



REGIONE TOSCANA
UFFICI REGIONALI GIUNTA REGIONALE

ESTRATTO DAL VERBALE DELLA SEDUTA DEL 06-03-2018 (punto N 7)

Delibera N 229 del 06-03-2018

Proponente

VITTORIO BUGLI
DIREZIONE GENERALE DIREZIONE GENERALE DELLA GIUNTA REGIONALE

Pubblicità/Pubblicazione Atto soggetto a pubblicazione su Banca Dati (PBD)

Dirigente Responsabile Simona VOLTERRANI

Estensore GIANCARLO CAPPELLI

Oggetto

Approvazione del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2018.

Presenti

ENRICO ROSSI	VITTORIO BUGLI	VINCENZO CECCARELLI
STEFANO CIUOFFO	FEDERICA FRATONI	CRISTINA GRIECO
MARCO REMASCHI	STEFANIA SACCARDI	MONICA BARNI

ALLEGATI N°1

ALLEGATI

<i>Denominazione</i>	<i>Pubblicazione</i>	<i>Tipo di trasmissione</i>	<i>Riferimento</i>
A	Si	Cartaceo+Digitale	ALLEGATO A

LA GIUNTA REGIONALE

Visto il Capo III bis del regolamento di attuazione della L.R. n. 1/2009 e in particolare l'articolo 28 quinquies che prevede che con propria deliberazione la Giunta approvi il Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa (PQPO), documento programmatico annuale con proiezione triennale;

Considerato che nello stesso articolo 28 quinquies è specificato che il PQPO è adottato in coerenza con i contenuti, gli strumenti e il ciclo della programmazione regionale;

Ricordato che il Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa rappresenta il documento cardine per la programmazione dell'attività operativa della macchina regionale, poiché in coerenza di questo, ai sensi dall'articolo 28 quinquies terzo comma del citato regolamento, sono sviluppati annualmente i programmi di direzione e i piani di lavoro che costituiscono la base per la misurazione e la valutazione della qualità della prestazione del personale dirigente e delle categorie;

Tenuto conto, nella stesura del PQPO e nella formulazione dei conseguenti obiettivi, dell'analisi del contesto esterno e interno, del quadro economico nazionale e regionale, delle modifiche normative intercorse nell'ultimo anno e della manovra economico finanziaria regionale di cui al Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFER) per l'anno 2018, approvato con deliberazione del Consiglio Regionale n. 77 del 27/09/2017 ed alla successiva nota di aggiornamento, approvata con deliberazione del Consiglio Regionale n. 97 del 20/12/2017, alla Legge di Stabilità per l'anno 2018 (Legge regionale n. 78 del 27/12/2017) ed al Bilancio di Previsione finanziario 2018/2020 (Legge regionale n. 79 del 27/12/2017);

Dato atto che dall'analisi dei contenuti del DEFER e della relativa nota di aggiornamento per l'anno 2018 e tenuto conto di quanto contenuto, con proiezione 2018, nel PQPO 2017 (approvato con delibera della Giunta Regionale n. 137/2017) è emerso un percorso condiviso per l'individuazione, in relazione alle priorità progettuali del Piano Regionale di Sviluppo 2016-2020, di una serie di obiettivi, risultati attesi e indicatori che hanno costituito un utile riferimento per la formazione del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa;

Viste le linee guida impartite dal Direttore Generale della Giunta Regionale, anche ai sensi dell'articolo 4 della Legge Regionale n. 1 del 08/01/2009, relativamente alla predisposizione degli obiettivi del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2018, con particolare riferimento:

- all'esigenza di effettuare il riordino istituzionale della gestione operativa dei servizi per l'impiego e delle politiche attive del lavoro;
- all'esigenza di realizzare gli interventi finalizzati alla valorizzazione dell'esperienza professionale del personale con contratto di lavoro flessibile e per il superamento del precariato;
- all'esigenza di coordinare l'attuazione dei progetti inseriti nel Documento di Economia e Finanza Regionale per l'anno 2018 anche mediante il loro monitoraggio centralizzato e puntuale che possa evidenziare l'andamento delle azioni effettuate, lo sviluppo nel dispiego delle risorse e le eventuali criticità riscontrate;
- all'esigenza di garantire un'ottimizzazione nella gestione delle risorse comunitarie e di garantire, altresì, la piena realizzazione degli obiettivi di spesa fissati sulle medesime (target di spesa certificata);
- all'esigenza di regolare l'assunzione degli impegni di spesa (corrente e di investimento) onde evitare il relativo riaccertamento;
- al rispetto delle tempistiche e delle priorità definite in sede di Comitato di Direzione, coerentemente con gli indirizzi forniti dalla Giunta Regionale;
- alla necessità di realizzare pienamente, entro il 30/06/2018, gli obiettivi procedurali definiti per il 2017 e non completamente conseguiti entro il 31 dicembre scorso (in base agli esiti del monitoraggio finale che verrà approvato dalla Giunta Regionale con apposita delibera);
- all'esigenza che, in sede di monitoraggio sul conseguimento degli obiettivi strategici, non vengano considerati i ritardi e/o i mancati conseguimenti di indicatori e valori target dovuti a scelte o a manovre necessarie per assicurare il pareggio di bilancio ed il rispetto complessivo delle disposizioni finanziarie;

