

ALLEGATO 1 - CATALOGO DEI RISCHI

Aree di rischio	Sotto-Area di rischio	Possibili eventi rischiosi
		<p>Previsioni di requisiti di accesso "personalizzati" / Inserimento nel bando di criteri o clausole deputate a favorire determinati soggetti</p> <hr/> <p>Insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di reclutare candidati particolari</p> <hr/> <p>Abuso nei processi di stabilizzazione finalizzato al reclutamento di candidati particolari</p> <hr/> <p>Irregolare composizione della commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari / Nomina pilotata dei componenti della commissione di valutazione</p> <hr/> <p>Assenza di rotazione nel conferimento degli incarichi di presidente o componente della commissione</p> <hr/> <p>Mancata o insufficiente verifica della documentazione presentata dai candidati</p> <hr/> <p>Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della selezione, quali, a titolo esemplificativo, la cogenza della regola dell'anonimato nel caso di prova scritta e la predeterminazione dei criteri di valutazione delle prove allo scopo di reclutare candidati particolari</p> <hr/> <p>Conflitto di interessi dei componenti della commissione</p> <hr/> <p>Sussistenza di rapporti di parentela o affinità tra i soggetti con potere decisionale o compiti di valutazione e i candidati</p> <hr/> <p>Assenza della necessaria indipendenza del decisore in situazioni, anche solo apparenti, di conflitto di interesse</p> <hr/> <p>Fuga di notizie relative alle prove concorsuali</p> <hr/> <p>Alterazione della graduatoria</p> <hr/> <p>Utilizzo artificioso dell'istituto della riapertura dei termini per la partecipazione al bando, al fine di consentire la partecipazione di determinati soggetti</p> <hr/> <p>Brevità del periodo di pubblicazione del Bando</p> <hr/> <p>Pubblicità del Bando in periodi in cui l'accesso e l'attenzione verso tali informazioni sono ridotti</p> <hr/> <p>Mancata o inadeguata pubblicità degli esiti della selezione</p> <hr/> <p>Abuso del meccanismo del rinnovo quale strumento sostitutivo alla creazione di una posizione stabile in organico</p>

A.1. - Reclutamento

A

Personale

<i>A.2. - Progressioni di carriera</i>	Progressioni economiche o di carriera accordate illegittimamente allo scopo di agevolare dipendenti/candidati particolari (Riconoscere progressioni di carriera, scatti retributivi, o incentivi premianti che non trovino adeguata corrispondenza con i piani di sviluppo e/o con le competenze)
	Assunzione di decisioni illegittime in danno di determinati dipendenti atti ad ostacolare i percorsi di crescita professionale al solo fine di recare un danno ai medesimi ovvero di favorire altri soggetti
<i>A.3. - Gestione amministrativa del personale</i>	Omessa applicazione di sanzioni disciplinari dovute ovvero applicazione di sanzioni disciplinari pretestuose al solo fine di danneggiare il lavoratore
	Mancata verifica/contestazione della sussistenza di motivi di incompatibilità e/o conflitto di interessi del dipendente nello svolgimento delle rispettive mansioni
	Uso di falsa documentazione e/o attestazione e/o mancato controllo sulla presenza del dipendente
	Assunzione di decisioni illegittime su ferie, permessi e orario flessibile al fine di favorire o danneggiare determinati soggetti
	Mancata verifica/contestazione/valutazione di cause di conflitto di interesse del dipendente
<i>A.4. - Autorizzazione per lo svolgimento di incarichi extraimpegno</i>	Inadeguata applicazione/ Applicazione travisata del sistema di valutazione delle performance
	Affidamento di attività extra impiego quale strumento per agevolare/premiare specifici dipendenti
<i>A.5. - Conferimento di incarichi di consulenza e collaborazione</i>	Svolgimento da parte del dipendente di ulteriore attività non autorizzata in possibile conflitto di interesse con l'Amministrazione regionale
	Motivazione generica e tautologica circa la sussistenza dei presupposti di legge per il conferimento di incarichi professionali allo scopo di agevolare soggetti particolari
	Definizione di requisiti "fotografia" per reclutare specifici collaboratori/consulenti
	Attribuzione dell'incarico per favorire indebitamente un soggetto in cambio di utilità
	Alterazione del fabbisogno / Scelta arbitraria, che non tiene conto della professionalità del soggetto e della reale necessità della Regione / Improprio ricorso alla consulenza esterna
	Valutazione arbitraria dei curricula per favorire alcuni candidati.

