



Regione Toscana

RIMODULAZIONE DEGLI OBIETTIVI

*Piano della Qualità della Prestazione
Organizzativa 2019*

La rimodulazione degli obiettivi del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2019 della Giunta Regionale

Premessa

La rimodulazione degli obiettivi del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2019 (approvato con delibera della Giunta Regionale n. 207/2019), si rende necessaria a seguito dell'evoluzione del contesto interno ed esterno di riferimento.

Le richieste di rimodulazione formulate dalle Direzioni si ritengono, sostanzialmente, da accogliere (si vedano le “stringhe” presenti da pagina 3, estrapolate dalle rispettive schede-obiettivo), pur con i necessari aggiustamenti operati per aumentarne l'efficacia e per uniformarne la stesura a quella del resto del Piano.

Si conferma la valenza delle linee guida impartite dal Direttore Generale della Giunta Regionale, anche ai sensi dell'articolo 4 della Legge Regionale n. 1 del 08/01/2009, relativamente alla predisposizione degli obiettivi del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2019 (si veda, in proposito, la delibera della G.R. n. 207/2019 nella quale le stesse risultano declinate).

Per quanto concerne la rimodulazione degli obiettivi degli enti dipendenti si rammenta come la stessa sia stata effettuata unitamente all'approvazione del monitoraggio intermedio degli enti medesimi avvenuto nel corso della seduta della Giunta Regionale del 05/08/2019.

Nelle pagine successive è possibile apprezzare:

- la selezione delle schede analitiche delle Direzioni riportanti gli obiettivi rimodulati, con evidenziazione (in carattere barrato e rosso) dei cambiamenti rispetto alla precedente stesura del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa;
- i cronoprogrammi rimodulati (anch'essi con evidenziazione, in carattere barrato e rosso, dei cambiamenti rispetto alla precedente stesura), definiti al fine di rendere maggiormente oggettiva la rilevazione circa il conseguimento degli indicatori procedurali.

DIREZIONE GENERALE DELLA GIUNTA REGIONALE (DGG) – OBIETTIVI 2019									
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL POPO 2019
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2019	Valore target 2020 – 2021			
99.01.A21	Piena realizzazione degli obiettivi di spesa fissati sulla gestione delle risorse comunitarie	16,00%	Raggiungimento target spesa certificata su risorse europee	-	100,00%	100,00%	La pesatura verrà computata assegnando un peso del 80% al raggiungimento del target di spesa progi della Direzione Generale e del 20% a quelli di tutto l'ente. Obiettivo condiviso da tutte le Direzioni in cui sono presenti responsabili di misura. Il valore target pari al 100% si intende come quello che consente di raggiungere la premialità piena il livello di spesa certificata previsto per l'anno. La modalità di consuntivazione e calcolo dell'indicatore è analoga a quella messa a punto per il 2018.	Direzione	Si rende opportuno modificare la nota associata all'obiettivo al fine di renderla maggiormente aderente rispetto alla modalità con la quale verrà calcolato il raggiungimento del relativo valore target
DIREZIONE APPARTI LEGISLATIVI, GIURIDICI ED ISTITUZIONALI (ALGI) – OBIETTIVI 2019									
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL POPO 2019
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2019	Valore target 2020 – 2021			
21.00.00	Sostegno agli enti locali per la sicurezza dei cittadini anche attraverso il rafforzamento del presidio delle realtà segnate da inciviltà, degrado e microcriminalità	7,50%	Implementazione delle politiche regionali per la sicurezza urbana integrata secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma ALGI 1	Settore Politiche per la sicurezza dei cittadini e cultura della legalità	A seguito delle indicazioni provenienti dall'Assessorato competente circa la tempistica di svolgimento delle vari fasi è stato necessario apportare le opportune modifiche al cronoprogramma ALGI 1 per renderlo coerente con le medesime
DIREZIONE AGRICOLTURA E SVILUPPO RURALE (ASR) – OBIETTIVI 2019									
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL POPO 2019
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2019	Valore target 2020 – 2021			
03.04.SA005	Sviluppo delle aree forestali e aumento della redditività	4,00%	Attuazione Progetti Integrati di Filiera Forestali secondo il cronoprogramma	-	100,00%	Conclusione iter procedurali di istruttoria	Si veda il cronoprogramma ASR 1	Forestazione-Usi-ecologici-Agroambientali Produzioni agricole, vegetali e zootecniche. Promozione	Si rende necessario apportare una rettifica al Responsabile dell'attuazione dell'obiettivo per una errata indicazione della struttura competente
03.03.SA009	Rafforzamento della filiera zootecnica regionale	5,00%	Attuazione misure Documento di Economia e Finanza Regionale finalizzate al sostegno della filiera zootecnica secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Obiettivo introdotto a seguito della crisi del settore zootecnico del 2018, con particolare riguardo alla filiera ovina da latte, finalizzata alla produzione di formaggi di qualità. Si veda il cronoprogramma ASR 2	Produzioni agricole, vegetali e zootecniche. Promozione	Si rende necessario posticipare la conclusione della seconda fase del cronoprogramma ASR 2 (relativa all'approvazione del bando per il sostegno alle aziende zootecniche per la perdita di produzione a seguito di attacchi di predatori per le annualità 2017 e 2018) in quanto collegata all'attuazione del bando per il "riconoscimento dei danni da predazione del lupo annualità 2018" (CD 7/3/2019 n. 3086) le cui procedure si sono concluse solo nel mese di aprile
99.06.A21	Avvio dei primi interventi gestionali e di messa in sicurezza del patrimonio immobiliare della Società Agricola Suvignano srl	5,00%	Avvio interventi secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Obiettivo di gruppo regionale condiviso con Ente Terre regionali Toscane (obiettivo di filiera). Si veda il cronoprogramma ASR 3	Direzione	Si rende necessario posticipare la scadenza delle prime tre fasi del cronoprogramma ASR 3 a causa delle difficoltà tecniche e gestionali connesse al passaggio in proprietà della Società di Suvignano. Ciò in armonia con quanto fatto relativamente alla modalità di attuazione definita per Ente Terre Regionali Toscane e rimodulato con delibera della Giunta Regionale n. 1033/2019
99.01.A21	Piena realizzazione degli obiettivi di spesa fissati sulla gestione delle risorse comunitarie	10,00%	Raggiungimento target spesa certificata su risorse europee	-	100,00%	100,00%	Obiettivo condiviso da tutte le Direzioni in cui sono presenti responsabili di misura. Il valore target pari al 100% si intende come quello che consente di raggiungere la premialità piena il livello di spesa certificata previsto per l'anno. La modalità di consuntivazione e calcolo dell'indicatore è analoga a quella messa a punto per il 2018	Autorità di Gestione FEASR, Sostegno allo sviluppo delle attività agricole	Si rende opportuno modificare la nota associata all'obiettivo al fine di renderla maggiormente aderente rispetto alla modalità con la quale verrà calcolato il raggiungimento del relativo valore target
DIREZIONE AMBIENTE ED ENERGIA (AEE) – OBIETTIVI 2019									
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL POPO 2019
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2019	Valore target 2020 – 2021			
99.04.A21	Attuazione della programmazione del Fondo di Sviluppo e Coesione 2014-2020 in materia di bonifiche 2016 secondo il cronoprogramma	3,00%	Approvazione accordi attuativi delibera del Comitato Interministeriale della Programmazione Economica n. 55/2016 secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma AEE 2	Direzione	Si rende necessario riformulare in parte il cronoprogramma, nei contenuti e nella tempistica, in quanto il Ministero, dopo diverse linee interpretative, ha infine convenuto nella predisposizione di un unico Accordo di Programmazione. Si ritiene pertanto che la fase 2 e 3 vengano rcondotte ad un'unica fase
13.02.SA025	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2,67%	Proposta di legge Ambito Territoriale Ottimale (ATO) Unico secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma AEE 4	Servizi pubblici locali, energia e inquinamenti	A seguito delle indicazioni provenienti dall'Assessorato competente circa la tempistica per la messa a punto della proposta di legge è stato necessario apportare le opportune modifiche al cronoprogramma AEE 4 per renderlo coerente con le medesime
05.01.A21	Favorire l'interoperabilità tra Regione, Sportello Unico per le Attività Produttive ed enti quarti	5,00%	Realizzazione degli interventi previsti secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Obiettivo condiviso con la Direzione Organizzazione e Sistemi Informativi (capofila). Si veda il cronoprogramma OSI 7	Direzione	Esigenze di carattere organizzativo emerse nel mese di maggio, a seguito dell'uscita dalla struttura regionale della Dirigente responsabile del settore Ufficio per la transizione al digitale Infrastrutture e tecnologie per lo sviluppo della società dell'informazione, hanno reso necessario adattare le attività previste nel cronoprogramma OSI 7. Inoltre, considerata la partecipazione attiva della Direzione Ambiente e Energia nella realizzazione dell'obiettivo, si è reso opportuno, per maggiore chiarezza, esplicitarne il suo coinvolgimento
99.06.A21	Razionalizzazione delle società partecipate	5,00%	Prosecuzione con l'attuazione del piano di razionalizzazione secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Obiettivo condiviso con le Direzioni Attività produttive, Politiche mobilità infrastrutture e trasporto pubblico locale e Programmazione e bilancio (capofila). Si veda il cronoprogramma PEB 1. Relativamente al cronoprogramma l'attività della Direzione è limitata alla società Terme di Montecatini s.p.a.	Direzione	A seguito del monitoraggio intermedio che ha evidenziato alcune necessità di ridefinizione dei tempi di svolgimento delle vari fasi si rende necessario apportare le opportune modifiche al cronoprogramma PEB 1. Relativamente all'assunzione di indizi della Giunta sul piano industriale della società Terme di Montecatini s.p.a., la delibera della Giunta Regionale 968 del 22/07/2019 ha ridefinito il cronoprogramma legato alla presentazione ed adozione del piano industriale individuando tra l'altro l'opportunità di attivare le procedure previste dal Codice Fallimentare agli articoli 67 e 182 bis; l'advisor ha già presentato ai soci il Piano di razionalizzazione, ma lo stesso è attualmente in una fase di valutazione dalla parte politica ed è in procinto l'individuazione in maniera definitiva del percorso da intraprendere che, in ogni modo, dovrà entro la fine dell'anno trovare una sua formalizzazione nell'assemblea dei soci, dopo un passaggio formale con i creditori. Per quanto concerne la presentazione del Piano Industriale per il recupero delle condizioni di equilibrio economico da parte di FIDI Toscana spa lo spostamento del termine finale risente delle modifiche normative statali adottate con DL 34/2019 (convertito in L. 58/2019) che variano il quadro di riferimento per il sistema dei garanti toscani. Per ciò che attiene al Patto parasociale con il comune di Carrara relativo alla società Internazionale Marna e Macchine Carrara spa viene recepito il fatto che la predisposizione della bozza dello stesso ha richiesto più tempo di quello previsto (è stato anche, coerentemente, variato l'output della fase). Per quello che riguarda, infine, la presentazione delle Relazioni da parte delle Direzioni sul monitoraggio dei piani industriali lo spostamento del termine finale è effettuato coerentemente con quanto previsto dalla delibera della Giunta Regionale 171/2019
99.01.A21	Piena realizzazione degli obiettivi di spesa fissati sulla gestione delle risorse comunitarie	10,00%	Raggiungimento target spesa certificata su risorse europee	-	100,00%	100,00%	Obiettivo condiviso da tutte le Direzioni in cui sono presenti responsabili di misura. Il valore target pari al 100% si intende come quello che consente di raggiungere la premialità piena il livello di spesa certificata previsto per l'anno. La modalità di consuntivazione e calcolo dell'indicatore è analoga a quella messa a punto per il 2018	Direzione	Si rende opportuno modificare la nota associata all'obiettivo al fine di renderla maggiormente aderente rispetto alla modalità con la quale verrà calcolato il raggiungimento del relativo valore target