- all'esigenza di armonizzare, in caso di ambiti di azione comuni, gli obiettivi degli enti dipendenti con quelli della Giunta Regionale;
- all'esigenza di garantire una gestione dinamica dei residui di bilancio;
- alla necessità di fissare obiettivi in materia di anticorruzione e trasparenza, coerentemente con quanto previsto all'interno del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT);
- all'opportunità di responsabilizzare i dirigenti proporzionalmente alla percentuale di utilizzazione, a fine anno, dello spazio di spesa che gli è stato assegnato;
- all'opportunità di tenere in debita considerazione la capacità dei dirigenti di attrarre nuovi finanziamenti, o, comunque, di "spendersi" alla ricerca dei medesimi;
- all'esigenza di sollecitare il compimento delle procedure di gara, almeno di quelle che impattano in maniera più significativa sulla spesa corrente e di investimento e, in generale, su alcuni progetti di particolare rilevanza strategica;
- alla necessità di avviare un processo di digitalizzazione dell'amministrazione al fine di rendere il servizio offerto, ai vari stakeholder, maggiormente fruibile e di qualità, ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 (Codice dell'amministrazione digitale);

Vista l'individuazione per ciascuna Direzione dei risultati attesi con la relativa pesatura e degli indicatori con i relativi valori target utili per monitorare puntualmente lo stato di conseguimento degli obiettivi strategici (organizzativi) nonché per valutare il grado di realizzazione degli obiettivi individuali del Direttore Generale, dell'Avvocato Generale e dei Direttori;

Ritenuto opportuno, anche in considerazione delle recenti modifiche normative volte a favorire la partecipazione dei cittadini o utenti alla valutazione della performance, introdurre, tra gli obiettivi di alcune Direzioni responsabili dell'attuazione di politiche settoriali, specifici risultati attesi mirati a monitorare il gradimento degli utenti finali circa la qualità dei servizi resi, in un'ottica continua di miglioramento delle prestazioni fornite;

Vista l'individuazione di un set di indicatori di natura trasversale (gestionale) utili per fornire informazioni attinenti al monitoraggio complessivo della "macchina" regionale nonché per la valutazione relativa al conseguimento degli obiettivi trasversali del Direttore Generale, dell'Avvocato Generale e dei Direttori unitamente ad un indicatore teso a rilevare il giudizio qualitativo del personale coordinato circa la capacità di indirizzo e coordinamento degli stessi;

Ritenuto, inoltre, in armonia con quanto previsto al precedente capoverso, che il Direttore Generale, l'Avvocato Generale ed i Direttori assicurino che ai Dirigenti siano assegnati gli obiettivi trasversali previsti nel PQPO con le modalità e con un peso analogo rispetto a quello attribuito al Direttore Generale, all'Avvocato Generale ed ai Direttori;

Dato atto che il Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2018 è il frutto di un percorso condiviso di discussione ed analisi critica che ha coinvolto tutte le Direzioni per mezzo del coordinamento attuato dalla Direzione Generale della Giunta Regionale e l'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV);

Vista l'opportunità che gli obiettivi siano definiti secondo una logica "a cascata" in modo tale che quelli dei Settori discendano da quelli delle strutture organizzative sovraordinate, così da mappare completamente tutta l'azione amministrativa;

Ritenuto, altresì, opportuno effettuare alcuni aggiornamenti alle linee guida del ciclo di Programmazione, Monitoraggio e Valutazione (valevoli anche per l'intero sistema degli enti dipendenti) in considerazione della necessità di contemperare la nuova periodicità trimestrale di monitoraggio (introdotta, in via sperimentale, nel 2017) ed in un'ottica di semplificazione della reportistica a supporto del ciclo;

Visti gli esiti della trattazione avvenuta in Comitato di Direzione, in ultimo nella seduta del 01/02/2018;

Data informazione alle organizzazioni sindacali;

A voti unanimi

DELIBERA

- 1) di approvare il Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa e gli obiettivi strategici ivi contenuti, così come riportato nell'allegato "A" denominato "Il Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2018" che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera;
- 2) di prevedere che ciascuna Direzione, compresa l'Avvocatura, concluda, in coerenza con i contenuti della presente delibera, l'intero processo di programmazione degli obiettivi, dai programmi di Direzione ai piani di lavoro dei Settori, fino all'assegnazione degli obiettivi individuali per la dirigenza e tutto il personale, entro il 31/03/2018;
- 3) di prevedere la possibilità di riformulare gli obiettivi di cui al Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2018 in dipendenza di eventuali mutamenti nel contesto esterno ed interno di riferimento (finanziario, economico ed organizzativo);
- 4) di rinviare al monitoraggio finale 2017 sul conseguimento degli obiettivi strategici, l'individuazione degli obiettivi procedurali definiti per il 2017 e non completamente conseguiti entro il 31 dicembre scorso, da realizzare pienamente nel primo semestre dell'anno corrente;
- 5) di disporre la pubblicazione sul sito internet regionale nell'apposita sezione "*Amministrazione Trasparente*", della presente delibera completa degli allegati al fine di garantire la necessaria trasparenza ed accessibilità della documentazione;
- 6) di provvedere la trasmissione all'Organismo Indipendente di Valutazione, per opportuna conoscenza, della presente delibera;
- 7) di trasmettere agli enti dipendenti la presente delibera al fine di un adeguamento delle rispettive organizzazioni ai principi ed alle disposizioni in essa contenuti.

Il presente atto è pubblicato integralmente sulla banca dati degli atti amministrativi della Giunta regionale, ai sensi dell'articolo 18, della Legge Regionale n. 23/2007.

SEGRETERIA DELLA GIUNTA
IL DIRETTORE GENERALE
ANTONIO DAVIDE BARRETTA

La Dirigente Responsabile
SIMONA VOLTERRANI

Il Direttore Generale
ANTONIO DAVIDE BARRETTA