	<i>A.6. - Conferimento di incarichi dirigenziali / di Posizione Organizzativa</i>	Attribuzione di incarichi dirigenziali in assenza dei presupposti previsti dalla normativa vigente
		Mancata messa a bando della posizione dirigenziale per ricoprirla tramite incarichi ad interim o utilizzando lo strumento del facente funzione / Abuso del meccanismo del rinnovo di incarichi a tempo determinato quale strumento sostitutivo alla creazione di una posizione stabile in organico
		Individuazione dei requisiti di accesso non oggettivi così da attribuire in maniera discrezionale le posizioni organizzative e le diverse fasce di alta professionalità
		Uso improprio della discrezionalità nella valutazione dei titoli nell'ambito della procedura di conferimento degli incarichi
	<i>A.7. - Comandi, distacchi, trasferimenti e mobilità</i>	Definizione di un comando, distacco, trasferimento o di un percorso di mobilità in violazione dei presupposti previsti dalla normativa e/o dalla contrattazione collettiva applicabile al solo fine di favorire o danneggiare determinati soggetti
	<i>A.8. - Formazione</i>	Definizione di percorsi formativi incongrui rispetto alle reali esigenze della Regione al solo fine di avvantaggiare determinati soggetti
		Omessa verifica in ordine al corretto svolgimento dei percorsi formativi al solo fine di avvantaggiare determinati soggetti che prestano servizi formativi verso la Regione
	<i>A.9. - Procedimenti disciplinari</i>	Gestione del procedimento disciplinare in violazione della normativa vigente al solo fine di favorire o danneggiare i soggetti sottoposti a procedimento
		Omissione dell'applicazione di sanzioni dovute
	<i>A.10 - Valutazione delle performance</i>	Valutazione arbitraria/gravemente incongrua della performance al solo fine di favorire o danneggiare determinati soggetti
Progettazione del sistema di valutazione della performance in violazione di quanto previsto dal vigente quadro normativo		
	Con riferimento alla fase di Programmazione	
	Definizione di un fabbisogno non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/economicità	
	Abuso delle disposizioni che prevedono la possibilità per i privati di partecipare all'attività di programmazione	
	Intempestiva predisposizione ed approvazione degli strumenti di programmazione	
	Nomina di responsabili del procedimento in rapporto di contiguità con imprese concorrenti	

Con riferimento alla fase di Progettazione	
	Nomina di responsabili del procedimento in rapporto di contiguità con imprese prive dei requisiti idonei e adeguati ad assicurarne la terzietà e l'indipendenza
	Fuga di notizie circa le procedure di gara ancora non pubblicate, che anticipino solo ad alcuni operatori economici la volontà di bandire determinate gare o i contenuti della documentazione di gara
	Attribuzione impropria dei vantaggi competitivi mediante utilizzo distorto dello strumento delle consultazioni preliminari di mercato
	Predisposizione di clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione
	Definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico-economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa (es. clausole dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione)
	Prescrizioni del bando e delle clausole contrattuali finalizzate ad agevolare determinati concorrenti
<i>B.1. - Procedura aperta</i>	Abuso delle disposizioni in materia di determinazione del valore stimato del contratto al fine di eludere le disposizioni sulle procedure da porre in essere
<i>B.2. - Procedura ristretta</i>	Formulazione di criteri di valutazione e di attribuzione dei punteggi (tecnici ed economici) che possono avvantaggiare il fornitore uscente, grazie ad asimmetrie informative esistenti a suo favore ovvero, comunque, favorire determinati operatori economici
Con riferimento alla fase di Selezione del contraente	
<i>B.3. - Procedura competitiva con negoziazione</i>	Manipolazione delle disposizioni che governano i processi sopra elencati al fine di pilotare l'aggiudicazione della gara da parte dei vari soggetti coinvolti (RP, commissione di gara, soggetti coinvolti nella verifica dei requisiti, etc.)
	Azioni e comportamenti tesi a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara
	Applicazione distorta dei criteri di aggiudicazione della gara per manipolarne l'esito
<i>B.4. - Procedura negoziata</i>	Nomina di commissari in conflitto di interesse o privi dei necessari requisiti
	Alterazione o sottrazione della documentazione di gara sia in fase di gara che in fase successiva di controllo

