



REGIONE TOSCANA  
GIUNTA REGIONALE

**ESTRATTO DAL VERBALE DELLA SEDUTA DEL 05-04-2016 (punto N 4)**

Delibera N 279 del 05-04-2016

*Proponente*

VITTORIO BUGLI

DIREZIONE GENERALE DIREZIONE GENERALE DELLA GIUNTA REGIONALE

*Pubblicità/Pubblicazione Atto soggetto a pubblicazione su Banca Dati (PBD)*

*Dirigente Responsabile Simona VOLTERRANI*

*Estensore GIANCARLO CAPPELLI*

*Oggetto*

Approvazione Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2016

*Presenti*

VITTORIO BUGLI

VINCENZO

FEDERICA FRATONI

CECCARELLI

MARCO REMASCHI

STEFANIA SACCARDI

MONICA BARNI

*Assenti*

ENRICO ROSSI

STEFANO CIUOFFO

CRISTINA GRIECO

ALLEGATI N°1

ALLEGATI

<i>Denominazione</i>	<i>Pubblicazione</i>	<i>Tipo di trasmissione</i>	<i>Riferimento</i>
A	Si	Cartaceo+Digitale	Allegato A PQPO 2016

## LA GIUNTA REGIONALE

Visto il Capo III bis del regolamento di attuazione della L.R. n. 1/2009 e in particolare l'articolo 28 quinquies che prevede che con propria deliberazione la Giunta approvi il Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa (PQPO), documento programmatico annuale con proiezione triennale;

Considerato che nello stesso articolo 28 quinquies è specificato che il PQPO è adottato in coerenza con i contenuti, gli strumenti e il ciclo della programmazione regionale;

Ricordato che il Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa rappresenta il documento cardine per la programmazione dell'attività operativa della macchina regionale, poiché in coerenza di questo, ai sensi dall'articolo 28 quinquies terzo comma del citato regolamento, sono sviluppati annualmente i programmi di direzione e i piani di lavoro che costituiscono la base per la misurazione e la valutazione della qualità della prestazione del personale dirigente e delle categorie;

Tenuto conto, nella stesura del PQPO e nella formulazione dei conseguenti obiettivi, dell'analisi del contesto esterno e interno, del quadro economico nazionale e regionale, delle modifiche normative intercorse nell'ultimo anno e della manovra economico finanziaria regionale di cui al Documento di Economia e Finanza Regionale per l'anno 2016, approvato con deliberazione del Consiglio Regionale n. 89 del 21/12/2015, alla Legge di Stabilità per l'anno 2016 (Legge n. 81 del 25/12/2015) ed al Bilancio di Previsione per l'anno finanziario 2016 e pluriennale 2016/2018 (Legge n. 83 del 28/12/2015);

Rilevato come, nelle more dell'approvazione del Piano Regionale di Sviluppo ed in considerazione del periodo di estrema complessità istituzionale legata alla riacquisizione da parte della Regione delle funzioni provinciali, il ciclo di programmazione 2016 risulti in ritardo rispetto alle tempistiche solitamente garantite;

Dato atto che dall'analisi dei processi di formazione del Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFER) per l'anno 2016 e tenuto conto di quanto contenuto, con proiezione 2016, nel Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2015 (approvato con delibera della Giunta Regionale n. 257/2015) è emerso un percorso condiviso per l'individuazione, in relazione alle priorità progettuali del DEFER, di una serie di obiettivi, risultati attesi e indicatori che hanno costituito un utile riferimento per la formazione del PQPO;

Viste le linee guida impartite dal Direttore Generale della Giunta Regionale, anche ai sensi dell'articolo 4 della Legge Regionale n. 1 del 08/01/2009, relativamente alla predisposizione degli obiettivi del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2016, con particolare riferimento:

- all'esigenza di concludere in maniera condivisa il processo di riorganizzazione a seguito del riassetto istituzionale, in considerazione delle funzioni provinciali riacquisite dalla Regione;
- all'esigenza di coordinare l'attuazione dei progetti inseriti nel Documento di Economia e Finanza Regionale per l'anno 2016 anche mediante la predisposizione di un monitoraggio centralizzato e puntuale che possa evidenziare l'andamento delle azioni effettuate, lo sviluppo nel dispiego delle risorse e le eventuali criticità riscontrate;
- all'esigenza di garantire un'ottimizzazione nella gestione delle risorse comunitarie, attraverso la realizzazione di una programmazione complessiva al fine della completa utilizzazione delle risorse medesime pur nell'ambito del rispetto degli equilibri di bilancio;
- al rispetto delle tempistiche e delle priorità definite in sede di Comitato di Direzione, coerentemente con gli indirizzi forniti dalla Giunta Regionale;
- all'esigenza che, in sede di monitoraggio sul conseguimento degli obiettivi strategici, siano considerate le scelte che in corso d'anno saranno operate dalla Giunta Regionale al fine di

effettuare le necessarie manovre per assicurare il pareggio di bilancio ed il rispetto complessivo delle disposizioni finanziarie;