DIREZIONE ATTIVITA' PRODUTTIVE (ATPR) – OBIETTIVI 2019							Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2019
Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2019	Valore target 2020 – 2021			
14.01.SA035	Analisi feedback Research to business	5,00%	Predisposizione report di monitoraggio secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Il format "Research to business" ha la finalità di favorire l'incontro tra offerta e domanda di tecnologia e prevede l'organizzazione di incontri one to one (matching). L'attività di analisi ha ad oggetto il numero dei partecipanti, il numero dei matching (incontri) organizzati e la valutazione da parte dei partecipanti circa l'evento. La rilevazione avviene attraverso somministrazione di questionario. Fonte dati: CRM di Regione Toscana - Si veda il cronoprogramma ATPR 2	Promozione economica e turistica	Si rende opportuno posticipare l'attuazione delle fasi 2 e 3 del cronoprogramma ATPR 2, relative alla somministrazione dei questionari ed all'elaborazione dei risultati, per evitare la scarsa disponibilità delle aziende, dovuta alla chiusura estiva, nel partecipare alla rilevazione. Si corregge, inoltre, un errore materiale incorso nell'indicazione della struttura responsabile delle varie fasi del cronoprogramma
99.03.A21	Riordino normativo	10,00%	Revisione disciplina cammini/RET elaborazione della proposta di legge secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma ATPR 3	Infrastrutture per attività produttive e trasferimento tecnologico - Legislazione e statistica attività produttive	Si rende opportuno posticipare l'attuazione delle fasi del cronoprogramma ATPR 3, in relazione al maggiore tempo occorso per la predisposizione della proposta di legge ed alla decisione assunta dalla Direzione, in considerazione della proposta di modifica normativa, di mantenere ferma l'attuale LR 35/2018 e di provvedere alla redazione del relativo regolamento di attuazione (da ciò ne è scaturita anche la sostanziale modifica della seconda fase del cronoprogramma)
			Attuazione codice commercio con elaborazione proposta di regolamento secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma ATPR 4	Legislazione e statistica attività produttive	Si rende opportuno posticipare la conclusione della seconda fase del cronoprogramma ATPR 4, in quanto il Tavolo Tecnico di Lavoro Interregionale concluderà i propri lavori volti alla predisposizione dell'articolo successivamente alla data prevista
99.06.A21	Razionalizzazione delle società partecipate	5,00%	Prosecuzione con l'attuazione del piano di razionalizzazione secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Obiettivo condiviso con le Direzioni Ambiente ed energia, Politiche mobilità Infrastrutture e trasporto pubblico locale e Programmazione e bilancio (capofila). Si veda il cronoprogramma PEB 1	Infrastrutture per attività produttive e trasferimento tecnologico - Politiche di sostegno alle imprese	A seguito del monitoraggio intermedio che ha evidenziato alcune necessità di ridefinizione dei tempi di svolgimento delle varie fasi si rende necessario apportare le opportune modifiche al cronoprogramma PEB 1. Relativamente all'assunzione di indirizzi della Giunta sul piano industriale della società Terme di Montecatini s.p.a., la delibera della Giunta Regionale 968 del 22/07/2019 ha ridefinito il cronoprogramma legato alla presentazione ed adozione del piano industriale individuando tra l'altro l'opportunità di attivare le procedure previste dal Codice Fallimentare agli articoli 67 e 182 bis; l'advisor ha già presentato ai soci il Piano di razionalizzazione, ma lo stesso è attualmente in una fase di valutazione dalla parte politica ed è in procinto d'individuazione in maniera definitiva del percorso da intraprendere che, in ogni modo, dovrà entro la fine dell'anno trovare una sua formalizzazione nell'assemblea dei soci, dopo un passaggio formale con i creditori. Per quanto concerne la presentazione del Piano Industriale per il recupero delle condizioni di equilibrio economico da parte di FIDI Toscana spa lo spostamento del termine finale risente delle modifiche normative statali adottate con DL 34/2019 (convertito in L. 58/2019) che variano il quadro di riferimento per il sistema dei garanti toscani. Per ciò che attiene al Patto parasociale con il comune di Carrara relativo alla società Internazionale Marmi e Macchine Carrara spa viene recepito il fatto che la predisposizione della bozza dello stesso ha richiesto più tempo di quello previsto (è stato anche, coerentemente, variato l'output della fase). Per quello che riguarda, infine, la presentazione delle Relazioni da parte delle Direzioni sul monitoraggio dei piani industriali lo spostamento del termine finale è effettuato coerentemente con quanto previsto dalla delibera della Giunta Regionale 171/2019
99.01.A21	Piena realizzazione degli obiettivi di spesa fissati sulla gestione delle risorse comunitarie	10,00%	Raggiungimento target spesa certificata su risorse europee	-	100,00%	100,00%	Obiettivo condiviso da tutte le Direzioni in cui sono presenti responsabili di misura. Il valore target pari al 100% si intende come quello che consente di raggiungere la premialità piena il livello di spesa certificata previsto per l'anno. La modalità di consuntivazione e calcolo dell'indicatore è analoga a quella messa a punto per il 2018	Direzione	Si rende opportuno modificare la nota associata all'obiettivo al fine di renderla maggiormente aderente rispetto alla modalità con la quale verrà calcolato il raggiungimento del relativo valore target
DIREZIONE CULTURA E RICERCA (CER) – OBIETTIVI 2019									
Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2019	Valore target 2020 – 2021	Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2019
16.03.SA044	Implementazione della strategia di comunicazione dei servizi accessibili tramite la Carta dello studente	11,00%	Piena funzionalità della Carta dello studente universitario secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	La carta permette l'accesso a tutti i servizi del sistema regionale universitario e del diritto allo studio a prescindere dall'ente di iscrizione. A tali servizi ne sono stati aggiunti altri, in ambito culturale, di educazione sanitaria e in materia di trasporti. Diventa strategico comunicare quanto già disponibile, in modo da incrementarne l'utilizzo da parte degli studenti. L'obiettivo prevede anche il coinvolgimento dell'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario della Toscana (obiettivo di filiera). Si veda il cronoprogramma CER 1	Diritto allo studio universitario e sostegno alla ricerca	Si rende opportuno posticipare l'attuazione della prima fase del cronoprogramma CER 1, in relazione alla maggiore complessità, rispetto a quanto preventivato, delle operazioni necessarie per giungere al completamento della realizzazione del sito internet "Responsive"
99.01.A21	Piena realizzazione degli obiettivi di spesa fissati sulla gestione delle risorse comunitarie	10,00%	Raggiungimento target spesa certificata su risorse europee	-	100,00%	100,00%	Obiettivo condiviso da tutte le Direzioni in cui sono presenti responsabili di misura. Il valore target pari al 100% si intende come quello che consente di raggiungere la premialità piena il livello di spesa certificata previsto per l'anno. La modalità di consuntivazione e calcolo dell'indicatore è analoga a quella messa a punto per il 2018	Direzione	Si rende opportuno modificare la nota associata all'obiettivo al fine di renderla maggiormente aderente rispetto alla modalità con la quale verrà calcolato il raggiungimento del relativo valore target
DIREZIONE DIFESA DEL SUOLO E PROTEZIONE CIVILE (DSPC) – OBIETTIVI 2019									
Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2019	Valore target 2020 – 2021	Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2019
08.01.SA076	Comunicazione e gestione eventi di protezione civile in Regione Toscana	40,00% 15,00%	Procedure attuate/procedure previste	-	90,00%	90,00%	Il conseguimento dell'obiettivo sarà valutato facendo riferimento al rispetto delle procedure stabilite dalla Delibera della Giunta Regionale n. 395/2015 (e sue modifiche ed integrazioni) e dagli ordini di servizio n. 19 del 26/10/2018 e n. 20 del 23/11/2018	Settore protezione civile regionale Settore idrologico regionale - tutti i Settori del Genio Civile	A seguito dell'eliminazione dell'obiettivo relativo alla Qualità percepita circa l'attività svolta nei confronti dei soggetti coinvolti nella gestione delle emergenze relative alla protezione civile, si è reso opportuno rivedere il peso del presente obiettivo
08.01.SA003	Efficace gestione delle conseguenze degli eventi calamitosi	8,00%	Adempimenti-rispettati/adempimenti-previsi Atti emanati/dovuti per dichiarazione stato di emergenza	-	100,00%	100,00%	Una parte significativa delle attività della Direzione consiste nella gestione delle risorse in contabilità speciale assegnate ai Commissari. Il primo indicatore si riferisce al rispetto degli adempimenti dovuti in caso di evento calamitoso sul territorio toscano, in particolare la dichiarazione dello stato di emergenza regionale. Il secondo indicatore fa riferimento alle previsioni nelle ordinanze commissariali per il superamento delle emergenze dei capo dipartimento di protezione civile (GDPC)-emesse-in-caso-di-evento	Direzione	Si rende opportuno modificare l'indicatore al fine di individuare con maggior chiarezza gli adempimenti previsti in caso di evento calamitoso sul territorio regionale, in particolare si farà riferimento agli atti con cui si dichiara lo stato di emergenza in caso di necessità. In conseguenza di quanto precede viene, inoltre, riformulata la nota associata all'obiettivo
			Numero ordinanze emesse/numero ordinanze da emettere	-	100,00%	100,00%			
99.05.A21	Qualità percepita circa l'attività svolta nei confronti dei soggetti coinvolti nella gestione delle emergenze relative alla protezione civile	5,00%	Esito dell'indagine qualitativa espresso come percentuale di gradimento complessivo	-	≥70,00%	mantenimento dato anno precedente	Le modalità di rilevazione saranno definite nel primo semestre 2019 per procedere con l'effettuazione dell'indagine nel secondo semestre dell'anno	Direzione	Si rende necessario eliminare l'obiettivo sia perché le modifiche organizzative del settore Protezione Civile conseguenti al cambio del Dirigente non hanno consentito lo sviluppo delle modalità di rilevazione come previsto sia in considerazione dell'elevato impegno richiesto al personale ivi assegnato nella gestione dei numerosi piani di superamento delle emergenze nonché del suo coinvolgimento nelle attività proposte dal Dipartimento nazionale di Protezione Civile conseguenti all'entrata in vigore del D.Lgs. 1/2018