B

Contratti pubblici

<i>B.5. – Affidamento diretto</i>	Con riferimento alla fase di Esecuzione del contratto
	Mancata o insufficiente verifica dell'effettivo stato di avanzamento dei lavori rispetto al cronoprogramma al fine di evitare l'applicazione di penali o la risoluzione del contratto
	Varianti al fine di favorire l'appaltatore (ad esempio, per consentirgli di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire extra guadagni o di dover partecipare ad una nuova gara)
	Approvazione di modifiche sostanziali degli elementi del contratto definiti nel bando di gara o nel capitolato d'oneri (con particolare riguardo alla durata, alle modifiche di prezzo, alla natura dei lavori, ai termini di pagamento, etc.), introducendo elementi che, se previsti fin dall'inizio, avrebbero consentito un confronto concorrenziale più ampio
	Con riferimento al subappalto, mancata valutazione dell'impiego di manodopera o incidenza del costo della stessa ai fini della qualificazione dell'attività come subappalto per eludere le disposizioni e i limiti di legge, nonché mancata effettuazione delle verifiche obbligatorie sul subappaltatore
	Apposizione di riserve generiche a cui consegue una incontrollata lievitazione dei costi
	Ricorso ai sistemi alternativi di risoluzione delle controversie per favorire l'esecutore o il mancato rispetto degli obblighi di tracciabilità dei pagamenti
	Con riferimento alla fase di Rendicontazione del contratto
	Alterazioni o omissioni di attività di controllo, al fine di perseguire interessi privati e diversi da quelli della stazione appaltante
	Effettuazione di pagamenti ingiustificati o sottratti alla tracciabilità dei flussi finanziari
	Attribuzione dell'incarico di collaudo a soggetti compiacenti per ottenere il certificato di collaudo pur in assenza dei requisiti
	Rilascio del certificato di regolare esecuzione in cambio di vantaggi economici
	Mancata denuncia di difformità e vizi dell'opera
	Sovrastima del fabbisogno sottostante alla definizione di un accordo con l'Ente <i>in house</i>
<i>B.6. - Affidamento diretto in house</i>	
Mancata contestazione di gravi irregolarità/anomalie che emergono dalla documentazione di rendicontazione trasmessa dall'Ente	
<i>B.7. - Collaborazioni/Partenariati con enti pubblici</i>	
Sottoscrizione di Collaborazioni o partecipazione a partenariati in violazione del vigente quadro normativo ovvero in assenza di effettive esigenze della Regione al solo fine di avvantaggiare indebitamente determinati soggetti /Alterazione dei fabbisogni in relazione ai costi delle attività;	
Mancata contestazione delle incongruità della documentazione giustificativa.	
Mancata contestazione delle incongruità del lavoro	

**AREE DI RISCHIO
GENERALI**

<p><i>B.8. - Provvedimenti adottati in autotutela (revoca e annullamento)</i></p>	<p>Abuso del provvedimento di revoca del bando al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un Indennizzo all'aggiudicatario</p>
	<p>Abuso del provvedimento di revoca del bando al fine di creare i presupposti per concedere un indennizzo all'aggiudicatario</p>
<p><i>B.9. - Rimedi di risoluzione delle controversie alternativi a quelli giurisdizionali durante la fase di esecuzione del contratto</i></p>	<p>Uso distorto della transazione e dell'accordo bonario al fine di consentire all'appaltatore di conseguire extra guadagni</p>
<p><i>C.1. - Provvedimenti amministrativi vincolati</i></p>	<p>Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso a servizi pubblici al fine di agevolare particolari soggetti (es. inserimento in cima ad una lista di attesa)</p>
	<p>Abuso nel rilascio di autorizzazioni in ambiti in cui il pubblico ufficio ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti</p>
	<p>Assenza di criteri oggettivi e procedure standardizzate</p>
	<p>Formulazione di criteri di valutazione non adeguatamente e chiaramente definiti</p>
	<p>Nomina pilotata dei componenti della Commissione di valutazione</p>
	<p>Valutazioni della Commissione volte e a favorire soggetti predeterminati</p>
	<p>Disparità di trattamento per valutazione di casi analoghi</p>
	<p>Conflitti di interesse del responsabile del procedimento e dei funzionari a supporto</p>
	<p>Assenza della necessaria indipendenza del decisore in situazioni, anche solo apparenti, di conflitto di interesse</p>
	<p>Sussistenza di parentela o affinità tra i soggetti con potere decisionale e compiti di valutazione e i soggetti interessati</p>
	<p>Conflitto di interessi dei soggetti che partecipano ad eventuali conferenze di servizio</p>
	<p>Inadeguata verifica della sussistenza dei requisiti</p>
	<p>Grave mancanza di professionalità dei componenti della Commissione di valutazione</p>
	<p>Mancato rispetto dei tempi di conclusione del procedimento</p>
	<p>Allungamento intenzionale dei tempi di notifica dei provvedimenti</p>
<p>Fraudolenta rappresentazione di stati di fatto o dichiarazioni di requisiti non posseduti, ovvero omesso controllo sulla veridicità delle stesse</p>	
<p>Accettazione consapevole di documentazione falsa</p>	

