.672	8.363	182.238	16.860	6.738	9.648	387.895
30201) - Ass. ospedaliera per acuti: in Day Hospital e Day Surgery	12.027	132	72	592	4.992	11.000	49	1.948	740	13.737	1.532	600	859	34.543
30202) - Ass. ospedaliera per acuti: in degenza ordinaria	92.348	1.581	749	8.949	50.969	134.642	512	25.724	7.623	168.501	15.328	6.138	8.789	353.352
30300) Interventi ospedalieri a domicilio														-
30400) Ass. ospedaliera per lungodegenti														-
30500) Ass. ospedaliera per riabilitazione	903	42	32	153	1.327	3.293	12	1.568	174	5.047	293	141	202	8.140
30600) Emocomponenti e servizi trasfusionali	3.175	37	575	184	2.184	2.972	15	277	223	3.487	345	181	259	10.427
30700) Trapianto organi e tessuti	2.155	43	31	936	1.689	4.123	15	560	274	4.972	453	186	267	10.732
39999) Totale Assistenza ospedaliera	112.500	1.954	1.500	11.168	63.993	165.978	632	33.091	9.471	209.172	18.850	7.601	10.884	437.622
R5000) - Assistenza ospedaliera: Costi SPDC														-
49999) TOTALE	188.168	2.938	2.000	15.180	94.958	230.525	989	43.859	14.410	289.783	28.308	11.267	16.134	648.736