DIREZIONE DIRITTI DI CITTADINANZA E COESIONE SOCIALE (DCCS) – OBIETTIVI 2019									
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2019
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2019	Valore target 2020 – 2021			
99.01.A21	Piena realizzazione degli obiettivi di spesa fissati sulla gestione delle risorse comunitarie	10,00%	Raggiungimento target spesa certificata su risorse europee	-	100,00%	100,00%	Obiettivo condiviso da tutte le Direzioni in cui sono presenti responsabili di misura. Il valore target pari al 100% si intende come quello che consente di raggiungere la premessa piena il livello di spesa certificata previsto per l'anno. La modalità di consuntivazione e calcolo dell'indicatore è analoga a quella messa a punto per il 2018	Direzione	Si rende opportuno modificare la nota associata all'obiettivo al fine di renderla maggiormente aderente rispetto alla modalità con la quale verrà calcolato il raggiungimento del relativo valore target
DIREZIONE ISTRUZIONE E FORMAZIONE (IEF) – OBIETTIVI 2019									
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2019
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2019	Valore target 2020 – 2021			
11.01.A11	Dispersione formativa nei percorsi di formazione territoriale	10,00%	Percentuale di partecipanti ai percorsi di formazione finanziati che non risultano tra i frequentatori finali dei medesimi percorsi	-	<=25,00%	<=25,00%	-	Programmazione in materia di IEF, apprendistato, tirocini, formazione continua territoriale e individuale; Uffici regionali di Grosseto e Livorno - Programmazione formazione strategica e istruzione e formazione tecnica superiore	Si rende necessario apportare una minima rettifica alla descrizione dell'obiettivo a causa di un refuso
12.03.SA069	Avvio operativo del sistema regionale di individuazione, validazione e certificazione delle competenze	9,00%	Messa a disposizione del servizio di individuazione validazione e certificazione delle competenze secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma IEF 2	Sistema regionale della formazione; infrastrutture digitali e azioni di sistema	A seguito di un'importante revisione del disciplinare regionale del sistema delle competenze che ha riguardato non solo le procedure di identificazione e validazione delle stesse ma anche gli standard professionali, formativi e di certificazione, si rende opportuno posticipare la data di scadenza della fase 2 del cronoprogramma IEF 2. Si rende, inoltre, necessario eliminare la fase 3 del cronoprogramma relativa agli accordi con Enti Bilaterali in quanto superata ed in parte prevista nella fase successiva, con la conseguente ripertura delle altre 4 fasi. Si rende, infine, opportuno posticipare la scadenza della fase 4 del cronoprogramma relativa all'affidamento del servizio di supporto per la certificazione delle competenze, al fine di procedere con gli atti necessari a seguito della ricezione delle necessarie risposte alle richieste di preventivo formulate
99.01.A21	Piena realizzazione degli obiettivi di spesa fissati sulla gestione delle risorse comunitarie	10,00%	Raggiungimento target spesa certificata su risorse europee	-	100,00%	100,00%	Obiettivo condiviso da tutte le Direzioni in cui sono presenti responsabili di misura. Il valore target pari al 100% si intende come quello che consente di raggiungere la premessa piena il livello di spesa certificata previsto per l'anno. La modalità di consuntivazione e calcolo dell'indicatore è analoga a quella messa a punto per il 2018	Direzione	Si rende opportuno modificare la nota associata all'obiettivo al fine di renderla maggiormente aderente rispetto alla modalità con la quale verrà calcolato il raggiungimento del relativo valore target
DIREZIONE LAVORO (LAV) – OBIETTIVI 2019									
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2019
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2019	Valore target 2020 – 2021			
99.01.A21	Piena realizzazione degli obiettivi di spesa fissati sulla gestione delle risorse comunitarie	10,00%	Raggiungimento target spesa certificata su risorse europee	-	100,00%	100,00%	Obiettivo condiviso da tutte le Direzioni in cui sono presenti responsabili di misura. Il valore target pari al 100% si intende come quello che consente di raggiungere la premessa piena il livello di spesa certificata previsto per l'anno. La modalità di consuntivazione e calcolo dell'indicatore è analoga a quella messa a punto per il 2018	Direzione	Si rende opportuno modificare la nota associata all'obiettivo al fine di renderla maggiormente aderente rispetto alla modalità con la quale verrà calcolato il raggiungimento del relativo valore target
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E SISTEMI INFORMATIVI (OSI) – OBIETTIVI 2019									
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2019
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2019	Valore target 2020 – 2021			
99.05.A21	Semplificazione e informatizzazione delle procedure legate all'organizzazione ed allo sviluppo delle risorse umane	4,00%	Sviluppo del sistema informatizzato per la gestione della performance organizzativa secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Indicatore condiviso con la Direzione Programmazione e Bilancio (Settore Controllo Strategico e di Gestione) e relativo alla messa a regime di un sistema informativo per la gestione della performance organizzativa con riferimento alla fase di monitoraggio e valutazione. Si veda il cronoprogramma OSI 3	Organizzazione e sviluppo risorse umane - Sistemi informativi e tecnologie della conoscenza	Il database unico è stato sottoposto ad una verifica che ha portato alla redazione di un documento di test dove sono state evidenziate puntualmente le criticità riscontrate. Ciò non ha consentito la sperimentazione del sw da parte delle Direzioni e rende necessario provvedere ad una rimpolitura della tempistica definita (come già anticipato nel corso degli incontri del Comitato di Direzione volti all'analisi dei monitoraggi al 31 marzo ed al 30 giugno scorsi) nel cronoprogramma OSI 3
			Coordiamento della transizione alla modalità operativa digitale secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Nel proseguire quanto iniziato nel 2018 in relazione alla transizione alla modalità operativa digitale, nel 2019 l'attività prevalente sarà quella del recepimento delle direttive dell'Agenzia per l'Italia digitale nel piano triennale dell'informatica, che si tradurrà anche nella predisposizione di linee guida afferenti a strumenti e servizi regionali. Obiettivo condiviso con la Direzione Affari legislativi, giuridici e istruttori (Settore Attività legislativa e giuridica) relativamente alla fase 2 del cronoprogramma OSI 5	Ufficio per la transizione al digitale. Infrastrutture e tecnologie per lo sviluppo della società dell'informazione	Nel cronoprogramma OSI 5 Le linee guida per lo sviluppo di strumenti e servizi regionali (da predisporre secondo la prima fase) sono state ricomprese all'interno del Piano triennale regionale dell'informatica (da predisporre secondo la quarta fase del cronoprogramma) la cui bozza è stata presentata, in prima battuta, al Comitato di Direzione del 23/05/2019. Si è, quindi, provveduto ad accorpere la fase 1 alla fase 4
05.01.A21	Aumento copertura del territorio in banda ultra larga (almeno 30 Mbps)	4,00%	Numero di unità immobiliari del territorio coperte con banda ultra larga/numero unità da coprire entro il 2020	49,74% 6,87% (dato finale 2018)	33,88% 16,77%	100,00%	Nell'ambito del Piano Nazionale Banda Ultralarga e all'interno della programmazione POR-FESR e PSR-FASR 2014-2020 è previsto che entro il 2020 la banda ultralarga raggiungerà complessivamente 646.000 unità immobiliari presenti nelle aree a fallimento di mercato (c.d. aree bianche) di tutti i comuni toscani. Nel 2019 saranno coperte ulteriori 95.999 64.000 unità immobiliari, che vanno ad aggiungersi alle 25.000 unità coperte nel 2017 ed alle 44.359 19.359 unità coperte nel 2018 (per complessive 44.359 unità)	Ufficio per la transizione al digitale. Infrastrutture e tecnologie per lo sviluppo della società dell'informazione	Nel mese di maggio Infratec ha comunicato che le ulteriori unità immobiliari connesse entro il 31/12/2019 (oltre alle 44.359 già realizzate fino al 31/12/2018) saranno 64.000 e non 85.000 come previsto ad inizio anno
05.01.A21	Favorire l'interoperabilità tra Regione, Sportello Unico per le Attività Produttive ed enti quarti	5,00%	Realizzazione degli interventi previsti secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Obiettivo condiviso con la Direzione Ambiente ed Energia (per le necessarie interconnessioni con gli applicativi utilizzati dalla Direzione). Si veda il cronoprogramma OSI 7	Ufficio per la transizione al digitale. Infrastrutture e tecnologie per lo sviluppo della società dell'informazione	Esigenze di carattere organizzativo emerse nel mese di maggio, a seguito dell'uscita dalla struttura regionale della Dirigente responsabile del settore Ufficio per la transizione al digitale Infrastrutture e tecnologie per lo sviluppo della società dell'informazione, hanno reso necessario adattare le attività previste nel cronoprogramma OSI 7. Inoltre, considerata la partecipazione attiva della Direzione Ambiente ed Energia nella realizzazione dell'obiettivo, si è reso opportuno, per maggiore chiarezza, esplicitare il suo coinvolgimento
99.01.A21	Piena realizzazione degli obiettivi di spesa fissati sulla gestione delle risorse comunitarie	10,00%	Raggiungimento target spesa certificata su risorse europee	-	100,00%	100,00%	Obiettivo condiviso da tutte le Direzioni in cui sono presenti responsabili di misura. Il valore target pari al 100% si intende come quello che consente di raggiungere la premessa piena il livello di spesa certificata previsto per l'anno. La modalità di consuntivazione e calcolo dell'indicatore è analoga a quella messa a punto per il 2018	Direzione	Si rende opportuno modificare la nota associata all'obiettivo al fine di renderla maggiormente aderente rispetto alla modalità con la quale verrà calcolato il raggiungimento del relativo valore target