C	Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	<i>C.2. - Provvedimenti amministrativi discrezionali</i>	Richiesta pretestuosa di ulteriori elementi istruttori
			Corresponsione di tangenti per ottenere omissioni di controllo e "corsie preferenziali" nella trattazione delle proprie pratiche
			Richiesta e/o accettazione impropria di regali, compensi o altre utilità in connessione con l'espletamento delle proprie funzioni o dei compiti affidati
			Sottrazioni di beni all'uso collettivo e/o preferenze nella individuazione degli assegnatari non giustificate dal perseguimento di utilità sociali od economiche
			Omesso controllo sul rispetto degli obblighi e delle prescrizioni cui è soggetta la concessione in uso dei beni pubblici
			Fraudolenta attestazioni di irreperibilità, ovvero ingiustificati ritardi, ovvero errori di notifica di atti, al fine di provocare scadenza di termini perentori
			Uso distorto delle procedure al fine di ottenere status da cui discendano diritti, prerogative, elusioni di imposte o sottrazione a controlli
			False informazioni o occultamento di informazioni che impedirebbero il rilascio di determinati provvedimenti autorizzatori o concessori
			Diffusione di informazioni prima della pubblicazione del bando / della normativa
			Disposizione di accertamenti per stabilire una impropria decisione finale
		<i>C.3. - Provvedimenti amministrativi parzialmente discrezionali</i>	Alterazione della graduatoria
			Brevità del periodo di pubblicazione
			Inadeguata pubblicità degli esiti della selezione
			Pubblicità del bando nel periodo in cui l'accesso e l'attenzione verso tali informazioni è ridotto
			Mancata o insufficiente verifica della completezza della documentazione presentata
			Mancata o insufficiente verifica della coerenza della documentazione presentata
			Emissione di pareri non in linea con le caratteristiche richieste
			Motivazione incongrua del provvedimento
			Mancato rispetto dell'ordine cronologico delle istanze
			Omissione dell'applicazione delle sanzioni dovute
Rilascio di autorizzazioni o concessioni false			

D	Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	<i>D.1. - Provvedimenti amministrativi vincolati</i>	Inserimento nel bando di criteri/clausole deputate a favorire alcuni soggetti	
			Nomina pilotata dei componenti della Commissione di valutazione	
			Diffusione di informazioni prima della pubblicazione della normativa / del bando prima della pubblicazione	
			Allungamento intenzionale dei tempi di notifica dei provvedimenti	
			Richiesta pretestuosa di ulteriori elementi istruttori	
			Disposizione di accertamenti per stabilire una impropria decisione finale	
			Alterazione della graduatoria	
			Utilizzo artificioso dell'istituto della riapertura dei termini per la partecipazione al bando, al fine di consentire la partecipazione di determinati soggetti	
			Costruzione del campione da sottoporre a verifica/controllo sulla base di criteri ad hoc	
			Formulazione di criteri di valutazione non adeguatamente e chiaramente definiti	
		<i>D.2. - Provvedimenti amministrativi discrezionali</i>	Brevità del periodo di pubblicazione del Bando	
			Inadeguata pubblicità degli esiti della selezione	
			Pubblicità del Bando in periodi in cui l'accesso e l'attenzione verso tali informazioni sono ridotti	
			Assenza della necessaria indipendenza del decisore in situazioni, anche solo apparenti, di conflitto di interesse	
			Sussistenza di parentela o affinità tra i soggetti con potere decisionale e compiti di valutazione e i soggetti concorrenti	
			<i>D.3. - Provvedimenti amministrativi parzialmente discrezionali</i>	Assenza di rotazione nel conferimento degli incarichi di presidente o componente della Commissione
				Mancata o insufficiente verifica della completezza della documentazione presentata
			Mancata o insufficiente verifica della coerenza della documentazione presentata	
			Valutazioni della Commissione volte e a favorire soggetti predeterminati	
			Motivazione incongrua del provvedimento	
		Mancato rispetto dell'ordine cronologico delle istanze		
		Accettazione consapevole di documentazione falsa		
		Inadeguata verifica della sussistenza dei requisiti		
		Emissione di pareri non in linea con le caratteristiche richieste		
		Motivazione incongrua del provvedimento		
		Disparità di trattamento per valutazione di casi analoghi		
Rilascio di autorizzazioni o concessioni false				
Omissione dell'applicazione delle sanzioni dovute				