Vista l'individuazione per ciascuna Direzione dei risultati attesi con la relativa pesatura e degli indicatori con i relativi valori target utili per monitorare puntualmente lo stato di conseguimento degli obiettivi strategici (organizzativi) nonché per valutare il grado di realizzazione degli obiettivi individuali del Direttore Generale, dell'Avvocato Generale e dei Direttori;

Preso atto delle Relazioni descrittive degli obiettivi prioritari delle Direzioni in cui sono illustrati gli elementi di contesto rispetto ai quali si esplicano le attività e gli obiettivi prioritari per l'anno di riferimento, confluite nell'allegato "A" al presente atto a formarne parte integrante e sostanziale;

Vista l'individuazione di un set di indicatori di natura trasversale (gestionale) utili per fornire informazioni attinenti al monitoraggio complessivo della "macchina" regionale nonché per la valutazione relativa al conseguimento degli obiettivi trasversali del Direttore Generale, dell'Avvocato Generale e dei Direttori unitamente ad un indicatore teso a rilevare il giudizio qualitativo del personale coordinato circa la capacità di indirizzo e coordinamento degli stessi;

Ritenuto, inoltre, in armonia con quanto previsto al precedente capoverso, che il Direttore Generale, l'Avvocato Generale ed i Direttori assicurino che ai Dirigenti siano assegnati gli obiettivi trasversali previsti nel PQPO con le modalità e con un peso analogo rispetto a quello attribuito al Direttori Generale, all'Avvocato Generale ed ai Direttori;

Dato atto che il Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2016 è il frutto di un percorso condiviso di discussione ed analisi critica che ha coinvolto tutte le Direzioni per mezzo del coordinamento attuato dalla Direzione Generale della Giunta Regionale;

Vista l'opportunità che gli obiettivi siano definiti secondo una logica "a cascata" in modo tale che quelli dei Settori discendano da quelli delle strutture organizzative sovraordinate, così da mappare completamente tutta l'azione amministrativa;

Considerata la necessità di promuovere l'integrazione tra la normativa regionale circa la Prevenzione della Corruzione, la Trasparenza e l'intero sistema della performance;

Ritenuto, altresì, opportuno effettuare alcuni aggiornamenti alle linee guida del ciclo di Programmazione, Monitoraggio e Valutazione (valevoli anche per l'intero sistema degli enti dipendenti) in considerazione della necessità di armonizzarle con l'attuale formulazione della L.R. n. 1/2009, nonché con quella del relativo Regolamento di attuazione della stessa n. 33/R del 24/03/2010;

Visto il parere del Comitato di Direzione espresso nella seduta del 31/03/2016;

Data informazione alle organizzazioni sindacali;

A voti unanimi

DELIBERA

- 1) di approvare il Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa e gli obiettivi strategici ivi contenuti, così come riportato nell'allegato "A" denominato "Il Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2016" che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera;
- 2) di prevedere che ciascuna Direzione, compresa l'Avvocatura, concluda, in coerenza con i contenuti della presente delibera, l'intero processo di programmazione degli obiettivi, dai programmi di Direzione ai piani di lavoro dei Settori, fino all'assegnazione degli obiettivi individuali per la dirigenza e tutto il personale, entro il 15/04/2016;
- 3) di prevedere la possibilità di riformulare gli obiettivi di cui al Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2016 in dipendenza di eventuali mutamenti nel contesto esterno ed interno di riferimento (finanziario, economico ed organizzativo);
- 4) di disporre la pubblicazione sul sito internet regionale nell'apposita sezione "Amministrazione Trasparente", della presente delibera completa degli allegati al fine di garantire la necessaria trasparenza ed accessibilità della documentazione;
- 5) di provvedere la trasmissione all'Organismo Indipendente di Valutazione, per opportuna conoscenza, della presente delibera;
- 6) di trasmettere agli enti dipendenti la presente delibera al fine di un adeguamento delle rispettive organizzazioni ai principi ed alle disposizioni in essa contenuti.

Il presente atto è pubblicato integralmente sulla banca dati degli atti amministrativi della Giunta regionale, ai sensi dell'articolo 18, della Legge Regionale n. 23/2007.

SEGRETERIA DELLA GIUNTA  
IL DIRETTORE GENERALE  
ANTONIO DAVIDE BARRETTA

La Dirigente Responsabile  
SIMONA VOLTERRANI

Il Direttore Generale  
ANTONIO DAVIDE BARRETTA