DIREZIONE POLITICHE MOBILITÀ, INFRASTRUTTURE E TRASPORTO PUBBLICO LOCALE (PMIT) – OBIETTIVI 2019							Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2019
Codifica strategica	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2019	Valore target 2020 – 2023			
15.01.SA063	Progettazione e realizzazione interventi di viabilità regionale	3,00%	Numero di interventi finanziati a valere sul Fondo di Sviluppo e Coesione 2014-2020 con progetto esecutivo concluso/totale interventi di viabilità finanziati	-	26,67%	100,00%	Rispetto alle 15 opere di viabilità regionale finanziate con risorse FSC 2014-2020 per 4 3 opere si prevede la conclusione della progettazione esecutiva nel 2019 (mentre per altre opere FSC, a seguito della progettazione esecutiva è prevista la pubblicazione della gara, come da indicatore seguente). Pesatura dell'indicatore relativa al 30%	Progettazione e realizzazione viabilità Firenze, Prato, Pistoia - Progettazione e realizzazione viabilità Pisa, Livorno, Lucca e Massa Carrara - Progettazione e realizzazione viabilità Arezzo, Siena e Grosseto - Programmazione viabilità	Si rende opportuno modificare la nota associata all'indicatore in conseguenza dell'aggiornamento della programmazione e degli importi delle opere rientranti nel novero di quelli ricompresi nei relativi computi
99.04.A21	Attuazione della programmazione del Fondo di Sviluppo e Coesione 2014-2020	5,00%	Avanzamento delle opere finanziati a valere sul FSC 2014-2020 Piano Operativo Infrastrutture secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Il Piano Operativo Infrastrutture del FSC 2014-2020 destina risorse per interventi di viabilità locale, vie navigabili, piste ciclabili e opere aeroportuali. Si tratta di opere attuate per lo più da Enti locali. Obiettivo in comune con le Direzioni Ambiente ed Energia, Attività Produttive e Difesa del Suolo e Protezione Civile. Si veda il cronoprogramma PMIT 2	Programmazione viabilità Infrastrutture per la logistica - Trasporto pubblico locale	A seguito del ritardo relativo all'avanzamento della progettazione di competenza della Provincia di Pisa (riguardante la viabilità a nord della città) si rende necessario modificare la descrizione e l'output della fase 3 del cronoprogramma PMIT 2. Si rende, inoltre, opportuno modificare l'output della fase 7 del cronoprogramma (relativa alle infrastrutture ciclabili di interesse regionale), stante le integrazioni richieste da alcuni enti che hanno manifestato interesse a partecipare ai finanziamenti, conseguenti all'approfondimento istruttorio delle domande pervenute
99.06.A21	Razionalizzazione delle società partecipate	5,00%	Prosecuzione con l'attuazione del piano di razionalizzazione secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Obiettivo condiviso con le Direzioni Ambiente ed energia, Attività produttive e Programmazione e bilancio (capofila). Si veda il cronoprogramma PEB 1	Affari Amministrativi e contabili per il trasporto pubblico locale	A seguito del monitoraggio intermedio che ha evidenziato alcune necessità di ridefinizione dei tempi di svolgimento delle varie fasi si rende necessario apportare le opportune modifiche al cronoprogramma PEB 1. Relativamente all'assunzione di indirizzi della Giunta sul piano industriale della società Terme di Montecatini s.p.a., la delibera della Giunta Regionale 968 del 22/07/2019 ha ridefinito il cronoprogramma legato alla presentazione ed adozione del piano industriale individuando tra l'altro l'opportunità di attivare le procedure previste dal Codice Fallimentare agli articoli 67 e 182 bis; l'advisor ha già presentato ai soci il Piano di razionalizzazione, ma lo stesso è attualmente in una fase di valutazione dalla parte politica ed è in procinto l'individuazione in maniera definitiva del percorso da intraprendere che, in ogni modo, dovrà entro la fine dell'anno trovare una sua formalizzazione nell'assemblea dei soci, dopo un passaggio formale con i creditori. Per quanto concerne la presentazione del Piano Industriale per il recupero delle condizioni di equilibrio economico da parte di FIDI Toscana spa lo spostamento del termine finale risente delle modifiche normative statali adottate con DL 34/2019 (convertito in L. 58/2019) che variano il quadro di riferimento per il sistema dei garanti toscani. Per ciò che attiene al Patto parasociale con il comune di Carrara relativo alla società Internazionale Marmi e Macchine Carrara spa viene recepito il fatto che la predisposizione della bozza dello stesso ha richiesto più tempo di quello previsto (è stato anche, coerentemente, variato l'output della fase). Per quello che riguarda, infine, la presentazione delle Relazioni da parte delle Direzioni sul monitoraggio dei piani industriali lo spostamento del termine finale è effettuato coerentemente con quanto previsto dalla delibera della Giunta Regionale 174/2019
99.06.A21	Coordinamento attività Autorità Portuale Regionale	5,00%	Numero monitoraggi predisposti sulla gestione delle porte vicine e del canale Burlanacca/numero monitoraggi programmati	100,00% (dato finale 2017)	100,00%	-	Indicatore condiviso con l'Autorità Portuale Regionale (obiettivo di filiera). La previsione formulata è relativa alla predisposizione di 4 monitoraggi (trimestrali)	Direzione - Infrastrutture per la logistica	A causa della presenza di un rifiuto, si rende opportuno correggere l'indicazione del Responsabile attuazione dell'obiettivo
			valore delle risorse avviate con procedure di gara/valore complessivo risorse impegnate nell'anno	100,00% (dato finale 2017)	100,00%	100,00%	Indicatore condiviso con l'Autorità Portuale Regionale (obiettivo di filiera)		
			Numero di interventi con avvio dei lavori nell'anno/numero di interventi programmati	100,00% (dato finale 2017)	100,00%	-	Indicatore condiviso con l'Autorità Portuale Regionale (obiettivo di filiera). In prosecuzione della attività di progettazione svolta e delle procedure di gara è previsto nell'anno 2019 l'inizio dei lavori dei seguenti interventi: Realizzazione muro paronade e adeguamento della diga foranea del porto di Marina di Campo (lotto 2) e riqualificazione del molo Garibaldi del porto di Porto Santo Stefano (lotto 2)		
Attività effettuate relativamente alla gestione demaniale del porto di Viareggio/previste previste dalla specifica delibera che verrà adottata	-	100,00%	-	Le attività considerate sono relative alla gestione demaniale del porto di Viareggio e sono correlate alle risorse 2019 ad esse dedicate; sulla base di specifica delibera della Giunta Regionale da adottare. Indicatore condiviso con l'Autorità Portuale Regionale (obiettivo di filiera)					
15.04.SA059	Sviluppo della mobilità ciclabile	5,00%	Numero interventi finanziati al 31.12.18 avviati (lavori consegnati) nel 2019 / numero interventi finanziati al 31.12.18 programmati (lavori da consegnare) per il 2019	40,00% (dato finale 2018)	100,00%	100,00%	L'indicatore, riferito al Sistema integrato Ciclopista dell'Anno (Sentiero della bonifica) è al netto di eventuali successive richieste di proroga da parte degli Enti attuatori per cause impeditive previste dai rispettivi accordi/convenzioni. I dati consuntivi (attuazioni) sono disponibili nel mese di febbraio dell'anno successivo e derivano dall'immissione dati da parte degli Enti attuatori sull'applicativo MontToscana. I dati preventivi (programmazioni) sono disponibili dal mese di febbraio dell'anno in corso (salvo successive richieste di proroghe) e derivano dal medesimo applicativo. La consegna lavori fa riferimento al verbale di consegna dei lavori	Direzione Trasporto Pubblico locale	A causa della presenza di un rifiuto, si rende opportuno correggere l'indicazione del Responsabile attuazione dell'obiettivo
99.04.A21	Interventi in attuazione di quanto disposto dall'articolo 1 comma 83) e seguenti della Legge 145/2018	5,00%	Risorse impegnate e liquidate o dichiarate esigibili al 31/12/2019/risorse per investimenti aggiuntivi individuate dalla Giunta Regionale	-	100,00%	-	Obiettivo condiviso con le Direzioni Programmazione e bilancio (capofila), Ambiente ed energia, Difesa del suolo e protezione civile e Urbanistica e politiche abitative. Il numeratore del rapporto somma gli impegni - assunti entro il 31/7/2019 - liquidati o esigibili da ciascuna Direzione in occasione del ricicamento residui al 31/12/2019, mentre il denominatore somma le risorse per investimenti aggiuntivi individuate dalla Giunta Regionale. L'esplicitazione della modalità di calcolo del grado di raggiungimento verrà effettuata in sede di Comitato di Direzione durante la discussione del primo monitoraggio trimestrale 2019. L'obiettivo sarà valutato esclusivamente ai fini della prestazione individuale dei Diretori (non verrà valutato, quindi, ai fini della prestazione organizzativa), dati definitivi di monitoraggio saranno disponibili unitamente all'approvazione del Rendiconto regionale; da ciò ne consegue che la valutazione della prestazione individuale (dei responsabili dell'obiettivo) non potrà essere effettuata prima che tali dati siano resi disponibili	Direzione e tutti i suoi Settori	A causa della presenza di un rifiuto, si rende opportuno correggere l'indicazione del Responsabile attuazione dell'obiettivo
15.00.00	Svolgimento del progetto grandi infrastrutture regionali e nazionali, accessibilità e mobilità integrata	8,00%	Risorse effettivamente impiegate/risorse a disposizione	99,84% (dato finale 2017)	100,00%	100,00%	Le risorse effettivamente impiegate sono quelle impegnate, mentre quelle a disposizione sono desumibili da quelle complessivamente allocate per lo svolgimento del progetto regionale n. 15 di cui al DEFR 2019 (considerando solo la parte "corrente" del bilancio e salva la disponibilità del relativo budget)	Trasporto pubblico locale Direzione e tutti i suoi Settori	A causa della presenza di un rifiuto, si rende opportuno correggere l'indicazione del Responsabile attuazione dell'obiettivo
			Realizzazione interventi previsti entro il Progetto	88,75% (dato finale 2017)	100,00%	100,00%	La percentuale di realizzazione degli interventi verrà assunta dal sistema di monitoraggio periodico circa l'attuazione del DEFR 2019		
99.01.A21	Plena realizzazione degli obiettivi di spesa fissati sulla gestione delle risorse comunitarie	5,00%	Raggiungimento target spesa certificata su risorse europee	-	100,00%	100,00%	Obiettivo condiviso da tutte le Direzioni in cui sono presenti responsabili di misura. Il valore target pari al 100% si intende come quello che consente di raggiungere le premesse prese il livello di spesa certificata previsto per l'anno. La modalità di consuntivazione e calcolo dell'indicatore è analoga a quella messa a punto per il 2018	Direzione - Trasporto pubblico locale	Si rende opportuno modificare la nota associata all'obiettivo al fine di renderla maggiormente aderente rispetto alla modalità con la quale verrà calcolato il raggiungimento del relativo valore target