E	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	E.1. - <i>Gestione delle entrate</i>	Fraudolenta determinazione in riduzione degli importi dovuti al fine di determinare vantaggio a terzi, eventualmente ottenendone un indebito compenso
			Omissioni o carenze nelle procedure di controllo sugli incassi e/o mancata attivazione delle procedure per il recupero nei termini prescritti a pena di decadenza
			Accelerazioni o ritardi nei pagamenti al fine di ottenere compensi o altri benefici
			Mancata applicazione di aggiornamenti, omesse verifiche di scadenze ed obblighi
		E.2. - <i>Gestione delle spese</i>	Autorizzazione di spese illegittime al solo fine di avvantaggiare determinati soggetti / Pagamenti indebiti
		E.3. - <i>Gestione del patrimonio</i>	Assunzione di decisioni arbitrarie e/o gravemente dannose per la regione in ordine alla gestione del patrimonio mobiliare / immobiliare della Regione
Gravi sprechi nell'ambito nell'utilizzo delle risorse regionali afferenti al patrimonio mobiliare / immobiliare della Regione			
Appropriazione illegittima di beni di proprietà della Regione			
F	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	F.1. - <i>Vigilanza di Enti</i>	Omessa vigilanza degli Enti vigilati o, comunque, soggetti al controllo della Regione al fine di avvantaggiare determinati soggetti
			Omessa contestazione di gravi illegittimità commesse dall'Ente vigilato come emergenti nell'ambito dell'attività di vigilanza
		F.2. - <i>Controlli, verifiche e pareri su atti/attività</i>	Omessa contestazione di irregolarità emerse nell'ambito dell'attività di controllo
			Omesso controllo della documentazione di rendicontazione contabile presentata dagli interessati
			Alterazione degli strumenti utilizzati ai fini del controllo
			Alterazione del corretto svolgimento dei controlli esterni volti a garantire la conformità procedurale
		F.3. - <i>Ispezioni, accertamenti e indagini</i>	Emissione di pareri arbitrari e comunque atti a favorire ovvero danneggiare indebitamente determinati soggetti
			Alterazione delle risultanze di attività ispettive, accertamenti e indagini svolte dalle competenti strutture regionali
F.4. - <i>Sanzioni</i>	Omissione dell'applicazione di sanzioni dovute		
	Erogazione di sanzioni pecuniarie per importi superiori o inferiori rispetto a quanto previsto dalla Erogazione di sanzioni indebite al solo fine di danneggiare determinati soggetti		
G	Incarichi e nomine	G.1. - <i>Nomine</i>	Gravi carenze istruttorie circa il controllo sul possesso dei requisiti di moralità del soggetto nominato
			Nomina di soggetti in situazione di conflitto di interesse ovvero in violazione della normativa in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi ai sensi del D.Lgs. 39/2013
		G.2. - <i>Designazioni</i>	Designazione di soggetti in stato di conflitto di interesse in violazione della normativa in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi ai sensi del D.Lgs. 39/2013
G.3. - <i>Conferimento di incarichi fiduciari</i>	Si rinvia ai rischi inerenti alle Sotto-Aree di rischio G.1 e G.2.		