DIREZIONE PROGRAMMAZIONE E BILANCIO (PEB) – OBIETTIVI 2019							Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2019
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI								
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2019	Valore target 2020 – 2021			
99.04.A21	Recupero di evasione per il miglioramento dei servizi	10,00%	Importo recuperato riscosso a seguito avvisi di recupero di ogni tipologia/importo recuperato-previsione dell'anno precedente	-	105,00%	105,00%	Gli avvisi di recupero riguardano i valori di cassa bonari, gli accertamenti e le iscrizioni a ruolo. Un aspetto fondamentale da segnalare riguarda il fatto che negli ultimi anni gli interventi di efficientamento della gestione dei tributi gestiti direttamente e le politiche di compliance (avvisi di scadenza, alert, portale dei pagamenti, gestione grandi flotte) hanno portato ad una crescita della percentuale di adesione spontanea riducendo di conseguenza gli spazi per il recupero dei tributi evasi	Politiche fiscali e riscossione	Nell'indicatore è stato sostituito il termine "recuperato" con il termine "previsione" per una migliore interpretazione dell'indicatore stesso, in quanto il gettito derivante dall'azione di recupero evasione risente di interventi di riduzione della base imponibile con particolare riferimento all'IRAP (Art. 1 comma 20 L. 190/2014)
99.05.A21	Semplificazione e informatizzazione delle procedure legate all'organizzazione ed allo sviluppo delle risorse umane	5,00%	Sviluppo del sistema informatizzato per la gestione della performance organizzativa secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Obiettivo condiviso con la Direzione Organizzazione e Sistemi Informativi (capofila - Settore Organizzazione e Sviluppo Risorse Umane e Settore Sistemi Informativi e Tecnologie della Conoscenza) e relativo alla messa a regime di un sistema informativo per la gestione della performance organizzativa con riferimento alla fase di monitoraggio e valutazione. Si veda il cronoprogramma OSI 3	Controllo strategico e di gestione	Il database unico è stato sottoposto ad una verifica che ha portato alla redazione di un documento di test dove sono state evidenziate puntualmente le criticità riscontrate. Ciò non ha consentito la sperimentazione del sw da parte delle Direzioni e rende necessario provvedere ad una rimodulazione della tempistica definita (come già anticipato nel corso degli incontri del Comitato di Direzione volti all'analisi dei monitoraggi al 31 marzo ed al 30 giugno scorsi) nel cronoprogramma OSI 3
99.06.A21	Razionalizzazione delle società partecipate	5,00%	Prosecuzione con l'attuazione del piano di razionalizzazione secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Obiettivo condiviso con le Direzioni Ambiente ed energia, Attività produttive, Politiche mobilità Infrastrutture e trasporto pubblico locale. Si veda il cronoprogramma PEB 1	Programmazione finanziaria e finanza locale	A seguito del monitoraggio intermedio che ha evidenziato alcune necessità di ridefinizione dei tempi di svolgimento delle varie fasi si rende necessario apportare le opportune modifiche al cronoprogramma PEB 1. Relativamente all'assunzione di indirizzi della Giunta sul piano industriale della società Terme di Montecatini s.p.a., la delibera della Giunta Regionale 968 del 22/07/2019 ha ridefinito il cronoprogramma legato alla presentazione ed adozione del piano industriale individuando tra l'altro l'opportunità di attivare le procedure previste dal Codice Fallimentare agli articoli 67 e 182 bis; l'advisor ha già presentato ai soci il Piano di razionalizzazione, ma lo stesso è attualmente in una fase di valutazione dalla parte politica ed è in procinto l'individuazione in maniera definitiva del percorso da intraprendere che, in ogni modo, dovrà entro la fine dell'anno trovare una sua formalizzazione nell'assemblea dei soci, dopo un passaggio formale con i creditori. Per quanto concerne la presentazione del Piano Industriale per il recupero delle condizioni di equilibrio economico da parte di FIDI Toscana spa lo spostamento del termine finale risente delle modifiche normative statali adottate con DL 34/2019 (convertito in L. 58/2019) che variano il quadro di riferimento per il sistema dei garanti toscani. Per ciò che attiene al Patto parasociale con il comune di Carrara relativo alla società Internazionale Marmi e Macchine Carrara spa viene recepito il fatto che la predisposizione della bozza dello stesso ha richiesto più tempo di quello previsto (è stato anche, coerentemente, variato l'output della fase). Per quello che riguarda, infine, la presentazione delle Relazioni da parte delle Direzioni sul monitoraggio dei piani industriali lo spostamento del termine finale è effettuato coerentemente con quanto previsto dalla delibera della Giunta Regionale 171/2019
99.01.A21	Piena realizzazione degli obiettivi di spesa fissati sulla gestione delle risorse comunitarie	10,00%	Raggiungimento target spesa certificata su risorse europee	-	100,00%	100,00%	Obiettivo condiviso da tutte le Direzioni in cui sono presenti responsabili di misura. Il valore target pari al 100% si intende come quello che consente di raggiungere la premessa piena il livello di spesa certificata previsto per l'anno. La modalità di consuntivazione e calcolo dell'indicatore è analoga a quella messa a punto per il 2018	Direzione	Si rende opportuno modificare la nota associata all'obiettivo al fine di renderla maggiormente aderente rispetto alla modalità con la quale verrà calcolato il raggiungimento del relativo valore target
DIREZIONE URBANISTICA E POLITICHE ABITATIVE (UPA) – OBIETTIVI 2019							Note	Responsabile attuazione	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AL PQPO 2019
Codifica strategica	RISULTATI ATTESI								
	Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2019	Valore target 2020 – 2021			
09.02.SA083	Progetto di Paesaggio del PIT-PPR "Leopoldine in Val di Chiana"	5,00%	Approvazione della proposta di Deliberazione al Consiglio regionale con cui si approva il Progetto di paesaggio secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Obiettivo coerente con le previsioni della Nota di aggiornamento al DEFR 2019 - Progetto Regionale 9 Governo del territorio. Si veda il cronoprogramma UPA 3	Direzione - Pianificazione del territorio - Tutela, riqualificazione e valorizzazione del paesaggio	Le modifiche apportate al cronoprogramma UPA 3 sono legate all'iter di adozione, da parte del Consiglio Regionale, del progetto di paesaggio "Le Leopoldine in Val di Chiana" ed ai successivi termini per la presentazione di eventuali successive osservazioni (ai sensi dell'articolo 19 della legge regionale 65/2014) che, verosimilmente, non consentiranno di procedere entro il 31/12 con la proposta di delibera al Consiglio per l'approvazione finale del progetto di paesaggio
99.01.A21	Piena realizzazione degli obiettivi di spesa fissati sulla gestione delle risorse comunitarie	5,00%	Raggiungimento target spesa certificata su risorse europee	-	100,00%	100,00%	Obiettivo condiviso da tutte le Direzioni in cui sono presenti responsabili di misura. Il valore target pari al 100% si intende come quello che consente di raggiungere la premessa piena il livello di spesa certificata previsto per l'anno. La modalità di consuntivazione e calcolo dell'indicatore è analoga a quella messa a punto per il 2018	Pianificazione del territorio	Si rende opportuno modificare la nota associata all'obiettivo al fine di renderla maggiormente aderente rispetto alla modalità con la quale verrà calcolato il raggiungimento del relativo valore target

Cronoprogrammi degli indicatori procedurali rimodulati

Direzione Affari Legislativi, Giuridici ed Istituzionali

crono ALGI 1

INDICATORE - Implementazione delle politiche regionali per la sicurezza urbana integrata <i>Valore target – entro il 30/11/2019 31/12/2019</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Approvazione delibera (da adottare ai sensi della decisione 4/2014) di definizione degli elementi essenziali dell'avviso pubblico per il finanziamento di interventi a supporto della sicurezza integrata	delibera di Giunta Regionale	01/01/2019 01/07/2019	31/07/2019 15/10/2019	Settore Politiche per la Sicurezza dei Cittadini e Cultura della Legalità	33,00%
2	Adozione avviso pubblico per il finanziamento di interventi a supporto della sicurezza integrata	Avviso pubblico	01/08/2019 16/10/2019	30/09/2019 15/11/2019	Settore Politiche per la Sicurezza dei Cittadini e Cultura della Legalità	33,00%
3	Approvazione graduatoria	Graduatoria	01/10/2018 16/11/2019	30/11/2019 31/12/2019	Settore Politiche per la Sicurezza dei Cittadini e Cultura della Legalità	34,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

Direzione Agricoltura e Sviluppo Rurale

crono ASR 2

INDICATORE - Attuazione misure Documento di Economia e Finanza Regionale finalizzate al sostegno della filiera zootecnica <i>Valore target – entro il 30/04/2019 31/05/2019</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Promozione dei formaggi ovini a Denominazione di Origine Protetta "Pecorino Toscano DOP" e "Pecorino delle Balze Volterrane DOP"	Approvazione bando	01/02/2019	31/03/2019	Produzioni agricole, vegetali e zootecniche. Promozione	35,00%
2	Sostegno alle aziende zootecniche per la perdita di produzione a seguito di attacchi di predatori per le annualità 2017 e 2018	Approvazione bando	01/02/2019	31/03/2019 31/05/2019	Attività faunistico venatoria, pesca dilettantistica e pesca in mare	35,00%
3	Sostegno allo smaltimento delle carcasse degli animali morti in azienda	Approvazione bando	01/02/2019	31/03/2019	Produzioni agricole, vegetali e zootecniche. Promozione	5,00%
4	Sostegno in regime de minimis agli allevatori che mettono a disposizione i propri capi quali "sentinelle" da Blue Tongue	Approvazione bando	01/02/2019	30/04/2019	Produzioni agricole, vegetali e zootecniche. Promozione	5,00%
5	Incentivazione all'acquisto e all'impiego di animali iscritti nei libri genealogici e nei registri anagrafici	Approvazione bando	01/02/2019	30/04/2019	Produzioni agricole, vegetali e zootecniche. Promozione	10,00%
6	Promozione della partecipazione a momenti di scambio tra allevatori che detengono animali iscritti ai libri genealogici o ai registri anagrafici	Approvazione bando	01/02/2019	30/04/2019	Produzioni agricole, vegetali e zootecniche. Promozione	2,50%
7	Valorizzazione delle aree marginali tramite investimenti nelle aziende zootecniche finalizzati ad una corretta gestione del pascolo, all'utilizzo sostenibile delle risorse e alla conservazione del paesaggio	Approvazione bando	01/02/2019	30/04/2019	Produzioni agricole, vegetali e zootecniche. Promozione	7,50%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

crono ASR 3

INDICATORE - Avvio interventi gestionali e di messa in sicurezza del patrimonio immobiliare della Società Agricola Suvignano srl <i>Valore target – entro il 31/12/2019</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Avvio della conversione all'agricoltura biologica	Notifica di avvio conversione all'agricoltura biologica	01/02/2019	30/06/2019 30/09/2019	Ente Terre Regionali Toscane	32,00%
2	Implementazione di un sistema di controllo di gestione	Predisposizione modulistica specifica per Società Agricola Suvignano Srl	01/02/2019	31/08/2019 30/09/2019	Ente Terre Regionali Toscane	32,00%
3	Avvio delle procedura di evidenza pubblica per l'attivazione di forniture e servizi	Iscrizione della Società Agricola Suvignano Srl al sistema Start e Mepa	01/02/2019	31/08/2019 30/09/2019	Ente Terre Regionali Toscane	21,00%
4	Avvio degli interventi urgenti al patrimonio immobiliare	Pubblicazione procedura per interventi urgenti sul patrimonio immobiliare	01/02/2019	31/12/2019	Ente Terre Regionali Toscane	15,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

Direzione Ambiente ed Energia

crono AEE 2

INDICATORE - Approvazione accordi attuativi delibera del Comitato Interministeriale della Programmazione Economica n. 55/2016 su attuazione della programmazione del Fondo di Sviluppo e Coesione 2014-2020 <i>Valore target – entro il 19/09/2019 31/08/2019</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Predisposizione del testo degli Accordi di dettaglio attuativi della delibera CIPE n. 55/2016	Predisposizione bozza Accordi	14/02/2019	30/04/2019	Direzione Ambiente ed Energia	36,00% 60,00%
2	Condivisione degli accordi con i soggetti coinvolti Condivisione dell'Accordo relativo a Isola del Giglio, Montescudaio, Follonica-Scarolino e Chiusdino con il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (MATTM)	Lettera di trasmissione	01/05/2019	31/08/2019	Direzione Ambiente ed Energia	9,00% 40,00%
3	Approvazione in Comitato di Direzione dei testi degli accordi	Accordi approvati in CD	12/09/2019	19/09/2019	Direzione Ambiente ed Energia	55,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

crono AEE 4

INDICATORE - Proposta di legge Ambito Territoriale Ottimale (ATO) Unico <i>Valore target – entro il 01/08/2019 14/11/2019</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Elaborazione della proposta di legge	Predisposizione bozza articolato	14/02/2019	25/07/2019 31/10/2019	Settore Servizi pubblici locali energia e inquinamenti	80,00%
2	Approvazione proposta di legge in Comitato di Direzione	Approvazione in CD	25/07/2019 31/10/2019	01/08/2019 14/11/2019	Settore Servizi pubblici locali energia e inquinamenti	20,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