H	Affari legali e contenzioso	H.1. - Consulenza e pareristica	Ricorso a professionisti esterni in assenza dei presupposti previsti dalla vigente normativa ovvero senza considerare debitamente l'eventuale presenza di competenze idonee nell'ambito del personale regionale
			Scelta di professionisti esterni non giustificata da requisiti di competenza e professionalità
			Applicazione di parametri distorti, ovvero riconoscimenti per attività non espletate al fine di provocare ingiusto arricchimento
			Adesione bonaria a richieste risarcitorie non giustificate e tali da determinare indebite utilità per privati od imprese
			Omesse verifiche su documentazioni e certificazioni attestanti il diritto a risarcimento o ad indennizzi
		H.2. - Gestione del contenzioso in via stragiudiziale	Transazioni giudiziali o stragiudiziali non giustificate dall'andamento del giudizio e determinate dalla volontà di favorire la controparte
			Fraudolenta omissione o ritardo nell'assolvimento di obblighi discendenti da provvedimenti giudiziari o transazioni allo scopo di accrescere i vantaggi per il privato a danno della Regione
		H.3. - Gestione del contenzioso in via giudiziale	Alterazione dei fatti o erronea elaborazione degli elementi giuridici nella verifica istruttoria al fine di agevolare il ricorrente e/o ledere gli aventi diritto
			Trasmissione tardiva degli atti difensivi al fine di agevolare il ricorrente e/o ledere gli aventi diritto



I	Pianificazione e gestione del territorio	I.1. - Pianificazione del territorio I.2. - Gestione del territorio	Adozione di decisioni in aperto contratto con gli obiettivi delle politiche di sviluppo territoriale e con il quadro normativo vigente
			Disparità di trattamento tra diversi operatori nell'ambito dei processi di pianificazione e gestione del territorio
			Alterazioni documentali ovvero delle risultanze istruttorie nell'ambito di procedure di esproprio
			Localizzazione di opere condizionata dalla finalità di creare vantaggio a privati in termini di superfici da espropriare o di valori da riconoscere
			Accoglimento di osservazioni che risultino in contrasto con gli interessi generali di tutela e razionale assetto del territorio cui si informano gli atti di pianificazione regionale
			Omissioni di verifiche o adempimenti endo-procedimentali od oneri, a vario titolo, al fine di avvantaggiare determinati soggetti
			Concessione di deroghe agli indici ed alle destinazioni non bilanciate da prestazioni di pubblico interesse
			Autorizzazioni ed assensi determinanti indebiti vantaggi solo per il privato o comunque non bilanciati dai potenziali vantaggi per la collettività

L	Fondi europei	L.1. - <i>Gestione dei fondi europei</i>	Rinvio ai rischi di cui alla Sotto-Area D
		L.2. - <i>Controlli, verifiche, ispezioni</i>	<p>Mancato rispetto delle disposizioni in materia di campionamento delle operazioni</p> <p>Alterazione del corretto svolgimento ovvero delle risultanze dei controlli <i>in loco</i></p> <p>Accordi fraudolenti tra controllore e controllato al fine di favorire quest'ultimo ovvero di occultare eventuali irregolarità emerse nell'ambito della verifica</p> <p>Mancata contestazione delle irregolarità derivanti dall'attività di verifica delle Autorità competente (AdG, AdA, AdC, etc.)</p>
M	Ambito sanitario	M.1. - <i>Erogazione di contributi economici</i>	Rinvio ai rischi di cui all'Area D
		M.2. - <i>Provvedimenti autorizzatori</i>	Rinvio ai rischi di cui alle Aree C e D
		M.3. - <i>Sedi farmaceutiche</i>	<p>Assegnazione di sedi farmaceutica in violazione del quadro normativo vigente al fine di favorire ovvero danneggiare determinati aventi titolo</p> <p>Alterazione delle graduatorie</p>
		M.4. - <i>Rapporti con Enti ed Aziende del Servizio Sanitario</i>	<p>Adozione di provvedimenti volti a riconoscere indebiti benefici a favore di determinati Enti / Aziende appartenenti al Servizio Sanitario</p> <p>Assenza o inadeguatezza delle attività di controllo</p>
		M.5. - <i>Accreditamenti</i>	Rilascio di accreditamenti in assenza dei presupposti previsti dalla vigente normativa
		M.6. - <i>Elenchi e graduatorie</i>	Assunzione di decisione nell'ambito della gestione di elenchi e graduatorie in contrasto con il principio di parità di trattamento
		M.7. - <i>Campagne informative e promozione</i>	Disparità di trattamento nei confronti dell'utenza
N	Attività di facilitazione e sostegno rivolta a soggetti economici	N.1. - <i>Attività di facilitazione e sostegno rivolta a soggetti economici</i>	Disparità di trattamento nei confronti dell'utenza