Direzione Attività Produttive

crono ATPR 2

INDICATORE - Predisposizione report di monitoraggio Research to business <i>Valore target – entro il 30/09/2019 31/10/2019</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Progettazione dell'attività e rilevazione del numero di partecipanti e degli incontri organizzati	Predisposizione analisi	01/02/2019	31/05/2019	Legislazione e- statistica- attività- produttive Promozione economica e turistica	40,00%
2	Invio e raccolta dei questionari	Svolgimento analisi	01/06/2019 01/09/2019	31/08/2019 09/10/2019	Legislazione e- statistica- attività- produttive Promozione economica e turistica	40,00%
3	Elaborazione del Rapporto di analisi	Rapporto predisposto	01/09/2019 10/10/2019	30/09/2019 31/10/2019	Legislazione e- statistica- attività- produttive Promozione economica e turistica	20,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

crono ATPR 3

INDICATORE - Revisione disciplina cammini/RET elaborazione della proposta di legge Valore target – entro il 30/05/2019 31/12/2019						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Bozza di proposta di legge, predisposta modificando e accorpendo le disposizioni di cui alla L.R. 35/2018 e alla L.R. 17/1998	Predisposizione bozza della proposta	10/02/2019	30/04/2019 05/07/2019	Infrastrutture per attività produttive e trasferimento tecnologico	80,00%
2	Completamento e rifinitura della proposta di legge per la presentazione all'Assessore Predisposizione del Regolamento previsto dalla LR 35/2018	Proposta da presentare all'Assessore	01/05/2019 22/07/2019	30/05/2019 31/12/2019	Legislazione e statistica attività produttive Infrastrutture per attività produttive e trasferimento tecnologico	20,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

crono ATPR 4

INDICATORE - Attuazione codice commercio con elaborazione proposta di regolamento Valore target – entro il 30/05/2019 30/09/2019						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Nomina partecipanti Tavolo Tecnico di Lavoro Interdirezionale	Comunicazione in Comitato di Direzione	15/02/2019	15/02/2019	Direzione	20,00%
2	Predisposizione dell'articolato e presentazione all'Assessore della Proposta di Regolamento	Proposta da presentare all'Assessore	15/02/2019	30/05/2019 30/09/2019	Legislazione e statistica attività produttive	80,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

Direzione Cultura e Ricerca

crono CER 1

INDICATORE - Piena funzionalità della Carta dello studente universitario <i>Valore target – entro il 15/12/2019 31/12/2019</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Realizzazione sito Internet "Responsive"	applicativo	15/01/2019	15/04/2019 31/12/2019	Settore Diritto allo studio universitario e sostegno alla ricerca	50,00%
2	Realizzazione prototipo APP su mobile per l'accesso ai servizi della carta	Prototipo APP	15/02/2019	15/12/2019	Settore Diritto allo studio universitario e sostegno alla ricerca	50,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

Direzione Istruzione e Formazione

crono IEF 2

INDICATORE - Messa a disposizione del servizio di individuazione validazione e certificazione delle competenze <i>Valore target – entro il 31/12/2019</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Analisi e definizione del processo organizzativo del sistema regionale di individuazione, validazione e certificazione delle competenze, con particolare riferimento alla fase di certificazione, a partire dal raccordo con la validazione (in carico ad Agenzia Regionale Toscana per l'Impiego)	Predisposizione documento di analisi	01/01/2019	30/04/2019	Settore Sistema regionale della formazione: infrastrutture digitali e azioni di sistema	20,00% 25,00%
2	Adozione delibera di Giunta Regionale di approvazione del nuovo disciplinare del Sistema Regionale delle Competenze a seguito dell'entrata in vigore della modifica al regolamento della L.R. n. 32/02 e della definizione del modello di cui alla fase 1	Delibera Giunta Regionale	01/04/2019	30/06/2019 30/09/2019	Settore Sistema regionale della formazione: infrastrutture digitali e azioni di sistema	20,00% 25,00%
3	Adozione delibera di Giunta Regionale per accordi con Enti Bilaterali – Ufficio Scolastico Regionale per supporto nella fase di certificazione (es. messa a disposizione di laboratori)	Delibera Giunta Regionale	01/06/2019	31/12/2019	Settore Sistema regionale della formazione: infrastrutture digitali e azioni di sistema	20,00%
4	Affidamento del servizio di supporto per la certificazione delle competenze in coerenza con D.lgs. n. 13/13 tramite un contratto per servizi complementari alla gara competenze	Contratto	01/01/2019	31/06/2019 31/10/2019	Settore Sistema regionale della formazione: infrastrutture digitali e azioni di sistema	20,00% 25,00%
5	Avvio operativo del sistema	Comunicazione ai cittadini su sito regionale	31/12/2019	31/12/2019	Settore Sistema regionale della formazione: infrastrutture digitali e azioni di sistema	20,00% 25,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

Direzione Organizzazione e Sistemi Informativi

crono OSI 3

INDICATORE - Sviluppo del sistema informatizzato per la gestione della performance organizzativa <i>Valore target – entro il 31/12/2019</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Sviluppo di un unico database per la gestione della fase di monitoraggio della performance organizzativa	Database unico realizzato	01/01/2019	31/03/2019	Settore Sistemi informativi e tecnologie della conoscenza	20,00%
2	Sperimentazione del funzionamento del software (implementato sul database di cui alla fase 1) su tutte le Direzioni Regionali nell'ambito del primo-monitoraggio trimestrale 2019 Effettuazione di test di fruibilità e funzionalità sull'applicativo realizzato al termine della fase 1	Comunicazione in Comitato di Direzione	01/04/2019	16/05/2019	Settore Controllo strategico e di gestione e Organizzazione e sviluppo risorse umane	10,00%
3	Messa a regime software in vista del monitoraggio semestrale 2019 Risoluzione delle criticità riscontrate in conseguenza della conclusione della fase 2	Software a regime Rilascio di una nuova versione del sw	17/05/2019	30/06/2019 31/08/2019	Settore Sistemi informativi e tecnologie della conoscenza	10,00% 30,00%
4	Sviluppo del software per integrare la fase di valutazione- Effettuazione di nuovi test di fruibilità e funzionalità sull'applicativo realizzato al termine della fase 3	Software integrato Documento di test positivo per sperimentazione	01/07/2019 01/09/2019	30/09/2019	Settore Sistemi informativi e tecnologie della conoscenza Settore Controllo strategico e di gestione e Organizzazione e sviluppo risorse umane	30,00% 10,00%
5	Sperimentazione del funzionamento del software integrato (di cui alla fase 4) in vista degli adempimenti previsti per la chiusura dell'anno 2019 Sperimentazione del funzionamento del software su alcune Direzioni Regionali a partire dal terzo monitoraggio trimestrale 2019	Comunicazione in Comitato di Direzione- Sperimentazione effettuata su almeno 3 Direzioni	01/10/2019	14/11/2019 30/11/2019	Settore Controllo strategico e di gestione e Organizzazione e sviluppo risorse umane	20,00%
6	Messa a regime Predisposizione dell'ambiente software integrato e messa a regime dell'applicativo in vista del monitoraggio finale 2019 2020	Ambiente software integrato a regime	15/11/2019	31/12/2019	Settore Sistemi informativi e tecnologie della conoscenza	10,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

crono OSI 5

INDICATORE - Coordinamento della transizione alla modalità operativa digitale Valore target – entro il 31/12/2019						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Predisposizione delle linee guida per lo sviluppo di strumenti e servizi regionali	Comunicazione in Comitato di Direzione	01/01/2019	30/06/2019	–Settore Ufficio per la transizione al digitale. Infrastrutture e tecnologie per lo sviluppo della società dell'informazione	30,00%
1 2	Analisi e definizione del processo di controllo sui decreti dirigenziali concernenti l'uso di tecnologie digitali al fine di garantire l'omogeneità delle soluzioni adottate all'interno dell'amministrazione	Flusso definito	01/01/2019	30/06/2019	Settore Ufficio per la transizione al digitale. Infrastrutture e tecnologie per lo sviluppo della società dell'informazione - Settore Attività Legislativa e Giuridica (ALGI)	10,00%
2 3	Adeguamento della procedura informatica RTOffice per la corretta gestione del processo	Messa a regime della procedura	01/07/2019	31/12/2019	Settore Sistemi Informativi e tecnologie della conoscenza	10,00%
3 4	Piano triennale per l'informatica nella Pubblica Amministrazione: recepimento direttive dell'Agenzia per l'Italia digitale nel contesto regionale e redazione del piano regionale	Delibera della Giunta Regionale Comunicazione in Comitato di Direzione	01/01/2019	31/12/2019	Settore Ufficio per la transizione al digitale. Infrastrutture e tecnologie per lo sviluppo della società dell'informazione	50,00% 80,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

crono OSI 7

INDICATORE - Favorire l'interoperabilità tra Regione, Sportello Unico per le Attività Produttive ed enti quarti Valore target – entro il 31/12/2019						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Integrazione del sistema di firma digitale nelle comunicazioni tra Regione Toscana (attraverso ARAMIS) e gli altri enti	funzionalità disponibile	01/01/2019	30/07/2019	Settore Ufficio per la transizione al digitale. Infrastrutture e tecnologie per lo sviluppo della società dell'informazione - Settore Sistemi informativi e tecnologie della conoscenza	50,00%
2	Visione su STAR da parte dell'impresa della stadiazione del procedimento	pubblicazione stato del procedimento da parte di Aramis Pubblicazione nuova RFC239 per definizione stati di avanzamento della pratica	01/01/2019	31/12/2019	Settore Ufficio per la transizione al digitale. Infrastrutture e tecnologie per lo sviluppo della società dell'informazione - Settore Sistemi informativi e tecnologie della conoscenza	10,00%
3	Interoperabilità tra ARAMIS e la Piattaforma informatica della Conferenza dei Servizi	funzionalità disponibile Disponibilità RFC di interoperabilità tra la CDS telematica e BO	01/01/2019	31/12/2019	Settore Ufficio per la transizione al digitale. Infrastrutture e tecnologie per lo sviluppo della società dell'informazione - Settore Sistemi informativi e tecnologie della conoscenza	10,00%
4	Trasmissione della modulistica (autorizzazioni ambientali) tra imprese SUAP e Regione Toscana attraverso tracciati (XML) Produzione modulistica in formato XML (autorizzazioni ambientali) per la trasmissione dal SUAP agli uffici regionali	3 procedimenti strutturati 1 procedimento strutturato	01/03/2019	31/12/2019	Settore Ufficio per la transizione al digitale. Infrastrutture e tecnologie per lo sviluppo della società dell'informazione Direzione Ambiente e Energia	30,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

Direzione Politiche Mobilità, Infrastrutture e Trasporto Pubblico Locale

crono PMIT 2

INDICATORE - Avanzamento delle opere finanziate a valere sul FSC 2014-2020 Piano Operativo Infrastrutture <i>Valore target – entro il 31/12/2019</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Interventi relativi al ponte sul fiume Serchio per il collegamento tra la SS 12 dell'Abetone e del Brennero e la SP 1 Francigena - sottoscrizione di Accordo con Enti Locali e monitoraggi semestrali sull'attuazione	Sottoscrizione accordo e report semestrali	01/01/2019	31/12/2019	Settore Programmazione viabilità	15,00%
2	Adeguamento della viabilità locale con funzioni di integrazione alla viabilità regionale nei Comuni di Lastra a Signa, Signa e Campi Bisenzio - sottoscrizione di Accordi con Enti Locali e monitoraggi semestrali sull'attuazione	Sottoscrizione accordi e report semestrali	01/01/2019	31/12/2019	Settore Programmazione viabilità	15,00%
3	Viabilità a Nord di Pisa - primi lotti funzionali - azioni d'impulso e sottoscrizione di Accordo con Enti Locali (compatibilmente alla presentazione nei tempi tecnici necessari del progetto da parte della Provincia di Pisa e garanzia dello stanziamento dei finanziamenti degli Enti Locali) redazione e invio progetto definitivo del 1° lotto funzionale da parte della Provincia di Pisa	Sottoscrizione- accordo Progetto definitivo	01/01/2019	31/12/2019	Settore Programmazione viabilità	15,00%
4	Realizzazione di una conca di navigazione all'intersezione tra il Canale Navicelli e l'A12 - sottoscrizione di convenzione tra Regione Toscana e Comune di Pisa per la definizione delle azioni attuative e la gestione delle risorse e monitoraggi semestrali sull'attuazione	Sottoscrizione convenzione e report semestrali	01/01/2019	31/12/2019	Settore Infrastrutture per la logistica	15,00%
5	Deviazione del Fosso della Pila nei pressi dell' aeroporto dell'Elba - definizione convenzione per avvalimento con Consorzio di Bonifica 5 per lo svolgimento delle procedure di gara (a conclusione della progettazione delle opere)	Predisposizione bozza convenzione	01/06/2019	30/09/2019	Settore Infrastrutture per la logistica	15,00%
6	Infrastrutture ciclabili di interesse regionale: Sistema integrato Ciclopista dell'Arno - Sentiero della Bonifica e Ciclopista Tirrenica – approvazione graduatoria bando raccolta progettuale, finalizzato al finanziamento e conseguente predisposizione bozza delibera di Giunta Regionale approvazione finanziamenti	Predisposizione bozza delibera Giunta Regionale	01/01/2019	30/06/2019	Settore Trasporto pubblico locale	12,50%
7	Infrastrutture ciclabili di interesse regionale: Sistema integrato Ciclopista dell'Arno - Sentiero della Bonifica e Ciclopista Tirrenica – approvazione convenzioni con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (MIT) e con Enti assegnatari	sottoscrizione convenzioni- convenzione con il MIT e approvazione schema tipo di convenzione con gli Enti beneficiari	01/07/2019	31/12/2019	Settore Trasporto pubblico locale	12,50%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

Direzione Programmazione e Bilancio

crono PEB 1

INDICATORE - Prosecuzione con l'attuazione del piano di razionalizzazione delle società partecipate <i>Valore target – entro il 30/09/2019 31/12/2019</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Attuazione Piano razionalizzazione - Presentazione di un piano industriale che dimostri il recupero delle condizioni di equilibrio economico della società Terme di Montecatini Spa	Delibera della Giunta Regionale che detta indirizzi per la redazione del piano industriale	01/01/2019	28/02/2019	Direzione Ambiente e Energia	5,00%
2	Attuazione Piano razionalizzazione - Presentazione di un piano industriale che dimostri il recupero delle condizioni di equilibrio economico della società Terme di Montecatini Spa	Valutazione del Piano Industriale adottato dall'organo amministrativo	01/01/2019	15/06/2019	Settore Programmazione finanziaria e finanza locale	5,00%
3	Attuazione Piano razionalizzazione - Presentazione di un piano industriale che dimostri il recupero delle condizioni di equilibrio economico della società Terme di Montecatini Spa	Indirizzi della Giunta Regionale in relazione al Piano Industriale Adozione del Piano Industriale da parte dell'Assemblea dei soci	01/01/2019	30/06/2019 31/12/2019	Direzione Ambiente e Energia	10,00%
4	Attuazione Piano razionalizzazione - Presentazione del Piano Industriale per il recupero delle condizioni di equilibrio economico da parte di FIDI Toscana spa	Valutazione del Piano Industriale adottato dall'organo amministrativo	01/01/2019	15/03/2019	Settore Programmazione finanziaria e finanza locale	10,00%
5	Attuazione Piano razionalizzazione - Presentazione del Piano Industriale per il recupero delle condizioni di equilibrio economico da parte di FIDI Toscana spa	Indirizzi della Giunta Regionale in relazione al Piano Industriale	01/01/2019	31/03/2019 31/10/2019	Settore Infrastrutture per attività produttive e trasferimento tecnologico	15,00%
6	Attuazione Piano razionalizzazione - Patto parasociale con il comune di Carrara relativo alla società Internazionale Marmi e Macchine Carrara spa	Proposta di delibera della Giunta Regionale inerente alla sottoscrizione-bozza di un Patto parasociale tra comune di Carrara e Regione	01/01/2019	28/02/2019 30/06/2019	Settore Politiche di sostegno alle imprese	10,00%
7	Attuazione Piano razionalizzazione - Piano di risanamento ex articolo 14 d.lgs. 175 relativo alla società Internazionale Marmi e Macchine Carrara Spa	Valutazione del Piano Industriale adottato dall'organo amministrativo	01/01/2019	31/07/2019	Settore Programmazione finanziaria e finanza locale	10,00%
8	Attuazione Piano razionalizzazione - Piano di risanamento ex articolo 14 d.lgs. 175 relativo alla società Arezzo Fiere e Congressi srl	Valutazione del Piano Industriale adottato dall'organo amministrativo	01/01/2019	15/07/2019	Settore Programmazione finanziaria e finanza locale	10,00%
9	Monitoraggio dei Piani industriali -Disciplina	Adozione di una delibera di Giunta Regionale inerente alle modalità di esercizio del monitoraggio	01/01/2019	31/03/2019	Settore Programmazione finanziaria e finanza locale	5,00%
10	Monitoraggio dei Piani industriali - Relazione delle Direzioni competenti sulla coerenza degli obiettivi strategici dei Piani Industriali agli indirizzi definiti dalla Giunta e contenente tutti gli elementi utili al monitoraggio dei piani	Presentazione delle Relazioni da parte delle Direzioni	01/01/2019	31/07/2019 10/09/2019	Direzioni AEE, ATPR e PMIT (ognuno per il proprio ambito)	15,00%
11	Monitoraggio dei Piani industriali - Relazione di monitoraggio infrannuale	Rapporto di monitoraggio delle società	01/01/2019	30/09/2019	Settore Programmazione finanziaria e finanza locale	5,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

Direzione Urbanistica e Politiche Abitative

crono UPA 3

INDICATORE - Approvazione della proposta di Deliberazione al Consiglio regionale con cui si approva il Progetto di paesaggio "Leopoldine in val di chiana"						
<i>Valore target – entro il 31/12/2019</i>						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Approvazione della proposta di deliberazione al Consiglio Regionale per l'adozione del progetto di paesaggio, ai sensi della l.r. 65/2014	Delibera della Giunta Regionale	01/01/2019	30/06/2019	Direzione, Settore Pianificazione del Territorio e Settore Tutela Riqualficazione e Valorizzazione del Paesaggio	50,00%
2	Comunicazione in Comitato di Direzione su stato dell'arte delle determinazioni di cui alla deliberazione del Consiglio Regionale di adozione	Comunicazione in CD	a partire dal 60° giorno dalla data di pubblicazione sul BURT della DCR di adozione	entro il 90° giorno dalla data di pubblicazione sul BURT della DCR di adozione	Direzione	45,00%
3 2	Approvazione della proposta di deliberazione al Consiglio Regionale per l'approvazione finale del progetto di paesaggio, ai sensi della l.r. 65/2014	Delibera della Giunta Regionale	01/07/2019 a partire dal 60° giorno dalla data di pubblicazione sul BURT della DCR di adozione	31/12/2019 entro il 120° giorno dalla data di pubblicazione sul BURT della DCR di adozione	Direzione, Settore Pianificazione del Territorio e Settore Tutela Riqualficazione e Valorizzazione del Paesaggio	50,00% 5,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%